

RCS : TOULOUSE

Code greffe : 3102

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de TOULOUSE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2010 B 04071

Numéro SIREN : 528 616 584

Nom ou dénomination : NAVBLUE

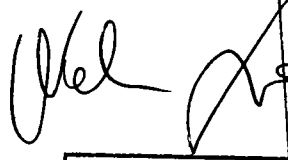
Ce dépôt a été enregistré le 04/09/2023 sous le numéro de dépôt B2023/026832

NAVBLUE SAS

1, rond-point Maurice Bellonte 31700 BLAGNAC

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2022

Comptes annuels arrêtés le 31/12/2022
en euros


NAVBLUE
AN AIRBUS COMPANY
NAVBLUE SAS
1 Rond-Point Maurice Bellonte
31700 BLAGNAC CEDEX
FRANCE
RCS Toulouse 528 616 584

Nathalie LORENZ
Chief Financial Officer

NAVBLUE

NOTES SUR LES COMPTES

31-déc-2022

SOMMAIRE 2

Bilan ACTIF	3
Bilan PASSIF	4
Compte de résultat	5

Notes sur le Bilan et Compte de résultat

Note 1	Règles et méthodes comptables	7
Note M3	Situation et activité de la société au cours de l'exercice	8
Note M3	Informations sur les mandataires sociaux	8
Note 2	Immobilisations et Amortissements	11
Note 2bis	Immobilisations Financières	12
Note 3	Etat des échéances des créances et des dettes	13
Note 3 bis	Détail Charges à payer - Charges et Produits constatés d'avance	14
Note 4	Evolution du capital social et des capitaux propres	15
Note 5	Provisions pour risques et charges et créances douteuses	16
Note 6	Chiffre d'affaires	17
Note 6bis	Eléments concernant les entreprises liées	18
Note 7	Résultat financier	19
Note 8	Résultat Exceptionnel	19
Note 9	Répartition de l'impôt entre Résultat courant et résultat exceptionnel	19
Note 10	Engagements	20
Note 11	Effectif moyen	21

en EUR

ACTIF	BRUT	Amortissements Dépréciation	NET 31/12/2022	NET 31/12/2021
ACTIF IMMOBILISE				
Concessions, brevets, licences, marques, logiciels	20 350 002	(5 035 004)	15 314 998	14 002 572
Fonds commercial	0		0	
Immobilisations incorporelles en cours	0		0	
Autres immobilisations	7 076 526	0	7 076 526	8 245 978
Immobilisations incorporelles	27 426 528	(5 035 004)	22 391 524	22 248 550
Terrains	0		0	
Constructions	0		0	
Matériel et équipement	0	0	0	0
Autres immobilisations	562 941	(553 443)	9 499	54 635
Immobilisations en cours			0	
Immobilisations corporelles	562 941	(553 443)	9 499	54 635
Participations/autres participations	130 147 512	(26 000 000)	104 147 512	98 744 141
Créances rattachées à des participations			0	
Prêts			0	
Autres immos fi	290 502		290 502	906 501
Immobilisations financières	130 438 014	(26 000 000)	104 438 014	99 650 642
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	158 427 484	(31 588 447)	126 839 037	121 953 827
ACTIF CIRCULANT				
Matières premières et autres approvisionnements	0		0	0
En cours de production	0		0	0
Produits intermédiaires	0		0	0
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Avances et acomptes fournisseurs	0	0	0	0
Créances clients et comptes rattachés	33 938 096	-6 330 954	27 607 142	25 780 217
Autres	-4 369		-4 369	113 912
Créances d'exploitation	33 933 727	-6 330 954	27 602 773	25 894 129
Créances diverses	0		0	0
Etat et autres collectivités publiques	5 442 396		5 442 396	4 320 258
Groupe et associés	26 682 819		26 682 819	1
Charges constatées d'avance	72 377		72 377	826 668
TOTAL ACTIF CIRCULANT	66 131 318	-6 330 954	59 800 364	31 041 056
Ecart de conversion actif	470 576		470 576	116 466
TOTAL ACTIF	225 029 378	-37 919 401	187 109 977	153 111 349

Toulouse le : 29/06/2023

En EUR

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital	83 135 525	66 891 743
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Réserve légale	6 900 000	0
Autres capitaux propres		
Report à nouveau	0	(59 819 766)
Résultat de l'exercice	(10 908 879)	(37 036 452)
Subventions d'investissement		
Provisions règlementées	5 436	38 645
CAPITAUX PROPRES	79 132 082	(29 925 830)
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 618 711	2 139 866
Emprunts et dettes financières divers	76 425 822	0
<u>Dettes Financières</u>	76 425 822	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341	19 372 251
Dettes fiscales et sociales	6 780 985	5 934 397
Autres dettes d'exploitation	580 778	2 788 802
<u>Dettes d'exploitation</u>	24 748 105	28 095 450
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Dettes fiscales (Impôts sur les bénéfices)	0	0
Autres dettes	0	0
<u>Dettes diverses</u>	0	0
Groupe et associés		149 930 093
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0	0
Produits constatés d'avance	3 419 478	2 626 046
TOTAL DETTES	104 593 405	180 651 589
Ecart de conversion passif	765 780	245 724
TOTAL PASSIF	187 109 977	153 111 349

Toulouse le :

29/06/2023

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2022

en EUR

	31/12/2022	31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Vente de marchandises	0	0
Production Vendue	41 223 029	32 297 879
Montant net du chiffres d'affaires	41 223 029	32 297 879
Production stockée	0	0
Production immobilisée	4 133 612	2 369 252
Subventions d'exploitation	884 637	908 636
Reprises amort, transf. de charges	3 832 208	1 697 443
Autres produits	25 288	87 551
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	50 098 774	37 360 761
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de matières premières	0	0
Variations de stock de matières premières	0	0
Autres achats et charges externes	34 027 929	28 747 559
Impôts, taxes et versements assimilés	685 782	419 982
Salaires et traitements	9 529 992	8 937 504
Charges sociales	3 778 987	4 352 775
Dotations aux amortissements	4 035 774	1 881 175
Dotations aux provisions sur actif immobilisé	0	0
Dotations aux provisions sur actif circulant	3 145 518	2 136 358
Dotations aux provisions pour risques et charges	745 311	617 032
Autres charges	3 711 580	1 512 225
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	59 660 874	48 604 610
1- RESULTAT D'EXPLOITATION	(9 562 101)	(11 243 849)
PRODUITS FINANCIERS		
De participation	0	0
Reprise pour risques & charges	0	0
Intérêts et produits assimilés	90 709	16
Différences positives de change	744 762	315 953
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	835 471	315 970
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements et aux provisions		26 000 000
Intérêts et charges assimilées	1 425 822	0
Différences négatives de change	784 161	342 139
TOTAL COUTS FINANCIERS	2 209 983	26 342 139
2- RESULTAT FINANCIER	(1 374 512)	(26 026 169)
3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	(10 936 613)	(37 270 018)

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	1 110 345
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Reprise sur provisions et transfert de charges	325 544	145 944
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	325 544	1 256 289
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 122	0
Dotations aux amortissements et provisions	292 335	1 058 408
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	293 457	1 058 408
4- RESULTAT EXCEPTIONNEL	32 087	197 881
Participation	4 354	79 607
Impôts sur les bénéfices	0	(115 292)
RESULTAT DE L'EXERCICE	(10 908 879)	(37 036 452)

Toulouse le : 29/06/2023

NAVBLUE

1, rond point Maurice Bellonte

31700 BLAGNAC

ANNEXE

Au bilan clos le 31.12.2022 avant répartition de l'exercice, dont le total est de 186 663 856 euros et au compte de résultat, dont le chiffre d'affaires est de 41 223 029 euros et dégageant une perte de (10 908 879) euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels. »

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale
Une provision pour dépréciation des créances est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et les produits en devises sont comptabilisés pour leur contrevaieur en euros au cours de clôture du mois précédent l'opération. Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contrevaieur en euros au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "Ecart de Conversion" actif ou passif.
Les pertes latentes de changes font l'objet d'une provision pour risque.

CONVENTION DE CASH POOLING AVEC AIRBUS SE

Date de signature 23 Février 2016
Montant de l'avance au 31 Décembre 2022 26 683 765 €
Avance non rémunérée

PROVISIONS POUR CHARGES DE PERSONNEL - Engagements sociaux

Les provisions pour risques et charges sont principalement composées des provisions pour retraite et médaille du travail

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 2 664 639 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2022. Les hypothèses tiennent compte de l'évolution réglementaire sur l'âge légal de départ à la retraite. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 1 905 561 euros dans les comptes au 31 décembre 2022.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2022 sont les suivantes

- Taux actualisation	33938096	3 10 %
- Taux de revalorisation des salaires	3 00 %	
- Taux d'inflation	2 10 %	
- Age de départ à la retraite	65 ans	
- Table de mortalité	INSEE TV 2016-2018	

Les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance, n'étant pas rémunérés directement par Airbus Navblue, aucune provision n'a été comptabilisée, pour eux, dans les comptes d'Airbus Navblue.

Concernant la provision pour médailles du travail, elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

Les provisions pour risques sur projets concernent des provisions relatives aux pertes à terminaison sur les contrats, tel que défini dans la note sur le chiffre d'affaires ci-dessous

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires du mandataire social

Le mandataire social de Navblue n'a reçu aucune rémunération, avance ou crédit au cours de l'année 2022.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2022 s'élève à 32 315 € HT.

