
Nel Hydrogen A/S

Vejlevej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2021

Annual Report for 1 January - 31 December 2021

CVR-nr. 26 93 30 48

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 23/6 2022

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 23/6 2022*

Jon Andre Løkke
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 9
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 14
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 18
Statement of Changes in Equity

Noter til årsregnskabet 19
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Nel Hydrogen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Nel Hydrogen A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Herning, den 23. juni 2022
Herning, 23 June 2022

Direktion

Executive Board

Robert Christian Gustaf Borin
adm. direktør
CEO

Bestyrelse

Board of Directors

Jon Andre Løkke
formand
Chairman

Kjell Christian Gyllensten
Bjørnsen

Torbjørn Berg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Nel Hydrogen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nel Hydrogen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Nel Hydrogen A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Nel Hydrogen A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Herning, den 23. juni 2022
Herning, 23 June 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Stier
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne42245

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Nel Hydrogen A/S
Vejlevej 5
DK-7400 Herning

CVR-nr.: 26 93 30 48

CVR No: 26 93 30 48

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: Herning

Municipality of reg. office: Herning

Bestyrelse
Board of Directors

Jon Andre Løkke, formand (*Chairman*)
Kjell Christian Gyllensten Bjørnsen
Torbjørn Berg

Direktion
Executive Board

Robert Christian Gustaf Borin

Revision
Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dalgasgade 27, 3. sal
DK-7400 Herning

Advokat
Lawyers

Gorissen Federspiel
Silkeborgvej 2
8000 Aarhus C

Pengeinstitut
Bankers

Nordea
Østergade 4-6
7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	189.350	165.632	146.967	177.373	72.318
Revenue					
Resultat af ordinær primær drift	-141.408	-74.497	-83.002	-83.619	-41.014
Operating profit/loss					
Resultat af finansielle poster	-6.000	-3.669	-2.266	-1.226	-2.609
Net financials					
Årets resultat	-129.364	-70.991	-66.150	-73.457	-33.223
Net profit/loss for the year					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	360.108	316.095	300.826	216.326	183.529
Balance sheet total					
Egenkapital	146.029	82.949	36.906	100.995	70.411
Equity					
Investering i materielle anlægsaktiver	12.408	14.932	8.517	16.061	25.154
Investment in property, plant and equipment					
Antal medarbejdere	172	136	109	85	67
Number of employees					
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin	-0,7%	16,7%	5,2%	-6,5%	9,3%
Gross margin					
Overskudsgrad	-68,9%	-44,4%	-45,9%	-41,1%	-48,6%
Profit margin					
Soliditetsgrad	40,6%	26,2%	12,3%	46,7%	38,4%
Solvency ratio					
Forrentning af egenkapital	-113,0%	-118,5%	-95,9%	-85,7%	-46,0%
Return on equity					

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteterne i Nel Hydrogen A/S er fortsat fokus på udvikling og produktion af H2Station, brintstationer til tankning af brintkøretøjer.

Væsentligste aktivitet i 2021 er udvikling, produktion og service af brintstationer.

For yderligere information henvises der til NEL ASA's årsrapport.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et underskud på TDKK 129.364, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 146.029.

På trods af udfordringerne knyttet til Covid-19 har selskabet øget omsætningen i 2021, men årets samlede resultat anses som værende ikke tilfredsstillende, da årets underskud har været højere end forventningen i årsrapporten for 2020. Den negative udvikling i resultatet er hovedsageligt drevet af udbyggelse af organisationen og introduktion af nye produkter/stationer til nye geografiske. I tillæg hertil har konsekvenserne af Covid-19 pandemien øget omkostningerne på nogle af vores projekter.

Key activities

Main activities in Nel Hydrogen A/S is continued focus on development and production of H2Station, hydrogen refueling stations for Fuel Cell vehicles.

Main event in 2021 is development, production and maintenance of H2 Stations.

For further information, please see the Annual Report of NEL ASA.

Development in the year

The income statement of the Company for 2021 shows a loss of DKK 129,364 thousand, and at 31 December 2021 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 146,029 thousand.

Despite the challenges relating to Covid-19 the Company has increased revenue in 2021 but the results of the year are considered non-satisfactory, as the loss is higher than expected in the annual report for 2020. The negative development in the result is mainly driven by growing the organization and introducing new products/stations to new geographical areas. In addition, the consequences of the Covid 19 pandemic have been increasing the cost on some of our projects.

