



FAALİYET RAPORU 2023



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**



FAALİYET RAPORU 2023

1 OCAK 2023 – 31 ARALIK 2023



İÇİNDEKİLER

Mütevelli Heyet Başkanı Mesajı	05
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	07
Genel Müdür Mesajı	09

1. TSKGV GENEL BİLGİLER	10
1.1. Yönetim Yapısı	12
1.2. Organizasyon Yapısı	13
1.3. Kuruluş Amaç, Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler	14
1.4. Faaliyet Alanları	16
1.5. Yerleşkeler	18
1.6. Çalışan Profili	20
1.7. Tarihçe	21
1.8. 2023 Yılı Özeti	26
2. TSKGV 2023 YILI FAALİYETLERİ	28
2.1. Strateji	30
2.2. Şirketler	31
2.3. Fuar Faaliyetleri	45
2.4. Bağışçılarla İlişkiler	51
2.5. Fahri Tanıtım Kurulları	56
2.6. Taşınmaz Yönetimi	58
2.7. İletişim Faaliyetleri	60
2.8. İnsan Kaynakları	65
2.9. Hukuk Müşavirliği	66
2.10. Bilgi Teknolojileri	67
3. FİNANSAL DURUM	68
4. DENETİM RAPORU	74



Mütevelli Heyet Başkanı Mesajı

Ülkemizde tasarlanabilecek, üretilebilecek, geliştirilebilecek hiçbir ürünü, yazılımı, sistemi acil durumlar haricinde kesinlikle dışarıdan hazır olarak almayacağız. Gerekirse daha çok zaman harcayacak, hatta gerekirse daha çok para harcayacak, ama mutlaka kendi tasarımlarımızı, ürünlerimizi, sistemlerimizi geliştireceğiz.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı
Mütevelli Heyet Başkanı



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Ailesinin Kıymetli Üyeleri,

1974'te gerçekleşen Kıbrıs Barış Harekâtı sonrasında yaşanan ambargolar, yerli savunma sanayii üretimini stratejik hale getiren bir arayışlar döneminin fitilini ateşledi. Türlü sıkıntıları da beraberinde getiren bu ambargolar, ülkemizin bağımsız bir güvenlik politikası uygulayabilmesi için yegâne yolun yerli ve millî bir savunma sanayiini geliştirmek olduğunu ortaya ortaya koydu. Milletimiz, geçmişte olduğu gibi bu dönemde de ordusunun yanında yer aldı, ülkemizin ve ordumuzun teknolojik bağımsızlık mücadelesinin önemli mimarlarından biri oldu.

Milletimizin bağışlarıyla bundan 36 yıl önce kurulan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), 2023 yılında da milletimiz ile Türk Silahlı Kuvvetlerimiz arasında köprü olmaya devam etti, ülkemizin ve savunma sanayiinin gelişimi için önemli faaliyetlerde bulundu.

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 2023 yılında Vakfımız bağımsızlığımıza, teknolojik gelişimimize ve ülkemize katkı sunmak için güçlü bir sorumluluk duygusu ve azimle önemli çalışmalar gerçekleştirdi.

2023 yılı, ülkemizde yaşanan doğal afetler ve dünyanın şahit olduğu muhtelif insanlık dramlarının yanı sıra, savunma sanayii alanında birçok başarıya da şahit olduğumuz bir yıl oldu. Savunma sanayiimiz, ana yüklenicileri, alt yüklenicileri, KOBİ'leri, araştırma kuruluşları ve üniversiteleriyle, geliştirdiği özgün ürünleri ve ihracatıyla yükselişini sürdürdü.

Vakıf şirketlerimizin başarılarından bazılarını paylaşacak olursak; ülkemizin bekâsı için büyük öneme sahip olan Millî Muharip Uçak KAAAN hangardan çıkıp motorunu çalıştırdı. ANKA-3 Muharip İnsansız Uçak sistemi ilk uçuşunu gerçekleştirdi. Türkiye'nin ilk jet eğitim uçağı olan HÜRJET ve T929 ATAK II helikopterimiz ilk uçuşlarını gerçekleştirdi. GÖKBAY, TS1400 turboşaft motoru ile ilk uçuşunu yaptı. Millî Torpido AKYA hedefi tam isabetle vurarak imha etti.

Günümüz itibarıyla, yerli ve millî ürünlerimiz, güvenlik güçlerimizin terörle mücadele operasyonlarında, yurt içi ve yurt dışındaki hareketlerinde başarıyla kullanılmaktadır. Türk savunma sanayiinin son yıllarda göstermiş olduğu gelişim, birçok alanda firmalarımızın platform, sistem ve yeteneklerinin yurtdışı pazarlarda da talep edilir hale gelmesini sağlamıştır. Türk savunma sanayii ürünlerinin dünya pazarında bir marka haline gelmesinin gururunu hep birlikte yaşamaktayız. Son 10 yılda 185 ülkeye 230 çeşit ürün ihraç eden savunma sanayiimiz, Savunma Sanayii Başkanlığımızın koordinasyonunda; ekosistemimiz ile birlikte yerli ve millî sistem ve alt sistemlerimizi üretmeye, havada, karada, denizde ve uzayda gücümüze güç katmaya devam etmektedir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın vizyonu ve liderliğinde, savunma sanayiinde tam bağımsız Türkiye hedefine emin adımlarla yürüyecek, yerli ve millî savunma sanayiinin gelişiminde öncü roller üstlenen, bağışçılarımızın maddi ve manevi destekleriyle kurulan ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN, İŞBİR ve ASPİLSAN şirketlerimizle yeni başarı hikâyeleri yazmaya devam edeceğiz.

Vakfımıza maddi ve manevi destekleriyle çalışmalarımızı yüreklendiren aziz milletimize şükranlarımı sunuyor, vefat eden bağışçılarımızı rahmetle anıyor, Vakıf Genel Müdürlüğümüze, Vakıf Bölge Temsilcilerimize, bağışçılarımıza, çalışma arkadaşlarıma ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Mütevelli Heyet Üyesi
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. yıl dönümünü kutlamanın gururunu ve mutluluğunu yaşadığımız 2023 yılında da Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) olarak 36 yıldır milletimizden aldığımız güçle Türk Silahlı Kuvvetlerimize ve tam bağımsız savunma sanayiimize katkı sağlamaya devam ettik.

2023 yılının başında ülkemiz, yüzyılın felaketine tanıklık etti. Vakıf olarak şirketlerimizle birlikte depremzede vatandaşlarımızın yanında olduk. Deprem bölgesindeki illerimizin ekonomik ilerlemesine katkı sağlamak ve istihdamı artırmak üzere savunma sanayii alanında birçok yatırım yaptık.

Vakıf olarak 2023'te TSKGV 2021-2023 Stratejik Planımız doğrultusunda, büyük Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında süregelen manevi bağın güçlendirilmesi, savunma sanayiinde kritik öneme sahip teknolojilere yatırım yapılması ve hisse sahibi olduğumuz şirketlerin gözetimi, yönlendirilmesi, aralarında işbirliği ve koordinasyonun sağlanması kapsamında önemli faaliyetler gerçekleştirdik. 2023 yılında Milli Savunma Bakanlığı tarafından belirlenen projeler için Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na (SSDF) toplam 350 milyon TL kaynak aktardık.

Vakfımız, 2023 yılı sonu itibarıyla 234 bini aşan bağışçılarımızın desteğiyle ve şirketlerimizdeki 35 bin çalışanımızla tam bağımsız savunma sanayii hedefi doğrultusunda çalışan büyük bir aileyi temsil ediyor. Şirketlerimiz ise dünya çapındaki başarılarıyla bizleri gururlandırıyor. Dünyadaki en büyük 100 savunma sanayi şirketini satış rakamlarına göre sıralayan ve bu alanda en prestijli yayın organlarından biri olarak kabul edilen Defense News'in 2023 yılı sıralamasına göre ASELSAN 47'nci, TUSAŞ 58'inci ve ROKETSAN 80'inci sırada yer alıyor.

Dünya çapındaki savunma ve güvenlik teknolojilerinin önde gelen firmalarını bir araya getirerek sektördeki en son yenilikleri sergileme ve uluslararası iş birliği fırsatları sunan 16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nı (IDEF) 25-28 Temmuz 2023'te İstanbul'da başarıyla gerçekleştirdik. IDEF'23 Fuarı bugüne kadar gerçekleştirilen IDEF Fuarları arasında toplam stant alanı ve katılımcı sayısı açısından en yüksek seviyeye ulaştı.

Vali ve Kaymakamlarımızın Fahri Başkanlığında oluşturulan ve gönüllülük esasına göre görev yapan Fahri Tanıtım Kurullarımızla (FTK) birlikte Vakfımızı tanıtmaya, bağışçılarımızın yanında olmaya devam ettik. 2023 yılında 28 FTK listesini güncelledik ve 14 yeni FTK kurulmasıyla birlikte toplam FTK sayısı 81 il 913 ilçeye ulaştı.

Havacılık, güvenlik, uzay ve savunma sanayii alanında uluslararası sıralamalarda ilk 100'de yer alan şirketleriyle Vakfımızın, değerli bağışçılarımızın katkıları ve dualarıyla daha nice başarılarla imza atacağına inanıyorum. Kıymetli Mütevelli Heyetimize, Yönetim Kurulumuza ve bağışçılarımıza teşekkür ediyor; ebediyete intikal etmiş tüm yöneticilerimizi ve bağışçılarımızı minnet ve rahmetle anıyorum. Hayatta olan tüm bağışçılarımıza, Vakfımıza emeği geçen herkese sevgi, saygı ve şükranlarımı sunuyorum.

Bilal TOPÇU
Genel Müdür



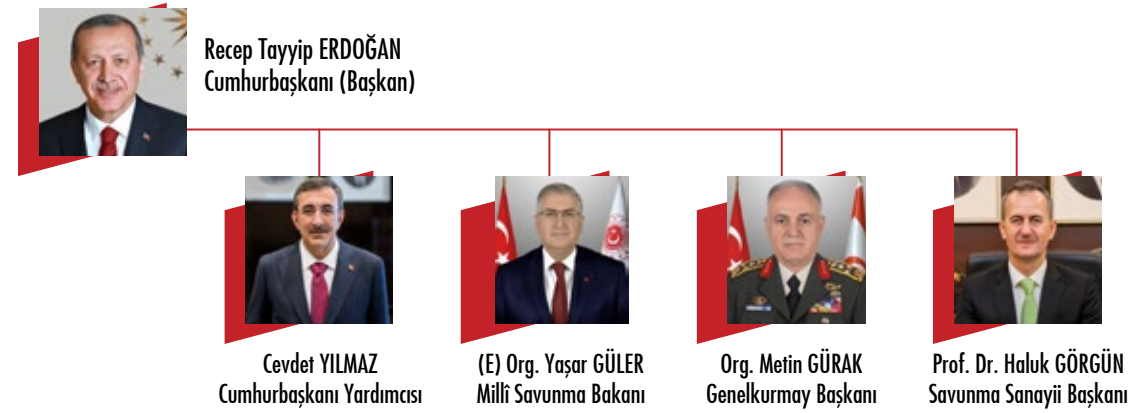
TSKGV
GENEL BİLGİLER

1

1.1. Yönetim Yapısı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) yönetimi, Vakıf Senedi gereğince Vakıf Başkanı, Mütevelli Heyeti, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük'ten oluşmaktadır.

