

**ArianeGroup Holding**  
Société par actions simplifiée au capital de 374.091.284 euros  
Siège social : 51-61 Route de Verneuil, 78130 Les Mureaux  
519 032 171 RCS Versailles

---

**ACTE SOUS SIGNATURE PRIVÉE  
CONSTATANT LES DÉCISIONS COLLECTIVES DES ASSOCIÉS  
EN DATE DU 27 MARS 2026**

---

L'an deux mille vingt-six, le 27 mars,

les soussignées :

**Airbus Defence and Space Holding France SAS**

Société par actions simplifiée ayant son siège social 31 rue des Cosmonautes, ZI  
du Palays, 31402 Toulouse CEDEX 4,  
identifiée sous le numéro 808 451 801 RCS Toulouse

propriétaire de ..... 187 045 642 actions

**Safran**

Société anonyme ayant son siège social 2 boulevard du Général Martial Valin,  
75015 Paris,  
identifiée sous le numéro 562 082 909 RCS Paris

propriétaire de ..... 187 045 642 actions

Total égal au nombre d'actions composant le capital social 374 091 284 actions

en tant que seules associées (ensemble la "Collectivité des Associés") de la société ArianeGroup Holding, (la "Société").

En vertu des dispositions légales et de l'article 26.4 des statuts de la Société, les décisions collectives peuvent résulter du consentement unanime des associés exprimé dans un acte sous signature privée signé par tous les associés.

**APRÈS AVOIR PRÉALABLEMENT RAPPELÉ QUE :**

Ernst & Young et Autres et Forvis Mazars SA, co-commissaires aux comptes de la Société, ont été avisés des présentes, le Président de la Société a remis à la Collectivité des Associés les documents suivants :

- les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 (bilan, compte de résultat et annexe)
- le rapport de gestion du Président
- le rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels
- le rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ; et
- le texte des résolutions soumises aux décisions de la Collectivité des Associés.

**ONT PRIS LES DÉCISIONS SUIVANTES, PORTANT SUR LES POINTS LISTES CI-APRÈS :**

- Approbation des comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2025
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025
- Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du code de commerce
- Mandats des membres du Conseil d'administration de la Société
- Mission Durabilité (Directive "Stop the clock" UE 2025/794 du 14 avril 2025)
- Pouvoirs pour les formalités légales.

### PREMIÈRE DÉCISION - Approbation des comptes

La Collectivité des Associés, après avoir pris connaissance des rapports du Président et des commissaires aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils lui ont été présentés et qui se soldent par une perte d'un montant de trente-deux millions quatre-cent quarante-huit mille quatre-vingt-treize euros et cinquante-neuf centimes (32 448 093,59) €, ainsi que les opérations traduites par ces comptes et résumées dans ces rapports.

La Collectivité des Associés prend acte que la Société a engagé, au cours de l'exercice écoulé, des dépenses ou charges non déductibles fiscalement telles que visées au 4 de l'article 39 du code général des impôts, pour un montant de 66 030 euros.

### DEUXIÈME DÉCISION – Affectation du résultat

La Collectivité des Associés décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, se traduisant par une perte de (32 448 093,59) € comme suit :

#### ORIGINE

Report à nouveau antérieur	-	366 103 361,83 €
Résultat de l'exercice	-	32 448 093,59 €
Total	-	398 551 455,42 €

#### AFFECTATION

Affectation en report à nouveau	-	398 551 455,42 €
---------------------------------	---	------------------

La Collectivité des Associés prend acte, conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois précédents exercices, ont été les suivantes :

Année	Dividendes
Année N-1	Pas de distribution
Année N-2	Pas de distribution
Année N-3	Pas de distribution

### TROISIÈME DÉCISION – Conventions réglementées

La Collectivité des Associés, après avoir pris connaissance du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article L. 227-10 du Code de commerce, constate qu'aucune nouvelle convention réglementée n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

### QUATRIÈME DÉCISION – Mandats des administrateurs

La Collectivité des Associés, après avoir pris connaissance du rapport du Président de la Société, constate que le mandat de l'ensemble des administrateurs de la Société prend fin à compter de ce jour.

En conséquence de ce qui précède, et en application de l'article 21.3 des statuts de la Société, la Collectivité des Associés décide, avec effet en date de ce jour, de renouveler les mandats de messieurs :

- Pascal BANTEGNIE, né le 15 novembre 1968 à Sainte-Menehould (France), de nationalité française
- Eric DALBIÈS, né le 21 août 1967 à Marseille (France), de nationalité française
- Stéphane DUBOIS, né le 1<sup>er</sup> janvier 1967 à Neuilly-sur-Seine (France), de nationalité française
- Matthieu LOUVOT, né le 9 février 1975 à Paris (France), de nationalité française
- Jesus DE MIGUEL RODRIGUEZ, né le 12 novembre 1975 à Huesca (Espagne), de nationalité française et espagnole
- Thomas TOEPFER, né le 7 juin 1972 à Hambourg (Allemagne), de nationalité allemande

pour une durée de trois (3) ans qui prendra fin en 2029 lors de la décision des associés relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

Messieurs BANTEGNIE, DALBIÈS, DUBOIS, LOUVOT, DE MIGUEL RODRIGUEZ et TOEPFER ont accepté le renouvellement de leurs mandats et ont confirmé ne faire l'objet d'aucune mesure de nature à leur interdire l'exercice et ne pas être en situation de conflit d'intérêts.

**CINQUIÈME DÉCISION – Mission Durabilité (Directive "Stop the clock" UE 2025/794 du 14 avril 2025)**

La Collectivité des Associés, connaissance prise du rapport du Président de la Société, constate que RSE France, auditeur nommé par la Collectivité des Associés le 17 janvier 2025 pour la "*mission d'assurance limitée de certification des informations en matière de durabilité*", a émis le 5 mars 2026 un rapport de carence pour l'exercice 2025 en application de la directive "Stop the clock" (Dir. UE 2025/794 du 14 avril 2025) et de la loi n° 2025-391 dite "DDADUE" du 30 avril 2025.

Le premier rapport d'ArianeGroup au titre de la CSRD sera publié en 2028 (sur l'exercice 2027).

**SIXIÈME DÉCISION – Pouvoirs pour formalités**

La Collectivité des Associés donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits de cet acte pour accomplir toutes formalités de droit.



---

Airbus Defence and Space Holding France SAS  
représentée par  
Alain Fauré, Président



---

Safran  
représentée par  
Jérôme Vitulo, dûment habilité



45, rue Kléber  
92300 LEVALLOIS- PERRET



Tour First  
TSA 14444  
92037 Paris-La Défense cedex

## **ArianeGroup Holding SAS**

# **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

## **ArianeGroup Holding SAS**

Société par actions simplifiée

RCS : 519 032 171 R.C.S. Versailles

# **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

A la collectivité des associés de la société ArianeGroup Holding SAS,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par la collectivité des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société ArianeGroup Holding SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

## **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application du règlement ANC 2022-06.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation figurent à l'actif du bilan de votre société pour une valeur nette de M€ 2 847. La note 1-4 de la partie « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels précise les méthodes retenues pour la comptabilisation de ces titres et l'évaluation des dépréciations. Nous avons examiné ces méthodologies et apprécié le caractère raisonnable des estimations utilisées par votre société pour évaluer ces immobilisations financières.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

## Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Les Commissaires aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, date de la signature numérique

24/3/2026

ERNST & YOUNG et Autres

Paris-La Défense, date de la signature numérique

24/3/2026

DocuSigned by:



BEE449CA3C0B4D7...

Jean-Marc DESLANDES

Associé

Signed by:



D63D72CA1D274D5...

Jean-Christophe  
GOUDARD

Associé



## COMPTES ANNUELS au 31/12/2025



**ArianeGroup Holding SAS**  
51 ROUTE DE VERNEUIL  
78130 LES MUREAUX

## Sommaire

Bilan - Actif.....	3
Bilan passif.....	4
Compte de résultat.....	5
<b><u>Principes et méthodes comptables</u></b>	
Règles et méthodes comptables.....	6
Faits caractéristiques.....	9
<b><u>Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat</u></b>	
<b><u>Informations relatives à l'actif</u></b>	
Immobilisations.....	10
Amortissements.....	11
Dépréciations.....	12
Immobilisations - Aménagement du cadre général.....	13
Amortissements - Aménagement du cadre général.....	14
Filiales et participations.....	15
Liste filiales et participation.....	16
Etat des échéances des créances.....	17
Charges & produits constatés d'avance.....	18
<b><u>Informations relatives au passif</u></b>	
Capital Social.....	19
Variation des capitaux propres.....	20
Provisions inscrites au bilan.....	21
Etat des Échéances des dettes.....	22
<b><u>Informations relatives au compte de résultat</u></b>	
Ventilation du Chiffre d'affaires.....	23
Charges à Payer & Produits à Recevoir.....	24
Honoraires des commissaires aux comptes.....	25
Charges et Produits Financiers.....	26
Charges et Produits exceptionnels.....	27
<b><u>Informations relatives à la fiscalité</u></b>	
Informations complémentaires relatives au régime fiscal.....	28
<b><u>Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché</u></b>	
Sociétés liées & participations.....	29
<b><u>Informations relatives aux opérations et engagements envers les organes d'administration, de direction ou de surveillance</u></b>	
<b><u>Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan</u></b>	
Engagements hors bilan.....	30
<b><u>Informations relatives à l'effectif</u></b>	
Effectif Moyen.....	31
<b><u>Autres informations</u></b>	
Engagements de Fin de Carrière.....	32

## Etats financiers : Bilan - Actif

BILAN-ACTIF	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
Frais de développement				
Concessions, brevets (...), droits et valeurs similaires	40		40	40
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	1 864	346	1 518	102
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	276		276	1 106
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>2 140</b>	<b>346</b>	<b>1 793</b>	<b>1 208</b>
Participations	3 551 191	703 705	2 847 487	2 673 086
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>3 551 191</b>	<b>703 705</b>	<b>2 847 487</b>	<b>2 673 086</b>
<b>Total de l'actif immobilisé (III)</b>	<b>3 553 371</b>	<b>704 051</b>	<b>2 849 320</b>	<b>2 674 334</b>
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
<b>Total Stock et en-cours</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	14		14	601
Créances clients et comptes rattachés	6 135	2 015	4 120	2 023
Autres créances	615 769		615 769	733 614
Charges constatées d'avance	291		291	123
Capital souscrit appelé, non versé				
<b>Total Créances</b>	<b>622 195</b>	<b>2 015</b>	<b>620 181</b>	<b>735 760</b>
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	449 982		449 982	449 549
<b>Total Valeurs mobilières de placement</b>	<b>449 982</b>	<b>0</b>	<b>449 982</b>	<b>449 549</b>
<b>Total de l'actif circulant (IV)</b>	<b>1 072 191</b>	<b>2 015</b>	<b>1 070 176</b>	<b>1 185 910</b>
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Écart de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)				
<b>Total général de l'actif</b>	<b>4 625 562</b>	<b>706 066</b>	<b>3 919 496</b>	<b>3 860 244</b>