Contrats à long terme

A compter du 1er Septembre 2020, seuls les nouveaux contrats dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ font l'objet d'un suivi permettant une estimation fiable du résultat à terminaison. Le chiffre d'affaires de ces contrats est donc reconnu à l'avancement. Pour les autres contrats long terme, ainsi que pour les autres revenus de Navblue, le chiffre d'affaires sera reconnu à l'achèvement c'est à dire à la livraison/ au moment du transfert de propriété du bien ou selon l'atteinte des jalons techniques définis contractuellement.

Evénements significatifs

Du fait de la perte apparue au titre des exercices écoulés, le montant des capitaux propres est devenu inférieur à la moitié du capital social. Par décision en date du 27 Septembre 2021, l'associé unique a décidé de ne pas prononcer la dissolution anticipée de la société et de poursuivre son activité.
Par conséquent, Navblue a eu l'accord de la part de son actionnaire Airbus Invest SAS de recapitaliser Navblue SAS à la hauteur de 120 000 000 euros en Février 2022, par augmentation de capital. Cette augmentation de capital a été constatée le 14 Juin 2022, amenant le capital social à 186 891 743 euros

La Société a ensuite engagé une réduction de capital motivée par des pertes et pour pertes probables à la hauteur de 103 756 218 euros. Suite à cette réduction de capital, le capital social de la Société s'élève à 83 135 525 euros. A ce jour, les capitaux propres ne sont plus inférieurs à la moitié du capital social.

De plus, une partie de la dette vis-à-vis d'Airbus SE a été transformée en emprunt de longue durée, à hauteur de 75 000 000 euros

Le recapitalisation de Navblue SAS fait partie d'une restructuration globale du Groupe Navblue (Navblue SAS et ses filiales). La Société a utilisé 5 000 000 euros pour une contribution de capital de sa filiale Navblue AB.

La société Navblue SAS fait l'objet d'une vérification de comptabilité de l'ensemble des déclarations fiscales portant sur la période allant du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020 prorogée en matière de chiffre d'affaires jusqu'au 31 octobre 2021.
Contrôle fiscal en cours à la date de clôture - A ce jour, nous disposons d'une notification fiscale d'un montant de 245 470 € pour la CFE (Cotisation foncière des entreprises) pour les années 2019-21.
Le Crédit d'Impôt Recherche des années 2019 et 2020 est actuellement en revue par l'administration fiscale. Il s'élève à 1 045 886 euros pour 2019 et 307 176 euros pour 2020.
Aucune conclusion n'a été émise à ce stade

NAVBLUE

Note N° 1

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 sont présentés conformément aux dispositions du nouveau Plan Comptable Général 2014 tel qu'il résulte du règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 ainsi que des règlements suivants

Les principes comptables français ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques

Principe Continuité d'exploitation

Airbus a mis en place une organisation de gestion de crise en réponse à l'épidémie de COVID-19 afin de gérer la situation et d'évaluer les impacts potentiels de cette crise sur la production et les livraisons

En maintenant la production tout en réduisant les cadences, en gérant un carnet de commandes robuste, en assurant le support à ses clients et en sécurisant la flexibilité financière pour ses opérations, Airbus a l'intention de sécuriser la continuité de ses affaires même dans le cas d'une crise prolongée

Avec ces décisions, Airbus dispose de liquidités disponibles suffisantes, pour faire face aux besoins de financement des sociétés du Groupe dont Navblue SAS, compte tenu des effets anticipés du Covid-19 sur ses activités

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les restrictions à l'export et les sanctions internationales qui en ont résulté contre la Russie, la Biélorussie et certaines entités et individus russes ont entraîné une perturbation des activités, des opérations et de la chaîne d'approvisionnement de la Société

A l'échelle de Navblue SAS il y a un impact sur l'activité. Les créances russes sont incluses dans les provisions pour créances douteuses, néanmoins elles ne sont pas significatives. Suite à la guerre en Ukraine et aux problématiques d'approvisionnement et de matières premières, Navblue et son écosystème de fournisseurs et clients dans le monde entier, sont exposés à une augmentation importante de l'inflation. Navblue suit proactivement la situation et continue à se protéger par des clauses d'escalation dans les contrats de vente et dans les contrats avec les fournisseurs également. □

A ce titre, les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. A la date d'arrêt des états financiers par le Président, le 23 juin 2021, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son activité. Le chiffre d'affaires de 33938096,28 affectant l'ensemble du compte de résultat et du bilan, ne sont pas isolés. A ce titre, la définition du résultat exceptionnel est sans changement par rapport aux exercices précédents. »

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur prix de revient d'achat. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour la R&D activée et non dépréciée sur la base de l'imparfait test réalisé à la clôture.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue

Achats de Logiciels	3 ans
Logiciels créés en interne	5 ans
Brevets Licences	3 ans
Ordinateurs de bureau	3 ans
Serveurs et autres équipements	5 ans
Système protection, climatisation	10 ans
Équipements Télécommunications et Réseaux	10 ans
Matériel de bureau	7 ans
Équipement audiovisuel	7 ans
Mobilier de bureau	6 ans
Aménagements de bureau	10 ans

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou leur valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise. L'estimation de la valeur d'inventaire peut donc justifier le maintien d'une valeur nette supérieure à la quote-part de l'actif net comptable.

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

Le chiffre d'affaires et le résultat relatif aux contrats à long terme sont comptabilisés au fur et à mesure de l'avancement des projets en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement. Ce pourcentage est déterminé au regard des coûts encourus à la date de clôture par rapport au total prévisionnel des coûts d'exécution du contrat. Les coûts estimés à terminaison sont révisés périodiquement pour chaque affaire. L'ajustement du chiffre d'affaires est effectué selon le cas par le poste des produits constatés d'avance ou des factures à établir. Lorsque le résultat estimé à terminaison est négatif, la perte à terminaison, sous déduction de la perte déjà comptabilisée à l'avancement, est constatée immédiatement.

La capacité de la société à estimer de façon fiable le résultat à terminaison de ses affaires repose sur les trois critères suivants:

- la possibilité d'identifier clairement le montant total des produits du contrat;
- la possibilité d'identifier clairement le montant total des coûts imputables au contrat;
- l'existence d'outil de gestion, de comptabilité analytique et de contrôle interne permettant de valider le pourcentage d'avancement et de réviser, au fur et à mesure de l'avancement, les estimations de charges, de produits et de résultat.

Le mode de reconnaissance des projets dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ mais pour lesquels le chiffre d'affaires est historiquement reconnu à l'achèvement reste inchangé.

Intégration fiscale:

la société Navblue est en intégration fiscale depuis le 01/01/2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général des Impôts.

La société mère est la société SAS AIRBUS - 1, Rond-point Bellonte - 31700 BLAGNAC.

La société Navblue SAS est, dans le cadre de l'impôt, intégrée dans le régime de l'intégration fiscale du groupe fiscal dont Airbus SAS est la société groupe depuis le 1er janvier 2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général de Impôts. A ce titre, elle verse à la société mère, Airbus SAS, le montant d'impôt sur les sociétés qu'elle aurait dû constater et payer à l'administration fiscale comme si elle était imposée séparément. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 2

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

EUR

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Immobilisations incorporelles				
Logiciels acquis	202 962			202 962
Brevets acquis	37 550			37 550
Autres immobilisation incorporelles	23 689 157	5 303 064	1 806 204	27 186 017
Total immobilisations incorporelles	23 929 668	5 303 064	1 806 204	27 426 528
Immobilisations corporelles				
Aménagement des bureaux				
Mobilier				
Matériel de bureau	28 468			28 468
Matériel informatique	534 473			534 473
Total immobilisations corporelles	562 941			562 941

total immobilisations corporelles et incorporelles	24 492 610	5 303 064	1 806 204	27 989 470
---	-------------------	------------------	------------------	-------------------

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Amortissements immobilisation incorporelles				
Logiciels acquis	1 643 569	3 353 886		4 997 455
Brevets acquis	37 550			37 550
Total amortissements immobilisation incorporelles	1 681 118	3 353 886		5 035 004
Amortissements immobilisation corporelles				
Aménagement des bureaux				
Mobilier				
Matériel de bureau	28 468	33 938 096		33 966 565
Matériel informatique	479 838	45 136		524 974
total amortissements immobilisation corporelles	508 307	33 983 232		34 491 539
Total amortissements	2 189 425	37 337 118		39 526 543

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Valeurs nettes				
Total valeurs brutes immobilisations incorporelles	23 929 668	5 303 064	1 806 204	27 426 528
Total amortissements immobilisations incorporelles	1 681 118	3 353 886		5 035 004
total valeurs nettes immobilisations incorporelles	22 248 550	1 949 178	1 806 204	22 391 524
Total valeurs brutes immobilisations corporelles	562 941			562 941
Total amortissements immobilisations corporelles	508 307	33 983 232		34 491 539
total valeurs nettes immobilisations corporelles	54 635	(33 983 232)		(33 928 598)
Total valeurs brutes Immobilisations	24 492 610	5 303 064	1 806 204	27 989 470
Total amortissements immobilisations	2 189 425	37 337 118		39 526 543
total valeurs nettes immobilisations	22 303 185	(32 034 054)	1 806 204	(11 537 074)

NAVBLUE

NOTE N° 2-BIS

IMMOBILISATIONS FINANCIERES
EUR

IMMOBILISATIONS FINANCIERES					€.
	31/12/2022			31/12/2021	
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net	
Titres de participation	130 147 512		130 147 512	124 744 141	
Créances rattachées à des participations					
Prêts					
Autres immobilisations Financières	290 502		290 502	906 501	
TOTAL	130 438 014		130 438 014	125 650 642	