Mütevelli Heyeti

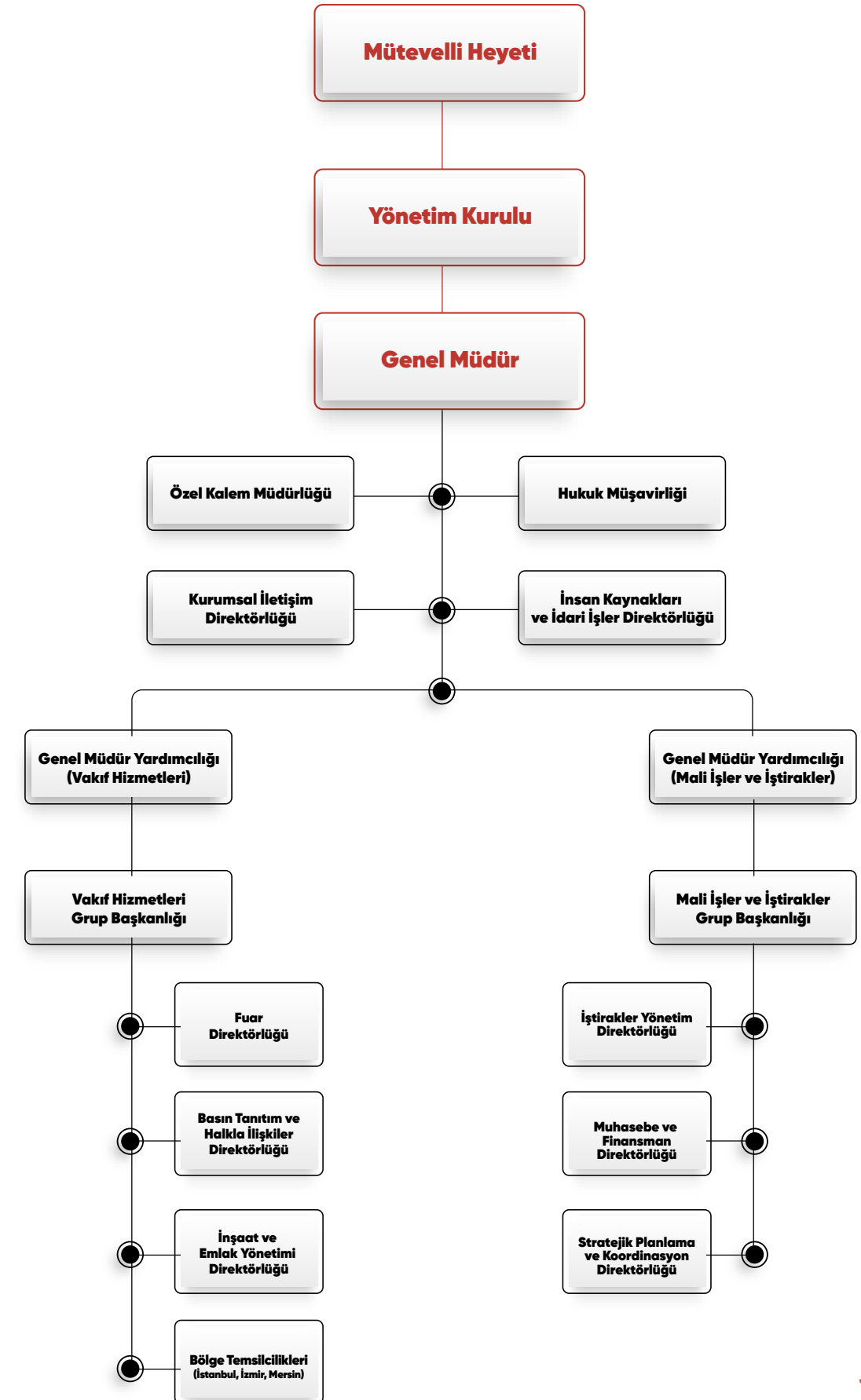


Yönetim Kurulu



Yönetim Kurulu tarafından 2023 yılında 7 defa (12 Ocak, 6 Şubat, 15 Mart, 13 Temmuz, 22 Eylül, 2 Kasım ve 26 Aralık 2023) toplantı yapılmıştır. Vakıf tarafından, toplantılar öncesinde gündemin düzenlenmesine ve toplantının icrasına yönelik koordinasyon sağlanmış, toplantılar sonrasında ise alınan kararlara yönelik imza süreçleri ve kararların muhafazası ile şirketlere yönelik alınan kararların koordinesi süreçleri yürütülmüştür.

1.2. Organizasyon Yapısı





1.3. Kuruluş Amacı, Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler



Kuruluş Amacı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın amacı, 3388 sayılı Kanun ile "Milli harp sanayiimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayii dallarının kurulması, harp silah, araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir.



Misyon

Büyük Türk milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) arasında kurulu olan gönül köprüsünü sürdürmek ve güçlendirmek, TSK'nın savaş gücünün artırılması amacıyla, yeni yatırımlar yapmak, sermayedarı olduğu şirketlerinin etkin gözetimini, stratejik yönlendirilmesini, aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlayarak savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmaktadır.



Vizyon

Büyük Türk Milletinin bağışlarını, şirketlerden elde ettiği kâr paylarını ve diğer Vakıf gelirlerini TSK'nın güçlendirilmesi için etkin bir şekilde kullanabilen, güçlü bir kurumsal kimliğe ve sağlam bir mali ve/veya finansal yapıya sahip olan, Aynı zamanda yerli, milli ve özgün ürünleri ile uluslararası pazarlarda rekabet etmeyi başaran şirketleriyle Ülke savunma sanayiinin gelişmesine katkıda bulunan bir Vakıf olmayı sürdürmektir.



Kurumsal Değerler

- Hukuka ve Etik İlkelerine Uygunluk
- Yenilik, Değişim ve Gelişim
- Hayat Kurtaracak Teknoloji ve Yeteneklerin Geliştirilmesine Katkıda Bulunma
- Doğru Olanı Yapma
- Sonuç Odaklılık ve Etkinlik
- Güvenilirlik, Şeffaflık, İyi Niyet
- Etkin İletişim ve Koordinasyon
- Tutku, Saygı, Disiplin ve Motivasyon

1.4. Faaliyet Alanları

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), Türkiye'nin savunma sanayiisini desteklemek ve güçlendirmek amacıyla 17.06.1987 tarihinde Büyük Türk milletinin bağışlarıyla kurulmuştur.

TSKGV, kuruluşu ve yapısı itibarıyla **Türkiye'nin savunma sanayii alanında faaliyet gösteren ve kanunla kurulan ilk vakfı** konumundadır.

Vakıf, "Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılması amacıyla,

- Sermayedarı olduğu şirketlerin etkin gözetimini, stratejik olarak yönlendirilmelerini, aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlamakta,
- Şirketlerinin savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmak amacıyla çalışmakta,
- Yeni yatırımlar yapmaktadır.

TSKGV, 31.12.2023 itibarıyla her biri Türk savunma sanayiinin kilit alanlarında önemli görevler üstlenen Vakıf, hisse oranı %50'den fazla olan 6 ve %50'den az olan 9 şirket olmak üzere 70 şirketin doğrudan ve dolaylı hissedarıdır.

Vakıf, Türkiye'de **savunma ve havacılık sanayiisinin geliştirilmesinde lokomotif konumundadır.**

Yerli, milli ve özgün ürünleri ile uluslararası pazarlarda rekabet etmeyi başaran şirketleriyle ülke savunma sanayiinin gelişmesine katkıda bulunan bir Vakıf olmayı sürdürmektedir.

TSKGV, üç farklı kurum tarafından denetlenmektedir

- Cumhurbaşkanı'nın direktifiyle Devlet Denetleme Kurulu tarafından,
- Önceden planlanarak Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından,
- Mütevelli heyetinin belirlediği Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından her yıl denetlenmektedir.



1.5. Yerleşkeler

GENEL MÜDÜRLÜK



Adres : Remzi Oğuz Arık Mahallesi Paris Caddesi Yazanlar Sokak No:4
06540 Kavaklıdere/Çankaya/ANKARA

Telefon : 0 312 468 87 88 - 0 312 468 40 21 - 0 312 468 26 12 - 0 312 468 72 64 - 0 312 468 29 50

Faks : 0 312 468 99 06

GSM : 0 538 442 30 53 - 0 534 087 22 42

E-Posta : bagis@tskgv.org.tr



İSTANBUL BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres : Abide-i Hürriyet Caddesi No:33
34380 Şişli / İstanbul

Telefon : 0 212 219 01 02

Faks : 0 212 233 26 92

GSM : 0 534 087 22 32

E-Posta : istanbul@tskgv.org.tr



İZMİR BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres : Atatürk Cad. No:158/2
35210 Pasaport - Konak / İzmir

Telefon : 0 232 277 38 39

Faks : 0 232 278 83 84

GSM : 0 534 087 22 42

E-Posta : izmir@tskgv.org.tr



MERSİN BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres : Piri Reis Mahallesi, İsmet İnönü Bulvarı,
No:37/1 Yenişehir / Mersin

Telefon : 0 324 325 17 00

Faks : 0 324 325 17 04

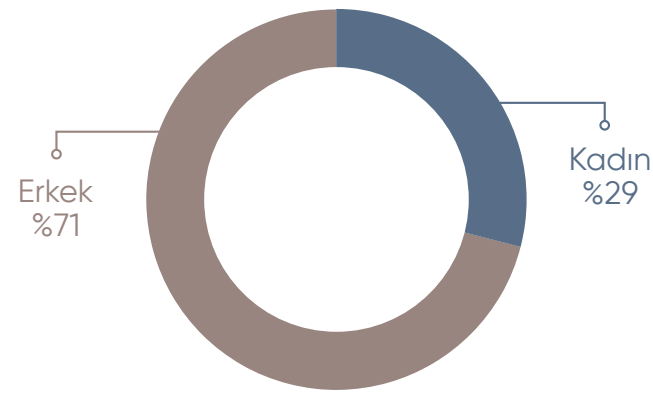
GSM : 0 534 087 22 52

E-Posta : mersin@tskgv.org.tr

1.6. Çalışan Profili

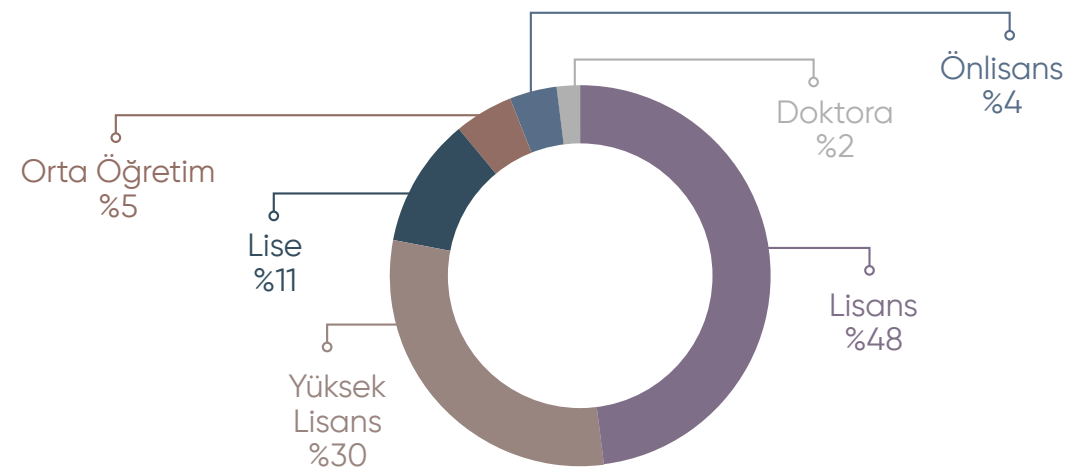
Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı

2023 yılsonu itibarıyla Genel Merkezde **46**, Temsilciliklerimizde **10** olmak üzere toplam çalışan sayısı **56 kişidir**. Bu sayının **%29'u** kadınlardan **%71'i** erkeklerden oluşmaktadır.



Çalışanların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Çalışanların **%30'u** Yüksek Lisans, **%48'i** lisans eğitimi almış durumda olup yaş ortalaması **46**, işe bağlılığın göstergesi olan kıdem ortalaması ise **9,5** yıldır.



1.7. Tarihçe

1964 - Kıbrıs Bunalımı

Bazı müttefik ülkeler, Türkiye'nin ulusal çıkarları doğrultusunda savunma teçhizatının kullanılmasına engel çıkardı. Bu da dışa bağımlılığın sakıncalarını ve yerli savunma sanayiinin önemini gösterdi.

1965 - Türk Donanma Cemiyeti'nin Kuruluşu

Türk savunma sanayi-isinde ihtiyaçların yurt içinden karşılanması gerekliliğinin ortaya çıkması üzerine Türk basını harekete geçerek "Kendi Gemini Kendin Yap" kampanyası başlatmıştır. Türk Donanma Cemiyeti bu dayanışma ruhu ile kuruldu. (Türk Donanma Cemiyeti'nin kapatılması neticesinde 1972 yılında Türk Donanma Vakfı kurulmuştur. 1981 yılında bu Vakfın ismi Türk Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı olarak değiştirilmiştir.)



Cumhuriyet Arşivi



1970 - Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu
Ulusal havacılık sanayiisini geliştirmek amacıyla kuruldu.



Milliyet Arşivi



1973 - TUSAŞ'ın Kuruluşu

Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (TUSAŞ), 28.06.1973 tarihinde Türkiye'nin savunma sanayiinde dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde kuruldu.

1974 - Kıbrıs Barış Harekâtı ve Silah Ambargosu

Türkiye, silah ambargosu ile karşılaştı ve yerli savunma sanayisinin ilk adımları atıldı.



MSB - Anadolu Ajansı Arşivi

1974 - Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu

Savunma elektroniği alanında dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla kuruldu.



1975 - ASELSAN'ın Kuruluşu

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyaçlarının milli imkânlarla karşılanması amacıyla kuruldu.



İlk harcın Orgeneral N. Kemal ERSUN tarafından konuluşu, 29 Haziran 1976, ASELSAN Arşivi

1977 - İŞBİR Kuruluşu

Savunma sanayii ve diğer sektörlerde jeneratör ve alternatör üretimi yapmak üzere kuruldu.



Kuruluşunda İŞBİR Tesisleri, İŞBİR Arşivi

1981 - ASPİLSAN Kuruluşu

ASPİLSAN, Kayserili hayırsever vatandaş ve kuruluşların yaptığı bağışlarla ülkemizin batarya ve şarj edilebilir pil ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kuruldu.



ASPİLSAN Arşivi

HAVELSAN Arşivi



1982 - HAVELSAN Kuruluşu

Komuta kontrol, eğitim, simülasyon ve bilgi iletişim alanlarında yazılım yoğun sistemler geliştirmek için kuruldu.

1987 - Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu

Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları birleştirilerek 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu ile kuruldu.