## Etats financiers : Bilan - Passif

BILAN-PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital [dont versé...]	374 091	374 091
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3 289 007	3 289 007
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	10 929	10 929
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	(0)	
<b>Total Réserves</b>	<b>10 929</b>	<b>10 929</b>
Report à nouveau	(366 103)	(356 971)
<b>Résultat de l'exercice [bénéfice ou perte]</b>	<b>(32 448)</b>	<b>(9 132)</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	26	1
<b>Total des capitaux propres (I)</b>	<b>3 275 502</b>	<b>3 307 925</b>
Provisions pour risques		1 109
Provisions pour charges	4 503	4 432
<b>Total des provisions (II)</b>	<b>4 503</b>	<b>5 541</b>
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme	0	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 811	7 820
Dettes fiscales et sociales	4 602	3 497
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		588
Autres dettes	626 079	534 873
Produits constatés d'avance		
<b>Total des dettes (III)</b>	<b>639 492</b>	<b>546 778</b>
Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)		
<b>Total général du passif</b>	<b>3 919 496</b>	<b>3 860 244</b>

## Etats financiers : Compte de résultat de l'exercice

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
	Total	Total
Ventes de marchandises		
Production vendue	14 850	11 691
<b>Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 401	1 546
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	134	
Autres produits	0	0
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>17 386</b>	<b>13 237</b>
Achats de marchandises		
Variation de stock (achats de marchandises)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (achats de matières premières)		
Autres achats et charges externes	15 271	13 165
Autres achats et charges externes - Y compris : redevances de crédit-bail mobilier		
Autres achats et charges externes - Y compris : redevances de crédit-bail immobilier		
Impôts, taxes et versements assimilés	778	694
Salaires	7 178	4 624
Cotisations sociales	3 105	2 000
Dotation aux amortissements et aux dépréciations : Sur immobilisations : dotations aux amortissements	345	1
Dotation aux amortissements et aux dépréciations : Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Dotation aux amortissements et aux dépréciations : Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		
Dotation aux provisions	1 421	1 479
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	134	
Autres charges	12	41
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>28 245</b>	<b>22 003</b>
<b>Résultat d'exploitation (I - II)</b>	<b>(10 859)</b>	<b>(8 766)</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers de participations		
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	26 252	36 916
Reprises sur provisions, dépréciations	126	42
Différences positives de change	121	33
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>26 499</b>	<b>36 992</b>
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	35 947	24 110
Intérêts et charges assimilées	11 942	13 239
Différences négatives de change	174	6
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>48 064</b>	<b>37 356</b>
<b>Résultat financier (V - VI)</b>	<b>(21 565)</b>	<b>(364)</b>
<b>Résultat courant avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)</b>	<b>(32 424)</b>	<b>(9 130)</b>
Produits exceptionnels (VII)	4	
Charges exceptionnelles (VIII)	28	1
<b>Résultat exceptionnel (VII - VIII)</b>	<b>(24)</b>	<b>(1)</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		1
<b>Total des produits (I + III + V + VII)</b>	<b>43 888</b>	<b>50 228</b>
<b>Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>76 337</b>	<b>59 361</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>(32 448)</b>	<b>(9 132)</b>

**Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 3 919 495,68 K€ et le résultat s'élève à -32 448 K€**  
**L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025**  
**Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.**

## Règles et méthodes comptables

### Méthodes comptables :

Les comptes sociaux au 31/12/2025 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables en France selon le règlement de l'ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Sauf mention, les montants sont exprimés en milliers d'euros.

### Changements de méthodes comptables :

Modifications introduites par le règlement comptable ANC n°2022-06. Ce nouveau règlement introduit plusieurs modifications :

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- La suppression de la technique de transfert de charges ;
- La modification du plan de comptes et l'introduction d'une nouvelle nomenclature ;
- De nouveaux modèles d'états financiers ;
- Une nouvelle présentation des informations dans l'annexe, introduisant des modèles de tableaux obligatoires.

Charges Exceptionnelles	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Pénalités et Amendes Fiscales	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	Autres charges	0	1
Amortissement Dérogatoire	Dotations exceptionnelles aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	Charges Exceptionnelles (VIII)	1	28
VNC des immobilisations cédées	Charges exceptionnelles sur opérations en capital	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0	134
Produits Exceptionnels	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Amortissement Dérogatoire	Reprises exceptionnelles sur provisions et dépréciations et transferts de charges	Produits Exceptionnels (VII)	0	4
VNC des immobilisations cédées	Produits exceptionnels sur opérations en capital	Autres produits	0	134
Transferts de charges	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Transferts de charges d'exploitation	Reprises sur provisions, dépréciations (et amortissements), transferts de charges	Autres charges	119	0
Transferts de charges de personnel	Reprises sur provisions, dépréciations (et amortissements), transferts de charges	Salaires et traitements	91	-49

### 1 - Immobilisations

#### 1 -1 Immobilisations Incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement le nom de marque "Ariane", acquis au cours de l'exercice 2016.

##### Amortissements

Ni amortissement ni dépréciation est pratiqué à la fin de cet exercice.

#### 1 -2 Immobilisations Corporelles :

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production (hors frais financiers) diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

##### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont basés sur les durées d'utilité des actifs et calculés suivant le mode linéaire ou dégressif.

Les durées d'utilisation retenues sont précisées en annexe Amortissement.

Les immobilisations acquises figurant à l'actif du bilan sont amorties selon le mode linéaire.

La différence entre l'amortissement total et l'amortissement linéaire est considérée comme dérogatoire et figure au passif au poste provision réglementée.

#### 1 -3 Test de Dépréciation (Immobilisations Corporelles et Incorporelles) :

Une dépréciation est comptabilisée en compte de résultat lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur actuelle étant la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'utilité.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de dépréciations si leur caractère recouvrable est incertain.

#### 1-4 Immobilisations financières :

La valeur brute des participations et autres titres immobilisés est constituée du coût d'achat hors frais accessoires.

Les titres de participations apportés en phase 1 et phase 2 à Ariangroup ont été valorisés selon la méthode des flux futurs de trésorerie actualisés ou « discounted free cash flow method » selon la terminologie anglo-saxonne (DCF).

Lorsque la quote-part détenue dans une société, valorisée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés, est inférieure à la valeur brute des titres de ladite entité, une dépréciation est constituée.

A défaut de disposer de flux de trésorerie actualisés, une dépréciation est enregistrée lorsque des pertes de valeur apparaissent par référence à l'actif net comptable.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de dépréciations si leur caractère recouvrable est incertain.

#### 2 - Provisions pour Risques et Charges

Les risques et les charges identifiés jusqu'à la date de l'arrêté des comptes ont été couverts par des provisions et notamment :

- Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière (voir paragraphe 3),
- Les engagements au titre des médailles du travail (voir paragraphe 4).

#### 3 - Engagements de Retraite

Les indemnités de départ, prestations et charges assimilées sont calculées dans le respect :

- De la Convention Collective de la Métallurgie,
- Des différents accords d'entreprise.

La méthode actuarielle utilisée pour cette évaluation est la « méthode des Unités de Crédit Projetées ». Les droits sont répartis individuellement sur les dernières années d'ancienneté qui ont donné lieu à l'acquisition de nouveaux droits, suivant la recommandation n°2013-02 du 7 novembre 2013 de l'ANC modifiée le 5 Novembre 2021 et l'interprétation de l'IFRIC (Comité d'interprétation des normes IFRS) de mai 2021.

Les engagements ainsi évalués, net des éventuels actifs de couverture, font l'objet d'une provision au passif du bilan.

Au 31 décembre 2025, les principales hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements sociaux sont les suivantes :

	AGH SAS
Taux d'inflation	2,00%
Taux d'actualisation	3,80%
Table de mortalité	Table TV 2019-2021
Age de départ en retraite	Age par génération
Taux de charges sociales	41,33%

#### Age de départ en retraite

En raison de la réforme de 2023, l'âge de la retraite des cadres a été progressivement décalé de 64 à 65 ans et, pour les non-cadres, de 62 à 63 ans. En effet, si la réforme a porté l'âge légal de la retraite à 64 ans dans le cas général, elle a également assoupli et élargi les conditions d'accès au dispositif des carrières longues.

	31/12/2025
Année de naissance	Management
Avant le 01/09/1961	64
1961	64
1962	64,25
1963	64,5
1964	64,75
1965 et après	65

#### Taux de revalorisation des salaires :

Les taux d'augmentation de salaire ont été définis selon les évolutions des salaires observés par âge sur la période 2019-2023 et conformément à la politique et aux instructions d'ArianeGroup en la matière, conduisant à un taux moyen de 2,17%.

#### Tables de mobilité :

Les taux annuels moyens de mobilité ont également été uniformisés sur la base de l'historique des départs des exercices 2017 à 2019, en retenant des taux distincts pour les cadres et les non cadres.

L'écart actuariel déterminé est reconnu directement durant l'année de survenance par compte de résultat.

#### 4 - Provisions pour Médaille du Travail

L'entreprise comptabilise une provision sur les médailles du travail conformément à la Recommandation CNC n° 03-R.01 (avis CNC n°2004-05, §2).

La provision est calculée:

- sur la base des salariés présents au 31 décembre 2025,
- au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille,
- en prenant en compte la gratification qui correspond à l'échelon à venir,
- en considérant que tous les salariés demandent la médaille du travail,
- en actualisant les montants.

L'écart actuariel déterminé est reconnu directement durant l'année de survenance par compte de résultat.

## 5 - Utilisation d'estimations

Ces comptes sociaux impliquent que la société fasse un certain nombre d'estimations et retienne certaines hypothèses, dans le cadre des principes comptables appliqués, qui affectent les actifs, les passifs, les notes sur les actifs et les passifs potentiels à la date des comptes, ainsi que les produits et charges enregistrés pendant l'exercice. La société revoit ses estimations de manière régulière. Des événements et des changements de circonstances peuvent conduire à des estimations différentes, et les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

L'usage des estimations ou hypothèses concerne en particulier :

- La valorisation des engagements de retraite et prestations assimilées,
- La valorisation des participations selon la méthode des flux futurs de trésorerie actualisés ou « discounted free cash flow method » selon la terminologie anglo-saxonne (DCF),

## 6 - Consolidation (Art 831-4)

ARIANEGROUP HOLDING SAS est l'entité consolidante du Groupe ARIANEGROUP.