Ledelsesberetning

Management's Review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet er en del af Nel ASA-koncernen, og varetager hovedparten af koncernens R&D-aktiviteter inden for BU området Fueling. Der er således behov for årligt, at moderselskabet tilfører likviditet til disse R&D aktiviteter. Likviditetsbehovet overvåges løbende af bestyrelsen i moderselskabet, og likviditeten for de forventede aktiviteter i 2022 er sikret.

Virksomheden har en forventning om en omsætning og et resultat for 2022 på samme niveau som i 2021. Virksomheden forventer også betydelige og forøgede investeringer i teknologi og produktudvikling.

Der er usikkerhed knyttet til følgevirkningerne af Covid-19 pandemien og effekten af disse på virksomhedens aktiviteter og finansielle resultater som følge af rejserestriktioner og udfordringerne for transport og forsyningskæder.

Targets and expectations for the year ahead

The Company is a part of the Nel ASA Group and is responsible for the for the main part of the Group's R&D activities within the Fueling segment. Thus, there is a need annually for the parent company to provide liquidity for these R&D activities. The need for liquidity is monitored on an ongoing basis by the Board of Directors of the parent company, and the liquidity for the expected activities in 2022 has been secured.

The Company expects revenues and result for 2022 on the same level as in 2021. The Company also expects significant and increased investments in technology and product development.

There is still uncertainty in relation to the consequences of the Covid-19 pandemic and the effect hereof on the Company's activities and financial results due to travel restrictions and the challenges for transport and supply chains.

Ledelsesberetning

Management's Review

Forskning og udvikling

Nel Hydrogen A/S har i 2021 afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger relateret til udviklingen af brinttankstationer og tillægsprodukter. De samlede forskningsomkostninger udgør 2,4 mio. kr. og vedrører hovedsageligt forskning i nye teknologier til tankning af brint. Forskningsomkostningerne er indregnet i resultatopgørelsen.

Udviklingsomkostningerne, der udgør 51,3 mio. kr., omfatter primært udvikling og test af nye brinttankstationer. Stationerne og tillægsprodukterne forventes færdigudviklet gradvist i løbet af de kommende år, og forventes at medføre betydelige konkurrencemæssige fordele og dermed en stigning i aktivitetsniveau. Af de afholdte udviklingsomkostninger er 26,8 mio. kr. indregnet under immaterielle anlægsaktiver, mens de øvrige udviklingsomkostninger, 24,5 mio. kr., er indregnet i resultatopgørelsen, idet disse relaterer sig til vedligeholdelse og tilpasninger af eksisterende produkttyper.

Eksternt miljø

Selskabet er dedikeret til den grønne omstilling gennem arbejdet med at udvikle brintstationer som alternativ til fossile brændstoffer og arbejder desuden løbende på at minimere selskabets miljøpåvirkning.

For yderligere information om arbejdet med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling og ESG henvises der til NEL ASA's årsrapport.

Research and development

In 2021, Nel Hydrogen A/S has incurred research and development costs related to the development of hydrogen filling stations and additional products. The total research costs amount to DKK 2.4 million and mainly relates to research into new technologies for refueling of hydrogen. The research costs are recognized in the income statement.

The development costs, which amount to DKK 51.3 million, primarily comprises development and testing of new hydrogen refueling stations. The stations and additional products are expected to be completed gradually over the coming years and are expected to bring significant competitive advantages and thus an increase in activity levels. Of the development costs incurred, DKK 26.8 million are recognized under intangible fixed assets, while the other development costs, DKK 24.5 million, are recognized in the income statement, as these relate to maintenance and adjustments of existing products.

External environment

The Company is dedicated to the green transition through the work with development of Hydrogen fueling stations as alternative to fossil fuels and moreover works to minimize the environmental impact of the Company.

For further information about the work with UN Sustainable Development Goals and ESG, please see the Annual Report of NEL ASA.

Ledelsesberetning

Management's Review

Videnressourcer

Dedikationen til den grønne omstilling gennem arbejdet med at udvikle brintstationer som alternativ til fossile brændstoffer betyder, at Nel Hydrogen A/S er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring. Det stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, og det vanskeliggør en effektiv standardisering af produkterne. Derfor arbejder Nel Hydrogen A/S målrettet med at forankre og løbende forbedre effektive arbejdsgange, som understøtter vidensdeling, samarbejde og kompetenceudvikling mellem medarbejderne.

Der har i årets løb været en tilgang af kompetente og erfarne medarbejdere, som har styrket virksomhedens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt.

