

Årsredovisning

Rosti Group AB

556308-9456

Styrelsen och verkställande direktören för Rosti Group AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Kassaflödesanalys	7
- Noter	8 - 19
- Underskrifter	19

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Rosti Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2024-06-19. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas. Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2024-06-19



Jonas Persson,
Verkställande direktör

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Information om verksamheten

Rosti Group AB har sitt säte i Malmö och företagets verksamhet består av att genom dotterbolag bedriva tillverkning och försäljning av formsprutade plastdetaljer samt av där tillhörande tjänster. Företaget tillhandahåller koncernövergripande funktioner och bolagets omsättning består av till dotterbolaget debiterade kostnader.

Ägarförhållande

Uppgifter om moderföretag:

Moderföretaget till Rosti Group AB är Nordstjernen Investment AB, Org nr 556308-9381, som i sin tur ägs av Nordstjernen AB, Org nr 556000-1421

Nordstjernen AB, som är yttersta moderbolag avger koncernredovisning. Rosti Group AB har därför med stöd av ÅRL 7 kap 2 § inte upprättat någon koncernredovisning.

Väsentliga händelser

Under 2023 har dotterbolagen sett en reducerad efterfrågan drivet av en vikande konjunktur. Fokus har därför riktats mot kostnadsreducering, lönsamhet och kassaflöde samt aktivt försäljningsarbete som resulterat i många nya vunna projekt.

Framtida utveckling

Rosti Group AB fortsätter att arbeta med att stärka dotterbolagens konkurrensförmåga och arbetar aktivt för att växa genom organisk tillväxt och genom förvärv av ytterligare bolag.

Under året har vi kontinuerligt sett väsentligt ökade räntenivåer, som en konsekvens av den höga inflationen, vilket har påverkat marknadsefterfrågan inom vissa kundsegment negativt.

Hållbarhet

Rosti Group AB:s dotterbolag, som alla är ledande företag inom formsprutning av plast, arbetar aktivt för en hållbar produktion och tillverkning. Bolagen strävar ständigt efter att minska avfall, energi- och materialförbrukning i produktionskedjan olika steg. Samtliga bolag arbetar för hållbarhet och stöder miljöansvarsinitiativ. Att följa miljölagstiftningen är en självklar grund och ambitionen är att göra mer på alla hållbarhetsområden.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2301-2312	2201-2212	2101-2112	2001-2012	1901-1912
Nettoomsättning	114 337	100 147	84 956	89 403	89 752
Resultat efter finansiella poster	187 192	107 455	177 920	234 775	262 429
Balansomslutning	3 562 669	3 471 537	3 230 923	976 936	971 005
Soliditet %	29	23	20	41	44
Anställda	17	16	16	21	21

Nettoomsättningen har ökat till följd av utökade koncerttjänster.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	112	588 536	196 264	784 912
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman:</i>				
Utdelning		-62 000		-62 000
Balanseras i ny räkning		196 264	-196 264	0
Årets resultat			327 800	327 800
Belopp vid årets utgång	112	722 800	327 800	1 050 712

RESULTATDISPOSITION

Medel att disponera:

Balanserat resultat	722 800 245
Årets resultat	327 799 649
<i>Summa</i>	<i>1 050 599 894</i>

Förslag till disposition:

Utdelning	96 000 000
Balanseras i ny räkning	954 599 894
<i>Summa</i>	<i>1 050 599 894</i>

Bolagets resultat och ställning är god, vilket framgår av årets resultat och balansräkning. Styrelsen anser att föreslagen utdelning har täckning i bolagets eget kapital. Solidiet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara tillräcklig i relation till den bransch bolaget verkar inom. Soliditeten efter föreslagen utdelning kommer att uppnå till 27%

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är att det är styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar enligt ABL 17 kap 3 §.

Bolagets resultat och finansiella ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

1

		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelseintäkter	2		
Nettoomsättning		114 337 099	100 146 704
Övriga rörelseintäkter		4 842 999	28 944 744
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		119 180 098	129 091 448
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-59 629 033	-77 897 492
Personalkostnader	5	-51 494 814	-50 255 034
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 927 595	-1 592 802
Summa rörelsekostnader		-114 051 442	-129 745 328
Rörelseresultat		5 128 656	-653 880
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	302 422 237	215 854 277
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	69 116 785	56 253 847
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-189 475 986	-163 999 012
Summa finansiella poster		182 063 036	108 109 112
Resultat efter finansiella poster		187 191 692	107 455 232
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		161 530 664	88 310 375
Summa bokslutsdispositioner		161 530 664	88 310 375
Resultat före skatt		348 722 356	195 765 607
Skatter	9		
Skatt på årets resultat		-20 922 707	498 201
Årets resultat		327 799 649	196 263 808

2024062714062

BALANSRÄKNING

1

2024062714063

		2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	41 863 532	919 609
Pågående investeringar immateriella anläggningstillgångar	11	6 906 906	28 919 553
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>48 770 438</i>	<i>29 839 162</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	516 077	703 909
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>516 077</i>	<i>703 909</i>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	1 769 686 998	1 745 742 783
Fordringar hos koncernföretag	14	1 314 008 800	1 294 237 500
Uppskjuten skattefordran	15	2 933 349	2 933 349
Andra långfristiga fordringar	16, 17	9 358 117	7 062 354
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>3 095 987 264</i>	<i>3 049 975 986</i>
Summa anläggningstillgångar		3 145 273 779	3 080 519 057
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		402 509 169	376 225 683
Aktuella skattefordringar		–	1 104 048
Övriga fordringar		13 164	615 814
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	14 001 122	13 072 359
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>416 523 455</i>	<i>391 017 904</i>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		–	–
Summa omsättningstillgångar		416 523 455	391 017 904
SUMMA TILLGÅNGAR		3 561 797 234	3 471 536 961

		2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	19		
Aktiekapital		112 000	112 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		112 000	112 000
<i>Fritt eget kapital</i>	20		
Balanserat resultat		722 800 245	588 536 438
Årets resultat		327 799 649	196 263 809
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 050 599 894	784 800 247
Summa eget kapital		1 050 711 894	784 912 247
Avsättningar	21		
Övriga avsättningar		62 801 622	59 948 909
Summa avsättningar		62 801 622	59 948 909
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	2 160 302 400	2 534 760 100
Summa långfristiga skulder		2 160 302 400	2 534 760 100
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	23	186 735 605	10 068 486
Övriga skulder till kreditinstitut	24	60 249 600	56 380 000
Leverantörsskulder		6 064 692	3 035 239
Skulder till koncernföretag		–	1 566 507
Aktuella skatteskulder		19 818 659	–
Övriga skulder		1 871 978	2 118 723
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	13 240 784	18 746 750
Summa kortfristiga skulder		287 981 318	91 915 705
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 561 797 234	3 471 536 961

KASSAFLÖDESANALYS

1

2024062714065

	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	5 128 656	-653 881
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
- Avskrivningar	2 927 594	1 592 802
- Avsättningar	2 852 713	3 284 763
- Kursdifferens	-22 729 353	—
Erhållen ränta	69 116 784	44 509 972
Erlagd ränta	-166 746 633	-70 387 055
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	<i>-109 450 239</i>	<i>-21 653 399</i>
Förändringar i rörelsekapital		
- Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	26 839 390	-113 522 084
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-4 289 765	-2 876 845
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-86 900 614	-138 052 328
Investeringsverksamheten		
Lämnade kapitaltillskott	-23 944 215	—
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-21 671 038	-18 038 460
Förvärv av finansiella tillgångar	-2 295 763	-2 545 283
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-47 911 016	-20 583 743
Finansieringsverksamheten		
Erhållen utdelning	302 422 237	215 854 276
Erhållna koncernbidrag	26 310 375	88 310 375
Amortering av lån	-370 588 100	-237 710 400
Förändring av checkräkningskredit	176 667 118	-10 068 486
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	134 811 630	56 385 765
Årets kassaflöde	-102 250 306	-102 250 306
Likvida medel vid årets början	—	102 250 306
Likvida medel vid årets slut	—	—

NOTER

Not 1 ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Valt regelverk

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter består av vidarefakturerering av koncerngemensamma tjänster och har tagits upp till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till sitt anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan samt eventuella nedskrivningar.

Projekt under utveckling skrivs inte av förrän det är färdigställt

Typ

Licensavtal

Nyttjandeperiod

10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till deras anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan samt eventuella nedskrivningar.

Typ

Inventarier, verktyg, installationer

Nyttjandeperiod

3-10 år

Aktier och andelar i dotterbolag

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar, nedskrivningsprövning görs årligen.

I anskaffningsvärdet ingår köpeskillningen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas.

Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt under finansiella poster.

Avsättningar

Som avsättning har företaget redovisat sådana förpliktelser (legala eller informella) gentemot tredje man som är hänförliga till en inträffad händelse under räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet har kunnat göras.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Likvida medel

Likvida medel klassificeras som fordran i balansräkningen.

Utöver redovisade medel har bolaget tillsammans med sina dotterbolag en gemensam cashpool.

Inkomstskatt

Företagets skatt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Den uppskjutna skatten beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Finansiella instrument

Företagets finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet enligt kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt har upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och kortfristiga leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättning som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning.

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut ersättning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättning till anställda vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger bolaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av ersättning som skulle ha krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens verkliga värde.

Leasing

Företaget redovisar samtliga finansiella leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Uppskattningar och bedömningar

Långsiktigt incitamentsprogram, LTI

Vissa ledande befattningshavare omfattas av ett långsiktigt incitamentsprogram där ersättning utgår baserat på uppnådda resultat under perioden 2021 - 2026.

LTI-programmet kommer att regleras under 2027 och uppskjuten skatt på utgående skuld beräknats enligt skattesatsen 20,6%

Värdering av aktier och andelar i dotterbolag

Årligen görs en bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov skulle föreligga av aktier och andelar.

Övriga upplysningar

Koncernförhållanden

Rosti Group AB 556308-9456 är moderbolag till:

-Rosti GP AB, 556307-6685

-Rosti GP Germany GmbH, 21813

-Rosti IMS Sdn Bhd, 982244-T

-Tebplast Plastik Sanayi ve Tic A.S, 8360028478

-Rosti UK Ltd, 09847166

-Rosti Poland Sp.Z.o.o, 371393

-Rosti Romania SRL, 30168597

-Rosti Business Development Ltd, 293925757

-Rosti A/S, 26131820 (indirekt innehav: Rosti Integrated Manufacturing solutions Co.Ltd, 44000014638)

-Rosti US Corp, 98-1592666

Undantag från skyldighet att upprätta koncernredovisning

Undantag från skyldighet att upprätta koncernredovisning, 7 kap 2 § Årsredovisningslagen.

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2 § upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Nordstjärnan AB, organisationsnummer 556000-1421 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

Noter till resultaträkning

Not 2 Rörelseintäkter 2023 2022

Management fee 114 337 099 100 146 704

Vidarefakturerade kostnader 4 842 999 28 944 744

Not 3 Ersättning till revisorer 2023 2022

Deloitte

Revisionsuppdrag 81 000 0

Summa 81 000 -

PWC

Revisionsuppdrag 483 786 594 100

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag 161 135 251 355

Summa 644 921 845 455

Not 4 Operationella leasingavtal 2023 2022

Förfallotid för framtida leasingavgifter

Inom ett år 1 150 898 925 004

Senare än ett år men innan fem år 2 501 780 533 876

Senare än fem år 0 0

Kostnadsförda leasingavgifter

Leasingavgifter som kostnadsförts under räkenskapsåret 880 025 1 067 301

Ingångna väsentliga leasingavtal

Leasingavtal

1. Billeasing, avser 36 månaders operationella avtal med möjlighet att förvärva bil eller förlänga avtal.

2. Hyresavtal för lokal avser avtal 1 sep 2021 t.o.m 31 aug 2027.

Skattekostnaden består i huvudsak av följande delar:

Redovisad skatt i resultaträkningen

Aktuell skatt	20 922 707	–
Förändring av uppskjuten skatt för temporära skillnader	–	-498 201
<i>Summa redovisad skatt</i>	<i>20 922 707</i>	<i>-498 201</i>

Effektiv skattesats (%)	6,00	-0,25
-------------------------	------	-------

Avstämning av effektiv skattesats

Resultat före skatt	348 722 356	195 765 606
---------------------	-------------	-------------

Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	71 836 805	40 327 715
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-62 298 981	-44 465 980
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	651 150	1 278 908
Skatt på tidigare års underskottsavdrag	-64 373	-14
Skatt på årets utgående underskott	–	5 926
Förändring uppskjuten skatt, LTI	–	-498 201
Återföring negativt räntenett0	10 798 105	2 853 445
<i>Summa redovisad skatt</i>	<i>20 922 706</i>	<i>-498 201</i>

Effektiv skattesats (%)	6,00	-0,25
-------------------------	------	-------

Noter till balansräkning

Not 10 Imateriella anläggningstillgångar, licensavta 2023-12-31 2022-12-31

Ingående anskaffningsvärden	5 589 366	3 539 756
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Försäljningar/utrangeringar	–	-2 088 630
Omklassificeringar m.m.	43 683 685	4 138 240
Utgående anskaffningsvärden	49 273 051	5 589 366
Ingående avskrivningar	-4 669 757	-3 514 200
<i>Förändringar av avskrivningar</i>		
Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar	–	2 088 630
Omklassificeringar m.m.	–	-1 839 217
Årets avskrivningar	-2 739 763	-1 404 970
Utgående avskrivningar	-7 409 520	-4 669 757
Redovisat värde	41 863 531	919 609

Not 11 Imateriella anläggningstillgångar, pågående investering 2023-12-31 2022-12-31

Ingående anskaffningsvärden	28 919 553	10 881 093
<i>Förändringar av anskaffningsvärden</i>		
Inköp	21 671 039	18 038 460
Omklassificeringar m.m.	-43 683 685	–
Utgående anskaffningsvärden	6 906 907	28 919 553

2024062714072

Redovisat värde **6 906 907** **28 919 553**

Not 12 **Materiella anl.tillgång. Inventarier, verktyg och installationer** **2023-12-31** **2022-12-31**

Ingående anskaffningsvärden 1 260 396 5 652 228

Förändringar av anskaffningsvärden

Försäljningar/utrangeringar – -253 592

Omklassificeringar m.m. – -4 138 240

Utgående anskaffningsvärden 1 260 396 1 260 396

Ingående avskrivningar – -2 461 465

Förändringar av avskrivningar

Återförda avskrivningar på försäljningar resp. utrangeringar -556 488 253 592

Omklassificeringar m.m. – 1 839 217

Årets avskrivningar -187 832 -187 832

Utgående avskrivningar -744 320 -556 488

Redovisat värde **516 076** **703 908**

Not 13 **Andelar i koncernföretag** **2023-12-31** **2022-12-31**

Ingående anskaffningsvärden 1 745 743 1 715 130

Förändringar av anskaffningsvärden

Inköp** – 39 082

Kapitaltilskott*** 23 944 –

Utgående anskaffningsvärden 1 769 687 1 754 212

Ingående nedskrivningar – -8 469

Utgående nedskrivningar – -8 469

Redovisat värde **1 769 687** **1 745 743**

*Beloppen i not 13 är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

** Tilläggsköpeskilling Tebplast Plastik Sanayi ve Tic A.S

***Kapitaltillskott till Rosti US Corp

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte
Rosti GP AB	556307-6685	Gislaved

Antal andelar	10 000	10 000
Eget kapital	52 295	77 451
Årets resultat	1 412	26 877
Kapitalandel i %	100	100
Rösträttsandel	10 000	10 000
Redovisat värde	100 000	100 000

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte
-------------------------------	--------	------

Rosti GP GmbH	21813	Tyskland		
Antal andelar			500	500
Eget kapital			140 564	111 995
Årets resultat			25 811	12 110
Kapitalandel i %			100	100
Rösträttsandel			500	500
Redovisat värde			5 219	5 219

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte		
Rosti IMS Sdn Bhd	982244-T	Malaysia		

Antal andelar			3 000 000	3 000 000
Eget kapital			24 300	39 424
Årets resultat			-780	5 494
Kapitalandel i %			100	100
Rösträttsandel			3 000 000	3 000 000
Redovisat värde			6 832	6 832

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte		
Tebplast Plastik Sanayi ve Tic A.S	8360028478	Turkiet		

Antal andelar			83 081	83 081
Eget kapital			19 862	38 281
Årets resultat			-6 702	3 970
Kapitalandel i %			100	100
Rösträttsandel			83 081	83 081
Redovisat värde			209 587	209 587

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte		
Rosti UK Ltd	09847166	Storbritannien		

Antal andelar			500 000	500 000
Eget kapital			66 021	79 606
Årets resultat			10 662	13 751
Kapitalandel i %			100	100
Rösträttsandel			500 000	500 000
Redovisat värde			6 619	6 619

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte		
Rosti Poland Sp z.o.o	371393	Polen		

Antal andelar			132 733	132 733
Eget kapital			592 604	608 753
Årets resultat			11 626	76 058
Kapitalandel i %			100	100
Rösträttsandel			132 733	132 733
Redovisat värde			325 582	325 582

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte		
Rosti Romania SRL	30168597	Rumänien		

2024062714074

Antal andelar		177 315	177 315
Eget kapital		36 617	38 358
Årets resultat		-1 790	12 184
Kapitalandel i %		100	100
Rösträttsandel		177 315	177 315
Redovisat värde		25 980	25 980

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte	
Rosti AS	26131820	Danmark	

Antal andelar		108 000	108 000
Eget kapital		81 389	92 608
Årets resultat		164 894	213 078
Kapitalandel i %		100	100
Rösträttsandel		108 000	108 000
Redovisat värde		183 506	183 506

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte	
Rosti Business Development Ltd	293925757	Storbritannien	

Antal andelar		100	100
Eget kapital		1 187	2 165
Årets resultat		-987	-138
Kapitalandel i %		100	100
Rösträttsandel		100	100
Redovisat värde		0	0

Direkt innehav, dotterföretag	Org.nr	Säte	
Rosti US Corp	98-1592666	USA	

Antal andelar		100	100
Eget kapital		997 952	994 504
Årets resultat		23	-11 083
Kapitalandel i %		100	100
Rösträttsandel		100	100
Redovisat värde		906 362	882 418

Indirekt innehav	Org.nr	Säte	
Rosti Integrated Manufacturing	44000014638	Kina	

Antal andelar		100	100
Eget kapital		279 963	370 266
Årets resultat		107 615	182 792
Kapitalandel*		100	100
Rösträttsandel*		100	100

*Rosti Integrated Manufacturing Solutions co ägs till 100% av Rosti AS.

2024062714075

Not 14	Fordringar hos koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	1 294 237 500	1 123 412 500
	Tillkommande fordringar	58 808 800	–
	Valutaförändring	-39 037 500	170 825 000
	Redovisat värde	1 314 008 800	1 294 237 500

Avser lån till dotterbolag

Not 15	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31	2022-12-31
	Uppskjuten skatt avseende:		
	Ingående fordran	2 933 349	2 435 148
	Årets justering	–	498 201
	Utgående uppskjuten skattefordran	2 933 349	2 933 349

Not 16	Andra långfristiga fordringar	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	7 062 354	4 517 071
	Tillkommande fordringar	2 295 763	2 545 283
	Utgående anskaffningsvärde	9 358 117	7 062 354

Not 17	Ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
	Andra ställda säkerheter avseende direkt pension	9 358 117	7 062 354
	Varav till VD och ledande befattningshavare	9 358 117	7 062 354
	Summa ställda säkerheter	9 358 117	7 062 354

Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31	2022-12-31
	Bank och kreditavgifter	9 185 096	9 362 477
	IT-kostnader	3 887 043	2 722 594
	Lokalhyra	224 648	206 964
	Övriga kostnader	704 334	401 748
	Upplupna intäkter	–	378 576
	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14 001 121	13 072 359

Not 19	Aktier och kvotvärden	2023-12-31	2022-12-31
	Antal aktier	224 000	224 000
	Kvotvärde	0,5	0,5

2024062714076

Not 20 Resultatdisposition

<i>Medel att disponera</i>	
Balanserat resultat	722 800 245
Årets resultat	327 799 649
Summa	1 050 599 894
 <i>Förslag till disposition</i>	
Utdelning	96 000 000
Balanseras i ny räkning	954 599 894
Summa	1 050 599 894

Not 21 : Avsättningar 2023-12-31 2022-12-31

<i>Tilläggsköpeskilling Rosti TEB</i>		
Redovisat värde vid årets ingång	39 082 022	39 082 022
Redovisat värde vid årets utgång	39 082 022	39 082 022
 <i>Avsättning till incitamentsprogram (LTI)</i>		
Redovisat värde vid årets ingång	12 091 206	10 250 959
Årets avsättningar (inkl. justeringar på grund av förändringar i nuvärdet)	0	1 840 247
Redovisat värde vid årets utgång	12 091 206	12 091 206
 <i>Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser</i>		
Redovisat värde vid årets ingång	8 775 681	5 612 912
Årets avsättningar (inkl. justeringar på grund av förändringar i nuvärdet)	2 852 715	3 162 769
Redovisat värde vid årets utgång	11 628 396	8 775 681
 <i>Summering avsättning</i>		
Redovisat värde vid årets ingång	59 948 909	15 863 871
Årets avsättningar (inkl. justeringar på grund av förändringar i nuvärdet)	2 852 715	44 085 038
Redovisat värde vid årets utgång	62 801 624	59 948 909

Not 22 Långfristiga skulder 2023-12-31 2022-12-31

<i>Övriga skulder till kreditinstitut</i>		
Inga skulder förfaller senare än 5 år	2 160 302 400	2 534 760 100

Not 23 Checkräkningskredit 2023-12-31 2022-12-31

Nyttjad checkräkningskredit	186 735 605	10 068 486
-----------------------------	-------------	------------

Företaget och dess dotterbolag har en gemensam cash pool där utgående saldo per balansdagen uppgick till -58.004.449 SEK. Cash poolens kredit uppgår till 164.860.500 SEK (15.000.000 EUR).

Totalt outnyttjad cash pool per den 31 december 2023: 108.435.551 SEK (9.772.490 EUR).

2024062714077

Not 24	Kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
	<i>Kortfristiga skulder</i>		
	Övriga skulder till kreditinstitut, förfaller inom 1 år	60 249 600	56 380 000
Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
	Upplupna personalkostnader (inkl sociala avgifter)	11 563 732	15 229 802
	Upplupna övriga kostnader	1 677 052	3 516 948
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 240 784	18 746 750

Övriga noter

Not 26	Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
	Eventualförpliktelser	10 875 000	14 384 000
	Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag I huvudsak avseende hyresavtal.		

UNDERSKRIFTER

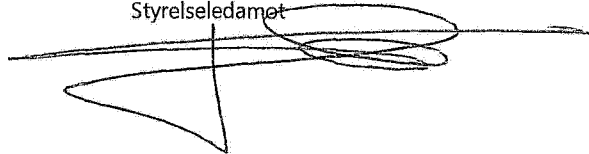
Malmö 2024-06-18

Jonas Persson
Verkställande direktör

Pontus Boman
Styrelseordförande

Anders Berggren
Styrelseledamot

Piet Gruwez
Styrelseledamot



Johan Eklund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-

Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

2024062714078

Not 24	Kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
	<i>Kortfristiga skulder</i>		
	Övriga skulder till kreditinstitut, förfaller inom 1 år	60 249 600	56 380 000

Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
	Upplupna personalkostnader (inkl sociala avgifter)	11 563 732	15 229 802
	Upplupna övriga kostnader	1 677 052	3 516 948
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 240 784	18 746 750

Övriga noter

Not 26	Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
	Eventualförpliktelser	10 875 000	14 384 000

Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag
i huvudsak avseende hyresavtal.

UNDERSKRIFTER

Malmö 2024-06-18

Jonas Persson
Verkställande direktör

Pontus Boman
Styrelseordförande



Anders Berggren
Styrelseledamot

Piet Gruwez
Styrelseledamot

Johan Eklund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-

Deloitte AB

Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

2024062714079

Not 24	Kortfristiga skulder	2023-12-31	2022-12-31
	<i>Kortfristiga skulder</i>		
	Övriga skulder till kreditinstitut, förfaller inom 1 år	60 249 600	56 380 000

Not 25	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
	Upplupna personalkostnader (inkl sociala avgifter)	11 563 732	15 229 802
	Upplupna övriga kostnader	1 677 052	3 516 948
	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 240 784	18 746 750

Övriga noter

Not 26	Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
	Eventualförpliktelser	10 875 000	14 384 000

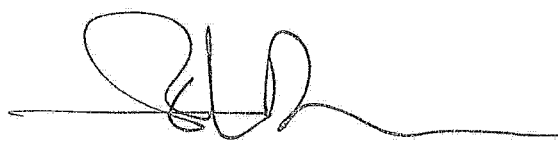
Eventualförpliktelser till förmån för övriga koncernföretag
I huvudsak avseende hyresavtal.

UNDERSKRIFTER

Malmö 2024-06-18



Jonas Persson
Verkställande direktör



Pontus Boman
Styrelseordförande

Anders Berggren
Styrelseledamot

Piet Gruwez
Styrelseledamot



Johan Eklund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-06-18

Deloitte AB



Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Rosti Group AB
organisationsnummer 556308-9456

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rosti Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rosti Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Rosti Group AB enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 28 juni 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller

inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig

osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rosti Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska

sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 18 / 6 2024

Deloitte AB



Henrik Ekström
Auktoriserad revisor

2024062714082

Årsredovisning 2023



★ Nordstjärnan

NORDSTJERNAN

VALD B. A. CV. H.

Innehåll

Året som gått	3
Styrelseordföranden har ordet	6
Verkställande direktörens redogörelse	8
Affärsidé och investeringsstrategi	12
Nordstjernans innehav	13
Hållbarhet och ansvarsfullt företagande	32
Historia	36
Förvaltningsberättelse	40
Resultaträkning för investmentföretaget	46
Balansräkning för investmentföretaget	47
Rapport över förändringar i eget kapital för investmentföretaget	48
Kassaflödesanalys för investmentföretaget	49
Noter för investmentföretaget	50
Resultaträkning för moderbolaget	66
Balansräkning för moderbolaget	67
Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital	68
Kassaflödesanalys för moderbolaget	69
Noter för moderbolaget	70
Revisionsberättelse	75
Styrelse och Revisor	77
Ledningsgrupp	78
Adresser	79

Den formella årsredovisningen som styrelsen och verkställande direktören undertecknat och som revisorn reviderat omfattar sidorna 40–74.

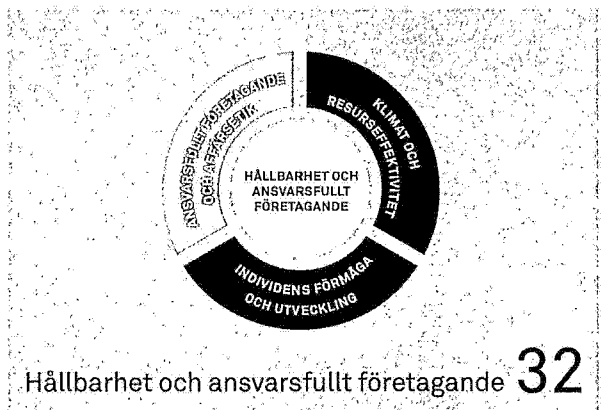
”Vi deltar aktivt i värdeskapandet och den strategiska utvecklingen.”

Affärsidé och investeringsstrategi

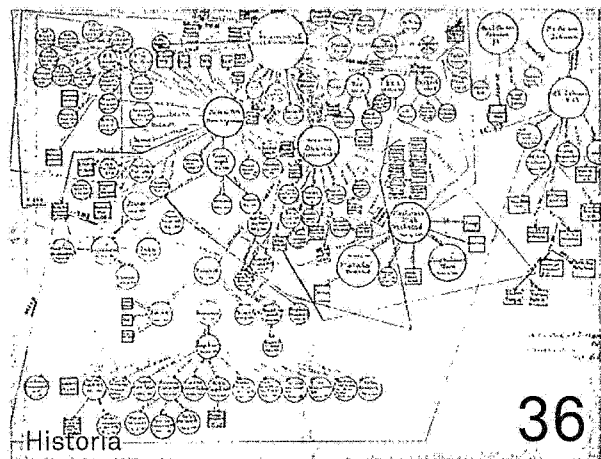
12



Nordstjernans innehav



Hållbarhet och ansvarsfullt företagande 32



Historia

36

Det här är Nordstjernen

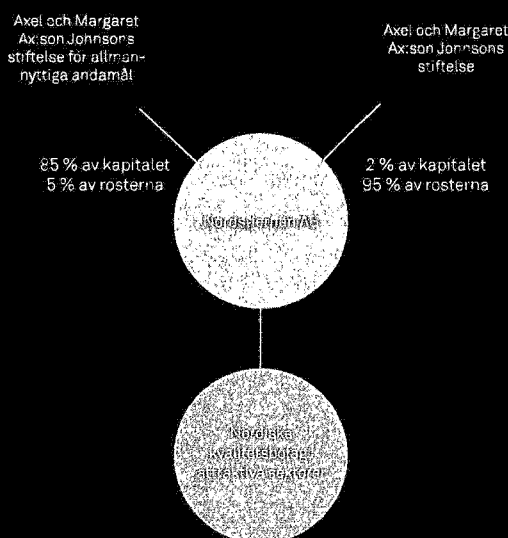
Nordstjernen har under mer än 130 år skapat stora värden genom att investera i och bygga framgångsrika bolag. Med företagande som positiv samhällskraft har vi bidragit till att omforma Sverige. Bolaget grundades av familjen Ax:son Johnson och är en aktiv och långsiktig ägare. Genom åren har vi ägt och utvecklat hundratals bolag inom bland annat rederi, järnverk, försäkring, it, industri, distribution, energi och bygg.