VARIATION DES TITRES DE PARTICIPATIONS		€.
MONTANT NET DEBUT EXERCICE		125 650 642
Acquisitions & souscriptions		5 403 371
Cessions		615 999
Dotations aux amortissements et dépréciations		-
Reprises sur amortissements et dépréciations		-
MONTANT NET FIN EXERCICE		130 438 014

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS		33938096,28							€.
(Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11*)									
	Capitaux propres	Dont capital	Pourcentage détenu	Dont résultat dern. Ex.clos	Dividendes	Chiffre d'affaires	Valeur comptable des titres Brute	Nette	
A - RENSEIGNEMENTS DETAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS									
1. Filiales (plus de 50% du capital détenu)									
Navblue US	9 442 165 €	4 521 307 €	100%	- 7 052 964,55 €	0,00	46 190 427,22 €	120 312 000 €	94 312 000 €	
Navblue Sweden - Aviolux exprimé en SEK (taux conversion 31/12/2021 1 SEK = 0,09408 €)	5 394 930,00 SEK 507 555,01 €	100 000,00 SEK 9 408,00 €	100%	-24 792 194,00 SEK - 2 332 449,61 €	0,00 0,00	54 573 710,00 SEK 5 134 294,64 €	9 835 512,09 €	9 835 512,09 €	
2. Participations (10 à 50% du capital détenu)									
N/A									
TOTAL							130 147 512	104 147 512	

Aucun indice de partie de valeur n'a été identifié pour les titres de participation sur la base de l'imparfait test réalisé à la clôture
Aucun dividende encaissé sur les exercices 2020 et 2021

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 3

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

EUR

	Montant brut	1 an au plus	+1an -5ans	+5 ans
CREANCES				
Clients et comptes rattachés	27 607 142	27 607 142		
Etat et autres collectivités publiques	5 442 396	5 442 396		
Autres créances	(4 369)	(4 369)		
Groupe et associés	26 682 819	26 682 819		
Charges constatées d'avance	72 377	72 377		
TOTAL CREANCES	59 800 364	59 800 364	0	0
DETTES				
Emprunts	76 425 822	1 425 822	8 000 000	67 000 000
Fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341	17 386 341		
Dettes fiscales et sociales	6 780 985	6 780 985		
Autres Dettes	580 778	580 778		
Groupe et associés	0	0		
Produits constatés d'avance	3 419 478	3 419 478		
TOTAL DETTES	28 167 583	28 167 583	0	0

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 3 bis

EUR

CHARGES A PAYER

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts obligataires convertibles	-
Autres emprunts obligataires	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières divers	76 425 822
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341
Dettes fiscales et sociales	6 780 985
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-
Disponibilités, charges à payer	-
Autres dettes	580 778
Total	101 173 927

EUR

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	72 377	3 419 478
Charges ou produits financiers	-	
Charges ou produits exceptionnels	-	
Total	72 377	3 419 478

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N°4

EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL ET DES CAPITAUX PROPRES

Composition du capital social

NAVBLUE SAS	au 31/12/2022	83 135 525
	soit 83 135 525 actions à 1 euro chacune	83 135 525

Variation des capitaux propres

	Montant (Euros)
Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2020	66 891 743,00
Réport à nouveau	- 96 856 218,00
Résultat 2021	- 10 908 879,00
Provisions réglementées	38 644,97
Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2021 après affectation du résultat	- 40 834 709,03

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires comptabilisés sur les immobilisations.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 5

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES
EUR

	31/12/2021	Dotations	Changement d'estimation (dont diff. de change)	Utilisation	31/12/2022
Provision pour charges de personnel (retraite+medaille)	1 873 400	280 293		-5 558	2 148 135
Provision pour risques sur projets					
Provision pour restructuration	150 000			-150 000	
Provision pour perte de change	116 466	354 110			470 576
Total provisions pour risques et charges	2 139 866	634 403		-155 558	2 618 711
Provisions pour risques et charges	2 139 866	634 403		-155 558	2 618 711

PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES
EUR

	31/12/2021	Dotations	Reprise	31/12/2022
Provision pour créances douteuses	6 921 948	3 145 518	3 736 656	6 330 810
Provision pour créances douteuses	6 921 948	3 145 518	3 736 656	6 330 810

33 938 096

NAVBLUE

NOTE N°6
EUR

A - CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES FACTURE ET REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES	
	31/12/2022
France	9 583 668
Portugal	303 402
Royaume-Uni	2 519 975
Autres pays de l'Union Européenne	6 829 576
Sous-Total Union Européenne	19 236 621
Suisse	37 184
Autres Pays A.E.L.E. (A)	272 506
Autres Pays de l'Europe	386 766
Canada	2 942 321
Etats Unis	3 885 566
Amérique Latine	3 035 016
Asie & Océanie	9 718 613
Afrique et Moyen-Orient	2 095 202
Montant Net du Chiffre d'Affaires (B)	41 223 028,55 €

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES	
	33 938 096
	31/12/2022
Civiles	41 223 028,55 €
Militaires	

B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

(décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

cf Note 13 de l'annexe

C - CHARGES ET PRODUITS D'EXPLOITATION CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

cf Note 6 Bis des comptes annuels

PRODUITS D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
	31/12/2022
Ventes de produits	
Ventes de prestations	13 876 059
Autres produits d'exploitation	
Produits financiers	
Résultats	
TOTAL	13 876 059
CHARGES D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
	31/12/2022
Achats	
Services Extérieurs	16 635 778
Autres charges d'exploitation	
Charges Financières	
Résultats	
TOTAL	16 635 778

NAVBLUE

NOTE N° 6 B1a

ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES
EUR

	31/12/2022	31/12/2021
Participations		
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Créances clients & Comptes rattachés	10 365 957	16 424 124
Créances groupe		
Cash concentration EADS	26 682 795	-149 929 657
Emprunts et dettes financières		
Dettes groupe		
Avances et comptes reçus		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 834 351	10 723 387
Détail		
AIRBUS OPERATIONS SAS		3 800
HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY		
AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS		
AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES	20 473	226 381
AIRBUS SAS	8 779 378	8 449 556
AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC		
AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD		
METRON AVIATION INC		10 000
HUA-OU AVIATION SUPPORT COMPANY		
NAVBLUE INC	329 778	1 999 896
NAVBLUE LTD		
AIRBUS DEFENCE & SPACE GEO SA	28 866	33 924
AIRBUS DEFENCE & SPACE GmbH GEO	7 825	
AIRBUS GROUP INDIA PRIVATE Ltd	689 441	
AIRBUS CHINA Enterprise Mgt. & Services Company Ltd		
	33 938 096	
Produits d'exploitation	13 876 059	17 236 472
Détail		
AIRBUS SAS	8 401 310	10 721 403
METRON AVIATION		
AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERVICES		
AIRBUS OPERATIONS SAS	21 500	88 000
AIRBUS HELICOPTERS	863 375	628 079
Airbus Defence and Space SA		
Airbus Defence and Space GmbH, TB 51 LM Militärflugzeuge	40 585	600 781
AIRBUS INTERIORS SERVICES		13 008
NAVBLUE INC	2 584 781	1 017 509
NAVBLUE LTD	1 831 681	2 743 731
NAVBLUE AVIOLINX	2 132 867	1 409 981
ATI		38 000
Charges d'exploitation	16 635 778	15 601 833
Détail		
AIRBUS PROTECT SAS	35 422	
AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC		918 508
AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD	1 050 909	883 533
METRON AVIATION		98 000
AIRBUS AMERICAS INC		
AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES	1 033 189	842 479
AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERV	1 110 882	-172 551
AIRBUS SINGAPORE	549 384	
HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY	2 197	49 855
AIRBUS OPERATIONS SAS	10 500	13 500
AIRBUS SE		289 949
AIRBUS HELICOPTERS	188 820	
AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS	306 875	
AIRBUS FLIGHT RESSOURCE SERVICES	535	
AIRBUS GROUP AEROASSURANCES		
AIRBUS SAS	7 862 286	7 576 736
AIRBUS GROUP IRM GMBH		
AIRBUS GROUP LIMITED		
AIRBUS DS GEO SA		28 270
APSYS		192 109
AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH	18 550	6 582
AIRBUS DS GEO INC		165 252
AIRBUS D&S MILITARY AIRCRAFT		6 870
AIRBUS GROUP INDIA	1 003 828	328 382
AIRBUS INDIA		
NAVBLUE INC	2 338 057	
NAVBLUE LTD	1 135 772	602 478
NAVBLUE US		3 796 083
Produits des participations		
Autres produits financiers		
Charges financières		

NAVBLUE

NOTE N° 7

EUR

RESULTAT FINANCIER	31/12/2022
Frais Financiers net	
- Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée	-
- Autres Frais Financiers	1 425 822
Produits Financiers nets	
- Produits de Participations et autres immobilisations Financières	-
- Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé	-
- Revenus des créances commerciales	-
- Autres produits Financiers	90 709
Résultat net de change	- 39 399
Reprise de provision	-
RESULTAT FINANCIER	1 374 512

NOTE N°8

RESULTAT EXCEPTIONNEL	31/12/2022
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 122
Charges de restructuration	-
Charges sur exercices antérieurs	-
Autres charges exceptionnelles	-
Dotations aux provisions réglementées	
Autres Dotations aux amortissements et aux provisions exceptionnelles	292 335
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	
Produits sur exercices antérieurs	
Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice	
Autres Produits exceptionnels	
Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires	- 325 544
Reprises sur provisions pour passage à l'an 2000	
Résultat sur cessions d'actifs	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 32 087

NOTE N°9

REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET EXCEPTIONNEL	31/12/2022
Impôt lié au résultat courant	-
Impôt lié au résultat exceptionnel	-
Impôt à payer (crédit d'impôt CIR)	-

NAVBLUE

NOTE N° 10

EUR

ENGAGEMENTS						Néant
	AU PROFIT DE :					
	DIRIGEANTS	FILIALES ET GIE CONSOLIDES	AUTRES	TOTAL 31/12/2022	TOTAL 31/12/2021	
1 - ENGAGEMENTS DONNES						
Cautions et garanties bancaires	-	-	-	-	-	-
Autres engagements donnés	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-	-
2 - ENGAGEMENTS RECUS						
Avals	-	-	-	-	-	-
Cautions	-	-	-	-	-	-
Engagements nets au titre de Financement de ventes	-	-	-	-	-	-
Autres engagements reçus	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-	-

ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL								Néant
	Redevances payées		Redevances restant à payer				Pnx d'achat résiduel (1)	
	De l'exercice	Cumulées	Jusqu'à 1 an	+ 1 an à 5 ans	+ 5 ans	Total à payer		
Terrains + constructions	-	-	-	-	-	-	-	
Installations techniques, matériel et outillage	-	33 938 096	-	-	-	-	-	
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-	
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	

(1) Selon contrat 1,00 euro.