Begivenheder efter balancedagen

Krigen i Ukraine påvirker råvarepriser relevante for Nel. Den finansielle indvirkning heraf er uvis. Selskabet har ingen operationelle aktiviteter i Rusland og Ukraine.

Det er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Intellectual capital resources

The dedication to the green transition through the work with development of hydrogen refueling stations as alternative to fossil fuels means Nel Hydrogen is characterized by a dynamic knowledge environment in rapid change. This places particularly high demands on the company when it comes to gathering and disseminating new knowledge, and it makes it difficult to effectively standardize the products. Therefore, Nel Hydrogen A/S works purposefully to anchor and continuously improve efficient workflows, which support knowledge sharing, collaboration and competence development between employees.

During the year, there has been an influx of competent and experienced employees, which has strengthened the company's knowledge and competence base.

Subsequent events

The war in Ukraine impacts commodity prices relevant to Nel. The financial impact is uncertain. The Company has no operational activities in Russia and Ukraine.

No further events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		189.349.771	165.632.208
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		10.990.242	11.414.906
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-139.009.618	-106.815.497
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-62.574.109	-42.609.237
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		-1.243.714	27.622.380
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-105.556.269	-71.742.348
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-23.618.043	-18.961.702
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		0	-10.524.839
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-130.418.026	-73.606.509
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		0	1.815.032
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		2.407.124	1.231.288
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-8.407.095	-6.715.049
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-136.417.997	-77.275.238
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	7.053.830	6.284.495
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-129.364.167	-70.990.743

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		43.416.197	26.208.316
Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>		4.317.114	3.840.164
Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		30.802.294	35.921.665
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	5	78.535.605	65.970.145
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		55.075.047	57.827.052
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		22.676.783	22.207.417
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	77.751.830	80.034.469
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	7	0	0
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		0	0
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		156.287.435	146.004.614

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Varebeholdninger	8	70.320.683	67.659.485
<i>Inventories</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		36.514.010	27.537.079
<i>Trade receivables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	10.544.315	19.746.642
<i>Contract work in progress</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		37.964.420	20.837.399
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender		7.281.438	5.444.425
<i>Other receivables</i>			
Udskudt skatteaktiv	14	0	0
<i>Deferred tax asset</i>			
Selskabsskat		5.500.000	6.284.495
<i>Corporation tax</i>			
Periodeafgrænsningsposter	10	1.652.547	876.563
<i>Prepayments</i>			
Tilgodehavender		99.456.730	80.726.603
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger	11	34.043.111	21.704.219
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver		203.820.524	170.090.307
<i>Current assets</i>			
Aktiver		360.107.959	316.094.921
<i>Assets</i>			

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	12	15.535.000	13.635.000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		44.691.529	30.392.833
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		85.802.926	38.920.918
Egenkapital Equity		146.029.455	82.948.751
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	31.099.677	25.804.922
Hensatte forpligtelser Provisions		31.099.677	25.804.922
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		15.862.415	20.198.397
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	16	15.862.415	20.198.397

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2021 DKK	2020 DKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	1.403.309	1.324.064
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		44.390.768	71.461.527
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		24.337.561	18.972.345
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	9	5.972.807	9.705.367
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		60.662.181	45.843.881
Anden gæld <i>Other payables</i>		13.428.126	18.947.664
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	17	16.921.660	20.888.003
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		167.116.412	187.142.851
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		182.978.827	207.341.248
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		360.107.959	316.094.921
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	20		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	13.635.000	30.392.833	38.920.918	82.948.751
Gældskonvertering <i>Conversion of debt</i>	1.900.000	0	188.100.000	190.000.000
Aktiebaseret vederlæggelse <i>Share-based payment</i>	0	0	2.444.871	2.444.871
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	14.298.696	-14.298.696	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-129.364.167	-129.364.167
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	15.535.000	44.691.529	85.802.926	146.029.455

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	96.379.885	65.063.524
Pensioner <i>Pensions</i>	7.720.856	5.668.450
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1.455.528	1.010.374
	105.556.269	71.742.348
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	172	136

Incitamentsprogrammer 2021:

Der er ingen incitamentsprogrammer ultimo 2021.