Nordstjernen kan äga noterade såväl som onoterade bolag, helt som majoritetsägare, minoritetsägare eller i partnerskap med en annan aktör. Idag har Nordstjernen ett tjugotal innehav.

Nordstjernen har två tydliga syften. Dels att vara en god, aktiv ägare i bra bolag som skapar samhällsnytta. Dels att öka värdet av investeringarna och generera utdelning till våra ägare.

Ägande som gör skillnad

Nordstjernans kapitalmässigt största ägare är en allmännyttig stiftelse med evigt tidsperspektiv – Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål. Stiftelsen garanterar kontinuitet och stabilitet för Nordstjernen samt långsiktig nytta genom att stödja forskning och utbildning inom samhällsvetenskap och humaniora. Stiftelsens verksamhet bedrivs utifrån en tro på det öppna demokratiska samhällets överlägsna möjligheter att skapa långsiktigt fria och dynamiska samhällen.



2023

i korthet i siffror

- Året har präglats av det makroekonomiska klimatet, med ekonomisk nedgång och hög inflation, samt det ansträngda geopolitiska läget.
- Verkställande direktör Peter Hofvenstam meddelade att han avser att lämna sin roll. Johan Lilliehöök har utsetts till ny verkställande direktör med tillträde 2 april 2024.
- Axel Mörner utsågs till ny styrelseledamot i Nordstjernen.
- Nordstjernen genomförde under året ett antal transaktioner för att frigöra kapital, realisera vinster och för att förbättra den finansiella flexibiliteten.
- 2023 har varit ett affärsintensivt år för bolagen i vår portfölj, bolagen har genomfört ett trettiotal tilläggsförvärv totalt.
- I december sålde Nordstjernen majoriteten av innehavet i NCC till OBOS. Efter årets slut, i februari 2024, sålde Nordstjernen samtliga kvarvarande aktier i NCC.
- Som ett led i att frigöra kapital sålde Nordstjernen även innehavet i Diös efter fem år som ägare.
- I november viktade Nordstjernen ner i Momentum Group. Genom transaktionen realiserade vi en mindre del av värdeökningen för att öka handlingsutrymmet för nya investeringar. Nordstjernen är fortsatt största ägare i Momentum Group och ser fram emot att utveckla bolaget vidare.
- Under 2023 har Nordstjernen övergått till att upprätta finansiella rapporter för koncernen enligt IFRS. Det innebär att Nordstjernen redovisas som ett investmentföretag (Investment Entity) med den bärande principen att alla innehav och tillgångar tas upp till verkligt värde.

33,8

Substansvärde
(31 december, Mdr SEK)

+14%

Totalavkastning

20

Innehav (31 december)

5

Sektorer

Ett Nordstjernen i ständig förändring

Nordstjernen
grundades 1890

Sedan dess har vi ägt
hundratals bolag,
bland annat inom rederi,
järnverk, it och bygg

De senaste 5 åren har vi
investerat i 9 bolag och
avytturat 10 innehav

Vid utgången av 2023
hade vi 20 portföljbolag och
ett substansvärde om
33,8 Mdr SEK



Styrelseordföranden har ordet

HOPP I OROSTIDER

Företagande utgör en stark positiv samhällskraft. Det är risktagande entreprenörer som skapar nya arbetstillfällen och utveckling. Nordstjernans kapitalmassigt största ägare är en allmännyttig stiftelse, vilket gör att Nordstjernen har två tydliga syften för att vara en positiv samhällskraft. Dels att vara en god aktiv ägare till bolag som skapar samhällsnytta, dels att generera utdelning till stiftelsen som används för att främja viktig vetenskaplig forskning.

Francis Fukuyamas¹ berömda utsaga om "Historiens slut" illustrerade för många att med marknadsekonomins utbredning skulle även liberala samhällen världen över. Visionen om liberal världsordning som vi har levt med sedan Sovjetunionens fall, bleknar alltmer även i ljuset av auktoritära tendenser inom den fria demokratiska världen. Många trodde att den eviga freden var här. Sverige rustade ner efter Sovjetkommunismens fall 1991.

I själva verket blir säkerhetslaget, som församlades kraftigt redan efter Rysslands anfallskrig mot Ukraina för två år sedan, fortsatt mörkare. Konflikten som blossat upp efter Hamas terrorangrepp mot Israel får följdverkningar långt utanför Mellanöstern. Dessutom ser vi ökande kinesiska hot mot Taiwan. Skulle dessa hot eskalera och leda till faktiska angrepp skulle det sända chockvågor över världen. Taiwan må ligga långt bort men hela nätet av globala leveranskedjor skulle storas ut på en nivå vi inte sett på mycket länge.

Tidens nya utmaningar kräver nytt engagemang. Vår ägarstiftelse, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål, stödjer därför forskning och utveckling inom ett antal områden, med fokus inom samhällsvetenskap och humaniora. Stiftelsen adresserar tidens mest brännande frågor kring statskonst, diplomati,

den nya tidens krig och internationellt ledarskap. Stiftelsens årliga Engelsbergsseminarium erbjöd 2023 tre dagar av fördjupning i ledarskap och statskonst på den internationella scenen. Fokus låg på utmaningarna mot den liberala demokratin och den regelstyrda världsordningen: Kinas mer expansiva syn på sin omvärld, Rysslands angrepp på Ukraina och växande påverkan på det globala Syd

Seminarier bidrog inte minst med historiska referensramar för att förstå och hantera dessa komplexa frågor inför framtiden.

Stiftelsen arbetar för att främja vetenskapligt sökande, samtal och internationellt idéutbyte om tidens stora frågor under devisen "Sverige i världen, världen i Sverige". Där för tas motsvarande teman upp även inom ramen för stora stiftelsesatsningar som The Ax:son

Johnson Institute for Statecraft and Diplomacy och stödet till programmet Changing Character of War (CCW) vid Pembroke College i Oxford som sedan 2015 bland annat fokuserar på nordisk-baltisk säkerhet.

LÅNGSIKTIGA ÄGARE

Alltsedan Nordstjernen grundades 1890 har bolaget utgjort en positiv samhällskraft. Grunden är öppenhet för förnyelse i kombination med ett långsiktigt agande som vi kallat för att vara "långsiktigt otåliga". Därför är det av vikt att ha blicken vand framåt. Vi behöver alltid vara beredda att omprova vad vi investerar i – i syfte att ytterligare mervärde och samhällsnytta kan uppstå.

Den snabbt föränderliga omvärlden påverkar oss alla i samhället och har givetvis konsekvenser även för vårt arbete i bolagen. Under 2023 märkte vi det inte minst genom ett i allmänhet svårare ekonomiskt klimat och fortsatt höjda rantor, inte minst i bolag som har exponering mot konsumenter, vilket ställer nya krav på vår verksamhet.

"Alltsedan Nordstjernen grundades 1890 har bolaget utgjort en positiv samhällskraft."

¹ Francis Fukuyama är Senior Fellow vid Stanford University's Freeman Spogli Institute for International Studies och författare till bland annat "Historiens slut och den sista människan" (1992).



Kravet på kontinuerlig utveckling och förnyelse tar mig till NCC. Under den senare delen av 1980-talet valde Nordstjernan att satsa på bygg som kärnverksamhet. Här fanns traditioner från 1920-talet då Nya Asfalt och Svenska Väg startades. 1988 bildade vi NCC genom en sammanslagning av ABV (Armerad Betong Vägförbättringar) och JCC (Johnson Construction Company). I början av år 2000 var NCC Nordstjernans enda större innehav.

I NCC skapade vi ett konkurrenskraftigt byggbolag med en marknadsledande position i Norden, och vi är mycket stolta över hur företaget har utvecklats. NCC har också bidragit till den finansiella grunden för den fantastiska tillväxtresa som vi har haft i Nordstjernan under de senaste decennierna.

Det är alltid viktigt för oss att hitta nya trygga hamnar för de bolag som vi lämnar. Vi är glada över det konstruktiva samarbetet med OBOS och övertygade om att vi där har funnit en bra ny huvudägare till NCC. Vi riktar ett stort tack till NCC:s ledning och medarbetare, och vi kommer följa utvecklingen med stort intresse under åren som kommer.

VD-BYTE

Peter Hofvenstam har varit med oss sedan 1999, från tiden vi hade ett substansvärde på en blott en tiondel av dagens. Han klev in i just den tid som jag beskriver ovan, då vi "bara" var NCC. Genom sitt fokuserade arbete, karakteristiska affärssinne och inte minst passion för affärerna har han varit avgörande för den omvandling och värdeutveckling som ägt rum sedan dess. Under det gångna året växte beslutet fram hos Peter att det efter 25 år i Nordstjernans tjänst, de senaste fem åren som VD, blivit dags att lämna den operativa rollen i Nordstjernan.

Under sina år som vice VD var han ansvarig för vårt dåvarande affärsområde Onoterade innehav. Sådana innehav utgör idag 51 procent av Nordstjernans substansvärde. Under Peters VD-tid har vår strategi transformerats med ett tydligt sektorfokus och vi har nått framskjutna positioner

inom Industri & Handel och Hälsa men också inom tillväxtbolag och kreditverksamhet. Vi står numera stadigare, med flera ben, tack vare Peters och hans arbetskamraters insatser.

Peter har under sin VD-tid även navigerat Nordstjernan genom den svåra och utmanande period som pandemin innebar för världsekonomin. I många fall lamslogs verksamheter och det makroekonomiska ovädet har sedan dess präglat seglatsen. Jag riktar ett varmt tack å styrelsens och ägarnas vägnar till honom för hans lojalitet och engagemang under 25 år för att göra Nordstjernan till det stabila ägarbolag vi är idag. Han kommer fortsättningsvis arbeta för Nordstjernan i rollen som senior advisor.

Den 2 april tillträder Johan Lilliehöök som VD. Johan kommer närmast från en annan stiftelseägd verksamhet, A.P. Moller Holding, och har därför insikt i och erfarenhet av att agera i en stiftelseägd miljö. Jag är mycket glad över att få välkomna Johan till Nordstjernan.

FRAMTIDEN

Mot bakgrund av turbulensen i omvärlden, några avslutande ord om framtiden. Det är i öppna samhällen som individens kreativitet, uppfinningsrikedom och innovationskraft bäst kan tillvaratas och utvecklas. Jag är alltså fullt och fast övertygad om att öppna liberala samhällen som det svenska, långsiktigt bär på en betydligt större kreativ potential än stängda auktoritära samhällen som saknar individuella friheter. Ytterst handlar Rysslands angreppskrig på den självständiga staten Ukraina om huruvida dess folk i framtiden ska få åtnjuta samma friheter som vi sedan länge tar för givna i Sverige.

De individuella friheterna, som möjliggör för den mänskliga fantasin att drömma om en bättre värld, om att skapa något nytt, utgör grunden för fritt och blomstrande företagande. Företagande kommer även fortsatt utgöra basen för välstånd, välfärd och utveckling.

Stockholm den 27 mars 2024

Viveca Ax:son Johnson
Styrelseordförande

Verkställande direktörens redogörelse

STYRKEBEVIS I EN SVAG MARKNAD

Vi aviserade under 2023 att det skulle bli ett år med fler affärer – och det levererade vi på. Vi har också vassat vårt fokus för att säkerställa att vi har rätt expertis och kompetenser och vi har utvecklat hur vi kan stötta bolagen i deras tillväxtresor. Därför är det glädjande att se att vi på många håll har en bra vinsttillväxt, att vi genomfört såväl viktiga investeringar som försäljningar och att vi idag står starkare än vid samma tid förra året – inte minst genom ett starkt substansvarde.

ETT STARKT ÅR

En majoritet av våra bolag ökade vinsten från året innan och sex av fjorton innehav uppvisade ett all-time-high-resultat under 2023 – Dacke Industri, Etac, Prima Vård, Alligo, Momentum Group och Norva24. Samtidigt har det varit ett svårt finansiellt år för många konsumentnära industrier. Detta har för oss speciellt blivit tydligt i bostadsutvecklaren Bonava

och kokstillverkaren Nobia, som också har bostadsbyggare som sitt enskilt största kundsegment. Fokus för dessa båda bolag har varit att frigöra kapital och att nå en rimlig skuldsättningsgrad, något som också är nödvändigt för att möjliggöra nya offensiva investeringar.

För portföljen som helhet betyder det att vi uppratthöll en oförändrad och hög vinst om 2,9 miljarder SEK, när vi justerar för engångsposter.

Frågetecken kring konjunkturen i början av året ledde oss till beslutet att frigöra kapital, realisera vinster och öka likviditeten i Nordstjärnan, inte minst för att kunna ta tillvara nya affärsmöjligheter i en osäker marknad men också ur ett riskperspektiv. Därför har vi viktat ned vår portfölj inom Bygg & Fastighet genom att avyttra hela innehavet i Dios, samt genom att vi avyttrade majoriteten av vårt innehav i NCC, en exit som vi slutförde i början av 2024. Sedan 1999 har investeringen i NCC givit en avkastning om 18 procent per år och skapat 11 miljarder SEK i värde. Vi är också stolta över den styrkeposition NCC har idag, när vi lämnar över huvudansvaret till bostadsutvecklaren OBOS.

Tillsammans med erhållna utdelningar byggde vi en kassa på 2,5 miljarder SEK, en kassa som förstärktes till närmare 3 miljarder SEK genom slutförsäljningen av innehavet i NCC.

Vårt substansvarde växte med 3,8 miljarder SEK under året och landade sammantaget på 33,8 miljarder SEK. Avkastningen om 14 procent drevs framst av god utveckling för våra två största noterade innehav Alligo och Momentum Group samt våra onoterade innehav Etac och Dacke Industri. 2023 har varit ett affärsintensivt år. Nordstjärnan har genomfört tilläggsinvesteringar i Prima Vård och Norva24. Dessutom har våra portföljbolag genomfört ett trettiotal tilläggsförvärv.

”En majoritet av våra bolag ökade vinsten från året innan och sex av fjorton innehav uppvisade ett all-time-high-resultat under 2023.”

LÅNGSIKTIGT HÅLLBARA

Nordstjärnan är en långsiktig och aktiv ägare, därför ligger frågor om hållbarhet oss nära. Det finns också ett större och viktigt intresse från politiken med ökade regleringar som följd. Vi ser dessutom hur kunders krav driver på hur alla bolag måste vassa sina hållbarhetsagendor för att ligga i framkant i sina erbjudanden. Som ägare måste vi ta ansvar för att förenkla för våra bolag och samtidigt driva på för kunskapsdelning mellan

dem för en effektiv omställning till bättre hållbarhetsrapportering och -arbete.

FOKUS SKAPAR VÄRDE

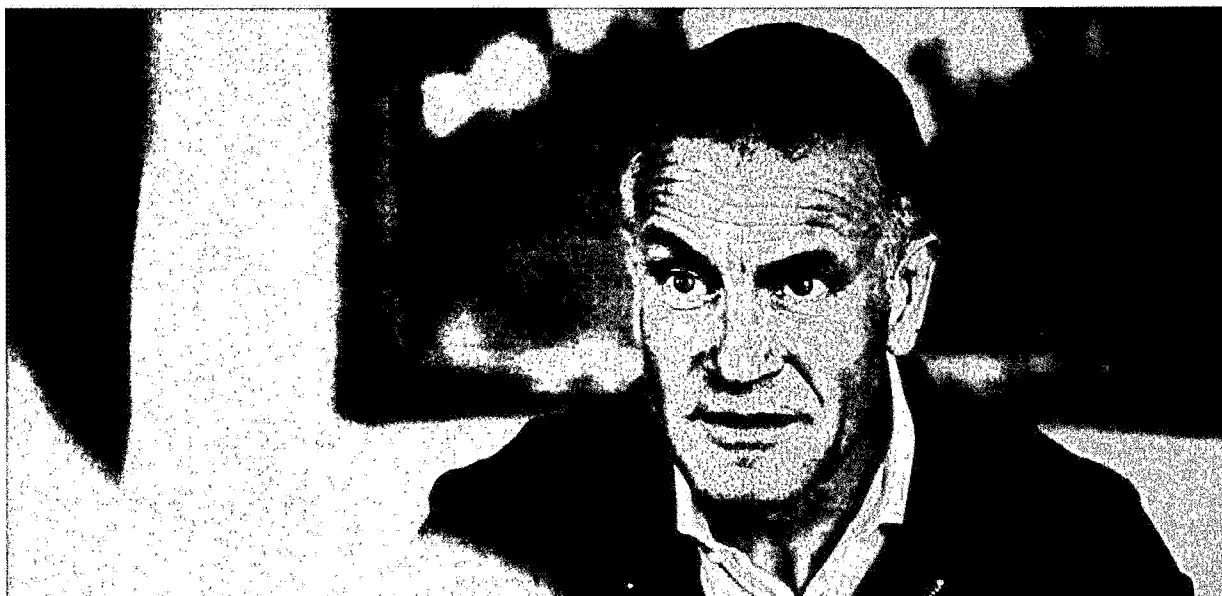
Sektorn Industri & Handel tillkom i slutet av 2022. Vi har använt året till att etablera ett strukturerat arbete och säkerställa att vi har rätt nätverk och experter på plats. Vi såg en mycket bra utveckling i Dacke Industri, Momentum Group och Norva24, medan andra bolag verksamma i mer konjunkturkänsliga branscher hade det tuffare.

Inom sektorn Halså är det tvärtom små konjunktursvingningar men vi ser en imponerande tvåsiffrig organisk tillväxt inom bland annat Etac och Attendo och vi har sett en fortsatt positiv utveckling med ökande vinster. Attendo har lyckats med en turnaround i Finland, men även Prima Vård och Etac hade en bra utveckling.

Sektorerna Industri & Handel och Halså svarar idag för 75 procent av Nordstjärnans substansvarde.

Som jag nämnt tidigare, har den snabbt stigande inflationen och de kraftigt höjda rantorna ställt stora krav på bolagen

2024062714087



inom Bygg & Fastighet, där både kökstillverkaren Nobia och bostadsutvecklaren Bonava har behövt stöd för att säkerställa en stabil finansiell situation framåt. Vi har tagit vårt huvudågaransvar. I båda fallen har vi stöttat för att lösa finansieringssituationen, aktivt arbetat med bankförhandlingar och nya affärsplaner. I fallet Bonava har vi fullt ut garanterat en nyemission, något som vi också gjorde för Nobia under 2024. Efter de genomförda transaktionerna i Diös och NCC, svarar sektorn idag för endast 4 procent av vårt substansvärde.

Många snabbväxande techbolag har upplevt en minskad tillgång till aktivt och inte minst långsiktigt kapital från investerare. Under dessa omständigheter står Nordstjernen Growths erbjudande sig starkt och det är särskilt glädjande att våra bolag inom sektorn visar en tillväxt på över 30 procent.

Även Nordstjernen Kredit har haft ett händelserikt år där sektorn visat på en stabil utveckling och substansvärdet växte med nästan 9 procent. Marknaden för Nordstjernen Kredits verksamhet är gynnsam och vi ser framför oss fortsatt goda affärsmöjligheter under 2024.

Sammantaget tycker jag att vi kan vara stolta över att vi har lyckats växa Nordstjernans substansvärde under detta tuffa makroår.

ETT KAPITEL SLUTAR

Jag har arbetet på Nordstjernen sedan 1999, först som vice VD och därefter som VD sedan 2019. När jag började på Nordstjernen uppgick substansvärdet till cirka 3 miljarder SEK, vår portfölj bestod av ett stort innehav i NCC, en mindre kassa och ett antal kulturfastigheter. Idag, i slutet

av mars 2024, ser situationen annorlunda ut. Vi har viktat ned i Bygg & Fastighet och har byggt en diversifierad portfölj med ett tjugotal bolag, ett substansvärde om cirka 35 miljarder SEK, inklusive en kassa om närmare 3 miljarder SEK. Det här jobbet har varit en ynnest för mig, eftersom jag som person älskar att göra affärer, både att investera i och sedan bygga bolag långsiktigt. Jag har fått förmånen att jobba både med aktie- och kreditinvesteringar samt bolagsutveckling av såväl tillväxtbolag som mogna bolag i både noterad och onoterad miljö. Och jag har verkligen lärt mig något nytt varje dag på det här jobbet. När jag klev på som VD var det med ett tydligt uppdrag att ta fram en ny idé och en ny strategi för hur Nordstjernen skulle fortsätta växa i framtiden. Det gläder mig att se att det arbete som vi gjort och infört tillsammans redan bär frukt.

Efter 25 år i olika positioner är det nu dags för mig att lämna stafettpippen vidare, och jag vill önska min efterträdare Johan Lilliehöök stort lycka till på den fortsatta resan.

Till sist vill jag tacka alla medarbetare inom Nordstjernen. Inte bara för att ni gjort det kul att gå till jobbet varje dag, utan för hur ni mött det senaste årets utmaningar med hårt arbete och smarta idéer.

Tillsammans med vår huvudägare, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål, har vi förenat det bästa av två världar. Vi har gjort affärer och byggt bolag, skapat jobb och samhällsnytta. En vinstdrivande del kombineras med en icke vinstdrivande allmännyttig del. Detta är jag stolt över att få ha bidragit till.

Stockholm den 27 mars 2024

Peter Hofvenstam
Verkställande direktör



Vi gör oss redo
för nya affärer.

Med ett stärkt
substansvärde och
en stark kassa.

ENKELSTJÄRNAN

Affärsidé och investeringsstrategi

Nordstjernen är en stiftelseägd partner för grundare, bolagsledningar och medarbetare. Vi jobbar med ett långsiktigt perspektiv för att nå bästa potential i de bolag vi engagerar oss i.

Nordstjernans strategi bygger på två saker: tydliga sektorval samt att hitta bra bolag inom dessa sektorer. Därför laggar vi ett stort fokus på att följa vår omvärld och samhällsändringar och trender så att vi finns i de sektorer som kan skapa mest värdeutveckling. Målbilden är en kvalitetsportfölj med ett färre antal valmående kvalitetsbolag som vi känner väl och där vi ser ett långsiktigt attraktivt ägarskap för att nå bolagens bästa potential.

KÄRNVÄRDERINGAR

Företagande börjar och slutar med människor. Därför är den naturliga prioriteten i vårt bolagsbyggande att attrahera, utveckla och behålla de bästa talangerna inom Nordstjernen, i våra innehav men också i vårt industriella nätverk.

Nordstjernans kärnvärderingar är en vägledning för oss i verksamheten – och speglar vad omgivningen kan förvänta sig av oss som arbetsgivare, samarbetspartner och investerare.

- **Långsiktigt otåliga**
Vi agerar långsiktigt, ansvarsfullt och med hög affäretik. Vi är otåliga att hitta nya affärer och vi drivs av att ständigt utmana med initiativ och innovation. Så vill vi utveckla det bästa hos våra företag och medarbetare.
- **Tillsammans**
Som arbetsplats skapar vi värde genom motiverade individer med många kompletterande perspektiv. Vi vill vara ett lärande företag där allas ansträngning sporras i ett gemensamt lagarbete. Så vill vi utveckla den skarpaste och mest professionella organisationen.
- **Möjlighetsfokuserade**
Vi ställs kontinuerligt inför utmaningar, risker och aktiva val. Vi vill präglas av förändringsbenägenhet och nyfikenhet i denna omvärldsmiljö av möjligheter. Så vill vi söka goda affärer och ökad framgång i en allt hårdare konkurrens.
- **Enkelhet**
Vi eftersträvar förenkling genom att undvika omvägar och onödigt komplexitet. Vi vill ge frihet och eget delegerat ansvar för en effektivare handlingsformåga. Så vill vi öka delaktigheten och slagkraften i företaget.

ÄGARMODELL OCH INVESTERINGSFILOSOFI

Vi fokuserar idag på fem sektorer: Industri & Handel, Halsa, Bygg & Fastighet, Tillväxt & Ny teknik samt Kreditinvesteringar. Inom dessa sektorer har vi en stor investeringsfrihet an de flesta: vi kan äga både privata och noterade bolag, i minoritet eller majoritet. Vi deltar aktivt i värdeskapandet och den strategiska utvecklingen av våra bolag genom ett professionellt valberedningsarbete för att säkerställa att bolagen har rätt styrelse. Vi bidrar genom att utmana, stötta och utveckla bolagen genom de värdeplaner vi sätter upp för samtliga bolag.

ÄGANDE I KVALITETSBOLAG

Inom respektive sektor söker vi efter de bästa i branschen, bolag som har en marknadsledande position och uthålliga konkurrensfördelar. Vi söker bolag med en internationell verksamhet, med huvudkontor i Norden. Det säkerställer att bolagen kan få maximal nytta ur Nordstjernans uppbyggda erfarenheter och nätverk av rådgivare.

DELEGERAT ANSVAR

Vi vill att beslut tas på rätt plats, därför har vi skapat tydliga roller och ökade möjligheter till individuell utveckling i ledarskap och affärsmanenskap. Våra styrelserepresentanter här, med stöd av våra dedikerade sektorteam, en nära dialog med bolagen.

LÅNGSIKTIGHET OCH FÖRNYELSE

Det är vår övertygelse att en kombination av kreativitet och aktivitet är en grundförutsättning för ett långsiktigt värdeskapande. I arbetet med våra bolag drivs vi av att hitta nya möjligheter.

Vi balanserar det långsiktiga agandet med att driva på förbättringar, alltifrån värdeskapande aktiviteter via en god kostnadsdisciplin till att försöka hitta smartare, förenklade processer.

Nordstjernans innehav

Nordstjernan hade vid utgången av 2023 innehav i 8 noterade och 12 onoterade innehav. Därutöver hade Nordstjernan kreditinvesteringar. För mer information om innehaven, se beskrivningar och tabeller under respektive sektor.

Under 2023 viktade Nordstjernan ner i NCC och efter årets utgång har NCC-innehavet sålts av till fullo. Nordstjernan sålde även hela innehavet i Diös och viktade ner i Momentum Group.

Per den 31 december 2023 uppgick Nordstjernans substansvärde till 33,8 Mdr SEK, jämfört med 30,0 Mdr SEK

vid föregående årsskifte. Inklusivt återlagd utdelning till Nordstjernans aktieägare om 0,3 Mdr SEK motsvarar det en totalavkastning om +14 procent.

NORDSTJERNAN

	INDUSTRI & HANDEL	HELSÖ	BYGG & FASTIGHET	TJÄNSTER & NYTEKNIK	KREDITINVESTERINGAR
Onoterade majoritetsägda innehav	Dacke Industri (100%/100%)	Etac (100%/100%)			
	Rosti (100%/100%)	Prima Vård (87%/87%)			
	Sunparadise (100%/100%)	Aidian (67%/67%)			
Onoterade minoritetsägda innehav		Ascilion (17%/17%)		Mentimeter (6%/6%)	Innehav i 67 olika skuldinstrument utgivna av 46 olika bolag
		Gnothis (19%/19%)		Zimpler (5%/5%)	
				Roaring (22%/22%)	
				Insurello (30%/30%)	
Noterade innehav	Momentum Group (45%/41%)	Attendo (18%/18%)	NCC (4%/18%) ¹		
	Alligo (55%/50%)		Bonava (25%/49%)		
	engcon (5%/2%)		Nobia (25%/25%)		
	Norva24 (9%/9%)				

Siffror inom parentes avser Nordstjernans andel av kapital/roster per den 31 december 2023.

1. 1 februari 2024 avyttrade Nordstjernan hela innehavet i NCC.



Industri & Handel

Sektorn Industri & Handel investerar i ledande bolag med en etablerad affär och långsiktig tillväxtpotential men dessutom i snabbväxande nischbolag.



Momentum Group driver, utvecklar och förvärvar framgångsrika hållbara företag i Norden genom ett aktivt ägande med ett decentraliserat resultat- och affärsansvar.



Momentum Group består av ett antal företag som tillsammans utgör en av Nordens ledande leverantörer av industrikomponenter och tillhörande tjänster. Med teknisk specialistkompetens inom utvalda nischer är bolagets vision att vara den bästa partnern till kunder i industrisektorn. Momentum Group är noterat i Stockholm. För mer information, se www.momentum.group.

Momentum Group	
Substansvärde (MSEK)	2 985
Första investering (år)	2019
Andel av kapital	45%
Andel av roster	41%
Verkställande direktör	Ulf Lilius
Styrelseordförande	Johan Sjö

Vår syn på investeringen

Momentum Group har en stark position som värdeskapande länk mellan leverantörer och kunder och är ledande på en stor fragmenterad marknad. Det tillsammans med dess starka affärskultur och väl beprövade modell för företagsutveckling skapar förutsättningar för långsiktig uthållig lönsamhet och tillväxt.

Viktiga händelser under året:

- Organisk tillväxt om +7 procent
- Tio förvärv som stärker Momentum Groups position ytterligare
- Ny koncernstruktur för fortsatt tillväxt, lönsamhet och utveckling

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	2 298	1 739
Tillväxt	+32%	+17%



Norva24 är marknadsledare på den nordeuropeiska marknaden för underhåll och reparation av underjordisk infrastruktur. Bolaget har verksamhet i Norge, Sverige, Danmark och Tyskland med ett omfattande erbjudande av samhällsviktiga och nödvändiga tjänster för att säkerställa funktion och livslängd av rörsystem under jord. Norva24 är noterat i Stockholm.

För mer information, se www.norva24.com.

Norva24	
Substansvärde (MSEK)	399
Första investering (år)	2022
Andel av kapital	9%
Andel av roster	9%
Verkställande direktör	Henrik Norrbom
Styrelseordförande	Vidar Meum

Vår syn på investeringen

Norva24 är marknadsledare i en icke-cyklisk och lönsam samhällsnisch. Som marknadsledare kan bolaget leda branschens utveckling och bygga en specialistposition med skal fördelar. Bolaget har dessutom en tillväxt- och internationaliseringspotential i befintliga och nya geografier.

