

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **FN HERSTAL**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Voie de Liège

N° : 33

Boîte :

Code postal : 4040

Commune : Herstal

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0441.928.931

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

18-12-2023

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en **EURO** approuvés par l'assemblée générale du **03-06-2025**

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

**01-01-2024**

au

**31-12-2024**

l'exercice précédent des comptes annuels du

**01-01-2023**

au

**31-12-2023**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.3, C-cap 6.2.5, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**PIERON Astrid**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-02-16

Début de mandat : 2021-02-05

Fin de mandat : 2026-12-21

Fin de mandat : 2026-12-21

Vice-président du Conseil d'Administration

Administrateur

**GOSSELIN Derrick-philippe**

Administrateur de Sociétés

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-06

Fin de mandat : 2029-06-05

Administrateur

**BOIS D'ENGLHIEN Emmanuel**

Administrateur de Sociétés

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-06

Fin de mandat : 2029-06-05

Administrateur

**BOZET Fabienne**

Administrateur de Sociétés

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-06

Fin de mandat : 2029-06-05

Administrateur

**WIECZOREK Joyce**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-02-05

Fin de mandat : 2026-12-21

Administrateur

**COMPERE Julien**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-10-01

Début de mandat : 2021-10-01

Fin de mandat : 2026-12-21

Fin de mandat : 2026-12-21

Administrateur

Administrateur délégué

**BURTON Laurent**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-02-05

Fin de mandat : 2026-12-21

Administrateur

**VANBOCKESTAL Marie-Kristine**

Administrateur de Sociétés

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2023-06-06

Fin de mandat : 2029-06-05

Administrateur

**VANDERIJST Olivier**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-02-05

Fin de mandat : 2026-12-21

Administrateur

**PRETE Yves**

Voie de Liège 33

4040 Herstal

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-02-05

Fin de mandat : 2026-12-21

Administrateur

Début de mandat : 2023-02-16

Fin de mandat : 2026-12-21

Président du Conseil d'Administration

**PwC Réviseurs d'Entreprises SRL (B00009)**

0429501944

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat : 2024-06-04

Fin de mandat : 2027-06-01

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

MORTROUX Patrick (A01995)

Visé Voie 81

4000 Liège

BELGIQUE

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>263.705.349</u></b>	<b><u>253.529.668</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>37.813.374</b>	<b>15.540.403</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>68.023.242</b>	<b>80.112.203</b>
Terrains et constructions		22	6.537.343	7.219.381
Installations, machines et outillage		23	55.286.073	54.965.395
Mobilier et matériel roulant		24	1.180.541	1.441.093
Location-financement et droits similaires		25	425.417	
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	4.593.869	16.486.334
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>157.868.733</b>	<b>157.877.063</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	157.628.382	157.628.382
Participations		280	157.628.382	157.628.382
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	240.351	248.681
Actions et parts		284	100.000	100.000
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	140.351	148.681