Incitamentsprogrammer 2020 og i løbet af 2021:

Virksomheden har etableret et aktieoptionsprogram for direktion og bestyrelsen via moderselskabet i Norge. Tildelingen af aktieoptioner er afhængig af opfyldelsen af visse økonomiske resultatomål, såvel kortsigtede som langsigtede. Optionsprogrammerne er tildelt i juli 2020, juli 2019 og juli 2018, og det totale antal aktier, ledelsen kan optjene ret til, udgør henholdsvis 410.000 stk, 404.000 stk. og 480.000 stk. Optionsprogrammet kan udnyttes frem til henholdsvis medio 2024, medio 2023 og medio 2022 til en gennemsnitlig udnyttelseskurs på henholdsvis NOK 21,72, NOK 7,80 og NOK 3,24. Det er en betingelse for udnyttelsen af optionerne, at det pågældende ledelsesmedlem fortsat er ansat i virksomheden. Den samlede markedsværdi af aktieoptionsprogrammet på tildelingstidspunktet udgør henholdsvis NOK 544.283, NOK 438.526 og NOK 313.392 og er beregnet i henhold til Black-Scholes-modellen og baseret på følgende forudsætninger:

Forventet rest løbetid på henholdsvis 4 år, 3 år og 2 år

Forventet volatilitet på henholdsvis 50%, 59 % og 40 %

Forventet udbytte på 0 % for alle tre programmer

Risikofri rente på henholdsvis 0,26%, 1,27 % og 0,93 %

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Incentive programmes end of 2021:

There are none incentive programmes end of 2021.

Incentive programmes 2020 and during 2021:

The Company has introduced an incentive plan aimed at members of The Executive Board and Board of Directors managed by the parent company in Norway. Share options are granted subject to the fulfilment of certain performance targets, both in the short and in the long run. The share option programmes were granted on July 2020, July 2019 and July 2018, and the total number of shares for which members of Management may become eligible is 410,000, 404,000 and 480,000. The options are exercisable until mid 2024, mid 2023 and mid 2022 at an average exercise price of NOK 21,72, NOK 7.80 and NOK 3.24. It is a condition for exercising the options that the holder of the option is still employed in the Company. The total market value of the incentive plan at the date of grant is NOK 544,283, NOK 438.526 and NOK 313.392 and has been calculated using the Black & Scholes model based on the following assumptions:

Expected term of 4 years, 3 years and 2 years

Expected volatility of 50%, 59% and 40%

Expected return of 0% for all three programmes

Risk-free interest of 0.26%, 1.27% and 0.93%

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.

	2021 DKK	2020 DKK
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	16.101.021	13.963.898
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	7.517.022	4.997.804
	23.618.043	18.961.702

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021	2020		
	DKK	DKK		
3 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	4.304.489	2.816.500		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	647.811	410.561		
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	3.454.795	3.487.988		
	8.407.095	6.715.049		
4 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	-7.053.830	-6.284.495		
	-7.053.830	-6.284.495		
5 Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>	Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	63.051.290	6.110.910	35.921.664	105.083.864
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	1.866.023	26.800.456	28.666.479
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-70.755	0	0	-70.755
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	31.919.826	0	-31.919.826	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	94.900.361	7.976.933	30.802.294	133.679.588

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Intangible assets (continued)

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>	Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	36.842.972	2.270.745	0	39.113.717
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	14.711.947	1.389.074	0	16.101.021
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	-70.755	0	0	-70.755
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	51.484.164	3.659.819	0	55.143.983
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	43.416.197	4.317.114	30.802.294	78.535.605
Afskrives over <i>Amortised over</i>	5 år <i>5 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>		

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende produkter. To af de igangværende projekter forventes at blive færdiggjort i 2022. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at produkterne skal sælges på de nuværende markeder til virksomhedens eksisterende kunder.

Development projects relate to the development of new versions of the Company's existing products. Two of the projects are expected to be completed in 2022. The projects are progressing according to plan through the use of the resources allocated by Management to the development. The software is expected to be sold in the present markets to the Company's existing customers.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	65.661.046	33.027.744	98.688.790
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.871.650	7.537.327	12.408.977
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-9.526.584	-5.583.295	-15.109.879
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	1.613.533	-1.613.533	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	62.619.645	33.368.243	95.987.888
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	7.833.995	10.820.327	18.654.322
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.234.201	5.282.821	7.517.022
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-2.523.598	-5.411.688	-7.935.286
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	7.544.598	10.691.460	18.236.058
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	55.075.047	22.676.783	77.751.830
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	15-50 år <i>15-50 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
7 Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>		
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0	12.963.326
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-12.963.326
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	0	0
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	0	-12.963.326
Årets opskrivninger, netto <i>Revaluations for the year, net</i>	0	13.624.325
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	-660.999
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	0	0
8 Varebeholdninger <i>Inventories</i>		
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	37.981.812	41.170.386
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	21.278.203	18.185.861
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	5.584.356	8.303.238
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>	5.476.312	0
	70.320.683	67.659.485