Viktiga händelser under året:

- Organisk tillväxt om +6 procent
- Fortsatt expansion i befintliga marknader via förvärv
- Ny VD för koncernen
- Fokus på prisoptimering, effektivitet och uppföljning

Finansiella nyckeltal (MNOK)	2023	2022
Omsättning	3 152	2 467
Tillväxt	+28%	+22%

ALLIGO

Alligo är en ledande aktör inom arbetskläder, personligt skydd, verktyg och förnödenheter i Norden. Bolaget erbjuder verktyg och förnödenheter samt relaterade tjänster till professionella slutanvändare inom framst industri-, bygg- och offentlig sektor. Alligo verkar under konceptvarumärkena Swedol, TOOLS, Grolls och Univern samt ett antal mindre specialistvarumärken. Alligo är noterat i Stockholm. För mer information, se www.alligo.com.

Alligo	
Suostansvärde (MSEK) ¹	3 444
Första investering (år)	2015 ¹
Andel av kapital	55%
Andel av roster	50%
Verkställande direktör	Clein Ullenvik
Styrelseordförande	Goran Nasholm

¹ Avser Nordstjernans första investering i det, vid denna tidpunkt, börsnoterade bolaget Swedol.

Vår syn på investeringen

Alligo har en bevisad förmåga att konsolidera den nordiska distributionsmarknaden och effektivt integrera verksamheter för att utvinna skalfordelar inom logistik, inköp och kunderbjudande.

Viktiga händelser under året:

- Stora framsteg i samordningen mellan TOOLS och Swedol
- Renodling av konceptvarumärken i Norden
- Nio genomförda förvärv som medfört starkt position geografiskt och inom specialistområden

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	9 335	9 211
Tillväxt	+1%	+9%



”Vi ska fortsätta vara en ledare i den nordiska konsolideringsprocessen” Clein Ullenvik, VD för Alligo

Vad präglade Alligo 2023?

Vi har lyckats anpassa verksamheten till förändrade marknadsvillkor och fortsatt öka lönsamheten och stärka kassaflödet. Det har skett genom förbättrad säljstyrning, framgångsrika leverantörsförhandlingar, ökad andel egna varumärken, genomförda prishöjningar, kostnadsanpassningar och fokus på att minska lagernivåerna. Under året tecknade vi dessutom avtal om sex förvärv, varav tre bolag var inom svets – ett område där vi ser stor potential i att stärka vår position.

Hur påverkas ni av omvärldsläget?

Det har fått effekt på de flesta av våra kundsegment, men framför allt är det kunder inom byggsektorn, även om tillverkande industri också påverkades under slutet av året. Vi har anpassat kostnadsstrukturen till de rådande marknadsförutsättningarna, men vi kan vid behov parera med ytterligare kostnadsanpassningar, samtidigt som vi står redo att trycka på gasen när marknaden vänder.

Vad är strategin framåt?

Alligo är idag ett integrerat bolag med en skalbar plattform och en stark balansräkning som kan fortsätta driva långsiktigt lönsam och hållbar tillväxt, både organiskt och genom förvärv.

Genom vår samlade kunskap och erfarenhet inom produktutveckling har vi kapacitet att ta fram nya varumärken och produkter utan att sänka kvaliteten eller våra bruttomarginaler.

Vår vision är att fortsätta leda den nordiska konsolideringsprocessen och vi kommer fortsätta att förvärva rätt bolag vid rätt tillfälle under 2024 och framåt.

Hur ser de kortsiktiga prioriteringarna ut för verksamheten?

Vi arbetar vidare med att utveckla kundmixen till fler små- och medelstora företag samt att utveckla vårt erbjudande inom såväl produkter som tjänster. Vi kommer också att fortsätta med arbetet att minska lagernivåerna, öka den operationella effektiviteten bland annat genom fortsatt samordning av logistikenheter i Norge samt att sätta klimatmål i enlighet med SBTi.



Rosti är en global kontraktstillverkare inom formsprutning av plast med mer än 80 års erfarenhet i branschen. Bolaget är en partner till sina kunder genom hela värdekedjan och fokuserar på att utveckla hållbara kundspecifika lösningar som spänner från utveckling, design och innovation till färdig produkt – "from concept to reality". Rosti erbjuder integrerade kompletta lösningar, tekniskt utmanande industrikomponenter, samt produkter till den medicinska marknaden.

För mer information se www.rosti.com.

Rosti	
Substansvärde (MSEK)	3 586
Forsta investering (år)	2004
Andel av kapital	100%
Andel av röster	100%
Verkställande direktör	Jonas Persson
Styrelseordförande	Pontus Boman

Vår syn på investeringen

Rosti verkar på en gigantisk global marknad med intressanta tillväxtmöjligheter, god lönsamhet och kapitalavkastning. Rosti är en samarbetspartner och kvalitetsleverantör av produkter med hög teknisk komplexitet och erbjuder samtidigt flexibilitet och närhet vilket bygger långsiktiga kundrelationer.

Viktiga händelser under året:

- Vikande konjunktur gav kraftigt reducerad efterfrågan
- Fokus på kostnadsreducering, lönsamhet och kassaflöde
- Aktivt försäljningsarbete med många nya vunna projekt

Finansiella nyckeltal (MEUR)	2023	2022
Omsättning	354	446
Tillväxt	-21%	+2%

Dacke

INDUSTRI

Dacke Industri utvecklar och investerar i ledande tekniska industriföretag med fokus på starka egna produkter, kundspecifika komponenter och system med hög prestanda. Bolagets vision är att vara en ledande aktör i Norden och Europa och uppnå en stark global marknadsposition inom specifika nischer och tillämpningsområden. Dacke Industri verkar via sina dotterföretag i Norden, Europa, USA och Asien.

För mer information, se www.dackeindustri.se.

Dacke Industri	
Substansvärde (MSEK)	3 789
Forsta investering (år)	2016
Andel av kapital	100%
Andel av röster	100%
Verkställande direktör	Lars Fredin
Styrelseordförande	Johan Sjö

Vår syn på investeringen

Dacke Industri är en industriell plattform som utvecklar och förvärvar välskötta och nischledande industribolag, där utvalda kluster av bolag kan växa fram och positiva nätverkseffekter skapas. Bolaget bidrar till att långsiktigt utveckla bolagen genom tydliga mål, kunskapsdelning och industriellt kunnande.

Viktiga händelser under året:

- Stora framsteg i att bygga en långsiktigt hållbar och skalbar industriell plattform
- Fortsatta förvärv inom bolagets fokusområden, där bland annat MecVel och Völkel välkomnades till gruppen
- Renodling av portföljen genom avyttring av Bygg-divisionen påverkade omsättningen negativt

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	4 292	4 769
Tillväxt	-10%	+21%





engcon är en världsledande tillverkare av tiltrotatorer och tillhörande redskap som ökar gravmaskinens effektivitet, lönsamhet, säkerhet och hållbarhet. engcon erbjuder ett unikt tiltrotatorsystem som omvandlar gravmaskinen till en redskapsbarare som kan ersätta andra maskiner. Bolaget har produktion i Sverige och Polen samt lokala säljbolag och ett nätverk av återförsäljare runt om i världen. engcon är noterat i Stockholm.

For mer information, se www.engcongroup.com.

engcon	
Substansvärde (MSEK)	710
Första investering (år)	2022
Andel av kapital	5%
Andel av roster	2%
Verkställande direktor	Kristen Blomgren
Styrelseordförande	Annika Boremo



Sunparadise utvecklar, tillverkar och säljer villa-, balkong- och fasadinslagningsprodukter. Bolaget är verksamt i DACH-regionen (Tyskland, Österrike och Schweiz), Skandinavien samt i utvalda länder i övriga Europa. Kunder till Sunparadise inkluderar återförsäljare, byggbolag och bostadsrättsföreningar. Bolagets produktion bedrivs i Turkiet och Polen.

For mer information, se www.sunparadise.com.

Sunparadise	
Första investering (år)	2009
Andel av kapital	100%
Andel av roster	100%
Verkställande direktor	Rickard Lindqvist
Styrelseordförande	Olov Boreback

Vår syn på investeringen

engcon är med sin breda produktportfölj välpositionerat för att kapitalisera på den fortsatta tillväxten av tiltrotatormarknaden globalt, där bolaget kan ta en ledande roll för att omvandla bygg- och anläggningsbranschen mot ett mer effektivt och hållbart gravande.

Viktiga händelser under året:

- Vikande byggkonjunktur i Norden har medfört en svagare efterfrågan
- Fortsatta strategiska satsningar på säljorganisationen internationellt
- Nytt avtal med distributör i DACH-regionen för att stärka marknadsnärvaron

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	1 898	1 938
Tillväxt	-2%	+30%

Vår syn på investeringen

Sunparadise har en stark marknadsposition och gynnas av ökade investeringar i hemmet och betydande renoveringsbehov av balkonger. De kundpassade produkterna skapar ett mervärde och tack vare en kostnadseffektiv produktion ges en hög kapitalavkastning.

Viktiga händelser under året:

- Vikande konjunktur gav kraftigt reducerad efterfrågan
- Fokus på kostnadsreducering och lönsamhet
- Aktivt försäljningsarbete med många nya kunder

Finansiella nyckeltal (MCHF)	2023	2022
Omsättning	53	73
Tillväxt	27%	+11%

Hälsa

Sektorn Hälsa investerar i ledande bolag med fokus på segmenten medicin-teknik och life science, främst plattformsinvesteringar i större bolag kombinerat med tematiska investeringar i mindre bolag med stor potential.



Etac är en världsledande utvecklare och leverantör av hjälpmedel för människor med funktionsvariationer och produkter för patientförflyttningar. Produkterna används i hemmiljö samt inom akutvård och omsorg.

AIDIAN

Aidian är ett finskt diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och säljer instrument och tester som används inom bland annat primärvården. Bolagets utbud av tester adresserar flera globala hälsoproblem såsom antimikrobiell resistens (AMR), diabetes och kolorektalcancer. Aidian har huvudkontor i Esbo, Finland, och har därutöver lokala kontor i ytterligare tolv länder samt global närvaro via distributörer på över 60 exportmarknader.

För mer information, se www.aidian.eu.

Aidian

Forsta investering (år)	2022
Andel av kapital	67%
Andel av roster	67%
Verkställande direktör	Juhana Rauramo
Styrelseordförande	Jesper Mailind

Vår syn på investeringen

Aidian verkar på en global marknad med hög tillväxt som drivs av långsiktiga trender såsom decentralisering av sjukvården och ökat fokus på att hantera hotet från antimikrobiell resistens (AMR). Aidian har ett starkt produktutbud och en väletablerad position på ett antal europeiska marknader. Vi ser tillväxtnöjligheter för Aidian genom geografisk expansion och ett utökat produktutbud.

Viktiga händelser under året:

- Ny VD tillträdde i juni
- Detaljerat bolagets produkt- och marknadsstrategier
- Rekryterat till flera nyckelroller

Finansiella nyckeltal (MEUR)	2023	2022
Omsättning	64,2	89,7
Tillväxt	28%	-10%



”Försäljningen av Aidians kärnproduktplattform växte med över 20 procent”

Juhana Rauramo, VD för Aidian

Vad präglade Aidian 2023?

År 2023 präglades av omformuleringen av Aidians strategi och omstruktureringen av den kommersiella funktionen och FoU-funktionen. Tre nya nyckelchefer anställdes, då Aidian fick en ny VD, CSO, och CCO (Chief Commercial Officer).

Även om Aidians totala intäkter sjönk från de exceptionellt höga nivåer som uppnåddes med Covid-testförsäljningen 2022, växte försäljningen av Aidians kärnproduktplattform, Quik-Read, med över 20 procent och de långsiktiga affärsutsikterna är positiva.

Hur påverkas ni av omvärldsläget?

Aidians verksamhet har inte påverkats nämnvärt av den globala makroekonomiska och geopolitiska situationen. Det enda undantaget är den ekonomiska nedgången i Kina, där försäljningen inte har återhämtat

sig till nivåerna före Covid och där de långsiktiga affärsutsikterna är mer oklara än på de västerländska marknaderna. Vi har mött höjningar av vissa råvarupriser, men dessa har till största delen kompenseras av pris-sänkningar i andra.

Vad är strategin framåt?

Aidians strategiska fokus är att expandera verksamheten för Quik-Read-tester i Europa inom primärvårdssegmentet, att bredda teknologibasen med nya diagnostiska instrument och tester, samt att registrera och lansera en produkt för

point-of-care-testning i USA under de kommande åren.

Hur ser de kortsiktiga prioriteringarna ut för verksamheten?

Det kortsiktiga fokuset under 2024 är att lansera den nya versionen av Quik-Read-instrumentet i Europa, att bygga upp vår närvaro i DACH-regionen, att stärka vårt distributionsnätverk och försäljning i EMEA, samt att välja de nya teknikplattformarna för att utöka vårt produktutbud under de kommande fem åren.



Etac är en världsledande utvecklare och leverantör av hjälpmedel för människor med funktionsvariationer och produkter för patientförflyttningar. Produktportföljen omfattar hjälpmedel för barn och ungdomar, manuella rullstolar, tryckavlastande produkter, hygienhjälpmedel och en bred portfölj förflyttningshjälpmedel inklusive luftassisterade förflyttningss madrasser – vilka används i hemmiljö samt inom akutvård och omsorg. Etacs huvudkontor ligger i Sverige och bolaget har utvecklingsenheter samt tillverkning i Skandinavien, Polen och Nordamerika. Över 90 procent av omsättningen är utanför Sverige varav mer än hälften i USA. För mer information, se www.etac.com.

Etac	
Substansvärde (MSEK)	5 390
Första investering (år)	2007
Andel av kapital	100%
Andel av roster	100%
Verkställande direktör	Michael Wirzberger
Styrelseordförande	Nora Förisdal Larssen

Vår syn på investeringen

Etac verkar på en global marknad med goda långsiktiga tillväxt drivare och är väl positionerat för långsiktig tillväxt och värdeskapande genom sin marknadsledande position i prioriterade segment och marknader.

Viktiga händelser under året:

- Avyttrat Etac Bil
- Högt tempo i produkt lanseringar
- Förnyad hållbarhetsstrategi

Finansiella nyckeltal, MSEK	2023	2022
Omsättning	4 820	4 148
Tillväxt	+16%	+35%



Attendo är Sveriges äldsta och Nordens största omsorgsföretag med över 700 verksamheter och över 30 000 medarbetare i Sverige, Danmark och Finland. Attendo erbjuder omsorgstjänster för äldre och för personer med funktionsnedsättning samt individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, rehabilitering och behandlingshem. Attendo strävar efter att bidra till ökad tillgänglighet i omsorgen samt att utveckla omsorgens arbetssätt och bidra till kunder, kommuner och samhället i stort. Attendo är noterat i Stockholm.

För mer information, se www.attendo.com.

Attendo	
Substansvärde (MSEK)	1 077
Första investering (år)	2015
Andel av kapital	18%
Andel av roster	18%
Verkställande direktör	Martin Tivéus
Styrelseordförande	Ulf Mattsson

Vår syn på investeringen

Som ett ledande företag inom omsorgssektorn i Norden har Attendo goda förutsättningar för tillväxt givet en åldrande befolkning och där privata aktörer spelar en viktig roll för att bidra till utveckling av allt bättre tjänster på ett kostnadseffektivt sätt.

Viktiga händelser under året:

- Genomfört en framgångsrik turnaround i Finland
- Tillsatt ny CFO samt affärsområdeschef för Skandinavien
- Stärkt balansräkning och sänkt skuldsättningsgrad

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	17 287	14 496
Tillväxt	+19%	+13%





Prima Vård

Prima Vård är ett svenskt vårdbolag verksamt inom primärvård, kvinno- och barnhalsa, psykisk hälsa samt företags hälsovård. Bolaget har cirka 150 vårdenheter och omkring 500 000 listade patienter i halften av Sveriges regioner.

I Prima Vård ingår bland annat ett flertal vårdcentraler, Mama Mia, BB Stockholm Family, PRIMA Barn- och Vuxenpsykiatri och BrolinWestrell.

För mer information, se www.primavard.se.

Prima Vård

Forsta investering (år)	2017
Andel av kapital	87%
Andel av roster	87%
Verkställande direktör	Hugo Lewné
Styrelseordförande	Lif Mattsson

Vår syn på investeringen

Prima Vård är en ledande svensk vårdaktör som är verksam på den snabbt växande svenska öppenvårdsmarknaden. Prima Vård har en tillväxtorienterad strategi med en decentraliserad styrmodell, och genom åren har ett stort antal tidigare ogarledda bolag funnit ett nytt hem i Prima Vård. Den tillväxtorienterade strategin ligger fast och förutsättningarna för fortsatt framgångsrik tillväxt är goda, både i bolagets befintliga verksamhetsområden samt genom att expandera Prima Vårds vårderbjudande.

Viktiga händelser under året:

- Genomfört fem förvärv, däribland 51 procent av BB Stockholm Family
- Organiserat verksamheten i fyra affärsområden (Primärvård, Barn- och Kvinnohalsa, Psykiatri och Arbetsliv)

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
Omsättning	2 920	2 741
Tillväxt	+7%	+30%

ÖVRIGA INNEHAV

Sektorn Hälsa hade vid utgången av 2023 även mindre innehav i bolagen Ascilion (mikronåtar för extraktion av interstitialvätska) och Gnothis (DNA-sekvensering).



Bygg & Fastighet

Sektorn Bygg & Fastighet investerar i ledande byggbolag, bostadsutvecklare samt fastighetsbolag i kombination med bolag som erbjuder produkter och tjänster relaterade till sektorn.



Bonava är en ledande bostadsutvecklare i Europa som utvecklar bostäder som fler människor har möjlighet att köpa och leva i.
Fotograf: Pontus Orre



Bonava är en av de största bostadsutvecklarna i norra Europa med omkring 8 000 bostäder i pågående produktion. Bolaget utvecklar och säljer bostäder till konsumenter och investerare på utvalda marknader i Tyskland, Sverige, Finland, Norge, Estland, Lettland och Litauen. Bonava är noterat i Stockholm. För mer information, se www.bonava.com.

Bonava	
Substansvärde (MSEK)	350
Första investering (år)	2016
Andel av kapital	25%
Andel av roster	49%
Verkställande direktör	Peter Wallin
Styrelseordförande	Mats Jonsson

Vår syn på investeringen

Bonava har en attraktiv byggrättsportfölj i storstadsregioner med befolkningstillväxt och bostadsbrist, såsom Berlin och Stockholm. Kombinerat med lokal organisation med ett starkt fokus på effektivitet skapar det ledande positioner och goda förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt.

Viktiga händelser under året:

- Stigande rantor och vikande konjunktur gav kraftigt reducerad efterfrågan på nyproducerade bostäder
- Stort fokus på kostnadsreduceringar och att frigöra kapital
- Nyemission om 1 050 MSEK annonserad i kombination med förlängd finansiering

Finansiella nyckeltal, MSEK	2023	2022
Omsättning	13 269	13 987
Tillväxt	-5%	5%



"Vårt fokus framåt är att starta lönsamma projekt och på kassaflöde" Peter Wallin, VD för Bonava

Vad präglade ert 2023?

För oss var det ett omställningsår, ett år som avslutades med en ökad aktivitet med fler människor på våra visningar, ett ökat intresse och fler reservationer. Att bedriva bostadsutveckling är till sin natur räntekänsligt.

När inflationen steg som en konsekvens av den ryska invasionen av Ukraina och följaktligen även räntorna steg kraftigt, påverkade det våra potentiella kunders köpkraft med en kraftig inbromsning i marknaden som följd. Tack vare vår marknadsexponering och geografiska spridning kunde vi trots den utmanande marknaden sälja och starta cirka 1 500 bostäder under året.

Vad har omställningen inneburit?

Tidigt vidtog vi åtgärder för att minska bolagets kostnader och stärka kassaflödet. Vi har avyttat våra verksamheter i St Petersburg och Norge samt ställt om organisa-

tionen för att möta de nya marknadsförutsättningarna. Vi har stärkt vår konkurrenskraft, tagit viktiga kliv framåt inom hållbarhet och fortsatt att flytta beslutsmandat närmare kund.

Vad är strategin framåt?

Vår affär har långa ledtider, vilket kräver ett långsiktigt perspektiv. Bonava har en attraktiv portfölj av byggrätter fokuserad på tillväxtregioner i sex länder. Vi utvecklar både hållbara enfamiljs- och flerfamiljshus samt bostäder till både konsumenter och investerare. Det innebär att vi inte bara är beroende av en marknad och en produkt. Vårt fokus

framåt är att starta lönsamma projekt och på kassaflöde. Vår verksamhet har förutsättningar för att sälja och starta 3 500–4 000 bostäder årligen när marknadsläget normaliseras.

Hur ser de kortsiktiga prioriteringarna ut för verksamheten?

Vårt kortsiktiga fokus är att öka försäljning, starta produktion av nya projekt under rätt förutsättningar – alltid med fokus på ökad lönsamhet med kassaflödet under kontroll. Behovet av bostäder är stort på de marknader där vi verkar och vi arbetar varje dag för att uppfylla vårt syfte – att skapa lyckliga grannskap för fler.



NCC är ett av Nordens största bygg- och fastighetsutvecklingsbolag. Verksamheten omfattar byggnation av bland annat bostäder, kontor, industrilokaler och vägar samt utveckling av kommersiella lokaler. NCC producerar även asfalt och krossprodukter samt utför beläggningsarbeten. NCC är noterat i Stockholm. Nordstjernen har de senaste åren successivt viktat ner i NCC och sedan årsskiftet har Nordstjernen sålt samtliga aktier. För mer information, se www.ncc.se.

NCC	
Substansvärde (MSEK)	458
Första investering (år)	1928
Andel av kapital	4 %
Andel av röster	18 %
Verkställande direktor	Tomas Carlsson
Styrelseordförande	Alf Göransson

Vår syn på investeringen

Nordstjernen har efter periodens slut sålt av sitt innehav i NCC.

Viktiga händelser under året:

- Infrastrukture och samhällsbyggnad har kompen-serat för den kraftiga nedgången i bostads-byggnade
- Tydligt förbättrad lönsamhet drivet av byggverk-samheten och Industry
- Bolaget klarar sitt finansiella mål om en vinst per aktie om 16 SEK och höjer utdelningen

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
omsättning	56 932	54 198
Tillväxt	+5%	+1%



Nobia är en av Europas största köksspecialister som designar, tillverkar och säljer kök. Bolaget marknadsför kök under ett tjugotal olika varumärken, däribland Marbodal, HTH och Magnet. Nobia är noterat i Stockholm. För mer information, se www.nobia.com.

Nobia	
Substansvärde (MSEK)	467
Första investering (år)	2010
Andel av kapital	25%
Andel av röster	25%
Verkställande direktor	Jon Sjötorrn
Styrelseordförande	Jan Svensson

Vår syn på investeringen

Nobia har starka, lokala varumärken och ledande positioner inom såväl konsument- som hantverkar- och projektsegmenten i Norden och UK. Bolaget uppför en ny toppmodern produktionsanläggning i Jönköping för att möjliggöra en helt ny nivå av flexi-bilitet, designmöjligheter och produktkvalitet, vilket driver lönsamhet och skapar förutsättningar för tillväxt.

Viktiga händelser under året:

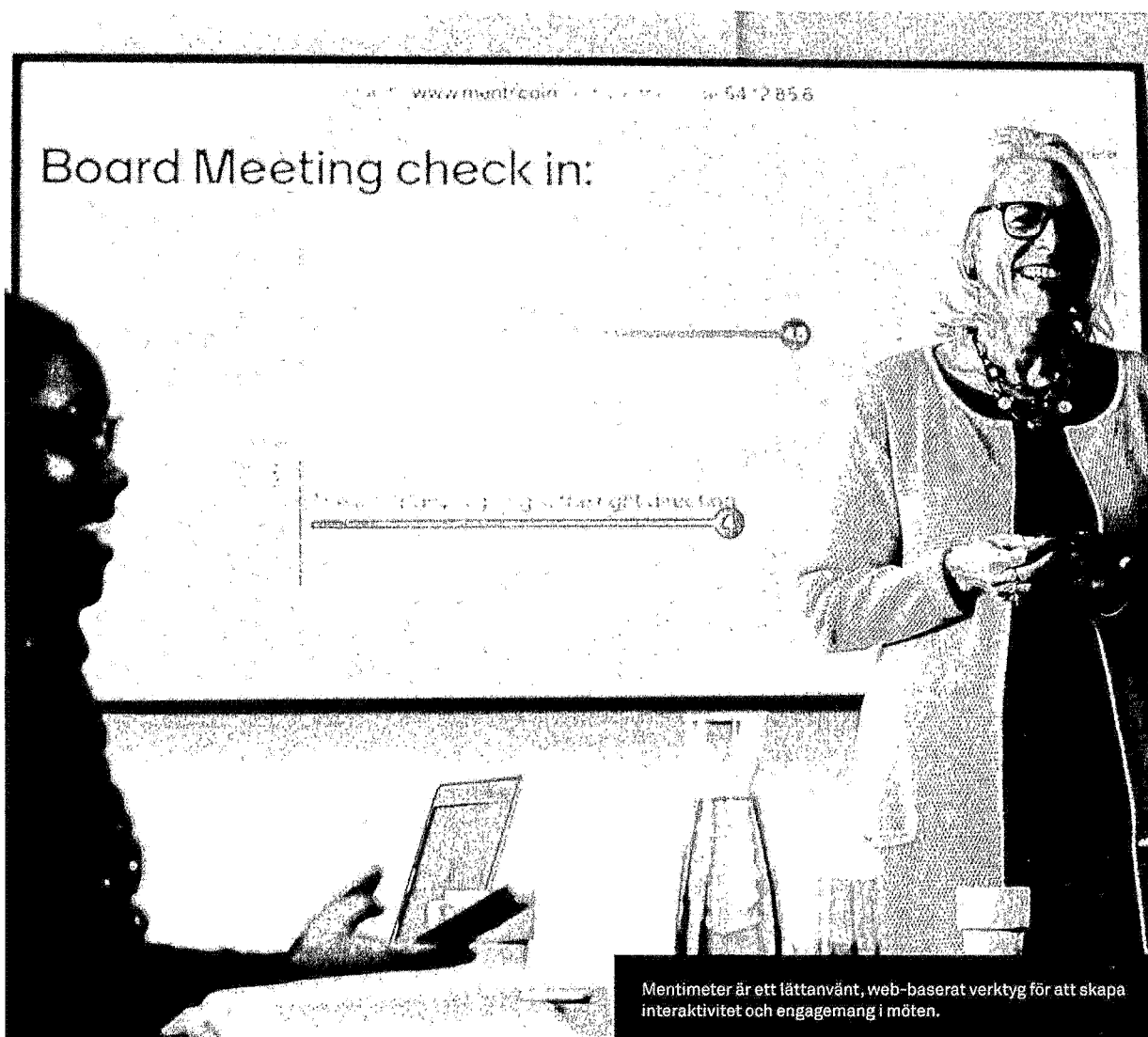
- Utmanande läge för hushållen och vikande bostadsproduktion gav kraftig nedgång i efterfrågan
- Fokus på kostnadsreduceringar och att frigöra kapital
- Nyemission om 1 250 MSEK annonserad efter årets slut

Finansiella nyckeltal (MSEK)	2023	2022
omsättning	13 373	14 929
Tillväxt	-10%	+9%



Tillväxt & Ny teknik

Sektorn Tillväxt & Ny teknik investerar i skalbara tillväxtbolag inom områden där det finns strukturella drivkrafter, exempelvis digital transformation eller hållbar omställning. Ambitionen är att över tid bygga en portfölj av investeringar som har möjlighet att utvecklas till långsiktiga kärninnehav för Nordstjernen.





Mentimeter

Mentimeter grundades 2012 och erbjuder digitala produkter inom "audience engagement" och "online collaboration". Bolaget har huvudkontor i Stockholm. Med Mentimeters mjukvara blir fysiska och digitala möten interaktiva, vilket stimulerar lärande samt främjar effektivt samarbete inom och mellan organisationer. Bolaget har kunder och användare över hela världen, allt från privatpersoner till multinationella storföretag.

För mer information, se www.mentimeter.com.

Mentimeter	
Första investering (år)	2022
Andel av kapital	6%
Andel av roster	6%
Verkställande direktör	Johnny Warstrom
Styrelseordförande	Katarina Bonde

Vår syn på investeringen

Mentimeter har byggt produkter som värdesätts högt av sina användare. Det har lett till miljontals användare och en globalt ledande marknadsposition inom bolagets mjukvarunisch. Bolaget har uppvisat hög tillväxt och skalbarhet, med god lönsamhet.

Viktiga händelser under året:

- Investeringar i organisation för att tillvarata tillväxtmöjligheter
- Investeringar i produkt för att kontinuerligt förbättra produktupplevelsen
- Nytt säljkontor mot asiatiska marknaden etablerat



"Att fortsätta integrera AI blir en nyckel för att behålla vår ledarposition" Johnny Warström, grundare och VD för Mentimeter

Vad präglade ert 2023?

Vi upplevde en betydande tillväxt, särskilt inom vårt Enterprise-segment, drivet av en stark efterfrågan på vår produkt och våra tjänster både från nya och befintliga kunder. Under året har vi lanserat vår första AI-drivna funktion, Open-Ended Clustering, samt stärkt vår globala närvaro genom att öppna ett nytt kontor i Sydney, Australien. Vi står idag stolta som ett verkligt globalt företag som erbjuder en omfattande uppsättning företagstjänster för att säkerställa kontinuerlig support och framgång för kunder över hela världen.

Hur påverkas ni av omvärldsläget?