Par ailleurs, ArianeGroup Holding étant contrôlée conjointement par :

- Airbus Group SE,
- Safran SA,

Les comptes de cette société sont consolidés par mise en équivalence dans les comptes consolidés et publiés des groupes Airbus et Safran.

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés	Nom	Airbus Group SE	Safran SA
	Siège	30 Mendelweg CS Leiden Pays-Bas	2 Boulevard du Général Martial Valin 75015 Paris
	N° d'indentification si entité française	383474814	562082909
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues	Siège social	Siège social
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale			

## 7 - Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## 8 - Intégration Fiscale et Impôts sur les Bénéfices

- La société a opté pour le régime d'intégration fiscale des Groupes défini par les articles 223A et suivants du Code Général des Impôts mis en place le 1er janvier 2017.
- ArianeGroup Holding SAS est tête de groupe de l'intégration fiscale. Les conventions d'intégration fiscale prévoient que la filiale calcule et comptabilise sa charge d'impôt selon le principe de la neutralité fiscale et règle sa dette d'impôt à ArianeGroup Holding SAS.

## 9 - Transactions des Parties Liées

Les transactions ont été conclues à des conditions normales de marché.

## 10 - Options Comptables Choiesies

- La comptabilisation des droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition des immobilisations financières en application des articles 221-1 et 222-1 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.
- La comptabilisation des frais externes afférents à des formations nécessaires à la mise en service des immobilisations incorporelles et corporelles en application de l'article 213-8 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.
- La comptabilisation des coûts d'emprunt engagés pour financer l'acquisition ou la production d'un actif éligible en application de l'article 213-9 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.

## Faits caractéristiques

### 1. SITUATION ET ACTIVITE DU GROUPE ET DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS le 31/12/2025 – EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DU GROUPE ET DE LA SOCIETE

#### 1.1 Présentation de l'activité du Groupe et de la Société au cours de l'exercice

##### 1.1.1 Activité du Groupe

###### \* **Faits marquants du Groupe**

Le Conseil de la Société a autorisé, en 2025, les opérations suivantes :

- Engagement des actions nécessaires pour la défense des intérêts du groupe dans le cadre du contrat RIT2X (pré-litige) entre Thalès Alenia Space et ArianeGroup GmbH (mars 2025)
- Acquisition par AGS de 4 parcelles (0,9 ha) de terrain auprès de Mileway, pour le site du Haillan (avril 2025)
- Offre de MaiaSpace pour le client Eutelsat (mai 2025)
- Adoption, en conformité avec les engagements pris vis-à-vis de la Commission Européenne, du processus mis à jour de revue par le Conseil des offres de service de lancements d'Arianespace (juin 2025)
- Implantation de deux filiales aux Etats-Unis : création d'une holding ArianeGroup America, Inc., filiale à 100% d'ArianeGroup Holding, et de Sodern America, Inc., filiale à 100% d'ArianeGroup America Inc., dédiée à l'assemblage et à la commercialisation des viseurs stellaires de Sodern pour le marché américain (juin 2025)
- Discussions dans le domaine de la surveillance de l'Espace (juin 2025)
- Approbation des conclusions du séminaire stratégique du Conseil (juillet 2025)
- Plan moyen terme d'ArianeGroup (Operating plan) pour la période 2026-2030 et budget 2026, étant précisé que le financement des phases 3 et 4 de la feuille de route de développement du lanceur Maia fera l'objet d'une revue spécifique (octobre 2025)
- Recapitalisation d'Arianespace et rachat préalable des actions détenues par les groupes Airbus et Safran (octobre 2025)
- Acquisition par AGS d'une parcelle de terrain (2,7 ha) non constructible auprès de particuliers riverains pour le site du Haillan (octobre 2025)
- Validation du plan d'Audit 2026 (décembre 2025).
- Révision des critères de rémunération des Executives d'ArianeGroup (décembre 2025).

Au cours de l'exercice, les évolutions suivantes du Comité Exécutif d'ArianeGroup et des mandats sociaux du Groupe ont été approuvées par le Conseil :

- Juillet – nomination des dirigeants des filiales américaines : M. Stéphane Malfay en qualité de Président d'ArianeGroup America, Inc. (en sus de sa fonction de responsable du contrôle de gestion des programmes Défense d'ArianeGroup) et Mme Tiphaine Louradour en qualité de Président de Sodern America, Inc. (recrutement externe).
- Septembre – nomination de Mme Anne Quillon en qualité de directrice achats, membre de l'Executive Committee d'ArianeGroup, avec effet le 1er janvier 2026, en remplacement de M. Stéphane Nogatchewsky.

Enfin, la composition du Conseil et de ses Comités a évolué en 2025 :

- Avril – M. Stéphane Dubois a été nommé en remplacement de M. Stéphane Cueille en tant que membre du Conseil sur proposition de Safran et membre du N&RC ; M. Eric Dalbiès a été nommé en remplacement de M. Stéphane Cueille en tant que membre du CPC sur proposition de Safran ; M. Vincent Caire a été nommé expert au sein du N&RC sur proposition de Safran en remplacement de M. Gilles Garczynski ;
- Juin – M. Thomas Toepfer a été nommé en remplacement de Mme Marcella Hoffmann en tant que membre du Conseil sur proposition d'Airbus et membre et Président du N&RC ;
- Juillet – M. Benoît Laroche de Roussane a été nommé en tant que représentant de l'Etat français au Conseil, en remplacement de M. Olivier Lecoine ;
- Décembre – M. Olivier Lebas a été nommé expert au sein du SFC sur proposition d'Airbus en remplacement de M. Iñaky Garcia-Brotons.

##### 1.1.2 Activité de la Société

Les faits marquants de la Société ont été les suivants :

- au cours de l'exercice 2025, AGH a poursuivi son rôle d'animatrice du Groupe (direction et gouvernance du Groupe et services rendus aux filiales)
- loi française sur le devoir de vigilance : le rapport 2025 rend compte de la politique du Groupe sur les sujets visés par la loi du 27 mars 2017, des actions menées au cours de l'exercice 2025 et des objectifs planifiés.
- la directive "Stop the clock" (Dir. UE 2025/794 du 14-4-2025), entrée en vigueur le 17 avril 2025 et qui vise à alléger la charge administrative pesant sur les entreprises, en particulier le reporting de durabilité issu de la directive CSRD 2022/2464 du 14 décembre 2022, reporte de deux ans l'entrée en vigueur du reporting de durabilité du Groupe. Le premier rapport au titre de la CSRD sera publié en 2028 (sur l'exercice 2027). Compte tenu de ce report, la "mission d'assurance limitée de certification des informations en matière de durabilité" confiée à RSE France (auditeur nommé le 17 janvier 2025 par la collectivité des associés) fera l'objet d'un rapport de carence pour les exercices 2025 et 2026. La mission de RSE France a été ajustée pour évaluer la feuille de route préparée par le Groupe en matière de durabilité en prévision des obligations lui incombant en 2028 (sur l'exercice 2027).

##### 1.2 Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le 14 janvier 2026, le Conseil a décidé de nommer à compter du 1er avril 2026 M. Christophe Bruneau en qualité de Président d'ArianeGroup Holding succédant à M. Martin Sion dont le mandat vient à terme le 31 mars 2026.

Le Conseil a approuvé le 11 février 2026 l'engagement de la phase 3 de la feuille de route de développement du lanceur Maia.

Le premier lancement d'Ariane 6 dans sa version A64 à 4 boosters a été réalisé avec succès le 12 février 2026 pour le compte d'Amazon Leo.

## Immobilisations

Exprimé en K€

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>		40			
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique	103			
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		1 106		998	
Avances et acomptes				68	
<b>TOTAL (III)</b>		<b>1 209</b>		<b>1 065</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		3 340 912		210 659	
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières					
<b>TOTAL (IV)</b>		<b>3 340 912</b>		<b>210 659</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>		<b>3 342 161</b>		<b>211 724</b>	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession		Valeur d'origine
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>					
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	1 117		1 117	
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique	779	134	747	
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		(1 896)		208	
Avances et acomptes				68	
<b>TOTAL (III)</b>		<b>(0)</b>	<b>134</b>	<b>2 140</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			379	3 551 191	
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières					
<b>TOTAL (IV)</b>			<b>379</b>	<b>3 551 191</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>		<b>(0)</b>	<b>514</b>	<b>3 553 371</b>	

## Amortissements

Exprimé en K€

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Mode d'amortissement	Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
<i>Frais d'établissement et de développement (I)</i>		15 ans					
<i>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</i>		de 3 ans à 15 ans					
Terrains		15 ans	Linéaire				
Constructions	Sur sol propre	De 15 ans à 40 ans	Linéaire				
	Sur sol d'autrui	De 15 ans à 40 ans	Linéaire				
Installations générales, agencements							
Installations techniques, matériels et outillages		De 5 ans à 15 ans	Linéaire				
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	De 5 ans à 10 ans	Linéaire		124		124
	Matériel de transport	4 ans	Linéaire				
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	De 3 ans à 10 ans	Linéaire	1	221		222
	Emballages récupérables et divers	De 3 ans à 10 ans	Linéaire				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)</b>				<b>1</b>	<b>345</b>		<b>346</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>				<b>1</b>	<b>345</b>		<b>346</b>

## Tableau des Dépréciations

Exprimé en K€

Nature des dépréciations	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations Financières (1)	667 826	35 879 <sup>(1)</sup>		703 705
Stocks et en-cours				
Créances	2 015			2 015
Autres dépréciations				
<b>Total</b>	<b>669 841</b>	<b>35 879</b>		<b>705 720</b>

(1) Dépréciation des Titres de Participation Maispace

## Tableaux des immobilisations - Aménagement du cadre général

Exprimé en K€

Augmentations de l'exercice		Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>						
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>						
Terrains						
Constructions	Sur sol propre					
	Sur sol d'autrui					
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	1 117				
	Matériel de transport					
	Matériel de bureau et mobilier informatique	779				
	Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours				998		
Avances et acomptes				68		
<b>TOTAL (III)</b>		1 896		1 065		
Autres participations				210 659		
<b>TOTAL (IV)</b>				210 659		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III+IV)</b>		1 896		211 724		

Diminutions de l'exercice		Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>						
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>						
Terrains						
Constructions	Sur sol propre					
	Sur sol d'autrui					
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers					
	Matériel de transport					
	Matériel de bureau et mobilier informatique			134		
	Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours		1 896				
Avances et acomptes						
<b>TOTAL (III)</b>		1 896		134		
Autres participations				379		
<b>TOTAL (IV)</b>				379		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III+IV)</b>		1 896		514		

## Tableaux des amortissements - Aménagement du cadre général

Exprimé en K€

Dotations de l'exercice		Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>					
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		124		
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique		221		
	Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL (III)</b>			345		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>			345		