CREDIT BAIL, AMORTISSEMENT THEORIQUE				
	Coût d'entrée (1)	Dotations aux amortissements		Valeur nette
		De l'exercice (2)	Cumulées (2)	
Terrains + constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-
TOTAL	0	0	0	0

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats.

(2) Dotations de l'exercice et dotations cumulées qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 11

EFFECTIF MOYEN

	31/12/2022
Employés et agents administratifs	2
Ingénieurs et cadres	105
Employés & Agents Techniques de maîtrise	5
Apprentis	4
Contrat de Professionnalisaton	0
	116

NAVBLUE

Société par actions simplifiée au capital de 83 135 525,00 euros
Siège social : 1, rond-point Maurice Bellonte, 31700 Blagnac
528 616 584 RCS Toulouse
(la « Société »)

DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2023

La société Airbus Invest SAS, société par actions simplifiée, au capital de 602 525 249 euros dont le siège social est situé au 1, rond-point Maurice Bellonte, 31700 Blagnac, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés sous le numéro RCS Toulouse 433 174 349, représentée par Madame Daniela Lamm, en sa qualité de Présidente,

Associé unique de la Société (l'« Associé Unique »)

A, conformément aux dispositions de l'article L 227-1, alinéa 2 du Code de Commerce, décidé ce qui suit :

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président de la Société et du rapport général des commissaires aux comptes, approuve les rapports et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Associé Unique donne quitus au Président de la Société pour l'exécution de son mandat au cours dudit exercice.

SECONDE DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter la perte de l'exercice s'élevant à 10,908,879 euros au report à nouveau.

L'Associé Unique rappelle qu'aucun dividende n'a été versé au cours des trois derniers exercices.

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique déclare qu'aucune convention visée à l'article L 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique décide de renouveler pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire annuelle qui statuera les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028, les mandats de la société Ernst & Young et Autres, Commissaire aux comptes titulaire.

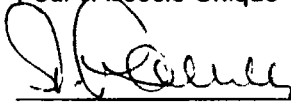
CINQUIEME DECISION

L'Associé Unique décide de nommer, en application de l'article 16 des statuts de la Société, pour une durée six exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire annuelle qui statuera les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028, KPMG aux fonctions de Commissaire aux comptes suppléant.

SIXIEME DECISION

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'originaux, d'extraits ou de copies du présent procès-verbal pour accomplir les formalités nécessaires.

Pour l'Associé Unique



Daniela Lamm
Présidente

NAVBLUE
Société par Actions Simplifiée
Au capital de 83.135.525 EUR
1, Rond-Point Maurice Bellonte
31700 BLAGNAC
RCS Toulouse 528 616 584
(La « Société »)

**RAPPORT DE GESTION
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022**

Cher(s) Associé(s),

Conformément aux prescriptions légales, réglementaires et statutaires de la Société, nous vous rendons compte dans le présent rapport de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et soumettons à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur et par les stipulations statutaires en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les conditions et les délais impartis.

Vous pourrez également prendre connaissance du rapport de votre Commissaire aux comptes rendant compte de sa mission sur les comptes annuels dudit exercice.

Nous reprenons ci-après, successivement, les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

I. SITUATION ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

1. Activité de la Société

La Société a pour objet, en France, dans les départements et territoires d'Outre-mer et à l'étranger, la fourniture de prestations de services et de biens liés à la conception, le développement, l'édition, la définition, l'organisation, la mise en place, le fonctionnement, la maintenance, la mise à jour de système(s), logiciel(s), sous-ensemble(s) ou élément(s) et composant(s) de système(s) participant directement ou indirectement, ou liés, au sol ou à bord des aéronefs à la gestion du transport aérien auprès des aéroports, des opérateurs gouvernementaux ou non-gouvernementaux du transport aérien, des agences et autorités supranationales actives dans le domaine, des compagnies aériennes, des constructeurs d'aéronefs et de toute autre organisation, qu'il s'agisse de travaux de recherche, d'études d'ingénierie, de prestations de coordination de programme(s), de conseils divers, d'approvisionnement de tous biens et/ou services liés, y compris logiciels et bases de données, de toutes prestations d'après-vente, de maintenance et de réalisation ou d'opération de tous services complémentaires; et toutes opérations quelle qu'elles soient (industrielles, commerciales, financières, civiles, mobilières ou immobilières), se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ci-dessus et à tous objets similaires ou connexes, ou concourant à la réalisation de ces objets.

En 2022, la Société a développé son activité au cours de l'exercice 2022 dans les domaines suivants :

Mission+. Suite à la mise sur le marché du module Mission + Flight (Electronic Flight Folder) mi-2021, la Société a continué à enregistrer des commandes fermes pour plus de 200 avions. En 2022, Navblue a mis sur le marché un nouveau produit, nommé N-Sight qui soutient les compagnies aériennes dans la gestion des aspects de "Safety". Navblue a également continué à travailler avec Airbus sur le sujet de la "Sustainability" et notamment concernant la contribution du portefeuille de produits et de services Navblue en matière de réduction de consommation de carburant et d'émissions de CO2.

2. Evènements majeurs

A. Impact COVID-19 et évolution commerciale:

Le secteur aéronautique et notamment celui des logiciels pour les opérations des avions, a récupéré de la crise du Covid-19 en 2022. Au niveau commercial, la Société a montré une croissance importante, le chiffre d'affaires a connu une croissance de 28%. Cette croissance s'explique par la mise sur le marché de Mission+ et le succès continu de Flysmart.

B. Recapitalisation:

Du fait de la perte apparue au titre des exercices écoulés, le montant des capitaux propres est devenu inférieur à la moitié du capital social. Par décision en date du 27 Septembre 2021, l'associé unique a décidé de ne pas prononcer la dissolution anticipée de la société et de poursuivre son activité. Par conséquent, Navblue a eu l'accord de la part de son actionnaire Airbus Invest SAS de recapitaliser Navblue SAS à hauteur de 120 000 000 euros en Février 2022, par augmentation de capital. Cette augmentation de capital a été constatée le 14 Juin 2022, amenant le capital social à 186 891 743 euros.

La Société a ensuite engagé une réduction de capital motivée par des pertes et pour pertes probables à hauteur de 103 756 218 euros. Suite à cette réduction de capital, le capital social de la Société s'élève à 83 135 525 euros.

De plus, une partie de la dette vis-à-vis d'Airbus SE a été transformée en emprunt de longue durée, à hauteur de 75 000 000 euros.

La recapitalisation de Navblue SAS fait partie d'une restructuration globale du Groupe Navblue (Navblue SAS et ses filiales). La Société a utilisé 5 000 000 euros pour une contribution de capital de sa filiale Navblue AB.

C. Contrôle fiscal:

La société Navblue SAS fait l'objet d'une vérification de comptabilité de l'ensemble des déclarations fiscales portant sur la période allant du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020 prorogée en matière de chiffre d'affaires jusqu'au 31 octobre 2021.

Contrôle fiscal en cours à la date de clôture - A ce jour, nous disposons d'une notification fiscale d'un montant de 245 470 € pour la CFE (Cotisation foncière des entreprises) pour les années 2019-21.

Le Crédit d'Impôt Recherche des années 2019 et 2020 est actuellement en revue par l'administration fiscale. Il s'élève à 1 045 686 euros pour 2019 et 307 176 euros pour 2020. Aucune conclusion n'a été émise à ce stade.

D. Crise en Russie/Ukraine:

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les restrictions à l'export et les sanctions internationales qui ont résulté contre la Russie, la Biélorussie et certaines entités et individus russes ont entraîné une perturbation des activités. Les créances russes sont incluses dans les provisions pour créances douteuses, néanmoins elles ne sont pas significatives.

E. Inflation:

Suite à la guerre en Ukraine et aux problématiques d’approvisionnement et de matières premières, Navblue et son écosystème de fournisseurs et clients dans le monde entier, sont exposés à une augmentation importante de l’inflation. Navblue suit proactivement la situation et continue à se protéger par des clauses d’escalation dans les contrats de vente et dans les contrats avec les fournisseurs également.

3. Activité en matière de recherche et développement:

Au 31 Décembre 2022, les frais de Recherche et Développement portés à l’actif s’élèvent à 27 426 528 euros dont Mission+ pour un montant de 17 089 000 euros.

L’entrée en service des logiciels créés en interne est relative à NSight (Analytics) pour un montant de 4 865 000 euros.