Det har givetvis påverkat Mentimeter och våra kunder överväger vilka tjänster de investerar i. Det är ett starkt fokus på att alla tjänster ska driva upp resultatet för att finnas kvar. Vi har lyckats väl ändå och är väldigt nöjda att kunna visa en ökad försäljning om 26 procent under 2023 jämfört med 2022. En bedrift vi är mycket stolta över.

Vad är strategin framåt?

Vårt mål är att säkra positionen som den marknadsledande plattformen för att göra lärande mer effektivt, ledarskapskommunikation mer engagerande och kollaborativa möten mer effektiva. Det är en marknad som vi tror har upp till totalt en miljard potentiella användare och genom våra produkter kan vi hjälpa till att lösa några av de största problemen som näringslivet och högre utbildning står inför de närmaste åren. Det är en häftig resa och vi har bara börjat.

Hur ser de kortsiktiga prioriteringarna ut för verksamheten?

Ser vi framåt är vårt huvudfokus tydligt – vi är inställda på att integrera artificiell intelligens ännu djupare i både våra produkter och interna processer. Det är viktigt att vi behåller den ledarposition vi har skaffat oss genom att vara ett innovativt och tillväxtorienterat bolag, samtidigt som vi fortsätter vår expansion på våra huvudmarknader.

roaring

Roaring är ett svenskt data- och informationsbolag grundat 2016 med huvudkontor i Stockholm. Företaget tillhandahåller affarskritiska digitala tjänster till bolag som är i behov av att automatisera kunddataprocesser. I ett stort urval av tjänster erbjuds bland annat automatiserad penningtvattskontroll (så kallad Anti-Money Laundering – AML) samt information om kundrisker.

För mer information, se www.roaring.io.

Roaring

Första investering (år)	2021
Andel av kapital	22%
Andel av roster	22%
Verkställande direktör	Jonan Jensen
Styrelseordförande	Pål Ljungberger

insurello

Insurello är ett svenskt insurtech-bolag grundat 2016 med huvudkontor i Stockholm. Företaget tillhandahåller en konsumenttjänst som hjälper privatpersoner att få ut rätt ersättning för olika försakringsärenden. Genom en skalbar och automatiserad process hjälper Insurello till med hela ärendehanteringsprocessen gentemot försakringsbolagen och kan även hitta okända försakringar som kunden själv inte känner till.

För mer information, se www.insurello.se.

Insurello

Första investering (år)	2021
Andel av kapital	30%
Andel av roster	30%
Verkställande direktör	Julie Moore Lundell
Styrelseordförande	Martin Frey

zimpler

Zimpler, grundat 2012, är baserat i Göteborg och Stockholm. Bolaget utvecklar betalningslösningar för direkta bankbetalningar, så kallade konto- till kontobetalningar. Zimpler genomför idag betalningar på ett tiotal marknader. Direkta bankbetalningar är användarvänliga, säkra och kostnads-effektiva, vilket har gjort att dessa betalningar blivit alltmer efterfrågade på marknaden.

För mer information, se www.zimpler.com.

Zimpler

Första investering (år)	2022
Andel av kapital	5%
Andel av roster	5%
Verkställande direktör	Jonan Strand
Styrelseordförande	Katarina Bonde

Vår syn på investeringen

Roarings kunderbjudande ligger i framkant i en strukturellt växande marknad. Med fokus på högkvalitativ data, ett attraktivt användargränssnitt och brett urval av tjänster har Roaring på kort tid skapat en ledande position inom sin nisch. Bolaget bedöms ha god tillväxtpotential genom utökat produkterbjudande och geografiska marknader framgent.

Viktiga händelser under året:

- Fokus på organisk tillväxt, inom befintliga och nya kunder
- Tydliggjort produkterbjudande
- Investeringar i organisationen

Vår syn på investeringen

Insurello har etablerat sig väl inom sin nisch på försäkringsmarknaden där konsumenten får hjälp i att erhålla sin rättmatiga ersättning. Produkten har visat sig skala effektivt via automatiserade processer resulterande i ökad omsättning av kundärenden. Över tid kan värde skapas via ytterligare produkter och geografiska marknader.

Viktiga händelser under året:

- Fokus på att skapa en lönsam kärnverksamhet i Sverige
- Kostnadsbesparingsprogram genomfört

Vår syn på investeringen

Zimpler har möjlighet att penetrera flera vertikaler och marknader med sina produkter för att erbjuda handlare nya innovativa betallosningar. Zimpler har även möjlighet att erbjuda sina kunder vissa finansiella tjänster. Bolagets affarsmodell är bevisat skalbar.

Viktiga händelser under året:

- Investeringar i nya produktsatsningar
- Nya marknader
- Tydliggjorda strategiska prioriteringar

Kreditinvesteringar

Nordstjernen Kredit som sektor har till syfte att skapa en stabil och långsiktig avkastning genom investeringar i högavkastande skuldinstrument i bolag i nordvästra Europa.

Sektorn etablerades 2015 med fokus på att selektivt investera i publika och privata högavkastande företagskrediter och skuldinstrument. Det är ett tillgångsslag som har gett en attraktiv riskjusterad avkastning med begränsad nedsida och som kompletterar Nordstjernans aktieinvesteringar.

Sedan start har Nordstjernen Kredit investerat över 13 Mdr SEK i 87 bolag och 165 skuldinstrument och realiserat drygt 7 Mdr SEK med en realiserad årlig avkastning på över 9 procent.

I oktober 2021 ingick Nordstjernen Kredit ett investeringspartnerskap med Kåpan Tjänstepensionsförening och i oktober 2023 blev också Nordstjernen Holding AB delägare i detta partnerskap.

PARTNER FÖR FINANSIERINGSLÖSNINGAR

Partnerskapet investerar i olika typer av finansieringslösningar för bolag som söker kapital för tillväxt, förvärv, omorganisering och refinansiering. Investeringar sker vanligtvis i noterade och onoterade högavkastande företagsobligationer och lån i såväl privata som publika bolag. Partnerskapet kan även bli minoritetsägare i företag.

Nordstjernen Kredit har idag blivit en aktiv aktör på den nordiska kreditmarknaden och kreditinvesteringar förväntas öka som del av Nordstjernans substansvärde under kommande år.

STABIL TILLVÄXT OCH AVKASTNING

Vid utgången av 2023 hade Nordstjernen Kredit innehav i 67 olika instrument utgivna av 46 olika bolag med ett totalt marknadsvärde om 6,5 Mdr SEK. Nordstjernans andel av investeringspartnerskapets nettotillgångar uppgick till 3,0 Mdr SEK. Under 2023 sålde Nordstjernen en andel om 250 MSEK i investeringspartnerskapet.

Investeringspartnerskapet uppnådde en avkastning om 8,7 procent på nettotillgångarna under 2023, och sedan starten av investeringspartnerskapet den 30 september 2021 har avkastningen uppgått till 12,8 procent. Investeringspartnerskapet har beslutat om en utdelning om 185 MSEK för 2023 som utbetalades i januari 2024.

Nordstjernan har en
lång tradition av att
bedriva ansvarsfullt
företagande.

Hållbarhet är därför en integrerad och naturlig del av vår strategi.



Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

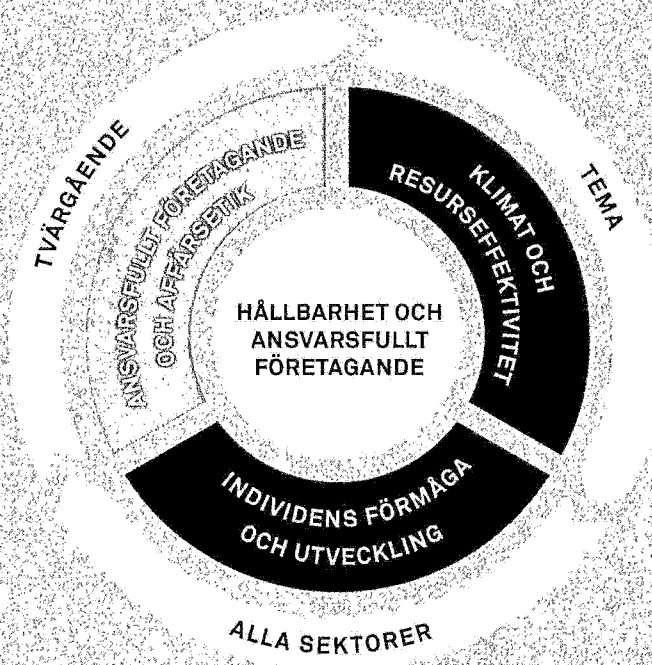
På Nordstjärnan tror vi på företagande som positiv kraft i samhället och vill kombinera lönsamhet med större samhällsnytta. Vi är besjälade av att använda styrkan i företagandet för att hitta lösningar på kunders behov och bidra till att lösa större samhällsproblem. Som ägarbolag agerar Nordstjärnan långsiktigt, ansvarsfullt och med hög affärsetik.

Nordstjärnan har en lång tradition av att bedriva ansvarsfullt företagande. Hållbarhet är en integrerad del i Nordstjernans strategi. Vi bedriver arbetet i vår utvärde-

ring av potentiella portföljbolag samt i vår roll som ägare och arbetsgivare. Eftersom vi arbetar efter en decentraliserad modell, sker det främsta hållbarhetsarbetet ute i våra portföljbolag för att det ska vara så relevant och skapa så stora värden som möjligt.

Vi ser kontinuerligt över och förbättrar vårt arbete inom hållbarhet, så även detta år. Arbetet har under 2023 resulterat i en ytterligare utveckling av våra fokusområden, uppdatering av relevanta policys samt förbättrade utvärderingsverktyg för våra portföljbolag.

VÅRA TRE FOKUSOMRÅDEN



I BOLAGENS VÄRDEPLANER
Initiativ och indikatorer

I STYRELSEARBETET
Integreras i värdeskapandet

VID NYINVESTERINGAR
Utvärdering ESG

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE OCH AFFÄRSETIK

I vår roll som ägare har vi en uppgift att säkerställa god styrning av våra portföljbolag samt att vi och våra portföljbolag alltid agerar med hög affärsetik. Vi stöder, värnar och respekterar mänskliga rättigheter och rättigheter och är engagerade för ett rättfärdigt och rätt till likabehandling. Ansvarsfullt företagande innebär att vi alltid följer lagar och regler på de marknader vi och våra portföljbolag verkar i. Det innebär även att vi som ägare genom aktiva styrelsearbete har som uppgift att leda våra portföljbolag i frågor gällande miljö, social hållbarhet och styrning inom vilka de har en stor påverkan eller risk.

KLIMAT OCH RESURSEFFEKTIVITET

I vår roll som ägare har Nordstjernen störst påverkan på klimatet och naturen genom våra portföljbolag. För att minska vår påverkan är vi därför aktiva i att stötta portföljbolag i att utveckla, sätta och implementera ambitiösa klimatmål. Vi driver kontinuerliga förbättringar i våra egna och innehavens verksamheter och affärer för att minska vår klimatpåverkan. Genom att uppmuntra till resurseffektiva verksamheter minskar belastningen på klimatet och naturen samtidigt som det är ekonomiskt lönsamt.

INDIVIDENS FÖRMÅGA OCH UTVECKLING

På Nordstjernen har vi alltid poängterat och prioriterat individens fri- och rättigheter i samhället. Vi arbetar aktivt för att motverka diskriminering oavsett kön, nationalitet eller ålder genom meritokratisk utvärdering. Vi utgår från ett decentraliserat beslutsfattande med stor frihet för individer, styrelser och ledningar och tror på individens förmåga till lärande och utveckling för ökat värdeskapande.



”Vi strävar efter det övergripande målet ’no waste to landfill!’”
Jonas Persson, VD för Rosti

Varför är ansvarsfullt företagande och hållbarhet viktigt för Rostis verksamhet?

Ansvarsfullt företagande och hållbarhet är otroligt viktigt för oss på Rosti. Som kontraktstillverkare av plast har vi ett ansvar mot naturen, våra kunder och anställda – därför är det viktigt för oss att ligga i framkant i hållbarhetsarbetet. Eftersom vår design för tillverkningsprocesser direkt påverkar design, materialval och hantering av avfall så är Rosti mitt i värdekedjan, från råmaterial till färdig produkt. Därför är vårt mål att skapa hållbara alternativ en central del av vår affärsstrategi. Genom att hjälpa våra kunder göra hållbara val gällande materialval och design så kan vi vara en del av att skapa en hållbar framtid.

Hur arbetar ni med hållbarhet idag?

Vi strävar efter det övergripande målet "no waste to landfill". Vi gör detta, bland annat, genom ett aktivt arbete inom sex områden. Dessa inkluderar att erbjuda icke fossila materialalternativ, återanvända material och erbjuda cirkulära lösningar, stötta våra kunder i hållbar design, alltid följa lagar och standarder, vara så hållbara som möjligt i vårt energianvändande samt sätta konkreta mål och dela våra erfarenheter. Utöver detta stödjer vi också "Operation Clean

Sweep", där vi jobbar aktivt med att eliminera restprodukter från vår produktion för att lämna ett så rent avtryck som möjligt för framtiden.

Hur ser ert fokus inom hållbarhet ut kommande år?

Vår vision är "Be the preferred partner to bring Sustainability from Concept to Reality by innovating circular sustainable solutions". Kommande år kommer vi att fortsätta att utveckla vårt kunnande inom nya material så att vi kan

erbjuda nya och hållbara lösningar till våra kunder. Ett viktigt steg i det är att driva designfasen ytterligare för att få in återvinning redan när produkten tas fram. Vi vill också fortsätta med den dialog vi har med kunder och leverantörer för att bättre förstå deras behov och hållbarhetsmål.

Vad uppnåddes under 2023?

Under 2023 uppnådde vi vårt mål om att erbjuda en designlösning med återvinning och erbjuda grönt material i offerterna till våra kunder.

EN GEMENSAM VISION, EN DECENTRALISERAD MODELL

Nordstjernen arbetar med ansvarsfulla investeringar och vi har gemensamma kvalitativa visionsmål för våra utarbetade fokusområden som följer bolagsprestation över tid. Förutsättningarna för hållbarhetsarbete varierar i våra olika företag, till exempel beroende på verksamhetens omfattning och bransch. Nordstjernen driver ansvarsfullt företagande genom de styrelser vi engagerar oss i och vi listar initiativ i våra bolags värdeplaner som vi vill se genomförda och utvecklar indikatorer för att följa upp dessa. Utöver detta har vi en rad grundläggande krav för samtliga portföljbolag:

1. Bolaget skall ha en uppförandekod (Code of Conduct)
2. Bolaget skall ha en visstblåsfunktion
3. Bolaget skall ha icke-finansiella mål (utöver de finansiella målen). Dessa skall matas åtminstone på årsbasis genom att en eller flera indikatorer följs upp
4. Utvärdering av ovanstående tre punkter skall ske årligen av styrelsen i bolaget
5. Därutöver uppmanar Nordstjernen bolagen att ha egna agendor kring hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Vi har även ett antal baskrav som är användbara för samtliga av våra företag. Vi förväntar oss att de:

- Agerar ansvarsfullt och etiskt,
- Följer tillämpliga lagar och regelverk,
- Kontinuerligt utvecklar och förbättrar sin omvärldspåverkan,
- Analyserar risker, formulerar mål och har andamålsenliga processer för uppföljning,
- Följer internationellt erkända riktlinjer för hållbarhetsarbete,
- I lämplig form transparant redovisar sitt hållbarhetsarbete samt
- Som arbetsgivare erbjuder en arbetsmiljö som präglas av respekt för varje individ och etiskt beteende.

YTTERLIGARE VINSTER FÖR SAMHÄLLSNYTTAN

Nordstjernans vinster bidrar till samhällsnyttan genom det stöd till forskning och utbildning som lamnas av vår huvudägare, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännnyttiga ändamål. Dit går merparten av Nordstjernans utdelning. Vi har i över 130 år utvecklat företag som skapar valstånd och bidrar till samhället som arbetsgivare, skattebetalare och som producenter av efterfrågade varor och tjänster.



"Att förbättra människors livskvalitet har varit vår drivkraft i över 50 år" Michael Wirzberger, VD för Etac

Varför är ansvarsfullt företagande och hållbarhet viktigt för Etacs verksamhet?

Att förbättra människors livskvalitet har varit vår drivkraft i över 50 år, där vi med innovativa hjälpmedel underlättat vardagen för personer med nedsatt rörlighet, familjemedlemmar och vårdpersonal. Med den värdegrunden känner vi ett särskilt ansvar att värna om hållbarhet ur ett brett perspektiv. Det innefattar allt ifrån miljöfrågor och etiska affärsprinciper, till socialt ansvarstagande för anställda och partners likväl som samhället i stort.

Hur arbetar ni med hållbarhet idag?

Hållbarhetsarbetet genomsyrar vår verksamhet på flera olika plan och genom hela värdekedjan. Som tillverkande bolag lägger vi mycket fokus på produktutveckling och hur vi kan designa och tillverka våra produkter så miljövänligt som möjligt. Vi utforskar även cirkulära affärsmodeller, vilket bland annat resulterat i att vi 2022 lanserade Europas första cirkulära rullstol.

Vad uppnåddes under 2023?

Vi lyckades förbättra miljöprestandan för flera av våra produkter, bland annat genom nya tillverkningsmetoder och leverantörskonsten. Vi investerade även i solceller och miljövänligare värmesystem på flera av våra anläggningar. Ett stort projekt var att definiera vår nya hållbarhetsstrategi med ännu mer ambitiösa mål. Det var ett omfattande arbete som innefattade både styrelsen, ledningen, externa experter och input från våra medarbetare. Dessutom fyllde Etac 50, vilket vi firade genom att donera 250 000 SEK till olika organisationer som, liksom vi, jobbar för ett mer inkluderande samhälle.

Hur ser ert fokus inom hållbarhet ut kommande år?

Det kommer vara ett stort fokus framåt, där vårt första steg är att implementera vår nya strategi. Huvudsakliga områden för 2024 blir att fortsätta minska våra produkters miljöavtryck, förstärka organisationen och våra interna processer kring hållbarhet, samt fastställa net zero-målsättning med tillhörande aktivitetsplan. Vi kommer även fördjupa insikterna kring våra användares behov med koppling till innovation och fortsätta förbereda oss för CSRD som blir aktuellt från räkenskapsåret 2025.

2024062714100



Nordstjernen fortsätter att bevara, bekosta och utveckla Engelsbergs Bruk.



Nordstjernen är bidragsgivare till Centrum för rättvisa. I bild: Sofia Sundström som har fått skadestånd i en banbrytande dom om långsam handläggning.



Historia

1890–1910

Axel Johnson (1844–1910), flyttar som ung till Stockholm och startar ett företag för att importera kol och exportera järn. Han förvärvar ett ångfartyg och grundar Rederiaktiebolaget Nordstjernen den 19 maj 1890. I början av 1900-talet är Nordstjernen ett av de främsta rederierna i Sverige. Utomlands används namnet Johnson Line och därfor finns ett "J" i den flagga som alltså är en del av Nordstjernans logotyp.

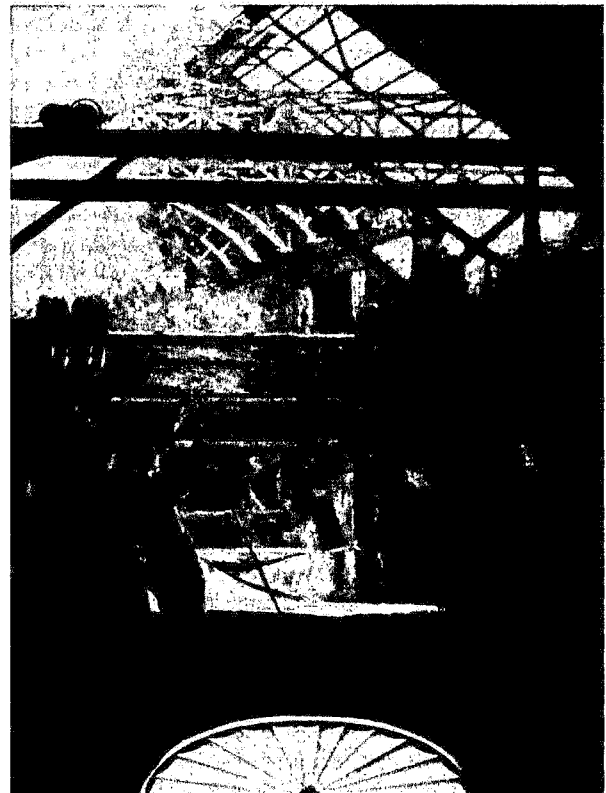


Reklamaffisch för Johnsonlinjen från cirka 1930.

1910–1950

Axel Ax:son Johnson, "Generalkonsuln" (1876–1958), tar 1910 över bolaget efter sin fars död. I början av 1920-talet når Nordstjernen världens första motordrivna oceanflotta, med ett försprång framför konkurrenterna kan man dra upp nya rutter, framst de så kallade Pacific-linjerna till Nord- och Sydamerikas västkuster via Panamakanalen.

År 1924 lanserar Generalkonsuln det rostfria stålet vid Avesta Jernverk och år 1928 låter han bygga Sveriges första oljeraffineri i Nynäshamn. 1947 donerar Generalkonsuln tillsammans med sin hustru Margaret 80 procent av kapitalet i Nordstjernen till en allmännyttig stiftelse, som skall främja vetenskap, och en mindre del av kapitalet till en familjestiftelse.



Gottfrid Kallstenius väggmålning på Stureplan 3, föreställande Avesta Jernverk.

1950–1990

Generalkonsulns äldsta son Axel Ax:son Johnson, "Bergsingenjören" (1910–1988), flyttar hem från USA 1952 och tar stegvis över ledningen av koncernen, en period då rederiet fortsätter under sin expansion. Vid Generalkonsulns död 1958 har Nordstjernen ett hundratal företag med över 20 000 anställda. Dataföretaget Datoma startas 1964 forskningslaboratorier byggs upp i Avesta, KMW och KaMeWa och resultaten leder bland annat till nya rostfria stålkvaliteter i Avesta.

1979 tar den yngsta sonen Bo Ax:son Johnson (1917–1997) över ledningen av Nordstjernen och under 1980-talet fokuserar Nordstjernen sin verksamhet genom att sälja 180 företag och legala enheter och borsnoterar fem bolag: Avesta, Databolin, NK, Silja Line och Linjebuss. Denna renodling möjliggör satsningen på en kärnverksamhet, byggbranschen, där koncernen sedan lång tid tillbaka haft intressen. 1988 bildas NCC genom sammanslagningen av JCC och ABV.

1990–2020

1997 tar kusinerna Antonia Ax:son Johnson och Viveca Ax:son Johnson över ansvaret för Nordstjernen. Johan Björkman (1944–2007) väljs till Nordstjernans ordförande och 1999 utses Tomas Billing till VD. Nordstjernen ska omvandlas till ett investmentföretag för företag med huvudkontor i Norden och skapa långsiktig värdetillväxt genom ett aktivt ägande. Nordstjernen prioriterar nu två saker: att förbättra lönsamheten i NCC och samtidigt investera i andra bolag.

Under det nya millenniets första decennium investerar Nordstjernen framför allt i bolag med tillväxtpotential inom mogna branscher, däribland Rosti/GP Plastindustri, Etac, Sunparadise/WinGroup, Ramirent och Ekornes. 2007 blir Viveca Ax:son Johnson Nordstjernans ordförande.

Nordstjernen fortsätter under 2010-talet på den inslagna vägen med investeringar i både noterade och onoterade bolag, bland annat Dacke Industri/PMC Group, Prima Vård/Lideta, Swedol och Momentum Group. 2015 kompletteras Nordstjernans affärsområden för aktieinvesteringar genom

bildandet av Nordstjernen Kredit, som investerar i företagsobligationer och lån.

I slutet av 2010-talet koncentrerar Nordstjernen ägandet till större och något färre bolag i syfte att frigöra tid och kapital till nya affärer.

2016 lämnar Antonia Ax:son Johnson styrelsen och efterträds av Caroline Berg. 2019 utses Peter Hofvenstam till VD för Nordstjernen.

2020–NU

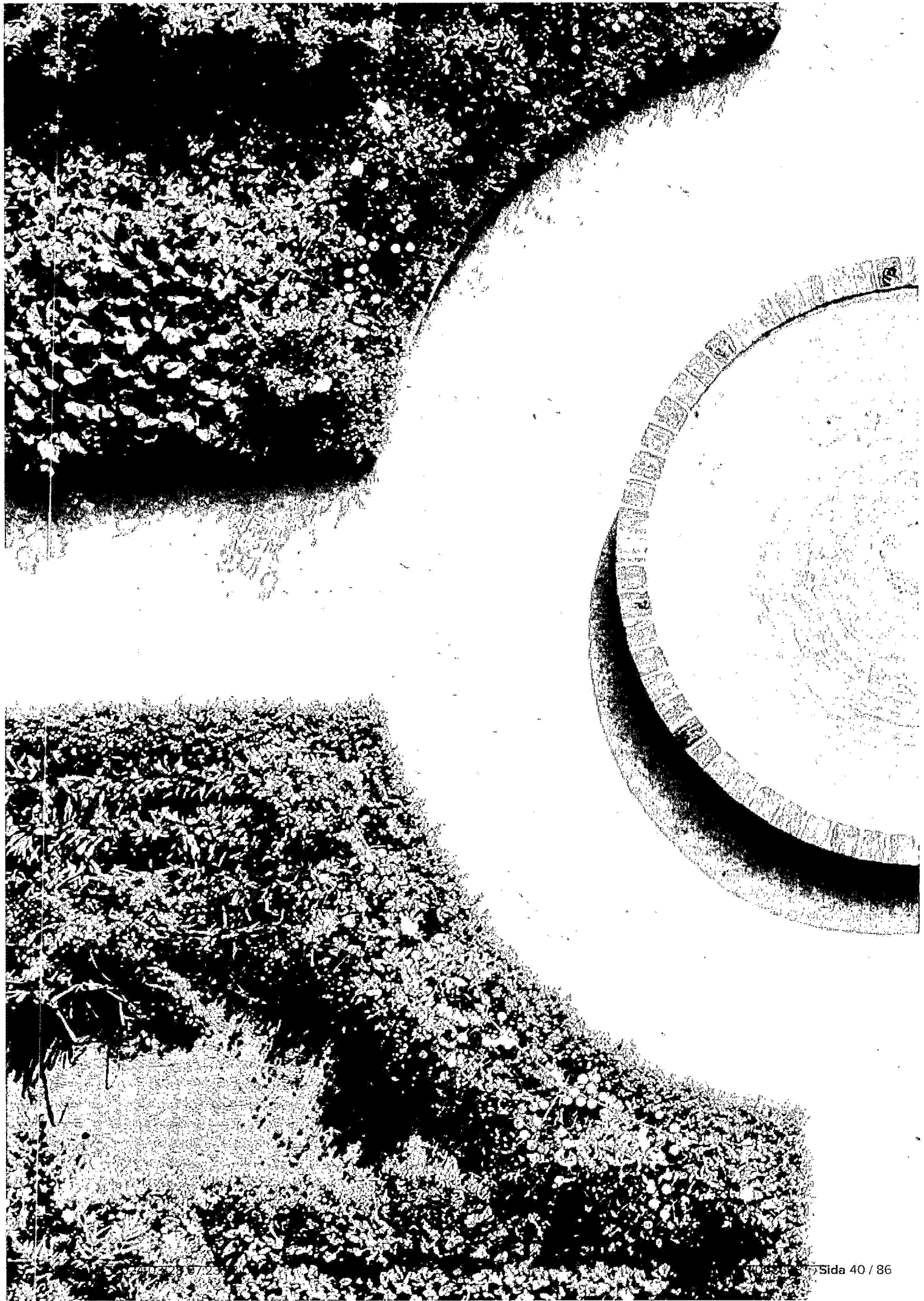
Under VD:n Peter Hofvenstam genomförs 2020 en strategiförändring med fokus på aktivt bolagsbyggande genom investeringar i börsnoterade såväl som onoterade kvalitetsbolag inom attraktiva nischer. Nordstjernans investeringsorganisation görs sektorsbaserad och till varje sektor knyts ett nätverk av erfarna industriella rådgivare. En ny sektor – Tillväxt & Ny teknik – skapas för investeringar i skalbara tillväxtbolag och ett antal nya investeringar genomförs, bland annat i Aidian (i partnerskap med det norska familjeägda investeringsföretaget Ferd), Norva24 och engcon.

Samtidigt genomförs ett antal transaktioner för att frigöra kapital till nya affärer och för att realisera vinster samt öka den finansiella flexibiliteten. Bland annat skapar Nordstjernen ett partnerskap med den norska bostadsutvecklaren OBOS, något som under 2024 leder till att Nordstjernen helt lämnar NCC.