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>454.778.094</b>	<b>462.409.223</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29	<b>1.160.154</b>	<b>689.678</b>
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	1.160.154	689.678
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>242.971.373</b>	<b>229.270.594</b>
Stocks		30/36	239.016.449	222.565.784
Approvisionnements		30/31	29.262.794	24.923.242
En-cours de fabrication		32	168.791.056	153.758.173
Produits finis		33	29.123.808	29.421.533
Marchandises		34	3.107.811	4.162.721
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36	8.730.981	10.300.116
Commandes en cours d'exécution		37	3.954.924	6.704.810
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>168.694.427</b>	<b>192.385.675</b>
Créances commerciales		40	163.241.643	177.707.556
Autres créances		41	5.452.783	14.678.119
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>16.110.284</b>	<b>19.486.191</b>
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	16.110.284	19.486.191
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>23.933.017</b>	<b>18.123.780</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>1.908.839</b>	<b>2.453.305</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>718.483.443</b>	<b>715.938.891</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>				
Capital		10/15	<b><u>409.628.209</u></b>	<b><u>421.343.649</u></b>
Capital souscrit		10/11	<b>141.419.341</b>	<b>141.419.341</b>
Capital non appelé		10	141.419.341	141.419.341
En dehors du capital		100	141.419.341	141.419.341
Primes d'émission		101		
Autres		11		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		1100/10		
		1109/19		
		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>162.391.509</b>	<b>161.391.509</b>
Réserves indisponibles		130/1	14.141.934	14.141.934
Réserve légale		130	14.141.934	14.141.934
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132	1.000.000	
Réserves disponibles		133	147.249.575	147.249.575
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	<b>105.817.359</b>	<b>118.532.799</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b><u>63.319.145</u></b>	<b><u>71.014.518</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>63.319.145</b>	<b>71.014.518</b>
Pensions et obligations similaires		160	5.777.825	7.043.148
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges		164/5	57.541.320	63.971.371
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>245.536.089</b>	<b>223.580.723</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>2.761.705</b>	<b>196.358</b>
Dettes financières		170/4	1.925.532	
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	425.532	
Etablissements de crédit		173	1.500.000	
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	836.173	196.358
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>228.348.196</b>	<b>211.267.332</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	25.807	5.826
Dettes financières		43	7.220.032	564.076
Etablissements de crédit		430/8		564.076
Autres emprunts		439	7.220.032	
Dettes commerciales		44	65.269.432	47.618.199
Fournisseurs		440/4	65.269.432	47.618.199
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	80.442.801	128.016.855
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	40.248.986	33.044.677
Impôts		450/3	2.324.100	1.630.667
Rémunérations et charges sociales		454/9	37.924.886	31.414.010
Autres dettes		47/48	35.141.138	2.017.700
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>14.426.187</b>	<b>12.117.033</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>718.483.443</b>	<b>715.938.891</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>401.809.832</b>	<b>357.008.412</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	360.728.439	305.221.781
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71	17.814.246	29.139.325
Production immobilisée		72	11.033.218	12.395.965
Autres produits d'exploitation	6.10	74	12.233.929	10.251.341
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>380.705.676</b>	<b>349.895.350</b>
Approvisionnements et marchandises		60	153.955.011	132.443.357
Achats		600/8	158.380.592	142.404.112
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609	-4.425.581	-9.960.755
Services et biens divers		61	71.754.142	62.001.353
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	137.931.471	125.168.337
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	17.323.845	15.698.268
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	3.838.263	623.794
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	-7.695.374	6.480.153
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	3.581.701	7.480.088
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	16.617	
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>21.104.156</b>	<b>7.113.062</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>4.123.149</b>	<b>59.041.295</b>
Produits financiers récurrents		75	4.123.149	56.807.542
Produits des immobilisations financières		750	1.000.005	54.114.411
Produits des actifs circulants		751	962.124	1.642.211
Autres produits financiers	6.11	752/9	2.161.020	1.050.919
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		2.233.753
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>2.046.712</b>	<b>879.171</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	2.046.712	879.171
Charges des dettes		650	1.768.209	742.576
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	278.503	136.596
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>23.180.592</b>	<b>65.275.186</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>1.896.032</b>	<b>-788.668</b>
Impôts		670/3	1.896.036	1.213.938
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	4	2.002.606
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>21.284.560</b>	<b>66.063.854</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689	<b>1.000.000</b>	
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>20.284.560</b>	<b>66.063.854</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>138.817.359</b>	<b>120.532.799</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	20.284.560	66.063.854
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	118.532.799	54.468.945
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2		
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) (14)	<b>105.817.359</b>	<b>118.532.799</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>33.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
Rémunération de l'apport	694	33.000.000	2.000.000
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

**ANNEXE**

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>17.878.617</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	15.288.255	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8041	11.307.389	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8051	<b>44.474.261</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>2.338.214</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8071	4.322.673	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8111		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8121	<b>6.660.887</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	81311	<b>37.813.374</b>	

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXX	8.555.383

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8023		
8033		
8043		
8053	8.555.383	

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8123P	XXXXXXXXXX	8.555.383
-------	------------	-----------

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	8.555.383	
212	<u>0</u>	

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

**TERRAINS ET CONSTRUCTIONS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8191P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>35.289.602</b>
8161		
8171	175.887	
(+)/(-) 8181		
8191	<b>35.113.714</b>	
8251P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>28.070.221</b>
8271	682.038	
8281		
8291		
8301	175.887	
(+)/(-) 8311		
8321	<b>28.576.372</b>	
(22)	<b>6.537.343</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>249.135.865</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	8.334.925	
Cessions et désaffectations	8172	2.560.725	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	3.881.347	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	<b>258.791.410</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>194.170.469</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	11.887.169	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	2.552.300	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	<b>203.505.338</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<b>55.286.073</b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>5.491.469</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	117.961	
Cessions et désaffectations	8173	260.146	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183	3.869	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>5.353.154</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>4.050.377</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	382.382	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	260.146	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>4.172.613</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	<b>1.180.541</b>	

**LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE****DONT**

Terrains et constructions

Installations, machines et outillage

Mobilier et matériel roulant

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXX	
8164	475.000	
8174		
(+)/(-) 8184		
8194	<b>475.000</b>	
8254P	XXXXXXXXXX	
8214		
8224		
8234		
(+)/(-) 8244		
8254		
8324P	XXXXXXXXXX	
8274	49.583	
8284		
8294		
8304		
(+)/(-) 8314		
8324	<b>49.583</b>	
(25)	<b><u>425.417</u></b>	
250		
251	425.417	
252		

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	5.240
8165		
8175		
(+)/(-) 8185		
8195	5.240	
8255P	XXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
(+)/(-) 8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXX	5.240
8275		
8285		
8295		
8305		
(+)/(-) 8315		
8325	5.240	
(26)		