Reprises de l'exercice		Ventilation des Reprises		
		Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés (*)	Eléments mis hors service
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>				
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>				
Terrains				
Constructions	Sur sol propre			
	Sur sol d'autrui			
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers			
	Matériel de transport			
	Matériel de bureau et mobilier informatique			
	Emballages récupérables et divers			
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>				

Filiales et participations

Nombre total de filiales détenues par l'entreprise à plus de 10% du capital : 8

IDENTIFICATION			CAPITAL DETENU	ADRESSE				
Forme Juridique	Dénomination	SIREN	% de détention	N°	Voie	CP	Commune	Pays
SAS	ARIANEGROUP	519032247	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE
GMBH	ARIANEGROUP		100,00%	1	ROBERT-KOCH-STR	82014	TAUFKIRCHEN	ALLEMAGNE
SA	ARIANESPACE PARTICIPATION	350012522	80,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE
SAS	MAIASPACE	824528129	100,00%		FORET DE VERNON	27200	VERNON	FRANCE
SA	STARSEM	408751501	35,00%	10	ALLEE DES CHAMPS ELYSEES	91 080	EVRY-COURCOURONNES	FRANCE
SAS	ARIANEGROUP PROJ1	938883246	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE
SAS	ARIANEGROUP PROJ2	938895257	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE
SAS	ARIANEGROUP AMERICA		100,00%	251	LITTLE FALLS DRIVE	19808	DELAWARE	ETATS UNIS

## Liste des filiales et des participations

Exprimé en K€

Filiales et participations	Capitaux Propres (5)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
			Brute	Nette					
<b>A. Renseignements détaillés(1) (2)</b>									
<b>Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)</b>									
ARIANEGROUP	2 501 555	100,00%	2 678 003	2 380 903			2 145 908	40 323	
ARIANEGROUP GMBH	63 253	100,00%	490 368	305 921	27 058		330 047	(1 110)	
ARIANESPACE PARTICIPATION	131 491	80,00%	299 352	160 650				(15 049)	
MAIASPACE	36 690	100,00%	83 456				15 937	(37 514)	
AG PROJ1	2	100,00%	2	2					
AG PROJ2	2	100,00%	2	2					
ARIANEGROUP AMERICA (3)		100,00%	9	9					
<b>Participations (10 à 50% du capital)</b>									
STARSEM (4)	3 050	35,00%						591	

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Société créée en Septembre 2025, la date d'arrêté des comptes n'est pas encore définie. La société porte des titres à hauteur de 10k\$.

(4) Données relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024, en l'absence d'informations disponibles à date pour l'exercice 2025

(5) Capitaux Propres avant résultat

Les données financières présentées dans le tableau des filiales et participations ci-dessus correspondent à des données relatives à l'exercice clos le 31/12/2025 non arrêtées et/ou non auditées

Etats des échéances des créances

Exprimé en K€

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immos financières				
<b>Total des créances liées à l'actif immobilisé</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients		6 135	6 135	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	120 174	31 870	88 304
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 414	1 414	
	Autres impôts			
	Etat - divers			
Groupes et associés		493 244	493 244	
Débiteurs divers		937	937	
<b>Total des créances liées à l'actif circulant</b>		<b>621 904</b>	<b>533 600</b>	<b>88 304</b>
Charges constatées d'avance		291	291	
<b>Total des créances liées à l'actif immobilisé</b>		<b>622 195</b>	<b>533 892</b>	<b>88 304</b>
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés				

## Charges constatées d'avance

Exprimé en K€

Charges constatées d'avance	Montant	A un an au plus	A plus d'un an
Charges constatées d'avance - Abonnement Francis Lefebvre 2026	4	4	
Charges constatées d'avance - Provision sur Charges 1T26 WATT	288	288	
<b>Total</b>	<b>291</b>	<b>291</b>	

### Nombre et valeur nominale des composants du capital social

Le capital social est fixé à la somme de 374 091 284 €. Il est composé de 374 091 284 actions (1 € l'unité).

Le capital social de 374 091 284 € est entièrement libéré.

Les mouvements de l'exercice sont décrits ci-après :

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	374 091 284			374 091 284	1,00 €
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
<b>Total</b>	<b>374 091 284</b>			<b>374 091 284</b>	

**Tableau de variation des capitaux propres**

Exprimé en K€

<b>Tableau de variation des capitaux propres</b>									
	Ouverture	Affectation du résultat de l'exercice antérieur	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres : Augmentations	Autres : Diminutions	Clôture
Capital	374 091								374 091
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3 289 007								3 289 007
Ecart de réévaluation									
Ecart d'équivalence									
Réserve légale	10 929								10 929
Réserves statutaires ou contractuelles									
Réserves réglementées									
Autres réserves									
Report à nouveau	(356 971)	(9 132)							(366 103)
Résultat de l'exercice	(9 132)	9 132				(32 448)			(32 448)
Subventions d'investissement									
Provisions réglementées (amortissement dérogatoire)	1						28	(4)	26
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>3 307 925</b>					<b>(32 448)</b>	<b>28</b>	<b>(4)</b>	<b>3 275 502</b>

## Provisions inscrites au Bilan

Exprimé en K€

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises		Fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Provisions pour litige	157			157	
Provisions pour garanties					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions	4 432	1 489	1 412	6	4 503
Autres provisions pour risques et charges	952			952	
<b>Total</b>	<b>5 541</b>	<b>1 489</b>	<b>1 412</b>	<b>1 115</b>	<b>4 503</b>

## Etats des échéances des dettes

Exprimé en K€

Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine					
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Instruments financiers à terme					
Fournisseurs et comptes rattachés		8 811	8 811		
Personnel et comptes rattachés		1 965	1 965		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		1 152	1 152		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 280	1 280		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	205	205		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupes et associés		625 546	507 018	118 528	
Autres dettes		533	533		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>Total des dettes</b>		<b>639 492</b>	<b>520 964</b>	<b>118 528</b>	
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		

## Ventilation du chiffre d'affaires

Exprimé en K€

Ventilation du chiffre d'affaires	2025	2024
Répartition par catégorie d'activités		
Ventes de marchandises		
Production vendue biens		
Production vendue services	14 850	11 691
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Cette information est-elle complète ?	<input checked="" type="radio"/> Oui <input type="radio"/> Non (en raison du préjudice grave qui pourrait résulter de la divulgation de certaines informations)	

Ventilation du chiffre d'affaires	2025	2024
Répartition par marché géographique		
Chiffres d'affaires nets-France	13 261	10 594
Chiffres d'affaires nets-Export	1 589	1 097
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Cette information est-elle complète ?	<input checked="" type="radio"/> Oui <input type="radio"/> Non (en raison du préjudice grave qui pourrait résulter de la divulgation de certaines informations)	

## Charges à payer

Exprimé en K€

Charges à payer	2025	2024
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 842	1 995
Dettes fiscales et sociales	3 121	2 158
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes		
<b>Total</b>	<b>5 962</b>	<b>4 153</b>

## Produits à recevoir

Exprimé en K€

Produits à recevoir	2025	2024
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	675	674
Personnel et comptes rattachés		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat et autres collectivités publiques		
Autres créances		1
Disponibilités		
<b>Total</b>	<b>675</b>	<b>675</b>

## Honoraires des commissaires aux comptes

Exprimé en K€

Honoraires des commissaires aux comptes	ERNST & YOUNG	FORVIS MAZARS
Honoraires afférents à la certification des comptes	25 000	25 000
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes		
<b>Total</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>

### Charges financières

Exprimé en K€	2025	2024
Dotations financières - Provisions IDR	68	111
Dotations financières - Titres Maispace	35 879	23 999
Intérêts sur Compte Courant	11 942	13 239
Différences négatives de change - Réévaluation bancaires	174	6
<b>Total</b>	<b>48 064</b>	<b>37 356</b>

### Produits financiers

Exprimé en K€	2025	2024
Autres intérêts compte courant	17 674	36 916
Autres intérêts et produits assimilés	8 579	
Reprises sur provisions IDR	126	42
Différences positives de change - Réévaluation bancaires	121	33
<b>Total</b>	<b>26 499</b>	<b>36 992</b>

<b>Résultat financier (-Perte / +Profit) :</b>	<b>(21 565)</b>	<b>(364)</b>
--	-----------------	--------------

## Charges et produits exceptionnels

Exprimé en K€

**2025****2024**

Libellé	2025		2024	
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissements dérogatoires	28	4	1	
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
<b>Résultat exceptionnel (-Perte / +Profit) :</b>	<b>(24)</b>		<b>(1)</b>	

## Informations complémentaires relatives au régime fiscal

### Répartition du montant global des impôts sur les bénéfices

Taux d'imposition : 25,83 %	Montant brut		Impôt (économie)		Montant net	
<b>Résultat courant</b>		<b>(32 424)</b>		<b>(8 375)</b>		<b>(24 049)</b>
- Produits non imposables		37 352		9 648		27 704
+ Charges non déductibles		(2 520)		(651)		(1 869)
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer						
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire						
<b>= Résultat fiscal courant</b>		<b>2 408</b>		<b>622</b>		<b>1 786</b>
+ Résultat exceptionnel		(24)		(6)		(18)
- Produits non imposables						
+ Charges non déductibles						
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer						
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire						
<b>= Résultat fiscal</b>		<b>2 384</b>		<b>616</b>		<b>1 768</b>
- Crédits d'impôts						
<b>= Impôt payé</b>						
<b>Éléments susceptibles d'être à l'origine d'allègements et d'accroissements de la dette future d'impôts sur les bénéfices</b>						
		2025		2024		
		Base	Impôt correspondant	Base	Impôt correspondant	
Décalage dans le temps entre le régime fiscal et le traitement comptable des produits et charges						
Provisions réglementées :						
* Amortissements dérogatoires						
<b>Total Accroissement</b>						
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :						
* Ecart de conversion passif						
A déduire ultérieurement :						
* Provision retraite		2 070	535	2 309	597	
Autres :						
* Provisions pour risques et charges		2 373	613	3 190	824	
* Provision pour dépréciation créances		2 015	520	2 015	520	
<b>Total Allègements</b>		<b>6 458</b>	<b>1 668</b>	<b>7 514</b>	<b>1 941</b>	
<b>Situation fiscale différée nette</b>			<b>1 668</b>		<b>1 941</b>	
<b>Déficits fiscaux reportables (a)</b>						
* déficit reporté sur Arianegroup Holding		73 411	18 962	12 412	3 206	

(a) Déficit fiscal transféré à la mère dans le cadre de l'intégration fiscale

Les accroissements et allègements d'impôts ont été calculés avec les taux d'impôts sur les sociétés votés en décembre 2025 (Loi 2019-1479 du 28/12/2019 publiée au Journal Officiel n°0302 du 29/12/2019), et ce en fonction des années prévisionnelles de dénouement des différentes bases

2025	
IS – Article 219 CGI	25,00%
Contribution sociale – Article 235 ter ZC	3,30%
<b>Taux retenus pour calcul des Impôts latents</b>	<b>25,83%</b>

**Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan**

Exprimé en K€

	Montant concernant les entreprises	
	avec un lien de participation > 50 %	avec un lien de participation <= 50%
<b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b>		
Incorporelles		
Corporelles		
<b>Immobilisations financières</b>		
Participations	2 847 487	0
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières		
	<b>2 847 487</b>	<b>0</b>
<b>Créances</b>		
Fournisseurs : avances et acomptes versés		
Créances clients et comptes rattachés	2 096	4 038
Autres créances	9	493 235
Capital souscrit appelé non versé		
	<b>2 105</b>	<b>497 274</b>
<b>Disponibilités</b>		
Comptes courants financiers		
<b>Dettes financières diverses</b>		
Dettes rattachées à des participations		
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants financiers		
<b>Clients : avances et acomptes reçus</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 895	618
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	589 771	35 775
	<b>595 665</b>	<b>36 393</b>

Toutes les transactions avec les sociétés liées sont répertoriées dans ce tableau.