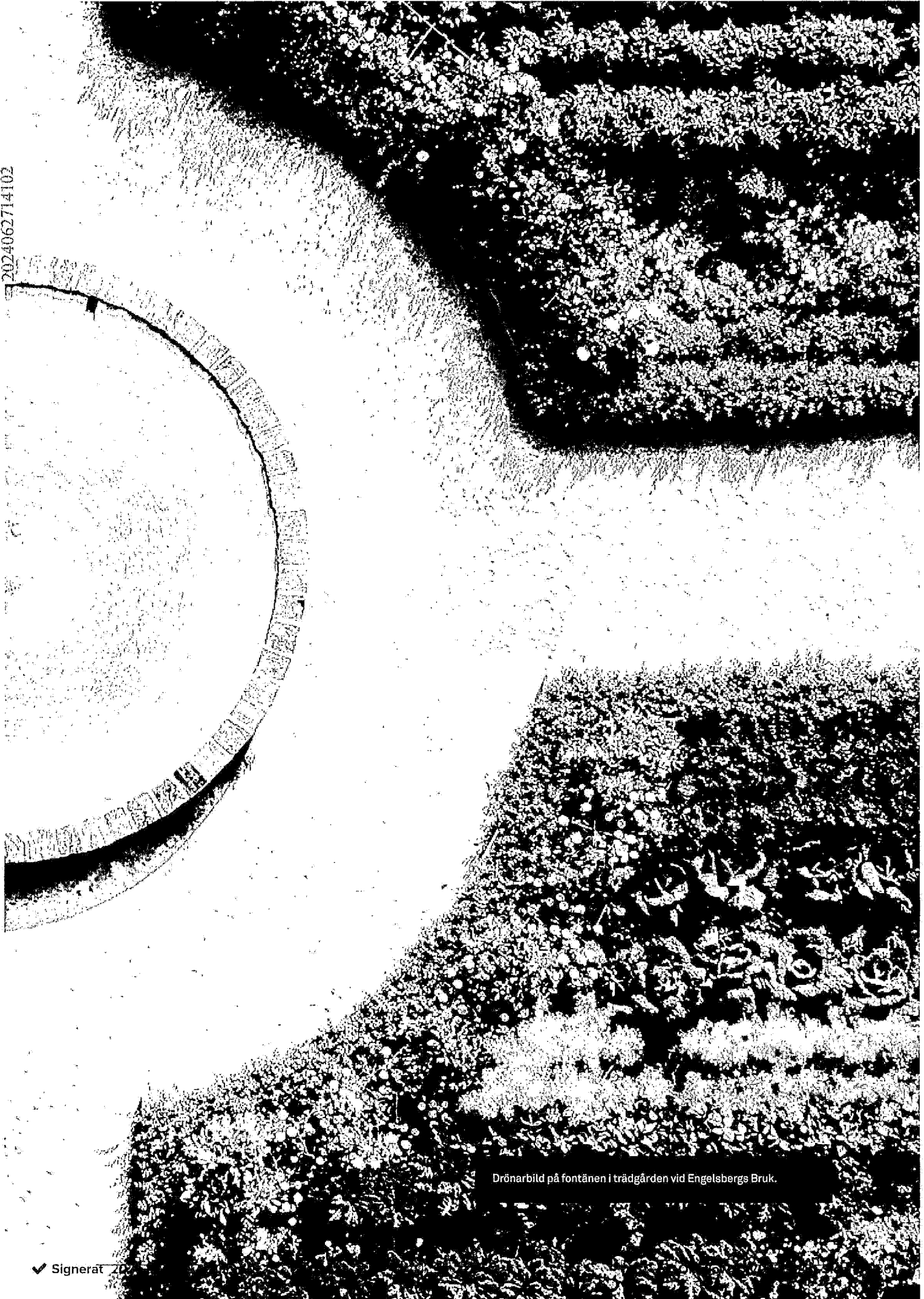
2023 lämnar Caroline Berg styrelsen och efterträds av Axel Mörner. Samma år aviserar Peter Hofvenstam att han avser lämna sin roll som VD. Johan Lilliehöök utses till ny VD och tillträder den 2 april 2024.



Styrelse och ledning på bolagsbesök hos Aidian hösten 2023. I bild (från vänster): Tomas Nicolin, Paula Röttorp, Viveca Ax:son Johnson, Raisa Siren De Meester, Olli Rautee, Jesper Mailind, Peter Leimdörfer, Johan Blomquist, Axel Mörner, Juhana Rauramo, Peter Hofvenstam, Simon Gunnarsson och Erik Hjelmsstedt.



2024062714102



Drönarbild på fontänen i trädgården vid Engelsbergs Bruk.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nordstjernen Aktiebolag ("Nordstjernen" eller "moderbolaget"), organisationsnummer 556000-1421, har upprättat denna årsredovisning över moderbolagets och investmentföretagets verksamhet under räkenskapsåret 2023.

Under 2023 har Nordstjernen gått över till att upprätta koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS®). Nordstjernen utgör ett redovisningsmassigt investmentföretag enligt reglerna i IFRS 10 *Koncernredovisning*. Det innebär att innehav i dotterföretag redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras. Endast operativ investment management-verksamhet som utgör en integrerad del av Nordstjernens förvaltning konsolideras. Innehav i intresseföretag och övriga aktieinvesteringar redovisas också till verkligt värde liksom innehav av förvaltningsfastighet. Verksamheten är dock oförändrad jämfört med tidigare år.

Jämförelseårets finansiella rapporter har omräknats till de nya redovisningsprinciperna. För beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper och omräkning till IFRS, se not 2 respektive not 22.

Koncernens verksamhet presenteras och redovisas under benämningen investmentföretaget. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt anskaffningsvardemetod liksom tidigare.

Siffrorna i denna rapport avser räkenskapsåret 2023 med jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2022 i parentes om något annat anges.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Ägarstruktur

Nordstjernens största aktieägare är Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål, vilka tillsammans äger 99 procent av rosterna och 86 procent av kapitalet i Nordstjernen.

Investeringsstrategi

Nordstjernens investeringsstrategi är att skapa långsiktig vardetillväxt genom att aktivt äga och utveckla både börsnoterade och onoterade bolag. Nordstjernen kan vara såväl majoritets- som minoritetsägare. Oavsett ägarroll har Nordstjernen ett tydligt fokus på värdeskapande och på att nå bolagens bästa potential.

Investeringsverksamheten är organiserad i fem sektorer:

- *Industri & Handel* (aktieinvesteringar i ledande bolag med en etablerad affär och långsiktig tillväxtpotential men dessutom i snabbväxande nischbolag)
- *Hälsa* (aktieinvesteringar i bolag inom framst medicinteknik och life science)
- *Bygg & Fastighet* (aktieinvesteringar i byggbolag, bostadsutvecklare och fastighetsbolag)
- *Tillväxt & Ny teknik* (aktieinvesteringar i skalbara tillväxtbolag inom områden där det finns strukturella drivkrafter)
- *Kreditinvesteringar* (investeringar i företagsobligationer och lån).

Innehav

Nordstjernen var vid utgången av 2023 största aktieägare i följande börsnoterade bolag:

- Alligo AB (publ)
- Momentum Group AB (publ)
- Nobia AB (publ)
- Bonava AB (publ)
- Attendo AB (publ).

Per den 31 december 2023 var Nordstjernen även en av de största aktieägarna i nedanstående börsnoterade bolag:

- NCC AB (publ)
- Norva24 Group AB (publ)
- engcon AB (publ).

Direkt eller indirekt via ett helägt dotterföretag ägde Nordstjernen per den 31 december 2023 därutöver 100 procent av såväl kapital som roster i följande onoterade bolag:

- Rosti Group AB
- Etac AB
- Dacke Industri AB
- Sunparadise Group AG.

Vid utgången av 2023 var Nordstjernen dessutom, direkt eller indirekt via helägda koncernföretag, största aktieägare i de onoterade bolagen Aidian Oy och Prima Vård Sverige AB samt aktieägare i bland annat Zimpler Holding AB, Mentimeter AB (publ), Roaring Group AB, Insurello AB, Ascilion AB och Gnothis Holding AG. Via helägda koncernföretag var Nordstjernen även komplementär i Nordstjernens Kredit Kommanditbolag.

Nordstjernen ägde per den 31 december 2023 dessutom, via det helägda dotterföretaget Nordstjernen Kultur och Media AB, 44 procent av såväl kapitalet som rosterna i FPG Media AB, som ger ut nyhetsmagasinet Fokus.

Ytterligare information om Nordstjernans innehav återfinns i investmentföretagets not 12 samt i moderbolagets noter M13 och M14.

Fastigheter

Nordstjernen äger fastigheten Språkmästaren 5 vid Stureplan i Stockholm, det så kallade Nordstjernanhuset. Fastigheten, som inrymmer Nordstjernans huvudkontor, består av cirka 1 200 kvadratmeter butikslokaler och cirka 4 800 kvadratmeter kontorslokaler. Nordstjernanhuset redovisas som en förvaltningsfastighet och värderas till verkligt värde i investmentföretaget samt till avskrivet anskaffningsvärde i moderbolaget.

Därutöver äger Nordstjernen bland annat Engelsbergs Bruk, Avesta Herrgård och Avesta Myntmuseum. Sedan 1993 är Engelsbergs Bruk upptaget på UNESCO:s världsarvslista. Dessa fastigheter redovisas som rörelsefastigheter och redovisas till avskrivet anskaffningsvärde.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2023

I oktober 2023 utsågs Johan Lilliehöök av Nordstjernans styrelse till ny verkställande direktör med tillträde den 2 april 2024.

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina i februari 2022 har medfört en humanitär katastrof och ökat osäkerheten kring säkerhetsläget, världsekonomin och geopolitiken. Nordstjernen följer och analyserar invasionens effekter för Nordstjernen och Nordstjernans innehav, både på kort och lång sikt.

Nordstjernans intresseföretag Bonava AB (publ) ("Bonava") slutförde i november 2023 försäljningen av sin verksamhet i S:t Petersburg, vilket innebär att Bonava avslutat all verksamhet i Ryssland. Beslutet om att lämna den ryska marknaden fattades i mars 2022.

Förvärv

I februari 2023 förvärvade Nordstjernen 1 275 054 aktier Norva24 Group AB (publ) ("Norva24") för en köpeskilling om 38 MSEK. Vid utgången av 2023 uppgick Nordstjernans andel av såväl kapital som röster i Norva24 till 9 procent.

Under 2023 förvärvade Nordstjernen även, via ett helägt dotterföretag, aktier i Prima Vård Sverige AB ("Prima Vård"). Till följd av aktieförvärvet ökade kapital- och röstandelen i Prima Vård från 84 procent vid räkenskapsårets ingång till 87 procent per den 31 december 2023.

Försäljningar

Nordstjernen genomförde under 2023 följande försäljningar av aktier i börsnoterade företag:

- 1 355 140 aktier av serie A och 4 692 735 aktier av serie B i NCC AB (publ) ("NCC") för en försäljningslikvid om 640 MSEK med en realisationsvinst om 460 MSEK i moderbolaget. De aktier av serie A som Nordstjernen avyttrade omvandlades till aktier av serie B före leveransen till köparen. Genom försäljningen och omvandlingen minskade Nordstjernans andel av rösterna i NCC från 24 procent vid räkenskapsårets ingång till 18 procent per den 31 december 2023, medan andelen av kapitalet minskade från 9 procent till 4 procent.

- 4 900 000 aktier av serie B i Momentum Group AB (publ) ("Momentum Group") för en försäljningslikvid om 459 MSEK med en realisationsvinst om 384 MSEK i moderbolaget. Genom försäljningen minskade Nordstjernans andel av kapitalet i Momentum Group från 55 procent vid räkenskapsårets ingång till 45 procent per den 31 december 2023, medan andelen av rösterna minskade från 50 procent till 41 procent.
- Samtliga 11 211 327 aktier Diös Fastigheter AB (publ) ("Diös") för en försäljningslikvid om 785 MSEK med en realisationsvinst om 121 MSEK i moderbolaget. Vid räkenskapsårets ingång uppgick Nordstjernans ägarandel i Diös till 8 procent av såväl kapital som röster.

Aktieinnehaven redovisas i investmentföretaget löpande till verkligt värde och omvärderingsvinster eller -förluster har därför löpande redovisats under innehavstiden. I investmentföretaget uppkommer därför inte något realisationsresultat vid försäljning.

Utdelning

Årsstämman i Nordstjernen den 24 april 2023 beslöt att lämna en utdelning för räkenskapsåret 2022 om 2 700 (3 700) SEK per aktie, motsvarande totalt 302 (414) MSEK.

INVESTMENTFÖRETAGETS FINANSIELLA UTVECKLING UNDER 2023

Resultat

Investeringsföretagets resultat uppgick under 2023 till 4 147 (-11 426) MSEK. Resultatförbättringen beror främst på värdeförändringar om 3 236 (-12 048) MSEK avseende aktier och andra placeringar.

Finansiell ställning

Investmentföretagets likvida medel uppgick per den 31 december 2023 till 2 454 (1 426) MSEK. Vid räkenskapsårets utgång hade investmentföretaget inte några räntebärande skulder, jämfört med 810 MSEK vid föregående årsskifte. Per den 31 december 2023 uppgick investmentföretagets eget kapital till 33 839 (29 994) MSEK. Under 2023 ökade eget kapital med 13 (-28) procent. Med återläggning av lämnad utdelning till Nordstjernans aktieägare om 302 (414) MSEK motsvarar det en totalavkastning om +14 (-27) procent.

Kassaflöde

Under 2023 uppgick investmentföretagets kassaflöde från den löpande verksamheten till 61 (-345) MSEK och kassaflöde från investeringsverksamheten till 2 080 (-1 186) MSEK. Investmentföretagets investeringar i aktier och andra värdepapper uppgick till -142 (-3 038) MSEK och avsåg under 2023 huvudsakligen förvärv av aktier i Prima Vård och Norva24. Avyttringar av aktier och andra värdepapper uppgick till 1 885 (1 457) MSEK och avsåg under 2023 försäljning av aktier i främst Momentum Group, NCC och Diös. Under 2023 erhöll investmentföretaget utdelningar om sammanlagt 386 (443) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 113 (396) MSEK och utgjordes 2023 av återbetalade lån om -810 MSEK som upptogs under 2022 samt lämnad utdelning till Nordstjernans aktieägare om -302 (-414) MSEK.

MODERBOLAGETS FINANSIELLA UTVECKLING UNDER 2023

Resultat

Moderbolagets resultat före skatt uppgick under 2023 till 938 (-366) MSEK. Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag uppgick totalt till 657 (42) MSEK. Detta resultat bestod 2023 av utdelningar om 664 (405) MSEK, nedskrivningar och återföring av nedskrivningar om netto -851 (-1 050) MSEK samt realisationsresultat om 844 (687) MSEK. Realisationsresultaten var hänförliga till försäljning av aktier i NCC, Dios och Momentum Group. Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar och omsättningstillgångar uppgick totalt till 431 (-329) MSEK. Detta resultat bestod 2023 av utdelningsintakter om 20 (39) MSEK, rantointakter om 35 (3) MSEK, realisationsresultat om 121 (54) MSEK samt nedskrivningar och återföring av nedskrivningar om netto 254 (-426) MSEK. Moderbolaget redovisade under 2023 rantekostnader och liknande resultatposter om -21 (-19) MSEK. Årets resultat uppgick till 1 059 (-254) MSEK.

Finansiell ställning

Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar hade per den 31 december 2023 ett redovisat värde om 8 590 (9 912) MSEK. Förändringen förklaras av nettot av aktieförvärv (bland annat av aktier i Norva24), aktieförsäljningar (framst av aktier i NCC, Dios och Momentum Group) samt nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av aktieinnehav.

Moderbolagets långfristiga innehav av börsnoterade aktier hade vid årets utgång ett redovisat värde om 4 514 (5 868) MSEK och ett marknadsvärde om 9 890 (9 124) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick per den 31 december 2023 till 12 447 (11 691) MSEK och soliditeten till 99 (90) procent.

Per den 31 december 2023 hade moderbolaget likvida medel med ett redovisat värde om 2 338 (1 406) MSEK. Vid räkenskapsårets utgång hade moderbolaget inte några rantebärande skulder, jämfört med 810 MSEK vid utgången av 2022.

Kassaflöde

Under 2023 uppgick moderbolagets kassaflöde från den löpande verksamheten till 59 (174) MSEK och kassaflöde från investeringsverksamheten till 1 986 (-1 705) MSEK. Moderbolagets investeringar i aktier och övriga värdepapper uppgick till -40 (-810) MSEK och avsåg under 2023 huvudsakligen förvärv av aktier i Norva24. Avyttringar av aktier och övriga värdepapper uppgick till 1 885 (1 457) MSEK och avsåg under 2023 försäljning av aktier i framst NCC, Dios och Momentum Group. Under 2023 erhöll moderbolaget utdelningar om sammanlagt 190 (443) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 117 (396) MSEK och utgjordes 2023 av återbetalade lån om -810 MSEK som upptogs under 2022 samt lamnad utdelning till Nordstjernans aktieägare om -302 (-414) MSEK.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I februari 2024 avyttrade Nordstjernan bolagets samtliga 3 636 501 aktier av serie A i NCC för en försäljningslikvid om 470 MSEK och en realisationsvinst om 380 MSEK i moderbolaget. Aktierna omvandlades till aktier av serie B före leverans till köparen.

I februari 2024 beslut en extra bolagsstamma i Bonava AB (publ) ("Bonava") att genomföra en företradesemission om 1 050 MSEK före emissionskostnader. En aktie av serie A berättigade till teckning av två nya aktier av serie A och en aktie av serie B berättigade till teckning av två nya aktier av serie B. Bonavas största aktieägare Nordstjernan och Fjärde AP-fonden hade åtagit sig att teckna sina respektive *pro rata*-andelar av företradesemissionen. Nordstjernans *pro rata*-andel motsvarade en teckningslikvid om 260 MSEK. Utöver sitt teckningsåtagande hade Nordstjernan ingått ett garantiåtagande avseende resterande del av företradesemissionen. Företradesemissionen blev fulltecknad, varför garantiåtagandet inte behövde anspråkats.

I mars 2024 beslut en extra bolagsstamma i Nobia AB (publ) ("Nobia") att i april 2024 genomföra en företradesemission om 1 262 MSEK före emissionskostnader. Varje aktie i Nobia berättigar till teckning av tre nya aktier. Nobias största aktieägare Nordstjernan, If Skadeforsäkring samt Fjärde AP-fonden har åtagit sig att teckna sina respektive *pro rata*-andelar av företradesemissionen och har även ingått garantiåtaganden avseende resterande del av företradesemissionen. För Nordstjernan motsvarar *pro rata*-andelen en teckningslikvid om cirka 318 MSEK.

FRAMTIDSUTSIKTER

De faktorer som påverkar bedömningen av den framtida utvecklingen för Nordstjernan är framst hänförliga till hur verksamheterna i Nordstjernans innehav utvecklas och hur innehaven, direkt eller indirekt, värderas av aktiemarknaden. Det som långsiktigt avgör hur framgångsrikt Nordstjernan blir är kompetensen som aktieägare.

Nordstjernan och dess innehav har en hög beredskap för att hantera utmaningar förantända av det rådande marknadslaget, vilket påverkas starkt av bland annat Rysslands invasion av Ukraina, samt för att tillvarata möjligheter att genomföra förvärv och flytta fram marknadspositioner.

Vid utgången av 2023 hade Nordstjernan ett substansvärde om 33,8 Mdr SEK. Likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 5,5 Mdr SEK vid årets utgång. Nordstjernan har således en stark finansiell ställning och kan långsiktigt understödja de innehav som ställs inför utmaningar eller möjligheter.

RISKER OCH RISKHANTERING

Nordstjernan är genom bolagets verksamheter exponerat för finansiella, affärsmassiga och operationella risker. Risker är en central del i Nordstjernans investeringsverksamhet. Risker tas i syfte att generera så hög riskjusterad avkastning som möjligt. Risker som ej är förknippade med möjligheter skall minimeras.

Finansiella risker

De huvudsakliga finansiella risker som Nordstjernan är exponerat för är *prisrisk* (främst aktiekursrisk för noterade och onoterade innehav och ränterisk), *likviditetsrisk* samt *kreditrisk/motpartsrisk*. För ytterligare information om Nordstjernans exponering för och hantering av finansiella risker samt riskhantering hänvisas till not 16.

Affärsmässiga risker

Nordstjernans affärsmässiga risker utgörs huvudsakligen av exponering mot enskilda innehav, sektorer/branscher och geografiska områden. Andra väsentliga affärsmässiga risker är risken att marknadsförutsättningarna ändras på sådant sätt att möjligheten att genomföra avyttringar vid önskvärd tidpunkt och till tillfredsställande villkor begränsas samt att möjligheterna att göra nyinvesteringar reduceras. Moderbolagets styrelse utvärderar löpande riskexponeringen i Nordstjernan.

Operationella risker

Nordstjernans operationella risker är främst hänförliga till den verksamhet som bedrivs av bolagets innehav. Policier för hantering av dessa risker beslutas av respektive bolags styrelse. De operationella riskerna är relaterade till innehavens dagliga verksamheter och innefattar bland annat kontraktsrisker, tekniska risker, produktionsrisker, utvecklingsrisker samt risker för verksamhetsstörningar. Därutöver föreligger operationella risker relaterade till brist på material, prisökningar, att verksamheterna kan ge upphov till egendoms- eller personskador samt risker som är hänförliga till IT- och informationssäkerhet.

INTERN KONTROLL OCH RISK FÖR FEL I FINANSIELL RAPPORTERING

Nordstjernan arbetar aktivt med att upprätthålla god tillförlitlighet i sin externa finansiella rapportering. Emellertid baseras redovisningen av vissa poster på uppskattningar och bedömningar och är därmed behäftad med viss osäkerhet. För att minimera risken för fel följer Nordstjernans led-

ning löpande utvecklingen i bolagets innehav samt marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda uppskattningar och bedömningar. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelsrepresentation, påverkar Nordstjernan innehavens strategier och beslut samt tar del av ekonomisk rapportering.

I moderbolaget och investmentföretaget är den interna kontrollen primärt inriktad på att säkerställa en effektiv och tillförlitlig hantering och redovisning av köp och försäljningar av värdepapper samt en korrekt värdering av värdepappersinnehaven. Nordstjernan har tagit fram detaljerade värderingsprinciper som tillämpas vid värderingen av samtliga innehav.

MILJÖPÅVERKAN

Inom vissa av innehaven bedrivs verksamhet som är tillståndspliktig enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak miljöpåverkan genom utsläpp i luft och genom buller.

Moderbolaget och investmentföretaget bedriver en kontorsbaserad verksamhet vars direkta påverkan på miljön ej bedöms som väsentlig.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Vissa av Nordstjernans innehav bedriver arbete inom forskning och utveckling. Detta arbete avser allt från kunskapsbyggande forskning till mer industriellt inriktad produkt- och metodutveckling. Forsknings- och utvecklingsarbetet bedrivs ofta i nära samverkan med respektive innehavs kunder och leverantörer.

Varken moderbolaget eller investmentföretaget bedriver forskning och utveckling och har inga relaterade kostnader balansförda.

PERSONAL

Medelantal anställda uppgick under 2023 till 37 (37) i investmentföretaget och 23 (23) i moderbolaget. Ytterligare upplysningar om antal anställda och personalkostnader framgår av not 7.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstammans forfogande stående vinstmedel

balanserade vinstmedel	11 252 289 409 SEK
årets resultat	1 058 907 881 SEK
	<u>12 311 197 290 SEK</u>

disponeras enligt följande

till aktieägarna utdelas	
3 100 SEK per aktie	347 200 000 SEK
i ny räkning överföres	<u>11 963 997 290 SEK</u>
	<u>12 311 197 290 SEK</u>

Styrelsen bedomer att moderbolagets och investmentforetagets eget kapital och likviditet efter den föreslagna

vinstutdelningen kommer att vara betryggande i relation till verksamhetens art, omfattning och risker.

Soliditeten uppgår, justerat för den föreslagna vinstutdelningen, till 99 procent i moderbolaget och 98 procent i investmentforetaget per den 31 december 2023. Detta innebär goda förutsättningar för moderbolaget och investmentforetaget att kunna fullgöra sina förpliktelser.

Styrelsens motiverade yttrande avseende förslaget till vinstdisposition kommer även att finnas tillgängligt hos moderbolaget samt vid årsstamman.

Beträffande Norostjernans resultat och finansiella ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer för investmentforetaget och moderbolaget.

Om inget annat framgår anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Stockholm per datum enligt våra digitala signaturer

Viveca Ax:son Johnson
Ordförande

Axel Morner
Vice ordförande

Johan Blomquist
Ledamot

Peter Leimdorfer
Ledamot

Tomas Nicolin
Ledamot

Christoph Vitzhum
Ledamot

Peter Hofvenstam
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats per datum enligt våra digitala signaturer

PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

Investmentföretaget

Innehåll

Resultaträkning för investmentföretaget	46
Balansräkning för investmentföretaget	47
Rapport över förändringar i eget kapital för investmentföretaget	48
Kassaflödesanalys för investmentföretaget	49
Not 1 Allmän information	50
Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper	50
Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	52
Not 4 Förändring av verkligt värde	52
Not 5 Övriga intäkter	52
Not 6 Förvaltningskostnader	52
Not 7 Personal	53
Not 8 Arvode till revisorer	54
Not 9 Finansiella intäkter	54
Not 10 Finansiella kostnader	54
Not 11 Skatter	54
Not 12 Aktier	55
Not 13 Förvaltningsfastigheter	57
Not 14 Materiella anläggningstillgångar	58
Not 15 Finansiella instrument	58
Not 16 Finansiella risker och riskhantering	59
Not 17 Övriga skulder	59
Not 18 Specifikationer till kassaflödesanalys	59
Not 19 Transaktioner med närstående	60
Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	60
Not 21 Händelser efter balansdagen	60
Not 22 Övergång till IFRS	61

2024062714105



Resultaträkning för investmentföretaget

MSEK	Not	2023	2022
Utdelningar		1 143	814
Vardeförändringar aktier och andra placeringar	4, 12, 13	3 236	12 048
Ovriga intäkter	5	83	75
Forvaltningskostnader	6, 7, 8	-294	-142
Rörelseresultat		4 169	-11 301
Finansiella intäkter	9	37	3
Finansiella kostnader	10	-11	37
Resultat före skatt		4 195	-11 336
Skatt	11	-47	-91
ÅRETS RESULTAT¹		4 147	-11 426

¹ Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat eftersom det inte förekommer något övrigt totalresultat.



Balansräkning för investmentföretaget

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31	2022-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Aktier	12	29 382	27 763	38 151
Förvaltningsfastigheter	13	1 570	1 570	1 570
Materiella anläggningstillgångar	14	211	172	138
Summa anläggningstillgångar		31 163	29 505	39 859
Omsättningstillgångar				
Fordringar på koncernföretag		805	707	387
Skattefordringar		12	10	11
Övriga fordringar		34	42	19
Kortfristiga placeringar		-	-	1 593
Likvida medel	15,18	2 454	1 426	968
Summa omsättningstillgångar		3 306	2 185	2 979
SUMMA TILLGÅNGAR		34 469	31 690	42 839
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		112	112	112
Balanserat resultat inklusive årets resultat		33 727	29 882	41 722
Summa eget kapital		33 839	29 994	41 834
Långfristiga skulder				
Uppskjuten skatteskuld	11	353	332	262
Övriga skulder	17	53	10	147
Summa långfristiga skulder		406	341	409
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		-	810	-
Skulder till koncernföretag		124	423	409
Övriga skulder	17	100	121	186
Summa kortfristiga skulder		225	1 355	595
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 469	31 690	42 839

2024062714106



Rapport över förändringar i eget kapital för investmentföretaget

MSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	112	41 722	41 834
Årets resultat		11 426	11 426
Låmnad utdelning		414	414
Utgående eget kapital 2022-12-31	112	29 882	29 994
Ingående eget kapital 2023-01-01	112	29 882	29 994
Årets resultat		4 147	4 147
Låmnad utdelning		302	302
Utgående eget kapital 2023-12-31	112	33 727	33 839

1 Årets resultat överensstämmer med årets totala resultat eftersom det inte förekommer något övrigt totalresultat

För specifikation av olika aktieslag, se moderföretagets not M:9

För beskrivning av övergång till IFRS, se not 22

Kassaflödesanalys för investmentföretaget

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 169	-11 301
Justeringar	18	-4 352	11 116
Räntebetalningar		37	4
Ränteutbetalningar		-16	-44
Betald skatt		0	-4
		-162	-230
 Förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		227	-14
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		-3	-102
		224	-116
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61	-345
Investeringsverksamheten			
Erhållen utdelning		386	443
Investeringar i aktier och andra värdepapper		-142	-3 038
Avyttringar av aktier och andra värdepapper		1 885	1 457
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-49	-48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 080	-1 186
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		-	810
Amortering av lån		-810	-
Låmnad utdelning		-302	-414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 113	396
ÅRETS KASSAFLÖDE		1 028	-1 136
Likvida tillgångar vid årets början	18	1 426	2 562
Årets kassaflöde		1 028	-1 136
Likvida tillgångar vid årets slut	18	2 454	1 426

2024062714107



NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Nordstjärnan Aktieföretag ("Nordstjärnan") är ett aktieföretag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Stureplan 3, 103 75 Stockholm.

Nordstjärnan är en aktiv ägare som med långsiktighet utvecklar företag i sektorer med tillväxtpotential där Nordstjärnan kan tillföra värde.

Årsredovisningen och investmentforetagets redovisning (koncernredovisningen) för 2023 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2024. Investmentforetagets och moderbolagets resultat- och balansräkningar fastställdes av årsstämman som är planerad den 2 maj 2024.

Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor SEK (MSEK) om inte annat anges.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**Grund för rapporternas upprättande**

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB®) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats*. RFR 1 innebär att ytterligare upplysningar lämnas i enlighet med krav i årsredovisningslagen (1995:1554) som tillkommer utöver kraven i IFRS.

Detta är första året som IFRS tillämpas vid upprättande av koncernredovisning. Övergången till IFRS har redovisats retroaktivt från och med den 1 januari 2022. Omräkningen har redovisats i enlighet med IFRS 1 *Forsta gången IFRS tillämpas*. En redogörelse över hur övergången till IFRS har påverkat resultaträkningen, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöde framgår av not 22. Koncernredovisningen benämns investmentforetagets redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Av IASB antagna nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning har inte förutstillämpats och förväntas inte komma att få någon väsentlig effekt på investmentforetagets finansiella rapporter.