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	16.486.334

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8166 3.300.140

Cessions et désaffectations

8176

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8186 -15.192.605

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8196 **4.593.869**

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256P XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8216

Acquises de tiers

8226

Annulées

8236

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8246

**Plus-values au terme de l'exercice**

8256

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326P XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actés

8276

Repris

8286

Acquis de tiers

8296

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8306

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8316

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8326

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(27) **4.593.869**

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

### ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>176.805.382</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>176.805.382</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	<b>19.177.000</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>19.177.000</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	<b><u>157.628.382</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)		
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	100.000

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

8363

Cessions et retraits

8373

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8383

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8393 100.000

**Plus-values au terme de l'exercice**

8453P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8413

Acquises de tiers

8423

Annulées

8433

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8443

**Plus-values au terme de l'exercice**

8453

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8523P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8473

Reprises

8483

Acquises de tiers

8493

Annulées à la suite de cessions et retraits

8503

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8513

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8523

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8553P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-) 8543

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8553

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(284) 100.000

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

285/8P	XXXXXXXXXX	148.681
--------	------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Additions

8583

Remboursements

8593

Réductions de valeur actées

8603

Réductions de valeur reprises

8613

Différences de change

(+)/(-) 8623

Autres

(+)/(-) 8633

-8.330

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

(285/8) 140.351

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

8653

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
<b>BROWNING SA</b> 0465800136 Voie de Liège 33 4040 Herstal BELGIQUE	ORDINAIRES	1		0	2024-12-31	EUR	115.244.669	56.307.393
<b>FN AMERICA INC</b> Beverly Road, Suite 200 Mc LEAN, VA 22101  ETATS-UNIS	SHARES , \$ 0.001 PAR VALUE	23.577	100	0	2024-12-31	USD	66.796.306	1.788.313
<b>FN HERSTAL FAR EAST AND AUSTRALASIA PTE LTD</b> Goldhill Plaza 51 308900 SINGAPOUR SINGAPOUR	SHARES OF 1 SGD EACH	100.000	100		2024-12-31	SGD	440.406	56.917
<b>FNH UK Holding</b> 2451413 Lakeside Business Park, Sandhurst 6 GU47 9DN BERKSHIRE ROYAUME-UNI	Actions	19.044.202	100		2023-12-31	GBP	197.000	0
<b>HERSTAL GROUP SERVICES</b> 0428043380 Voie de Liège 33 4040 Herstal BELGIQUE	ORDINAIRES	3.441.000	81,14	7,07	2024-12-31	EUR	97.398.593	6.685.919
<b>NOPTEL OY</b> 1004132-4 Teknologiantie 2 90570 OULU FINLANDE	ORDINAIRES	2.685	100		2024-12-31	EUR	11.219.534	5.037.434

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

### AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

#### Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

#### Titres à revenu fixe

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

#### Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
  - d'un mois au plus
  - de plus d'un mois à un an au plus
  - de plus d'un an

#### Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52	<b>2.104.837</b>	<b>5.480.744</b>
8684	2.104.837	5.480.744
53	<b>14.005.447</b>	<b>14.005.447</b>
8686		14.005.447
8687	14.005.447	
8688		
8689		

### COMPTES DE RÉGULARISATION

#### Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

- Maintenance
- Licences
- Foires et expositions
- Loyer
- Assurances
- Intérêts financiers
- Assurances du croire

Exercice
152.705
888.154
122.379
4.312
320.272
17.320
403.696

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Ordinaire SDVN

Actions nominatives

Actions dématérialisées

#### Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

#### Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	141.419.341
(100)	141.419.341	

Codes	Montants	Nombre d'actions
	141.419.341	5.704.842
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%
	Nature	Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>Browning SA</b> 0465800136 Voie de Liège 33 4040 Herstal BELGIQUE	Actions Nominatives SDVN	1		0,01
<b>Fn Browning Group</b> 0444340370 Voie de Liège 33 4040 Herstal BELGIQUE	Actions Nominatives SDVN	5.704.841		99,99

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision découlant de l'exécution des commandes reçues  
Provisions pour litiges en cours  
Provision offset  
Autres provisions

Exercice
55.583.953
48.339
1.378.465
530.563

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	19.981
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	19.981
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	5.826

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	(42)	<b>25.807</b>
--	------	---------------

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	313.921
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	313.921
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	28.366

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

	8912	<b>342.287</b>
--	------	----------------

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	1.611.611
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	111.611
Etablissements de crédit	8843	1.500.000
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	807.807

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

	8913	<b>2.419.418</b>
--	------	------------------

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
9072	
9073	858.595
450	1.465.505
9076	
9077	37.924.886

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

- Taxes
- Honoraires
- Credit rollover\_commission de réservation
- Intérêts cashpool
- Produits à reporter ToT
- Autres