## Engagements hors bilan

Exprimé en K€

ENGAGEMENTS DONNES	31/12/2025
Garantie de paiement de loyer	467
<i>Total</i>	<i>467</i>

Exprimé en K€

ENGAGEMENTS RECUS	31/12/2025
Cautions bancaires reçues de soumission	177
Cautions reçues de dispense de retenue de garantie	76
<i>Total</i>	<i>253</i>

### Informations relatives à l'effectif

L'effectif moyen salarié y compris celui mis à disposition de l'entité se décompose ainsi, par catégorie :

Répartition des effectifs par catégorie	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Ingénieurs et Cadres	19
Employés, Techniciens et Agents de Maîtrise	
Ouvriers	
Autres	
<b>Total</b>	<b>19</b>

## Engagements pris en matière de retraite

Le montant des engagements de départs en retraite provisionné a été évalué selon la méthode dite "prospective avec salaires de fin de carrière", qui consiste, pour chaque salarié, à calculer la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de service lui donneront droit lors de son départ en retraite.


(en K Euros)	31/12/2025
<i>Engagement total des droits acquis</i>	1 911
<i>Abondement CET</i>	160
<i>Coût des services rendus non-reconnus</i>	
<i>Ecarts actuariels</i>	
<b><i>Engagements provisionnés au bilan</i></b>	<b>2 070</b>

La variation de la provision s'analyse comme suit :

(en K Euros)	31/12/2025
<i>Droits acquis durant la période</i>	218
<i>Droits utilisés durant la période</i>	(525)
<i>Changement d'hypothèse</i>	58
<i>Reprise Opérationnelle</i>	10
<b><i>Charge nette</i></b>	<b>(239)</b>
<i>Changement d'estimation (1)</i>	
<i>Changement de méthode</i>	
<i>Variation de périmètre</i>	
<b><i>Variation de la provision</i></b>	<b>(239)</b>

Sont inclus dans cette rubrique, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans les différents accords d'entreprise.



  
F. HUIBAN  
Directeur Général  
Délégué

COMPTES ANNUELS au 31/12/2025



**ArianeGroup Holding SAS**  
51 ROUTE DE VERNEUIL  
78130 LES MUREAUX

## Sommaire

Bilan - Actif	3
Bilan passif	4
Compte de résultat	5
<b>Principes et méthodes comptables</b>	
Règles et méthodes comptables	6
Faits caractéristiques	9
<b>Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat</b>	
<b>Informations relatives à l'actif</b>	
Immobilisations	10
Amortissements	11
Dépréciations	12
Immobilisations - Aménagement du cadre général	13
Amortissements - Aménagement du cadre général	14
Filiales et participations	15
Liste filiales et participation	16
Etat des échéances des créances	17
Charges & produits constatés d'avance	18
<b>Informations relatives au passif</b>	
Capital Social	19
Variation des capitaux propres	20
Provisions inscrites au bilan	21
Etat des Échéances des dettes	22
<b>Informations relatives au compte de résultat</b>	
Ventilation du Chiffre d'affaires	23
Charges à Payer & Produits à Recevoir	24
Honoraires des commissaires aux comptes	25
Charges et Produits Financiers	26
Charges et Produits exceptionnels	27
<b>Informations relatives à la fiscalité</b>	
Informations complémentaires relatives au régime fiscal	28
<b>Informations au titre des transactions non conclues aux conditions normales de marché</b>	
Sociétés liées & participations	29
<b>Informations relatives aux opérations et engagements envers les organes d'administration, de direction ou de surveillance</b>	
<b>Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan</b>	
Engagements hors bilan	30
<b>Informations relatives à l'effectif</b>	
Effectif Moyen	31
<b>Autres Informations</b>	
Engagements de Fin de Carrière	32

## Etats financiers : Bilan - Actif

BILAN-ACTIF	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)				
Frais de développement				
Concessions, brevets (...), droits et valeurs similaires	40		40	40
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
<b>Total Immobilisations (incorporelles)</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	1 864	346	1 518	1 023
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	276		276	1 106
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>2 140</b>	<b>346</b>	<b>1 793</b>	<b>1 208</b>
Participations	3 551 191	703 705	2 847 487	2 673 086
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>3 551 191</b>	<b>703 705</b>	<b>2 847 487</b>	<b>2 673 086</b>
<b>Total de l'actif immobilisé (III)</b>	<b>3 563 371</b>	<b>704 051</b>	<b>2 849 320</b>	<b>2 674 334</b>
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
<b>Total Stock et en-cours</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	14		14	601
Créances clients et comptes rattachés	6 135	2 015	4 120	2 023
Autres créances	615 769		615 769	733 614
Charges constatées d'avance	291		291	123
Capital souscrit appelé, non versé				
<b>Total Créances</b>	<b>622 195</b>	<b>2 015</b>	<b>620 181</b>	<b>736 760</b>
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	449 982		449 982	449 549
<b>Total Valeurs mobilières de placement</b>	<b>449 982</b>	<b>0</b>	<b>449 982</b>	<b>449 549</b>
<b>Total de l'actif circulant (IV)</b>	<b>1 072 191</b>	<b>2 015</b>	<b>1 070 178</b>	<b>1 185 910</b>
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)				
<b>Total général de l'actif</b>	<b>4 625 562</b>	<b>706 066</b>	<b>3 919 496</b>	<b>3 860 244</b>

## Etats financiers : Bilan - Passif

BILAN-PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
Capital [dont versé...]	374 091	374 091
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3 289 007	3 289 007
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	10 929	10 929
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	(0)	
<b>Total Réserves</b>	<b>10 929</b>	<b>10 929</b>
Report à nouveau	(366 103)	(356 971)
<b>Résultat de l'exercice [bénéfice ou perte]</b>	<b>(32 448)</b>	<b>(9 132)</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	26	1
<b>Total des capitaux propres (I)</b>	<b>3 275 502</b>	<b>3 307 925</b>
Provisions pour risques		1 109
Provisions pour charges	4 503	4 432
<b>Total des provisions (II)</b>	<b>4 503</b>	<b>5 541</b>
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme	0	0
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 811	7 820
Dettes fiscales et sociales	4 602	3 497
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		588
Autres dettes	626 079	534 873
Produits constatés d'avance		
<b>Total des dettes (III)</b>	<b>639 492</b>	<b>546 778</b>
Ecart de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)		
<b>Total général du passif</b>	<b>3 919 496</b>	<b>3 860 244</b>

## Etats financiers : Compte de résultat de l'exercice

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2025	31/12/2024
	Total	Total
Ventes de marchandises		
Production vendue	14 850	11 691
<b>Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 401	1 546
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	134	
Autres produits	0	0
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>17 386</b>	<b>13 237</b>
Achats de marchandises		
Variation de stock (achats de marchandises)		
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (achats de matières premières)		
Autres achats et charges externes	15 271	13 165
Autres achats et charges externes - Y compris : redevances de crédit-bail mobilier		
Autres achats et charges externes - Y compris : redevances de crédit-bail immobilier		
Impôts, taxes et versements assimilés	778	694
Salaires	7 178	4 624
Cotisations sociales	3 105	2 000
Dotations aux amortissements et aux dépréciations : Sur immobilisations : dotations aux amortissements	345	1
Dotations aux amortissements et aux dépréciations : Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations : Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	1 421	1 479
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	134	
Autres charges	12	41
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>28 246</b>	<b>22 003</b>
<b>Résultat d'exploitation (I - II)</b>	<b>(10 859)</b>	<b>(8 766)</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers de participations		
Produits financiers d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	26 252	36 916
Reprises sur provisions, dépréciations	126	42
Différences positives de change	121	33
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>26 499</b>	<b>36 992</b>
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	35 947	24 110
Intérêts et charges assimilés	11 942	13 236
Différences négatives de change	174	6
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>48 064</b>	<b>37 358</b>
<b>Résultat financier (V - VI)</b>	<b>(21 566)</b>	<b>(364)</b>
<b>Résultat courant avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)</b>	<b>(32 424)</b>	<b>(9 130)</b>
Produits exceptionnels (VII)	4	
Charges exceptionnelles (VIII)	28	1
<b>Résultat exceptionnel (VII - VIII)</b>	<b>(24)</b>	<b>(1)</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		1
<b>Total des produits (I + III + V + VII)</b>	<b>43 888</b>	<b>60 228</b>
<b>Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>76 337</b>	<b>59 361</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>(32 448)</b>	<b>(9 132)</b>

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total est de 3 919 495,68 K€ et le résultat s'élève à -32 448 K€

L'exercice a une durée de 12 mois couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## Règles et méthodes comptables

### Méthodes comptables :

Les comptes sociaux au 31/12/2025 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables en France selon le règlement de l'ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Sauf mention, les montants sont exprimés en milliers d'euros.

### Changements de méthodes comptables :

Modifications introduites par le règlement comptable ANC n°2022-06. Ce nouveau règlement introduit plusieurs modifications :

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- La suppression de la technique de transfert de charges ;
- La modification du plan de comptes et l'introduction d'une nouvelle nomenclature ;
- De nouveaux modèles d'états financiers ;
- Une nouvelle présentation des informations dans l'annexe, introduisant des modèles de tableaux obligatoires.