4. Activité des filiales et participations

Les filiales directes et indirectes de NAVBLUE SAS ont constaté:

	Capitaux propres	Dont capital	Pourcentage déteu	Dont résultat dera. Ex.clos	Dividendes	Chiffre d'affaires	Valeur comptable des titres Brute	Nette
I. Filiales (plus de 50% du capital déteu)								
Navblue US	9.442.165 €	4.521.307 €	100%	- 7.052.964 55 €	0 00	46.190.427 22 €	120.312.000 €	94.312.000 €
Navblue Sweden - Actiflux exprimé en SEK (taux conversion 31/12/2022 1 SEK = 0.0894 €)	5.394.930 SEK 482.306 74 €	100.000 00 SEK 8.940 00 €	100%	-24.792.194 SEK - 2.216.422 14 €	0 00	54.573.710 SEK 4.878.889 67 €	9.835.512 09 €	9.835.512 09 €
TOTAL							130.147.512	104.147.512

5. Dividendes reçus

Néant.

6. Dividendes versés au cours des trois derniers exercices sociaux

Absence de paiement de dividendes au cours des trois dernières années.

7. Actionnariat de la société

Airbus Invest détient 100% des actions de NAVBLUE SAS.

8. Effectif moyen

Navblue comptait 116 salariés en 2022.

II. ÉVÉNEMENTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

A. La restructuration financière du Groupe Navblue:

La recapitalisation de Navblue SAS fait partie d’une restructuration globale du Groupe Navblue (Navblue SAS et ses filiales). La Société a utilisé 5 000 000 euros pour une contribution de capital de

sa filiale Navblue AB en 2022. En 2023, la Société travaille sur un projet de recapitalisation de sa filiale Navblue Ltd à la hauteur de 35 000 000 euros.

III. ÉVOLUTION PRÉVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIÉTÉ ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Suite à l'introduction de la gestion des portefeuilles de projets au sein de Navblue, l'entreprise continue sa transformation avec la méthode SAFE, en gérant le développement de ses produits à l'intérieur des « Trains » où les fonctionnalités avec la plus grande valeur sont priorisées. Cette approche permet d'encadrer les dépenses pour le développement dans une enveloppe prédéfinie. Les priorités majeures de Navblue restent les projets Mission+ et de continuer à gagner des parts de marché pour ses produits établis comme le Flight Planning ainsi que le produit Operations & Crew.

L'objectif à court terme pour le Groupe Navblue est de sécuriser un chiffre d'affaires à hauteur de 110 millions d'euros en 2023.

Le plan opérationnel du Groupe Navblue prévoit d'atteindre un résultat positif d'environ 13 millions d'euros et de générer un free cashflow positif en 2023.

IV. INFORMATION SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

Conformément aux dispositions des articles L.441-14 et D. 441-6 du Code de commerce, vous trouverez la décomposition des délais de paiement à l'égard des fournisseurs et des clients ci-dessous:

**Au 31/12/2021, Factures reçues et émises non réglées à -126,515.46
la date de la clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D.441-4)**

Fournisseurs	Article D.441 I._1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranche de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	4	2	3	12	21	
Montant total des factures concernées TTC	-126 515	-90 622	-28 865	-533 320	-779 322	
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice			-			
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses						

ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues						0
Montant total des factures exclues						0
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal-article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de Commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels					

Clients	Article D.441 I. 1° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	in k€	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranche de retard de paiement						
Nombre de factures concernées		110	5	43	801	959
Montant total des factures concernées TTC		95	974	2 109	11 230	14 408
Pourcentage du montant total des ventes TTC de l'exercice		0%	2%	5%	27%	34%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues					581	581
Montant total TTC des factures exclues					6 731	6 731
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal-article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de Commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels Délais légaux : 30 jours fin de mois					

V. PRÊTS INTERENTREPRISES

La Société a consenti un emprunt de 75 000 000 euros sur une durée de 5 ans avec Airbus SE en 2022. Cet emprunt fait partie de la restructuration financière du Groupe Navblue.

VI. EXPOSÉ SUR LES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Les comptes, comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, ont été établis suivant les normes, principes et méthodes du plan comptable. Aucune modification n'a été apportée dans les méthodes d'évaluation retenues pour la présentation desdits comptes.

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation. Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Les produits d'exploitation s'élèvent à 50 098 774 euros au titre de l'exercice 2022 contre un montant de 37 360 761 euros au titre de 2021. Cette augmentation s'explique surtout par la hausse du chiffre d'affaires de 28%.

Le chiffre d'affaires s'élève à 41 223 029 euros au titre de l'exercice 2022 contre un montant de 32 297 879 euros au titre de 2021.

Le montant des traitements et salaires s'élève à 9 529 992 euros et les charges sociales à 3 778 987 euros contre 8 937 504 euros et 4 352 775 euros en 2021. L'effectif salarié moyen s'élève à 113 personnes en 2022 contre 132 personnes en 2021.

Les charges d'exploitation, qui comprennent les charges mentionnées ci-dessus, s'élèvent à 59 024 122 euros contre 48 604 610 euros en 2021 et le résultat d'exploitation présente une perte de (8 925 348) euros contre une perte de (11 243 849) euros en 2021.

Le résultat financier net au 31 décembre 2022 est une perte de (2 011 264) euros contre une perte de (26 026 169) euros en 2021. En 2021, le résultat financier a inclus une dépréciation des titres dans les participations à la hauteur de 26 000 000 euros.

Au 31 décembre 2022, le résultat net après impôt est une perte de (10 908 879) euros contre une perte de (37 036 452) euros en 2021.

Affectation du résultat de l'exercice

Au 31 décembre 2022, le résultat net après impôt est une perte de (10 908 879) euros contre une perte de (37 036 452) euros en 2021.

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice en report à nouveau.

VII. CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 227-10 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous précisons qu'aucune convention entrant dans le champ d'application de l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

VIII. INFORMATIONS DIVERSES

Enfin, conformément aux dispositions de l'article 223 du Code Général des Impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses somptuaires visées à l'article 39-4 du même Code.

IX. ADMINISTRATION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

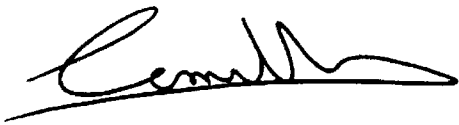
a. Situation du mandat des dirigeants

Les mandataires sociaux n'ont pas reçu de rémunération, de jetons de présence ou d'avantages en nature au titre de l'exercice écoulé.

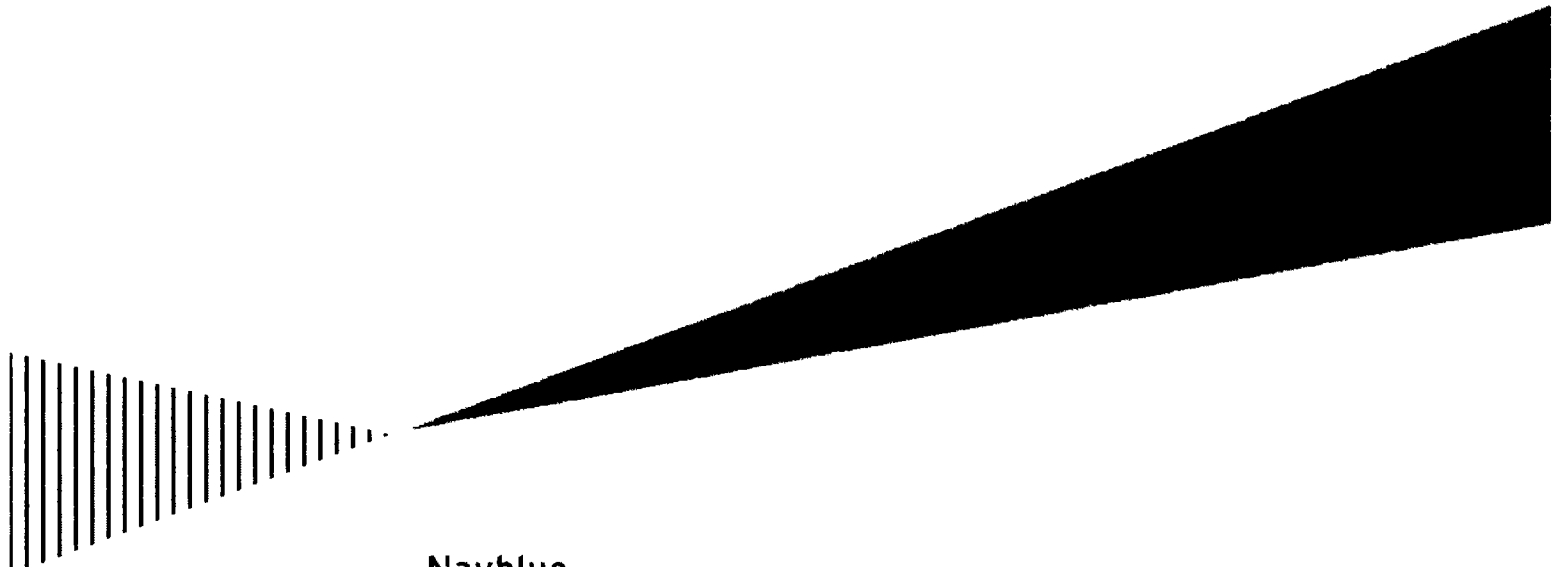
* * * * *

CONCLUSION

Nous espérons que les propositions qui précèdent recevront votre agrément et que vous voudrez bien voter les résolutions qui vous sont soumises.



Le Président
Marc Lemeilleur



Navblue

Exercice clos le 31 décembre 2022

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Navblue

Exercice clos le 31 décembre 2022

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Navblue,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Navblue relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2022 s'établit à K€ 104 148 sont évalués à leur coût d'acquisition ou valeur d'apport et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note « Immobilisations incorporelles - corporelles et financières » de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité et le caractère raisonnable de ces estimations.