Exercice
286.631
105.000
25.085
134.249
13.867.651
7.572

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

Belgique

Exportation

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

#### CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	55.681.687	89.852.656
	305.046.752	215.369.125
740	4.342.721	2.970.667
9086	1.437	1.399
9087	1.421,2	1.378,7
9088	1.933.571	1.856.055
620	96.468.252	88.617.129
621	29.287.530	24.820.629
622	6.965.852	6.183.708
623	5.076.304	5.409.859
624	133.534	137.012

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635	-1.265.323	-4.612.199
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	11.935.372	5.201.565
Reprises	9111	4.965.459	1.608.794
Sur créances commerciales			
Actées	9112	147.279	791.943
Reprises	9113	3.278.930	3.760.919
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	23.490.501	17.531.108
Utilisations et reprises	9116	31.185.875	11.050.955
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	1.374.884	1.501.840
Autres	641/8	2.206.817	5.978.248
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096	15	13
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	13	7
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	24.776	13.942
Frais pour la société	617	1.351.984	807.730

**RÉSULTATS FINANCIERS****PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Boni de liquidation FNI

plus-value s/actifs circulants

Autres

Boni conversion

**CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES****Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

**Autres**

Frais s/crédit documentaire

Frais bancaires

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754	1.360.635	676.603
		53.114.411
	104.064	201.957
	1.025	
	695.266	172.360
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	61.043	40.101
	217.461	96.169

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76		<b><u>2.233.753</u></b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)		<b>2.233.753</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		2.233.753
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b><u>16.617</u></b>	
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	<b>16.617</b>	
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	16.617	
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

	Exercice
Mouvements des DNA	3.203.972
RDT	-1.000.000
Déduction pour investissements ("DRI")	-1.241.559
Libéralités	-219.000
Mouvements des provisions taxées	-720.883
Tax shelter	-1.000.000
DRI (report)	-15.683.772

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives  
DRI (report)  
Provisions

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	37.196.681
9142	35.072.711
	1.593.406
	530.563
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)  
Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	52.271.660	46.504.811
9146	32.978.915	26.999.569
9147	19.161.651	17.243.242
9148	1	6.938

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN****GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES****Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

## Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

## Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

## Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	



**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

- Garanties données au client (via institution financière)
- Garanties données au client FNH
- Garanties données au client (via institution financière)\_En co-débiton avec HGS

Exercice
90.870.266
790.545
17.500.000

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

La société souscrit une assurance groupe au profit des tous les membres du personnel employé, dès leur date d'engagement sous contrat. Les contributions pour ce contrat sont versées à une société d'assurance belge. Les plans d'avantages postérieurs à l'emploi auxquels participe la Société procurent à son personnel des avantages lors de la retraite ainsi qu'en cas de décès. A la date du 31/12/2024, il n'y a pas de sous-financement de ces plans.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**  
Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Garanties reçues fournisseurs  
 Droit d'usage Bail LT BVD Z GRAMME  
 Lignes de crédit  
 Ligne de credit rollover  
 Option sur leasing  
 IRS HGS FNH

Exercice
3.590.881
57.755
56.641.101
94.000.000
4.750
1.172.429

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	<b>157.628.382</b>	<b>157.628.382</b>
(280)	157.628.382	157.628.382
9271		
9281		
9291	<b>11.972.856</b>	<b>13.027.566</b>
9301		
9311	11.972.856	13.027.566
9321		
9331		
9341		
9351	<b>6.961.148</b>	<b>1.335.675</b>
9361		
9371	6.961.148	1.335.675
9381		
9391	35.000.000	35.000.000
9401		
9421	1.000.005	
9431	323.454	904.394
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	105.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	3.477
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations  
Notre maison-mère Fn Browning Group SA établit, publie et fait contrôler des comptes annuels et un rapport de gestion consolidés.

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

Fn Browning Group SA  
0444340370  
voie de Liège 33  
4040 Herstal  
BELGIQUE

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

Fn Browning Group SA  
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand  
0444340370  
voie de liège 33  
4040 Herstal  
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

---

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### FRAIS D'ETABLISSEMENT

Les frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20% au moins des sommes comptabilisées, à partir du moment de leur enregistrement, à l'exception des frais d'émission, agios et primes de remboursement d'emprunt qui peuvent être amortis sur toute la durée des emprunts auxquels ils se rapportent.

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition ou de revient. Elles sont amorties en fonction de leur utilisation probable. Les frais de recherche et de développement sont pris en charge. Ils peuvent cependant être portés à l'actif en vertu d'une décision motivée du CFO groupe. Par ailleurs, en cas de frais de recherche et développement financés par des avances récupérables des pouvoirs publics, il peut être procédé à l'activation de ces frais uniquement dans la mesure où cette activation est exigée contractuellement par l'organisme qui octroie l'avance.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, de revient ou d'apport. Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire à partir de la mise en service de l'investissement et sur base de la durée d'utilisation estimée. Ces durées sont les suivantes :

Bâtiments :	20 ans
Installations et équipements :	de 10 à 15 ans
Machines et outillages :	de 5 à 15 ans
Mobilier de bureau :	10 ans
Matériel roulant :	5 ans
Matériel informatique :	de 3 à 5 ans

Lorsque la valeur comptable d'une immobilisation corporelle est supérieure à sa valeur de réalisation estimée, des amortissements complémentaires sont actés pour ramener la valeur à la valeur de réalisation estimée.