Charges Exceptionnelles	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Pénalités et Amendes Fiscales	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	Autres charges	0	1
Amortissement Dérogatoire	Dotations exceptionnelles aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	Charges Exceptionnelles (VIII)	1	28
VNC des immobilisations cédées	Charges exceptionnelles sur opérations en capital	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	0	134
Produits Exceptionnels	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Amortissement Dérogatoire	Reprises exceptionnelles sur provisions et dépréciations et transferts de charges	Produits Exceptionnels (VII)	0	4
VNC des immobilisations cédées	Produits exceptionnels sur opérations en capital	Autres produits	0	134
Transferts de charges	Poste Compte de résultat 2024	Poste Compte de résultat 2025	2024	2025
Transferts de charges d'exploitation	Reprises sur provisions, dépréciations (et amortissements), transferts de charges	Autres charges	119	0
Transferts de charges de personnel	Reprises sur provisions, dépréciations (et amortissements), transferts de charges	Salaires et traitements	91	-49

### 1 - Immobilisations

#### 1-1 Immobilisations Incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont essentiellement le nom de marque "Ariane", acquis au cours de l'exercice 2016.

##### Amortissements

Ni amortissement ni dépréciation est pratiqué à la fin de cet exercice.

#### 1-2 Immobilisations Corporelles :

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition historique ou de production (hors frais financiers) diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

##### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont basés sur les durées d'utilité des actifs et calculés suivant le mode linéaire ou dégressif.

Les durées d'utilisation retenues sont précisées en annexe Amortissement.

Les immobilisations acquises figurant à l'actif du bilan sont amorties selon le mode linéaire.

La différence entre l'amortissement total et l'amortissement linéaire est considérée comme dérogatoire et figure au passif au poste provision réglementée.

#### 1-3 Test de Dépréciation (Immobilisations Corporelles et Incorporelles) :

Une dépréciation est comptabilisée en compte de résultat lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur actuelle étant la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'utilité.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de dépréciations si leur caractère recouvrable est incertain.

#### 1 -4 Immobilisations financières :

La valeur brute des participations et autres titres immobilisés est constituée du coût d'achat hors frais accessoires.

Les titres de participations apportés en phase 1 et phase 2 à ArianeGroup ont été valorisés selon la méthode des flux futurs de trésorerie actualisés ou « discounted free cash flow method » selon la terminologie anglo-saxonne (DCF).

Lorsque la quote-part détenue dans une société, valorisée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés, est inférieure à la valeur brute des titres de ladite entité, une dépréciation est constituée.

A défaut de disposer de flux de trésorerie actualisés, une dépréciation est enregistrée lorsque des pertes de valeur apparaissent par référence à l'actif net comptable.

Les prêts et autres immobilisations financières font l'objet de dépréciations si leur caractère recouvrable est incertain.

#### 2 - Provisions pour Risques et Charges

Les risques et les charges identifiés jusqu'à la date de l'arrêt des comptes ont été couverts par des provisions et notamment :

- Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière (voir paragraphe 3),
- Les engagements au titre des médailles du travail (voir paragraphe 4).

#### 3 - Engagements de Retraite

Les indemnités de départ, prestations et charges assimilées sont calculées dans le respect :

- De la Convention Collective de la Métallurgie,
- Des différents accords d'entreprise.

La méthode actuarielle utilisée pour cette évaluation est la « méthode des Unités de Crédit Projetées ». Les droits sont répartis individuellement sur les dernières années d'ancienneté qui ont donné lieu à l'acquisition de nouveaux droits, suivant la recommandation n°2013-02 du 7 novembre 2013 de l'ANC modifiée le 5 Novembre 2021 et l'interprétation de l'IFRIC (Comité d'interprétation des normes IFRS) de mai 2021.

Les engagements ainsi évalués, net des éventuels actifs de couverture, font l'objet d'une provision au passif du bilan.

Au 31 décembre 2025, les principales hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements sociaux sont les suivantes :

	AGH SAS
Taux d'inflation	2,00%
Taux d'actualisation	3,80%
Table de mortalité	Table TV 2019-2021
Age de départ en retraite	Age par génération
Taux de charges sociales	41,33%

#### Age de départ en retraite

En raison de la réforme de 2023, l'âge de la retraite des cadres a été progressivement décalé de 64 à 65 ans et, pour les non-cadres, de 62 à 63 ans. En effet, si la réforme a porté l'âge légal de la retraite à 64 ans dans le cas général, elle a également assoupli et élargi les conditions d'accès au dispositif des carrières longues.

	31/12/2025
Année de naissance	Management
Avant le 01/09/1961	64
1961	64
1962	64,25
1963	64,5
1964	64,75
1965 et après	65

#### Taux de revalorisation des salaires :

Les taux d'augmentation de salaire ont été définis selon les évolutions des salaires observés par âge sur la période 2019-2023 et conformément à la politique et aux instructions d'ArianeGroup en la matière, conduisant à un taux moyen de 2,17%.

#### Tables de mobilité :

Les taux annuels moyens de mobilité ont également été uniformisés sur la base de l'historique des départs des exercices 2017 à 2019, en retenant des taux distincts pour les cadres et les non cadres.

L'écart actuariel déterminé est reconnu directement durant l'année de survéance par compte de résultat.

#### 4 - Provisions pour Médaille du Travail

L'entreprise comptabilise une provision sur les médailles du travail conformément à la Recommandation CNC n° 03-R.01 (avis CNC n°2004-05, §2).

La provision est calculée:

- sur la base des salariés présents au 31 décembre 2025,
- au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille,
- en prenant en compte la gratification qui correspond à l'échelon à venir,
- en considérant que tous les salariés demandent la médaille du travail,
- en actualisant les montants.

L'écart actuariel déterminé est reconnu directement durant l'année de survéance par compte de résultat.

**5 - Utilisation d'estimations**

Ces comptes sociaux impliquent que la société fasse un certain nombre d'estimations et retienne certaines hypothèses, dans le cadre des principes comptables appliqués, qui affectent les actifs, les passifs, les notes sur les actifs et les passifs potentiels à la date des comptes, ainsi que les produits et charges enregistrés pendant l'exercice. La société revoit ses estimations de manière régulière. Des événements et des changements de circonstances peuvent conduire à des estimations différentes, et les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

L'usage des estimations ou hypothèses concerne en particulier :

- La valorisation des engagements de retraite et prestations assimilées,
- La valorisation des participations selon la méthode des flux futurs de trésorerie actualisés ou « discounted free cash flow method » selon la terminologie anglo-saxonne (DCF),

**6 - Consolidation (Art 831-4)**

ARIANEGROUP HOLDING SAS est l'entité consolidante du Groupe ARIANEGROUP.

Par ailleurs, ArianeGroup Holding étant contrôlée conjointement par :

- Airbus Group SE,
- Safran SA,

Les comptes de cette société sont consolidés par mise en équivalence dans les comptes consolidés et publiés des groupes Airbus et Safran.

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés	Nom	Airbus Group SE	Safran SA
	Siège	30 Mendelweg CS Leiden Pays-Bas	2 Boulevard du Général Martial Valin 75015 Paris
	N° d'identification si entité française	383474814	562082909
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues	Siège social	Siège social
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale			

**7 - Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

**8 - Intégration Fiscale et Impôts sur les Bénéfices**

- La société a opté pour le régime d'intégration fiscale des Groupes défini par les articles 223A et suivants du Code Général des Impôts mis en place le 1er janvier 2017.
- ArianeGroup Holding SAS est tête de groupe de l'intégration fiscale. Les conventions d'intégration fiscale prévoient que la filiale calcule et comptabilise sa charge d'impôt selon le principe de la neutralité fiscale et règle sa dette d'impôt à ArianeGroup Holding SAS.

**9 - Transactions des Parties Liées**

Les transactions ont été conclues à des conditions normales de marché.

**10 - Options Comptables Choies**

- La comptabilisation des droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition des immobilisations financières en application des articles 221-1 et 222-1 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.
- La comptabilisation des frais externes afférents à des formations nécessaires à la mise en service des immobilisations incorporelles et corporelles en application de l'article 213-8 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.
- La comptabilisation des coûts d'emprunt engagés pour financer l'acquisition ou la production d'un actif éligible en application de l'article 213-9 (selon réglementation de l'ANC 2022-06) est inscrite en charge.

## Faits caractéristiques

### 1. SITUATION ET ACTIVITE DU GROUPE ET DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS le 31/12/2025 – EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DU GROUPE ET DE LA SOCIETE

#### 1.1 Présentation de l'activité du Groupe et de la Société au cours de l'exercice

##### 1.1.1 Activité du Groupe

###### \* **Faits marquants du Groupe**

Le Conseil de la Société a autorisé, en 2025, les opérations suivantes :

- Engagement des actions nécessaires pour la défense des intérêts du groupe dans le cadre du contrat RIT2X (pré-litige) entre Thalès Alenia Space et ArianeGroup GmbH (mars 2025)
- Acquisition par AGS de 4 parcelles (0,9 ha) de terrain auprès de Mileway, pour le site du Haillan (avril 2025)
- Offre de MaiaSpace pour le client Eutelsat (mai 2025)
- Adoption, en conformité avec les engagements pris vis-à-vis de la Commission Européenne, du processus mis à jour de revue par le Conseil des offres de service de lancements d'Arianespace (juin 2025)
- Implantation de deux filiales aux Etats-Unis : création d'une holding ArianeGroup America, Inc., filiale à 100% d'ArianeGroup Holding, et de Sodern America, Inc., filiale à 100% d'ArianeGroup America Inc., dédiée à l'assemblage et à la commercialisation des viseurs stellaires de Sodern pour le marché américain (juin 2025)
- Discussions dans le domaine de la surveillance de l'Espace (juin 2025)
- Approbation des conclusions du séminaire stratégique du Conseil (juillet 2025)
- Plan moyen terme d'ArianeGroup (Operating plan) pour la période 2026-2030 et budget 2026, étant précisé que le financement des phases 3 et 4 de la feuille de route de développement du lanceur Maia fera l'objet d'une revue spécifique (octobre 2025)
- Recapitalisation d'Arianespace et rachat préalable des actions détenues par les groupes Airbus et Safran (octobre 2025)
- Acquisition par AGS d'une parcelle de terrain (2,7 ha) non constructible auprès de particuliers riverains pour le site du Haillan (octobre 2025)
- Validation du plan d'Audit 2026 (décembre 2025).
- Révision des critères de rémunération des Executives d'ArianeGroup (décembre 2025).

Au cours de l'exercice, les évolutions suivantes du Comité Exécutif d'ArianeGroup et des mandats sociaux du Groupe ont été approuvées par le Conseil :

- Juillet – nomination des dirigeants des filiales américaines : M. Stéphane Malfay en qualité de Président d'ArianeGroup America, Inc. (en sus de sa fonction de responsable du contrôle de gestion des programmes Défense d'ArianeGroup) et Mme Tiphaine Louradour en qualité de Président de Sodern America, Inc. (recrutement externe).
- Septembre – nomination de Mme Anne Quillon en qualité de directrice achats, membre de l'Executive Committee d'ArianeGroup, avec effet le 1er janvier 2026, en remplacement de M. Stéphane Nogatchewsky.