TSKGV'nin İlk Kuruluşu Sonrasında Mütevelli Heyeti Başkanı ve Üyelerinin Anıtkabir Ziyareti, 1987

1988 - ROKETSAN Kuruluşu

Türk Silahlı Kuvvetlerinin roket ve füze ihtiyaçlarının karşılanması, ülkemizde roket ve füze tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında lider bir kuruma sahip olunması" amacıyla kuruldu.



TSKGV'nin Yeni Binasının Temel Atma Töreni, 1996

1997 - Yeni Genel Müdürlük Binasının İnşası

Bağışçı Zehra URGU tarafından bağışlanan arazi üzerine yeni bir bina inşa edilerek Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü yeni binasına taşındı.

1.8. 2023 Yılı Özeti

2023 Yılı Nakit, Taşınmaz Bağış Ve Emlak Verileri

2023 yılı Nakit Bağış miktarı	60.774.960 TL
2023 yılı Bağışçı Sayısı	31.562 kişi
2023 Yılı İtibarıyla Toplam Bağışçı Sayısı	234.164 kişi
2023 Yılı Taşınmaz Bağış Sayısı	45 adet
2023 Yılı Taşınmaz Bağış Miktarı	143.200.000 TL
2023 Yılı İtibarıyla Toplam Taşınmaz Sayısı	934 adet
2023 Yılı Kira Geliri	36.836.000 TL

2023 Yılı Fahri Tanıtım Kurulu Verileri

2023 Yılında Güncellenen Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	28
2023 Yılında İlk Defa Oluşturulan Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	17
2023 Yılı itibarıyla Toplam Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	913

2023 Yılı Sonu İtibarıyla Finansal Veriler

Aktif Büyüklük	8,2 milyar TL
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler Toplamı	1,8 milyar TL
Brüt Gelirler	1,4 milyar TL
Net Dönem Karı	1,3 milyar TL
Bakım-Onarım ve Yönetime Katılma Giderleri Toplamı	848.781 TL
Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na* Aktarılan Kaynak Miktarı	350 milyon TL

*2023 yılında Vakıf, MSB tarafından belirlenen projeler için, **bütçe dışı ilave 133,1 milyon TL kaynak** ile birlikte **SSDF'ye toplam 350 milyon TL kaynak aktarmıştır**. Bununla birlikte, yeni tesis ve teknoloji yatırımlarında kullanılmak üzere **ASPI-SAN'a 80,6 milyon TL sermaye artırımını yoluyla kaynak sağlanmıştır**.

2023 yılında TSKGV nakit varlıklarının değerlendirilmesinde; riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre finansal enstrümanları çeşitlendirerek getiriyi maksimize etmek esas alınmıştır. Bunun sonucunda **yıllık TÜFE'nin üzerinde nominal %65,03 getiri** sağlanmıştır.





**TSKGV
2023 YILI FAALİYETLERİ**

2

2.1. Strateji

Vakfın stratejik planları, Cumhurbaşkanlığı Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planı ile Hazine ve Maliye Bakanlığının Orta Vadeli Programı esas alınarak Cumhurbaşkanlığı SSB ve şirketler ile koordineli bir şekilde hazırlanmaktadır. Böylelikle söz konusu kuruluşlarla Vakfın ve şirketlerin (Vakfın %50'den Fazla Hissesine sahip olduğu şirketlerin) öngörü ve hedefleri uyumlu hale getirilmektedir.

Ayrıca her yıl planın performans değerlendirmesi yapılmaktadır. Bu kapsamda mevcut planımız olan TSKGV 2021-2023 Stratejik Planının 2022 yılı performansı değerlendirilmiştir.

2023 yılı içerisinde yeni planımız olan TSKGV 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıklarına yoğun bir şekilde devam edilmiştir. Planın performansının değerlendirilmesine yönelik süreç yeni planda geliştirilmiştir. Bu kapsamda Vakfın kendi bağlı birimleri ve şirketleri tarafından her yıl Mart ayının 15'ine kadar bu Stratejik Planda kendilerine yönelik belirlenen tüm hedeflerin gerçekleşen değerleri Vakfa iletilecektir. TSKGV 2024-2028 Stratejik Planı, TSKGV Stratejik Planlama ve Koordinasyon Direktörlüğü sorumluluğunda Vakıf, Şirketler ve tüm paydaşlarla koordineli olarak izlenecek ve her yıl Nisan ayında Vakıf birimleri ve Şirketler ile Vakıf Genel Müdürü başkanlığında iki ayrı koordinasyon toplantısı düzenlenerek performans değerlendirmesi yapılacaktır. Bu toplantıda temel stratejik varsayımlar da gözden geçirilerek test edilecektir.

Her yıl yapılan performans değerlendirmesinin sonuçları rapor olarak Yönetim Kuruluna arz edilerek direktifi alınacaktır. Bununla birlikte söz konusu rapor, Vakfın Yıllık Faaliyet Raporunun ekinde Mütevelli Heyetine de arz edilecektir.

Müteakiben gerekli görülmesi durumunda planın kapsadığı dönem (2024-2028) aynı kalacak şekilde plan güncellenecektir. Örneğin 2025 yılı Nisan ayında 2024 yılı performansının değerlendirilmesi neticesinde Yönetim Kurulu tarafından Planın güncellenmesine karar verilmesi durumunda, güncel sürüm (S) "TSKGV 2024-2028 Stratejik Planı S1" şeklinde tanımlanacaktır.

Bununla birlikte her yıl Eylül ayında Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler ve İştirakler) başkanlığında Vakıf birimleri ve şirketler ile iki ayrı koordinasyon toplantısı düzenlenerek planın uygulanma durumu ve yıl sonu için öngörüler izlenerek takip edilecektir.

Ayrıca beş yılın sonunda Stratejik Plan Performans Değerlendirme Raporu hazırlanacak, rapor Yönetim Kuruluna arz edilerek direktifi alınacaktır. Söz konusu rapor Vakfın Yıllık Faaliyet Raporunun ekinde Mütevelli Heyetine de arz edilecektir.

2.2. Şirketler

TSKGV "...sermayedarı olduğu şirketlerinin etkin gözetimini, stratejik yönlendirilmesini, aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlayarak savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmak..." misyonu doğrultusunda sermayedarı olduğu şirketleri ile ilgili faaliyetlerine 2023 yılında da devam etmiştir.

Vakfın hisse sahibi olduğu anonim şirketler kendi yönetim kurullarınca yönetilmektedir. Bununla birlikte TSKGV Senedine uygun olarak hazırlanan TSKGV Yönetmeliği gereğince Vakıf tarafından %50'den fazla hisseye sahip olunan şirketlerin gözetimi, stratejik yönlendirilmesi, aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanması için gerekli faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Yönetmelik gereğince şirketlerin yurt içinde veya yurt dışında şirket hissesi almaları ve/veya satmaları, şirket kurmaları, büyük ölçekli yatırım ve/veya proje teklifleri, mali borçlanmaları, vb. önemli kararları, yetki sınırlarına göre Vakıf Yönetim Kurulunun onayına bağlıdır.

Vakfın Hisse Oranı %50'den Fazla Olan Şirketler

aselsan ————— %74,2

TÜRK HAVACILIK
UZAYSANAYII ————— %54,5

roketsan ————— %55,3

HAVELSAN ————— %99,5

İSBİR ————— %99,9
"yaşamla kesintisiz işbirliği"

aspilsan ————— %98,3
Teknolojinin Enerjisi

Vakfın Hisse Oranı %50'den Az Olan Şirketler

TRtest ————— %27
Test ve Değerlendirme A.Ş.

tts ————— %20
TÜRKİPSAN

Ditaş ————— %20

NETAS ————— %15

ANADOLU
ENDÜSTRİ PARK ————— %10

Mercedes-Benz ————— %5

Mercedes-Benz
Otomotiv ————— %5

TEI ————— %3
TÜRK MOTOR SANAYİ A.Ş.
TÜRK MOTOR VİNYETLERİ A.Ş.

HEAS ————— %3
Havas Enerji ve Enerji Sistemleri A.Ş.

Vakfın Hisse Oranı %50'den Fazla Olan Şirketler

aselsan

ASELSAN A.Ş.

1975 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme cihaz ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kurulmuştur. Ankara'da Macunköy, Gölbaşı ve Akyurt'taki tesislerinde faaliyet gösteren ASELSAN, özgün ürünleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada da bir elektronik devi haline gelmiştir. Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, hava savunma silah sistemleri, entegre silah sistemleri, komuta-kontrol-haberleşme-bilgisayar-istihbarat sistemleri, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, anayurt güvenliği sistemleri, siber güvenlik, mikro-elektronik, deniz sistemleri, elektro-optik sistem, sağlık sistemleri, enerji sistemleri, trafik sistemleri ve ürünlerinin tasarımı, geliştirilmesi ve imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ile satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.



TUSAŞ A.Ş.

1984 yılında kurulmuştur. Şirket, sabit ve döner kanatlı hava platformlarından uydu sistemleri ve insansız hava araçlarına kadar entegre havacılık ve uzay sanayii sistemlerinin tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim, entegrasyon ve yaşam döngüsü destek süreçlerinde Türkiye'nin teknoloji merkezi konumundadır. Faaliyetlerini Kahramankazan'daki tesislerinde sürdürmektedir.



ROKETSAN A.Ş.

1988 yılında kurulan ve Ankara Elmadağ ve Lalahan yerleşkelerinde faaliyet gösteren şirket, roket, füze, hava savunma füze sistemleri, karadan karaya çok namlulu topçu roket sistemleri, hassas güdümlü mühimmat, uydu fırlatma ve itki sistemleri tasarım ve üreticisidir. Ayrıca Balistik Koruma Merkezindeki imalat ve Ar-Ge faaliyetleri ile yerli sanayi içinde öncü konumdadır.



HAVELSAN A.Ş.

1982 yılında kurulan şirket; yurt içinde ve yurt dışında askeri kamu, özel sektör müşterileri için görev ve emniyet açılarından kritik sistemler geliştirmekte ve çözümler sunmakta, katma değerli, dünya çapında komuta, kontrol, bilgisayar, haberleşme, istihbarat, keşif, gözetleme (C4ISR) sistemleri, hava ve savunma sistemleri, deniz savaş yönetim sistemleri, simülasyon ve eğitim sistemleri, hava komuta kontrol sistemleri, siber güvenlik sistemleri, enerji yönetim sistemleri ve yönetim bilgi sistemleri geliştirmekte, işletme ve bakım-onarım hizmetleri vermektedir.



İSBİR Elektrik A.Ş.

1977 yılında Balıkesir'de yurt dışında çalışan işçilerin katkıları ile kurulan şirket, alternatör, jeneratör, konvertör, elektrojen grupları, elektrik panoları tasarımı ve geliştirilmesi, üretimi, test ve kalifikasyonu faaliyetlerinde bulunmaktadır.



ASPİLSAN Enerji A. Ş.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin askeri pil ihtiyacını karşılamak üzere 1981 yılında Kayseri Organize Sanayii Bölgesinde Kayserili vatandaşların yaptıkları bağışlarla kurulmuştur. ASPİLSAN, her türlü taşınabilir nikel-kadmiyum (Ni-Cd), nikel-metalhitrit (Ni-Mh), alkali, lityum batarya bloğu, lityum-iyon pil hücresi, nikel kadmiyum uçak akü hücresi ve komple uçak aküsü, endüstriyel amaçlı pil blokları, batarya şarj cihazları, laboratuvar test ve kontrol sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Vakfın Hisse Oranı %50'den Az Olan Şirketler



TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.

TRTEST kamu ve özel sektörde mevcut test alt yapı envanterinin oluşturulması; yurt içinde yapılamayan testlerin yapılabilirliğinin sağlanması ve üretimden doğrulamaya tüm ihtiyaçların ülkemiz yetenekleriyle çözülmesi konularında faaliyet göstermektedir.



TURKTİPSAN A.Ş.

Genelkurmay Başkanlığı'nın ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin tıp alanındaki ulusal çıkarları, gelecekteki ihtiyaçları ve dış ülkelere olan bağımlılığı dikkate alınarak, sağlık sektöründe yer alma yönündeki amacı doğrultusunda kurulmuştur. TURKTİPSAN, parenteral solüsyon (sindirim sistemi yoluyla beslenme yapılamadığı durumlarda) ve diğer solüsyon gereksinimleri için solüsyonlar üretmektedir.



DİTAŞ Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.

Muhtelif tonaj ve evsafıta deniz tankerleri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol ve petrol ürünlerin deniz nakliyatında kullanmak amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Ana sermayedarı Koç Topluluğu bünyesindeki TÜPRAŞ'tır.



NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.

Bilişim teknolojileri alanındaki yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle, ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılar ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri sunan NETAŞ, sahip olduğu yetkinlik, geniş bilgi ve güçlü deneyimle iş verimliliğinin artışı için çalışmaktadır. Bilişim alanındaki faaliyetlerini, güçlü bir birikime sahip, yeni nesil teknolojilere hâkim Ar-Ge biriminin katkılarıyla sürdürmektedir. NETAŞ, aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, savunma iletişim ağı'nın modernizasyonunda da önemli bir rol oynamaktadır.



TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş.(TEI)

TEI, 1985 yılında Türk ortaklar ve General Electric (ABD) şirketi'nin ortak girişimiyle kurulmuş olan bir anonim şirkettir. TEI'nin Türk ortakları; TUSAŞ, TSKGV ve Türk Hava Kurumu'dur. Merkezi Eskişehir'de bulunan firma; hava aracı motorları ile diğer gaz türbinli motorların araştırma ve geliştirilmesi, tasarımı, üretimi, bakımı ve modernizasyonu konularında faaliyet göstermektedir.

ANADOLU ENDÜSTRİ PARK

Anadolu Uluslararası Endüstri Park A.Ş.

4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanunu, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliğinin özel endüstri bölgeleri ile ilgili hükümleri ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde Ulukışla Uluslararası Özel Endüstri Bölgesinin yönetimini ve işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Yönetici Şirket, Ulukışla Uluslararası Özel Endüstri Bölgesinin ilanı ile birlikte, ülke ekonomisini uluslararası rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması, teknoloji transferinin sağlanması, üretim ve istihdamın artırılması, yabancı sermaye girişinin hızlandırılması, özellikle üretim maliyetleri açısından büyük ölçekli yatırımlar için uygun sanayi alanı oluşturulması amacıyla, Özel Endüstri Bölgesi olarak ilan edilen alanın yönetimi ve işletilmesini, bölgenin yatırıma hazır hale getirilmesini, Özel Endüstri Bölgesi olarak ilan edilen alanların, yatırım için gerekli olan sosyal, idari, lojistik, ticari ve benzeri faaliyetleri planlar ve yönetir.



Mercedes-Benz

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

1967 yılında Daimler-Benz AG'nin %36 ortaklığı ile Otomarsan unvanı ile İstanbul'da kurulan Mercedes-Benz Türk 1984 yılında Mercedes-Benz Türkiye Genel Müessesili olmuştur. Bugün Mercedes-Benz Türk İstanbul'da Hoşdere Fabrikası'nda şehirlerarası ve belediye tipi otobüsler, Aksaray Fabrikası'nda ise hafif, orta ağır ve ağır sınıf kamyonlar ve çekiciler üretmektedir.



Mercedes-Benz Otomotiv Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.

Mercedes-Benz Türk A.Ş.'nin 2019 yıl sonunda tamamlanan bölünme süreci neticesinde, şirketin Mercedes-Benz marka hafif ticari araç ve Daimler AG çatısı altındaki tüm otomobil markalarının ithalatını ve satışı faaliyetleri Mercedes-Benz Otomotiv Tic.ve Hiz. A.Ş.'ye devretilmiştir.



Havaalanı İşletme Ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ)

HEAŞ'ın faaliyet konusu; 08.01.2001 tarihinde faaliyete geçen Sabiha Gökçen Havaalanı'nı işletmeye almak ve uluslararası standartlara uygun olarak yönetmektir. 28.03.2008 tarihinde O dönemdeki ismiyle Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan protokole göre pist apron taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından uygun görülen diğer faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Şirketlere Yönelik Faaliyetler



Vakfın, hisse sahibi olduğu şirketlere yönelik sermayedar sıfatıyla yürüttüğü gözetim ve yönlendirme faaliyetlerine 2023 yılında da, Vakıf Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulunun direktifleri doğrultusunda devam edilmiştir.

Vakfın şirketlere yönelik gözetim ve yönlendirme fonksiyonu, Vakfın en yüksek karar organı Mütevelli Heyeti ve Vakfın icra organı olan Yönetim Kurulunun aldığı kararlar doğrultusunda yürütülmektedir.

Vakıf Şirketlerinin (Vakfın %50'den Fazla Hissesine sahip olduğu şirketler) Faaliyetleri, üçer aylık dönemlerde (Mart, Haziran, Eylül, Aralık) Mali ve Yatırım Yönetimi, Ar-Ge ve Proje Faaliyetleri, İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yönetim açılarından stratejik seviyede incelenmiştir. Önemli konular, Vakıf Yönetim Kuruluna arz edilmiş ve şirketlere yönlendirmelerde bulunulmuştur.

2023 yılı içerisinde şirketlerin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantıları öncesinde gerekli çalışmalar ve koordinasyon gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

Şirketlerin Olağan Genel Kurul Toplantı Tarihleri

Olağan Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASELSAN A.Ş.	26 Nisan 2023
TUSAŞ A.Ş.	04 Nisan 2023
ROKETSAN A.Ş.	17 Nisan 2023
HAVELSAN A.Ş.	06 Nisan 2023
İŞBİR A.Ş.	08 Mayıs 2023
ASPİLSAN A.Ş.	11 Mayıs 2023
TRTEST A.Ş.	14 Mart 2023
DİTAŞ	03 Mart 2023
TEI A.Ş.	11 Nisan 2023
TURKTIPSAN A.Ş.	30 Mart 2023
NETAŞ	30 Mayıs 2023
HEAŞ	26 Nisan 2023
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	28 Mart 2023
Mercedes-Benz Otomotiv A.Ş.	

Şirketlerin Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Tarihleri

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASPİLSAN A.Ş.	19 Ocak 2023
TRTEST A.Ş.	04 Eylül 2023
HEAŞ	08 Eylül 2023
TEI A.Ş.	11 Eylül 2023
İŞBİR A.Ş.	12 Eylül 2023
ASPİLSAN A.Ş.	13 Eylül 2023
TUSAŞ A.Ş.	19 Eylül 2023
ROKETSAN A.Ş.	20 Eylül 2023
HAVELSAN A.Ş.	21 Eylül 2023
ASELSAN A.Ş.	22 Eylül 2023

Şirketler Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı



Şirketlerin Yönetim Kurulu üyeliklerine ilk defa seçilen üyelerin; Vakfı ve diğer şirketleri tanımaları ve iş birliği ruhunun güçlendirilmesi amacıyla; 02.11.2023 tarihinde yapılan Vakıf Yönetim Kurulu Toplantısını takiben, Vakıf Genel Müdürlüğünde "Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyelerine ilave olarak, Vakıf Yönetim Kurulu üyeleri de toplantıya katılmışlardır.

Yatırımlar

Şirketlerin yatırım, yurt içi ve yurt dışı şirket kurma, hisse alım/satımı vb. Vakfın hisse oranı %50'den fazla olan şirketlerini yükümlülük altına sokan ve taahhüde girilen konulara ilişkin fizibilite raporları incelenmiş, bilgi notları, Vakıf Mütevelli Heyeti/Yönetim Kurulu bilgilendirme yazıları ve taslak kararları hazırlanmıştır.



İŞBİR Elektrik A.Ş. Yatırım Süreci

2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2023 yılı itibarıyla şirkete ödenmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla yeni fabrikaya taşınma işlemlerine başlanmıştır.



ASPİLSAN Enerji A.Ş. Yatırım Süreci

2018, 2019, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında yapılan sermaye artırımları kapsamında Vakfın taahhüt ettiği tüm tutarlar 2023 yılı itibarıyla şirkete ödenmiştir. 19.01.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul'da ise 82 Milyon TL tutarında nakdi sermaye artırımları kararı alınmıştır.

Şirketlerimizin Deprem Bölgesindeki Faaliyetleri

Savunma Sanayii Başkanı tarafından 06.05.2023 tarihinde deprem bölgesine (Hatay, Kahramanmaraş, Gaziantep, Adıyaman) ziyaretler gerçekleştirilmiş, savunma sanayii tarafından bölgeye yapılabilecek yatırımlar kapsamında incelemelerde bulunulmuştur. Şirketlerimiz deprem bölgesinde savunma sanayii yatırım taahhütleri kapsamında birçok yatırım gerçekleştirilmiştir.

➤ ASELSAN tarafından Malatya'ya baskı devre kart üretim tesisi yatırımı başlatılmış, bu yatırım sayesinde deprem bölgesinin kalkındırılmasının yanı sıra millilik ve yerlilik anlamında Türkiye'ye katma değer sağlamak ve stratejik bir alanda bağımlılığı azaltacak bir yerleşme hamlesine de büyük katkıda bulunmak da hedeflenmektedir.

➤ ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN VE HAVELSAN iş birliğinde Adıyaman'da savunma sanayii'nin ihtiyacına yönelik olarak kablo ve konektörlerin üretimine yönelik bir tesis kurulması tüm onay ve hazırlık süreçleri yürütülmüştür.

➤ TUSAŞ tarafından Kahramanmaraş / Türkoğlu'nda hem şehrin kalkınmasına hem de havacılık sektörüne katma değer sağlamak üzere uçak parçası üretimine yönelik yatırım başlatılmıştır. TUSAŞ'ın sivil uçaklara yönelik yoğun iş yükünü farklı yerlere tesisler kurarak bölgeye aktarması planlanmaktadır. İlk yatırım Kahramanmaraş'ta başlatılmıştır.

➤ TUSAŞ ve ROKETSAN tarafından Gaziantep'in İslahiye ve Nurdağı ilçelerinde karbon fiber üretimi ve karbon fiber sonrasında oluşacak çeşitli kompozit ürünlerinin bölgede üretilmesine yönelik yatırım planlanmıştır.

➤ ROKETSAN tarafından Hatay'ın Kırıkhan ilçesinde silah sistemleri ve roket parçalarıyla ilgili yüksek teknoloji üretimine yönelik yatırım yapılacaktır. Bu kapsamda; başta 200-250 civarında, sonrasında ise 500'e kadar varacak istihdam planlanmaktadır.

➤ HAVELSAN tarafından bölgedeki bazı yerlere (Şanlıurfa, Adıyaman, Kahramanmaraş, Elazığ, Malatya) Bilişim Kampüsleri kurulması, bu kampüslerin yazılım alanında bölgenin önemli bir kaynak haline gelmesini ve istihdamı sağlaması planlanmıştır. Şanlıurfa'da ilk merkez kurulmuş diğer illerde de yaygınlaştırılması için çalışmalara devam edilmektedir.

➤ Ayrıca şirketlerimiz ve çalışanları tarafından hem nakdi hem teçhizat anlamında gerekli bağışlar gerçekleştirilmiştir. Bölgeye jeneratör, akaryakıt, çadır, gıda, ısıtıcı, hijyen seti, kıyafet göndermişlerdir.

➤ TUSAŞ - AKSUNGUR, üzerindeki baz istasyonu ile yüzyılın felaketinde deprem bölgesine 45 saat kesintisiz görüntü ve iletişim desteği sağlamıştır.

➤ ASELSAN ASİL Derneği tarafından deprem bölgesine ihtiyaçları doğrultusunda 12 tır yardım malzemesi gönderilmiş, Hatay'da 600 yatak kapasiteli çadır kent kurularak tüm ihtiyaçları karşılanmıştır.

➤ ROKETSAN depremin ardından bölgeye yüklü bir konteyner bağışında bulunmuştur.

➤ Deprem bölgelerindeki eksikleri gidermek, halkımızın yanında olmak ve tüm süreçlerde destek olmak adına HAVELSAN Hayat Derneği koordinesinde satın alma çalışmaları yapılmıştır.

➤ ASPİLSAN şarj edilebilir çok yönlü bataryalarını ihtiyaca binaen AFAD koordinasyonunda dağıtmış, Hatay Narlıca'da 200 çadırılık çadır kentin elektrik ihtiyacını karşılamıştır.

➤ İŞBİR tarafından AFAD koordinasyonunda ihtiyaç duyulan jeneratör ve powerbankler deprem bölgesine ulaştırılmıştır.

➤ 2023 yılı boyunca nakdi ve ayni yardımlar ile birçok kurum, kuruluş, okula da verilen desteklere devam edilmiştir.



ASELSAN, Hatay'da 600 yatak kapasiteli çadır kent ile ASELSAN Afet ve Lojistik Merkezi'ni kurmuştur.



AKSUNGUR İHA, üzerinde yer alan baz istasyonu ile deprem bölgesinde iletişime destek vermiştir.

Personel Ücretleri Çalışması

Yönetim Kurulunun 06.08.2021 tarihli kararına istinaden; Şirketlerin Personel Ücretlerine yönelik Savunma Sanayii Başkanlığı ile koordineli bir çalışma başlatılmıştır.

Vakıf tarafından yapılan çalışmada elde edilen sonuçlar, Şirketlerin 2023 Ocak ve 2023 Temmuz dönemi ücret artışlarının belirlenmesine dayanak teşkil etmiştir.

Çalışmalar neticesinde alınan Vakıf Yönetim Kurulu kararları şirketlerle paylaşılmış ve ücret artış oranlarının bu kararlara göre alınması sağlanmıştır.