Les immobilisations corporelles peuvent notamment faire l'objet d'amortissements accélérés, conformément aux dispositions fiscales en la matière.

### IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, qui ne comprend pas les frais accessoires, et compte tenu des éventuels montants restant à libérer. Des réductions de valeur sont actées en cas de moins-values durables justifiées par l'actif net comptable éventuellement redressé, compte tenu de la rentabilité ou des perspectives de la société concernée.

## **STOCKS ET EN COURS D'EXECUTION**

Les stocks sont évalués suivant la méthode FIFO. Les stocks sont évalués au prix du marché à la date de clôture de l'exercice lorsque ce dernier prix est inférieur au prix d'acquisition ou de revient. Les stocks fabriqués sont évalués au coût complet de production. Les stocks font l'objet de réduction de valeur en vue de tenir compte de l'évolution de la valeur de réalisation ou de la valeur vénale de ces biens ou encore en vue de tenir compte des risques qui sont propres à la nature des produits concernés ou de l'activité de l'entreprise. Les commandes en cours dont la durée d'exécution s'étale sur plus d'un exercice sont évaluées à leur coût de revient majoré, compte tenu du degré d'avancement des travaux de fabrication ou des prestations, d'une partie de l'excédent du prix stipulé au contrat par rapport au coût de revient lorsque cet excédent est devenu raisonnablement certain.

## **CREANCES COMMERCIALES**

Les créances commerciales sont enregistrées à leur valeur nominale. Des réductions de valeur sont actées si le remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

## **PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Il doit être tenu compte de tous les risques prévisibles et des pertes éventuelles qui ont pris naissance au cours de l'exercice ou au cours d'exercices antérieurs, même s'ils ne sont connus qu'entre la date de clôture des comptes annuels et la date à laquelle ils sont arrêtés par le conseil d'administration. Des provisions sont constituées lorsque l'on considère avoir une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, qu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

## **PLANS DE RETRAITE**

Le personnel de la société bénéficie de plans de pension de retraite de type "but à atteindre". Ces plans sont principalement financés par la société selon les recommandations faites par des spécialistes qualifiés. La société enregistre des provisions, si nécessaire, pour couvrir au minimum l'engagement net correspondant aux obligations accumulées (Accumulated Benefit Obligation) moins la juste valeur des actifs du régime.

## **CESURE DES VENTES**

La société étant tributaire des moyens d'expédition disponibles, la facturation aux clients est réalisée au moment de la réception des marchandises à livrer, par le client ou son représentant. Contrats de construction d'équipement d'engineering à long terme. Le chiffre d'affaires et la marge sur ces contrats sont comptabilisés selon la méthode du degré d'avancement. En application de cette méthode, les produits et les coûts du contrat sont comptabilisés respectivement en produits et en charges en fonction de l'avancement de l'activité du contrat à la date de la clôture. La méthode utilisée est celle de l'avancement par les coûts. Ainsi, le pourcentage d'avancement est le rapport entre les coûts encourus (coûts des travaux ou services réalisés) et les coûts totaux prévisionnels du contrat.

## **ACTIFS ET PASSIFS EN MONNAIES ETRANGERES**

Les dettes et créances en devises étrangères sont valorisées aux taux de clôture à la date du bilan. Il est tenu compte des couvertures de change éventuelles. Les produits et les charges en devises étrangères sont comptabilisés en euro à un taux standard de change, proche du taux moyen de change à la date de l'enregistrement de la transaction. Les différences de change et les écarts de conversion sont portés en résultats financiers.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les instruments financiers de couverture de change affectés à des positions de l'exercice écoulé sont valorisés au taux de clôture. S'il existe un excédent de couverture, celui-ci est valorisé au taux du marché. Les instruments financiers de couverture de change affectés à la couverture des flux de l'exercice suivant ne sont pas valorisés.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**RAPPORT DE GESTION  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DU 3 JUIN 2025**

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur la gestion de la société au cours de l'exercice 2024.

**A. ACTIVITE ET FAITS MARQUANTS**

FN Herstal enregistre pour l'exercice 2024 un chiffre d'affaires de 361 millions, soit une augmentation de 18,19 % par rapport à 2023. Celle-ci résulte principalement des facteurs suivants :

- L'évolution favorable des ventes d'armes, notamment suite à l'évolution du contexte géopolitique mondial ;
- L'augmentation de l'activité Systèmes après une période de développements et une pénurie de composants électroniques.