Klassificering av Nordstjärnan som investmentföretag

Nordstjärnan utgör ett redovisningsmässigt investmentföretag enligt reglerna i IFRS 10 *Koncernredovisning*, vilket innebär att samtliga dotterföretag redovisas till verkligt värde i stället för att konsolideras. Dotterföretag som utgör en integrerad del av Nordstjärnans investment managementverksamhet, Nordstjärnan Investment AB (org nr 5563308-9381) samt Nordstjärnan Growth AB (org nr 559125-5319), konsolideras dock. Innehav i intresseföretag redovisas till verkligt värde i stället för att redovisas med kapitalandelsmetod.

De viktiga utgångspunkterna för bedömningen att Nordstjärnan utgör ett redovisningsmässigt investmentföretag är följande:

- Syftet med Nordstjärnan är att förvalta de medel som erhållits från ägarerna i syfte att generera avkastning, både i form av vardetillväxt och direktavkastning. Investeringar görs i såväl noterade som icke-noterade företag.
- Nordstjärnan följer upp och utvärderar investeringarna baserat på verkligt värde.
- Nordstjärnan fokuserar på investeringar inom olika sektorer. Bolaget har inte någon uttalad tidshorisont för när ett innehav ska avyttras, men investeringsstrategin för innehaven utvärderas löpande.

Nordstjärnan utgör däremot inte ett investmentföretag enligt inkomstskattelagen.

Koncernredovisning utgörs av investmentföretagsredovisning

Investmentforetagets redovisning omfattar moderbolaget och de dotterföretag som tillhandahåller tjänster med koppling till investeringsverksamheten. Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget.

Dotterföretag som är investeringar (portföljbolag) konsolideras inte utan ägarandelarna redovisas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för investmentforetaget. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagens kurs.

Finansiella instrument**Investeringar i portföljbolag**

Investeringar i portföljbolag är sådana innehav av aktier och andelar som förvärvats i syfte att erhålla avkastning och redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen. Portföljbolag inkluderar även bolag som annars skulle redovisats som dotterföretag respektive intresseföretag. Övriga innehav av aktier och andelar i portföljbolag som inte utgör dotter- eller intresseföretag redovisas också till verkligt värde via resultatet. Förvärv respektive avyttring av aktier och andelar i portföljbolag redovisas på affärsdagen.

Lämnade koncernbidrag till dotterföretag som inte konsolideras redovisas i investmentforetaget som lämnade aktieägartillskott netto efter avdrag för de lämnade koncernbidragens skatteeffekt, dvs som investering i dotterföretagsaktier.

Verkligt värde

Verkligt värde definieras som det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer baserat på de data som används i värderingen av instrumenten enligt följande:

- Instrument i **nivå 1** värderas till noterade priser för ett identiskt instrument på en aktiv marknad. Det marknadspris som används är senaste betalkurs.
- Instrument i **nivå 2** modellvärderas med data som är direkt eller indirekt observerbara, bland annat räntor, volatilitet och utdelning.
- Instrument i **nivå 3** värderas utifrån en värderingsteknik som baseras på data som inte är observerbara, såsom multipelvärdering där multiplar härleds från noterade kurser för jämförbara företag, och förväntad EBITA respektive omsättning baseras på interna prognoser för de bolag som investerats.

Tillämpade värderingstekniker och väsentliga antaganden vid värdering framgår av not 12.

Övriga finansiella tillgångar

Övriga finansiella tillgångar utgörs i allt väsentligt av fordringar på koncernföretag, hyresfordringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning för förväntade kreditförluster

För fordringar med låg kreditrisk, och där kreditrisken inte ökat väsentligt, värderas kreditförlustreserven till ett belopp motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster. För övriga fordringar värderas kreditförlustreserven till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster för återstående löptid.

Finansiella skulder

Finansiella skulder utgörs av skulder till koncernföretag, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och andra ej räntebärande skulder. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat

Derivat består av utställda optioner. Derivat redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen.

Likvida medel

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga räntebärande finansiella placeringar med en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. I balansräkningen redovisas kortfristiga finansiella placeringar som en separat post. Likvida medel värderas till upplupet anskaffningsvärde

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa båda syften. Fastigheten Språkmastaren 5 har klassificerats som en förvaltningsfastighet då fastigheten till övervägande del innehas för att generera hyresintäkter och värdestegring och till en liten del används för Nordstjernans administrativa ändamål. Förvaltningsfastigheter redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verkliga värden baseras på marknadsvärden, vilket är det bedömda beloppet som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en fastighet genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Såväl realiserade som realiserade värdeförändringar redovisas i resultatet. Tillkommande utgifter aktiveras som investeringar i förvaltningsfastigheten enligt samma principer som för rörelsefastigheter enligt nedan.

Rörelsefastigheter och övriga materiella anläggningstillgångar

Rörelsefastigheter är fastigheter som innehas för att användas i den egna verksamheten. Rörelsefastigheter och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del en tillgångs prestanda förbättras och inkluderar utgifter för utbyten av hela eller delar av identifierade komponenter samt för tillskapande av nya komponenter. Utgifter för reparation och löpande underhåll redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod:

- Byggnader 15–100 år
- Markanläggningar 20 år
- Inventarier 5–20 år

Mark skrivs inte av.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Om det finns en indikation på att värdet på materiella anläggningstillgångar gått ned beräknas återvinningsvärdet, som utgör det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde med avdrag för förväntade försäljningskostnader. Om redovisat värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ned till återvinningsvärdet.

Intäkter

Utdelningsintäkter från innehav av andelar i portföljbolag redovisas då respektive årsstämma hos portföljbolaget beslutat om utdelning. Erhållna koncernbidrag före skatteeffekt redovisas som utdelningsintäkt per årets utgång då Nordstjernan fattat beslut om koncernbidraget. Skatteeffekt hänförligt till erhållna koncernbidrag ingår i investmentföretagets skattekostnader.

Värdeförändringar av aktier och andra placeringar utgörs av realiserade och realiserade värdeförändringar vid värdering av portföljnehav till verkligt värde.

Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter och rörelsefastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalen. Hyresavtalen utgörs av operationella leasingavtal. Kostnaden för lämnade förmåner, såsom hyresrabatter, redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Övriga intäkter avser administrativa intäkter samt andra övriga intäkter. Dessa intäkter kan redovisas såväl över tid som vid en tidpunkt baserat på när kontrollen överförs från Nordstjernan till kund. Kund inkluderar ej konsoliderade dotterföretag.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda redovisas som kostnad i resultaträkningen i den period när de relaterade tjänsterna erhålls.

Långfristiga ersättningar till anställda

Förväntade utbetalningar för bonus, baserat på upparbetat resultat redovisas som lång- och kortfristig skuld när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda förutsatt att värdet av förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt. Kostnaden för tjänstgöring och omvärderingar av skulden redovisas som personalkostnad.

Ersättningar efter avslutad anställning

Inom Nordstjernan finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda planer är planer där företaget betalar fastställda avgifter till ett annat företag och inte har några ytterligare förpliktelser. Avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultatet i den period som de anställda utfört tjänsten som avgiften avser.

Skatt

Skatt som belastar årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som betalas avseende innevarande år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar förväntas bli reglerade. Uppskjutna skattefordringar från temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som erhålls redovisas som erhållen utdelning medan koncernbidrag som lämnas redovisas som en ökning av anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag. Erhållna koncernbidrag redovisas som en skattepliktig utdelningsintäkt. Skatteeffekt av erhållna koncernbidrag redovisas därför som skattekostnad i resultatet. Lämnade koncernbidrag redovisas som ett lämnat aktieägartillskott med avdrag för skatteeffekt. Det lämnade aktieägartillskottet efter skatt aktiveras därmed med det belopp som motsvarar vad som netto tillförs mottagande dotterföretag. Mottagande dotterföretag värderas till verkligt värde hos Nordstjernan och effekten av ett lämnat koncernbidrag efter skatt bör därför inte leda till ett omedelbart behov av värdejustering av aktierna i fråga.

NOT 3 VÄSENTLIGA UPSPKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

I samband med att finansiella rapporter enligt IFRS upprättas gör företagsledningen bedömningar som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper samt uppskattningar och antaganden som påverkar värdering av tillgångar och skulder. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Klassificering av Nordstjärnan som investmentföretag

De bedömningar som företagsledningen har gjort vid tillämpning av IFRS och som har en betydande påverkan på de finansiella rapporterna avser klassificeringen av Nordstjärnan som ett redovisningsmassigt investmentföretag utifrån kraven i IFRS 10 *Koncernredovisning*.

Ett investmentföretag definieras redovisningsmassigt som ett företag som:

1. erhåller medel från en eller flera investerare i syfte att förse dessa investerare med investeringsförvaltningstjänster,
2. förbinder sig gentemot sina investerare att verksamhetens syfte är att investera medel för att uppnå avkastning uteslutande genom kapitaltilfväxt och/eller investeringsintaxter, och
3. mäter och utvärderar avkastningen på stort sett alla sina investeringar baserat på verkligt värde (NAV och substansvärde)

Det första kriteriet uppfylls. Nordstjärnan erhåller inte förmåner från investeringsobjekt som inte är tillgängliga för andra parter som inte är närstående till investeringsobjektet.

Det andra kriteriet i definitionen innefattar även krav på att Nordstjärnan måste ha en dokumenterad utträdesstrategi (exit) för praktiskt taget alla investeringar. Ett utträde kan ske genom börsnotering, private placement och genom utdelning till investerarna. Nordstjärnan har inte någon uttalad tidshorisont för när ett innehav ska avyttras men investeringsstrategin utvärderas löpande och inriktningen förändras över tid. Historiska avyttringar och aktuella strategier styrker att exits kan aktualiseras för i princip alla investeringsobjekt. Det tredje kriteriet uppfylls genom att Nordstjärnan internt utvärderar sina investeringar baserat på verkligt värde och även upplyser om substansvärde utifrån verkligt värde i sina finansiella rapporter. Nordstjärnan bedöms uppfylla de tre kriterierna för definitionen av investmentföretag.

Darutöver bör följande typiska karaktaristiska föreligga:

- a) Mer än en investering
- b) Mer än en investerare
- c) Ingen investerare är närstående till Nordstjärnan. Som närstående betraktas de investerare som har ett bestämmande eller betydande inflytande över Nordstjärnan.
- d) Investerarnas ägarandelar i Nordstjärnan utgörs av eget kapitalinstrument eller motsvarande.

I fråga om typiska karaktaristika är kravet i b) på mer än en investerare uppfyllt genom att Nordstjärnan har flera investerare, både direkt och indirekt. Ett investmentföretag kan bildas av, eller för, en enda investerare, som representerar eller stöder en större investerargrupps intressen såsom en familjestiftelse.

Nordstjernans största investerare utgörs av två stiftelser, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål ("Allmännyttiga stiftelsen") samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse ("Familjestiftelsen"). Allmännyttiga stiftelsen äger, via ett helägt dotterföretag, cirka 85 procent av Nordstjernans kapital och cirka 5 procent av rösterna. Familjestiftelsen innehar cirka 2 procent av kapitalet och cirka 95 procent av rösterna. Resterande cirka 13 procent av kapitalet och cirka 1 procent av rösterna ägs av ett drygt tiotal ej närstående investerare. Karaktaristika c) bedöms vara uppfyllt dels med beaktande av att de oåda stiftelserna har ett stort antal bakomliggande intressenter, dels genom det dryga tiotalet ej närstående investerare som totalt äger cirka 13 procent av kapitalet. Karaktaristika a) och d) är uppfyllda.

Klassificering av fastighet som förvaltningsfastighet

Nordstjärnan äger fastigheten Soråkmastaren 5 vid Stureölan. Fastigheten används till en liten del av Nordstjärnan medan större delen av fastigheten hyrs ut till externa hyresgäster.

Nordstjärnan har gjort bedömningen att fastigheten Soråkmastaren 5 till övervägande del innehåller hyresinkomster och värdestegring, vilket innebär att fastigheten klassificeras som förvaltningsfastighet enligt IAS 40 *Förvaltningsfastigheter* och därmed ska fastigheten värderas till verkligt värde i investmentföretagets redovisning enligt IFRS 10.

Innehav av kulturfastigheter uppfyller inte kriterierna för förvaltningsfastigheter och redovisas som rörelsefastigheter med tillämpning av anskaffningsvärde metod enligt IAS 16 *Materiella anläggningstillgångar*.

Värdering av aktier och förvaltningsfastighet till verkligt värde

De väsentliga uppskattningar som företagsledningen har gjort avser antaganden i samband med att aktier i onoterade företag och förvaltningsfastighet värderats till verkligt värde. De värderingsmetoder och väsentliga antaganden som tillämpats vid värdering av onoterade aktier samt känslighetsanalyser framgår av not 12 och not 14 respektive av förvaltningsfastighet i not 13.

NOT 4 FÖRÄNDRING AV VERKLIGT VÄRDE

	2023	2022
Vardeförändringar aktier	3 262	12 049
Vardeförändringar förvaltningsfastigheter	4	8
Vardeförändringar utställda koooptioner	-21	13
Vardeförändringar obligationer		3
Summa	3 236	-12 048

NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER

	2023	2022
Hyresintakter ¹	57	48
Övrigt	26	27
Summa	83	75

¹ Varav förvaltningsfastigheter

For förfaliostruktur se not 13.

NOT 6 FÖRVALTNINGSKOSTNADER

	2023	2022
Investment management	-251	102
Fastignetsförvaltning ¹	-43	40
Summa	-294	-142

¹ Varav förvaltningsfastigheter

Förvaltningskostnaderna 2022 påverkades av återföring av tidigare reserver för rörlig ersättning. Se vidare not 7.

NOT 7 PERSONAL

Kostnader för ersättningar till anställda	Investmentföretaget		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar m.m.	124	19	69	17
Pensionskostnader	17	16	11	11
Sociala avgifter	39	5	24	8
Summa	181	40	104	35

Löner, andra ersättningar och pensionskostnader	2023				2022			
	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Summa	Grundlön	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Summa
<i>Investmentföretaget</i>								
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	34	19	8	62	38	-42	9	5
Övriga anställda	52	19	9	79	41	-17	7	30
Summa	86	38	17	142	79	-60	16	35
<i>Moderbolaget</i>								
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	30	17	8	55	30	-32	8	5
Övriga anställda	19	3	3	25	20	0	3	23
Summa	49	19	11	80	49	-32	11	28

Löner och ersättningar 2022 påverkas av återföring av tidigare reserver för rörlig ersättning enligt Nordstjernans långsiktiga incitamentsprogram, vilket toper över en flerårsperiod.

Varken moderbolaget eller investmentföretaget har utestående pensionsförpliktelser till Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare. Anställningsavtalet med verkställande direktören i moderbolaget toper med en omsesidig uppsägningstid om 6 månader.

All personal är anställd i Sverige.

Medelantal anställda	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	14	9	23	14	9	23
Koncernföretag	4	10	14	4	10	14
Investmentföretaget totalt	18	19	37	18	19	37

Könsfördelning i företagsledning	2023		2022	
	Andel kvinnor	Andel män	Andet kvinnor	Andel män
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelse	17%	83%	33%	67%
Övriga ledande befattningshavare	25%	75%	25%	75%
<i>Investmentföretaget</i>				
Styrelse	23%	77%	31%	69%
Övriga ledande befattningshavare	20%	80%	20%	80%

NOT 8 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2023	2022
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	4	2
Summa	5	3

Med Revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	2023	2022
Ränteräkter enligt effektivräntemetoden	37	3
Valutakursdifferenser	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Summa	37	3

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	2023	2022
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-11	-19
Valutakursdifferenser	-	0
Vardeförändringar kortfristiga placeringar	-	-19
Övriga finansiella poster	0	0
Summa	-11	-37

NOT 11 SKATTER

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-26	16
Uppskjuten skatt	-21	70
Skatt nanforlig till tidigare år	-	5
Summa	-47	-91

Avstämning effektiv skatt

Resultat före skatt	4 195	-11 336
Skatt enligt gällande skattesats	-864	2 335
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-6	-2 526
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	817	107
Erhållet/lämnat negativt räntenetto	5	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	0
Skatt nanforlig till tidigare år	-	5
Övrigt	0	0
Skatt på årets resultat	-47	-91

Specifikation över uppskjutna skattefordringar (-) och -skulder (+)

Fastighet	302	303
Ej näringsbettingade aktiennehav	54	34
Övriga skulder	-7	8
Oeskattade reserver	4	3
Underskottsavdrag	-	0
Summa	353	332

Förändringen mellan åren har redovisats i resultatet som uppskjuten skattekostnad.

NOT 12. AKTIER

	2023-12-31	2022-12-31
Verkligt värdeförändringar		
Vid årets början	27 763	38 151
Investeringar	243	3 113
Avyttringar	-1 885	-1 450
Värdeförändring redovisat i resultatet	3 262	-12 053
Redovisat värde vid årets slut	29 382	27 763

Innehav	Verkligt värde		Värderingsteknik ¹	Kapitalandel (procent)		Röstandel (procent)	
	2023-12-31	2022-12-31		2023	2022	2023	2022
<i>Noterade innehav</i>							
Alligo AB	3 444	2 203	1A	55	55	50	50
Momentum Group AB	2 985	1 625	1A	46	56	42	51
Bonava AB	350	794	1A	25	25	50	50
NCC AB	458	998	1A	4	10	18	26
Nobia AB	467	904	1A	25	25	25	25
Attendo AB	1 077	722	1A	19	19	19	19
Diös Fastigheter AB	-	846	1A	-	8	-	8
engcon AB	710	506	1A	5	5	2	2
Norva24 Group AB	399	526	1A	9	9	9	9
<i>Noterade innehav, total</i>	<i>9 890</i>	<i>9 124</i>					
<i>Onoterade innehav</i>							
Etac AB	5 390	3 825	3A	100	100	100	100
Dacke Industri AB	3 789	2 760	3A	100	100	100	100
Rosti Group AB	3 586	4 599	3A	100	100	100	100
Nordstjernan Kredit AB	2 332	2 366	3C	100	100	100	100
Övriga större onoterade innehav ²	3 713	4 081	3A	67-100	67-100	67-100	67-100
Tillväxt & Ny Teknik ³	421	406	3B/3D	5-28	5-28	5-28	5-28
Övriga innehav	261	602	3C/3E	17-100	17-100	17-100	17-100
<i>Onoterade innehav, total</i>	<i>19 492</i>	<i>18 638</i>					
Aktier	29 382	27 763					

Av innehav ovan är innehav med röstandel överstigande 50 % koncernföretag medan innehav med röstandel mellan 20 % och 50 % är intresseföretag.

¹ Följande värderingstekniker/-nivåer har använts vid värderingen av innehaven till verkligt värde:

1A - Senaste betalkurs från aktiv marknad

3A - Relativ-/Multipelvärdning baserad på EV/EBITÄ för jämförbara noterade bolag

3B - Relativ/Multipelvärdning baserad på EV/Omsättning för jämförbara noterade bolag

3C - Substansvärde baserat på underliggande marknadsvärdering av finansiella instrument med avdrag för nettoskuld

3D - Senaste transaktion

3E - Anskaffningsvärde

² Prima Vård Sverige AB, Kolberholmen AB (AidianOy) och Sunparadise Group AG

³ Mentimeter AB, Zimpler Holding AB, Rearing Group AB och Insurelio AB.



Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde

Nordstjernans värderingar av finansiella tillgångar till verkligt värde baseras på det av Nordstjernans styrelse fastställda dokumentet "Principer för beräkning av Nordstjernans substansvärde", vilka följer rekommendationerna i International Private Equity and Venture Capitals (IPEV's) Valuation Guidelines. Den primära värderingsmetoden som används är värderingsmultiplar för jämförbara börsnoterade företag applicerade på rörelseresultat, men även andra metoder kan användas beroende på bolagets finansiella position, mognadsgrad och storlek.

För värdering av onoterade innehav följer Nordstjernan en strukturerad process där bolagsspecifik och extern information för respektive investering följs upp kontinuerligt. En fullständig värdering av onoterade innehav genomförs en gång per år i samband med årsboksutöret baserat på information och diskussion med bolagsteamet. Arbetet leds av CFO. Värderingarna diskuteras och stäms av med VD och den seniora ledningen och värderingarna godkänns slutligen av styrelsen i samband med att Nordstjernans årsredovisning fastställs.

Värderingarna enligt verkligt värde ska avspegla tillgångarnas och skuldernas marknadsvärde enligt aktiemarknadens värdering per värderingsdatumet, men speglar inte nödvändigtvis Nordstjernans syn på långsiktiga, fundamentala värden för tillgångarna.

Värderingar enligt nivå 3 har starka inslag av subjektiva bedomningar och är föremål för en högre grad av osäkerhet än de innehav som ligger inom nivå 1.

Värdering av finansiella instrument i nivå 1

Värderingar av Nordstjernans marknadsnoterade innehav (aktier och andra värdepapper) grundar sig på senaste betalkurs.

Värdering av finansiella instrument i nivå 2

Värderingar av finansiella tillgångar i nivå 2 utgörs av innehav i marknadsnoterade aktier och värdepapper för vilka omsättningen är låg för det enskilda instrumentet, där det enskilda instrumentet inte är marknadsnoterat eller där det saknas relevanta handelskurser på balansdagen. Utställda kopoptiooner modellvärderas där indata är harledda utifrån marknadspriser.

Värderingar av finansiella instrument i nivå 3

För marknadsnoterade aktier och andra värdepapper ("noterade innehav") marknadsvärderas i första hand baserat på värderingsmultiplar för jämförbara börsnoterade företag. Utgångspunkten är att onoterade innehav har samma värderingsmultiplar som noterade innehav. Finns det nyligen genomförda transaktioner i den relevanta aktien eller värdepappret som bättre återspeglar det verkliga värdet används dessa.

Huvudprincipen för värderingarna är värderingsmultiplen EV/EBITA (Enterprise Value/rörelseresultat efter avskrivningar men före avskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar), där marknadsmassiga värderingsmultiplar definieras som medianmultiplar baserade på aktieanalytikernas konsensusprognoser avseende utfall för de jämförbara börsnoterade bolagen. Motiveringen till valet av jämförbara bolag dokumenteras och justeras endast i undantagsfall. Från det bedomda EV värdet görs avdrag för företagets nettoskuld och det återstående värdet på eget kapital multipliceras med Nordstjernans andel av kapitalet.

Värderingarna baseras i första hand på EBITA-prognoser för det räkenskapsår som slutar två år efter värderingsdatumet (exempelvis 2025 vid värderingen per den 31 december 2023).

Vid värdering av ej marknadsnoterade aktier och andra värdepapper i Nordstjernan Growth, ofta bolag som ännu inte uppnått positivt rörelseresultat, baseras verkligt värde på nyligen genomförda transaktioner eller jämförbara EV/Omsättning-multiplar.

Om ingen av de ovan angivna metoderna är tillämpbara eller anses reflektera verkligt värde kan även andra alternativa värderingsmetoder, såsom exempelvis DCF-värderingar eller nyckeltal för respektive bransch, tillämpas.

Värdering av onoterade innehav (nivå 3)

Vid värderingen per 2023 12 31 utgjordes 66 (67) procent av de totala värdena för aktieinnehav av aktier värderade enligt nivå 3.

	2023	2022
Avstämning av verkligt värde för innehav i nivå 3		
Verkligt värde vid årets ingång	18 638	22 243
Investeringar	203	2 304
Värdeförändring redovisat i resultatet	650	5 908
Verkligt värde vid årets utgång	19 492	18 638

Av värdeförändringen som redovisas i årets resultat är 650 MSEK orealiserad vid årets utgång.

Tillämpade värderingstekniker

Den huvudsakliga värderingstekniken som tillämpas för onoterade innehav (nivå 3) utgörs av relativ /multiplvärderingar baserade på EV/EBITA för jämförbara noterade bolag (3A). Denna värderingsteknik utgjorde 85 procent av de totala värdena i nivå 3 per 2023 12 31 (föregående år 72 procent). För denna värderingsteknik har EV/EBITA-multiplar i intervallet 11,2x - 16,6x (föregående år 9,8x - 13,2x) använts.

Känslighetsanalys

För de innehav som värderas utifrån jämförbara bolags multiplar skulle en förändring av multiplarna med +/- 10 procent påverka substansvärdet med +/- 2 538 MSEK.

Det bedomda verkliga värdet skulle öka (minska) om tillväxttakten var högre (lägre), EBITA-marginalen var högre (lägre) och justerad marknadsmultipl var högre (lägre).

Nordstjernan Kredit

Innehavet i Nordstjernan Kredit AB värderas baserat på en marknadsvärdering av finansiella instrument i Nordstjernan Kredit KB med avdrag för nettoskuld i Nordstjernan Kredit KB, samt med hänsyn tagen till Nordstjernan Kredit AB:s ägarandel i Nordstjernan Kredit KB och med avdrag för nettoskuld i Nordstjernan Kredit AB.

De underliggande innehaven i Nordstjernan Kredit KB hade per 2023 12 31 ett totalt värde om 6 547 MSEK där 74 procent utgjordes av instrument värderade på nivå 1, 24 procent på nivå 2 och 2 procent på nivå 3. Nordstjernans Kredit AB:s andel av nettotillgångarna i Nordstjernan Kredit KB uppgick per 2023 12 31 till 3 005 MSEK.

Skillnaden mellan rapporterad andel av NAV i Nordstjernan Kredit KB och rapporterat värde för Nordstjernan Kredit AB utgörs av interna skulder mellan Nordstjernan Kredit AB och Nordstjernan Investment AB (804 MSEK), likvida medel (19 MSEK) och skatteboster (112 MSEK).

Kreditportföljen hade per 2023 12 31 störst exponering mot sektorer som fastigheter (17 procent), sällan köpsvaror (15 procent), samt IT-tjänster och mjukvara (12 procent). Portföljen bestod till 66 procent av seniora säkerställda instrument och 84 procent av portföljen utgjordes av instrument med rörlig ränta.

NOT 13 FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Förvaltningsfastigheter utgörs av fastigheten Stockholm Språkmästarren 5 som innehåller butikstokaler och kontorstokaler och är belägen i centrala Stockholm. Fastigheten hyrs ut enligt operationella leasingavtal. En mindre del av fastigheten nyttjas av Nordstjernan AB.

Förvaltningsfastigheter redovisas enligt verkligtvärdemetoden i investmentföretaget.

	2023	2022
Avstämning av ingående och utgående balans		
Verkligt värde vid årets början	1 570	1 570
Investeringar	4	8
Vardeförändringar redovisade i resultatet	-4	-8
Verkligt värde vid årets slut	1 570	1 570
	2023	2022
Resultat för förvaltningsfastighet		
Hysesintäkter	56	47
Drifts- och underhållskostnader	-14	-16
Driftnetto	42	30
	2023	2022
Framtida minimileaseavgifter – leasegivare (uthyrda lokaler)		
<i>Fordelade på förfalloperioder:</i>		
Inom 1 år	53	50
2–3 år	76	78
3–4 år	30	36
Senare än om 5 år	11	16
Summa	170	179

Fastställande av verkligt värde

Verkligt värde av förvaltningsfastigheter har bedömts av externa, oberoende fastighetsvärderare, med relevanta, professionella kvalifikationer och med erfarenhet av området samt kategorin av fastigheter som värderats.

Värderingsteknik, -hierarki och väsentliga icke observerbara indata

Verkligt värde har fastställts med avkastningsmetoden som även stämts av med en ortsprisanalys. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdesberäkning av framtida faktiska kassaflöden i form av driftnetton, som successivt marknadsanpassats, under 10 år samt nuvärdet av bedömt restvärde år 2034. Restvärdet har bedömts genom en evighetskapitalisering av ett uppskattat marknadsmässigt driftnetto år 2034, diskonterat med ett långsiktigt avkastningskrav som bedömts till 3,80 procent. Kalkylräntan har bedömts till 5,80 procent.

Verkligtvärdeavvärderingen av förvaltningsfastigheter på 1 570 MSEK har kategoriserats som tillhörande nivå 3 i verkligtvärdehierarkin, då ej observerbara indata som använts i värderingen har en väsentlig påverkan på bedömt värde.

	2023	2022
Känslighetsanalys – effekter på verkligt värde		
Kalkylränta +0,5%	-60	-62
Kalkylränta -0,5%	63	65
Direktavkastningskrav +0,5%	-125	-150
Direktavkastningskrav -0,5%	163	203
	5,80%	5,20%
Diskonteringsränta		
Direktavkastningskrav för skattning av restvärde	3,80%	3,30%



NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Rörelse fastigheter	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärdet 2022-01-01	113	55	13	182
Nyanskaffningar	0	2	52	55
Avyttringar och utrangeringar		0		0
Omklassificeringar	11	3	30	-16
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2022-12-31	125	60	36	221
Ingående ned- och avskrivningar 2022-01-01	17	26		-44
Avyttringar och utrangeringar		0		0
Årets ned- och avskrivningar	-3	2		-5
Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar 2022-12-31	20	28		-49
Utgående redovisat värde 2022-12-31	105	31	36	172
Ingående anskaffningsvärdet 2023-01-01	125	60	36	221
Nyanskaffningar		1	60	60
Avyttringar och utrangeringar		1		-1
Omklassificeringar	28	2	44	-15
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2023-12-31	153	61	51	265
Ingående ned- och avskrivningar 2023-01-01	20	28		-49
Avyttringar och utrangeringar		1		1
Årets ned- och avskrivningar	3	3		-6
Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar 2023-12-31	24	30		-54
Utgående redovisat värde 2023-12-31	129	31	51	211

NOT 15 FINANSIELLA INSTRUMENT

	2023-12-31			2022-12-31		
	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Finansiella tillgångar						
Aktier	29 382	-	29 382	27 763	-	27 763
Fordringar på koncernföretag	-	805	805	-	707	707
Kundfordringar	-	14	14	-	8	8
Övriga fordringar	-	1	1	-	17	17
Likvida medel	-	2 454	2 454	-	1 426	1 426
Summa	29 382	3 275	32 656	27 763	2 158	29 921
Finansiella skulder						
Utställda koptationer	28	-	28	8	-	8
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	810	810
Skulder till koncernföretag	-	124	124	-	423	423
Leverantörsskulder	-	10	10	-	0	0
Övriga skulder	-	8	8	-	10	10
Summa	28	143	171	8	1 243	1 251

Aktier värderas till verkligt värde via resultatet varav 9 890 (9 124) MSEK värderas enligt nivå 1 och 19 492 (18 638) MSEK värderas enligt nivå 3-
verkligt värdenierarkin. Information om värderingstekniker för aktier samt avstämning av verkligt värde i nivå 3 framgår av not 12.