Kariyer Yollarının Standartlaştırılarak Sadeleştirilmesi Çalışması

Yönetim Kurulu tarafından 13.01.2022 tarihinde alınmış olan karara istinaden; Vakıf koordinesinde şirketler ile birlikte, kariyer yollarının sadeleştirilerek standartlaştırılması yönünde yapılan çalışma 24.11.2022'de Vakıf Yönetim Kuruluna arz edilmiştir. Nihai çalışma Şirketler ile paylaşarak 2023 yılı itibarıyla pilot uygulamaya geçilmiş, süreç takip edilerek gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Şirketler tarafından alınacak Ortak Hizmetler ve Ortak Ürünler Çalışması

Şirketler tarafından alınacak ortak hizmetler ve ortak ürünler ile ilgili çalışmalar yapılarak; akaryakıt, elektrik, posta hizmeti, bilgisayar donanım, nakliye, kırtasiye ve ofis malzemeleri ile ilgili alımlar ortaklaştırılmıştır. Diğer hizmet ve ürün için ortaklaştırma çalışmalarına devam edilmektedir.

Ayrıca 2023 yılında;

- Personele ücret dışında sağlanan yan hakların daha standart bir yapıya oturtulması,
- Şirketlerde personel kaybının önlenmesine yönelik alınabilecek tedbirlerin incelenmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

2023 Yılında Gerçekleştirilen İnceleme Araştırma Çalışmaları

Vakıf faaliyetlerine fayda sağlayacağı değerlendirilen konularda araştırma, inceleme çalışmaları gerçekleştirilmiş, Vakıf bünyesinde takdimler gerçekleştirilmiş ve faydalı olacağı değerlendirilenler şirketler, Yönetim Kurulu Üyeleri ve/veya Savunma Sanayii Başkanlığı ile paylaşılmıştır.

Ocak-Aralık 2023 döneminde, aşağıda sunulan konular üzerinde araştırma, inceleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Tarih	Çalışma Adı
Ocak 23	SAVNET Ağı ile İlgili Olarak Vakfın Mevcut Durumunu, Gereksinimlerini ve Değerlendirmesi
Ocak 23	Şirketlerin Devreden KDV Alacakları
Ocak 23	Kuantum Teknolojilerine Yönelik Sunum
Ocak 23	Kayıtlı Sermaye Sistemi
Ocak 23	Kredi Garanti Fonu Tarafından Savunma Sanayii Sektörüne Sağlanabilecek Fonun Kullanılabileceği Alanlar ve Aktarım Yöntemleri
Mart 6	Şangay İş Birliği Örgütü Bilgi Notu
Mart 14	Şirketlerin Deprem Bölgesinde Kullanılan Ürünleri Bilgi Notu
Mart 23	12 Mart 2023 Tarihinde Resmi Gazetede Yayımlanan Ek Vergiye Yönelik İnceleme
Mart 23	Kredi Garanti Fonu Tarafından Şirketlere Uygulanabilecek Kredi Kefalet Paketleri ve Kullanılabileceği Alanlar
Haziran 13	Stockholm Uluslararası Barış Araştırma Enstitüsü (SIPRI) Bilgi Notu
Ağustos 3	Yenilenebilir Enerji ve İklim Değişikliği Bilgi Notu
Ağustos 23	ChatGPT Kullanım Alanları Sunumu
Ekim 23	Primli Sermaye Artırımı
Ekim 23	Transfer Fiyatlandırması ve Örtülü Kazanç
Ekim 31	NATO Yenilikçilik Fonu Bilgi Notu
Aralık 27	BRICS İş Birliği Örgütü Bilgi Notu

2.3. Fuar Faaliyetleri

Mütevelli Heyeti'nin 24.01.1992 tarihinde aldığı savunma sanayiini kapsayan fuar hizmetlerinin Vakfın yönetim ve sorumluluğunda yürütülmesi kararına istinaden, IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları 1993 yılından itibaren iki yılda bir tekli yıllarda düzenlenmeye başlanmıştır.

IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, savunma sanayiinin küresel çapta önde gelen etkinliklerinden biridir. Fuar T.C. Cumhurbaşkanlığı Himayelerinde, Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı desteği ile Vakfın yönetim ve sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.

IDEF, dünya çapındaki savunma ve güvenlik teknolojilerinin önde gelen firmalarını bir araya getirerek sektördeki en son yenilikleri sergileme ve uluslararası iş birliği fırsatları sunma amacını taşımaktadır. Bu kapsamda fuar, savunma sanayi profesyonelleri için önemli bir buluşma noktası olarak kabul edilmekte olup 1993-2023 yılları arasında 16. IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı başarıyla tamamlanmıştır.

IDEF 2023 Fuarı Hazırlıkları

30. yıl IDEF'23
16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı



➤ IDEF 2023 Fuarı organizasyonunun T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde yürütülmesine ilişkin Yetki Belgesi 25.10.2022 tarihinde alınmıştır.



➤ IDEF 2023 Uygulama Esasları Dokümanı, ilgili tüm makamlar arasında faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak amacıyla Sayın Millî Savunma Bakanı'nın imzasıyla 15.12.2022 tarihinde ilgili kurum/kuruluş/birime yayımlanmış olup, fuar hazırlık ve icra faaliyetleri bu doğrultuda yürütülmüştür.

➤ IDEF 2023 Fuarı için Millî Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı, Kara Kuvvetleri Komutanı, Deniz Kuvvetleri Komutanı, Hava Kuvvetleri Komutanı, MSB Bakan Yardımcıları (2), T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı, Jandarma Genel Komutanı, Emniyet Genel Müdürü ve Sahil Güvenlik Komutanı tarafından 156 ülke ve 11 uluslararası kuruluştan heyet davet edilmesine karar verilmiş ve davet mektupları hazırlanmıştır.

➤ Fuarda görüşme ofisi açarak heyetler ve katılımcı firmalar ile görüşmeler gerçekleştirecek 31 makam belirlenmiştir.

➤ Fuar hazırlıklarının yapılmasında kullanılan Veri Takip Sistemi yazılımı ve bu sisteme uzaktan bilgi girişi yapılmasına olanak sağlayan online formlar güncellenmiştir.

➤ Kariyer Günü etkinlikleri planlanmıştır.

➤ IDEF 2023 Fuarı Birinci Koordinasyon Toplantısı 13.12.2022 tarihinde ilgili kurum/kuruluş temsilcilerinin katılımı ile Vakıf'ta gerçekleştirilmiştir.

➤ IDEF 2023 Sözleşmesinde ve Uygulama Esaslarında belirtilen diğer planlama ve hazırlık çalışmaları yerine getirilmiştir.

➤ Fuarda düzenlenecek panel ve sunumlar koordine edilmiştir.



IDEF 2023 Fuarı

➤ 09-12 Mayıs 2023 tarihleri arasında düzenlenmesi planlanan IDEF 2023 16'ncı Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, TSKGV Yönetim Kurulunun kararı ile 25-28 Temmuz 2023 tarihleri arasına ertelenmiştir.

➤ IDEF 2023 Fuarı, 25-28 Temmuz 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

IDEF'23 verilerine göre;

➤ 54 ülkeden 689'u yerli, 772'si yabancı olmak üzere toplam 1.461 firma/temsilci fuara katılmıştır.

➤ Fuarda 107 ülkeden toplam 94.198 profesyonel ziyaretçi ağırlanmıştır.

➤ Toplamda 78 ülkeden ve 3 uluslararası kuruluştan 187 heyet, 738 heyet üyesi ile fuara katılmıştır.



➤ Fuarda 141 imza töreni gerçekleştirilmiş ve ulusal/uluslararası pek çok önemli sözleşme imzalanmıştır.



➤ 5.397 planlı görüşme ile katılımcılar arasında iş birliği ve bilgi paylaşımı sağlanmıştır.



IDEF'23 Fuarı bugüne kadar gerçekleştirilen IDEF Fuarları arasında, toplam stant alanı ve katılımcı sayısı bakımından en yüksek seviyeye ulaşmıştır. Tüm bu veriler doğrultusunda **IDEF, Dünya'nın ilk üç savunma sanayii fuarından biri olmuştur.** Bu başarıyla birlikte daha ileri hedeflere ulaşma amacıyla, 2025 yılında da dünyanın dört bir yanından katılımcıları ve profesyonelleri ağırlamak üzere 17'nci IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'nın hazırlıkları başlamıştır.

2.4. Bağışçılarla İlişkiler

Vakıf, ülkemizin teknolojik bağımsızlığına ve ordumuzun gelişimine katkı sunmak isteyen bağışçıları ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında köprü görevini üstlenmektedir. Vakıf, kıymetli bağışçılarla sevgi ve güven odaklı bir yaklaşım ile faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



Vasfiye KUTAY

"Bizler Çukurova'nın, Torosların suyunu, havasını, doğasını tatmış ve anne/baba sevgimizin yanına asker sevgimizi de katmış insanlarız. Bağlılığımız tarihimizden gelmekte. Asker türküleriyle, asker destanlarıyla büyüttü bizi büyüklerimiz. Onlar bizim koruyucu meleklerimiz. Bizi korumak, bizi kollamak için gece gündüz çalışmakta, mevzilerde nöbet tutmaktalar. Bazen sıcakta, bazen soğukta. Biz ise sıcacık yatağımızdayız. Onlara maddi destek olmalıyız, onlara manevi gücümüzle katkı sağlamalıyız. Moral vermeliyiz."

"Ülkemizin savunma sanayiisinin geliştirilmesinde, bu vesile ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin düşmanlara karşı daha güçlü ve daha caydırıcı hale gelmesine, değerli askerlerimizin daha iyi ekipman ve teçhizatlarla donatılarak şehit olma ihtimal ve oranlarının azaltılmasına katkı sağlamak istediğim için TSKGV'ye bağış yapma kararını verdim. Bu ülkeye ve bu ülkeyi bize emanet eden, bu uğurda şehit olan ecdadımıza borcumuzu ödeyemesek bile, aracı olarak gelecek için bir miktar faydalı olabilme imkânını sunduğu için Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na teşekkür ediyorum."



Onur ÇİL



Hasan ERKUŞ

"Harika bir coğrafyamız ve gönül bağı kurmuş bir milletimiz var. Bu güzelliği, bu gücü en çok da askerimiz ve ordumuz sayesinde yaşıyoruz. Çünkü huzur içinde, refah içinde yaşamamızı bu kutsal kalelere borçluyuz. Kalelerimiz ne kadar güçlü ve korunaklı olursa dış tehditler de o kadar az olacaktır.

Çorbada benim de tuzum, bahçede benim de rengim, türküde benim de sesim olsun istedim. Halkımızın desteği, Askerlerimizin de azmi ile daha çok işler başaracağız. Uçağımız göklerde, tanklarımız yerde olduğu sürece kimse bize yan bakamayacaktır."



Yusuf BAL

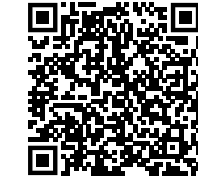
"Benim meslek sahibi olmamda ve ekmek parası kazanmamda Silahlı Kuvvetlerin büyük payı oldu bu sayede evim barkım oldu. Evlendim ve hayat benim için yeniden başladı. Ben bunu hiç unutamam, Silahlı Kuvvetlere vefa borcum var.

Bizi tarihimizden beri koruyan, kollayan bu yılmaz kuvvet yeri geldiği zaman bize yol gösterici de oluyordu. O nedenle ailemizde Türk Silahlı Kuvvetlerine karşı ayrı bir sevgi, saygı ve muhabbet vardır. Nasıl ki eskiler Peygamber Ocağı demişse çok doğru bir söylem olmuş. Bundan dolayı internet üzerinden yapmış olduğum araştırmalar sonucunda Vakfınızın şirketlerini, yapmış olduğu yatırımları, teknoloji hamlesini ve Silahlı Kuvvetlerimize sağladığı katkıları öğrendim. Düşünün ki bir Vakıf var, bu Vakıf hem askerimizi güçlendiriyor, hem gençlerimize iş sağlıyor, hem de ülkeye yerli ve milli şirketler kazandırıyor. Bu maksatla doğru yeri bulmuş olduk."



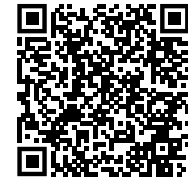
tskgv_resmi

Kıymetli Bağışçımız Kadriye Karakaşlı ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.



tskgv_resmi

Kıymetli Bağışçımız Bedia Tamer Sağcan ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.



tskgv_resmi

Kıymetli Bağışçımız Güler Turgut ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.



tskgv_resmi

Kıymetli Bağışçımız İlhan Hazar ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.



tskgv_resmi

Kıymetli Bağışçımız Ahmet Kirit ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.



2023 yılı içerisinde, bağışçılarımıza, **263 adet** Altın, **275 adet** Gümüş, **1008 adet** Bronz Madalya ve Beratı ile **18.093 adet** Teşekkür Belgesi takdim edilmiştir.



Bağışçımız
Esmâ Nilüfer ÖZSOY
Altın Madalya ve
Berat Belgeleri Takdimi



Bağışçılarımız
Dr. Halil ve Fatma Ayhan
TOKELE Altın Madalya
ve Berat Belgesi Takdimi

Bağışçılarımızla olan yakın ilişkilerimizin geliştirilmesi kapsamında;

➤ Bağışlarının nasıl ve nerelerde değerlendirildiğini yerinde görmeleri amacıyla bağışçılarımızla belirli periyotlarda Vakfın şirketlerine ziyaretler düzenlenmiştir.



➤ Sağlık problemleri ile ilgili olarak bağışçılarımıza destek sağlanmıştır.