FN Herstal a clôturé l'exercice 2024 avec un résultat d'exploitation de 21M€.

En 2024, l'entreprise a poursuivi de façon active son processus de développement en termes d'approche marchés, de développement et d'évolution de sa gamme de produits ainsi que la mise en œuvre des adaptations internes pour faire face aux évolutions en cours (gouvernance/gestion des risques/modernisation et évolution de la capacité de son outil de production,...). En juin 2024, FN Herstal a signé un partenariat stratégique avec le Ministère de la Défense belge visant notamment à garantir son autonomie en matière de munitions.

La politique future de l'entreprise reste résolument axée sur la consolidation de la position parmi les leaders du secteur et par le biais d'une politique active de développement, d'innovation et de présence mondiale dans l'ensemble de ses créneaux d'activité, couplée avec une attention constante au maintien de sa compétitivité.

Cette politique est d'autant plus importante au vu de l'évolution des marchés, des contraintes réglementaires externes et du marché concurrentiel.

**B. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL**

Les dépenses de la société en R&D ont représenté 8,8% du chiffre d'affaires. La R&D Infanterie emploie 114 personnes.

La R&D Infanterie en 2024 s'est focalisée avant tout sur la finalisation du développement de 2 produits majeurs ce qui ouvre des perspectives de qualification en 2025.

Par ailleurs, dans le domaine de la létalité réduite des avancées importantes ont eu lieu dans le cadre d'un produit innovant, alliant l'approche létalité réduite avec l'e-Novation, permettant de mieux répondre au besoin du marché.

Coté e-Novation, le travail s'est focalisé sur la poursuite des contrats de développement avec l'armée américaine dans le cadre des systèmes d'entraînement et la poursuite du développement du FN Eagle.

**FN HERSTAL, S.A.**

Rapport de gestion à l'Assemblée  
Générale Ordinaire du 3 juin 2025

N°	0441928931
----	------------

C-c	Paraphe p 7
-----	----------------

Quant au département Systèmes, les équipes ont poursuivi activement l'évolution de la station téléopérée « deFNder » en améliorant ses performances et sa robustesse pour répondre aux besoins des clients actuels et en préparant les besoins du marché.

En parallèle, l'année a été marquée par le lancement du développement du kit de conversion 30mm pour station téléopérée qui ouvre de nouvelles perspectives stratégiques notamment dans la lutte anti-drones, sujet s'imposant comme un enjeu majeur du secteur.

Enfin, le développement du POD digital, produit à fort potentiel a été relancé.

**C. ENVIRONNEMENT**

La société exploite, en Belgique, deux centres de production (Herstal et Zutendaal) qui possèdent les permis d'exploitation/environnement requis.

En 2024 sur les deux sites de production, nous avons poursuivi les investissements dans l'achat d'équipements pour des besoins de sécurité, de pérennité et d'amélioration de performance.

La démarche de certification environnementale ISO 14001 a été poursuivie.

**D. INDICATIONS RELATIVES A L'EXISTENCE DE SUCCURSALES**

La société ne détient aucune succursale.

**E. FACTEURS DE RISQUES ET INCERTITUDES**

Comme pour l'ensemble du secteur de la Défense, les évolutions des contextes géopolitiques, économiques belges et mondiaux exposent l'entreprise à des incertitudes de cyclicité de l'activité ceci pouvant également entrainer des opportunités. Les évolutions constantes des cadres réglementaires et légaux sont, depuis plusieurs années, de plus en plus déterminantes pour l'exercice des métiers de l'armement sur le marché mondial. La conséquence directe reste la difficulté d'obtention des licences sur plusieurs marchés pour les entreprises du Groupe alors que certains de nos concurrents ne sont pas affectés de la même façon par ces conditions de marché. Cette intensité concurrentielle justifie la poursuite de nos efforts en termes de satisfaction clients et d'innovation.

D'une façon générale, l'évolution de l'entreprise requise pour faire face à ces défis externes et internes et à l'évolution de son portefeuille produits, demeure un enjeu important pour la FN Herstal.

Toutefois, les risques énumérés ci-dessus ne sont pas de nature à remettre en cause, à la date d'arrêt des comptes, la continuité de la société.

**F. LITIGES**

FN Herstal est parfois confrontée à des litiges de tout type dans la vie courante des affaires, ceux-ci sont provisionnés. Par ailleurs, elle a contracté des assurances dont la couverture des risques est jugée adéquate pour ses besoins.

**FN HERSTAL, S.A.**Rapport de gestion à l'Assemblée  
Générale Ordinaire du 3 juin 2025

N°	0441928931
----	------------

**G. PERSPECTIVES**

La société dispose de tous les atouts pour être un acteur majeur au service de l'évolution de l'Europe de La Défense et de la politique de l'OTAN. L'évolution du contexte géopolitique, dont le renforcement de la défense européenne sont des éléments qui pourraient avoir un impact sur les activités de la société.