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
9 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	98.317.129	146.456.846
Modtagne acontobetalinge <i>Payments received on account</i>	-93.745.621	-136.415.571
	4.571.508	10.041.275
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	10.544.315	19.746.642
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver <i>Contract work in progress recognised in debt</i>	-5.972.807	-9.705.367
	4.571.508	10.041.275

10 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 443 t.kr., abonnementer med 814 t.kr. og kontingenter 395 t.kr.
Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance, DKK 443 thousand, subscriptions, DKK 814 thousand and contingents, DKK 395 thousand.

11 Likvide beholdninger

Cash at bank and in hand

Ud af de likvide beholdninger er 5.156 t.kr. deponeret til sikkerhed for leverandør.
Out of the cash at bank, DKK 5,156 thousand is deposited as security for supplier.

12 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 15.535.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 15,535,000 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
13 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-129.364.167	-70.990.743
	-129.364.167	-70.990.743

14 Hensættelse til udskudt skat *Provision for deferred tax*

Virksomheden har ikke indregnet skattemæssige underskud til fremførsel. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes indenfor en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i årsregnskabet.

The company has additional tax loss carryforward. As it is uncertain if these tax losses can be utilised within a foreseeable future, their carrying amount has not been recognised in the financial statements.

15 Andre hensættelser *Other provisions*

Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	31.099.677	25.804.922
	31.099.677	25.804.922
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: <i>The provisions are expected to mature as follows:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	12.429.489	8.934.444
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	18.670.188	16.870.478
	31.099.677	25.804.922

Andre hensættelser omfatter garanti- og serviceforpligtigelser på leverede produkter, som typisk løber over 1-3 år. Hensættelser svarer til selskabets forventede omkostninger til garanti- og serviceforpligtigelser på leverede produkter. Endvidere omfatter andre hensættelser betaling af kontraktlige forpligtigelser, hvor selskabet er forpligtet til at skadesløsholde 3. mand samt hensættelse til bødeforlæg relateret til hændelsen på brinttankstationen på Kjørbo udenfor Oslo, Norge den 19. juni 2019 på TDKK 11.189 (2020: TDKK 10.525).

The Company provides warranties on some of its products and its therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. The provision is based on the Company's expected costs of repairs and returns. Other provisions moreover comprise payment of contractual obligations under which the company is obliged to indemnify third parties as well as a provision for fines related to the incident at the hydrogen filling station at Kjørbo outside Oslo, Norway on 19 June 2019 of DKK 11,189 thousand (2020: DKK 10,525 thousand).

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2021 DKK	2020 DKK
Gæld til realkreditinstitutter		
Mortgage loans		
Efter 5 år	11.330.787	14.883.300
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	4.531.628	5.315.097
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	15.862.415	20.198.397
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	1.403.309	1.324.064
<i>Within 1 year</i>		
	17.265.724	21.522.461

17 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser TDKK 16.922. (2020: TDKK 20.888) består af modtagne offentlige tilskud vedrørende anlægsprojekter, der først kan indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår.

Deferred income, DKK 16,922 thousand (2020: DKK 20,888 thousand), consists of received public grants relation to projects that may not be recognised until subsequent financial years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 DKK	2020 DKK
18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	55.075.047	57.827.052
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>		
Virksomhedspant på i alt DKK 12 mio, der giver pant i tilgodehavender fra salg, varebeholdninger samt driftsmateriel til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Security or other collateral to the mortgagor totalling DKK 12 mio, providing security on trade receivables, inventories as well as machinery and equipment at a total carrying amount of</i>	129.511.476	102.647.648
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	779.822	734.667
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	863.760	1.181.271
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	21.835	15.400
	1.665.417	1.931.338

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

NEL ASA, Oslo Norge

Moderselskab
Parent company

Transaktioner

Transactions

Selskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med det ultimative moderselskab og dets dattervirksomheder:

During the year, the Company had the following transactions with its ultimate Parent Company and its subsidiaries:

Salg af varer til tilknyttede virksomheder DKK 99.451.446 (2020: DKK 101.481.334).