➤ Bağışçılarımız evlerinde ya da kaldıkları bakımevlerinde ziyaret edilmiştir.

➤ Bağışçılarımızın talepleri halinde bakımevine yerleştirilmeleri konusunda işlemlerine yardımcı olunmuştur.

➤ Vakıf Merkez Teşkilatı veya Bölge Temsilcilikleri tarafından dönem içerisinde değişik illerde yaşayan ve vefat eden bağışçılarımızın cenaze merasimlerine katılım sağlanmış ve yakını olmayan bir kısım merhum/merhume bağışçılarımızın cenazelerinin defin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

➤ Ankara'da yaşayan bağışçılarımız Vakfa davet edilerek ağırlanmış, Ankara dışından gelen bağışçılarımız da Vakfı ziyaretlerinde Vakfın faaliyetleri hakkında bilgilendirilmiştir.

➤ Dini ve Milli Bayramlar ile özel günlerde ziyaret, telefon, mesaj ve posta yoluyla iletişim kurularak yeni yıl ve dini bayramları kutlanmıştır.

➤ Ramazan ayının son Cuma günü aziz şehitlerimiz ve vefat eden bağışçılarımız ile Vakfa hizmet edip vefat eden çalışanlarımız adına Ankara'da Hasan Tanık, İstanbul'da Hırka-i Şerif, İzmir'de Bornova Fidanlık Vilayet ve Mersin'de Akdeniz Müftü Camilerinde mevlit okutmuştur. Ankara Merkezde okutulan mevlit Vakfın Youtube kanalından canlı olarak yayınlanmıştır.



2.5. Fahri Tanıtım Kurulları (FTK)



Genel Müdürlük **41 İL 420 İLÇE**



Izmir Bölge Temsilciliği **11 İL 171 İLÇE**



Istanbul Bölge Temsilciliği **11 İL 153 İLÇE**



Mersin Bölge Temsilciliği **18 İL 169 İLÇE**

Türkiye genelinde Vali ve Kaymakamlarımızın Fahri Başkanlığında oluşturulan ve gönüllülük esasına göre görev yapan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Fahri Tanıtım Kurulları (FTK), Vakfın tanıtımına önemli katkılar sağlamaktadır. FTK'lar Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan gönül bağının pekiştirilmesinde adeta köprü görevi üstlenmektedir.

Fahri Tanıtım Kurulu Fahri Başkanları olan Vali ve Kaymakamlar tarafından gerçekleştirilen tanıtım etkinlikleri Vakfın ve Vakıf şirketlerinin Türk halkına tanıtılmasında büyük katkılar sağlamaktadır.

2023 yılında 28 FTK listesi güncellenmiş ve 14 yeni FTK kurularak toplam FTK sayısı 81 il 913 ilçeye ulaşmıştır.



Hakkari Fahri Tanıtım Kurulu Üyelerimiz
Hasan ÖZTUNÇ ve Abdülmecit TARHAN'ın Ziyareti



Ankara Fahri Tanıtım Kurulu Fahri Başkanı
ve Vali Sayın Vasip ŞAHİN Ziyareti

➤ Fahri Tanıtım Kurulu Fahri Başkanlarımız olan Vali ve Kaymakamlarımız bölgelerindeki bağışçılarımıza madalya ve berat belgelerini takdim etmektedirler.



Başiskele/ KOCAELİ FTK Fahri Başkanı Kaymakam
Necip ÇAKMAK'ın bağışçımız Hasan SUNGUR'a
Gümüş Madalya ve Berat Belgesi Takdimi



Mersin FTK Fahri Başkanı Vali Ali Hamza
PEHLİVAN'ın bağışçımız Zekî DİNÇBAY'a Altın
Madalya ve Berat Belgesi Takdimi

➤ Valilik, Kaymakamlık, okullar ve üniversiteler tarafından Vakıf yarına kermesler düzenlenerek toplanan paralar Vakfa bağışlanmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Yararına Kermes



LİSE ÖĞRENCİLERİNDEN TSKGV'NA DESTEK

Piraziz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na (TSKGV) 10 bin 150 lira bağışta bulundu. Öğrenciler, "el birliğinden güç birliğine" sloganıyla bir araya gelerek kampanyaya bağışta. Vakfın tanıtımını da yapan öğrenciler, harçlıklar ve stajyer maaşlarının bir kısmını kampanyaya bağışladı.

EL EMEKLERİ TSK GÜÇLENDİRME VAKFI YARARINA SERGİLENDİ

Vali Yaşar Karadeniz, Eşi Zehra Karadeniz ile birlikte kadın kooperatifleri tarafından hazırlanan ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı yararına sergilenen el emeği ürünler ile Manisa Bezi ve el işi ürünlerinin sergilendiği 'Manisa Kadın Kooperatifleri Koordinasyonu Tanıtım Sergisi'ni ziyaret etti.



Manisa Fatih Sergi Salonunda Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı yararına düzenlenen sergide, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı, Manisa Hanımlar Kooperatifi, Şehzadeler Kadın Örgü Kooperatifi, S.S. Turhan Anne Elî Tınar Kadın Girişim Üretim ve İşletme Kooperatifi, S.S. Köpröbaşı Hanımları Tırmısal Kalkınma Kooperatifi, Şehzadeler Kaymakamlığı Sosyal Dayanışma Merkezi, İHH Kadın Kooperatifi üyeleri tarafından hazırlanan ürünler sergilendi.



Serginin açılışında Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı tanıtım videosu izlenmesinin ardından Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı tarafından hazırlanan Teşekkür Plaket, Türk Kadınları Konseyi Başkanı Müberrcet Kalkışlı'ya Vali Yaşar Karadeniz tarafından verildi.

Dolayısıyla ben gerçekten burada böyle güzel bir çalışmanın ortaya çıkmasında büyük katkısı olan Müberrcet Kalkışlı Hanımefendiye ve Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'nın İzmir Şubesine bu hazırlanmış ürünlerle teşekkür ediyorum. İnşallah burada sergilenen bu güzel ürünlerin internet satış portalını da kısa sürede oluşturup güzel bir pazar oluştururuz. O pazar sayesinde de yapılan ürünler, onların istifade etmek isteyen insanlarla buluşmuş olur. Ben tekni bu gayretli, bu çabaya ve birlikteliği gösterdiğiniz için başınıza yükleniminiz sunarım, serginin hayırlı ve uğurlu olmasını diliyorum" dedi.

Vali Yaşar Karadeniz ve Eşi Zehra Karadeniz, sergide yer alan kooperatifler tarafından açılan standları tek tek gezdi, üretici kadınlarla sohbet etti, ürünler hakkında bilgi aldı.

■ Meral TÜRETKEN

2.6. Taşınmaz Yönetimi

Taşınmaz Envanteri

➤ Vakfın mülkiyetinde 31.12.2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda nitelikleri belirtilen 934 taşınmaz bulunmaktadır.

TAŞINMAZ ENVANTERİ								
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi				
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla
Ankara	261	32	293	2	75	97	41	78
İstanbul	289	39	328	3	143	40	23	119
İzmir	133	36	169	3	84	18	21	43
Mersin	120	24	144	1	43	20	6	74
Toplam	803	131	934	9	345	175	91	314

➤ Taşınmazlara ilişkin tüm bilgiler, Vakıf personeli tarafından geliştirilen Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) programı ile kayıt altına alınmakta ve taşınmazların elektronik ortamda takibi ile hızlı, etkin, masrafsız yönetim ve kontrolü sağlanmaktadır.

➤ Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün Web Tapu programı kullanılarak taşınmaz bilgilerine anlık erişim sağlanmakta, taşınmaz bağış kabul işlemleri hızlandırılmakta, zaman, işgücü, maliyetlerden tasarruf edilmekte ve kurumsal bilgi güvenliğine katkı sağlanmaktadır.

➤ Taşınmaz envanterindeki değişikliklere istinaden TBYS güncellenmekte ve Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğü'ne bildirim yapılmaktadır.

Taşınmaz Bağışları

➤ 2023 yılında aşağıdaki tabloda nitelikleri belirtilen 45 taşınmaz bağış alınmıştır.

➤ Taşınmaz bağışları taşınmazın çıplak veya tam mülkiyetinin Tapu Sicil Müdürlüklerinde Vakıf adına tescil edilmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir. (Çıplak mülkiyetinin bağış yapılması halinde, taşınmaz vefatına kadar bağışçı tarafından kullanılmaktadır.)

➤ Bağışçı adayları bağış usulleri ve işlemler konusunda bilgilendirilmekte, bağışçı ve bağışçı konu taşınmaza ilişkin bilgileri içeren Bağış Bilgi Formu düzenlenmektedir.

➤ Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün Nüfus Sorgulama Sistemi kullanılarak bağışçılarımızın sağ/vefat durumları takip edilmektedir.

2023 YILINDA BAĞIŞ ALINAN TAŞINMAZLAR								
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi				
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla
Ankara	9	1	10	-	2	1	2	5
İstanbul	-	4	4	-	4	-	-	-
İzmir	9	6	15	-	5	4	-	6
Mersin	14	2	16	-	3	-	-	13
Toplam	32	13	45	-	14	5	2	24

Kira

➤ Taşınmazlardan azami gelir elde edilmesi hedefi doğrultusunda, Vakfın envanterindeki kiraya verilebilir nitelikte olan tüm taşınmazlar gerekli bakım onarımları yaptırılarak kiraya verilmektedir.

➤ Taşınmazların kiralık ilanları Vakfın internet sitesinin yanı sıra 'sahibinden.com' internet sitesinde kurumsal olarak yayımlanarak daha geniş kitlelere ulaşılmakta, ihalelerde rekabet artırılmakta ve kurumsal şeffaflığa katkı sağlanmaktadır.

➤ 2023 yılında, kiraya verilebilir nitelikte olan 439 taşınmaz ile Vakfın kullanım hakkına sahip olduğu İzmir Marina, Mersin Tesis ve Yalova Tesisinden toplam 36.836.000 TL kira geliri elde edilmiş, üç tesis için toplam 2.011.516 TL kullanım bedeli ödenmiştir.

Diğer Faaliyetler

➤ Taşınmazların bakım-onarımı ile apartman ortak giderlerine katılım kapsamında toplam 848.781 TL tutarında 115 adet ödeme yapılmıştır.

➤ Vakfın kat maliki olduğu binaların yeniden inşasına ilişkin koordinasyon ve işlemler yapılmıştır.

➤ Taşınmazların Zorunlu Deprem Sigortaları 162.433 TL bedelle yaptırılmıştır.

2.7. İletişim Faaliyetleri

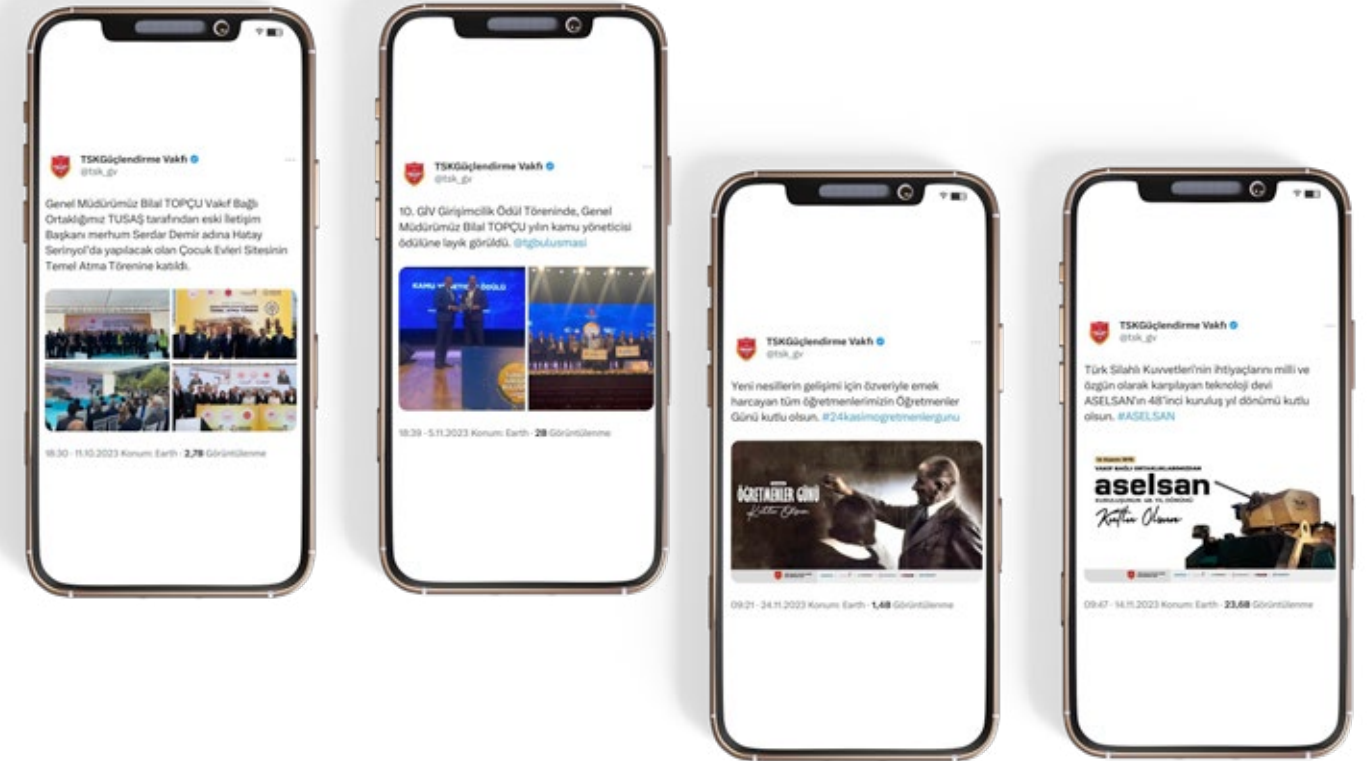
Vakfın ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını sağlamak, yazılı-görsel ve sosyal medya ile iletişim faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla basın ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Basın Faaliyetleri

Dergi ve gazetelerde röportaj, makale, basın bildirisi ve kutlama/anma ilanlarının yayımlanmasının sağlanması kapsamında savunma sanayii dergilerinde yayımlanmak üzere Vakıf ile ilgili makaleler gönderilmiş, bağışçılarımızla ilgili faaliyetler basın ile paylaşılmıştır. Vakıf ve şirketlere ilişkin önemli haberler ile Vakfa yapılan üst düzey ziyaretler basın ve haber ajansları ile paylaşılmıştır.