L'amélioration continue de la performance opérationnelle et de la compétitivité sont des axes majeurs de la société.

En 2025, les chantiers relatifs à l'augmentation de la capacité, aussi bien en armes qu'en munitions, la maîtrise des coûts et à la modernisation des systèmes d'information du Pôle FN vont se poursuivre. Il en est de même pour tout ce qui touche à la digitalisation de certains processus ainsi qu'au renfort de notre Cybersécurité.

L'entreprise poursuit les mesures d'amélioration continue, notamment, la réduction des délais de production, la compétitivité, le contrôle interne, ...

**H. COMMENTAIRES GENERAUX SUR LES COMPTES 2024****Immobilisations incorporelles (37.813 milliers d'EUR)**

Les immobilisations incorporelles concernent principalement la capitalisation de frais relatifs aux projets de développement des stations téléopérées DeFnder MK2 compte tenu des engagements contractuels et des avantages économiques futurs liés à ces investissements et des frais liés au projet NEOSI (changement d'ERP).

En 2024, les amortissements liés à ces immobilisations incorporelles s'élevaient à 4.323 milliers d'EUR.

**Immobilisations corporelles (68.023 milliers d'EUR)**

Nous avons investi un montant de 8.381 milliers d'EUR en immobilisations corporelles (non inclus production immobilisée) au cours de l'exercice écoulé.

Les amortissements des immobilisations corporelles de l'exercice se sont élevés à 13.001 milliers d'EUR.

**Immobilisations financières (157.869 milliers d'EUR)**

L'état de nos participations reste inchangé.

**Stocks et commandes en cours d'exécution (242.971 milliers d'EUR)**

Les stocks sont valorisés en coût complet de production.

On constate une augmentation de 13.701 milliers d'EUR par rapport à l'exercice précédent expliquée par l'évolution de notre portefeuille produits ainsi que de notre carnet de commande.

**Créances à un an au plus (168.694 milliers d'EUR)**

Les créances commerciales sont en diminution de 14.466 milliers d'EUR par rapport à l'exercice précédent, et les autres créances ont également diminué de 9.225 milliers d'EUR.

**FN HERSTAL, S.A.**Rapport de gestion à l'Assemblée  
Générale Ordinaire du 3 juin 2025

N°	0441928931
----	------------

C-c  
Paraphé  
p 7**Valeurs disponibles et placements de trésorerie (40.043 milliers d'EUR)**

Les valeurs disponibles sont intégrées dans un cash pooling dont la gestion incombe à la société Herstal Group Services.

**Capitaux propres (409.628 milliers d'EUR)**

Ils se ventilent comme suit :

Capital souscrit	141.419
Réserve légale	14.142
Réserve disponible	147.250
Réserve immunisée	1.000
Bénéfice reporté	105.817

Les capitaux propres représentent 57,01 % du total du bilan fin 2024 pour 58,85 % l'exercice précédent.

**Provisions pour risques et charges (63.319 milliers d'EUR)**

Ce poste est en diminution de 7.695 milliers d'EUR par rapport à l'année précédente, ceci étant expliqué d'une part par la diminution des Pensions et obligations similaires de 1.265 milliers d'EUR et d'autre part de la diminution des « autres risques et charges » pour 6.430 milliers d'EUR.

**Dettes à plus d'un an (2.762 milliers d'EUR)**

Ce poste a augmenté d'une part, suite à un nouvel emprunt de 1.500 milliers d'EUR auprès de la banque BNP Paribas et d'autre part, à un nouveau contrat de leasing pour 475 milliers d'EUR mais également suite à une augmentation des avances sans intérêt reçues de la Région wallonne dans le cadre des aides aux prototypes pour 640 milliers d'EUR (ICOS 4).

**Acomptes reçus sur commandes (80.443 milliers d'EUR)**

Diminution de 47.574 milliers d'EUR par rapport à l'exercice précédent, ceci étant à mettre en regard avec l'exécution des commandes.

**Instruments financiers**

Pour couvrir le risque de taux lié au financement de certains investissements futurs, FN Herstal a recours à un contrat de couverture de taux d'intérêts via Herstal Group Services.

**Résultats**

Le chiffre d'affaires de 2024 s'est élevé à 360.728 milliers d'EUR, en augmentation de 18,19 % par rapport à 2023.

Le chiffre d'affaires réalisé avec des sociétés liées du Groupe Herstal s'élève en 2024 à 32.978 milliers d'EUR (9,14 % du chiffre d'affaires).

L'exercice se clôture par un résultat d'exploitation de 21.104 milliers d'EUR.

En 2024, la société a occupé en moyenne (en équivalent temps plein) 1.421 personnes par rapport à 1.379 personnes en 2023.