Utställda optioner är värderade enligt nivå 2 och modellvärderas där indata är hämtade utifrån marknadspriser.

Redovisat värde på kundfordringar, fordringar på koncernföretag, likvida medel, övriga fordringar, banklån, leverantörsskulder, skulder till koncern-
företag och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 16 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

De typer av finansiella risker som Nordstjernankoncernen moter i sin verksamhet är i allt väsentligt i form av värderingsrisk avseende innehav, exempelvis aktiekursrisk för noterade innehav, värderingsrisk för onoterade innehav och kredit- och annan risk för kreditplaceringar, samt i begränsad omfattning övriga finansiella risker, till exempel ranterisk och finansieringsrisk. Nordstjernans finansiering och hantering av finansiella risker sker i enlighet med av styrelsen fastställda riktlinjer.

Nedan redogörs för Nordstjernans exponering för och hantering av de vanligaste finansiella riskerna.

Prisrisk

Prisrisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekurser, rantenivåer, valutakurser och andra marknadspriser.

Aktiekursrisk för noterade och onoterade innehav

Aktiekursrisk är den dominerande finansiella risken i Nordstjernans verksamhet och avser risken för värdeminskning på grund av förändringar i aktiekurser. En förändring av kurserna på samtliga noterade aktieinnehav med 10 procentenheter skulle påverka innehavens värde med +/- 989 MSEK per den 31 december 2023. För de onoterade innehav som värderas utifrån jämförbara bolags multiplar skulle en förändring av multiplarna med +/- 10 procent påverka innehavens värde med +/- 2 538 MSEK. För mer information, se not 12.

Nordstjernans strategi att äga ett begränsat antal innehav inom ett antal utvalda sektorer medför exponering mot enskilda innehav, sektorer/branscher och geografiska områden. Nordstjernans roll som aktiv och långsiktig ägare med god kunskap om och stort inflytande över sina innehav torde samtidigt minska den relativa aktiekursrisken i innehaven och därmed även i Nordstjernans aktieportfölj.

Nordstjernan är exponerat för indirekt valutarisk i de innehav som har internationell verksamhet. Ingen valutasakring sker för närvarande.

Ränterisk

Ranterisk är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsrator. Ranterisk kan leda till förändring i verkliga värden respektive förändringar i kassaflöden.

Nordstjernan har för närvarande inte någon upplåning och placerar överskottslikviditet på bankkonton eller i likvida placeringar med kort räntebindning, vilket medför att ranterisken är begränsad.

De räntebärande tillgångarna utgörs av likvida medel om 2 454 (1 426) MSEK. En förändring av räntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka resultatet i Nordstjernan med +/- 24 MSEK.

Nordstjernan är därutöver exponerat för indirekt ränterisk och även kreditrisk genom sitt innehav i Nordstjerna Kredit, vars verksamhet består i att investera i högavkastande företagskrediter och skuldinstrument i bolag i nordvästra Europa. För mer information om Nordstjerna Kredit, se not 12.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser på grund av otillräcklig likviditet.

Nordstjernan begränsar likviditetsrisken genom att placera likviditeten (likvida medel och kortfristiga placeringar) i tillgångar med hög likviditet och låg kreditrisk med fokus på bankräkning (svenska banker), räntebärande instrument i form av statsskuldväxlar, certifikat och obligationer respektive penningmarknadsfonder.

Per den 31 december 2023 var likviditeten placerad på bankkonton i svenska banker på konton som är omedelbart tillgängliga. Därtill har Nordstjernan lånelöften om 3 Mdr SEK.

Nordstjernan hade per den 31 december 2023 inga lån. Per den 31 december 2022 fanns ett banklån om 810 MSEK som löpte med rörlig ränta och som reglerats under året. Lånet var inte säkerställt.

Kreditrisk/motpartsrisk

Kreditrisk/motpartsrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Nordstjernans policy är att minimera kreditriskerna/motpartsriskerna. Tillgodohavande på bankräkning ska vara hos svensk bank. Vid

likviditetsförvaltning får placeringar endast ske i obligationer emitterade av nordiska stater, kommuner, regioner och företag med investmentsgrad-kreditbetyg eller motsvarande kreditkvalitet. Det finns även restriktioner för hur stora placeringar som får göras hos enskild bank.

Per den 31 december 2023 var överskottslikviditeten placerad på bankkonto i svensk bank med en rating om minst BBB- (Standard & Poor, Fitch) eller Baa3 (Moody's). Enligt Nordstjernans finanspolicy medges placeringar i statsobligationer med rating AAA/Aaa, rantefonder med rating lägst A-, övriga ranterelaterade värdepapper med rating lägst A-/A3 och i avsaknad av rating från S&P eller Moody's som bedöms ha en kreditkvalitet motsvarande investmentsgrad.

Utöver finansiell kreditrisk förekommer fordringar på koncernföretag, 805 (707) MSEK, vilka har kort löptid och låg kreditrisk. Kreditförlustreserv för likvida medel och fordringar hos koncernföretag beräknas som förväntad förlust på 12-månadersbasis. Då risken för fallissemang är mycket låg redovisas ingen reserv för kreditförluster.

Kapitalhantering

Nordstjernans finansiella målsättning är att ha en stark finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla aktieägarnas, kreditgivarnas och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna ska vara tillfredsställande. Det kapitalbegrepp som Nordstjernan använder sig av är substansvärde som i huvudsak representerar det verkliga värdet av investmentforetagets portföljinvesteringar.

NOT 17 ÖVRIGA SKULDER

	2023	2022
Långfristiga skulder		
Lönerelaterade skulder	25	2
Utställda köpoptioner	28	8
Summa	53	10
Kortfristiga skulder		
<i>Upplupna lönerelaterade kostnader</i>	56	79
<i>Övriga upplupna kostnader</i>	8	18
<i>Forutbetalda hyresintäkter</i>	15	14
Upplupna kostnader och forutbetalda intäkter, totalt	78	111
Övriga skulder	22	10
Summa	100	121

NOT 18 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
Justeringar		
Utdelningar på aktier	-1 144	-814
Värdetförändringar aktier	-3 262	12 062
Värdetförändringar förvaltningsfastigheter	4	8
Värdetförändringar utställda köpoptioner	21	-13
Förändring av lönerelaterade skulder	23	-133
Avskrivningar	6	5
Övrigt	0	0
Summa	-4 352	11 116

Kassaflöden från erhållna utdelningar redovisas under Investeringsverksamheten i kassaflödesanalysen. Rörelseresultatet ingår utdelningsintäkter om 1 143 (814) MSEK som flyttas till Investeringsverksamheten. Eftersom erhållen utdelning även innefattar koncernbidrag och utdelningar som regleras genom avräkning mot skulder till dotterföretag så sker justering för ej kontant reglerade utdelningar. De kontant erhållna utdelningarna uppgår till 386 (443) MSEK.

Likvida medel

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavande samt likvida placeringar per 2022-01-01 uppgående till 1 593 MSEK.

NOT 19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående relation föreligger mellan Nordstjärnan och dess dotterföretag och intresseföretag. För information om dotterföretag och intresseföretag, se moderföretagets noter M13 och M14. Dessutom föreligger närstående relation med koncernledningen, styrelsen samt agarna till Nordstjärnan och närstående till dessa. Information om ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7.

Konsultarvode till styrelseledamot i moderbolaget har utgått med totalt 1 (1) MSEK.

Till styrelseledamoter i ett dotterföretag har konsultarvode utgått om 3 (2) MSEK.

Transaktioner med närstående prissatts på marknadsmissiga villkor. Investmentforetaget har haft följande transaktioner med närstående

	Dotterföretag		Intresseföretag	
	2023	2022	2023	2022
Försäljning	13	12	1	1
Inköp	0	0	6	8
Utdelning/erhållna koncernbidrag	954	422	169	353
Lånade aktieagartillskott/lånade koncernbidrag	126	62	-	-
Fordran per 31 december	805	707	-	0
Skuld per 31 december	124	423	-	-

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Det finns inga ställda säkerheter inom koncernen eller i moderbolaget. Föregående år hade moderbolaget åtagit sig att under vissa omständigheter återbeta maximalt 52 MSEK till ett koncernföretag motsvarande den utdelning som moderbolaget 2022 erhållit. Någon motsvarande förpliktelse finns inte per 2023-12-31.

NOT 21 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I februari 2024 avyttrade Nordstjärnan bolagets samtliga 3 636 501 aktier av serie A i NCC för en försäljningslikvid om 470 MSEK och en realisationsvinst om 380 MSEK i moderbolaget. Aktierna omvandlades till aktier av serie B före leverans till köparen.

I februari 2024 beslut en extra bolagsstamma i Bonava AB (publ) ("Bonava") att genomföra en företrädesemission om 1 050 MSEK före emissionskostnader. En aktie av serie A berättigade till teckning av två nya aktier av serie A och en aktie av serie B berättigade till teckning av två nya aktier av serie B. Bonavas största aktieägare Nordstjärnan och Fjärde AP-fonden hade åtagit sig att teckna sina respektive *pro rata* andelar av företrädesemissionen. Nordstjärnans *pro rata* andel motsvarade en teckningslikvid om 260 MSEK. Utöver sitt teckningsåtagande hade Nordstjärnan ingått ett garantiåtagande avseende resterande del av företrädesemissionen. Företrädesemissionen blev fulltecknad, varför garantiåtagandet inte behövde inanspråkas.

I mars 2024 beslut en extra bolagsstamma i Nobia AB (publ) ("Nobia") att i april 2024 genomföra en företrädesemission om 1 262 MSEK före emissionskostnader. Varje aktie i Nobia berättigar till teckning av tre nya aktier. Nobias största aktieägare Nordstjärnan, IF Skadeförsäkring samt Fjärde AP-fonden har åtagit sig att teckna sina respektive *pro rata* andelar av företrädesemissionen och har även ingått garantiåtaganden avseende resterande del av företrädesemissionen. För Nordstjärnan motsvarar *pro rata* andelen en teckningslikvid om cirka 318 MSEK.

NOT 22 ÖVERGÅNG TILL IFRS

Från och med den 1 januari 2023 upprättar Nordstjärnan sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS® Accounting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB®) sådana de antagits av Europeiska unionen (EU). Datum för övergången till IFRS är den 1 januari 2022. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2022 tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Övergången till IFRS har redovisats med tillämpning av IFRS 1. Första gången IFRS tillämpas.

IFRS har tillämpats retroaktivt och effekten av övergången till IFRS redovisas direkt mot ingående eget kapital per den 1 januari 2022. De principer som beskrivs i not 2 har tillämpats vid upprättande av de finansiella rapporterna för 2023, liksom för jämförelsetalen som presenteras för 2022 samt öppningsbalansen per 1 januari 2022.

Uppställningen av resultat- och balansräkningarna enligt IFRS har anpassats för att spegla verksamheten som investmentföretag.

I avstämningen nedan framgår hur övergången till IFRS har påverkat resultaträkning 2022, balansräkning 2022-01-01 och 2022-12-31 samt kassaflödesanalys 2022.

Övergripande förklaringar av omräkning till IFRS**a) Dekonsolidering**

Enligt IFRS 10 Koncernredovisning utgör Nordstjärnan redovisningsmassigt ett investmentföretag, vilket innebär att dotterföretag inte ska konsolideras utan värderas till verkligt värde enligt IFRS 9 Finansiella instrument. Endast dotterföretag som tillhandahåller tjänster med anknytning till Nordstjernans investeringsverksamhet konsolideras. Sålunda konsolideras holdingbolagen Nordstjärnan Investment AB och Nordstjärnan Growth AB, men inte nämnda bolags investeringar i portföljbolag. Konsoliderade dotterföretag utgör en obetydlig del av investmentföretagets resultat, tillgångar och skulder.

Tillämpningen av IFRS 10 har medfört att de resultat- och balansposter som var hänförliga till dotterföretag som inte längre konsolideras utan i stället redovisas som innehav i aktier värderade till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet.

Dekonsoliderat resultat

Nettoomsättning, Kostnader för sålda varor och Forsknings- och utvecklingskostnader vid tillämpning av K3 var hänförliga till dotterföretag som inte konsolideras vid tillämpning av IFRS. Av Övriga rörelseintäkter avsåg 159 MSEK dotterföretag som inte konsolideras under IFRS. Under Övriga rörelseintäkter redovisas under IFRS management fees om 11 MSEK från dotterföretag som eliminerats under K3, men inte under IFRS.

Interna poster blir externa

En följd av dekonsolideringen är också att koncerninterna transaktioner och mellanhavanden inte längre elimineras utan redovisas i investmentföretagets resultat- och balansräkningar som transaktioner och mellanhavanden med ej konsoliderade dotterföretag. Det innebär främst att erhållen utdelning från dotterföretag redovisas i investmentföretagets resultat om 101 MSEK. Erhållna koncernbidrag före skatt om 321 MSEK från ej längre konsoliderade dotterföretag elimineras inte heller utan redovisas som utdelningsintäkt.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisades enligt tidigare principer enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att Nordstjernans andel av resultatet i intresseföretagen redovisades i koncernredovisningen medan erhållen utdelning eliminerades. I investmentföretaget redovisas intressebolag till verkligt värde via resultatet i enlighet med undantagsreglerna i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures vilka blir tillämpliga för investmentföretag. Där för redovisas utdelning från intresseföretag i investmentföretagets resultaträkning med 353 MSEK på egen rad. Även andelen i intresseföretags resultat elimineras, men då marknadsvärdet på aktier i intresseföretag understiger anskaffningsvärdet påverkas inte resultatet för Nordstjärnan.

Innehav utan bestämmande inflytande

Under tidigare redovisningsprinciper redovisades innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag. Vid redovisning som investmentföretag redovisas endast Nordstjernans direkta och indirekta ägarandel av dessa dotterföretag till verkligt värde via resultatet och därför bortfaller redovisning av innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav av aktier efter dekonsolidering

Under K3 redovisades som "Aktier" 12 457 (11 128) MSEK bestående av andelar i intresseföretag och övriga aktier. Vid dekonsolidering överförs koncernmassigt värde enligt K3 om 4 812 (4 655) MSEK från dotterföretag efter avdrag för innehav utan bestämmande inflytande till posten Aktier för att sedan omvärderas till verkligt värde i steg c).

b) Omklassificering

Omklassificering består i balansräkningen av kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder samt omrubriceringar av avsättningar för bonus och utställda köpoptioner enligt K3 till finansiella skulder enligt IFRS.

I resultaträkningen för 2022 består omklassificeringarna främst av

- Erhållna utdelningar från intresseföretag om 353 MSEK som enligt tidigare principer eliminerades mot resultatandelar presenteras som intäkt på egen rad under IFRS.
- Erhållna utdelningar från övriga innehav om 39 MSEK som enligt tidigare principer presenterades under finansiella intäkter presenteras enligt IFRS som Utdelning i rörelseresultatet
- Resultat från andelar i koncernföretag, 3 327 MSEK respektive intresseföretag, -3 307 MSEK som under K3 redovisades som resultat från andelar i koncernföretag respektive intresseföretag presenteras under IFRS som Värdeförändringar aktier och andra placeringar. Även realisationsvinster och förluster på övriga innehav som enligt K3 redovisades under finansiella intäkter och kostnader, netto totalt -315 MSEK, presenteras bland Värdeförändringar aktier och andra placeringar inom rörelseresultatet.
- Förvaltningskostnader som utgör en ny benämning för Nordstjernans funktion för investment management avseende aktier, fastighetsförvaltning och övrig företagsgemensam administration i moderbolaget och de dotterföretag som fortsatt konsolideras vid tillämpning av IFRS. Beloppet uppgick till -142 MSEK för 2022. Dessa kostnader ingick under K3 i funktionerna Försäljnings- och administrationskostnader, respektive inom Resultat från fastighetsförvaltning.
- Posten Resultat från fastighetsförvaltning enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper bestod av ett netto av hyresintäkter 48 MSEK och fastighetskostnader om -40 MSEK. Under IFRS sker brutto-redovisning varvid hyresintäkterna ingår i Övriga rörelseintäkter och fastighetskostnaderna under Förvaltningskostnader.

c) Omvärdering

Nordstjernans innehav av aktier i portföljbolag, inklusive koncernföretag och intresseföretag, samt skuld för utställda köpoptioner, omvärderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet under IFRS. Vid tillämpning av K3 redovisades dessa till koncernmassigt värdebaserat på anskaffningsvärdemetod. Per 2022-01-01 omvärderades aktier i portföljbolag med 22 368 MSEK till ett verkligt värde om 38 151 MSEK. Under 2022 omvärderades aktieportföljen med 10 494 MSEK till ett verkligt värde om 27 763 MSEK vid årets slut.

Förvaltningsfastigheten redovisas enligt IAS 40 Förvaltningsfastigheter och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet och några avskrivningar redovisas således inte. Per 2022-01-01 omvärderades förvaltningsfastigheten med 1 521 MSEK till ett verkligt värde om 1 570 MSEK vid tillämpning av IFRS. Under 2022 redovisades en värdeförändring om -8 MSEK i rörelseresultatet under Värdeförändringar aktier och andra placeringar.

Uppskjuten skatt tillkommer för temporära skillnader som är skattepliktiga/avdragsgilla, främst från omvärdering av förvaltningsfastigheten. Justeringen avseende uppskjuten skatteskuld uppgick till 347 MSEK (316) per utgången respektive ingången av 2022.

Total effekt av IFRS på redovisat eget kapital

Per 2022-01-01 uppgick koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till 18 242 MSEK enligt K3. Denna nettoförmogenhet påverkas inte av dekonsolidering av dotterbolagen vid övergång till IFRS, men ökade genom omvärdering av aktieportfölj och förvaltningsfastigheten med 23 594 MSEK efter avdrag för uppskjuten skatteskuld om 316 MSEK. Eget kapital enligt IFRS uppgick per 2022-01-01 till 41 834 MSEK.

Per 2022-12-31 uppgick koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare till 18 308 MSEK enligt K3. Efter IFRS-justering för omvärdering av aktieportfölj och förvaltningsfastigheten med 11 686 MSEK efter avdrag för uppskjuten skatteskuld, uppgick investmentföretagets eget kapital till 29 994 MSEK per 2022-12-31.

Resultaträkning 2022

MSEK	K3	Justeringar till IFRS			IFRS
		Dekonsolidering a)	Omklassificering b)	Omvärdering c)	
Utdelningar	0	422	392	0	814
Vardeförändringar aktier och andra placeringar	0	0	-676	-11 372	-12 048
Nettoomsättning	18 503	18 503	0	0	0
Kostnader för sålda varor	-10 571	10 571	0	0	0
	7 932	-7 510	-284	-11 372	-11 234
Försäljnings-, admin och FoU-kostnader	-7 568	7 465	103	0	0
Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	20	0	20	0	0
Ovriga intakter	186	159	49	0	75
Ovriga kostnader/Forvaltningskostnader	-75	75	-149	7	-142
Rörelseresultat	495	-130	-302	-11 365	-11 301
Finansiella intakter	260	590	333	0	3
Finansiella kostnader	-890	872	18	0	-37
Resultat före skatt	-135	152	14	-11 365	-11 336
Skatt på årets resultat	212	170	14	35	91
Årets resultat	-347	322	0	-11 401	-11 426

Balansräkning 2022-01-01

MSEK	K3	Justeringar till IFRS			IFRS
		Dekonsolidering a)	Omklassificering b)	Omvärdering c)	
Immateriella anläggningstillgångar	8 849	8 849			0
Forvaltningsfastigheter	49			1 521	1 570
Materiella anläggningstillgångar	2 558	2 420			138
Aktier	11 128	4 655		22 368	38 151
Ovriga långfristiga fordringar	898	844	54		0
Summa Anläggningstillgångar	23 483	-7 458	-54	23 889	39 859
Varulager och dylikt	3 787	3 787			0
Fordringar på koncernföretag	0	2 047	1 660		387
Kundfordringar	3 455	3 455			0
Skattefordringar	0		11		11
Ovriga kortfristiga fordringar	1 231	1 200	11		19
Kortfristiga placeringar	1 586			7	1 593
Likvida medel	2 768	1 800			968
Summa Omsättningstillgångar	12 827	-8 196	-1 660	7	2 979
SUMMA TILLGÅNGAR	36 310	-15 654	-1 714	23 896	42 839
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18 242			23 594	41 834
Innenav utan bestämmande inflytande	1 439	1 439			0
Summa Eget kapital	19 681	-1 439	0	23 594	41 834
Uppskjutna skatteskulder	265	265	-54	316	262
Ovriga avsättningar	819	684	135		0
Skulder till kreditinstitut	7 348	7 348			0
Ovriga långfristiga skulder	1 387	1 362	135	13	147
Summa Långfristiga skulder	9 819	-9 659	-54	303	409
Skulder till kreditinstitut	1 390	1 390			0
Skulder till koncernföretag	0	2 069	1 660		409
Leverantörsskulder	2 659	2 659			0
Ovriga kortfristiga skulder	2 762	2 576			186
Summa Kortfristiga skulder	6 811	-4 556	-1 660	0	595
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	36 310	-15 654	-1 714	23 896	42 839

Balansräkning 2022-12-31

MSEK	K3	Justeringar till IFRS			IFRS
		Dekonsolidering a)	Omklassificering b)	Omvärdering c)	
Immateriella anläggningstillgångar	10 353	-10 353			0
Forvaltningsfastigheter	55			1 515	1 570
Materiella anläggningstillgångar	2 549	-2 377			172
Aktier	12 457	4 812		10 494	27 763
Övriga långfristiga fordringar	678	-660	-18		0
Summa Anläggningstillgångar	26 092	-8 578	-18	12 009	29 505
Varulager och dylikt	2 674	-2 674			0
Fordringar på koncernföretag	0	707			707
Kundfordringar	2 607	-2 607			0
Skattefordringar	0	0	10		10
Övriga kortfristiga fordringar	919	-866	-10		42
Kortfristiga placeringar	2	-2			0
Likvida medel	3 099	-1 673			1 426
Summa Omsättningstillgångar	9 301	-7 116	0	0	2 185
SUMMA TILLGÅNGAR	35 393	-15 694	-18	12 009	31 690
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18 308			11 686	29 994
Innehav utan bestämmande inflytande	1 016	-1 016			0
Summa Eget kapital	19 324	-1 016	0	11 686	29 994
Uppskjutna skatteskulder	91	-88	-18	347	332
Övriga avsättningar	1 067	-1 065	-2		0
Skulder till kreditinstitut	8 145	-8 145			0
Övriga långfristiga skulder	1 486	-1 455	2	-23	10
Summa Långfristiga skulder	10 789	-10 754	-18	323	341
Skulder till kreditinstitut	1 882	-1 072			810
Skulder till koncernföretag	0	423	0		423
Leverantörsskulder	1 362	-1 362			0
Övriga kortfristiga skulder	2 036	-1 915			121
Summa Kortfristiga skulder	5 280	-3 925	0	0	1 355
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	35 393	-15 694	-18	12 009	31 690

2024062714114



Kassaflödesanalys 2022

MSEK	K3	Justeringar till IFRS			IFRS
		Dekonsolidering a)	Omklassificering b)	Omvärdering c)	
Den löpande verksamheten					
Rorelseresultat	495	-430		-11 365	-11 301
Justeringar	1 493	1 745		11 365	11 116
Räntebetalningar	0	4			4
Ränteutbetalningar	-21	23			-44
Betald skatt	-385	381			-4
	1 581	1 813	0	0	-230
<i>Forändringar i rörelsekapitalet:</i>					
Ökning ()/minskning () av kortfristiga fordringar	-616	602			-14
Ökning (+)/minskning () av kortfristiga skulder	146	44	0		-102
Ökning (+)/minskning () av kortfristiga avsättningar	-6	6			0
	-768	652	0	0	-116
Kassaflöde från den löpande verksamheten	814	-1 161	0	0	-345
Investeringsverksamheten					
Erhållen utdelning	390	53			443
Investeringar i aktier och andra värdepapper	6 559	3 521			-3 038
Avyttringar av aktier och andra värdepapper	2 904	1 447			1 457
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	38	38			0
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	621	573			-48
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 847	2 662	0	0	-1 186
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån	2 656	1 846			810
Amortering av lån	1 333	1 333			0
Erhållna aktieagartillskott	855	855			0
Lamad utdelning	461	47			-414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 715	-1 319	0	0	396
ÅRETS KASSAFLÖDE	-1 319	182	0	0	-1 136
Likvida tillgångar vid årets början	4 354	1 792			2 562
Kursdifferens i likvida tillgångar	65	65			0
Årets kassaflöde	-1 319	182	0	0	1 136
Likvida tillgångar vid årets slut	3 101	-1 675	0	0	1 426

Kassaflödesanalysen har genom omräkning från K3 till IFRS framst påverkats av dekonsolidering av dotterföretag vilket innebär att investment företagets likvida medel per 2022-01-01 har minskat från 4 354 MSEK till 2 562 MSEK respektive från 3 101 MSEK till 1 426 MSEK per 2022-12-31. Dekonsolideringen påverkar årets kassaflöde med +181 MSEK fördelat på kassaflödet från den löpande verksamheten -1 161 MSEK, kassaflödet från investeringsverksamheten +2 662 MSEK respektive kassaflödet från finansieringsverksamheten -1 319 MSEK. Omvärderingar av aktieportföljen och förvaltningsfastigheten till verkligt värde har inte påverkat kassaflödet.

Moderbolaget

2024062714115

Innehåll	
Resultaträkning för moderbolaget	66
Balansräkning för moderbolaget	67
Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital	68
Kassaflödesanalys för moderbolaget	69
Not M1 Moderbolagets redovisningsprinciper	70
Not M2 Intäkter	71
Not M3 Förvaltningskostnader	71
Not M4 Resultat från andelar i koncernföretag	71
Not M5 Resultat från andelar i intresseföretag	71
Not M6 Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	71
Not M7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	71
Not M8 Räntekostnader och liknande resultatposter	71
Not M9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	71
Not M10 Skatter	71
Not M11 Materiella anläggningstillgångar	72
Not M12 Aktier och andra värdepappersinnehav	72
Not M13 Andelar i koncernföretag	73
Not M14 Andelar i intresseföretag	73
Not M15 Övriga skulder	73
Not M16 Specifikation till kassaflödesanalys	73
Not M17 Transaktioner med närstående	74
Not M18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	74
Not M19 Antal aktier och kvotvärde samt vinstdisposition	74



Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Intakter	M2	72	62
Forvaltningskostnader	M3	-202	122
Rärelseresultat		-129	-60
Resultat från andelar i koncernföretag	M4	373	10
Resultat från andelar i intresseföretag	M5	284	32
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	M6	396	-324
Övriga ränteintakter och liknande resultatposter	M7	35	-5
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	-21	-19
Resultat före skatt		938	-366
Bokslutsdispositioner	M9	100	141
Skatt	M10	21	29
ÅRETS RESULTAT		1 059	-254

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat eftersom det inte förekommer något Övrigt totalresultat

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	M11	268	227
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andra värdepappersinnehav	M12, M13, M14	8 556	9 899
Uppskjuten skattefordran	M10	34	13
Summa Anläggningstillgångar		8 858	10 139
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		1 359	1 441
Skattefordringar		7	5
Övriga fordringar		30	37
Kassa och bank	M16	2 338	1 406
Summa Omsättningstillgångar		3 734	2 889
Summa Tillgångar		12 592	13 028
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
M19			
Aktiekapital		112	112
Reservfond		24	24
Summa Bundet eget kapital		136	136
Balanserad vinst		11 252	11 808
Årets resultat		1 059	-254
Summa Fritt eget kapital		12 311	11 555
Summa Eget kapital		12 447	11 691
Obeskattade reserver	M9	18	15
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder	M15	57	31
Summa långfristiga skulder		57	31
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		-	810
Skulder till koncernföretag		3	400
Övriga skulder	M15	66	82
Summa kortfristiga skulder		70	1 291
Summa eget kapital och skulder		12 592	13 028

2024062714116



Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

MSCK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	112	24	12 223	12 359
Årets resultat	-	-	254	254
Låmnad utdelning	-	-	414	-414
Utgående eget kapital 2022-12-31	112	24	11 555	11 691
Ingående eget kapital 2023-01-01	112	24	11 555	11 691
Årets resultat	-	-	1 059	1 059
Låmnad utdelning	-	-	302	302
Utgående eget kapital 2023-12-31	112	24	12 311	12 447

1. Årets resultat överensstämmer med årets totala resultat eftersom det inte förekommer något övrigt totala resultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-129	-60
Justeringar för ej likvidpåverkande poster	M16	26	-59
Erhållna räntor		35	5
Betalda räntor		-16	-26
Betald skatt		0	-4
		-85	-144
Forändringar i rörelsekapitalet			
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		194	373
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		-50	-55
		144	318
Kassaflöde från den löpande verksamheten		59	174
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieagartillskott		-	-2 748
Investeringar i aktier och andra värdepapper		-40	-810
Avyttringar av aktier och andra värdepapper		1 885	1 457
Erhållna utdelningar		190	443
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-49	-48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 986	-1 705
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån		-	810
Amortering av lån		-810	-
Lämnad utdelning		-302	-414
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 112	396
ÅRETS KASSAFLÖDE		932	-1 135
Likvida tillgångar vid årets början	M16	1 406	2 542
Årets kassaflöde		932	-1 135
Likvida tillgångar vid årets slut	M16	2 338	1 406

2024062714117



NOT M1 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**Allmänna redovisningsprinciper**

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och med tillämpning av RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Det innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som investmentföretaget utom i de fall som anges nedan.