Enfin, la composition du Conseil et de ses Comités a évolué en 2025 :

- Avril – M. Stéphane Dubois a été nommé en remplacement de M. Stéphane Cueille en tant que membre du Conseil sur proposition de Safran et membre du N&RC ; M. Eric Dalbiès a été nommé en remplacement de M. Stéphane Cueille en tant que membre du CPC sur proposition de Safran ; M. Vincent Caire a été nommé expert au sein du N&RC sur proposition de Safran en remplacement de M. Gilles Garczynski ;
- Juin – M. Thomas Toepfer a été nommé en remplacement de Mme Marcella Hoffmann en tant que membre du Conseil sur proposition d'Airbus et membre et Président du N&RC ;
- Juillet – M. Benoit Laroche de Roussane a été nommé en tant que représentant de l'Etat français au Conseil, en remplacement de M. Olivier Leconte ;
- Décembre – M. Olivier Lebas a été nommé expert au sein du SFC sur proposition d'Airbus en remplacement de M. Iñaky Garcia-Brotos.

##### 1.1.2 Activité de la Société

Les faits marquants de la Société ont été les suivants :

- au cours de l'exercice 2025, AGH a poursuivi son rôle d'animatrice du Groupe (direction et gouvernance du Groupe et services rendus aux filiales)
- loi française sur le devoir de vigilance : le rapport 2025 rend compte de la politique du Groupe sur les sujets visés par la loi du 27 mars 2017, des actions menées au cours de l'exercice 2025 et des objectifs planifiés.
- la directive "Stop the clock" (Dir. UE 2025/794 du 14-4-2025), entrée en vigueur le 17 avril 2025 et qui vise à alléger la charge administrative pesant sur les entreprises, en particulier le reporting de durabilité issu de la directive CSRD 2022/2464 du 14 décembre 2022, reporté de deux ans l'entrée en vigueur du reporting de durabilité du Groupe. Le premier rapport au titre de la CSRD sera publié en 2028 (sur l'exercice 2027). Compte tenu de ce report, la "mission d'assurance limitée de certification des informations en matière de durabilité" confiée à RSE France (auditeur nommé le 17 janvier 2025 par la collectivité des associés) fera l'objet d'un rapport de carence pour les exercices 2025 et 2026. La mission de RSE France a été ajustée pour évaluer la feuille de route préparée par le Groupe en matière de durabilité en prévision des obligations lui incombant en 2028 (sur l'exercice 2027).

##### 1.2 Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le 14 janvier 2026, le Conseil a décidé de nommer à compter du 1er avril 2026 M. Christophe Bruneau en qualité de Président d'ArianeGroup Holding succédant à M. Martin Sion dont le mandat vient à terme le 31 mars 2026.

Le Conseil a approuvé le 11 février 2026 l'engagement de la phase 3 de la feuille de route de développement du lanceur Maia.

Le premier lancement d'Ariane 6 dans sa version A64 à 4 boosters a été réalisé avec succès le 12 février 2026 pour le compte d'Amazon Leo.

## Immobilisations

Exprimé en K€

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>		40			
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers				
	Matériel de transport	103			
	Matériel de bureau et mobilier informatique				
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		1 106		998	
Avances et acomptes				68	
<b>TOTAL (III)</b>		<b>1 209</b>		<b>1 085</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations		3 340 912		210 659	
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières					
		<b>IV</b>		<b>210 659</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>		<b>3 340 912</b>		<b>210 659</b>	
		<b>3 342 181</b>		<b>211 724</b>	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation Valeur d'origine
		Virement	Cession		
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>				40	
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	1 117		1 117	
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique	779	134	747	
	Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		(1 896)		208	
Avances et acomptes				68	
<b>TOTAL (III)</b>		<b>(0)</b>	<b>134</b>	<b>2 140</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations			379	3 551 191	
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières					
<b>TOTAL (IV)</b>			<b>379</b>	<b>3 551 191</b>	
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>		<b>(0)</b>	<b>514</b>	<b>3 553 371</b>	

## Amortissements

Exprimé en K€

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Mode d'amortissement	Début d'exercice	Augment	Diminutions	Fin de l'exercice
<b>Frais d'établissement et de développement (i)</b>		<b>16 ans</b>					
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (ii)</b>		<b>de 3 ans à 15 ans</b>					
Terrains		15 ans	Linéaire				
Constructions	Sur sol propre	De 15 ans à 40 ans	Linéaire				
	Sur sol d'autrui	De 15 ans à 40 ans	Linéaire				
	Installations générales, agencements						
Installations techniques, matériels et outillages		De 5 ans à 15 ans	Linéaire				
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	De 5 ans à 10 ans	Linéaire		124		124
	Matériel de transport	4 ans	Linéaire				
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	De 3 ans à 10 ans	Linéaire	1	221		222
	Emballages récupérables et divers	De 3 ans à 10 ans	Linéaire				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (iii)</b>				<b>1</b>	<b>345</b>		<b>346</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (i + ii + iii)</b>				<b>1</b>	<b>346</b>		<b>346</b>

## Tableau des Dépréciations

Exprimé en K€

Nature des dépréciations	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations Financières (1)	667 826	35 879 <sup>(1)</sup>		703 705
Stocks et en-cours				
Créances	2 015			2 015
Autres dépréciations				
<b>Total</b>	<b>669 841</b>	<b>35 879</b>		<b>705 720</b>

(1) Dépréciation des Titres de Participation Maispace

### Tableaux des immobilisations - Aménagement du cadre général

Exprimé en K€

Augmentations de l'exercice		Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>						
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>						
Terrains						
Constructions	Sur sol propre					
	Sur sol d'autrui					
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	1 117				
	Matériel de transport					
	Matériel de bureau et mobilier informatique	779				
	Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours				998		
Avances et acomptes				68		
<b>TOTAL (III)</b>		<b>1 896</b>		<b>1 065</b>		
Autres participations				210 659		
<b>TOTAL (IV)</b>				<b>210 659</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III+IV)</b>		<b>1 896</b>		<b>211 724</b>		

Diminutions de l'exercice		Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	A destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mise hors service
<b>Frais d'établissement et de développement (I)</b>						
<b>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</b>						
Terrains						
Constructions	Sur sol propre					
	Sur sol d'autrui					
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels						
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers					
	Matériel de transport					
	Matériel de bureau et mobilier informatique			134		
	Emballages récupérables et divers					
Immobilisations corporelles en cours		1 896				
Avances et acomptes						
<b>TOTAL (III)</b>		<b>1 896</b>		<b>134</b>		
Autres participations				379		
<b>TOTAL (IV)</b>				<b>379</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III+IV)</b>		<b>1 896</b>		<b>514</b>		

**Tableaux des amortissements - Aménagement du cadre général**

Exprimé en K€

Dotations de l'exercice		Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
<i>Frais d'établissement et de développement (I)</i>					
<i>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</i>					
Terrains					
Constructions	Sur sol propre				
	Sur sol d'autrui				
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		124		
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau et mobilier informatique		221		
	Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL (II)</b>			<b>345</b>		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>			<b>345</b>		

Reprises de l'exercice		Ventilation des Reprises		
		Eléments transférés à l'actif circulant	Eléments cédés (*)	Eléments mis hors service
<i>Frais d'établissement et de développement (I)</i>				
<i>Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)</i>				
Terrains				
Constructions	Sur sol propre			
	Sur sol d'autrui			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions			
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers			
	Matériel de transport			
	Matériel de bureau et mobilier informatique			
	Emballages récupérables et divers			
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>				

Filiales et participations

Nombre total de filiales détenues par l'entreprise à plus de 10% du capital : 8

IDENTIFICATION			CAPITAL DETENU		ADRESSE				
Forme Juridique	Dénomination	SIREN	% de détention	N°	Voie	CP	Commune	Pays	
SAS	ARIANEGROUP	519032247	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE	
GMBH	ARIANEGROUP		100,00%	1	ROBERT-KOCH-STR	82014	TAUFKIRCHEN	ALLEMAGNE	
SA	ARIANESPACE PARTICIPATION	350012522	80,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE	
SAS	MAIASPACE	824528129	100,00%		FORET DE VERNON	27200	VERNON	FRANCE	
SA	STARSEM	408751501	35,00%	10	ALLEE DES CHAMPS ELYSEES	91 080	EVRY-COURCOURONNES	FRANCE	
SAS	ARIANEGROUP PROJ1	938883248	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE	
SAS	ARIANEGROUP PROJ2	938895257	100,00%	51	ROUTE DE VERNEUIL	78130	LES MUREAUX	FRANCE	
SAS	ARIANEGROUP AMERICA		100,00%	251	LITTLE FALLS DRIVE	19808	DELAWARE	ETATS UNIS	

## Liste des filiales et des participations

Exprimé en KE

Filiales et participations	Capitaux Propres (5)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
			Brute	Nette					
<b>A. Renseignements détaillés(1) (2)</b>									
<b>Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)</b>									
ARIANEGROUP	2 501 555	100,00%	2 678 003	2 380 903			2 145 908	40 323	
ARIANEGROUP GMBH	63 253	100,00%	490 368	305 921	27 058		330 047	(1 110)	
ARIANESPACE PARTICIPATION	131 491	80,00%	299 352	160 650				(15 049)	
MAIASPACE	36 690	100,00%	83 456				15 937	(37 514)	
AG PROJ1	2	100,00%	2	2					
AG PROJ2	2	100,00%	2	2					
ARIANEGROUP AMERICA (3)		100,00%	9	9					
<b>Participations (10 à 50% du capital)</b>									
STARSEM (4)	3 050	35,00%						591	

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Société créée en Septembre 2025, la date d'arrêt des comptes n'est pas encore définie. La société porte des titres à hauteur de 10k\$.

(4) Données relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2024, en l'absence d'informations disponibles à date pour l'exercice 2025

(5) Capitaux Propres avant résultat

Les données financières présentées dans le tableau des filiales et participations ci-dessus correspondent à des données relatives à l'exercice clos le 31/12/2025 non arrêtées et/ou non auditées

**Etats des échéances des créances**

Exprimé en K€

Cadre A	Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immos financières				
<b>Total des créances liées à l'actif immobilisé</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients		6 135	6 135	
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	120 174	31 870	88 304
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 414	1 414	
	Autres impôts			
	Etat - divers			
Groupes et associés		493 244	493 244	
Débiteurs divers		937	937	
<b>Total des créances liées à l'actif circulant</b>		<b>621 904</b>	<b>533 000</b>	<b>88 304</b>
Charges constatées d'avance		291	291	
<b>Total des créances liées à l'actif immobilisé</b>		<b>622 195</b>	<b>533 892</b>	<b>88 304</b>
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés				

### Charges constatées d'avance

Exprimé en K€

Charges constatées d'avance	Montant	A un an au plus	A plus d'un an
Charges constatées d'avance - Abonnement Francis Lefebvre 2026	4	4	
Charges constatées d'avance - Provision sur Charges 1T26 WATT	288	288	
<b>Total</b>	<b>291</b>	<b>291</b>	

**Nombre et valeur nominale des composants du capital social**

Le capital social est fixé à la somme de 374 091 284 €. Il est composé de 374 091 284 actions (1 € l'unité).