**FN HERSTAL, S.A.**Rapport de gestion à l'Assemblée  
Générale Ordinaire du 3 juin 2025

Les services et biens divers sont en augmentation de 15,73 %, essentiellement en raison du recours à la sous-traitance, qu'elle soit opérationnelle ou intellectuelle.

Le résultat financier diminue de 53.852 milliers d'EUR par rapport à 2023. Ceci était essentiellement dû au boni de liquidation de la société FNI ayant eu lieu en 2023.

Ces différents éléments expliquent l'évolution du résultat avant impôts qui passe de +65.275 milliers d'EUR en 2023 à +23.181 milliers d'EUR en 2023.

Le résultat de l'exercice 2024 se clôture par un bénéfice à affecter de 20.285 milliers incluant un transfert pour réserves immunisées de 1.000 milliers d'EUR.

**AFFECTATION DES RESULTATS**

Compte tenu de ce qui précède, nous proposons aux suffrages de votre assemblée l'affectation suivante :

Bénéfice reporté de l'exercice précédent	118.532.799,42
Bénéfice de l'exercice à affecter	20.284.559,81
Bénéfice à affecter	----- 138.817.359,23
Affectations aux capitaux propres :	-
Bénéfice à distribuer :	
- rémunération du capital	-33.000.000
Bénéfice à reporter	105.817.359,23
	-----

**I. EVENEMENTS MARQUANTS SURVENUS APRES LA CLOTURE DES COMPTES**

Aucun élément marquant n'est survenu après la clôture des comptes.

Herstal, le 29 avril 2025.

Baudouin de Hepcée  
Directeur Financier FN BROWNING GROUP

Signé par :  
  
C1EF39FEC190418...  
avr. 30, 2025 | 5:27 PM CEST

Julien Compère - Administrateur délégué

Signé par :  
  
D294327A6E43C...  
avr. 30, 2025 | 5:59 PM CEST

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE FN HERSTAL SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de FN Herstal SA (la "Société"), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 2 juin 2024, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2026. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 1 exercice.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### **Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 718.483.442,87 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de EUR 21.284.559,81.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### **Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



### **Autre point**

Les comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ont été audités par un autre commissaire qui a exprimé dans son rapport en date du 3 mai 2024, une opinion sans réserve sur ces comptes annuels.

### **Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.



- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au conseil d'administration et au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

### **Autres obligations légales et réglementaires**

#### **Responsabilités du conseil d'administration**

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visés à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Liège, le 2 mai 2025

Le commissaire  
PwC Reviseurs d'Entreprises SRL  
Représentée par

DocuSigned by:  
  
9FE50D88ABDC4BE...  
Patrick Mortroux\*  
Réviseur d'Entreprises

\*Agissant au nom de Patrick Mortroux SRL

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

---

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

##### Nombre moyen de travailleurs

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	1.347	1.141,3	205,7
Temps partiel	1002	92	53,7	38,3
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	1.421,2	1.183,9	237,3

##### Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	1.832.771	1.568.802	263.969
Temps partiel	1012	100.800	57.808	42.992
Total	1013	1.933.571	1.626.611	306.961

##### Frais de personnel

Temps plein	1021	129.527.623	111.814.928	17.712.695
Temps partiel	1022	8.270.314	5.351.638	2.918.677
Total	1023	137.797.938	117.166.566	20.631.372

##### Montant des avantages accordés en sus du salaire

	1033			
--	------	--	--	--

##### Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	1.378,7	1.151,1	227,6
1013	1.856.055	1.563.132	292.923
1023	125.031.325	105.936.550	19.094.776
1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	1.365	89	1.437
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	1.219	87	1.289,9
Contrat à durée déterminée	111	146	2	147
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	1.149	51	1.189,6
de niveau primaire	1200	34	0	34
de niveau secondaire	1201	757	33	783,2
de niveau supérieur non universitaire	1202	259	15	270,8
de niveau universitaire	1203	99	3	101,7
Femmes	121	216	38	247,3
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	107	14	118,4
de niveau supérieur non universitaire	1212	78	21	95,5
de niveau universitaire	1213	31	3	33,4
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	22		22
Employés	134	688	54	732,1
Ouvriers	132	655	35	682,8
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	13,4	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	24.776	
Frais pour la société	152	1.351.984	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	168	3	169,8
210	61	1	61,8
211	107	2	108
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	106	10	113,2
310	73	9	79,9
311	33	1	33,3
312			
313			
340	25	4	27,4
341	7	2	8,6
342	7	3	9,4
343	67	1	67,8
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	805	5811	181
5802	18.271	5812	2.287
5803	1.431.122	5813	169.391
58031	1.214.260	58131	143.722
58032	227.967	58132	26.983
58033	11.106	58133	1.314
5821	362	5831	29
5822	33.082	5832	1.987
5823	1.581.360	5833	94.517
5841	8	5851	
5842	4.028	5852	
5843	217.702	5853	