För allmän information om Nordstjernan, se investmentföretagets not 1.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolagets redovisningsprinciper har ändrats under 2023. Efter som koncernredovisning för Nordstjernan upprättas enligt IFRS tillämpar moderbolaget RFR 2 *Redovisning för juridisk person*. Moderbolaget har tidigare år tillämpat BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3)*. De ändrade redovisningsprinciperna har införts retroaktivt från ingången av 2022, men har inte haft någon väsentlig effekt på moderbolagets resultat och ställning. En anpassning till investmentföretagets presentation av resultaträkning har dock skett varvid den tidigare funktionen *Försäljnings- och administrationskostnader* under K3 ersatts av funktionen *Förvaltningskostnader*. Den tidigare posten *Resultat från fastighetsförvaltning* har brutits upp och redovisas brutto som hyresintakter respektive förvaltningskostnader. Nettoomsättning har ersatts med intakter som sålunda innefattar hyresintakter enligt de ändrade redovisningsprinciperna. Rörelseresultatet är opåverkat av de ändrade principerna för presentation av rörelseintakter och rörelsekostnader.

I fråga om kommande års ändringar av redovisningsprinciper, se investmentföretagets beskrivning i inledningen av not 2.

Skillnader mellan moderbolagets och investmentföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med investmentföretagets (koncernens) med undantag för följande:

Uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och rapport över finansiell ställning följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen vilka delvis avviker från IFRS.

Aktier och andelar i dotterföretag, intresseföretag och övriga företag

Innehav av aktier i dotterföretag, intresseföretag och övriga aktieinnehav redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Nedskrivning sker när verkligt värde är lägre än redovisat värde. I investmentföretaget redovisas samtliga aktier och andelar till verkligt värde. Anskaffningsvärdemetoden innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotter- och intresseföretag och övriga aktieinnehav. I investmentföretaget redovisas transaktionsutgifter hänförliga till aktieinnehav direkt i resultatet när dessa uppkommer. I moderbolaget redovisas villkorade köpeskillingar som en del av redovisat andelsvärde varvid utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå, i investmentföretagets redovisning redovisas andelarna till verkligt värde liksom även skulden för villkorad köpeskilling.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheten redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över bedömd nyttjandeperiod för byggnaden och dess komponenter.

Derivat

Derivatinstrument som utgör tillgång redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld uppgående till detta värde.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolagets resultaträkning.

Belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) där annat ej anges.

NOT M2 INTÅKTER

	2023	2022
Hysesintäkter	60	50
Övrigt	13	12
Summa	72	62
<i>Framtida minimileaseavgifter - leasegivare (uthyrda lokaler)</i>		
Fördelade på förfalloperioder:		
Inom 1 år	54	51
2-3 år	76	78
3-4 år	30	36
Senare än om 5 år	11	16
Summa	171	180

NOT M3 FÖRVALTNINGSKOSTNADER

	2023	2022
Personalkostnader	-112	-38
Administrationskostnader	-51	-51
Drifts- och underhållskostnader	-31	-26
Avskrivningar	-9	-7
Summa	-202	-122

Personal

Löner och ersättningar uppgick till 104 (35) MSEK, varav sociala kostnader till 35 (18) MSEK. Personalkostnaderna påverkades av en återföring av reserv för rörlig ersättning. För mer information se not 7 Personal för investmentföretaget.

	2023	2022
<i>Ersättning till revisorer</i>		
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	-
Summa	1	1

NOT M4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Utdelningar	495	52
Nedskrivningar	-134	-42
Återföring av nedskrivningar	12	-
Summa	373	10

NOT M5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2023	2022
Utdelningar	169	353
Nedskrivningar	-729	-1 008
Realisationsresultat från sålda andelar i intresseföretag	844	687
Summa	284	32

NOT M6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023	2022
Utdelningar	20	38
Realisationsresultat vid försäljningar av övriga finansiella anläggningstillgångar	121	64
Nedskrivningar	-100	-426
Återföring av nedskrivningar	354	-
Summa	396	-324

NOT M7 ÖVRIGA RÄNTEINTÅKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Utdelningar	0	1
Realisationsresultat vid försäljningar	-	-10
Ränteintäkter	35	3
Summa	35	-5

NOT M8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Räntekostnader	-11	-19
Realiserade och orealiserade vardeförändringar på utställda koptationer	-9	-
Summa	-21	-19

NOT M9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2023	2022	2023	2022
Koncernbidrag, erhållna	109	208	-	-
Koncernbidrag, lämnade	-6	-64	-	-
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	-	-
- maskiner och inventarier	-3	-3	18	15
Summa	100	141	18	15

NOT M10 SKATTER

	2023	2022
Skatt på årets resultat	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-5
Uppskjuten skattekostnad/-intakt	21	-24
Summa	21	-29

Avstämning effektiv skatt

Resultat före skatt	1 038	-225
Skatt enligt gällande skattesats	-214	46
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-184	-311
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	413	244
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-5
Erhållet/lämnat negativt räntenetto	5	-2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	0
Övrigt	0	0
Skatt på årets resultat	21	-29

Specifikation över uppskjutna skattefordringar

Fastighet	9	9
Ej näringsbetingade aktieinnehav	21	-
Övriga skulder	4	3
Underskottsavdrag	-	0
Summa	34	13

Förändringen mellan åren har redovisats i resultatet som uppskjuten skatteintäkt.

2024062714118



NOTM11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Forvaltningsfastigheter	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärdet 2022-01-01	98	113	69	13	294
Nyanskaffningar	-	0	2	52	55
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Omklassificeringar	2	11	9	-30	-7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2022-12-31	100	125	80	36	341
Ingående ned- och avskrivningar 2022-01-01	-52	17	38	-	-107
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Årets ned- och avskrivningar	2	-3	3	-	-7
Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar 2022-12-31	-53	20	40	-	-114
Utgående redovisat värde 2022-12-31	46	105	40	36	227
Ingående anskaffningsvärdet 2023-01-01	100	125	80	36	341
Nyanskaffningar	0	-	1	60	60
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Omklassificeringar	-	28	6	44	-11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2023-12-31	100	153	87	51	390
Ingående ned- och avskrivningar 2023-01-01	-53	20	40	-	-114
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	0
Årets ned- och avskrivningar	2	3	-3	-	-9
Utgående ackumulerade ned- och avskrivningar 2023-12-31	55	24	43	-	-122
Utgående redovisat värde 2023-12-31	45	129	43	51	268

Forvaltningsfastigheten avser en kontorsfastighet som till övervägande del hyrs ut till koncernföretag och externa hyresgäster. För upplysning om verkligt värde av forvaltningsfastigheten se not 13 för investmentföretaget. För uppgifter om uthyrning av fastigheter se not M2.

NOTM12 AKTIER OCH ANDRA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Andelar i koncernföretag	Andelar i intresseföretag	Andra långfristiga värdepappersinnehav	Summa
Ingående anskaffningsvärdet 2022-01-01	4 240	3 061	2 752	10 054
Tillkommande tillgångar ¹	2 748	-	810	3 558
Avgående tillgångar	-	-236	-479	-715
Omklassificeringar	1 856	1 856	-	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2022-12-31	5 132	4 681	3 084	12 897
Ingående nedskrivningar 2022-01-01	1 060	-	474	-1 534
Årets nedskrivningar	-42	-1 008	-426	-1 475
Återföring av nedskrivningar	-	-	12	12
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2022-12-31	1 102	1 008	-888	-2 998
Utgående redovisat restvärde 2022-12-31	4 030	3 673	2 196	9 899
Ingående anskaffningsvärdet 2023-01-01	5 132	4 681	3 084	12 897
Tillkommande tillgångar	97	-	77	174
Avgående tillgångar	-	256	664	-920
Omklassificeringar	-	91	91	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet 2023-12-31	5 229	4 334	2 587	12 151
Ingående nedskrivningar 2023-01-01	1 102	1 008	888	-2 998
Årets nedskrivningar	134	729	-100	-963
Återföring av nedskrivningar	12	-	354	366
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2023-12-31	1 224	1 737	-634	-3 595
Utgående redovisat restvärde 2023-12-31	4 005	2 597	1 954	8 556

1 Tillkommande tillgångar 2022 avser tillämnade aktieagariutskott om 2 748 MSEK.

För ytterligare information om finansiella instrument och finansiell riskhantering, se investmentföretagets not 15 respektive not 16. För ytterligare information om aktieinnehav och värdering av dessa aktier, se investmentföretagets not 12. Det bör noteras att innehaven värderas till verkligt värde i investmentföretagets redovisning. I moderbolagets redovisning värderas aktieinnehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

NOTM13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel (procent)	Röstandel (procent)	Antal andelar ¹	Redovisat värde	
						2023	2022
Furholmen Holding AB	559037-4707	Stockholm	100	100	1	0	0
Fyrmästaren AB	556822-6251	Stockholm	100	100	1	69	97
Johnson Line AB	556099-3163	Stockholm	100	100	1	0	0
Nordstjärnan Industriutveckling AB	556625-0923	Stockholm	100	100	10	100	160
Nordstjärnan Investment AB	556308-9381	Stockholm	100	100	1	3 716	3 716
Nordstjärnan Kultur och Media AB	556006-3447	Stockholm	100	100	0	1	47
Sunparadise Group AG	CH-100.3.787.513-4	Schweiz	100	100	70 000	97	-
Galcomp Holding AB	556868-7999	Stockholm	55	55	275	22	11
Summa						4 005	4 030

¹ Antal aktier i 1 000-tal.

Endast direkt ägda koncernföretag specificeras. En fullständig specifikation kan erhållas från Nordstjärnan AB.

NOTM14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel (procent)	Röstandel (procent)	Antal andelar ¹	Redovisat värde		Marknadsvärde	
						2023	2022	2023	2022
Alligo AB (publ) ²	559072-1352	Stockholm	55	50	27 777	1 429	1 429	3 444	2 203
Bonava AB (publ)	556928-0380	Stockholm	25	50	26 577	350	642	350	794
Momentum Group AB (publ)	559266-0699	Stockholm	46	42	22 877	351	427	2 985	1 625
NCC AB (publ)	556034-5174	Solna	-	-	-	-	271	-	998
Nobia AB (publ)	556528-2752	Stockholm	25	25	42 432	467	904	467	904
Summa						2 597	3 673	7 246	6 523

¹ Antal aktier i 1 000-tal.

² Till följd av aktieåterköp genomförda under 2023 innehade Alligo 855 300 egna aktier av serie B per den 31 december 2023. Med beaktande av Alligos innehav av egna aktier översteg Nordstjernans röstandel i Alligo 50 procent vid räkenskapsårets utgång. Ett av huvudsyftena med Alligos innehav av egna aktier är att möjliggöra att framtida företagsförvärv kan ske genom betalning med egna aktier, varför innehavet av egna aktier inte är att beakta som långsiktigt. Av denna anledning klassificerar och redovisar Nordstjärnan alljämt Alligo som ett intresseföretag.

NOTM15 ÖVRIGA SKULDER

	2023	2022
Långfristiga skulder		
Lönerelaterade skulder	17	-
Utställda köpoptioner	40	31
Summa	57	31
Kortfristiga skulder		
Upplupna lönerelaterade kostnader	26	43
Övriga upplupna kostnader	7	18
Förutbetalda hyresintäkter	15	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, totalt	48	75
Övriga rörelseskulder	19	7
Summa	66	82

NOTM16 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
Justeringar för ej likvidpåverkande poster		
Avskrivningar	9	7
Förändring av lönerelaterade skulder	17	-66
Övrigt	0	0
Summa	26	-59

Likvida medel

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavanden samt likvida placeringar, per 2022-01-01 uppgående till 1 593 MSEK.

NOT M17 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närståenderelation föreligger mellan Nördstjärnan och dess dotter företag och intresseföretag. För information om dotterföretag och intresseföretag, se not M13 och M14. Dessutom föreligger närstående relation med företagsledningen, styrelsen samt agarna till Nördstjärnan och närstående till dessa. Information om ersättning till ledande befattningshavare framgår av investmentföretagets not 7.

Konsultarvode till styrelseledamot i moderbolaget har utgått med totalt 1 (1) MSEK.

Till styrelseledamöter i ett dotterföretag har konsultarvode utgått om 3 (2) MSEK.

Transaktioner med närstående prissatts på marknadsmässiga villkor. Moderbolaget haft följande transaktioner med närstående.

	Dotterföretag		Intresseföretag	
	2023	2022	2023	2022
Försäljning	5	7	1	1
Inköp	0	0	6	8
Utdelning/erhållna koncernbidrag	604	260	169	353
Lamnade aktieagars tillskott/lamnade koncernbidrag	6	64	-	-
Fordran per 31 december	1 359	1 441	-	0
Skuld per 31 december	3	399	-	-

NOT M18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Det finns inga ställda säkerheter i moderbolaget. Föregående år hade moderbolaget åtagit sig att under vissa omständigheter återlämna maximalt 52 MSEK till ett koncernföretag motsvarande den utdelning som moderbolaget 2022 erhållt. Någon motsvarande förpliktelse finns inte per 2023 12 31.

NOT M19 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE SAMT VINSTDISPOSITION

Aktiekapitalet utgörs av 112 000 aktier, varav 1 920 aktier av serie A och 110 080 aktier av serie B. Aktierna har ett kvotvärde om 1 000 SEK. Aktier av serie A berättigar till 1 000 röst och aktier av serie B till 1 röst vardera.

Styrelsen föreslår att till årsstammans föregående stående vinst medel om 12 311 197 290 SEK disponeras enligt följande:

till aktieägarna utdelas 3 100 SEK per aktie	347 200 000 SEK
inrykning överföres	11 963 997 290 SEK
	12 311 197 290 SEK



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordstjernen Aktiebolag,
organisationsnummer 556000-1421

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordstjernen Aktiebolag för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och finansiella ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 och 77–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordstjärnan Aktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhamtat är tillräckliga och andamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhamta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm per datum enligt våra digitala signaturer

PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

Styrelse

**VIVECA AX:SON JOHNSON**

Ordförande sedan 2007, vice ordförande 1997–2007, ledamot sedan 1996.

Ordförande i Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål samt Bokförlaget Stolpe AB. Ledamot i Bonava AB, FPG Media AB, Prima Vård Sverige AB, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse samt Foundation for the Children's Hospital and Research Institute Nadija sr.

**AXEL MÖRNER**

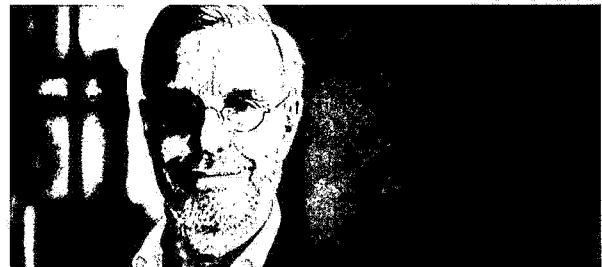
Ledamot och vice ordförande sedan 2023. Magisterexamen i ekonomi.

Ordförande i Axel Johnson Inc. samt Björksund Holding AB. Ledamot i Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål, AxSol AB, Swedish-American Chamber of Commerce New York, investeringsrådet för Altocumulus Asset Management samt Stiftelsen Brilliant Minds.

**JOHAN BLOMQUIST**

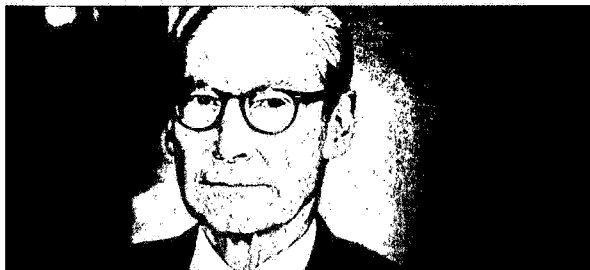
Ledamot sedan 2021. Civilekonom.

Ordförande i Findity AB samt Lanterna Holding AB. Ledamot i Storykit AB samt Telavox AB.

**PETER LEIMDÖRFER**

Ledamot sedan 2012. Civilekonom.

Ordförande i Bodil Holding AB. Ledamot i White Peak Real Estate samt Brunswick Real Estate.

**TOMAS NICOLIN**

Ledamot sedan 2007. Civilekonom och Master of Science in Management.

Ordförande i Centrum för rättvisa. Ledamot i Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse. Skattmästare i Nationalmuseumsvänner och ledamot av investeringsrådet för Alto Cumulus samt investeringskommittén för Nobelstiftelsen.

**CHRISTOPH VITZTHUM**

Ledamot sedan 2017. Ekonomie magister.

Koncernchef för Fazer-koncernen. Ordförande i Varmas förvaltningsråd. Ledamot i Finlands livsmedelsindustri-förbund ETL, Finsk-svenska handelskammaren, East Office of Finnish Industries Oy, Oras Invest Oy samt Crisis Management Initiative (CMI). Ordförande i Konecranes Oyj till och med bolagets årsstämma den 27 mars 2024.

Revisor

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Huvudansvarig revisor: Patrik Adolfsen, auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Revisor i Nordstjernan AB sedan 2008, huvudansvarig revisor sedan 2019.

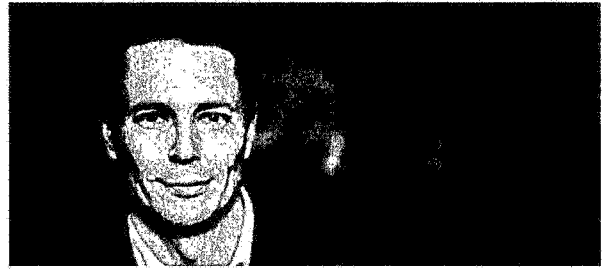
Medpåskrivande revisor: Eva Medbrant, auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Revisor i Nordstjernan AB sedan 2019.

Ledningsgrupp



PETER HOFVENSTAM

Verkställande direktor samt ansvarig för sektorn Bygg & Fastighet. Anställd sedan 1999. Civilekonom. Ledamot i Nordstjernan Growth AB samt Nordstjernan Kredit KB:s Supervisory Board och Executive Committee.



PONTUS BOMAN

Investment Director samt ansvarig för sektorn Industri & Handel. Anställd sedan 2021. Civilingenjör. Ordförande i Rosti Group AB. Ledamot i Alligo AB samt Norva24 Group AB.



TORBJÖRN FOLKESSON

Investment Director samt ansvarig för sektorn Tillväxt & Ny teknik. Anställd sedan 2020. Civilekonom och Fil.kand. psykologi. Ledamot i Mentimeter AB.



NORA F. LARSEN

Investment Director samt ansvarig för sektorn Halsö. Anställd sedan 2008. Civilekonom och MBA. Ordförande i Etac AB samt Emma S. AB. Ledamot i Aidian Oy, Attendo AB samt Nobia AB.



ERIK HJELMSTEDT

Chief Financial Officer. Anställd sedan 2022. Civilekonom samt officersutbildning vid Marinens Krigshögskola. Ordförande i Society AB samt Redeploy AB.



THOMAS NAESS

Investment Director samt ansvarig för sektorn Kredit investeringar. Anställd sedan 2015. Civilekonom. Ledamot i investeringsrådgivningskommittén för Brunswick Real Estate Capital Advisory AB.

1 januari 2024 utsågs Simon Gunnarsson till ansvarig för sektorn Halsö. Nora F. Larssen övergick samtidigt till en roll som Senior Advisor

Adresser

NORDSTJERNAN AB

Stureplan 3
103 75 Stockholm
Telefon: 08-788 50 00
www.nordstjernan.se

AIDIAN OY

Koivu-Mankkaan tie 6B
02200 Esbo, Finland
www.aidian.eu

ALLIGO AB

Vindkraftsvägen 2
135 26 Tyresö
www.alligo.com

ATTENDO AB

Vendevägen 85 B
182 17 Danderyd
www.attendo.com

BONAVA AB

Lindhagensgatan 72
102 22 Stockholm
www.bonava.com

DACKE INDUSTRI AB

Hästmollegränden 3
252 20 Helsingborg
www.dackeindustri.se

engcon AB

Transportgatan 11
833 36 Strömsund
www.engcongroup.com

ETAC AB

Kista Science Tower, Färögatan 33
164 51 Kista
www.etac.com

INSURELLO AB

Luntmakargatan 26
111 37 Stockholm
www.insurello.se

MENTIMETER AB

Tulegatan 11
113 53 Stockholm
www.mentimeter.com

MOMENTUM GROUP AB

Östermalmsgatan 87 E
114 59 Stockholm
www.momentum.group

NCC AB

Herrjärva torg 4
170 80 Solna
www.ncc.se

NOBIA AB

Blekholmstorget 30 E7
111 64 Stockholm
www.nobia.com

NORVA24 AS

Grandevegen 13
6783 Stryn, Norge
www.norva24.com

PRIMA VÅRD SVERIGE AB

Carlsgatan 6
211 20 Malmö
www.primavard.se

ROARING GROUP AB

Svärdvägen 7
182 33 Danderyd
www.roaring.io

ROSTI GROUP AB

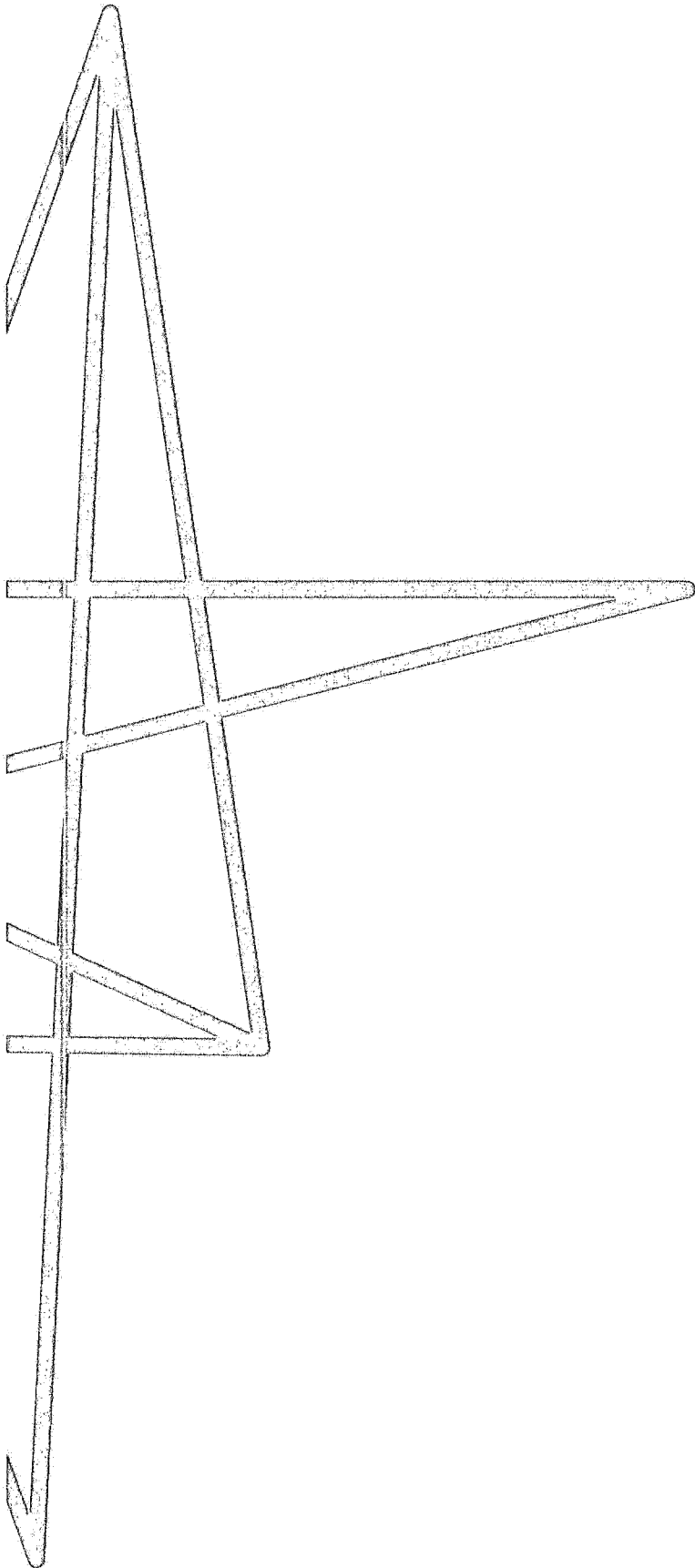
Västra Varvsgatan 19
211 77 Malmö
www.rosti.com

SUNPARADISE GROUP AG

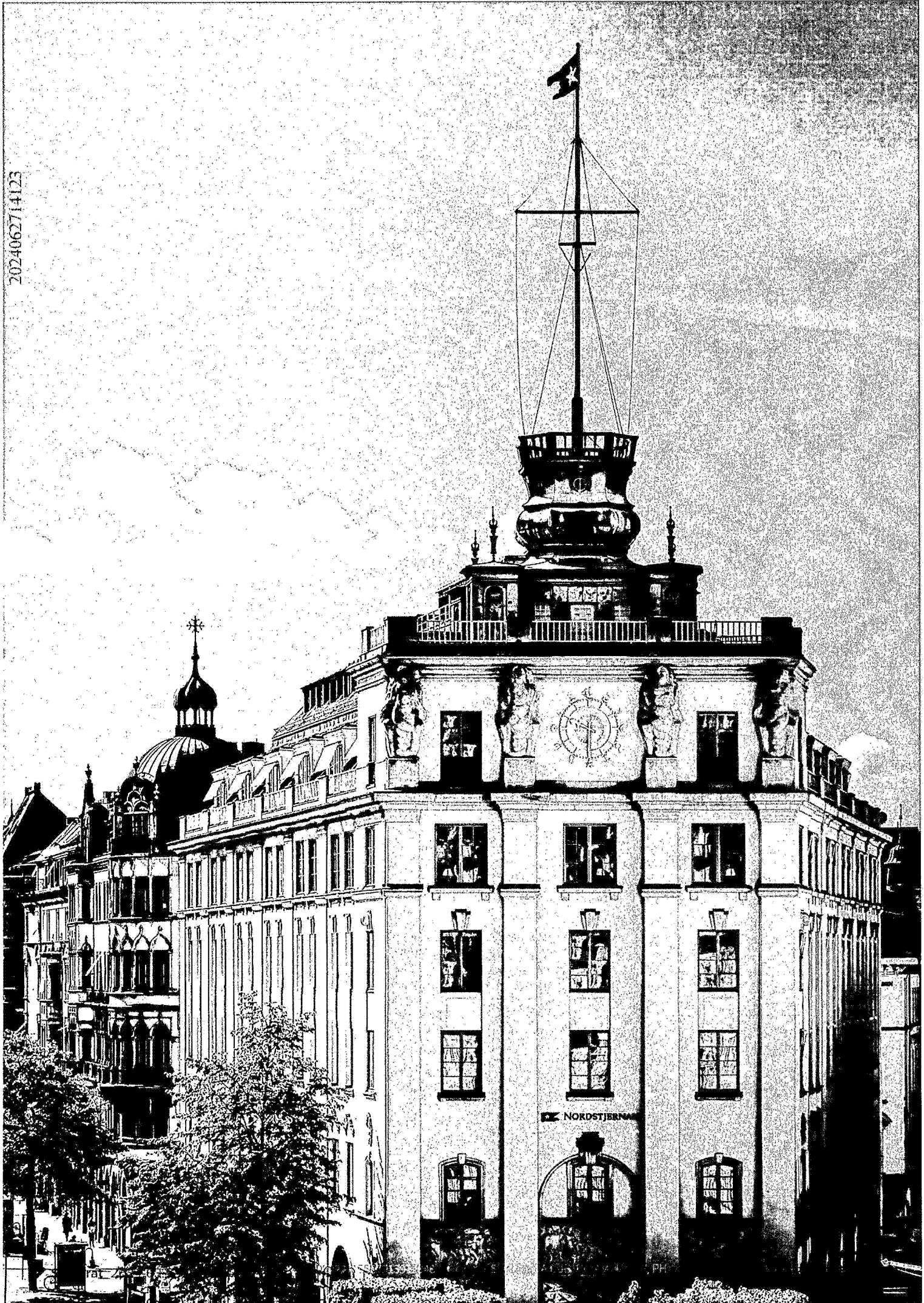
Untermüli 6
CH-6300 Zug, Schweiz
www.sunparadise.com

ZIMPLER AB

Döbelnsgatan 12
113 58 Stockholm
www.zimpler.com



2024062714123



Verifikat

Transaktion 09222115557513912848

Dokument

Nordstjärnan AB_Årsredovisning 2023_240327 (för underskrift)

Förklaringsdatum

2024-03-28

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Initierare

Karin Ek (KE)

Nordstjärnan AB

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Signerare

Viveca Ax:son Johnson (VAJ)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Johan Blomquist (JB)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Peter Leimdörfer (PL)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Axel Mörner (AM)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Tomas Nicolin (TN)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Christoph Vitzthum (CV)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Peter Hofvenstam (PH)

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek

Skapad av: 2024-03-28 10:00:00 +02:00 Karin Ek



Verifikat

Transaktion 09222115557513912848

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nordstjernen Aktiebolag,
organisationsnummer 556000-1421

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordstjernen Aktiebolag för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och finansiella ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 och 77–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordstjärnan Aktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhamtat är tillräckliga och andamåsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhamta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm per datum enligt våra digitala signaturer

PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfsen
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: EVA MEDBRANT

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

2024-03-28 07:26:19 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Patrik Adolfsson

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

2024-03-28 07:24:31 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

2024062714126