Votre société constate des résultats sur les contrats de longue durée selon les principes et les modalités décrits dans la note « Contrats à long terme » de l'annexe aux comptes annuels. Conformément à la norme professionnelle applicable aux estimations comptables et sur la base des informations disponibles ce jour, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses établies par la direction sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison de ces contrats et leur évolution, à revoir les calculs effectués et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes aux réalisations correspondantes. Nous avons examiné la pertinence de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

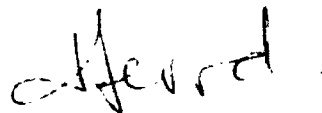
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

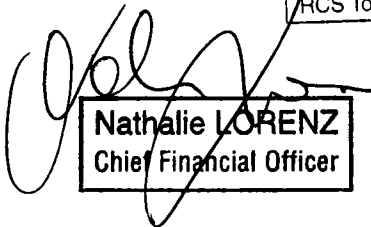
Toulouse, le 29 juin 2023

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres



Mathilde Ferrand

*Certifié conforme
à l'original*



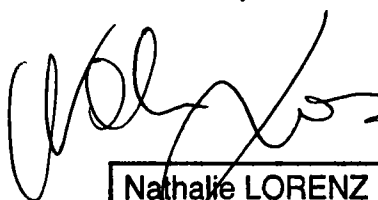
Nathalie LORENZ
Chief Financial Officer



en EUR

ACTIF	BRUT	Amortissements Dépréciation	NET 31/12/2022	NET 31/12/2021
ACTIF IMMOBILISE				
Concessions, brevets, licences, marques, logiciels	20 350 002	(5 035 004)	15 314 998	14 002 572
Fonds commercial	0		0	
Immobilisations incorporelles en cours	0		0	
Autres immobilisations	7 076 526	0	7 076 526	8 245 978
Immobilisations incorporelles	27 426 528	(5 035 004)	22 391 524	22 248 550
Terrains	0		0	
Constructions	0		0	
Matériel et équipement	0	0	0	0
Autres immobilisations	562 941	(553 443)	9 499	54 635
Immobilisations en cours			0	
Immobilisations corporelles	562 941	(553 443)	9 499	54 635
Participations/autres participations	130 147 512	(26 000 000)	104 147 512	98 744 141
Créances rattachées à des participations			0	
Prêts			0	
Autres immos fi	290 502		290 502	906 501
Immobilisations financières	130 438 014	(26 000 000)	104 438 014	99 650 642
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	158 427 484	(31 588 447)	126 839 037	121 953 827
ACTIF CIRCULANT				
Matières premières et autres approvisionnements	0		0	0
En cours de production	0		0	0
Produits intermédiaires	0		0	0
Stocks et en-cours	0	0	0	0
Avances et acomptes fournisseurs	0	0	0	0
Créances clients et comptes rattachés	33 938 096	-6 330 954	27 607 142	25 780 217
Autres	-4 369		-4 369	113 912
Créances d'exploitation	33 933 727	-6 330 954	27 602 773	25 894 129
Créances diverses	0		0	0
Etat et autres collectivités publiques	5 442 396		5 442 396	4 320 258
Groupe et associés	26 682 819		26 682 819	1
Charges constatées d'avance	72 377		72 377	826 668
TOTAL ACTIF CIRCULANT	66 131 318	-6 330 954	59 800 364	31 041 058
Ecart de conversion actif	470 576		470 576	116 466
TOTAL ACTIF	225 029 378	-37 919 401	187 109 977	153 111 349

Certifié carbone 0%



Nathalie LORENZ
Chief Financial Officer



En EUR

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Capital	83 135 525	66 891 743
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Réserve légale	6 900 000	0
Autres capitaux propres		
Report à nouveau	0	(59 819 766)
Résultat de l'exercice	(10 908 879)	(37 036 452)
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	5 436	38 645
CAPITAUX PROPRES	79 132 082	(29 925 830)
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 618 711	2 139 866
Emprunts et dettes financières divers	76 425 822	0
<u>Dettes Financières</u>	76 425 822	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341	19 372 251
Dettes fiscales et sociales	6 780 985	5 934 397
Autres dettes d'exploitation	580 778	2 788 802
<u>Dettes d'exploitation</u>	24 748 105	28 095 450
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0
Dettes fiscales (Impôts sur les bénéfices)	0	0
Autres dettes	0	0
<u>Dettes diverses</u>	0	0
Groupe et associés		149 930 093
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	0	0
Produits constatés d'avance	3 419 478	2 626 046
TOTAL DETTES	104 593 405	180 651 589
Ecart de conversion passif	765 780	245 724
TOTAL PASSIF	187 109 977	153 111 349

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2022

en EUR

	31/12/2022	31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Vente de marchandises	0	0
Production Vendue	41 223 029	32 297 879
Montant net du chiffres d'affaires	41 223 029	32 297 879
Production stockée	0	0
Production immobilisée	4 133 612	2 369 252
Subventions d'exploitation	884 637	908 636
Reprises amort, transf. de charges	3 832 208	1 697 443
Autres produits	25 288	87 551
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	50 098 774	37 360 761
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de matières premières	0	0
Variations de stock de matières premières	0	0
Autres achats et charges externes	34 027 929	28 747 559
Report à nouveau	685 782	419 982
Salaires et traitements	9 529 992	8 937 504
Charges sociales	3 778 987	4 352 775
Dotations aux amortissements	4 035 774	1 881 175
Dotations aux provisions sur actif immobilisé	0	0
Dotations aux provisions sur actif circulant	3 145 518	2 136 358
Dotations aux provisions pour risques et charges	745 311	617 032
Autres charges	3 711 580	1 512 225
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	59 660 874	48 604 610
1- RESULTAT D'EXPLOITATION	(9 562 101)	(11 243 849)
PRODUITS FINANCIERS		
De participation	0	0
Reprise pour risques & charges	0	0
Intérêts et produits assimilés	90 709	16
Différences positives de change	744 762	315 953
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	835 471	315 970
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements et aux provisions		26 000 000
Intérêts et charges assimilées	1 425 822	0
Différences négatives de change	784 161	342 139
TOTAL COUTS FINANCIERS	2 209 983	26 342 139
2- RESULTAT FINANCIER	(1 374 512)	(26 026 169)
3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	(10 936 613)	(37 270 018)

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	1 110 345
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Reprise sur provisions et transfert de charges	325 544	145 944
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	325 544	1 256 289
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 122	0
Dotations aux amortissements et provisions	292 335	1 058 408
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	293 457	1 058 408
4- RESULTAT EXCEPTIONNEL	32 087	197 881
Participation	4 354	79 607
Impôts sur les bénéfices	0	(115 292)
RESULTAT DE L'EXERCICE	(10 908 879)	(37 036 452)

NAVBLUE

1, rond point Maurice Bellonte

31700 BLAGNAC

ANNEXE

Au bilan clos le 31.12.2022 avant répartition de l'exercice, dont le total est de 186 663 856 euros et au compte de résultat, dont le chiffre d'affaires est de 41 223 029 euros et dégageant une perte de (10 908 879) euros.

Report à nouveau

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale
Une provision pour dépréciation des créances est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît

OPERATIONS EN DEVISES

Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contrevaieur en euros au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan "Ecart de Conversion" actif ou passif
Les pertes latentes de changes font l'objet d'une provision pour risque.

CONVENTION DE CASH POOLING AVEC AIRBUS SE

Date de signature : 23 Février 2016
Montant de l'avance au 31 Décembre 2022 : 26 683 765 €
Avance non rémunérée

PROVISIONS POUR CHARGES DE PERSONNEL - Engagements sociaux

Les provisions pour risques et charges sont principalement composées des provisions pour retraite et médaille du travail

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 2 664 639 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2022. Les hypothèses tiennent compte de l'évolution réglementaire sur l'âge légal de départ à la retraite. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 1 905 561 euros dans les comptes au 31 décembre 2022

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2022 sont les suivantes

- Taux actualisation	3,10 %
- Taux de revalorisation des salaires	3,00 %
- Taux d'inflation	2,10 %
- Age de départ à la retraite	65 ans
- Table de mortalité	INSEE TV 2016-2018

Les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance, n'étant pas rémunérés directement par Airbus Navblue, aucune provision n'a été comptabilisée, pour eux, dans les comptes d'Airbus Navblue.

Concernant la provision pour médailles du travail, elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail

Les provisions pour risques sur projets concernent des provisions relatives aux pertes à terminaison sur les contrats, tel que défini dans la note sur le chiffre d'affaires ci-dessous

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires du mandataire social

Le mandataire social de Navblue n'a reçu aucune rémunération, avance ou crédit au cours de l'année 2022

Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2022 s'élèvent à 32 315 € HT

Contrats à long terme

A compter du 1er Septembre 2020, seuls les nouveaux contrats dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ font l'objet d'un suivi permettant une estimation fiable du résultat à terminaison. Le chiffre d'affaires de ces contrats est donc reconnu à l'avancement. Pour les autres contrats long terme, ainsi que pour les autres revenus de Navblue, le chiffre d'affaires sera reconnu à l'achèvement c'est à dire à la livraison/ au moment du transfert de propriété du bien ou selon l'atteinte des jalons techniques définis contractuellement.

Evénements significatifs

Du fait de la perte apparue au titre des exercices écoulés, le montant des capitaux propres est devenu inférieur à la moitié du capital social. Par décision en date du 27 Septembre 2021, l'associé unique a décidé de ne pas prononcer la dissolution anticipée de la société et de poursuivre son activité.