Le capital social de 374 091 284 € est entièrement libéré.

Les mouvements de l'exercice sont décrits ci-après :

	Nombre au debut de l'exercice	Crées au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires	374 091 284			374 091 284	1,00 €
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
<b>Total</b>	<b>374 091 284</b>			<b>374 091 284</b>	

**Tableau de variation des capitaux propres**

Exprimé en K€

Tableau de variation des capitaux propres

	Ouverture	Affectation du résultat de l'exercice antérieur	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres Augmentations	Autres Diminutions	Cloûture
Capital	374 091								374 091
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3 289 007								3 289 007
Ecart de réévaluation									
Ecart d'équivalence									
Réserve légale	10 929								10 929
Réserves statutaires ou contractuelles									
Réserves réglementées									
Autres réserves									
Report à nouveau	(356 971)	(9 132)							(366 103)
Résultat de l'exercice	(9 132)	9 132				(32 448)			(32 448)
Subventions d'investissement									
Provisions réglementées (amortissement dérogatoire)							20	(4)	26
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>3 307 929</b>					<b>(32 448)</b>	<b>20</b>	<b>(4)</b>	<b>3 275 502</b>

## Provisions inscrites au Bilan

Exprimé en K€

Nature des provisions	Debut de l'exercice	Dotations	Reprises		Fin de l'exercice
			Utilisées	Non-utilisées	
Provisions pour litige	157			157	
Provisions pour garanties					
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions	4 432	1 489	1 412	6	4 503
Autres provisions pour risques et charges	952			952	
<b>Total</b>	<b>5 541</b>	<b>1 489</b>	<b>1 412</b>	<b>1 115</b>	<b>4 503</b>

## Etats des échéances des dettes

Exprimé en K€

Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine					
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Instruments financiers à terme					
Fournisseurs et comptes rattachés		8 811	8 811		
Personnel et comptes rattachés		1 965	1 965		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		1 152	1 152		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée	1 280	1 280		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts	205	205		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupes et associés		625 546	507 018	118 528	
Autres dettes		533	533		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>Total des dettes</b>		<b>639 492</b>	<b>520 964</b>	<b>118 528</b>	
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		

### Ventilation du chiffre d'affaires

Exprimé en K€

Ventilation du chiffre d'affaires	2025	2024
<b>Répartition par catégorie d'activités</b>		
Ventes de marchandises		
Production vendue biens		
Production vendue services	14 850	11 691
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Cette information est-elle complète ?	<input checked="" type="radio"/> Oui <input type="radio"/> Non (en raison du préjudice grave qui pourrait résulter de la divulgation de certaines informations)	

Ventilation du chiffre d'affaires	2025	2024
<b>Répartition par marché géographique</b>		
Chiffres d'affaires nets-France	13 261	10 594
Chiffres d'affaires nets-Export	1 589	1 097
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>14 850</b>	<b>11 691</b>
Cette information est-elle complète ?	<input checked="" type="radio"/> Oui <input type="radio"/> Non (en raison du préjudice grave qui pourrait résulter de la divulgation de certaines informations)	

### Charges à payer

Exprimé en K€

Charges à payer	2025	2024
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 842	1 995
Dettes fiscales et sociales	3 121	2 158
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes		
<b>Total</b>	<b>5 962</b>	<b>4 153</b>

### Produits à recevoir

Exprimé en K€

Produits à recevoir	2025	2024
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	675	674
Personnel et comptes rattachés		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat et autres collectivités publiques		
Autres créances		1
Disponibilités		
<b>Total</b>	<b>675</b>	<b>675</b>

## Honoraires des commissaires aux comptes

Exprimé en K€

Honoraires des commissaires aux comptes	ERNST & YOUNG	FORVIS MAZARS
Honoraires afférents à la certification des comptes	25 000	25 000
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes		
<b>Total</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>

### Charges financières

Exprimé en K€	2025	2024
Dotations financières - Provisions IDR	68	111
Dotations financières - Titres Maispace	35 879	23 999
Intérêts sur Compte Courant	11 942	13 239
Différences négatives de change - Réévaluation bancaires	174	6
<b>Total</b>	<b>48 064</b>	<b>37 356</b>

### Produits financiers

Exprimé en K€	2025	2024
Autres intérêts compte courant	17 674	36 916
Autres intérêts et produits assimilés	8 579	
Reprises sur provisions IDR	126	42
Différences positives de change - Réévaluation bancaires	121	33
<b>Total</b>	<b>26 499</b>	<b>36 992</b>
<b>Resultat financier (-Perte / +Profit) :</b>	<b>(21 565)</b>	<b>(364)</b>

### Charges et produits exceptionnels

Libellé	2025		2024	
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Amortissements dérogatoires	28	4	1	
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	
<b>Résultat exceptionnel (-Perte / +Profit) :</b>		<b>(24)</b>	<b>(1)</b>	

**Informations complémentaires relatives au régime fiscal**

**Répartition du montant global des Impôts sur les bénéfices**

Taux d'imposition : 25,83 %	Montant brut	Impôt (économie)	Montant net
<b>Résultat courant</b>	<b>(32 424)</b>	<b>(8 375)</b>	<b>(24 049)</b>
- Produits non imposables	37 352	9 648	27 704
+ Charges non déductibles	(2 520)	(651)	(1 869)
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer			
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire			
<b>= Résultat fiscal courant</b>	<b>2 408</b>	<b>622</b>	<b>1 786</b>
+ Résultat exceptionnel	(24)	(6)	(18)
- Produits non imposables			
+ Charges non déductibles			
+ Produits non comptabilisés au cours de l'exercice à réintégrer			
- Charges non comptabilisées au cours de l'exercice à déduire			
<b>= Résultat fiscal</b>	<b>2 384</b>	<b>616</b>	<b>1 768</b>
- Crédits d'impôts			
<b>= Impôt payé</b>			

**Éléments susceptibles d'être à l'origine d'allègements et d'accroissements de la dette future d'impôts sur les bénéfices**

	2025		2024	
	Base	Impôt correspondant	Base	Impôt correspondant
Décalage dans le temps entre le régime fiscal et le traitement comptable des produits et charges				
Provisions réglementées :				
* Amortissements dérogatoires				
<b>Total Accroissement</b>				
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :				
* Ecart de conversion passif				
A déduire ultérieurement :				
* Provision retraite	2 070	535	2 309	597
Autres :				
* Provisions pour risques et charges	2 373	613	3 190	824
* Provision pour dépréciation créances	2 015	520	2 015	520
<b>Total Allègements</b>	<b>6 458</b>	<b>1 668</b>	<b>7 514</b>	<b>1 941</b>
<b>Situation fiscale différée nette</b>		<b>1 668</b>		<b>1 941</b>
<b>Déficits fiscaux reportables (a)</b>				
* déficit reporté sur Arianegroup Holding	73 411	18 962	12 412	3 206

(a) Déficit fiscal transféré à la mère dans le cadre de l'intégration fiscale

Les accroissements et allègements d'impôts ont été calculés avec les taux d'impôts sur les sociétés votés en décembre 2025 (Loi 2019-1479 du 28/12/2019 publiée au Journal Officiel n°0302 du 29/12/2019), et ce en fonction des années prévisionnelles de dénouement des différentes bases

2025	
IS – Article 219 CGI	25,00%
Contribution sociale – Article 235 ter ZC	3,30%
<b>Taux retenus pour calcul des Impôts latents</b>	<b>25,83%</b>

**Entreprises liées : éléments relevant de plusieurs postes du bilan**

Exprimé en K€

	Montant concernant les entreprises	
	avec un lien de participation > 50 %	avec un lien de participation <= 50%
<b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b>		
Incorporelles		
Corporelles		
<b>Immobilisations financières</b>		
Participations	2 847 487	0
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières		
	2 847 487	0
<b>Créances</b>		
Fournisseurs : avances et acomptes versés		
Créances clients et comptes rattachés	2 096	4 038
Autres créances	9	493 235
Capital souscrit appelé non versé		
	2 105	497 274
<b>Disponibilités</b>		
Comptes courants financiers		
<b>Dettes financières diverses</b>		
Dettes rattachées à des participations		
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants financiers		
<b>Clients : avances et acomptes reçus</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 895	618
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	589 771	35 775
	595 665	36 393

Toutes les transactions avec les sociétés liées sont répertoriées dans ce tableau.

### Engagements hors bilan

Exprimé en K€

ENGAGEMENTS DONNES	31/12/2025
Garantie de paiement de loyer	467
<i>Total</i>	467

Exprimé en K€

ENGAGEMENTS RECUS	31/12/2025
Cautions bancaires reçues de soumission	177
Cautions reçues de dispense de retenue de garantie	76
<i>Total</i>	253

### Informations relatives à l'effectif

L'effectif moyen salarié y compris celui mis à disposition de l'entité se décompose ainsi, par catégorie :

Répartition des effectifs par catégorie	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Ingénieurs et Cadres	19
Employés, Techniciens et Agents de Maîtrise	
Ouvriers	
Autres	
<b>Total</b>	<b>19</b>

## Engagements pris en matière de retraite

Le montant des engagements de départs en retraite provisionné a été évalué selon la méthode dite "prospective avec salaires de fin de carrière", qui consiste, pour chaque salarié, à calculer la valeur actuelle des indemnités auxquelles ses états de service lui donneront droit lors de son départ en retraite.

(en K Euros)	31/12/2025
<i>Engagement total des droits acquis</i>	1 911
<i>Abondement CET</i>	160
<i>Coût des services rendus non-reconnus</i>	
<i>Ecart actuariels</i>	
<b>Engagements provisionnés au bilan</b>	<b>2 070</b>

La variation de la provision s'analyse comme suit :

(en K Euros)	31/12/2025
<i>Droits acquis durant la période</i>	218
<i>Droits utilisés durant la période</i>	(525)
<i>Changement d'hypothèse</i>	58
<i>Reprise Opérationnelle</i>	10
<b>Charge nette</b>	<b>(239)</b>
<i>Changement d'estimation (1)</i>	
<i>Changement de méthode</i>	
<i>Variation de périmètre</i>	
<b>Variation de la provision</b>	<b>(239)</b>

Sont inclus dans cette rubrique, les engagements au titre des indemnités de fin de carrière légales et des majorations de ces indemnités prévues dans les différents accords d'entreprise.