The sale of goods to group entities DKK 99,451,446 (2020: DKK 101,481,334)

Køb af varer fra tilknyttede virksomheder DKK 28.906.333 (2020: DKK 14.946.642)

Purchase of goods from group entities DKK 28,906,333 (2020: DKK 14,946,642)

Management fee til tilknyttede virksomheder DKK 16.467.214 (2020: DKK 11.297.711)

Management fee to group entities DKK 16,467,214 (2020: DKK 11,297,711)

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder DKK 4.304.489 (2020: DKK 2.816.500)

Interest expenses to group entities DKK 4,304,489 (2020: DKK 2,816,500)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder DKK 35.737.836 (2020: DKK 20.837.399)

Receivables from group entities DKK 35,737,836 (2020: DKK 20,837,399)

Gæld til tilknyttede virksomheder DKK 14.138.581 (2020: DKK 33.946.625)

Payables to group entities DKK 14,138,581 (2020: DKK 33,946,625)

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (continued)

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
NEL ASA	Oslo, Norge <i>Oslo, Norway</i>

Koncernrapporten for NEL ASA kan rekvireres på:

The Group Annual Report of NEL ASA may be obtained at:

<http://nelhydrogen.com/investor-relations>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Nel Hydrogen A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

Ændring af regnskabspraksis

Af hensyn til det retvisende billede, er der for 2021 foretaget reklassifikation af leverandører af varer og tjensteydelser (bødeforlæg), TDKK 11.189 (2020: TDKK 10.525), der fremover præsenteres under andre hensættelser.

Sammenligningstal er ændret og reklassifikationen har ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital.

Den anvendte regnskabspraksis er herudover uændret i forhold til sidste år.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for NEL ASA har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

The Annual Report of Nel Hydrogen A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Financial Statements for 2021 are presented in DKK.

Changes in accounting policies

For the true and fair view, a reclassification of suppliers of goods and services (fines) has been made for 2021, DKK 11,189 thousand (2020: DKK 10,525 thousand), which will in future be presented under other provisions.

Comparative figures have been changed and the reclassification has no effect on profit or loss, balance sheet total or equity.

In addition, the accounting policies applied remain unchanged from last year.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of NEL ASA, the Company has not prepared a cash flow statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Incitamentsprogrammer

Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, herunder options- og warrantordninger, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieoptionsprogrammerne er oplyst i noterne.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Incentive schemes

The value of share-based payment, including share option and warrant plans that do not involve an out-flow of cash and cash equivalents, offered to the Executive Board and a number of senior employees is not recognised in the income statement. The most significant conditions of the share option plans are disclosed in the notes.

Income Statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Income from construction contracts involving a high degree of customisation is recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the contract work performed during the year (percentage-of-completion method). This method is used where the total income and expenses and the degree of completion of the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

contract can be measured reliably.

Where income from a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue corresponding to the expenses incurred is recognised only in so far as it is probable that such expenses will be recoverable from the counterparty.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

Herudover indgår indtægter fra tilskud til forskning- og udviklingsaktiviteter, der er udgiftsført over driften.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of non-current assets.

Moreover, revenues from grants for research and development activities expensed in the income statement are recognised.

Income from investments in associates

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in associates are presented as separate line items in the income statement. Only proportionate elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in associates.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance Sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straightline basis over the estimated useful life.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden.

Patenter og licenser afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Desuden indregnes i kostprisen på egenopførte aktiver renteomkostninger i fremstillingsperioden på lån til finansiering af fremstillingen.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 5 years.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight line basis over the remaining term of the patent, and licences are amortised over the term of the licence.

Patents and licences are amortised over 3-5 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Also, the cost of self-produced assets includes interest expenses in the production period regarding loans to finance the production.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	15-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt. Grunde afskrives ikke.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	15-50 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually. Land is not depreciated.

In the case of changes in the depreciation period or the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting Policies (continued)***

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Investments in associates

Investments in associates are recognised and measured under the equity method.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

On initial recognition, equity investments in associates are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Dividend received is deduced from the carrying amount.

Kapitalandele i associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Equity investments in associates measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationssværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationssværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationssværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balance dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Contract work in progress

Service supplies and contract work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Equity

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs. The reserve cannot be used to distribute dividends or cover losses. The reserve will be reduced or dissolved if the recognised development costs are no longer part of the Company's operations by a transfer directly to the distributable reserves under equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomheds-overtagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ni ng i skat af fremtidig indtjening eller ved modreg-ni ng i udskudte skatteforpligtelser.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-3 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the parent company is liable for payment of the subsidiaries' income taxes vis à vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contributions payable or receivable are recognised in the balance sheet as income tax receivables or payables.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$