Par conséquent, Navblue a eu l'accord de la part de son actionnaire Airbus Invest SAS de recapitaliser Navblue SAS à la hauteur de 120 000 000 euros en Février 2022, par augmentation de capital. Cette augmentation de capital a été constatée le 14 Juin 2022, amenant le capital social à 186 891 743 euros.

La Société a ensuite engagé une réduction de capital motivée par des pertes et pour pertes probables à la hauteur de 103 756 218 euros. Suite à cette réduction de capital, le capital social de la Société s'élève à 83 135 525 euros. A ce jour, les capitaux propres ne sont plus inférieurs à la moitié du capital social

De plus, une partie de la dette vis-à-vis d'Airbus SE a été transformée en emprunt de longue durée, à hauteur de 75 000 000 euros.

La recapitalisation de Navblue SAS fait partie d'une restructuration globale du Groupe Navblue (Navblue SAS et ses filiales). La Société a utilisé 5 000 000 euros pour la recapitalisation de sa filiale Navblue AB

La société Navblue SAS fait l'objet d'un contrôle fiscal portant sur la période allant du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2020 et jusqu'au 31 octobre 2021 pour le chiffre d'affaires

Contrôle fiscal en cours à la date de clôture - A ce jour, nous disposons d'une notification fiscale d'un montant de 245 470 € pour la CFE (Cotisation foncière des entreprises) pour les années 2019-2021

Le Crédit d'Impôt Recherche des années 2019 et 2020 est actuellement en cours de revue par l'administration fiscale. Il s'élève à 1 045 686 euros pour 2019 et 307 176 euros pour 2020
Aucune conclusion n'a été émise à ce stade

NAVBLUE

Note N° 1

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022 sont présentés conformément aux dispositions du nouveau Plan Comptable Général 2014 tel qu'il résulte du règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 ainsi que des règlements suivants.

Les principes comptables français ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases

Continuité de l'exploitation
Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques

Principe Continuité d'exploitation

Suite à l'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24 février 2022, les restrictions à l'export et les sanctions internationales qui en ont résulté contre la Russie, la Biélorussie et certaines entités et individus russes ont entraîné une perturbation des activités, des opérations et de la chaîne d'approvisionnement du Groupe Airbus

A l'échelle de Navblue SAS il y a un impact sur l'activité. Les créances russes sont incluses dans les provisions pour créances douteuses, néanmoins elles ne sont pas significatives. Suite à l'invasion de l'Ukraine et aux problématiques d'approvisionnement en matières premières, Navblue et son écosystème de fournisseurs et clients dans le monde entier, sont exposés à un risque d'inflation. Navblue suit proactivement la situation et continue à se protéger par des clauses d'augmentation des prix dans les contrats de vente.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur prix d'achat. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour la R&D activée et non dépréciée sur la base de l'impairment test réalisé à la clôture.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en service de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue

Achats de Logiciels	3 ans
Logiciels créés en interne	5 ans
Brevets Licences	3 ans
Ordinateurs de bureau	3 ans
Serveurs et autres équipements	5 ans
Système protection, climatisation	10 ans
Equipements Télécommunications et Réseaux	10 ans
Matériel de bureau	7 ans
Equipement audiovisuel	7 ans
Mobilier de bureau	6 ans
Aménagements de bureau	10 ans

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou leur valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations pour l'entreprise.

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

Le chiffre d'affaires et le résultat relatif aux contrats à long terme sont comptabilisés au fur et à mesure de l'avancement des projets en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement. Ce pourcentage est déterminé au regard des coûts encourus à la date de clôture par rapport au total prévisionnel des coûts d'exécution du contrat. Les coûts estimés à terminaison sont révisés périodiquement pour chaque affaire. L'ajustement du chiffre d'affaires est effectué selon le cas par le poste des produits constatés d'avance ou des factures à établir. Lorsque le résultat estimé à terminaison est négatif, la perte à terminaison, sous déduction de la perte déjà comptabilisée à l'avancement, est constatée immédiatement.

La capacité de la société à estimer de façon fiable le résultat à terminaison de ses affaires repose sur les trois critères suivants:

- la possibilité d'identifier clairement le montant total des produits du contrat;
- la possibilité d'identifier clairement le montant total des coûts imputables au contrat;
- l'existence d'outil de gestion, de comptabilité analytique et de contrôle interne permettant de valider le pourcentage d'avancement et de réviser, au fur et à mesure de l'avancement, les estimations de charges, de produits et de résultat.

Intégration fiscale:

la société Navblue est en intégration fiscale depuis le 01/01/2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général des Impôts.

La société mère est la société SAS AIRBUS - 1, Rond-point Bellonte - 31700 BLAGNAC.

La société Navblue SAS est, dans le cadre de l'impôt, intégrée dans le régime de l'intégration fiscale du groupe fiscal dont Airbus SAS est la société groupe depuis le 1er janvier 2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général de Impôts. A ce titre, elle verse à la société mère, Airbus SAS, le montant d'impôt sur les sociétés qu'elle aurait dû constater et payer à l'administration fiscale comme si elle était imposée séparément. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 2

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

EUR

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Immobilisations incorporelles				
Logiciels acquis	202 962			202 962
Brevets acquis	37 550			37 550
Autres immobilisation incorporelles	23 689 157	5 303 064	1 806 204	27 186 017
Total immobilisations incorporelles	23 929 668	5 303 064	1 806 204	27 426 528
Immobilisations corporelles				
Aménagement des bureaux				
Mobilier				
Matériel de bureau	28 468			28 468
Matériel informatique	534 473			534 473
Total immobilisations corporelles	562 941			562 941
Report à nouveau				
total immobilisations corporelles et incorporelles	24 492 610	5 303 064	1 806 204	27 989 470

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Amortissements immobilisation incorporelles				
Logiciels acquis	1 643 569	3 353 886		4 997 455
Brevets acquis	37 550			37 550
Total amortissements immobilisation incorporelles	1 681 118	3 353 886		5 035 004
Amortissements immobilisation corporelles				
Aménagement des bureaux				
Mobilier				
Matériel de bureau	28 468	33 938 096		33 966 565
Matériel informatique	479 838	45 136		524 974
total amortissements immobilisation corporelles	508 307	33 983 232		34 491 539
Total amortissements	2 189 425	37 337 118		39 526 543

	31/12/2021	Augmentation	Diminution	31/12/2022
Valeurs nettes				
Total valeurs brutes immobilisations incorporelles	23 929 668	5 303 064	1 806 204	27 426 528
Total amortissements immobilisations incorporelles	1 681 118	3 353 886		5 035 004
total valeurs nettes immobilisations incorporelles	22 248 550	1 949 178	1 806 204	22 391 524
Total valeurs brutes immobilisations corporelles	562 941			562 941
Total amortissements immobilisations corporelles	508 307	33 983 232		34 491 539
total valeurs nettes immobilisations corporelles	54 635	(33 983 232)		(33 928 598)
Total valeurs brutes immobilisations	24 492 610	5 303 064	1 806 204	27 989 470
Total amortissements immobilisations	2 189 425	37 337 118		39 526 543
total valeurs nettes immobilisations	22 303 185	(32 034 054)	1 806 204	(11 537 074)

NAVBLUE

NOTE N° 2-BIS

IMMOBILISATIONS FINANCIERES
EUR

IMMOBILISATIONS FINANCIERES					€.
	31/12/2022			31/12/2021	
	Brut	Amortissements / dépréciations	Net	Net	
Titres de participation	130 147 512		130 147 512	124 744 141	
Créances rattachées à des participations					
Prêts					
Autres immobilisations Financières	290 502		290 502	906 501	
TOTAL	130 438 014		130 438 014	125 650 642	

Report à nouveau		€.
MONTANT NET DEBUT EXERCICE		125 650 642
Acquisitions & souscriptions		5 403 371
Cessions		615 999
Dotations aux amortissements et dépréciations		-
Reprises sur amortissements et dépréciations		-
MONTANT NET FIN EXERCICE		130 438 014

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS		33938096,28							€.
(Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11*)									
	Capitaux propres	Dont capital	Pourcentage détenu	Dont résultat dern. Ex.clos	Dividendes	Chiffre d'affaires	Valeur comptable des titres Brute	Nette	
A - RENSEIGNEMENTS DETAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS									
1. Filiales (plus de 50% du capital détenu)									
Navblue US	9 442 165 €	4 521 307 €	100%	- 7 052 964,55 €	0,00	46 190 427,22 €	120 312 000 €	94 312 000 €	
Navblue Sweden - Aviolinx exprimé en SEK (taux conversion 31/12/2021 1 SEK = 0,09408 €)	5 394 930,00 SEK 507 555,01 €	100 000,00 SEK 9 408,00 €	100%	-24 792 194,00 SEK - 2 332 449,61 €	0,00 0,00	54 573 710,00 SEK 5 134 294,64 €	9 835 512,09 €	9 835 512,09 €	
2. Participations (10 à 50% du capital détenu)									
	N/A								
TOTAL							130 147 512	104 147 512	

Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour les titres de participation sur la base de l'impairment test réalisée à la clôture
Aucun dividende encaissé sur les exercices 2020 et 2021

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 3

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

EUR

	Montant brut	1 an au plus	+1an -5ans	+5 ans
CREANCES				
Clients et comptes rattachés	27 607 142	27 607 142		
Etat et autres collectivités publiques	5 442 396	5 442 396		
Autres créances	(4 369)	(4 369)		
Groupe et associés	26 682 819	26 682 819		
Charges constatées d'avance	72 377	72 377		
TOTAL CREANCES	59 800 364	59 800 364	0	0
Report à nouveau				
DETTES				
Emprunts	76 425 822	1 425 822	8 000 000	67 000 000
Fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341	17 386 341		
Dettes fiscales et sociales	6 780 985	6 780 985		
Autres Dettes	580 778	580 778		
Groupe et associés	0	0		
Produits constatés d'avance	3 419 478	3 419 478		
TOTAL DETTES	28 167 583	28 167 583	0	0