Vakfın ve Vakıf Şirketlerinin görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanması amacıyla Vakfın Twitter, Facebook, Instagram ve LinkedIn hesapları devamlı güncel tutulmuştur.

Vakfa yapılan üst düzey ziyaretlere ilişkin bilgiler, milli, dini bayramlar ve özel günlerde kutlama/anma mesajları ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarımız ile ilgili haberler Sosyal Medya Hesaplarında yayımlanmıştır. Dijital kanallarında yapılan iletişimler neticesinde 2023 yılında 6 milyon 14 bin 900 kişiye erişim sağlanmıştır.



“Sizlerle gurur duyuyoruz”

Öğrencilerin bu örnek davranışı, Türk Silahlı Kuvvetleri için yapılan bağışların değerini vurgulayan bir törenle ödüllendirildi.



Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfından BAĞIŞ KAMPANYASI



TSK'YA BAĞIŞ YAPAN ÖĞRENCİLERE ÖDÜL

Giresun Valisi Mehmet Fatih Serdengeçti, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına bağışta bulunan lise öğrencilerini ödüllendirdi

Vali Serdengeçti, Piraziz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile İl Milli Eğitim Müdürü Ertuğrul Tosunoğlu, Piraziz İlçe Milli Eğitim Müdürü Yunus Aydın, Okul Müdürü İsmet Kabadaş ile Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmeni Gürhan Çabbar'ı makamında kabul etti.

Öğrencilere gümüş madalya ve beratlarını takdim eden Serdengeçti,

gösterecekleri duyarlılık ve fedakarlık için teşekkür etti. Vali Serdengeçti, Türk Silahlı Kuvvetleri ve vatan sevgisinin genç nesillerde güçlü bir şekilde yaserdiğini görmekten duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Piraziz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, okul içinde başlatıldıkları bağış kampanyasıyla Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına destek olmuştur. (AA)

Hayırseverden alkış alan bağış

Nevşehir'de yaşayan 60 yaşındaki Metin Sertkaya 100 Bin Türk Lirası bağışta bulundu.



Hayırseverden 100 Bin Türk Lirası bağışta bulundu. Nevşehir'de yaşayan 60 yaşındaki Metin Sertkaya, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına 100 Bin Türk Lirası bağışta bulundu.

Tanıtım Faaliyetleri

Tanıtım faaliyetleri kapsamında kamu spotları ve özel günler için hazırlanan reklam filmleri televizyon ve radyolarda yayınlanmıştır. Ayrıca kamu spotları Türk Silahlı Kuvvetleri bünyesindeki birlik/karargâh ve diğer kurumların girişlerindeki Outdoor TV'lerde yayınlanmak üzere ilgililerle ve Yüksek Hızlı Tren (YHT), vapur ve otobüslerin elektronik bilgi ekranlarında yayımlanması amacıyla da FTK Fahri Başkanı olan 81 il Valiliği, 30 Büyükşehir ile 51 il Belediye Başkanlıkları ile paylaşılmıştır.

Vakfın ve Vakıf şirketlerinin bilinirliğine katkı sunmak amacıyla Vakfın Genel Müdürlüğü ve Bölge Temsilciliklerinde kurulan sekiz adet Outdoor TV üzerinden tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Vakıf Tanıtım Stratejisi kapsamında tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere güncellenen tanıtım malzemeleri Valilik, Kaymakamlık, Belediye Başkanlıkları, Bölge Temsilcilikleri, FTK'lar ile talep eden diğer askeri ve sivil kuruluşlarla paylaşılmıştır. Belediye Başkanlıklarına ait billboard, megalight, kule board, köprü alınlıkları, otobüs ve metrolarda Vakıfın tanıtımı yapılmıştır.



Vakfın tanıtım çalışmaları kapsamında okullarda, üniversitelerde ve STK'larda konferanslar gerçekleştirilmiştir.



TSK GÜÇLENDİRME VAKFI TANITIM KONFERANSI DÜZENLENDİ



2023 Yılında Katılım Sağlanan Etkinlikler



Beynam Atatürk Tarih ve Kültür Evi

Atatürk'ün Ankara'ya gelmeden bir gece önce konakladığı BEYNAM Atatürk Tarih ve Kültür Evi'nde düzenlenen törene katılım sağlanmıştır.



Anıtkabir Ziyareti

Cumhuriyet'in 100. yılı nedeniyle Vakıf personeli ile Anıtkabir ziyaret edilmiştir.

2023 Yılında Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tarih	Etkinliğin Adı
Ocak 11	İTÜ Savunma Teknoloji Günleri Etkinliği
Ocak 23	TSK ve Savunma Sanayii Çadır Faaliyeti Toplantısı (MSB)
Ocak 23	Baskı Hizmetleri Toplantısı (ASELSAN)
Şubat 23	Risk ve Kriz Yönetiminde Durumsal Farkındalık Eğitimi (SATEM)
Şubat 23	AB Yeşil Mutabakat Alt Çalışma Grubu Toplantısı
Mart 9	TOBB Savunma Sanayii Sektör Meclisi 13.03.2023 tarihli Olağan Toplantısı
Mart 22	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı
Mart 23	Akustik Teknolojileri Paylaşım Günü
Mart 23	TOBB Savunma Sanayii Meclisi Toplantısı
Mart 23	Sanayileşme Çalışma Grubu Toplantısı (HAB)
Mart 23	4. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi
Mart 23	SASAD Ar-Ge ve Teknoloji Komitesi Toplantısı
Mart 28	SSİB 5 Nisan 2023 Tarihli Olağan Genel Kurulu
Nisan 23	SaSaD Geleceğin Teknolojileri - Yenilikçi ve Yıkıcı Teknolojiler Çalışma Grubu Toplantısı (Online)
Nisan 23	Teknofest İstanbul
Mayıs 23	SSB Oryantasyon Eğitim Programı
Mayıs 23	Geleceğin Harekât Ortamı Savunma Teknolojileri (GHOST) Çalıştayı
Mayıs 23	SaSaD Geleceğin Teknolojileri - Yenilikçi ve Yıkıcı Teknolojiler Çalışma Grubu Toplantısı
Ağustos 23	Teknofest Ankara
Eylül 23	Üretken Yapay Zekâ Teknolojileri Eğitimi (SATEM)
Eylül 23	Teknofest İzmir
Ekim 10	TOBB Savunma Sanayii Sektör Meclisi 13 Ekim 2023 tarihli Olağan Toplantısı
Aralık 23	Üretken Yapay Zekâ Teknolojileri Eğitimi (SATEM)
Aralık 23	Geleceğin Harekât Ortamı Savunma Teknolojileri (GHOST) Ödül Töreni (SSB)

2.8. İnsan Kaynakları

2023 yılı içinde 6 çalışan işten ayrılmış, yetkinlik bazlı işe alım süreçleri doğrultusunda, kişisel hedefleri ile Vakıf değerlerini birleştiren, sürekli gelişime açık, güven, saygı ve bağlılık bilincinde 6 yeni çalışan Vakıf bünyesine katılmıştır. Bu çalışanlarımıza oryantasyon eğitimleri verilmiştir.

Performans değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, tüm çalışanlar pozisyon bazlı yetkinliklerine göre değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler kapsamında terfi ve ödüllendirme işlemleri yapılmıştır.

2023 yılı içerisinde Savunma Sanayii ve Teknoloji Eğitim Merkezi (SATEM)'in 3 farklı eğitim programına 4 Vakıf personeli tarafından katılım sağlanmıştır.

Vakıf teşkilat yapısı ve kadrosunda gerçekleştirilen değişiklikler kapsamında yönerge ve talimatlarda yapılacak güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

İş Sağlığı ve İş Güvenliği kapsamında iş yeri ortam ölçümleri yapılmış ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından tespit edilen gerekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İşe yeni giren ve hâlihazırdaki tüm çalışanlarımızın İSG eğitimi süreçleri ve sağlık kontrolleri tamamlanmıştır.

Yönetim Faaliyetleri

Vakıflar Kanunu ve Yönetmeliği gereği, Vakfın 2022 Yılı Beyannamesi (Yönetim, Bağış, Emlak, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Bilgileri ile Mali Tablolar) 19.04.2023 tarihinde, İç Denetim Raporu 15.05.2023 tarihinde Vakıflar Bilgi Yönetim Sistemi (VBYS) üzerinden Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne gönderilmiştir.

06.07.2023 tarihinde Vakıf Yönetim Kurulu Başkanlığına atanan Prof.Dr.Haluk GÖRGÜN ile 18.09.2023 tarihinde Üyeliklere yeni atanan Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Selçuk BAYRAKTAROĞLU ve Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali DÖNMEZ'in gerekli bilgileri Mütevelli Heyeti atama kararı ile birlikte Vakıflar Bilgi Yönetim Sistemine Vakıf Yöneticisi statüsünde cari mevzuat gereği girilmiştir.

06.10.2023 tarihinde Mütevelli Heyeti kararı ile Bilal TOPÇU Genel Müdür olarak atanmıştır.

Genel Müdürlüğün teşkilat ve özlük haklarının düzenlenmesi hususunda Vakıf Yönetim Kurulunun 02.11.2023 tarih 2023-22 sayılı kararı ile Vakıf Yönetim Kurulu Başkanına yetki verilmiştir. Bu yetki kapsamında 17.11.2023 tarihinde alınan olur yazısı ile;

- İhtiyaçlar doğrultusunda birimlerin yeni unvanlarının ve kadrolarının belirlendiği teşkilat şeması ve norm kadrosu uygulamaya alınmış,
- Personel ve İdari İşler Şube Müdürlüğünün Genel Sekreterlik unvanının kaldırılarak bu işlevi sonlandırılmış, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörlüğü olarak isim değişikliği yapılmış,
- Yeni olarak Özel Kalem Müdürlüğü ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü ihdas edilmiş,
- Norm kadro sayısı olarak belirlenen 83'ü aşmayacak şekilde birimler arasında norm kadroda belirtilen unvan ve personel sayılarının aktarılması ve/veya değiştirilmesi konusunda Genel Müdüre yetki verilmiş,
- Mülga olacak Vakıf Yönetmeliğine göre, personele ödenen net ücret ile ek ödeme ve ek ücretten oluşan ücret sistemi kaldırılmış ve yerine yeni düzenlenen Ücret Tabloları yürürlüğe girmiştir.

2.9. Hukuk Müşavirliği

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu ile kurulan ve TSKGV Senedi doğrultusunda faaliyet gösteren bir özel hukuk tüzel kişisidir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, ilgili kanunlardaki hükümler çerçevesinde;

- Kurumlar vergisinden (iktisadi işletmeler hariç),
- Bağış ve yardımlardan dolayı veraset ve intikal vergilerinden,
- Yapılacak her türlü muamelelerden dolayı, damga vergisinden muaftır.
- Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na yapılacak bağış ve yardımlar, her türlü vergi, resim ve harçtan muaftır.
- Bu bağışlar ve yardımlar, Kurumlar ve Gelir Vergisi Matrahından indirilebilir.

Hukuk Müşavirliği; Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve Vakıf iç birimlerine hukuk müşavirliği hizmeti vermek, Vakfı her türlü adli ve idari merciler nezdinde temsil etmek, adli merciler tarafından Vakfa yazılan her türlü yazışmaları cevaplamakla görevlidir.

2023 yılına 2022 yılından 77 dava devretmiş, 2023 yılı içerisinde 38 yeni dava açılmıştır. Dönem içinde karar verilen 18 dava düşüldüğünde, 2024 yılına 97 dava devredilmiştir.

2.10. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Vakıf bünyesinde yürütülen, Nakit Bağış, Taşınmaz Bağış, Fahri Tanıtım Kurulu, Muhasabe/Finans ve İnsan Kaynakları gibi faaliyetlerde kullanılan kurumsal yazılımların geliştirilmesi tamamlanmıştır.