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 3 bis

EUR

CHARGES A PAYER

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts obligataires convertibles	-
Autres emprunts obligataires	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières divers	76 425 822
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 386 341
Dettes fiscales et sociales	6 780 985
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-
Disponibilités, charges à payer	-
Autres dettes	580 778
Total	101 173 927

EUR

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan	Charges	Produits
Report à nouveau		
Charges ou produits d'exploitation	72 377	3 419 478
Charges ou produits financiers	-	
Charges ou produits exceptionnels	-	
Total	72 377	3 419 478

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N°4

EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL ET DES CAPITAUX PROPRES

Composition du capital social

NAVBLUE SAS	au 31/12/2022	83 135 525
	soit 83 135 525 actions à 1 euro chacune	83 135 525

Variation des capitaux propres

	Montant (Euros)
Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2021	7 071 976,96
Affectation du résultat 2021	- 37 036 451,96
Report à nouveau	-
Augmentation de capital	120 000 000,00
Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2022 après affectation du résultat	90 035 525,00
	<small>dont 6 900 000 de réserves non distribuables</small>

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires comptabilisés sur les immobilisations.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 5

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES
EUR

	31/12/2021	Dotations	Changement d'estimation (dont diff. de change)	Utilisation	31/12/2022
Provision pour charges de personnel (retraite+medaille)	1 873 400	280 293		-5 558	2 148 135
Provision pour risques sur projets					
Provision pour restructuration	150 000			-150 000	
Provision pour perte de change	116 466	354 110			470 576
Total provisions pour risques et charges	2 139 866	634 403		-155 558	2 618 711
Provisions pour risques et charges	2 139 866	634 403		-155 558	2 618 711

PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES
EUR

	31/12/2021	Dotations	Reprise	31/12/2022
Provision pour créances douteuses	6 921 948	3 145 518	3 736 656	6 330 810
Provision pour créances douteuses	6 921 948	3 145 518	3 736 656	6 330 810

33 938 096

NAVBLUE

NOTE N°6
EUR

A - CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES FACTURE ET REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES	
	31/12/2022
France	9 583 668
Portugal	303 402
Royaume-Uni	2 519 975
Autres pays de l'Union Européenne	6 829 576
Sous-Total Union Européenne	19 236 621
Suisse	37 184
Autres Pays A.E.L.E. (A)	272 506
Autres Pays de l'Europe	386 766
Canada	2 942 321
Report à nouveau	3 885 566
Amérique Latine	3 035 016
Asie & Océanie	9 718 613
Afrique et Moyen-Orient	2 095 202
Montant Net du Chiffre d'Affaires (B)	41 223 028,55 €

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES	
	33 938 096
	31/12/2022
Civiles	41 223 028,55 €
Militaires	

B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

(décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

cf. Note 13 de l'annexe

C - CHARGES ET PRODUITS D'EXPLOITATION CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

cf Note 6 Bis des comptes annuels

PRODUITS D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
	31/12/2022
Ventes de produits	
Ventes de prestations	13 876 059
Autres produits d'exploitation	
Produits financiers	
Résultats	
TOTAL	13 876 059
CHARGES D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES	
	31/12/2022
Achats	
Services Extérieurs	16 635 778
Autres charges d'exploitation	
Charges Financières	
Résultats	
TOTAL	16 635 778

NAVBLUE

NOTE N° 6 bis

ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

EUR

	31/12/2022	31/12/2021
Participations		
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Créances clients & Comptes rattachés	10 365 957	16 424 124
Créances groupe		
Cash concentration EADS	26 642 795	-149 929 857
Emprunts et dettes financières		
Dettes groupe		
Avances et acomptes reçus		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 834 351	10 723 387
Détail		
AIRBUS OPERATIONS SAS		3 800
HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY		
AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS		
AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES	20 473	228 391
AIRBUS SAS	8 778 979	8 448 556
AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC		
AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD		
METRON AVIATION INC		10 000
HUA-OU AVIATION SUPPORT COMPANY		
NAVBLUE INC	328 778	1 999 896
NAVBLUE LTD		
AIRBUS DEFENCE & SPACE GEO SA	28 856	33 924
AIRBUS DEFENCE & SPACE GmbH GEO	7 825	
AIRBUS GROUP INDIA PRIVATE Ltd	689 441	
AIRBUS CHINA Enterprise Mgt & Services Company Ltd		
	33 938 096	
Produits d'exploitation	13 876 059	17 236 472
Détail		
AIRBUS SAS	8 401 310	10 721 403
METRON AVIATION		
AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERVICES		
AIRBUS OPERATIONS SAS	21 500	88 000
AIRBUS HELICOPTERS	863 375	826 079
Airbus Defence and Space SA		
Airbus Defence and Space GmbH, TB 51 LM Militärflugzeuge	40 585	600 781
AIRBUS INTERIORS SERVICES		13 008
NAVBLUE INC	2 584 781	1 017 509
NAVBLUE LTD	1 831 881	2 743 731
NAVBLUE AVIOLINX	2 132 887	1 409 961
ATI		38 000
Charges d'exploitation	16 635 778	15 601 833
Détail		
AIRBUS PROTECT SAS	35 422	
AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC		918 506
AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD	1 050 909	863 533
METRON AVIATION		96 000
AIRBUS AMERICAS INC		
AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES	1 033 189	842 479
AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERV	1 110 882	-172 551
AIRBUS SINGAPORE	549 384	
HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY	2 187	48 655
AIRBUS OPERATIONS SAS	10 500	13 500
AIRBUS SE		289 849
AIRBUS HELICOPTERS	188 820	
AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS	305 875	
AIRBUS FLIGHT RESOURCE SERVICES	535	
AIRBUS GROUP AEROSURANCES		
AIRBUS SAS	7 852 288	7 576 738
AIRBUS GROUP IRM GMBH		
AIRBUS GROUP LIMITED		
AIRBUS DS GEO SA		28 270
APSYS		182 109
AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH	18 550	6 582
AIRBUS DS GEO INC		185 252
AIRBUS D&S MILITARY AIRCRAFT		8 870
AIRBUS GROUP INDIA	1 003 829	328 382
AIRBUS INDIA		
NAVBLUE INC	2 338 057	
NAVBLUE LTD	1 135 772	802 478
NAVBLUE US		3 796 083
Produits des participations		
Autres produits financiers		
Charges financières		

NAVBLUE

NOTE N° 7

EUR

RESULTAT FINANCIER

	31/12/2022
Frais Financiers net	
- Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée	-
- Autres Frais Financiers	1 425 822
Produits Financiers nets	
- Produits de Participations et autres immobilisations Financières	-
- Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé	-
- Revenus des créances commerciales	-
- Autres produits Financiers	90 709
Résultat net de change	- 39 399
Reprise de provision	-
Report à nouveau	1 374 512

NOTE N°8

RESULTAT EXCEPTIONNEL

	31/12/2022
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 122
Charges de restructuration	-
Charges sur exercices antérieurs	-
Autres charges exceptionnelles	-
Dotations aux provisions réglementées	
Autres Dotations aux amortissements et aux provisions exceptionnelles	292 335
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	
Produits sur exercices antérieurs	
Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice	
Autres Produits exceptionnels	
Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires	- 325 544
Reprises sur provisions pour passage à l'an 2000	
Résultat sur cessions d'actifs	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL	- 32 087

NOTE N°9

REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET EXCEPTIONNEL

	31/12/2022
Impôt lié au résultat courant	-
Impôt lié au résultat exceptionnel	-
Impôt à payer (crédit d'impôt CIR)	-

NAVBLUE
NOTE N° 10
EUR

ENGAGEMENTS					
Néant					
	AU PROFIT DE :				
	DIRIGEANTS	FILIALES ET GIE CONSOLIDES	AUTRES	TOTAL 31/12/2022	TOTAL 31/12/2021
1 - ENGAGEMENTS DONNES					
Cautions et garanties bancaires	-	-	-	-	-
Autres engagements donnés	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-
2 - ENGAGEMENTS RECUS					
Report à nouveau					
Avais	-	-	-	-	-
Cautions	-	-	-	-	-
Engagements nets au titre de Financement de ventes	-	-	-	-	-
Autres engagements reçus	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-

ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL							
Néant							
	Redevances payées		Redevances restant à payer				Prix d'achat résiduel (1)
	De l'exercice	Cumulées	Jusqu'à 1an	+ 1 an à 5 ans	+ 5 ans	Total à payer	
Terrains + constructions	-	-	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	-	33 938 096	-	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-	-	-	-

(1) Selon contrat 1,00 euro.

CREDIT BAIL, AMORTISSEMENT THEORIQUE				
	Coût d'entrée (1)	Dotations aux amortissements		Valeur nette
		De l'exercice (2)	Cumulées (2)	
Terrains + constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations en cours	-	-	-	-
TOTAL	0	0	0	0

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats.

(2) Dotations de l'exercice et dotations cumulées qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis.

NAVBLUE

NAVBLUE

NOTE N° 11

EFFECTIF MOYEN

	31/12/2022
Employés et agents administratifs	2
Ingénieurs et cadres	105
Employés & Agents Techniques de maîtrise	5
Apprentis	4
Contrat de Professionnalisaton	0
	116