Hukuk Müşavirliğinin takip ettiği dava duruşmaları, ilgili vakıf birimlerinin erişimine açılmıştır.

Bölge Temsilciliklerinin kendi hizmet bölgelerinde cereyan eden faaliyetleri takip edebilmeleri için yeni modül devreye alınmıştır.

Siber Güvenlik faaliyetleri kapsamında; Vakfı hedef alan siber saldırılar HAVELSAN ile koordineli olarak yakından izlenmiş, zamanında tespit edilerek herhangi bir zararlı etkiye sebep olmadan engellenmiştir.

Vakıf ile HAVELSAN arasındaki veri trafiği Kripto cihazı kullanılarak şifrelenmiştir.



**FINANSAL
DURUM**

3

Mali Yönetim Faaliyetleri

Vakfın kaynakları; hisse sahibi olunan şirketlerden sağlanan kar payı gelirleri, sahip olunan taşınmazlardan sağlanan kira gelirleri, bağış gelirleri ve fon gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Vakıf, resmi defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türkiye’de geçerli genel kabul görmüş muhasebe standartlarına, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Vakıf tarafından kullanılan hesap planı, temel muhasebe ve raporlama kavramları Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan tek düzen hesap planı ve raporlama kavramlarıyla uyumludur.

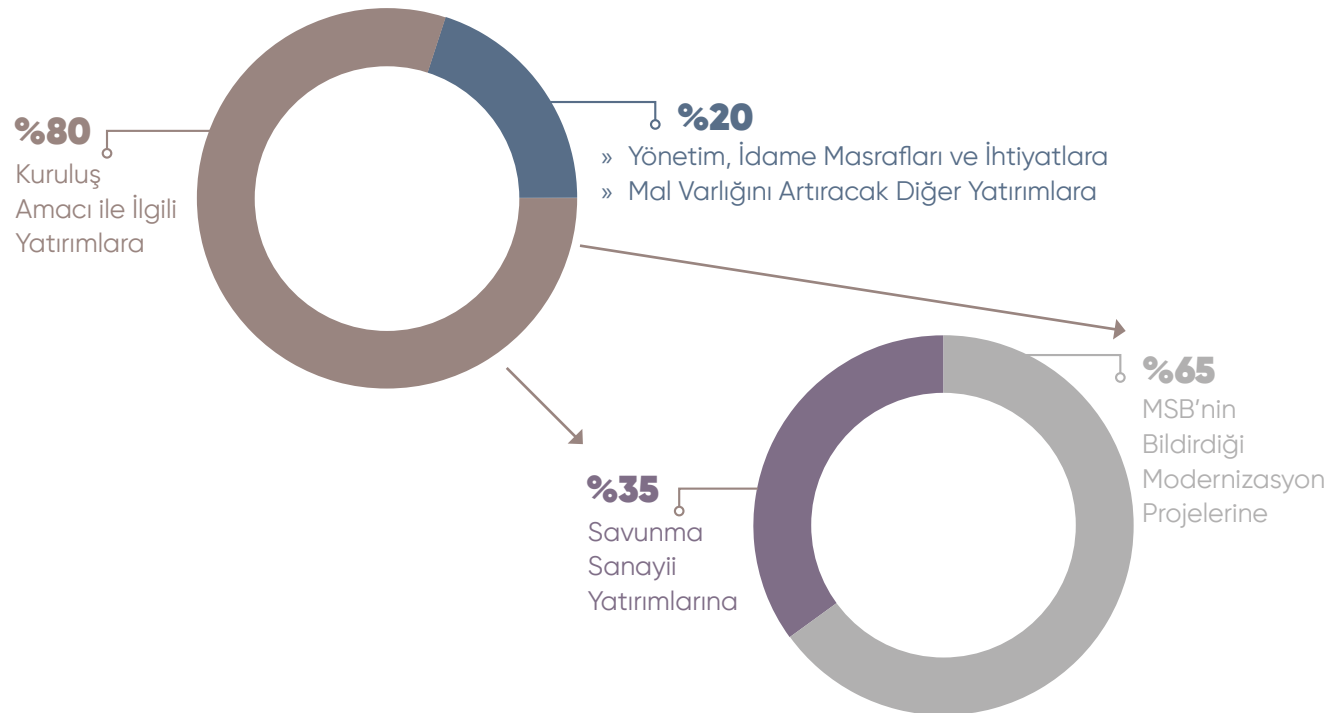
Bilanço

2023 yılında %51 oranında büyüyen Vakfın toplam varlıkları 5,4 milyar TL’den 8,2 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Gelir Tablosu

Vakfın 2023 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %87 artış ile yaklaşık 1,5 milyar TL, dönem net karı ise %88 artış ile yaklaşık 1,4 milyar TL olmuştur.

Gelirin Dağılımı



2023 yılı gelirleri; 942,5 milyon TL bütçelenmiş, %155 gerçekleşme oranı ile yaklaşık 1,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelirlerin %20'si 188,5 milyon TL bütçelenmiş, 291,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 68,9 milyon TL'si yönetim, idame giderleri ve sabit kıymet alımları için harcanmış, kalan 222,9 milyon TL'si ihtiyatlara (mal varlığı artışları) aktarılmıştır.

Gelirlerin %80'i 754 milyon TL bütçelenmiş, yaklaşık 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. TSKGV Yönetmeliği madde 14/2-c gereği; bütçelenen gelirin %80'inin %65'i olan 490,1 milyon TL kaynak, Milli Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2024 yılında SSDF'ye aktarılacaktır. Bütçelenen gelirin %80'inin %35'i olan 263,9 milyon TL'ye ilave yılsonunda bütçeye göre gerçekleşen olumlu sapma sonucu 413,5 milyon TL de eklenerek toplam 677,4 milyon TL Amaca Yönelik Yatırım Fonu hesabına aktarılmıştır.

GELİRİN DAĞILIMI (TL)		
	Bütçelenen	Yılsonu Gerçekleşen
Gelirlerin %20'si	188.500.000	291.891.588
Yönetim, İdame Giderleri ve Sabit Kıymet Alımları	69.168.033	68.946.441
İhtiyatlar (Mal Varlığı Artışları)	119.331.967	222.945.146
Gelirlerin %80'i	754.000.000	1.167.566.350
Amaca Yönelik Giderler (2024'de SSDF'ye Aktarılacak Kaynak)	490.100.000	490.100.000
Amaca Yönelik Yatırım Fonu Hesabına Aktarılan (AYYF)	263.900.000	263.900.000
AYYF Hesabına Aktarılan Olumlu Sapma	-	413.566.350
AYYF Hesabına Aktarılan Toplam Tutar	263.900.000	677.466.350
Toplam Gelirler	942.500.000	1.459.457.938

Projelere Tahsis Edilen Kaynak

2022 yılı bütçesinden 216,9 milyon TL kaynak ve Amaca Yönelik Yatırım Fonu hesabından 133,1 milyon TL ilave kaynak olmak üzere toplam 350 milyon TL, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2023 yılında SSDF'ye aktarılmıştır.

Vakıf Nakit Varlıklarının Değerlendirilmesi

“Riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre getiriye maksimize etmek” Vakıf fon yönetim politikasının özünü oluşturmaktadır.

Nakit varlıkların değerlendirilmesi sürecinde; Türk Lirası varlıklarda negatif reel getiri oluşmaması ve döviz kurunda yaşanan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmemek için finansal enstrümanların azami çeşitlendirilmesine gayret gösterilmiş, bu çerçevede maksimum getiri ve minimum risk politikası ile hareket edilmiştir.

Vakfın 31.12.2023 tarihi itibarıyla nakit varlıkları 1.8 milyar TL'dir. Nakit varlıkların etkin şekilde değerlendirilmesi ile yıllık TÜFE'nin üzerinde, %65,03 getiri elde edilmiştir.

TSKGV ÖZET GELİR TABLOSU (TL)		
	31 ARALIK 2022	31 ARALIK 2023
GELİRLER	778.440.731,56	1.459.457.937,50
KİRA GELİRLERİ	24.964.955,12	36.826.734,50
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	55.093.453,97	62.890.576,20
İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAN KAR PAYI GELİRLERİ	413.277.715,16	555.439.962,70
FINANS GELİRLERİ	284.043.292,67	710.003.629,77
FUAR GELİRLERİ	0,00	84.666.631,28
DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	1.061.314,64	9.630.403,05
GİDERLER	36.701.293,57	67.176.754,15
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	36.701.293,57	67.176.754,15
NET DÖNEM KARI	741.739.437,99	1.392.281.183,35

TSKGV ÖZET BİLANÇO (TL)		
	31 ARALIK 2022	31 ARALIK 2023
AKTİF (Varlıklar)		
DÖNEN VARLIKLAR	1.157.957.074,34	2.103.875.880,85
HAZİR DEĞERLER	710.331.106,05	1.801.607.593,18
MENKUL KIYMETLER	138.156.870,45	13.219.486,67
DİĞER ALACAKLAR	307.148.441,00	266.947.215,00
GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.320.656,84	22.084.005,71
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	-	17.580,29
DURAN VARLIKLAR	4.341.837.939,48	6.173.534.319,76
TİCARİ ALACAKLAR	3.257,83	3.257,83
MALİ DURAN VARLIKLAR	4.295.742.043,55	6.125.495.692,47
MADDİ DURAN VARLIKLAR	44.881.059,45	47.928.512,74
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	13.110,46	8.503,24
GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.198.468,19	98.353,48
AKTİF TOPLAMI	5.499.795.013,82	8.277.410.200,61
PASİF (Kaynaklar)		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.322.438,55	7.868.329,26
MALİ BORÇLAR	5.008,73	52.760,09
TİCARİ BORÇLAR	214.242,58	2.806.307,66
DİĞER BORÇLAR	32.595,70	115.669,91
ÖDENECEK VERGİLER VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.879.735,61	3.651.447,47
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	190.855,93	-
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDERLER	-	1.242.144,13
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	21.346.759,66	2.003.624,46
TİCARİ BORÇLAR	1.727.028,48	1.960.825,96
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	19.619.731,18	42.798,50
ÖZKAYNAKLAR	5.476.125.815,61	8.267.538.246,89
ÖDENMİŞ SERMAYE	1.439.719.565,31	1.639.328.817,31
SERMAYE YEDEKLERİ	3.262.940.456,14	5.012.071.705,06
KAR YEDEKLERİ	31.726.356,17	223.856.541,17
NET DÖNEM KARI	741.739.437,99	1.392.281.183,35
PASİF TOPLAMI	5.499.795.013,82	8.277.410.200,61



4

**DENETİM
RAPORU**

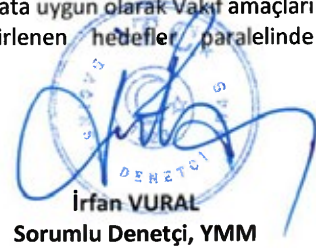
Sayı : BD/2024-18
Konu : İç Denetim Raporu

Ankara, 16.04.2024

**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE**

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın 2023 yılına ait faaliyetlerinin; 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu, Vakıf Resmi Senedi, Vakıflar Yönetmeliği ile Vakfın kendi Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarına göre Yeminli Mali Müşavirliğimizce incelenmesi neticesinde, 16.04.2024 tarih ve 17 sayılı İç Denetim Raporumuzda açıklandığı üzere;

- 1- Vakfın muhasebe kayıtlarına intikal eden belgelerin usulüne uygun olduğu gerçek durumu yansıttığı,
 - 2- Nakit ödemelerin ve borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet alımlarıyla uyumlu olduğu,
 - 3- Belgelerin, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğlerine ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yayımlanmış olduğu Vakıflar Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak kayıtlara intikal ettirildiği,
 - 4- Bilanço ve Gelir-Gider Tablosunda yer alan kalemlerin defter kayıtları ile uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı,
 - 5- Muhasebe kayıtlarının ve belgelerinin tevsikinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununda belirtilen hükümlere uygun olarak yerine getirdiği,
 - 6- Vakıf gelirlerinin Vakıf Resmi Senedinde yazılı amaçlar doğrultusunda ve ilgili Yönergelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sarf ve tahsis edildiği,
 - 7- Vakfın, yürürlükteki mevzuata, yönetmelik ve yönergelere uygun olarak faaliyetlerini sürdürdüğü,
 - 8- Vakfın iştirak ve bağlı ortaklıklarının verimli ve rasyonel bir şekilde işletildiği,
 - 9- Vakfın varlık ve gelirlerinin Vakıf Resmi Senedindeki şartlara uygun olarak etkin ve verimli kullanıldığı,
 - 10- Vakfın nakit varlıklarının vadeli mevduat ve kısa sürede nakde dönüşecek menkul kıymetlerde değerlendirildiği,
 - 11- Vakfın 31.12.2023 itibarıyla gelir fazlasının 1.392.281.183,35 TL olduğu,
 - 12- Planlanan ve bütçelenen tüm faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun olarak Vakıf amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve optimum şekilde belirlenen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği
- sonucuna varılmıştır.


İrfan VURAL
Sorumlu Denetçi, YMM





TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI