

**Årsredovisning**  
för  
**Dellner Couplers AB**  
556389-9763

Räkenskapsåret  
2023-01-01 - 2023-12-31

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Dellner Couplers AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-05-09. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Falun 2024-05-09

Thomas Leander

# Årsredovisning

för

## Dellner Couplers AB

556389-9763

Räkenskapsåret

2023-01-01 - 2023-12-31

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Förändringar i eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

2 (28)

Styrelsen och verkställande direktören för Dellner Couplers AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Dellner Couplers AB bedriver tillverkning och försäljning inom området av produkter för förbindning av vagnar på spårbundna fordon samt närliggande produkter.

### Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Dellner Couplers AB, med säte i Falun Sverige, ägs till 100% av Dellner Couplers Group AB, orgnr 559190-9857, vilket i sin tur ägs till 100% av Couplers Holdco AB, orgnr 559193-0739. Verksamheten bedrivs i Dellner Couplers AB samt i ett flertal dotterbolag. Bolaget upprättar inte någon koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§. Koncernårsredovisning upprättas av Couplers Holdco AB och finns att tillgå på Vikavägen 144, 791 95 Falun, Sverige.

Bolagets omsättning för året steg baserat på den stora orderstock som har byggts upp under både tidigare och innevarande år. Förra året var bolaget påverkat av Covid-19 relaterade utmaningar och hög inflation. Under 2023 har resultatet förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer. Omsättningen för Dellners serviceverksamhet har ökat sin andel av bolagets totala omsättning.

I april tillträdde Peter Woxblom som VD i bolaget.

Vi har fortsatt arbetet med att avveckla våra verksamheter i Malaysia och Turkiet, vilket förväntas vara klart under 2024. I augusti 2023 likviderades det ryska bolaget Dellner Couplers RUS LLC.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget verkar på en marknad med positiva framtidsutsikter. Den globala trenden med krav på en hållbar utveckling med minimal miljöpåverkan, växande befolkning och urbanisering innebär att vi ser en stor marknadspotential för järnvägsmarknaden under kommande år. Bolagets nyförsäljning är i en positiv trend för såväl koppel som gångvägar. Största tillväxten förväntas ske inom bolagets serviceverksamhet där vi ser ett starkt och växande behov av service och underhåll.

De främsta riskerna i bolaget hänför sig till förskjutningar av begärda leveranser från kund samt valutakurser. Inflationsrisken bedöms ha minskat något. Fluktuationer i valutakurser påverkar orderstocken som till övervägande del innehas i euro.

202407041014

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

3 (28)

## Forskning och utveckling

Bolaget bedriver en omfattande forskning och utveckling kring nya produkter och delsystem med högre prestanda. Digitalisering och hållbarhet är en naturlig del av bolagets forskning och utveckling. Nedlagda kostnader för forskning och utveckling under året var 2 % av de totala rörelsekostnaderna, vilket är i linje med föregående år.

## Användande av finansiella instrument

Bolagets kundfordringar är till största delen mot stora internationella företag. Historiskt har bolaget ej några väsentliga kundförluster.

Bolagets användning av finansiella instrument avseende säkring av utländsk valuta framgår av not 1.

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport upprättas i enlighet med ÅRL 6 kap 11§ av koncernmoderbolaget Couplers Holdco AB (org.nr. 559193-0739) som upprättar hållbarhetsrapport för koncernen och finns att tillgå på Vikavägen 144, 791 95 Falun.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget är certifierat enligt miljöstandarden ISO14001 och bedriver, av kommunens miljökontor godkänd, anmälningspliktig verksamhet som grundas på bolagets tillverkning av järnvägsutrustning. Den anmälningspliktiga verksamheten utgör endast en begränsad del av koncernens verksamhet.

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 486 734	1 167 385	1 064 058	1 355 753	1 475 884
Resultat efter finansiella poster	95 543	19 791	81 908	92 850	181 514
Balansomslutning	1 533 152	1 750 851	1 756 894	1 703 378	1 700 528
Antal anställda	214	210	202	193	174
Avkastning på sysselsatt kap (%)	7	2	5	9	13
Avkastning på eget kapital (%)	8	2	6	8	15

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Ökad nettoomsättning till följd av stor orderstock som byggts upp under tidigare och innevarande år. Resultat efter finansiella poster har förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

4 (28)

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserat resultat	748 904 543
årets förlust	-11 662 366
	<b>737 242 177</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	737 242 177

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20240704:1045

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

5 (28)

**Resultaträkning**

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	1 486 734	1 167 385
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		36 280	34 750
Aktiverat arbete för egen räkning		20 544	20 536
Övriga rörelseintäkter	3	18 628	55 713
<b>Summa intäkter m.m.</b>		<b>1 562 186</b>	<b>1 278 384</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-837 320	-692 774
Övriga externa kostnader	4, 5	-296 309	-265 921
Personalkostnader	6	-199 883	-196 135
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-88 774	-86 527
Övriga rörelsekostnader		-48 229	-15 518
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 470 515</b>	<b>-1 256 875</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>91 671</b>	<b>21 509</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-9 329	-10 629
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	23 487	14 998
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10 286	-6 087
		<b>3 872</b>	<b>-1 718</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>95 543</b>	<b>19 791</b>
Bokslutsdispositioner	10	-107 369	-21 161
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-11 826</b>	<b>-1 370</b>
Skatt på årets resultat	11	164	-393
<b>Årets resultat</b>		<b>-11 662</b>	<b>-1 763</b>

20240704-1097

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

6 (28)

**Balansräkning**

Not

2023-12-31

2022-12-31

Tkr

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för pågående utvecklingsarbeten

och aktiverad teknologi	12	82 442	69 106
Varumärke	13	323 794	383 094
Kundavtal	14	4 925	16 745
Goodwill	15	1 126	1 363
Kundrelationer	16	94 621	102 242
		<b>506 908</b>	<b>572 550</b>

**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader och mark	17	39 962	31 817
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	6 151	8 095
Inventarier, verktyg och installationer	19	2 315	1 770
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	6 455	3 297
		<b>54 883</b>	<b>44 979</b>

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag	21, 22	137 048	143 241
Fordringar hos koncernföretag	23	105 088	122 547
Uppskjuten skattefordran	24	2 975	2 812
Andra långfristiga fordringar	25	10 141	17 687
		<b>255 252</b>	<b>286 287</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>817 043</b>	<b>903 816</b>

**Omsättningstillgångar****Varulager m m**

Råvaror och förnödenheter		61 190	62 192
Varor under tillverkning		186 354	155 144
Färdiga varor		13 255	11 807
		<b>260 799</b>	<b>229 143</b>

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar		111 985	121 896
Fordringar hos koncernföretag		211 552	428 700
Aktuella skattefordringar		4 509	4 549
Övriga kortfristiga fordringar		40 134	27 224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	12 927	11 649
		<b>381 107</b>	<b>594 018</b>

**Kassa och bank**

		74 203	23 874
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>716 109</b>	<b>847 035</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR****1 533 152****1 750 851**

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

7 (28)

**Balansräkning**

Tkr

Not                      2023-12-31                      2022-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

27, 28

***Bundet eget kapital***

Aktiekapital

100

100

Reservfond

20

20

Fond för utvecklingsutgifter

82 442

69 106

**82 562****69 226*****Fritt eget kapital***

Balanserat resultat

748 905

764 004

Årets resultat

-11 662

-1 763

**737 243****762 241****Summa eget kapital****819 805****831 467****Obeskattade reserver**

29

374 040

430 180

**Avsättningar**

Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser

30

10 153

9 736

Övriga avsättningar

31

28 840

26 980

**Summa avsättningar****38 993****36 716****Långfristiga skulder**

32

Förskott från kunder

9 647

1 845

**Summa långfristiga skulder****9 647****1 845****Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

5 177

4 548

Leverantörsskulder

45 448

40 809

Skulder till koncernföretag

30 717

70 960

Övriga kortfristiga skulder

33

66 886

180 833

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

34

142 439

153 493

**Summa kortfristiga skulder****290 667****450 643****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****1 533 152****1 750 851**

2024070441049

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

8 (28)

## Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utv. utg.	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>52 253</b>	<b>769 857</b>	<b>822 230</b>
Årets resultat				-1 763	-1 763
Fond för utvecklingsutgifter			16 853	-16 853	0
Ovillkorat aktieägartillskott				11 000	11 000
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>69 106</b>	<b>762 240</b>	<b>831 467</b>
Årets resultat				-11 662	-11 662
Fond för utvecklingsutgifter			13 336	-13 336	0
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>82 442</b>	<b>737 243</b>	<b>819 805</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

9 (28)

**Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		91 671	21 509
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	92 707	96 376
Betald skatt		39	687
Erhållen ränta		23 487	14 998
Erlagd ränta		-10 286	-6 087
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>197 618</b>	<b>127 483</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-31 656	-15 972
Förändring av kundfordringar		9 911	-15 064
Förändring av kortfristiga fordringar		202 960	60 326
Förändring av leverantörsskulder		4 639	-10 296
Förändring av kortfristiga skulder		-54 754	-75 199
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>328 718</b>	<b>71 278</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-20 544	-20 520
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-14 574	-5 197
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	16
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-685	-81 998
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		25 005	3 278
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-10 798</b>	<b>-104 421</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		0	84 226
Amortering av lån		-104 083	0
Lämnade koncernbidrag		-172 508	-75 815
Erhållna koncernbidrag		9 000	9 000
Erhållna aktieägartillskott		0	11 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-267 591</b>	<b>28 411</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>50 329</b>	<b>-4 732</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		23 874	28 606
Likvida medel vid årets slut	36	74 203	23 874

202407041051

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

10 (28)

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Inkomster från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när ägarens rätt till betalning har säkerställts. Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

#### Utländska valutor

Bolaget har stor valutaexponering genom att försäljningen till största delen går till exportmarknaden. Koncernen omvärderar regelbundet sin valutapolicy. Vid bokslutstillfället är valutaexponeringen som uppkommer vid försäljning i utländsk valuta till stor del säkrad genom inköp och lån upptagna i utländsk valuta.

#### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

11 (28)

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

### **Immateriella tillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden, vilket i bolaget normalt är 10 år om inte annat anges nedan.

#### ***Goodwill***

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Avskrivningstid 10 år tillämpas i bolaget då verksamhetens kontrakt löper under långa tidsperioder och motsvarande intäkter genereras under lång tidsperiod.

#### ***Egenupparbetade immateriella tillgångar***

Bolagets egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av utveckling av nya produkter. Bolaget delar in arbetet i en forsknings- respektive utvecklingsfas. Kostnader som uppgår under forskningsfasen kostnadsförs i den takt med att de uppstår. Dessa kostnader kommer inte att aktiveras i ett senare skede. Utgifter som uppstår under utvecklingsfasen aktiveras som en immateriell tillgång tills dess att tillgången är redo att tas i bruk. För att utgifterna ska vara aktiverbara behöver kriterierna för aktivering vara uppfyllda. Således bedömer bolaget löpande när ett projekt uppfyller alla dessa kriterier och aktiverar utgifterna därefter. Bolaget bedömer löpande om det föreligger något nedskrivningsbehov i de pågående projekten som befinner sig i utvecklingsfasen. I det fall ett sådant behov identifieras genomförs en nedskrivning.

Egenupparbetade immateriella tillgångar redovisas under utvecklingsfasen till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. De utgifter som balanseras innefattar utgifter för material, direkt lön och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. När utvecklingsprojekten är klara och produkten är redo att tas i bruk omklassificeras tillgången till aktiverad teknologi. Avskrivningstid 10 år tillämpas i bolaget då det motsvarar den tidsperiod produkten väntas kunna generera framtida intäkt.

#### ***Övriga immateriella tillgångar***

Övriga immateriella tillgångar avser kundrelationer, teknologi och kundavtal och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden omprövas vid varje års slut och justeras vid behov. För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod omprövas nyttjandeperioden vid varje bokslut. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppgår till:

Varumärke	10 år
Teknologi	10 år
Kundrelationer	15 år
Kundavtal	3 år

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

12 (28)

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Kontorsbyggnader	
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	10-40 år
Hissar, ledningssystem	15-25 år
Övrigt	10-50 år
Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	20 år
Hissar och lyftanordningar	20 år
Övrigt	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Datautrustning	3 år

Inga låneutgifter aktiveras.

### **Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

13 (28)

20240704+1055

### **Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet och omvärdering sker löpande om värdet understiger marknadsvärdet. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar andelar i dotterföretag, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

#### ***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### **Leasingavtal**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

#### ***Operationella leasingavtal***

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna, i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader aktiveras ej.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

14 (28)

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

#### ***Avsättningar***

Avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företagets avsättningar avser huvudsakligen befarade garantikostnader i levererade projekt.

#### ***Reserv för förlustkontrakt***

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

#### ***Eventualförpliktelser***

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

15 (28)

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Företaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

### **Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

**Avkastning på sysselsatt kapital:**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till tillgångarna med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Avkastning på eget kapital:**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

16 (28)

2024070441058

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Europa	987 850	795 466
Amerika	278 821	211 323
Asien och Australien	220 063	160 596
	<b>1 486 734</b>	<b>1 167 385</b>

**Not 3 Övriga rörelseintäkter**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Kursdifferenser	18 628	55 865
Avyttring anläggningstillgång	0	-66
Offentliga bidrag hänförligt till Covid-19	0	-103
Övrigt	0	17
	<b>18 628</b>	<b>55 713</b>

**Not 4 Operationella leasingavtal**

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 3 976 (4 579) Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Inom ett år	3 524	3 120
Senare än ett år men inom fem år	4 351	3 605
Senare än fem år	174	0
	<b>8 049</b>	<b>6 725</b>

**Not 5 Arvode till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdrag	1 398	1 374
Övriga tjänster	53	28
	<b>1 451</b>	<b>1 402</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

17 (28)

5511000000

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	55	51
Män	159	159
	<b>214</b>	<b>210</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga anställda	127 877	121 738
	<b>127 877</b>	<b>121 738</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	0	0
Pensionskostnader för övriga anställda	14 705	17 025
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	45 354	44 080
	<b>60 059</b>	<b>61 105</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>187 936</b>	<b>182 843</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

## Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-6 877	-1 026
Nedskrivning fordringar i dotterbolag	-2 452	-9 603
	<b>-9 329</b>	<b>-10 629</b>

## Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Ränteintäkter koncernbolag	20 524	12 549
Ränteintäkter övriga	2 963	2 449
	<b>23 487</b>	<b>14 998</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

18 (28)

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Räntekostnader koncernbolag	37	0
Räntekostnader övriga	10 249	6 087
	<b>10 286</b>	<b>6 087</b>

**Not 10 Bokslutsdispositioner**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Koncernbidrag lämnat	-172 508	-75 815
Erhållet koncernbidrag	9 000	9 000
Förändring överavskrivning	56 139	45 654
	<b>-107 369</b>	<b>-21 161</b>

**Not 11 Skatt på årets resultat**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	-715
Justering utländsk skatt	0	-1
Uppskjuten skattekostnad	164	323
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>164</b>	<b>-393</b>

		2023-01-01 -2023-12-31		2022-01-01 -2022-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-11 826		-1 370
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	2 436	20,6	282
Ej avdragsgilla kostnader		-2 278		-3 063
Ej skattepliktiga intäkter		5		232
Skatt erlagd i utlandet		0		-1
Utnyttjande av räntenetto		0		1 833
Övrigt		0		323
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>1,4</b>	<b>164</b>	<b>-28,7</b>	<b>-393</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

19 (28)

**Not 12 Balanserade utgifter för pågående utvecklingsarbeten och aktiverad teknologi**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	74 482	54 086
Försäljningar/utrangeringar	-1 441	-124
Årets utgifter till aktiverad teknologi	8 857	24 928
Årets utgifter pågående utvecklingsarbeten	11 687	-4 407
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>93 585</b>	<b>74 483</b>
Ingående avskrivningar	-5 377	-1 833
Försäljningar/utrangeringar	163	17
Årets avskrivningar	-5 929	-3 561
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 143</b>	<b>-5 377</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>82 442</b>	<b>69 106</b>

**Not 13 Varumärke**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	593 000	593 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>593 000</b>	<b>593 000</b>
Ingående avskrivningar	-209 906	-150 606
Årets avskrivningar	-59 300	-59 300
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-269 206</b>	<b>-209 906</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>323 794</b>	<b>383 094</b>

**Not 14 Kundavtal**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 460	35 460
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>35 460</b>	<b>35 460</b>
Ingående avskrivningar	-18 715	-6 895
Årets avskrivningar	-11 820	-11 820
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-30 535</b>	<b>-18 715</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 925</b>	<b>16 745</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

20 (28)

### Not 15 Goodwill

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 370	2 370
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 370</b>	<b>2 370</b>
Ingående avskrivningar	-1 007	-770
Årets avskrivningar	-237	-237
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 244</b>	<b>-1 007</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 126</b>	<b>1 363</b>

### Not 16 Kundrelationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	114 307	114 307
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>114 307</b>	<b>114 307</b>
Ingående avskrivningar	-12 065	-4 445
Årets avskrivningar	-7 621	-7 620
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 686</b>	<b>-12 065</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>94 621</b>	<b>102 242</b>

### Not 17 Byggnader och mark

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57 208	56 510
Försäljningar/utrangeringar	-314	0
Omklassificeringar	10 227	698
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>67 121</b>	<b>57 208</b>
Ingående avskrivningar	-25 391	-23 375
Försäljningar/utrangeringar	189	0
Årets avskrivningar	-1 957	-2 016
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-27 159</b>	<b>-25 391</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>39 962</b>	<b>31 817</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

21 (28)

20240704-1063

### Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 561	16 847
Inköp	0	1 438
Försäljningar/utrangeringar	-1 413	-153
Omklassificeringar	0	429
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 148</b>	<b>18 561</b>
Ingående avskrivningar	-10 466	-9 217
Försäljningar/utrangeringar	735	153
Årets avskrivningar	-1 266	-1 402
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 997</b>	<b>-10 466</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 151</b>	<b>8 095</b>

### Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 025	6 487
Inköp	633	425
Försäljningar/utrangeringar	-627	-402
Omklassificeringar	556	515
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 587</b>	<b>7 025</b>
Ingående avskrivningar	-5 255	-5 086
Försäljningar/utrangeringar	627	402
Årets avskrivningar	-644	-571
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 272</b>	<b>-5 255</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 315</b>	<b>1 770</b>

### Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående nedlagda kostnader	3 297	1 605
Under året nedlagda kostnader	13 941	3 334
Under året genomförda omfördelningar	-10 783	-1 642
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>6 455</b>	<b>3 297</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 455</b>	<b>3 297</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

22 (28)

**Not 21 Andelar i koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	144 266	143 724
Kapitaltillskott	685	542
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>144 951</b>	<b>144 266</b>
Ingående nedskrivningar	-1 025	0
Årets nedskrivningar	-6 878	-1 025
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-7 903</b>	<b>-1 025</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>137 048</b>	<b>143 241</b>

**Not 22 Specifikation andelar i koncernföretag**

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde
Dellner Inc	100	100	10	
Dellner GmbH	100	100		2 700
Dellner Train Connection System Technology (Shanghai) Co. Ltd	100	100		3 037
Dellner Ltd	100		10	
Dellner (India) Private Ltd	100	100	1 654 759	6 063
Dellner France SAS	100	100	100	108
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	100	100	2	
Dellner Dampers AB	100	100	20 000	62 001
Dellner Italy srl	100			4 545
Dellner Sp. z o.o.	100	100	9 656	47 270
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	100	100	49 500	11 324
Dellner Turkey Tren Baglanti Sistemleri Üretim Ve Sanayi Ve Ticaret A.S.	92	92	46 000	0
Dellner Malaysia Sdn. BHD	100	100	501	0
Dellner Couplers SAU	100	100	3 256 417	0
Dellner Interfleet Malaysia SDN. BHD.	100	100	1	0
				<b>137 048</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

23 (28)

2024070441065

	<b>Säte</b>
Dellner Inc	Charlotte N.C., US
Dellner GmbH	Oberderdingen, DE
Dellner Train Connection System Technology (Shanghai) Co. Ltd	Shanghai, CN
Dellner Ltd	Swadlincote, GB
Dellner (India) Private Ltd	Chennai, IN
Dellner France SAS	Lyon, FR
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	New Gisbourne, AU
Dellner Dampers AB	Flen, SE
Dellner Italy srl	Turin, IT
Dellner Sp. z o.o.	Gdynia, PL
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	Sao Paulo, BR
Dellner Turkey Tren Baglanti Sistemleri Üretim Ve Sanayi Ve Ticaret A.S.	Ankara, TR
Dellner Malaysia Sdn. BHD	Kuala Lumpur, MY
Dellner Couplers SAU	Buenos Aires, AR
Dellner Interfleet Malaysia SDN. BHD.	Kuala Lumpur, MY

**Not 23 Fordringar hos koncernföretag**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	122 547	36 358
Tillkommande fordringar	0	93 485
Avgående fordringar	-11 705	-5 958
Omvärderingar	-5 754	-1 338
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>105 088</b>	<b>122 547</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>105 088</b>	<b>122 547</b>

Långfristiga fordringar som förfaller senare än 5 år uppgår till 36 030 Tkr.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

24 (28)

2023070441066

## Not 24 Uppskjuten skatt

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Temporär skillnad
Avsättningar	2 091	10 153
Materiella anläggningstillgångar	884	4 291
	<b>2 975</b>	<b>14 444</b>

2022-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Temporär skillnad
Avsättningar	2 006	9 736
Materiella anläggningstillgångar	806	3 913
	<b>2 812</b>	<b>13 649</b>

### Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Avsättningar	2 006	2 091
Materiella anläggningstillgångar	806	884
	<b>2 812</b>	<b>2 975</b>

## Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 696	22 428
Tillkommande fordringar	435	1 044
Avgående fordringar	-8 207	-6 363
Omvärdering	226	587
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 150</b>	<b>17 696</b>
Ingående nedskrivningar	-9	-9
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 141</b>	<b>17 687</b>

Övriga långfristiga fordringar som förfaller senare än 5 år uppgår till 9 935 Tkr.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

25 (28)

**Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	10 782	7 992
Upplupna intäkter	2 145	3 657
	<b>12 927</b>	<b>11 649</b>

**Not 27 Antal aktier och kvotvärde**

	Antal aktier	Kvotvärde
<b>Aktieslag och antal aktier</b>		
Ordinarie aktier	1 000	100
	<b>1 000</b>	

**Not 28 Disposition av vinst**

	2023-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserat resultat	748 904 543
årets förlust	-11 662 366
	<b>737 242 177</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	737 242 177

**Not 29 Obeskattade reserver**

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	374 040	430 180
	<b>374 040</b>	<b>430 180</b>

**Not 30 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser**

	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar utanför tryggandelagens regelverk	10 153	9 736
	<b>10 153</b>	<b>9 736</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

26 (28)

2024070441068

### Not 31 Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Garantiåtaganden</b>		
Redovisat värde vid årets början	25 103	27 563
Avsättningar som gjorts under året	16 548	13 622
Belopp som tagits i anspråk under året	-25 884	-25 103
Outnyttjade belopp som har återförts under året	10 117	9 021
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>25 884</b>	<b>25 103</b>

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Leveransåtaganden</b>		
Redovisat värde vid årets början	1 877	1 227
Avsättningar som gjorts under året	1 079	650
Belopp som tagits i anspråk under året	0	0
Outnyttjade belopp som har återförts under året	0	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 956</b>	<b>1 877</b>

### Not 32 Långfristiga skulder

Samtliga långfristiga skulder förfaller inom 5 år.

### Not 33 Övriga kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristigt lån	44 217	175 412
Personalrelaterade skulder	3 080	3 068
Erhållet bidrag	17 104	0
Övrigt	2 485	2 353
	<b>66 886</b>	<b>180 833</b>

### Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna provisioner	6 240	5 171
Reserv projektrelaterade kostnader	55 143	68 457
Upplupna kostnader personal	39 107	37 060
Förutbetalda intäkter	36 602	31 751
Upplupen ränta	35	136
Övriga poster	5 312	10 918
	<b>142 439</b>	<b>153 493</b>

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

27 (28)

**Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2023-12-31	2022-12-31
Förändring av posten Avsättningar	2 277	-722
Värdering finansiella poster	0	-1 124
Avskrivningar	88 774	86 527
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	377	-66
Rearesultat vid utrangering immateriella anläggningstillgångar	1 279	107
Nedskrivning fordringar och aktier i dotterbolag	0	11 654
	<b>92 707</b>	<b>96 376</b>

**Not 36 Likvida medel**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	74 203	23 874
	<b>74 203</b>	<b>23 874</b>

**Not 37 Hållbarhetsrapport**

Företaget Dellner Couplers AB omfattas av en Hållbarhetsrapport upprättad av koncernmoderbolaget Couplers Holdco AB, orgnr 559193-0739, säte i Stockholm.

**Not 38 Eventualförpliktelser**

	2023-12-31	2022-12-31
Garanti Tullverket	158	158
	<b>158</b>	<b>158</b>

**Not 39 Ställda säkerheter**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>		
För eget pensionsåtagande	10 153	9 736
	<b>10 153</b>	<b>9 736</b>

**Not 40 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Dellner Couplers AB  
Org.nr 556389-9763

28 (28)

### Not 41 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Dellner Couplers Group AB, org nr 559190-9857 med säte i Falun. Dellner Couplers Group AB upprättar inte någon koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§. Dellner Couplers Group AB är helägt dotterföretag till Couplers Holdco AB, org nr 559193-0739. Couplers Holdco AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen som bolaget ingår i.


Företaget, som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 22, upprättar ej koncernredovisning då företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av Couplers Holdco AB. Couplers Holdco ABs koncernredovisning har upprättats och reviderats enligt lagstiftning som har tillkommit i enlighet med Europeiska gemenskapernas direktiv av den 13 juni 1983 om sammanställd redovisning (83/349/EEG).

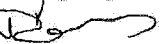
Inköp och försäljning inom koncernen


Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 56 (52) % av inköpen och 56 (55) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.


Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

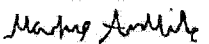
Falun, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

DocuSigned by:  
  
572C1A7E391F4D8...  
Peter Woxblom  
Verkställande direktör

DocuSigned by:  
  
14755CED97A14F2...  
David Anderberg  
Styrelseledamot

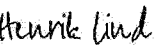
DocuSigned by:  
  
B7BED9D45CB14C3...  
Håkan Nyström  
Arbetsgagarrepresentant

DocuSigned by:  
  
8B89F022C861499...  
Thomas Leander  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
  
B9DDA8A0C762479...  
Markus Anttila  
Arbetsgagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

DocuSigned by:  
  
377789C42CD9449...  
Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

2024070441070

Certificate Of Completion

Envelope Id: B4BF9FBAB4DC4DF1B2553E370FDE1393
Subject: Complete with DocuSign: DCAB AR 2023 för sign.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 28 Signatures: 6
Certificate Pages: 7 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Inger.Swårdh
Inger.Swardh@dellner.com
IP Address: 5.150.198.11

Record Tracking

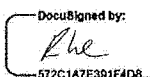
Status: Original Holder: Inger.Swårdh
4/26/2024 1:02:21 PM Inger.Swardh@dellner.com

Location: DocuSign

Signer Events

Peter Woxblom
peter.woxblom@dellner.com
CEO & President
Dellner Couplers AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature



Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 5.150.198.11

Timestamp

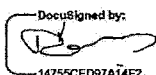
Sent: 4/26/2024 1:09:11 PM
Viewed: 4/26/2024 1:14:45 PM
Signed: 4/26/2024 1:14:54 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: f758aa8e-e708-5367-8571-57d695d21623
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/26/2024 1:14:33 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

David Anderberg
david.anderberg@dellner.com
General Counsel
Dellner Couplers AB
Security Level: Email, Account Authentication (None)



Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.141.69.181

Sent: 4/26/2024 1:14:56 PM
Viewed: 4/26/2024 2:02:39 PM
Signed: 4/26/2024 2:02:47 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 02a9c054-af63-5827-a28e-6c7ba345726e
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/26/2024 2:02:29 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

202407041071

2024070441072

**Signer Events**

Thomas Leander  
thomas.leander@dellner.com  
CFO

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: afd3fdda-f0b1-50dd-bbbd-7b90f9cdc93e  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/29/2024 9:44:15 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Markus Anttila  
markus.anttila@dellner.com  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

**Signature**

DocuSigned by:  
*Thomas Leander*  
8886F022C681488...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 5.150.198.11

**Timestamp**

Sent: 4/26/2024 2:02:49 PM  
Viewed: 4/29/2024 9:44:30 AM  
Signed: 4/29/2024 9:44:48 AM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Government Issued Id Document  
Type of Document: Driver's License  
Identification Level: ID Only  
Transaction Unique ID: 810b9720-e0ed-5e4e-aeba-98a549ac3838  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/29/2024 9:51:06 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 12/15/2022 12:24:58 PM  
ID: bf3a6f0b-3fb4-4e76-ade9-99ac474cea0f

Håkan Nyström  
hakan.nystrom@dellner.com  
Sales Support  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Markus Anttila*  
85DDA8A0C782478...

Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 5.150.198.11

Sent: 4/29/2024 9:44:49 AM  
Viewed: 4/29/2024 9:51:32 AM  
Signed: 4/29/2024 9:51:40 AM

DocuSigned by:  
*Håkan Nyström*  
E78ED0D45CB14C3...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 5.150.198.11

Sent: 4/29/2024 9:51:43 AM  
Viewed: 4/29/2024 9:53:24 AM  
Signed: 4/29/2024 9:55:33 AM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 9d16751a-e99b-58d8-bbd3-e18db5970601  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/29/2024 9:53:11 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

2024070411073

**Signer Events**

Henrik Lind  
henrik.lind@kpmg.se  
KPMG AB  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
*Henrik Lind*  
377789C42CD844B...

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 195.84.56.2

**Timestamp**

Sent: 4/29/2024 9:55:35 AM  
Viewed: 4/29/2024 12:37:24 PM  
Signed: 4/29/2024 12:37:37 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 06ac3c4d-a12e-51a4-b268-ea6149353563  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/29/2024 12:37:12 PM

Identity Verification Details:  
Workflow ID: 0d2e176e-b4ae-41bf-9bac-18ebe7bf434d  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 931f77f1-295a-5ea9-a039-eaac3c4c8113  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 4/29/2024 12:39:43 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/23/2023 5:43:20 PM  
ID: 8eaa2a94-2f21-4cce-afc1-977fcf37c577

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

**Status**

**Timestamp**

Camilla Fransson Visti  
Camilla.FranssonVisti@dellner.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**COPIED**

Sent: 4/29/2024 12:37:39 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/31/2023 11:27:35 AM  
ID: 527c8f67-a4fd-41a0-93a6-d7c5b4f3e039

**Witness Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Notary Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Envelope Summary Events**

**Status**

**Timestamps**

Envelope Sent Hashed/Encrypted 4/26/2024 1:09:11 PM  
Certified Delivered Security Checked 4/29/2024 12:37:24 PM  
Signing Complete Security Checked 4/29/2024 12:37:37 PM  
Completed Security Checked 4/29/2024 12:37:39 PM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

**Electronic Record and Signature Disclosure**

202407041107\*



20240704-1075

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dellner Couplers AB, org. nr 556389-9763

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Dellner Couplers AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Dellner Couplers ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Couplers AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dellner Couplers AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.



Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Couplers AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29 april 2024

KPMG AB

DocuSigned by:

Henrik Lind

377789C42CDB449...

Henrik Lind

Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

Envelope Id: 6071AAC5EE174029B41A460A821F234B
Subject: Complete with DocuSign: Revisionsberättelse Dellner Couplers AB.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 2
Certificate Pages: 2
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Henrik Lind
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
henrik.lind@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original
4/29/2024 12:34:17 PM
Holder: Henrik Lind
henrik.lind@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Henrik Lind
henrik.lind@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:
Henrik Lind
377786C42C06449...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Timestamp

Sent: 4/29/2024 12:34:49 PM
Viewed: 4/29/2024 12:35:37 PM
Signed: 4/29/2024 12:35:42 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facadebcb-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 7271448d-cd86-5a74-8115-252efd6344af
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/29/2024 12:35:26 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Table with 3 columns: Event Type, Status/Signature, and Timestamp. Rows include In Person Signer Events, Editor Delivery Events, Agent Delivery Events, Intermediary Delivery Events, Certified Delivery Events, Carbon Copy Events, Witness Events, Notary Events, and Envelope Summary Events.

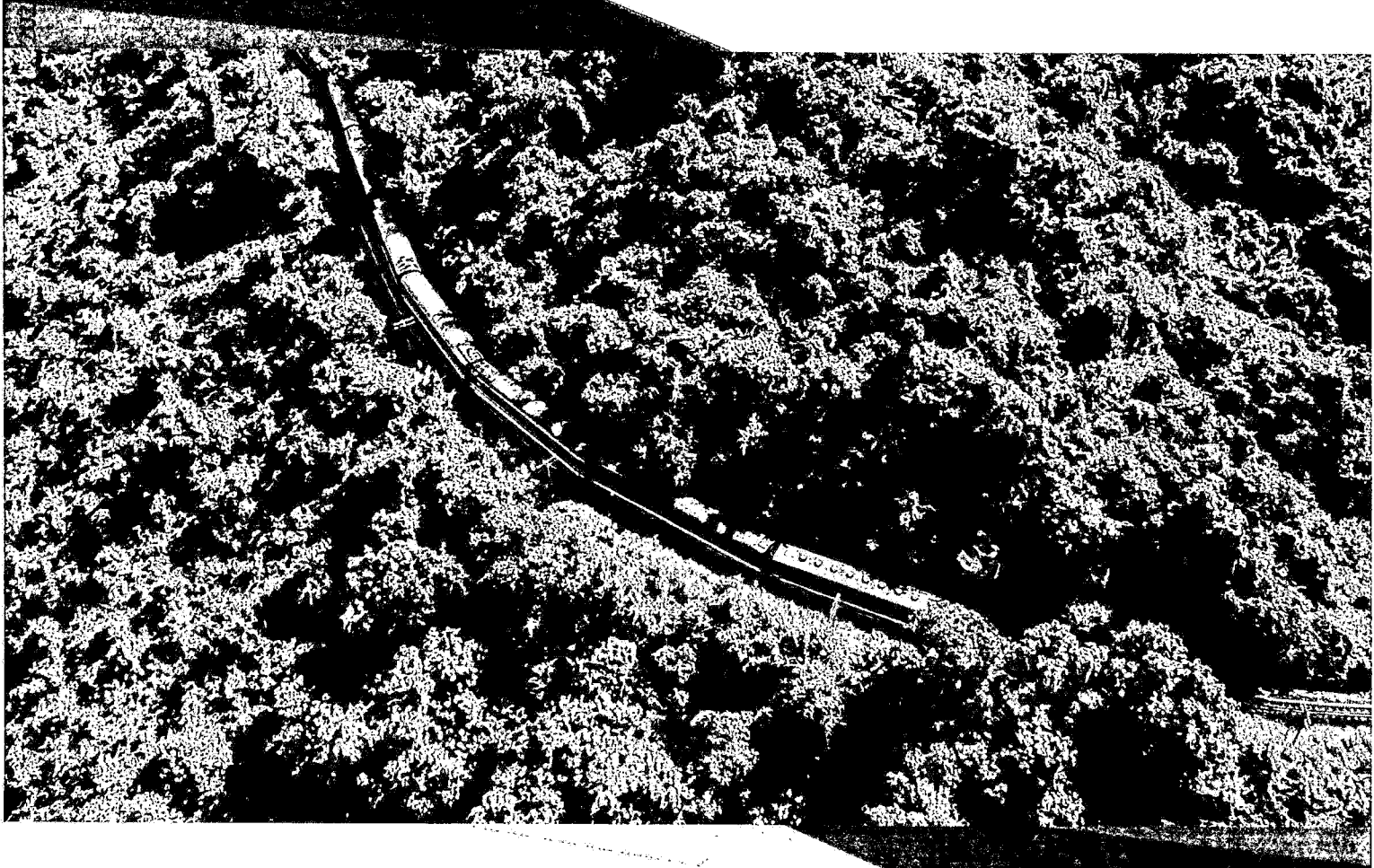
20240704 1077

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

202407041078



# ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING

Couplers Holdco AB

ORG.NR. 559193-0739

RÄKENSKAPSÅR 2023-01-01 – 2023-12-31

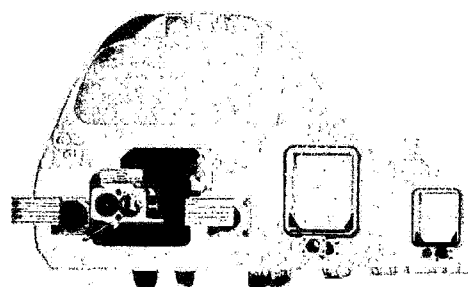


202407044108

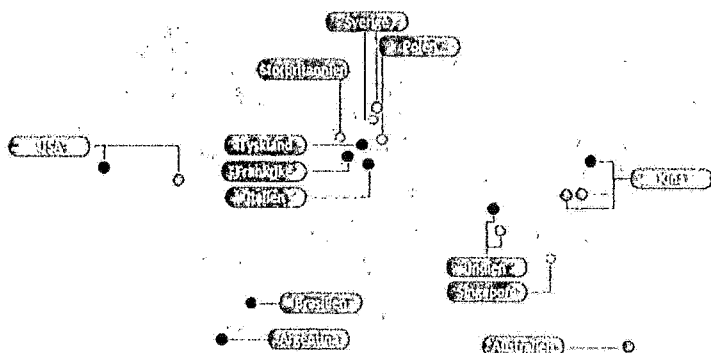
## Dellner i korthet

Dellner är ett internationellt bolag baserat i Sverige med mer än 80 års erfarenhet inom järnvägsbranschen. Bolaget erbjuder hållbara, pålitliga och innovativa produkter och tjänster till ledande tågbyggare och operatörer runt om i världen. Dellner levererar kompletta tågkopplingssystem, inklusive tågkopplingar, gångvägar, frontluckor, dämpare och krockhanteringssystem, kompletterat med eftermarknadsservice.

Dellner har mer än 1 100 anställda som arbetar på våra fabriker och försäljningskontor i 13 länder. Huvudkontoret ligger i Vika, Falun. Sedan 2019 har Dellner ägts av EQT, ett riskkapital bolag som investerar på den internationella marknaden.



## Dellner globalt



### Verksamheter

- Huvudkontor inklusive slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med produktion, slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med slutmontering och eftermarknadstjänster
- Verksamheter med eftermarknadstjänster
- Försäljningskontor

## Huvudkontor

Dellners huvudkontor är beläget i Vika i södra Dalarna.





202407044

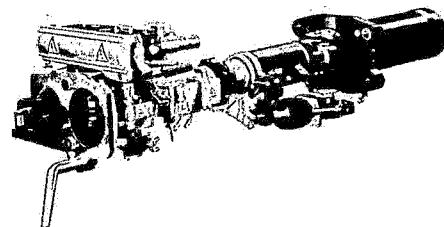
## Våra produkter och tjänster

Dellner erbjuder ett brett sortiment för tågkopplingssystem såsom koppel, gångvägar och frontluckor. Då säkerhet är högsta prioritet för persontåg, har vi utvecklat en mjukvara för krockhanteringssystem för att kunna simulera energiabsorptionssförmågan vid en eventuell krock. Detta ger oss också möjligheten att fortsatt utveckla de bästa och mest kostnadseffektiva lösningarna åt våra kunder. Dellners krockhanteringssystem syftar till att förhindra att vagnarna vrids och lyfts, vilket utgör en särskilt stor risk för tågresenärers liv vid en tågolycka.

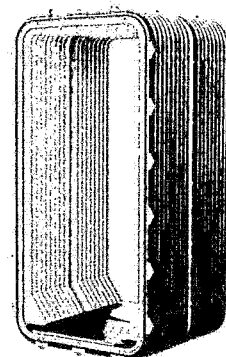
Kvalitet, kostnadseffektivitet och hållbarhet i våra produkter är Dellners viktigaste prioriteringar. Vi bygger produkter som är certifierade i enlighet med branschens högsta standard. I enlighet med Dellners filosofi, säkerställer vi att produktutvecklingen av våra tågkopplingssystem är skraddarsydd efter våra kunders verkliga behov – oavsett om det är metro eller höghastighetståg, digitalt kopplade godståg eller spårvagnar.

Dellner tillverkar främst automatiska koppel, som placeras fram och bak på ett tåg, semi-permanenta koppel, som placeras mellan vagnar och automatiska semi-permanenta koppel, som används mitt i ett tåg.

Livslängden för ett koppel beräknas till ca 30 år. För att säkerställa koppellets hållbarhet, erbjuder Dellner servicetjänster i form av löpande underhåll under koppellets livscykel. Ytterligare servicetjänster inkluderar tillhandahållning av reservdelar, uppgraderingar och moderniseringar, reparationer, teknisk support och utbildning.



Dellner tillverkar även ett brett utbud av gångvägar för metro, höghastighetståg, monorails och intercitytåg. Denna verksamhet motsvarar ungefär en tiondel av Dellners totala omsättning. Gångvägars syfte är att erbjuda passageraren en säker och bekväm övergång mellan vagnar, vara pålitlig, enkel att montera och koppla ihop, samt vara lätt att underhålla för tågoperatören.



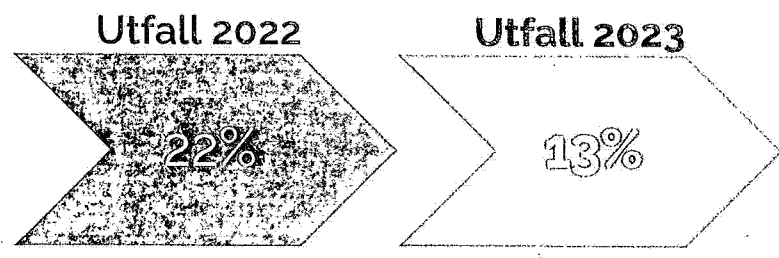
En mindre del av Dellners produktportfölj avser kundanpassade dämpare och buffertar för tåg-, spårvagns- och tunnelbanefordon, broar, containerlyftare, kraftstationer samt relaterade servicetjänster.



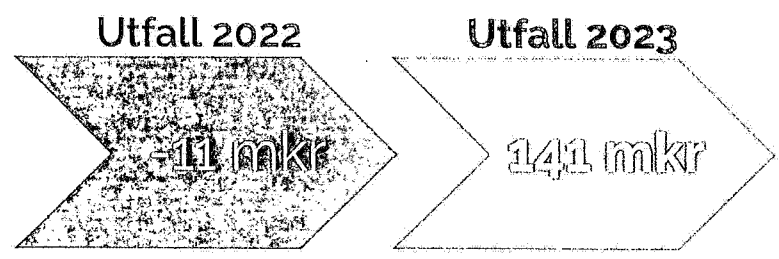
202407044 00

## Finansiell prestation

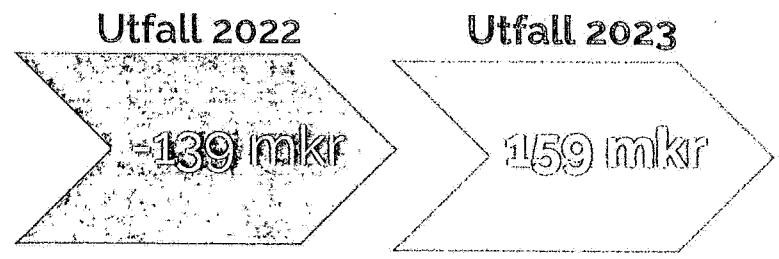
### Nettoomsättningstillväxt

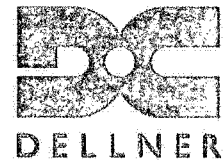


### Rörelseresultat



### Fritt kassaflöde



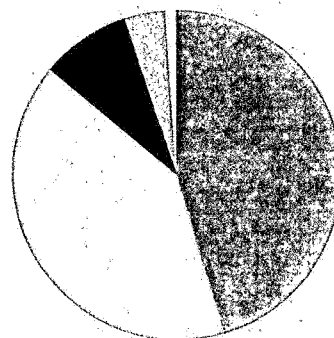


## Året i korthet

- År 2023 nådde Dellner sin högsta nettoomsättning och justerat EBITDA någonsin. Detta förklaras av flera års stark ordergång.
- I april 2023 tillträdde Peter Woxblom som ny VD och koncernchef för Dellner. Peter har arbetat på Dellner sedan år 2020 i rollen som Affärsområdeschef för Koppel.
- Vi har fortsatt bedrivit forsknings- och utvecklingsverksamhet för digitala automatkoppel inför, den av EU initierade, övergången från manuella till digitala fraktkoppel för godståg i Europa.
- Resultatet från Ecovadis business rating, den mest använda leverantören av hållbarhetsbetyg inom vår bransch och ett krav från många av våra kunder, har förbättrats från 57/100 år 2022 till 61/100 år 2023.
- Processen att lägga ner vår verksamhet i Ryssland har slutförts och vårt ryska dotterbolag likviderades i augusti 2023.

- Dellner certifierades inom EU som aktör för underhållstjänster (Entity in Charge of Maintenance - ECM) för både funktion 2 (utveckling och underhåll) och funktion 4 (leverans av underhåll) för koppel.
- Vi undertecknade "Alstom Alliance Charter" som symboliserar att vi är en långsiktig och lojal leverantör.
- Vi deltog i Kinas och Nordens forum för ekonomiskt samarbete och handelssamarbete i Wuhan.

### Omsättning per affärsområde



- Koppel 995 MSEK
- Dellner Service 890 MSEK
- Gångvägar 195 MSEK
- Dämpare 90 MSEK
- Övrigt 22 MSEK

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernen (KSEK)	2020	2021	2022	2023
Orderingång	1 917 811	2 332 524	2 945 870	2 738 186
Nettoomsättning	1 669 637	1 591 925	1 944 804	2 200 895
Rörelseresultat	54 052	-49 420	-10 813	140 819
Resultat efter finansiella poster	14 526	-291 157	-420 736	-114 057
Årets resultat	-12 160	-263 054	-401 239	-89 633
Fritt kassaflöde	-91 558	-174 183	-138 810	159 403
Antal anställda	1 031	1 028	1 148	1 161

ffl



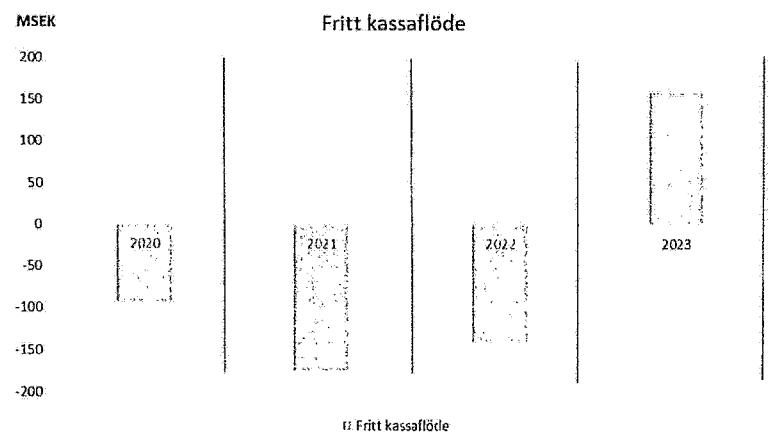
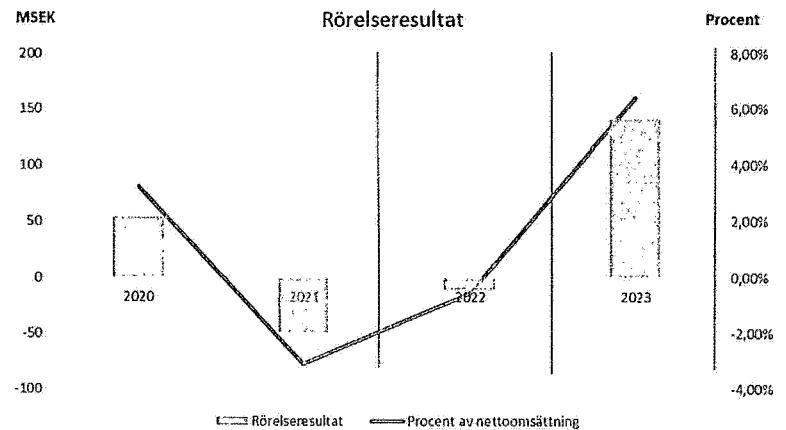
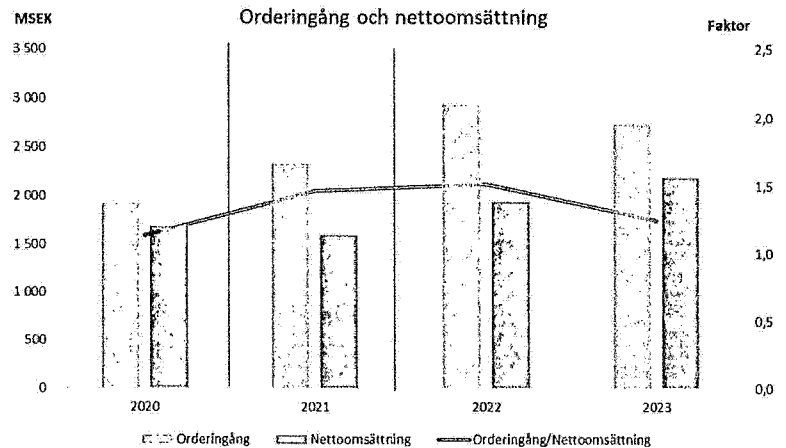
20240704

## Året i korthet (forts.)

År 2023 nådde Dellner sin högsta nettoomsättning någonsin då den uppgick till 2 191 987 tkr (1 944 804 tkr). Även om orderingen var hög under pandemi-åren sköts projekt hos tågbyggare och tågoperatörer på framtiden, vilket gjorde att leveranser i våra projekt senarelades. Under 2023 blev betydligt färre ordrar förskjutna och vi ser denna trend som ihållande. Vi levererade rekordvolymerna samtidigt som vi skapade möjligheter att fortsätta växa och leverera ännu högre volymer. Vår tillväxt var 13% (22%).

Även lönsamheten har förbättrats mot tidigare år och vi redovisar ett rörelseresultat på 140 819 tkr (-10 813 tkr) motsvarande 6,41% (-0,57%) av nettoomsättningen.

Det fria kassaflödet uppgår till 159 403 tkr (-138 810 tkr) under 2023 vilket är en väsentlig förbättring mot föregående år. Vi redovisar ett starkt rörelseresultat och har även implementerat striktare processer för indrivning av obetalda kundfordringar. Detta är de främsta drivkrafterna till det förbättrade kassaflödet.





202407044 0

## VD har ordet

Kära aktieägare, partners och teammedlemmar,

Det är med stor glädje och stolthet jag delar med er våra framsteg och prestationer under det gångna året. Under 2023 upplevde vi en betydande tillväxt och stängde året med den högsta nettoomsättningen i företagets historia.



Året har också varit fyllt av utmaningar då vi inledningsvis ställdes inför en makroekonomisk miljö med stigande räntor och inflation. Trots dessa utmaningar har vår organisation lyckats hantera dem på ett effektivt sätt. Genom prisjusteringar och fokus på effektivitet lyckades vi stärka vår rörelsemarginal under året. Vi har också haft stort fokus på vår kapitaleffektivitet, vilket har resulterat i en tydlig förbättring av det fria kassaflödet.

Vi verkar redan i en bransch med positiv påverkan på hållbarhet. Men vi lägger också stort fokus på att förbättra vårt interna arbete med hållbarhet och socialt ansvarstagande. Det är glädjande att det arbetet återspeglats i vår Ecovadis-score som förbättrades kraftigt under året. Vi är nu stolta men inte nöjda över att vara positionerade i den övre 12%-en av alla företag i vår bransch och vi kommer att fortsätta att bygga vidare på denna prestation.

Jag ser ljusst på vår framtida utveckling. Vår rekordstarka orderbok, som har byggts upp under de senaste åren, indikerar en fortsatt ökande tillväxt. Med våra välplacerade investeringar för denna tillväxt förväntar vi oss också en fortsatt förbättring av lönsamheten framåt.

Jag vill också ta tillfället i akt att uttrycka min tacksamhet till alla våra medarbetare för deras hårda arbete, dedikation och engagemang under det gångna året. Era insatser och bidrag är grundläggande för vår framgång och jag är djupt tacksam för att få arbeta med ett så fantastiskt team. Tillsammans kommer vi att fortsätta att göra Dellner Couplers till en ledande aktör inom vår bransch.

Likaså vill jag tacka våra kunder, partners och aktieägare för ert förtroende och ert stöd. Er lojalitet och samarbete är avgörande för vår framgång och vi ser fram emot att fortsätta vår gemensamma resa framåt.

Tack än en gång till alla för ert bidrag och ert stöd. Jag vill också uttrycka min tacksamhet för möjligheten att leda och vara en del av detta fantastiska företag.

Med vänliga hälsningar,

Peter Woxblom  
VD, Dellner Couplers

202407044

## Vår strategi

Dellners vision är att vara den ledande globala leverantören av säkra och högkvalitativa tågförbindelsesystem och tjänster, som stödjer det mest miljövänliga sättet att resa.

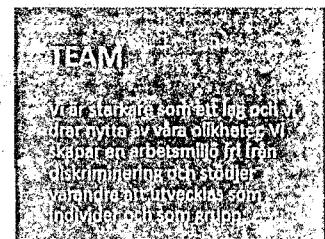
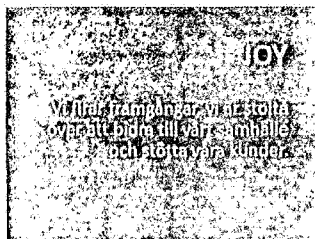
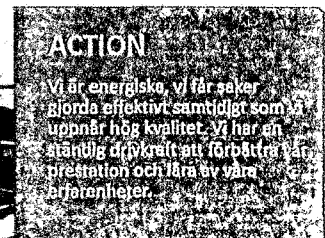
Utifrån våra kunders behov, fortsätter vi våra satsningar inom forskning- och utveckling för att tillhandahålla högkvalitativa produkter med innovation på marknaden. Vi fortsätter också att satsa på tillväxt inom affärsområden där vi är starka och lägger tonvikt på att förbättra kostnadseffektivitet och främja synergier inom områden där det finns mindre utvecklingspotential.

Dellner har identifierat och kommer att arbeta med fem fokusområden:

- Dellner ska vara förstahandsvalet för våra OEM partners inom koppel.
- Dellner ska vara den ledande gångvägsleverantören i de mest attraktiva nischerna.
- Dellner ska vara den ledande serviceleverantören inom relevanta järnvägsnischer.
- Dellner ska fokusera på marknader med hög tillväxt.
- Dellner ska arbeta med utveckling av automatiska fraktkoppel där det finns stor potential för tillväxt.

Vid sidan av våra fokusområden har hållbarhetsarbetet en central roll i vår verksamhet där vi prioriterar 11 av FN:s globala mål för en hållbar utveckling. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 17.

## DELLNERS VÄRDERINGAR





202407044 | 03

## En växande marknad

Marknaden för koncernens produkter inom järnvägsområdet förväntas utvecklas med en stabil årlig tillväxttakt på 3 %, exklusive inflation.<sup>1</sup>

De primära drivkrafterna som främjar tillväxten är efterfrågan på säkerhet, pendlingskomfort, statliga initiativ och teknisk utveckling. Även klimatfrågan och efterfrågan på ett hållbart resande har givetvis en positiv effekt över tid på efterfrågan av koncernens produkter. Inom järnvägsindustrin införs innovationer för att minska användningen av energi och resurser, såsom godstransporter genom särskilda järnvägskorridorer.

Infrastruktursatsningar inom spårbunden trafik indikerar framtida potentiella tillväxtmöjligheter. Detta sker inom i stort sett hela det geografiska spektrat.

Koncernens största geografiska marknader utgörs av Europa, Asien inklusive Australien samt Nordamerika. Även tillväxten sker till stor del inom dessa områden men framåt kan också tillkomma ökade möjligheter i tillväxtekonomier i Afrika och Sydamerika.

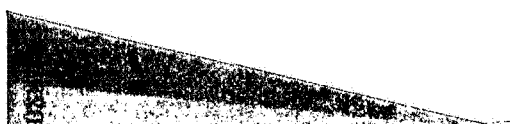
Dellner har under flera år byggt upp en stor installerad bas av koppel världen över. Detta resulterar i ett starkt och växande behov av service och underhåll, vilket i sin tur kommer att driva Dellners förväntade tillväxt i stor omfattning.

Koncernen har hittills varit verksam inom segmentet avseende persontransporter. Inom EU drivs en aktivitet, "Shift2rail", med avsikt att införa en ny standard inom EU för koppel till godståg. Syftet är att effektivisera infrastrukturen inom EU och underlätta den gröna omställningen inom unionen genom att bland annat möjliggöra snabbare och lättare ihopkoppling av frakttåg och på så sätt öka kapaciteten på järnvägen.

Dellner är del av det projekt som pågår för att utveckla digitaliserade-automatiserade fraktkoppel. Denna för koncernen nya marknad innebär en betydande möjlighet till framtida tillväxt.

1. Berger, Roland. World Rail Market Study: Prognos 2022 till 2027. Publicerad i september 2022.

A handwritten signature in the bottom right corner of the page.



202407044 00

## Våra affärsområden

Dellners verksamhet är uppdelad i fyra affärsområden; Koppel, Gångvägar, Dellner Service och Dämpare.

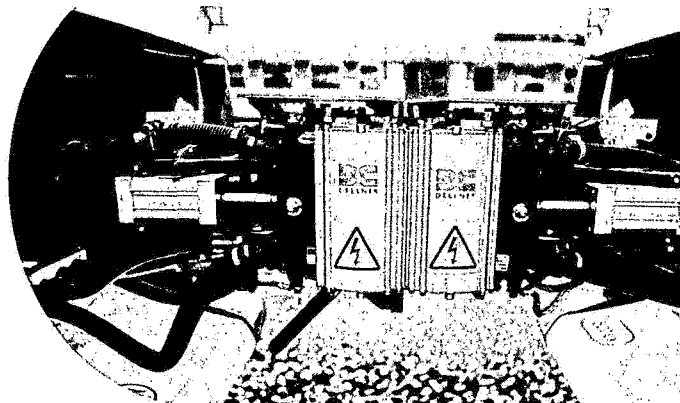
## Koppel

Affärsområdet Koppel svarar för den största delen av koncernens omsättning och är kärnan i Dellners verksamhet. År 1941 tillverkades det första svenska automatiska kopplet av bolagets grundare Jan Dellner. Idag omfattar affärsområdet kopplens design, produktion, produkthantering och projektinriktad försäljning mot nyproducerade tåg som ännu inte tagits i trafik. Försäljningen sker till tågbyggare.

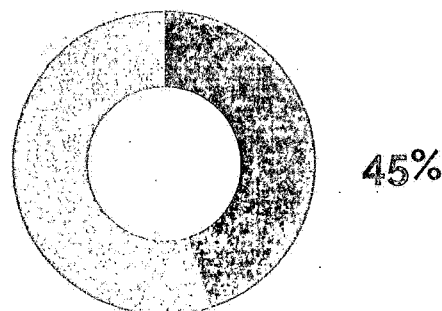
Produktion och slutmontering av koppel görs på våra största sites runt om i världen belägna i Polen, USA, Indien, Storbritannien, Kina och på huvudkontoret i Sverige.

År 2023 ökade ordergång, nettoomsättning och resultat efter en avtagande tillväxt under pandemin.

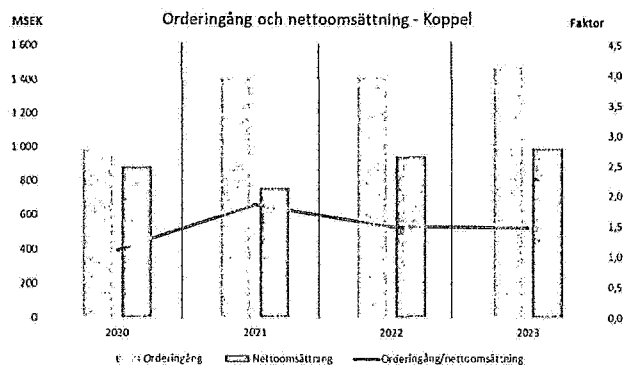
Uppgången i ordergång under 2023 bidrar till att affärsområde Koppel beräknas växa ytterligare under 2024 och därefter, både vad gäller omsättning och resultat.



## Andel av koncernens nettoomsättning



	Koppel (KSEK)	
	Ordergång	Nettoomsättning
2020	954 200	830 528
2021	1 407 000	791 604
2022	1 431 000	940 570
2023	1 771 000	979 000



*Handwritten signature*



20240704

## Gångvägar

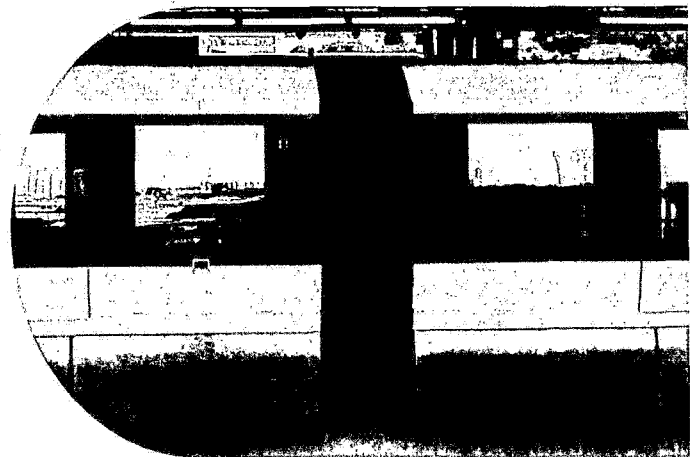
Affärsområdet Gångvägar ansvarar för gångvägarnas design, produktion, produkthantering och projektnriktad försäljning mot nyproducerade tåg som ännu inte tagits i trafik. Försäljningen sker liksom för affärsområdet Koppel till tågbyggare.

Dellners produktion av gångvägar startade 2009 på fabriken i Storbritannien och sker numera även på fabriken i Indien.

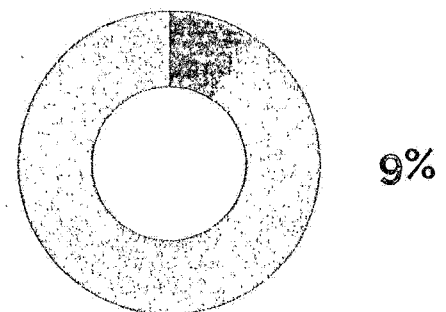
Under 2023 togs ett avsiktligt beslut att minska orderingen för att fokusera på operationell verksamhet för att förbättra lönsamheten.

Under året har stort fokus lagts på att förbättra lönsamhet genom att konkurrensutsätta leverantörer och öka effektiviteten i egen produktion. Resultatet av detta arbete beräknas ge effekt under 2024 och 2025 i form av högre marginal och mer konkurrenskraftiga erbjudanden till våra kunder. Lönsamhet kommer fortsatt att vara ett fokusområde för att öka affärsområdets bidrag till koncernen.

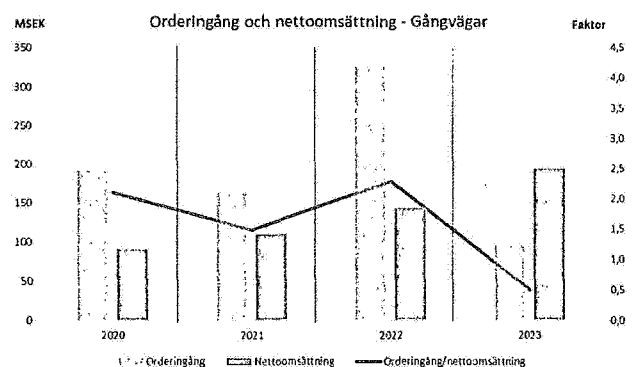
Nettoomsättningen har ökat mot föregående år och för att växa affärsområde Gångvägar ligger fokus under 2024 på att vinna både optionsordrar och nya gångvägs-projekt.



### Andel av koncernens nettoomsättning



Gångvägar (KSEK)		
	Orderingång	Nettoomsättning
2020	151 047	50 973
2021	103 030	40 611
2022	150 000	43 094
2023	111 425	54 511



*Handwritten signature*



202407044

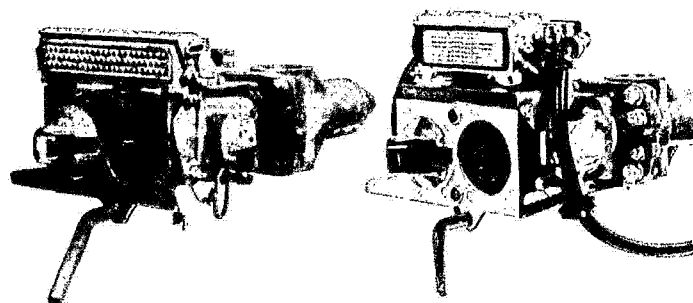
## Dellner Service

Dellner Service är koncernens andra största affärsområde och ansvarar för servicetjänster och support för koncernens produkter. Servicetjänster inkluderar underhåll, reparationstjänster, försäljning av reservdelar samt uppgraderingar och moderniseringar av Dellners produkter. Denna affärsenhet tillhandahåller även teknisk support och utbildningsprogram för slutkunder. Kunderna utgörs av både tågoperatörer och företag som utför underhåll och reparationer av tåg.

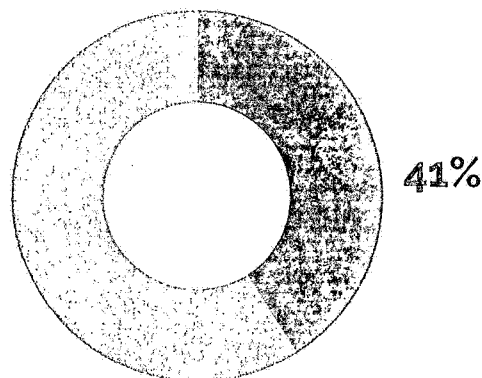
Kompleta underhåll utförs i större skala eftersom dessa projekt syftar till att återställa produkterna till sitt ursprung och därmed kunna hållas i drift med maximal tillförlitlighet och tillgänglighet. Koncernens produkter beräknas ha en livscykel på upp till 30 år, och för att säkerställa produkternas hållbarhet är det därför viktigt att produkterna ses över löpande under sin livscykel. Kompleta underhåll utförs också i syfte att se till att produkterna är uppdaterade med avseende på teknisk produktutveckling.

Reparationstjänster utförs vanligtvis i mindre skala och processen initieras av kunden som ett resultat av en olycka, ett fel eller andra brister hos en produkt.

Underhåll och reparationstjänster utförs av i stort sett alla Dellners siter runt om i världen, på kundens lokala marknad.



Andel av koncernens nettoomsättning



*Handwritten signature*

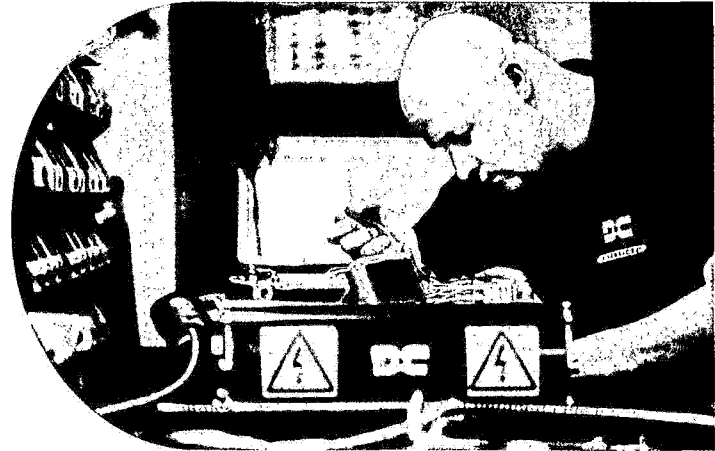


20240704

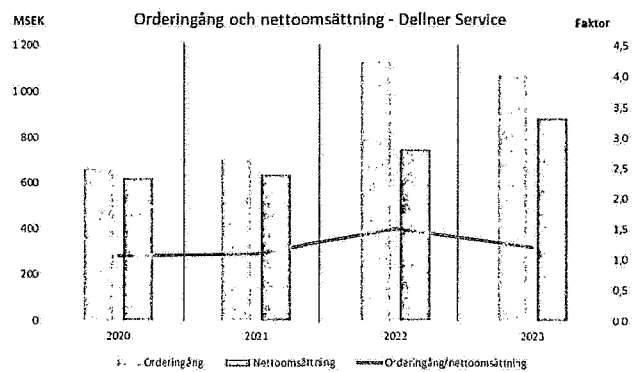
## Dellner Service (forts.)

Affärsområde Service har de senaste åren växt både inom ordergång, nettoomsättning och resultat och står 2023 för en nästan lika stor del av koncernens nettomsättning som affärsområde Koppel. Under 2023 såg vi en anseilig ökning av ordrar på reservdelar vilket bidragit till uppgången av nettomsättningen då tiden mellan order och omsättning är relativt kort.

Under 2024 planerar Service att fortsätta expandera, vilket kommer stärka koncernens nettoomsättning och resultat. Det är även ett fortsatt fokus på kompletta underhåll och att fortsätta bygga på orderboken för att ytterligare stärka vår position långsiktigt.



	Service (KSEK)	
	Ordergång	Nettoomsättning
2020	607 128	512 952
2021	717 718	618 727
2022	1 024 115	761 172
2023	1 022 795	895 820





202407044 DC

## Dämpare

Affärsenheten Dämpare är Koncernens minsta affärsområde och ansvarar för utveckling, design, tillverkning och marknadsföring av dämpare. Produktportföljen för denna affärsenhet inkluderar kundanpassade dämpare och buffertar för tåg-, spårvagns- och tunnelbanefordon, broar, containerlyftare, kraftstationer samt eftermarknad.

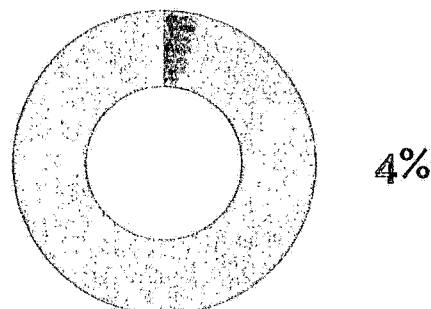
Verksamheten sker vid vårt svenska dotterbolag i Flen och blev en del av Dellner Couplers koncernen 2003.

Under 2023 har både ordergången och nettoomsättningen ökat. Vi har en ökad aktivitet inom alla delsegment; nyförsäljning till tågbyggare, eftermarknadstjänster samt produkter till industrin.

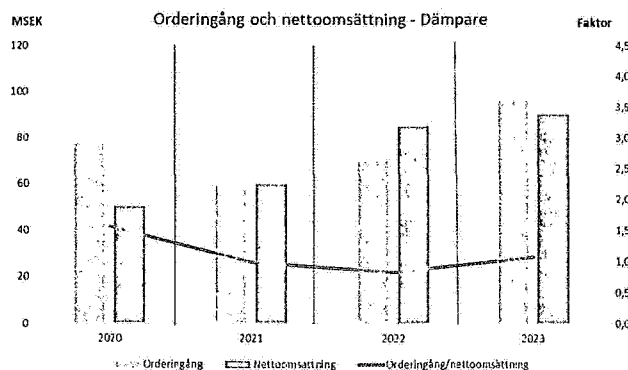
Affärsområde Dämpare erbjuder kundanpassade lösningar med hög prestanda och tillförlitlighet – som levereras både till världsledande växande tågbyggare och industriella aktörer, vilket ger fortsatt tillväxt.

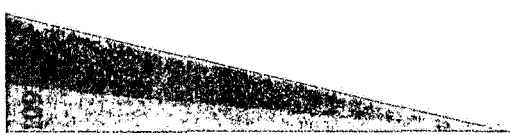


### Andel av koncernens nettoomsättning



	Dämpare (KSEK)	
	Ordergång	Nettoomsättning
2020	78 100	20 700
2021	78 800	21 500
2022	70 200	15 600
2023	85 500	21 800





20240704-10

## Intern kontroll

För att säkerställa en tillförlitlig och relevant finansiell rapportering vidtar Dellner en rad åtgärder kopplade till intern kontroll och riskhantering.

Dellner baserar sitt system för intern kontroll på det internationellt erkända ramverket COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som består av fem huvudkomponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

### Kontrollmiljö

Dellners styrelse är ytterst ansvarig för en effektiv intern kontroll och riskhantering. Styrelsen fastställer årligen styrdokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering samt övergripande policyer. Ansvaret för det dagliga arbetet vilar på bolagets VD. Bolagets CFO har genom delegering från VD ett operativt ansvar för den interna kontrollen och riskstyrningen avseende den finansiella rapporteringen och Dellners ekonomihandbok. Dellner har en etablerad struktur med affärsområdescontrollers, bolagsövergripande finansfunktion samt revisionsutskott som säkerställer en löpande översyn av intern kontroll och riskhantering. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer.

### Riskbedömning

Dellner gör kontinuerliga utvärderingar av riskerna i verksamheten. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där riskerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina strategiska mål utvärderas.

Revisionsutskottet och företagsledningen ansvarar för att säkerställa att en process för riskbedömning och riskhantering finns.

### Kontrollaktiviteter och uppföljning

Dellners nyckelprocesser för finansiell rapportering utvärderas löpande av CFO och övrig ekonomiorganisation. CFO rapporterar utvärderingen till revisionsutskottet. Identifierade kontroller i nyckelprocesser följs löpande upp och utvärderas i verksamheten. Åtgärdsplaner utarbetas för de fall svagheter identifieras. Utöver kontrollaktiviteter på processnivå utförs även koncernövergripande kontroller.

### Information och kommunikation

Dellners kommunikations- och informationsstruktur syftar till att relevant information snabbt och korrekt ska kunna spridas såväl externt som internt i organisationen. Dellners övergripande interna styrdokument med riktlinjer finns tillgängliga för medarbetarna.

### Internrevision

Styrelsen har utifrån revisionsutskottets utvärdering beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Beslutet baseras på bedömningen att behovet av nödvändig kontroll och uppföljning tillgodoses genom Dellners kvalitetsledningssystem, med avseende på uppföljning av verksamhetskvaliteten, samt genom finansfunktionen och revisionsutskottets övervakning med avseende på finansiell intern kontroll.

### Fokus

Under 2023 har revisionsutskottet och styrelsen haft ett särskilt fokus på att följa upp processerna kring interna kontrollarbetet genom särskild granskning av processerna utförda av finansfunktionen.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hed'.



2024-07-04 10:10

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Couplers Holdco AB (559193-0739) upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december. Årsredovisningen är upprättad i tusentals svenska kronor.

### Information om verksamheten

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning inom området produkter för förbindning av personvagnar - främst koppel och gångvägar - på spårbundna fordon samt närliggande produkter. Verksamheten bedrivs globalt på 18 siter i alla världsdelar utom Afrika, med huvudkontor i Falun, Sverige. En betydande del av verksamheten utgörs av eftermarknad och service för tåg tillverkare och tågoperatörer.

### Ägarförhållanden

Moderföretaget för hela koncernen är Couplers Holdco AB, 559193-0739, med säte i Stockholm. Majoritetsägare i moderföretaget är fonden EQT VIII via bolaget DayDream TopCo S.å.r.l.

### Väsentliga händelser under året

Koncernens omsättning steg med 13 % under 2023 baserat på den stora orderstock som har byggts upp under året och även tidigare år. Förra året var Koncernen påverkad av Covid-19 relaterade utmaningar och hög inflation. Under 2023 har resultatet förbättrats till följd av högre marginaler och ökade volymer. Omsättningen för Dellners serviceverksamhet har ökat sin andel av Koncernens totala omsättning.

Det fria kassflödet har stärkts avsevärt under 2023, som ett resultat av riktade insatser för att förbättra det operativa rörelsekapitalet. Dellner redovisar ett starkt rörelseresultat och har även implementerat striktare processer för indrivning av obetalda kundfordringar. Detta är de främsta drivkrafterna till det förbättrade kassaflödet. Koncernen har återbetalat 105 MSEK på lån till kreditinstitut under 2023.

I april tillträdde Peter Woxblom som ny VD och koncernchef för Dellner Couplers Group AB.

Dellner har fortsatt arbetet med att utveckla sina verksamheter i Malaysia och Turkiet, vilket förväntas vara klart under 2024. I augusti 2023 likviderades det ryska bolaget Dellner Couplers RUS OOO.

### Framtida utveckling

Koncernen verkar på en marknad med positiva framtidsutsikter. Den globala trenden med krav på en hållbar utveckling med minimal miljöpåverkan, växande befolkning och urbanisering innebär att vi ser en stor marknadspotential för järnvägsmarknaden under kommande år. Koncernens nyförsäljning är i en positiv trend för såväl koppel som gångvägar. Största tillväxten förväntas ske inom Koncernens serviceverksamhet där vi ser ett starkt och växande behov av service och underhåll.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

De främsta riskerna i koncernen hänför sig till förskjutningar av begärda leveranser från kund samt valutakurser. Inflationsrisken bedöms ha minskat något. Fluktuationer i valutakurser påverkar orderstocken som till övervägande del innehåller i euro. Detta motverkas dock av att Koncernen även har finansiella lån i euro samt att en stor andel inköp också sker i utländsk valuta. Merparten av den rörliga räntan på Koncernens finansiella lån är täckta genom räntederivat. Vad gäller förskjutningar av leveranser från kunderna försöker koncernen täcka detta kontraktuellt med en minsta tid för förändring av leveranstiden. Koncernen applicerar indexklausuler i merparten av sina kontrakt för att täcka inflationsrisken.

### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver en omfattande forskning och utveckling kring nya produkter och delsystem med högre prestanda. Under 2023 bedrevs 19 olika projekt för såväl koppel som gångvägar. Digitalisering och hållbarhet är en naturlig del av koncernens forskning och utveckling.

### Användning av finansiella instrument

Bolagets kundfordringar är till största delen mot stora internationella företag. Historiskt har bolaget ej några väsentliga kundförluster. Bolagets användning av finansiella instrument avseende säkring av utländsk valuta och ränta framgår av not 22. Inga övriga finansiella instrument används.



202407044103

## Miljö och personal

Utöver finansiell uppföljning och nyckeltal arbetar bolaget strukturerat med KPI uppföljning globalt för att säkerställa en fortsatt god utveckling av bolaget inklusive efterlevnad av en hög standard avseende hälsa och säkerhet, kund och leverantörsutveckling samt miljö. Exempel på viktiga KPI:er är:

- Hälsa & säkerhet: LTIF (Skadefrekvens med förlorad tid)
- Kund & leverantör: OTD (on time delivery) - Antal orderrader levererade i tid/totalt antal orderrader
- Miljö: Elförbrukning och frakter

## Flerårsöversikt

Koncernen (KSEK)	2023	2022
Nettoomsättning	2 200 895	1 944 804
Resultat efter finansiella poster	-114 057	-420 736
Balansomslutning	8 309 570	8 543 416
Antal anställda	1 161	1 148
Soliditet (%)	47%	47%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2%	neg
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg

Moderföretaget (KSEK)	2023	2022
Nettoomsättning	0	0
Resultat efter finansiella poster	-410	-669
Balansomslutning	4 807 971	4 808 228
Antal anställda	0	0

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till tillgångarna med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital vid utgången av räkenskapsåret.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	4 327 717 703
Årets resultat	-5 335
	<u>4 327 712 368</u>
Disponeras så att:	
I ny räkning överföres	4 327 712 368
	<u>4 327 712 368</u>

Beträffande koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande Koncernens rapport över resultat och Koncernens rapport över finansiell ställning med tillhörande noter.

*Handwritten mark*

## Hållbarhetsredovisning

### Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen omfattar moderbolaget Couplers Holdco AB (org.nr 559193-0739), i denna rapport kallat "Dellner", och alla företag som konsolideras i Couplers Holdcos konsoliderade bokslut för samma period enligt not 26 i koncernredovisningen.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med bestämmelserna i kapitel 6 och 7 i årsredovisningslagen. Det har inte skett några väsentliga förändringar i tillämpningen av redovisningsprinciper eller redovisningens omfattning.

### Dellners affär

Dellner är ett internationellt bolag baserat i Sverige med mer än 80 års erfarenhet inom järnvägsbranschen. Bolaget erbjuder hållbara, pålitliga och innovativa produkter och tjänster till ledande tågbyggare och operatörer runt om i världen. Dellner levererar kompletta tågekopplingssystem, inklusive tågekopplingar, gångvägar, luckor, dämpare och krockhanteringssystem, kompletterat med eftermarknadsservice.

Dellner har mer än 1 100 anställda som arbetar på våra fabriker och försäljningskontor i 13 länder. Huvudkontoret ligger i Vika, Falun, där även koncerngemensamma funktioner finns. Dellner har ett globalt nätverk av dotterbolag, filialer och agenter runt om i världen.

Utöver ett brett sortiment av nya produkter erbjuder Dellner också eftermarknadstjänster som uppgraderingar, renoveringar, reparationer, reservdelar, teknisk support och utbildning samt underhållstjänster. Inom denna sektor arbetar Dellner i alla tågsegment med i det närmaste alla befintliga tågtyper oberoende av tillverkare, och på eftermarknaden har många stora tågoperatörer valt Dellner som leverantör. Dellner deltar i högteknologisk utveckling, vilket utgör en teknisk konkurrensfördel. Tillverkningsprocessen i bolagets produktionsanläggningar är effektiv och under konstant utveckling.

Dellner har flera hundra leverantörer, främst i Europa, Asien och Nordamerika. Strategiska leverantörsavtal förhandlas och utarbetas av huvudkontoret, med stöd av lokala inköpsorganisationer, för att uppnå skalfördelar och säkerställa att Dellners riktlinjer för inköp följs. De lokala dotterbolagen hanterar relationerna med lokala leverantörer medan den centrala funktionen genomför kategoribaserade inköp för att säkerställa olika synergier för Dellner i de produktkategorier som anses vara särskilt kritiska för verksamheten. För att säkerställa efterlevnad av affäretik godkänns och undertecknas alla avtal av den centrala funktionen. Varje lokal enhet hanterar inköp av konstruktionsprodukter och konstruktionstjänster, såsom elektricitet, byggtjänster och underhåll av anläggningstillgångar.

## Vår resa mot hållbarhet

Dellner har länge fokuserat på hållbarhet, och med början år 2020 fastställde vi en ny hållbarhetsstrategi för att göra det till ett systematiskt fokus för vår verksamhet. Vi intensifierade våra ansträngningar för att integrera hållbarhet genom hela värdekedjan, från hur vi konstruerar till hur vi anskaffar material till produktionen, och genom användningsfasen för våra produkter till slutet av deras livslängd. För att följa framstegen har vi också skalat upp rapporteringen om våra hållbarhetsambitioner och vår hållbarhetsprestanda. För Dellner är hållbarhet en ledarskapsfråga, med ägarskap förankrat både i den verkställande ledningsgruppen och i styrelsen. Detta är viktigt för oss eftersom hållbarhet är en övergripande och viktig vägledning för affärsutveckling och riskhantering. Vi arbetar för att systematiskt integrera det i vårt sätt att styra organisationen framöver. Det är också tydligt att miljöfrågor, såsom klimatförändringar och sociala frågor som säkerhet och mångfald, håller på att hamna högst upp på agendan för våra kunder, investerare och samhället i stort. Vi ser det som vårt ansvar, såväl som vår möjlighet, att förutse och svara på de förändrade kraven från våra kunder, lagstiftare och samhället.

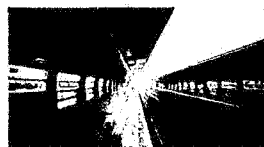
Som en av de största kopplingsleverantörerna globalt, i en bransch där de flesta investeringarna kommer från regeringar runt om i världen, har vi en bra position att bidra till hållbarhet inom vår bransch och vår värdekedja. Vi kan göra det genom att engagera våra leverantörer, öka vår medvetenhet och fokusera på hållbarhet under våra produkters livscykel. Dessutom bidrar våra produkter till FN:s globala mål nr 11 för hållbar utveckling – Hållbara städer och samhällen. Hållbarhet står högt på agendan för våra ägare, styrelsen såväl som för den verkställande ledningsgruppen. Vår platta organisationsstruktur och kultur lämpar sig också för effektiva beslut, åtgärder och resultat. Vi inser dock att hållbarhet måste förankras i hela organisationen, med en stark styrning på plats. En början i detta arbete har varit att uppdatera och lansera vårt bolags mission och vision, samt en uppdatering av strategin för att inkludera ESG-mål. Under 2024 kommer Dellner att fortsätta att kommunicera, stärka medvetenheten och förankra ägarskapet för hållbarhetsinitiativ med anställda, affärspartner och kunder. För att säkerställa engagemang har bonusprogrammet från 2023 innehållit mål relaterade till ESG för utvalda medlemmar av den verkställande ledningsgruppen, vilket kommer att fortsätta under 2024.



### DELLNER – MISSION OCH VISION

#### Vår mission















Dellner tillhandahåller tågkopplingssystem med innovativa och hållbara koncept och högkvalitativa globala tjänster, vilket gör grönt resande säkrare och mer tillförlitligt



Att vara den ledande globala leverantören av säkra och högklassiga tågkopplingssystem och tillhörande tjänster, som stöder det mest miljövänliga sättet att resa

#### Vår vision

## Våra ambitioner och mål

	Ambition	2020	Utfall 2023	Mål 2024	Relaterade globala mål
Ansvarsfull verksamhet	<b>Ansvarsfull verksamhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dellners uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dellners uppförandekod</li> <li>Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: 94 % av alla anställda</li> <li>Visselblåsarsystem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: &gt; 95 % av alla anställda för att öka medvetenheten om vår uppförandekod och vårt visseblåsarsystem.</li> </ul>	
	<b>Hållbar anskaffning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod undertecknad av leverantörer täcker 92 % av totalt inköpsvärde</li> <li>Hållbarhetsrevisioner på högriskleverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod undertecknad av leverantörer täcker bibehållet &gt; 90 % av totalt inköpsvärde</li> <li>Hållbarhetsrevisioner på högriskleverantörer</li> </ul>	
	<b>Mänskliga rättigheter och arbetsrätt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dellners uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Global handbok för anställda</li> <li>Visselblåsarsystem</li> <li>Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: 94 % av alla anställda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad: &gt; 95 % av alla anställda för att öka medvetenheten om vår uppförandekod och vårt visseblåsarsystem.</li> </ul>	 
Människor	<b>Anställdas välmående</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sjukfrånvaro<sup>1</sup> 2,43 %</li> <li>Index för anställdas nöjdhet och motivation: 69</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sjukfrånvaro<sup>1</sup> 2,87 %</li> <li>Index för anställdas nöjdhet och motivation: 70</li> <li>Personalomsättning: 11,2 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska sjukfrånvaron till 2,0 %</li> <li>Öka anställdas index för nöjdhet till 72</li> <li>Personalomsättning: 10 %</li> </ul>	
	<b>Hälsa och säkerhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ej tillämpligt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ltif: 8,4 för arbetare och tjänstemän</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genomföra interna revisioner för att säkerställa implementering av uppdaterade rutiner, Ltif 2,5 vid årets slut.</li> </ul>	
	<b>Jämställdhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19 % kvinnor totalt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>26 % kvinnor i chefspositioner och seniora positioner</li> <li>22 % kvinnor totalt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>28 % kvinnor i chefspositioner och seniora positioner</li> <li>23 % kvinnor totalt</li> </ul>	 
Miljö/klimat	<b>Förnybar elektricitet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förnybar elektricitet: 74 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förnybar elektricitet: 97 %<sup>4</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100 % förnybar elektricitet</li> <li>Öka egenproducerad elektricitet genom att installera solpaneler (långsiktigt)</li> </ul>	
	<b>Energiförbrukning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elektricitet: 11 843 MWh</li> <li>Energiförbrukning / arbetstimme<sup>2</sup>: 7,1 kWh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elektricitet: 6 620 MWh</li> <li>Energiförbrukning / arbetstimme<sup>2</sup>: 4,99 kWh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energirevisioner på de största enheterna</li> <li>Mål energiförbrukning / arbetstimme<sup>2</sup>: 4,86 kWh</li> </ul>	
	<b>Flygfrakt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt; 5 % flygfrakt kg / (flyg-, båt-, tågfrakt kg)</li> </ul>	
	<b>Miljöutbildning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildade anställda/totalt antal anställda: 0 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>76 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildning av 95 % av alla anställda globalt</li> </ul>	 
	<b>Demonteringsmanualer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 %, demonteringsmanualer i projekt/projekt med manualer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>65 % demonteringsmanualer i projekt/projekt med manualer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>70 % demonteringsmanualer i projekt /projekt med manualer</li> </ul>	

<sup>1</sup> Innefattar enbart Sverige <sup>2</sup> Energi som har använts vid bolagets anläggningar. <sup>3</sup> Inkluderar koncernens sex största enheter

<sup>4</sup> Under 2023 köptes energiattributcertifikat för att uppnå en hög andel förnybar elektricitet. Före köp av certifikat var 71 % av Dellners elektricitet förnybar.

*Handwritten signature*

## Hållbarhetsmål och väsentlighetsanalys

### Riskhantering

Det finns interna såväl som externa faktorer som kan påverka vår förmåga att generera intäkter. För att identifiera dessa faktorer/risker och förbereda organisationen att hantera dem har Dellner, med intern och extern expertis, identifierat vårt riskuniversum, dessa risker utvärderas sedan och åtgärder vidtas åtminstone för de tio största riskerna. Riskbedömningen ses över och uppdateras årligen.

Vårt riskuniversum inkluderar ledarskapsförmåga, successionsplanering, cybersäkerhet, sysselsättningsgrad, ränteförändringar och BNP-tillväxt, miljö- och efterlevnadsrisker för att nämna några.

### Fokusområden och mål

Riskuniversum och riskbedömning tillsammans med FN:s globala hållbarhetsmål är utgångspunkten för att identifiera prioriteringen av våra väsentliga hållbarhetsområden. Resultatet från Ecovadis business rating, den mest använda leverantören av hållbarhetsbetyg inom vår bransch och ett krav från många av våra kunder, är ytterligare en viktig aspekt i våra fokusområden och hållbarhetsmål.

Genom att använda detta ramverk fokuserar vi på områden där vi kan ha en positiv inverkan på de globala målen. Samtidigt är vi medvetna om att vår verksamhet kan ha en negativ påverkan på hållbarhet, för vilket vi har ett ansvar att minimera effekterna av.

Viktiga sociala områden för Dellner inkluderar anställdas välbefinnande, jämställdhet, inkludering samt hälsa och säkerhet. Dessa element är kärnan för den långsiktiga framgången för vår verksamhet och våra värderingar som bolag.

I våra ambitioner och mål på sidan 19 har vi kartlagt våra elva fokusområden och lyfter fram kopplingen mellan var och en och FN:s globala mål för hållbarhet som det bidrar till. Att arbeta mot korruption och till stöd för mänskliga rättigheter och arbetsrättigheter är en del av Dellners och andra företags skyldigheter att fokusera på. Som tjänsteleverantör för tågkopplingar och gångvägar behöver vi vara nära kunderna, och därför har Dellner flera dotterbolag på olika platser över hela världen. För vår nyförsäljningsverksamhet gör krav på lokal tillverkning att antalet leverantörer runt om i världen ökar. Med detta globala fotavtryck blir det ännu mer tydligt att detta måste vara ett av de viktigaste fokusområdena. Detta är väsentliga frågor där vi under 2022 implementerade en process för riskbedömning av leverantörsbasen och ESG-revisioner för högriskleverantörer i samarbete med en extern partner. Under 2023 har vi inkluderat agenter i denna process men med något annorlunda inriktning anpassat till den verksamhet de bedriver. Samma externa partner genomför ESG-revisioner på agenter.

Klimatförändringen är ett akut globalt hot, och hur vi agerar nu kommer att påverka hur klimatförändringarna ser ut för kommande generationer. Av denna anledning är klimatförändring ett av våra fokusområden, som vi förhåller oss till genom våra produkters livscykel. Under 2022 har Dellner förbundit sig till SBTi, Science Based Targets initiative, och under 2023 har vi identifierat och genomfört åtgärder för att minska våra växthusgasutsläpp i linje med detta initiativ för Scope 1 och 2. När det gäller Scope 3 arbetar vi på en mer granulär, aktivitetsbaserad beräkningsmodell för att kunna identifiera korrekta åtgärder, och parallellt med detta har vi börjat samla in data från våra leverantörer.

## Globala målen och produktens livscykel



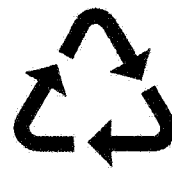
Störst påverkan på hållbarhet har Dellner under leveranskedjan. Dessa steg inkluderar användning av bränslen, elektricitet, gas, återvunna material och råmaterial, vilket påverkar klimatet och miljön. Även andra typer av föroreningar avges under tillverkningen. Vi kan påverka denna fas genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att försöka minska påverkan på miljön och ge människor anständiga arbetsförhållanden och rättvisa.



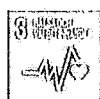
Produktionsfasen innefattar hopmontering av tågkoppel samt gångvägar och transporter mellan Dellners enheter. Denna fas påverkar miljön genom användning av elektricitet, bränslen och gas som påverkar klimatet. Vi har det mest direkta inflytandet över vår egen verksamhet och därför även denna fas.



Tågkoppel används i minst 30 år och med bra underhåll kan de hålla längre. Under drift byts vissa delar ut och kemikalier används. Våra serviceverkstäder är lokaliserade nära våra kunder för att minska transporter och växthusgasutsläpp. Denna fas har minst påverkan på miljön. Dellner kan påverka detta steg genom att noggrant välja rekommenderade kemikalier att använda för underhåll, konstruera för längre underhållsintervaller och minimera antalet reservdelar som behöver bytas.



Slutet på livscykeln för våra produkter innefattar transport, demontering, sortering och återvinning. Upp till 99 % av våra tågkopplingar kan återvinnas. Gångvägar är återvinningsbara till 75 %. Miljön påverkas genom ökad mängd deponiavfall för alla de komponenter som inte kan återvinnas. Vi kan påverka detta steg genom att tillhandahålla demonteringsmanualer till kunden och utforma produkterna så att de enkelt kan demonteras och återvinnas.



## Ansvarsfull verksamhet



Mål 16.5



Mål 12.6



Mål 8.7, mål 8.8



Mål 10.3

Medan järnvägsindustrin bidrar till att bygga hållbara infrastrukturlösningar finansierade av regeringar, är det vanligt att beställaren kräver en viss mängd lokal produktion genom hela värdekedjan. Lokal produktion kommer med utmaningar för att säkra våra värderingar för antikorrupcion, etik, mänskliga rättigheter och miljö.

### Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Vi förbjuder bestämt allt barnarbete, tvångsarbete och diskriminering på grund av ålder, kön, ras, hudfärg, religion, politisk åsikt och socialt ursprung. Vi följer alla tillämpliga arbetslagar och förordningar på de marknader där vi är verksamma. Vår uppförandekod definierar dessa förväntningar och beskriver riktlinjer för anställda vid alla transaktioner, interaktioner och affärstillfällen. Alla anställda, inklusive tillfällig personal, måste följa uppförandekoden. Om lokala lagar och förordningar är strängare än vår uppförandekod, ska de lokala lagarna och förordningarna följas. För att säkerställa att våra värderingar tillämpas arbetar Dellner för att kontinuerligt öka medarbetarnas medvetenhet om koncernens syn på etiskt uppförande. Alla våra anställda är skyldiga att delta i utbildningar i vår uppförandekod, och personer som interagerar med externa partner går en utökad utbildning som tillhandahålls av vår juridiska avdelning.

### IT-säkerhet

Dellners IT-säkerhetsarbete har hög prioritet för att säkerställa våra kunders, partners, anställdas och leverantörers integritet och att skydda vår intellektuella egendom och våra avtal. I en värld som förändras kontinuerligt och där cyberattacker som utförs mot infrastrukturaktörer blir mer vanliga vet vi att vi måste vara förberedda.

## Ansvarsfull verksamhet (forts.)

### Antikorruption

Dellners arbete med affärsetik styrs av vår uppförandekod. Vi har en nolltoleranspolicy mot alla former av korruption och specifika bestämmelser om intressekonflikter. Vi är dock medvetna om att affärsetiska risker i allmänhet uppstår där det finns ett nära samarbete med tredje part, till exempel vid upphandling.

Hos Dellner har vi ett visseblåsarsystem som ger våra anställda och affärspartner en anonym kanal för att rapportera incidenter utan risk för repressalier. Vi upprätthåller en kontinuerlig medvetenhet om visseblåsarsystemet hos våra anställda och partner genom vårt utbildningsprogram för affärsetik och regel efterlevnad.

Vi arbetar för att stärka medvetenheten om affärsetik och antikorruption i hela vår organisation och i våra kontakter med leverantörer och underleverantörer

### Ansvarsfull anskaffning

När vi arbetar med leverantörer och underleverantörer kräver vi efterlevnad av all aktuell lagstiftning och Dellners uppförandekod samt uppförandekoden för leverantörer, som inkluderar element av mänskliga rättigheter och arbetsrätt, antikorruption och miljömässig hållbarhet. Dessutom har Dellner en lista över förbjudna och begränsade ämnen för att säkerställa att leverantörerna och Dellner följer REACH (ett regelverk från EU om registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen) och andra relevanta bestämmelser och kunders krav.

Dellner förhandlar om inköp av nyckelmaterialkategorier direkt med tillverkare, centraliserar en stor andel av vår upphandling och skapar långsiktiga relationer med leverantörer av nyckelmaterial. Krav på lokalt innehåll ökar dock antalet leverantörer och gör leveranskedjan mer komplex. Det finns globala rutiner för att bedöma och godkänna leverantörer, och dessa gäller på alla marknader. Med centraliserade processer och globala upphandlingsteam minskas risken för affärsetiska överträdelser i viss mån. Dessutom fattas väsentliga inköpsbeslut på relevant behörighetsnivå, och godkännandeprocesser finns på plats. Alla leverantörsavtal godkänns och undertecknas av den centrala funktionen.

### Dellners visseblåsarsystem

Under 2020 etablerade vi ett visseblåsarsystem som ger våra anställda, leverantörer och underleverantörer ett frivilligt alternativ för att rapportera allvarliga förseelser utan risk för repressalier. Förseelser som kan rapporteras via systemet innefattar ekonomisk brottslighet, korruption och mutor, bedrägeri, förfalskning, stöld, brott mot industriella säkerhetsregler, miljöförurening, sexuella trakasserier och överträdelse av tillämplig lagstiftning och interna regler.

Visseblåsarsystemet beskrivs i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer.

Alla rapporter som lämnas granskas av en utsedd tredje part som säkerställer att de faller inom ramen för systemet innan de vidarebefordras till interna nyckelintressenter för vidare bedömning. Anmälningar kan lämnas online och det är möjligt att förbli anonym.

Fyra anmälningar lämnades in via vårt visseblåsarsystem under 2023.

Från 2020 har vi engagerat oss i att öka medvetenheten om visseblåsarsystemet bland våra anställda, leverantörer och underleverantörer för att säkerställa att eventuella upplevda missförhållanden rapporteras och tas itu med på korrekt sätt.

## Ansvarsfull verksamhet (forts.)

### Ansvarsfull anskaffning (forts.)

Vår uppförandekod för leverantörer är i linje med Dellners uppförandekod. Alla inköpsavtal med leverantörer och underleverantörer innehåller krav på att följa koden och vi ber våra leverantörer att tillämpa samma krav inom sina egna organisationer och leveranskedjor. Bristande regelefterlevnad, där en leverantör eller agent visar otillräckligt engagemang eller brist på förbättring, kan leda till att affärsrelationen avslutas. Under 2023 har vi implementerat ett SRM-system med en kontrollmekanism avseende hållbarhetsrisker och dessutom ökat vår förmåga att revidera leverantörer med avseende på hållbarhet och regelefterlevnad. Vid genomförande av ESG-revisionerna på leverantörer samarbetar vi med en extern partner med både beprövad erfarenhet av sådana revisioner och god kännedom om de olika regioner där vi utövar verksamhet.

## Människor



Mål 8.3, 8.5



Mål 3.c



Mål 5.5



Mål 10.3

Människorna är kärnan i vår affärsverksamhet eftersom vår förmåga som bolag är beroende av hur vår personal presterar. Hos Dellner arbetar vi som ett hängivet team för att förverkliga varje projekt, från försäljning till leverans. Efter leverans fortsätter vår serviceorganisation att betjäna kunden med underhåll och andra eftermarknadsrelaterade aktiviteter.

Våra medarbetares kunskap och insikter är bland våra starkaste tillgångar som bolag. Vi stöttar och engagerar våra anställda genom att fokusera på säkerhet, välbefinnande och jämställdhet. Vi har en slimmad struktur och en platt hierarki och arbetar tätt mellan våra affärsenheter. Denna verksamhetsmodell ger oss en hög grad av flexibilitet och effektivitet. Genom åren har vi byggt upp långsiktiga, återkommande affärsrelationer med våra leverantörer och kunder, vilket har lett till en effektiv, standardiserad verksamhetsmodell för olika typer av projekt. Detta ökar inte bara kvaliteten och sänker kostnaderna, det ligger också till grund för att vi ska kunna förbättra prestationen inom områden som hälsa och säkerhet.

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page.

## Människor (forts.)

### Hälsa och säkerhet

Under 2020 lanserade vi vårt system för att rapportera tillbud och olyckor (IA), i vilket alla olyckor, tillbud och riskobservationer rapporteras och korrigerande åtgärder identifieras. I vår rapportering skiljer vi mellan olyckor som medför frånvaro och mindre olyckor. Systemet är tillgängligt och används på alla våra 19 enheter. Detta har ökat medvetenheten inom organisationen om att rapportering av tillbud avseende säkerhet är av stor vikt vilket ökar vår förmåga att korrigera och mildra framtida incidenter.

Under 2023 uppdaterade vi vår policy för hälsa och säkerhet för att bli ännu tydligare med standarder och mål för hälsa och säkerhet. Denna policy är också obligatorisk för våra konsulter och liknande personal.

Vi fortsätter att förbättra vårt arbete med hälsa och säkerhet. Huvudaktiviteterna är:

- Säkerhetskommittéer, i vilka ingår både medlemmar från olika avdelningar och representanter för anställda, vid alla våra dotterbolag med fler än 20 anställda. Enhetens VD är ordförande i säkerhetskommittén. Mindre enheter följs upp regelbundet under månadsvisa avstämningar.
- Regelbundna säkerhetsinspektioner i produktionsområden varje kvartal och på kontoren minst en gång per år.
- Riskbedömningar avseende eventuella förändringar i bolagets verksamhet.
- Utbildningar i hälsa och säkerhet

Det är viktigt för oss att våra anställda är trygga på arbetet. Vi följer alla krav i nationella lagar och förordningar med anknytning till hälsa och säkerhet. Säkerhet är ett av våra kärnvärden och står i fokus i allt vi gör. Dock vill vi stärka vårt förhållningssätt och bygga starkare processer och en mer robust kultur kring hälsa och säkerhet.

Mål med avseende på hälsa och säkerhet följs upp genom KPI:er. Obligatoriska KPI:er är Lost Time Injury Frequency (Ltif), frekvens för olyckor med frånvaro, hälso- och säkerhetsrelaterade olyckor och tillbud i förhållande till antalet riskobservationer. Den sista KPI:n har ändamålet att trycka på rapporteringen av riskobservationer för att fånga upp problem tidigt och för att implementera förebyggande åtgärder.

## Människor (forts.)

### Hälsa och säkerhet

Vårt säkerhetsresultat för 2023 visar att vi måste följa upp och lära oss av incidenter, och fortsätta arbeta för att förbättra säkerheten för våra anställda. Resultatet för 2023 visar att flertalet olyckor med frånvaro beror på att säkerhetsutrustning och/eller instruktioner inte har varit tillräckliga.

Vi tar detta på största allvar och de säkerhetskommittéer som finns nu vid varje enhet med > 20 anställda har skyldighet att säkerställa rutiner och säkerhetsutrustning, utbildningar samt att undersökningar och korrigerande åtgärder finns.

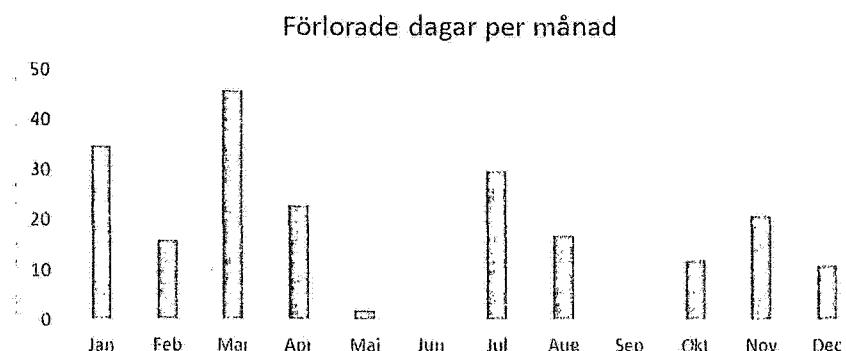
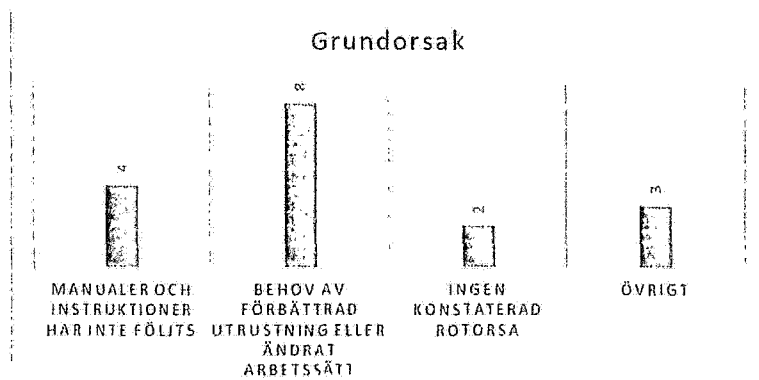
För mindre enheter med få anställda gäller samma krav på säkerhetsutrustning och rutiner. Detta arbete övervakas under månatliga

uppföljningsmöten i stället för av en särskilt utsedd säkerhetskommitté.

Detta arbete följs upp med interna revisioner, och vi fortsätter också med aktiviteter som:

- Möten mellan enheter för att dela bästa praxis och erfarenheter med fokus på inträffade händelser.
- Säkerhet högst upp på agendan både i ledningsmöten, styrelserapportering och på informationsmaterial som delas ut till anställda.

Allvarlighetsgraden hos olyckor, som vi började följa upp under 2022, har minskat något från 31 frånvarodagar/100 anställda till 18,1 frånvarodagar/100 anställda. Vi behöver fortsätta arbeta för att minimera detta antal.



## Människor (forts.)

Våra anställdas välbefinnande är viktigt för oss. Anställdas välbefinnande är också i slutändan kopplat till ökad produktivitet och finansiell prestation på en stabil nivå. Att möta våra kunders förväntningar varje dag kräver att vi har stor bredd på olika människor och kompetenser. För att attrahera rätt personer och säkerställa en god arbetsmiljö samt effektiva och engagerade medarbetare är det av stor vikt att ha ett bra och enhetligt ledarskap på alla nivåer.

För att stärka ledarskapet och rusta våra chefer att bättre kommunicera med sina team deltog alla chefer i en skraddarsydd ledarskapsutbildning 2022.

För att öka medarbetarnas engagemang och välbefinnande har vi under 2023 gjort en medarbetarundersökning. Svarsfrekvensen var 93 % år 2023, en ökning från 90 % år 2022 och 83 % år 2021, vilket vi tolkar som att det finns en stark önskan bland våra anställda att bli delaktiga och att utöva påverkan.

Nöjdhetsindex för 2023 är 70 jämfört med 71 för 2022 och 69 för 2021.

Resultatet har analyserats och delats med de anställda och vi har påbörjat utvecklings- och engagemangsinitiativ som förbättrar teamdynamiken samt intern och extern kommunikation. Lärande genom arbete och andra former av kompetensutveckling är en viktig del för att alla anställda ska kunna utvecklas inom sina respektive roller. Som framgår av vår policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är utvecklingssamtal en viktig komponent i Dellners systematiska arbetsmiljöarbete. Medarbetarsamtalen är ett möte mellan chef och medarbetare, och processen är global och omfattar alla anställda. Utvärderingen görs minst en gång per år och en uppföljning av planen görs minst var sjätte månad. Processen för utvecklingssamtal är väletablerad sedan flera år tillbaka och tar hänsyn till våra kärnvärden Respekt, Handling, Glädje och Team.

Under 2022 introducerade vi en global handbok för anställda som fastställer minimikrav för alla orter inom koncernen med avseende på:

- Etik och arbetsmetoder
- Kompensation och förmåner
- Resande och utgifter
- Talangutveckling
- Rekryterings- och urvalsprocess
- Permitteringar och uppsägningar

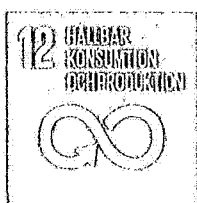
Detta har gjort det globala sättet att arbeta med människor mer enhetligt och säkerställt att alla anställda har en tydlig förståelse för dessa processer.

## Miljö och klimat



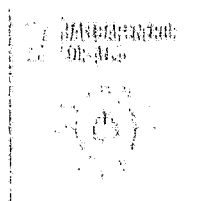
Mål 13.3

Ända sedan industrialiseringens början har människans påverkan på miljön ökat snabbt. Klimatet förändras och händelser som översvämningar och extremt väder ökar. Miljö och klimat är viktigt för Dellner. Vår miljöpolicy fastställs av styrelsen och utgör grunden och vägledningen för alla miljöaktiviteter inom organisationen.



Mål 12.2, 12.4, 12.5

Tågkopplingar och gångvägar förbinder tåg. När tåg används har de lägre miljöpåverkan jämfört med andra transportsätt. Störst påverkan på miljön av Dellners produkter kommer från leverantörsbasen. Därför behöver vi fokusera på att både ställa krav på våra leverantörer, men också att konstruera våra produkter så att de under sin livscykel har så låg påverkan på miljön som möjligt. Även vår interna verksamhet har påverkan på miljön där aktiviteter måste finnas på plats för att minimera effekterna av dessa.



Mål 7.2

### Krav och föreskrifter

När det gäller krav på miljön ändras landskapet snabbt. Dellner strävar efter att följa eller överträffa tillämpliga lagar och krav från relevanta myndigheter, kunder och andra intressenter. För att uppfylla detta har Dellner etablerade rutiner för att säkerställa att nya eller uppdaterade krav fångas upp och implementeras i våra processer och arbetsrutiner.



Mål 6.3, 6.4

### Utbildning

För att alla anställda ska känna till vad som förväntas har vi beslutat att alla anställda ska genomgå miljöutbildning regelbundet. Vi påbörjade detta 2022 med utbildning av alla anställda som arbetar på Dellners huvudkontor, inklusive den verkställande ledningsgruppen. Under 2023 fick största delen av Dellners personal utbildning. Under 2024 kommer också anställda vid våra enheter i Indien att utbildas.



Mål 4.7

## Miljö och klimat (forts.)

### Växthusgaser

En av de stora utmaningarna för vår tid är klimatförändringar. Dellner har påbörjat resan för att minska vår påverkan på klimatet. Vi har mätt utsläpp av växthusgaser sedan 2019. 2023 godkändes våra marknadsbaserade klimatmål av Science Based Target initiative (SBTi). SBTi hjälper företag att ta reda på hur mycket och hur snabbt utsläppen av växthusgaser måste reduceras för att förhindra de värsta effekterna på klimatförändringen i enlighet med Paris-överenskommelsen. För att minska utsläppen kommer vi att fokusera på företagets fordonsflotta, elektrifiering, energieffektivitet, förnybar energi, uppströmstransport, inköpta varor och tjänster, anställdas pendlande och affärsresor.

#### Mål för att minska utsläppen av växthusgaser

Dellner Couplers Group förbinder sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser för Scope 1 och 2 med 75,3 % före 2030 jämfört med basåret\* 2019 och att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser för Scope 3 med 27,5 % före 2030 jämfört med basåret 2019.

\*Målgränsen inkluderar biogena markrelaterade utsläpp och sådant som avlägsnas ur råmaterial för bioenergi.

Under 2023 utvecklade vi en aktivitetsplan för att minska Scope 1<sup>1</sup>- och 2<sup>2</sup>-utsläpp, i linje med vårt mål (se kommande sidor).

Sedan vi började beräkna våra växthusgasutsläpp har vi använt en metod för beräkning av Scope 3<sup>3</sup>-utsläpp baserat på inköpsvärden

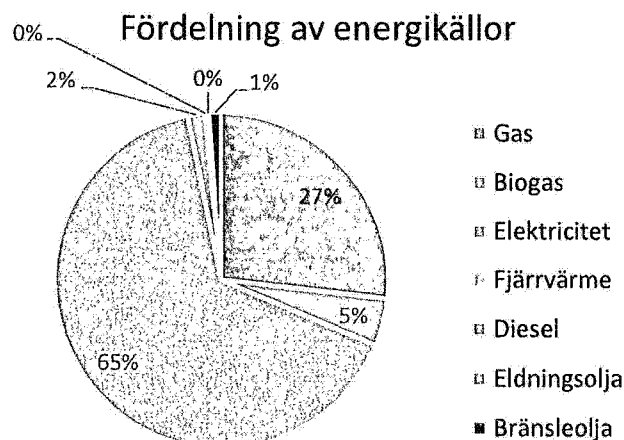
<sup>1</sup>) Scope 1-utsläpp är direkta utsläpp från källor som vi äger eller kontrollerar.

<sup>2</sup>) Scope 2-utsläpp är indirekta utsläpp från generering av inköpt energi.

<sup>3</sup>) Scope 3-utsläpp täcker alla andra indirekta utsläpp som sker i vår värdekedja.

.Genom inköpsbaserade beräkningar ökar utsläppen med inköpen, och därför är det svårt att veta vilka åtgärder man ska vidta för att minska utsläppen.

Under 2023 började vi arbeta på en mer högupplöst, aktivitetsbaserad beräkningsmodell för de fyra Scope 3<sup>3</sup>-kategorier som vi har valt att arbeta mer med för att minska våra Scope 3-utsläpp. Parallellt med detta började vi samla in data från våra leverantörer. Detta arbete kommer att ge oss en bättre förståelse för våra utsläpp och därigenom också vad vi kan göra för att minska dem.



Den mesta energin som förbrukas hos Dellner kommer från elektricitet (63 %) och naturgas (33 %). Våra enheter arbetar med energieffektivitetsåtgärder, och vi har ett energiförbrukningsmål på plats för att underlätta arbetet.

## Miljö och klimat (forts.)

Med början 2020 har vi gått över till förnybar elförsörjning på alla orter där det är möjligt. Vår andel av förnybar elektricitet har ökat från 28 % (2019), 54 % (2020), 56 % (2021), 87 % (2022) och 71 % (2023). Orsaken till minskningen i förnybar elektricitet detta år är att det för närvarande inte är möjligt att köpa grön elektricitet till våra enheter i Indien, och förra året ökade vi även produktionskapaciteten i Indien. Vi håller på och undersöker möjligheten att köpa solkraft direkt från en leverantör till vår enhet i Chennai i Indien.

Där vi inte kan köpa förnybar energi direkt från leverantören kompenseras vi med energiattributcertifikat, Energy Attribute Certificates (EAC) eller certifikat för förnybar energi, Renewable Energy Certificates (REC), för att uppnå en så hög andel förnybar elektricitet användning som möjligt (97%, 2023). Vi gör inga minskningar eller elimineringar av växthusgaser genom att köpa koldioxidkrediter.

Vi har solpaneler på plats vid våra enheter i Indien, Chennai (installerade 2015 och 2017) och i Australien.

Vi har arbetat hårt för att minska flygfrakterna. 2018 utfördes 34 % av all frakt via flyg och 2023 var dessa siffror 12 %.

Att använda sjötransport ska alltid vara det första alternativet. Om flygfrakt används vid skeppning av större kvantiteter ska en "5 varför"-analys alltid genomföras. Målet är att implementera åtgärder för att förhindra användning av flygfrakt nästa gång.

Digitala möten har varit standard hos Dellner under många år, och de tidigare årens pandemi ökade naturligtvis användningen av sådana och gjorde dem till

ett mer attraktivt alternativ till resande än tidigare. Detta "nya" sätt att arbeta kommer att bibehållas på många sätt, vilket minimerar behovet av att resa och därigenom minskar våra utsläpp betydligt.

Vi följer GHG Protocol, Greenhouse Gas Protocol, för beräkning av våra utsläpp. Beräkningarna för varje Scope innefattar multiplicering av aktivitetsbaserade (såsom bränsleförbrukning eller körda mil) eller inköpsbaserade data med specifika utsläppsfaktorer. För att beräkna våra Scope 1- och Scope 2-utsläpp har vi samlat in information om energi-förbrukning från våra enheter. För Scope 3-utsläpp har vi använt en inköpsbaserad metod för alla kategorier utom för anställdas pendling och för affärsresor.

För att beräkna växthusgasutsläppen från anställdas pendling har våra anställda besvarat en enkät om pendling.

Data om affärsresor utgörs av en kombination av inköpsvärde, avstånd och CO<sub>2</sub>-utsläpp som har tillhandahållits av de företag vi använder oss av för affärsresor.

I tabellen på nästa sida kan du se resultaten av våra beräkningar av växthusgaser. Vi har inkluderat utsläpp från de väsentliga Scope 3-kategorier samt våra totala Scope 3-utsläpp av växthusgaser. De totala Scope 3-utsläppen inkluderar alla tillämpliga kategorier, vilket är köpta gods och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte inkluderas i scope 1 eller 2), uppströms transporter och distribution, avfall som genereras av verksamheter, affärsresor, anställdas pendling, användning av sålda produkter och slutbehandling av sålda produkter.

## Miljö och klimat (forts.)

Förra året utvecklades beräkningsverktyget Quantis som tidigare tillhandahölls av GHG protocol för att beräkna Scope-3 utsläpp baserat på inköpsvärde. Därför uppdaterades den metodologi (främst baserat på inköpsvärde) som vi använder för att beräkna våra Scope-3 utsläpp.

I enlighet med tabellen på nästa sida så har utsläppen för inköpta gods och tjänster minskat markant. Minskningen beror inte på förändringar av inköp eller vår process utan på att metoden för beräkningar har uppdaterats.

Beräkningar som baseras på inköpsvärde är generellt associerade med en stor osäkerhet och vi vill därför ersätta dessa beräkningar med mer korrekta metoder.

Eftersom vår metod för beräkning har uppdaterats kommer vi under 2023 räkna om våra mål för att reducera växthusgasutsläpp, och vi planerar att parallellt med detta inkludera en ny aktivitetsbaserad beräkningsmetod som vi håller på att ta fram.

Åtgärder och planer för minskning av utsläpp av växthusgaser beskrivs på nästa sida.

Utsläpp av växthusgaser	2019	2020	2021	2022	2023	Reducering 2023 vs 2019	% reduktion 2023 vs 2019	Enhet
Scope 1 <sup>1)</sup>	1,61	1,42	1,15	0,72	0,71	-0,90	-56,1%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 2 <sup>2)</sup> (marknad <sup>3)</sup> )	2,38	1,80	0,06	0,07	0,00	-2,37	-99,8%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 2 (plats <sup>4)</sup> )	2,09	1,99	2,39	2,27	2,29	0,20	9,8%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Totalt (Scope 1+2, marknad <sup>3)</sup> )	3,99	3,22	1,21	0,78	0,71	-3,28	-82,1%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Totalt (Scope 1+2, plats <sup>4)</sup> )	3,70	3,41	3,54	2,98	3,00	-0,70	-18,9%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 3 - Uppströms transporter	5,11	3,68	6,89	9,55	1,89	-3,21 <sup>6)</sup>	-62,9%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 3 - Affärsresor	2,17	0,83	1,02	1,23	0,95	-1,22 <sup>6)</sup>	-56,4%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 3 - Inköpta varor och tjänster	83,60	89,52	94,70	93,99	21,51	-62,09 <sup>6)</sup>	-74,3%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Scope 3 - Anställdas pendling	2,98	2,98	1,93	1,83	2,44	-0,54 <sup>6)</sup>	18,0%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Totalt CO <sub>2</sub> -utsläpp (Scope 3 <sup>5)</sup> )	96,98	101,6	101,6	108,3	30,47	-66,51 <sup>6)</sup>	-68,6%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år
Total Scope 1, 2 <sup>3)</sup> (marknad <sup>3)</sup> ) and 3 <sup>5)</sup>	100,97	104,82	102,81	109,08	31,19	-69,78 <sup>6)</sup>	-69,1%	kton CO <sub>2ekv</sub> /år

<sup>1)</sup> Scope 1-utsläpp är direkta utsläpp från källor som vi äger eller kontrollerar.

<sup>2)</sup> Scope 2-utsläpp är indirekta utsläpp från produktion av energi som vi köper in.

<sup>3)</sup> Marknadsbaserade CO<sub>2</sub>-utsläpp återspeglar utsläpp från el som har köpts in genom avtal med leverantörer.

<sup>4)</sup> Platsbaserade CO<sub>2</sub>-utsläpp återspeglar elnätets genomsnittliga utsläppsintensitet där energiförbrukningen sker med användning av för nätet genomsnittliga utsläppsfaktordata.

<sup>5)</sup> Scope 3-utsläpp täcker alla andra indirekta utsläpp som sker i vår värdekedja, t.ex., inköpta varor och tjänster och affärsresor.

<sup>6)</sup> Metoden för att beräkna Scope 3-utsläpp har uppdaterats, därför är det ej möjligt att jämföra mellan år.

## Miljö och klimat (forts.)

	Område	Uppnått 2023	Plan framåt	Planerad minskning (Kton CO2ekv)
Scope 1 och 2	Energieffektivitet och elektrifiering	<p>En global energikommitté har upprättats, med deltagare från alla våra större enheter, för att framdriva och diskutera energieffektivitetsåtgärder.</p> <p>Under 2023 började vår enhet i Storbritannien att ersätta gamla lysrör med LED-lysrör. Vår enhet i Frankrike började använda en flyttbar elektrisk värmare i verkstaden i stället för att värma upp hela verkstaden med naturgas och stängde av värmen på kontor som inte används, vilket minskade förbrukningen av naturgas med 94%.</p>	<p>Energieffektivitetsrevisioner på de större enheterna.</p> <p>Implementera åtgärder från revisioner. Elektrifiering, övergång från naturgas till elektricitet.</p>	-0,229
	Ren energi	<p>Årlig genomgång av möjligheter till förnybara elektricitetskällor.</p> <p>Uppdaterad procedur att inkludera förnybara energikällor när så är möjligt vid etablering av nya enheter.</p>	<p>Årliga genomgång för övergång till grön elektricitet på befintliga enheter.</p> <p>Installation av solkraft på våra enheter i Polen och USA, och ökad mängd solkraft i Indien.</p> <p>Öka andelen förnybar gas.</p>	-0,074
	Företagets fordonsflotta	<p>Alla nya företagsbilar ska vara elektriska, alla undantag måste godkännas av VD.</p>	<p>Installera elektriska laddare vid våra enheter. Byta företagsbilar till elbilar.</p>	-0,105
Scope 3	Upströms-transporter	<p>Arbetet med att ta fram aktivitetsbaserade beräkningar har påbörjats.</p>	<p>Öka andelen biobränslen för transporter som betalas av Dellner.</p>	Tas fram under 2024.
	Affärsresor	<p>Arbetet med att ta fram aktivitetsbaserade beräkningar har påbörjats.</p> <p>Ny resepolicy för att främja alternativ till affärsresande som första alternativ.</p>	<p>Få rutiner på plats för att en person bokar flyg vid de större enheterna.</p> <p>Tydliga rutiner för hur flyg ska bokas.</p>	-0,062
	Anställdas pendling	<p>Åtgärdsplaner för de större enheterna för att främja hållbar pendling.</p>	<p>Förverkliga åtgärder.</p>	-0,866
	Inköpta varor och tjänster	<p>Arbetet med att ta fram aktivitetsbaserade beräkningar har påbörjats.</p>	<p>Identifiera aktiviteter för minskning.</p>	Tas fram under 2024.

## Miljö och klimat (forts.)

### Design med tanke på miljön

Våra designförfaranden har tagits fram för att ta hänsyn till miljöpåverkan. Vi väljer material som har så liten miljöpåverkan som möjligt.

Vi har en förteckning över förbjudna och begränsade ämnen. Denna förteckning gäller både för våra egna enheter och våra leverantörers. Ämnen med restriktioner ska ersättas aktivt genom utbyte. Denna förteckning är också giltig för ämnen i material. Under 2023 bytte vi ett ämne som används i våra produkter till ett ämne som är mindre farligt.

Vi konstruerar våra produkter för att minimera det avfall som uppkommer under tillverkning. Till exempel försöker vi minimera den mängd maskinbearbetning som är nödvändig.

Andra viktiga parametrar att ta hänsyn till är vikten och att produkterna konstrueras så att de är lätta att demontera, vilket optimerar antalet material som kan återvinnas. 2022 började vi förse kunderna med demonteringsmanualer för alla projekt, inte enbart på begäran. Demonteringsmanualerna beskriver hur isärtagning och återvinning av materialen i våra produkter ska utföras. 2021 inkluderade 11 % av alla projekt en demonteringsmanual och 2023 var samma siffra 65 %.

Produkternas livslängd är en annan parameter som beaktas. Med korrekt underhåll är den normala livslängden 30 år för koppel och 15 år för gångvägar. Underhållsmanualer ingår alltid i leveranserna av våra produkter.

Vikten är viktig både med avseende på den mängd energi som behövs under tågoperationer och den materialmängd som krävs vid produktionen. Av detta skäl startade vi under 2021 ett projekt för minska vikten hos ett litet antal delar som ingår i våra koppel. Vi siktar för närvarande på att skapa ett koppelhuvud med låg vikt, eftersom det är en produkt med hög årlig säljvolym som levereras till flera olika projekt och den nuvarande lösningen är tung på grund av begränsningar i produktionen. Nästa steg är att implementera materialet i en kommersiellt tillgänglig produkt.

Material i olika produkter 2023	%	Tonn
Metaller	95,6	4 261
Plaster	4,1	280
Blandade material	1,4	18

Största delen av de resurser som används till koppel och gångvägar kommer från metaller (se tabellen ovan). Metaller kan återvinnas och användas många gånger. Metaller som köps av Dellner består av en hög andel återvunnet material. Under 2023 började vi fråga våra leverantörer om andel återvunnet material, med målet att få bättre förståelse.

Under 2023 utbildades 91 % av all personal som arbetade med design eller försäljning i design med tanke på miljön. Detta gjordes för att säkerställa att våra anställda vet hur de i sitt dagliga arbete ska inkludera design med tanke på miljön.

## Miljö och klimat (forts.)

Dellner konstruerar ett digitalt automatiserat koppel (DAC) som är en del av projektet "Shift to rail", som delvis finansieras av EU. DAC ingår i EU:s gröna giv och projektet förutspås öka kapaciteten på räls inom Europa. EU har uppskattat att DAC kommer att minska utsläppen med 25 miljoner ton CO<sub>2</sub>ekv.

### Rent vatten och vattenförbrukning

Vi använder slutna system för rengöring av koppel. Vattnet används flera gånger, och avfallet separeras och skickas iväg för behandling. På de enheter där ett slutet system saknas samlar vi ihop avloppsvattnet i tankar som sedan lämnas över till ett avfallshanteringsföretag. Vi har installerat oljeavskiljare på våra enheter där så behövs. Vid vår anläggning i Indien finns ett eget avloppsreningsverk för att minska föroreningarna i avloppsvattnet. Under 2023 installerade vi en vattenmätare vid vår enhet i Indien för att kontrollera grundvattennivån.

### Återvinning av vårt avfall

Den globala användningen av material fortsätter att öka. Därför introducerade vi under 2021 ett obligatoriskt KPI för återvinning och mätning av avfall vid Dellners sex största enheter. 2023 införde vi mål för att öka återvinningen. Vi har också upprättat en åtgärdsplan för att öka den avfallsmängd som vi sorterar ut för återvinning.

### Skador, risker och tillbud

Fram till 2021 har miljöskador, tillbud och riskobservationer undersökts och rapporterats individuellt för varje enhet. Sedan 2022 rapporterade och dokumenterade vi alla incidenter och med dessa förknippade korrigerande åtgärder i vårt IA-system. Under 2022 började vi också mäta observationer av miljörisker för att sätta fokus på detta område och för att kunna arbeta med förebyggande åtgärder.

## Bolagsstyrning

### Styrelse och verkställande ledningsgrupp

Majoritetsägaren i moderföretaget är fonden EQT VIII, via bolaget DayDream TopCo S.á.r.l. Dellner har åtagit sig att utöva god bolagsstyrning. Styrelsen övervakar den verkställande ledningsgruppens arbete och är ansvarig för godkännande av de strategiska målen, inriktningen och korrekt organisering av bolagets verksamhet.

Under 2023 har styrelsen bestått av fem medlemmar av vilka en är utsedd som hållbarhetsansvarig, för att stödja bolagets hållbarhetsarbete. Fyra styrelsemedlemmar anses vara oberoende. Styrelsen representerar en bred internationell erfarenhet och kompetens som anses vara relevant för Dellner.

VD och den verkställande ledningsgruppen är ansvariga för genomförandet av strategin och den dagliga styrningen av verksamheten. Organisationen är indelad i fyra affärsenheter, Couplers, Gangways, Dampers och Service, som delar på de tjänster som produktion, inköp och supportfunktionerna tillhandahåller.

### Strategistyrning

Strategin är utvecklad under ledning av VD och den verkställande ledningsgruppen, och godkänd av styrelsen.

För att säkerställa styrningen av strategin och de strategiska målen har Dellner bildat vad vi kallar en "Strategic Cockpit", som leds av strategiprogramchefen. Teamet innefattar också en representant från ekonomiavdelningen och projektstödet.

För att följa upp strategins framsteg har vi definierat KPI:er på hög nivå som är nedbrutna till de olika delarna av organisationen. Vidare har det identifierats initiativ som ska leda till att målen uppnås. Uppföljning sker månadsvis. Datainsamling sker huvudsakligen direkt från våra stödsystem, såsom ERP- och IA-systemen (hälsa och säkerhet).

### ESG-datatabell

Miljö	2020	2021	2022	2023	Enhet	Beskrivning/kommentar
<b>Förnybar energi</b>						
Elektricitet	54	100	100	97	%	<p>2021, 2022 och 2023 köpte vi REC:r/EAC:r<sup>1</sup> för att uppnå hög andel förnybar elektricitet.</p> <p>Andelen förnyelsebar gas är lägre 2022, pga. att eldningsolja delvis användes istället för gas på vår site i Storbritannien. Även metoden för att mäta gas på vår site i Storbritannien har förbättrats, vilket innebär att det finns en osäkerhet kring historisk data.</p> <p>Den totala energimängden energi inkluderar energi från fjärrvärme, gas, elektricitet, diesel (inte diesel för bolagets fordonsflotta), bränsleolja och eldningsolja.</p>
Gas	0	16	5	17	%	
<u>Totalt</u>	24	57	71	65	%	

### Energiförbrukning

Elektricitet	5 117	6 037	5 344	6 633	MWh	<p>Till följd av förbättrad mätmetod avseende gasförbrukning hos vår site i UK finns viss osäkerhet i historisk data.</p> <p>Diesel används för att producera elektricitet vid strömavbrott vid vår enhet i Indien.</p>
Gas	6 469	5 892	2 101	3 177	MWh	
Diesel	59	123	68	18	MWh	
Eldningsolja	25	27	11	27	MWh	
Bränsleolja	0	0	57	115	MWh	
Fjärrvärme	173	250	196	168	MWh	
<u>Total energiförbrukning</u>	11 843	12 329	7 776	10 138	MWh	
Energiförbrukning/ arbetad timme	7,1	7,2	4,9	5,0	kWh/h	

<sup>1)</sup> Energiattributcertifikat, Energy Attribute Certificate (EAC) eller certifikat för förnybar energi, Renewable Energy Certificate (REC), är ett bevis på att en specifik kvantitet har producerats med förnybar elektricitet.

## ESG-datatabell

20240704 1116

Miljö	2020	2021	2022	2023	Enhet	Beskrivning/kommentar
<b>Bränsle (bolagets fordonsflotta)</b>						
Bensin <sup>1</sup>	19,7	35,2	37,6	40	k liter	
Diesel	43,2	38,0	35,3	23	k liter	
Fordonsgas	0	0	29	0,32	k liter	
HVO	0	192	298	0	k liter	Hydrerad vegetabilisk olja även kallad för biodiesel.
<b>Utsläpp av växthusgaser</b>						
Scope 1 <sup>2</sup>	1,42	1,15	0,718	0,708	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	Till följd av förbättrad mätmetod för gasförbrukning hos vår site i UK finns viss osäkerhet i historisk data.
Scope 2 <sup>3</sup> (marknad <sup>4</sup> )	1,80	0,06	0,065	0,004	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	
Scope 2 (plats <sup>5</sup> )	1,99	2,39	2,265	2,289	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	
<u>Totalt Scope 1+2 (marknad)</u>	3,22	1,211	0,782	0,712	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	
<u>Totalt Scope 1+2 (plats)</u>	3,41	3,53	2,98	3,00	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	
<u>Totalt Scope 3<sup>6</sup></u>	101,6	101,6	108,3	30,5 <sup>7</sup>	M kg CO <sub>2ekv</sub> /år	
<u>Totalt GHG utsläpp (marknad<sup>4</sup>)</u>	104,8	102,8	109,1	31,2 <sup>7</sup>	M kg CO <sub>2eq</sub> /år	
<b>Utsläppsintensitet växthusgaser</b>						
Totalt utsläpp av växthusgaser <sup>8</sup> / kg skeppad produkt	31,3	31,7	26,4	6,6 <sup>7</sup>	kg CO <sub>2ekv</sub> /kg	Produktens vikt innefattar inte förpackningsmaterial.
Totalt utsläpp av växthusgaser <sup>8</sup> / Avkastning kSEK	62,8	64,6	56,1	14,2 <sup>7</sup>	kg CO <sub>2ekv</sub> /kSEK	

<sup>1</sup>) Data finns inte tillgängliga för Storbritannien (2021) och Tyskland (2022). Förbrukningen för dessa år är därför uppskattad utifrån tidigare alternativt senare värden.

<sup>2</sup>) Scope 1 inkluderar direkta utsläpp från t.ex. naturgas, bolagets fordonsflotta och bolagets anläggningar.

<sup>3</sup>) Scope 2 inkluderar indirekta utsläpp från t.ex. inköpt el, värme och kyla.

<sup>4</sup>) Marknadsbaserade CO<sub>2</sub>-utsläpp återspeglar utsläpp från el som har köpts in genom avtal med leverantörer.

<sup>5</sup>) Platsbaserade CO<sub>2</sub>-utsläpp återspeglar elnätets genomsnittliga utsläppsintensitet där energiförbrukningen sker med användning av för nätets genomsnittliga utsläppsfaktordata.

<sup>6</sup>) Scope 3-utsläpp inkluderar indirekta utsläpp från t.ex. inköpta varor och tjänster, kapitalvaror och affärsresor.

<sup>7</sup>) Metoden för att beräkna Scope 3-utsläpp har uppdaterats, därför är det ej möjligt att jämföra mellan år.

<sup>8</sup>) Inkluderar Scope 1-, 2- och 3-utsläpp där Scope 2-utsläpp är marknadsbaserade.

## ESG-datatabell

Miljö	2020	2021	2022	2023	Enhet	Beskrivning/kommentar
<b>Flygfrakt</b>	5	7	14	12	%	Flygfrakt kg/frakter i kg totalt utförda med båt, flyg och tåg. <b>Flygfrakt</b>
<b>Avfall</b>						
Avfall	-	-	1 603	1 503	ton	Avfall från USA-enheten inte inkluderade
Farligt avfall	-	-	186	225	ton	Avfall från USA-enheten inte inkluderade
Återvinningsgrad	-	-	67,7	84,3	%	Sorterat avfall för att möjliggöra återvinning.
Farligt avfall %	-	-	11,5	14,9	%	Andel av avfallet som är farligt avfall.
<b>Global miljöutbildning</b>	0	0	18	76	%	% av totalt antal anställda
<b>Demonteringsmanualer</b>	7	11	23	65	%	Demonteringshandböcker i projekt/projekt med handböcker
<b>Observationer av miljörisker</b>	-	-	5	75	#	

## ESG-datatabell

Socialt	2020	2021	2022	2023	Enhet	Beskrivning/kommentar
FTE	1031	1028	1148	1173	#	
Personalomsättning	11,2	12,9	15,5	11,2	%	
<b>Anställdas välmående</b>						
Sjukfrånvaro <sup>1</sup>	2,43	1,82	2,15	2,87	%	
Anställdas nöjdhet och motivationsindex	-	69	71	70	Index	
<b>Hälsa och säkerhet</b>						
Ltif	-	11,5	10,2	8,4	Förhållande	Frekvens av olyckor med frånvaro
Olyckors allvarlighetsgrad	-	-	31	18,1	Frånvarodagar/100 anst.	
Hälsa- och säkerhetsrelaterade olyckor i förhållande till antal Olyckor, tillbud och riskobservationer <sup>2</sup>	15	20	12	19	%	Denna KPI är uppsatt för att rapportering av tillbud och riskobservationer för att mildra olyckor.
<b>Jämställdhet</b>						
% av anställda under 55 år	-	-	13	20	%	
% av anställda under 25 år	-	-	6	20	%	
% kvinnor i bolaget	19	19	19	22	%	Talet anger % kvinnor vid årets slut
% kvinnor i chefspositioner Seniora positioner	-	22	24	26	%	Talet anger % kvinnor vid årets slut
% kvinnor i styrelsen	17	29	29	20	%	Talet anger % kvinnor vid årets slut
<b>Regelefterlevnad</b>						
Utbildningar i affärsetik och regelefterlevnad, alla anställda	-	50	85	94	%	
Uppförandekod för leverantörer, undertecknade	5	75	86	92	%	Andelen leverantörer som täcks av en undertecknad leverantör med uppförandekod eller leverantören har sin egen uppförandekod med ekvivalenta krav
Antal visseblåsarrapporter	0	3	4	4	#	Visseblåsarsystemet sattes upp i september 2020
Antal IT-säkerhetsincidenter	0	0	1	0	#	

<sup>1)</sup> Innefattar enbart Sverige

<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET</b>		<b>2023-01-01</b>	<b>2022-01-01</b>
<b>Belopp i tkr</b>	<b>Not</b>	<b>- 2023-12-31</b>	<b>- 2022-12-31</b>
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	4	2 200 895	1 944 804
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor	16	-1 415	1 656
Övriga rörelseintäkter	5	32 853	63 437
		<b>2 232 333</b>	<b>2 009 897</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	16	-687 576	-724 397
Övriga externa kostnader	7,14	-428 024	-372 528
Personalkostnader	8	-698 558	-619 447
Avskrivningar och nedskrivningar	12,13,14	-277 356	-304 339
		<b>-2 091 514</b>	<b>-2 020 710</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>140 819</b>	<b>-10 813</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		1 352	760
Finansiella intäkter	9	39 886	36 893
Finansiella kostnader	10,14	-296 113	-447 576
		<b>-254 876</b>	<b>-409 923</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-114 057</b>	<b>-420 736</b>
Skatt	11	24 424	19 497
<b>Årets resultat</b>		<b>-89 633</b>	<b>-401 239</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-89 633	-401 239
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		<b>2023-01-01</b>	<b>2022-01-01</b>
	<b>Not</b>	<b>- 2023-12-31</b>	<b>- 2022-12-31</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-89 633</b>	<b>-401 239</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferens	21	1 587	44 223
<b>Övrigt totalresultat för året, efter skatt</b>		<b>1 587</b>	<b>44 223</b>
<b>Årets totalresultat, efter skatt</b>		<b>-88 046</b>	<b>-357 016</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-88 046	-357 016
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	4 331 611	4 331 607
Immateriella tillgångar exklusive goodwill	11	1 898 578	2 105 960
Materiella anläggningstillgångar	12	399 279	386 423
Nyttjanderättstillgångar	13	48 023	41 123
Andelar i joint ventures		2 699	1 225
Övriga långfristiga fordringar	14,15	69 924	63 285
Uppskjuten skattefordran	10	45 189	35 915
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 795 304</b>	<b>6 965 537</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	16	589 973	598 564
Övriga tillgångar	4	184 773	159 689
Kundfordringar	15,22	450 766	503 021
Tillgångar som innehas till försäljning		0	655
Aktuella skattefordringar		8 561	7 253
Övriga fordringar	15,17	108 827	139 586
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,18,22	30 922	26 241
Likvida medel	15,19,22	140 444	142 869
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 514 266</b>	<b>1 577 878</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 309 570</b>	<b>8 543 416</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	20		
Aktiekapital		479 834	479 834
Övrigt tillskjutet kapital		4 326 536	4 326 536
Reserver		31 031	29 444
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-945 884	-856 251
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>3 891 518</b>	<b>3 979 564</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 891 518</b>	<b>3 979 564</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	15,22	3 288 888	3 304 663
Leasingskulder	13,22	29 743	28 212
Uppskjuten skatteskuld	10	374 989	418 586
Långfristiga avsättningar	23	42 335	38 982
Andra långfristiga skulder	15,21,22	110 978	106 273
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 846 933</b>	<b>3 896 716</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	15,22	44 217	140 404
Leasingskulder	13,22	22 170	16 326
Leverantörsskulder	15,22	184 635	183 311
Aktuella skatteskulder		9 178	13 533
Övriga skulder	15,22	32 735	44 750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4,24	278 184	268 810
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>571 119</b>	<b>667 134</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 309 570</b>	<b>8 543 416</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare							
	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretaget	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>		479 834	4 326 536	-14 779	-455 012	4 336 579	0	4 336 579
Årets resultat		0	0	0	-401 239	-401 239	0	-401 239
Årets övrigt totalresultat	20	0	0	44 223	0	44 223	0	44 223
Årets totalresultat		0	0	44 223	-401 239	-357 016	0	-357 016
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>		479 834	4 326 536	29 444	-856 251	3 979 563	0	3 979 563
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>		479 834	4 326 536	29 444	-856 251	3 979 563	0	3 979 563
Årets resultat		0	0	0	-89 633	-89 633	0	-89 633
Årets övrigt totalresultat		0	0	1 587	0	1 587	0	1 587
Årets totalresultat		0	0	1 587	-89 633	-88 046	0	-88 046
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>		479 834	4 326 536	31 031	-945 884	3 891 519	-	3 891 518

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		140 819	-10 813
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	249 656	251 067
Erhållen ränta		15 403	9 730
Erlagd ränta		-261 566	-152 834
Betald inkomstskatt		-32 660	-70 123
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>111 651</b>	<b>27 028</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring varulager	16	10 180	36 502
Förändring av rörelsefordringar		51 502	-91 504
Förändring av rörelseskulder		7 819	-48 087
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>181 152</b>	<b>-76 061</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-15 721	-20 520
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-40 118	-26 007
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	1 789	1 531
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-11
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-648	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-54 699</b>	<b>-45 007</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån från kreditinstitut	25	0	84 226
Amortering lån till kreditinstitut		-104 083	0
Amortering av leasingskuld		-23 703	-22 946
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-127 786</b>	<b>61 280</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		142 869	195 193
Valutakursdifferens i likvida medel		-1 091	7 464
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>140 444</b>	<b>142 869</b>

## KONCERNENS NOTER

### Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Couplers Holdco AB, organisationsnummer 559193-0739 och dess dotterföretag.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning inom området av produkter för förbindning av vagnar på spårbundna fordon samt närliggande produkter.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är c/o Vikavägen 144, 791 95 Falun.

#### Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om dessa ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderföretagets redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

## **Konsolidering**

### *Dotterföretag*

Dotterföretag är alla företag över vilka Couplers Holdco AB har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

### *Joint ventures*

Koncernens innehav i samarbetsarrangemang som klassificeras som joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Summan av koncernens andel av samarbetsarrangemang redovisas i resultaträkningen i resultat från finansiella poster och representerar vinst eller förlust efter skatt i samarbetsarrangemanget.

Samarbetsarrangemangets finansiella poster upprättas för samma redovisningsperiod som koncernens.

## **Valuta**

### *Funktionell valuta och rapporteringsvaluta*

Den funktionella valutan för moderföretaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

### *Transaktioner i utländsk valuta*

Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

## **Intäkter från avtal med kunder**

Koncernens intäkter utgörs i all väsentlighet av intäkter från försäljning av tåtkopplingssystem (primärt tåtkoppel, gångvägar, luckor, dämpare och kraschhanteringssystem) samt eftermarkandsservice inklusive underhåll av tåtkopplingsystem. Övriga intäkter utgörs av aktiverat arbete för egen räkning. Koncernens kunder utgörs primärt av ledande tågbyggare och operatörer runt om i världen.

Koncernens avtal utgörs normalt av ett eller flera ramavtal med tillhörande avrop. I vissa fall finns inga ramavtal utan avtal med kund uppstår vid den initiala beställningen.

Avtalslängden utgörs av den tid då koncernen kan erhålla rättigheterna tillika kunden är bunden av dessa skyldigheter, vilket vanligen utgörs av en till tre månader. I vissa fall kan dessa dock sträcka sig till tre år.

Koncernen fastställer transaktionspriset i samband med att avtalet ingås med kund. Grunden för koncernens avtal är fasta priser men det förekommer även rörliga ersättningar såsom rabatter och straffavgifter vid sena leveranser. I transaktionspriset inkluderas endast rörlig ersättning i den mån det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår i senare perioder.

Koncernen allokerar transaktionspriset till de identifierade prestationsåtagandena baserat på de fristående försäljningspriserna. Eventuella rabatter fördelas normalt proportionerligt till alla prestationsåtaganden medan eventuella straffavgifter hänför sig till det/de prestationsåtagande(n) som är förknippat med straffavgiften.

Koncernen redovisar intäkt vid tidpunkten då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden, det vill säga när Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande och kunden övertar kontrollen och risken av varan eller tjänsten enligt gällande leveransvillkor.

För majoriteten av koncernens prestationsåtaganden överförs kontroll vid en tidpunkt, vilket sammanfaller med varje dellerans enligt gällande leveransvillkor. Detta sammanfaller även med när risker och förmåner kopplat till produkterna övergår till kunden. Koncernen har även prestationsåtaganden som möter kriteriet att redovisa intäkter över tid, vilket främst utgörs av underhållsprojekt av kunders befintliga tågkoppel samt gångvägar. Intäkterna för dessa redovisas enligt den så kallade produktionsmetoden det vill säga baserat på antalet genomförda underhållna tågkoppel samt gångvägar.

Kunderna faktureras vanligtvis månadsvis med 60 dagars kredittid. Vanligen sker fakturering enligt fastställda faktureringsplaner. Koncernen har även utgifter för att fullgöra avtal, vilka består av utgifter för att ta fram teknologin för de tågkoppel samt gångvägar som produceras baserat på en specifik kundorder. Dessa utgifter balanseras som övriga fordringar och skrivs av i samband med att prestationsåtagandet som motsvarar utgifterna för att fullgöra avtalet intäktsförs. Se vidare under not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

I koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

##### *Förmånsbestämda pensionsplaner*

Det finns även ett fåtal pensionsplaner som är säkerställda genom kapitalförsäkring. I det fall särskild löneskatt inte omfattas av kapitalförsäkringens tillgångar, redovisas en avsättning för särskild löneskatt. Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

##### *Finansiella intäkter*

Finansiella intäkter består primärt av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat på finansiella tillgångar. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

##### *Finansiella kostnader*

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Värdeförändring av valutaterminer redovisas i rörelseresultatet.

## Immateriella tillgångar

### *Goodwill*

Koncernens goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. I Koncernen är goodwillen hänförlig till den kassagenererande enheten Dellner Couplers gruppen.

### *Egenupparbetade immateriella tillgångar*

Koncernens egenupparbetade immateriella tillgångar utgörs av utveckling av nya produkter. Koncernen delar in arbetet i en forsknings- respektive utvecklingsfas. De utgifter som aktiveras innefattar utgifter för material, direkt lön och andra direkt till projektet hänförliga utgifter. Alla andra kostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering belastar resultatet när de uppstår. När utvecklingsprojekten är klara och produkten är redo att tas i bruk omklassificeras utgifter i utvecklingsfasen till teknologi.

### *Övriga immateriella anläggningstillgångar*

Övriga immateriella tillgångar avser kundrelationer, teknologi, varumärke och kundavtal.

### *Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder*

Beräknade nyttjandeperioder för immateriella anläggningstillgångar uppgår till:

Varumärke	10 år
Teknologi	10 år
Kundrelationer	15-20 år
Kundavtal	3-7 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### *Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder*

De bedömda nyttjandeperioderna för materiella anläggningstillgångar är:

- Kontorsbyggnader	
Stommar	50-100 år
Fasader, yttertak, fönster	10-40 år
Hissar, ledningssystem	15-25 år
Övrigt	10-50 år
- Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	20 år
Hissar och lyftanordningar	20 år
Övrigt	20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer	5 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet	5-10 år

## Leasingavtal

### Koncernen som leasetagare

#### *Nyttjanderättstillgångar*

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (det vill säga det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden. De nyttjanderättstillgångar där det kan förekomma köpoptioner avseende den underliggande tillgången utgör främst bilar och maskiner.

#### *Leasingskulder*

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden inkluderar den icke-uppsägningbara leasingperioden tillsammans med perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga/säga upp leasingavtalet om Koncernen är rimligt säker på att utnyttja det alternativet. Förlängningsoptioner avser framförallt fastigheter.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet.

#### *Tillämpning av praktiska undantag*

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde avser kontorsinventarier.

### Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i nyttjanderättstillgångar, materiella anläggningstillgångar eller immateriella tillgångar, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej. Vidare testas även interna utvecklingsprojekt som inte är färdigställda för nedskrivning minst årligen. Koncernen har bedömt att den lägsta nivån där det finns separata identifierbara kassaflöden är för Dellner Couplers AB. Koncernen har en kassagenererande enhet.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; kundfordringar, del av övriga fordringar, derivatinstrument samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, derivatinstrument och övriga kortfristiga skulder.

#### *Finansiella tillgångar*

Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga lång- och kortfristiga fordringar och likvida medel och framgår av not 15 Finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Derivat värderas både initialt och vid efterföljande omvärderingar till verkligt värde. För närvarande tillämpar inte koncernen säkringsredovisning vilket medför att samtliga värdeförändringar redovisas till verkligt värde via resultatet.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 15 Finansiella instrument.

#### *Finansiella skulder*

Finansiella skulder, med undantag för derivat och villkorade köpeskillingar, klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivat värderas både initialt och vid efterföljande omvärderingar till verkligt värde. För närvarande tillämpar inte koncernen säkringsredovisning vilket föranleder att samtliga värdeförändringar redovisas till verkligt värde över resultatet.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 15 Finansiella instrument.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar samt avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not 22 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier som är en del av avtalsvillkoren.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas som genomsnittligt anskaffningsvärde och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Avsättning för inkuranta varor i lager görs för artiklar som saknar ett behov och bedöms inte vara av värde för företaget. Artiklar som saknar behov men har klassats som säkerhet- eller strategiska varor undantas bedömningen av inkurans.

### **Not 2 Nya standarder och tolkningar**

De förändrade riktlinjerna avseende IAS 1 avseende utformning av redovisningsprinciper i årsredovisningen, som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023, har beaktats. Ändringen syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmuntra att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur principerna tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför mer koncentrerats till väsentliga principer och tillämpningen av dessa principer.

I övrigt har inga för räkenskapsåret nya standarder, ändringar och tolkningar haft någon väsentlig påverkan på Koncernens finansiella rapporter.

### **Not 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer.

Uppskattningar som gjorts med hjälp av antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet utvärderas löpande och bedöms i nuläget inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av företagens finansiella rapporter.

#### *Intäkter*

Koncernen bedömer antalet prestationsåtaganden i samband med att ett avtal med kund ingås. Vanligen anses respektive delleverans utgöra ett prestationsåtagande, vilket stämmer överens med kundernas önskade leveransschema. Eftersom antalet prestationsåtaganden påverkar när i tiden intäkten kan redovisas är antalet prestationsåtaganden en väsentlig bedömning för koncernen.

Vidare har koncernen utgifter för att fullgöra avtalet motsvarande framtagande av den kundspecifika teknologin för produkterna. Denna teknologi övergår aldrig till kunderna varför det inte anses vara ett eget prestationsåtagande som kunden har nytta av. Dessa utgifter bedöms inte falla in under någon annan redovisningsstandard (eftersom de avser utgifter som inte kan återvinnas skiljt från kundordern) varför de hanteras som en del av intäcksredovisningen. Koncernen beaktar löpande att dessa utgifter uppfyller kriterierna att vara direkt kopplade till ett avtal som godkänts eller förväntas godkännas, att de skapar eller förbättrar resurser som kommer användas för att uppfylla prestationsåtagandet samt att utgifterna kommer att återvinnas.

#### *Förvärvsanalyser*

Vid förvärv av dotterföretag sker en förvärvsanalys varvid det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser redovisas. Förvärvsanalyser grundas på väsentliga uppskattningar och bedömningar på framtida händelser. Faktiska värden i den slutgiltiga förvärvsanalysen kan följaktligen komma att skilja sig från de som åsatts i den preliminära förvärvsanalysen.

## KONCERNENS NOTER

### Not 4 Intäkter från avtal med kunder

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<i>Uppdelning av intäkter</i>		
<i>Geografisk marknad</i>		
Europa	1 284 774	1 136 706
Nordamerika	385 854	366 460
Asien och Australien	445 705	411 726
Övriga	84 562	29 913
<b>Intäkter från avtal med kunder</b>	<b>2 200 895</b>	<b>1 944 804</b>

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran. Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

<b>Avtalssaldon</b>	<b>2023-01-01</b>	<b>2022-01-01</b>
<i>Avtalstillgångar</i>	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>437</b>	<b>848</b>
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	6 165	-411
<b>Utgående balans</b>	<b>6 602</b>	<b>437</b>

<i>Avtalsskulder</i>		
<b>Ingående balans</b>	<b>29 124</b>	<b>25 057</b>
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	1 180	4 067
<b>Utgående balans</b>	<b>30 304</b>	<b>29 124</b>

<i>Redovisade intäkter under året</i>	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
Som återfanns i avtalsskulden per årets ingång	24 507	26 206

<i>Tillgångar från utgifter för att fullgöra ett avtal</i>	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>159 689</b>	<b>129 438</b>
Tillkommande	91 496	89 479
Avskrivningar	-66 412	-59 228
<b>Utgående balans</b>	<b>184 773</b>	<b>159 689</b>

### Not 5 Övriga intäkter

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
Beviljade ersättningar för merkostnader kopplat till covid-19	57	-23
Egenupparbetade utvecklingsutgifter	20 544	20 536
Försäkringsersättning	11 992	131
Valutakursdifferenser på operationella poster	0	41 531
Övriga intäkter	259	1 262
<b>Summa övriga intäkter</b>	<b>32 853</b>	<b>63 437</b>

## Not 6 Arvode till revisor

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>KPMG AB</b>		
Revisionsuppdraget	5 482	5 444
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	53	28
<b>Summa</b>	<b>5 535</b>	<b>5 472</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdraget	672	228
Annan revisionsverksamhet	17	45
Skatterådgivning	167	178
Övriga tjänster	1	64
<b>Summa</b>	<b>857</b>	<b>516</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

## Not 7 Anställda och personalkostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31			2022-01-01 - 2022-12-31		
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Medelantalet anställda	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Moderföretaget	2	0%	100%	2	0%	100%
Dotterföretag i:						
Argentina	2	0%	100%	3	0%	100%
Australien	10	10%	90%	6	17%	83%
Brasilien	5	0%	100%	4	0%	100%
England	139	25%	75%	148	26%	74%
Frankrike	10	30%	70%	11	27%	73%
Indien	176	3%	97%	153	2%	98%
Italien	15	33%	67%	13	38%	62%
Kina	85	28%	72%	86	27%	73%
Malaysia	1	0%	100%	5	0%	100%
Polen	377	23%	77%	376	20%	80%
Ryssland	0	0%	100%	2	50%	50%
Singapore	1	0%	100%	1	0%	100%
Sverige	276	22%	78%	278	21%	79%
Turkiet	0	0%	100%	0	0%	0%
Tyskland	17	12%	88%	20	15%	85%
USA	45	27%	73%	40	30%	70%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 161</b>	<b>20%</b>	<b>80%</b>	<b>1 148</b>	<b>19%</b>	<b>81%</b>

	2023-12-31			2022-12-31		
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, procent %	Varav män, procent %
<b>Könsfördelning</b>						
Styrelseledamöter	5	20%	80%	7	29%	71%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	33%	67%	12	17%	83%
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>11</b>	<b>27%</b>	<b>73%</b>	<b>19</b>	<b>21%</b>	<b>79%</b>

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Personalkostnader</b>		
<i>Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	26 361	28 057
Sociala avgifter	9 680	11 112
Pensionskostnader	3 473	5 354
Övriga personalkostnader	713	1 388
<b>Summa</b>	<b>40 227</b>	<b>45 911</b>

<i>Övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	465 161	410 440
Sociala avgifter	104 796	95 534
Pensionskostnader	27 222	26 606
Övriga personalkostnader	3 628	3 700
<b>Summa</b>	<b>600 807</b>	<b>536 279</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>641 034</b>	<b>582 190</b>

#### Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Verkställande direktören och bolaget har en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden 6 månader och pensionsförmånen består av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Not 8 Finansiella intäkter

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<i>Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Derivatinstrument	0	27 149
<b>Summa redovisat i resultatet</b>	<b>0</b>	<b>27 149</b>
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	15 809	9 744
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod</b>	<b>15 809</b>	<b>9 744</b>
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	24 077	0
<b>Summa</b>	<b>24 077</b>	<b>0</b>
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>39 886</b>	<b>36 893</b>

#### Not 9 Finansiella kostnader

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<i>Tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet:</i>		
Derivatinstrument	18 974	1 569
<b>Summa redovisat i resultatet</b>	<b>18 974</b>	<b>1 569</b>
<i>Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	256 884	151 292
Räntekostnader övriga finansiella skulder	13 751	8 452
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod</b>	<b>270 634</b>	<b>159 744</b>
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader leasingsskuld	4 224	3 656
Valutakursdifferenser på finansiella poster	0	281 606
Övriga finansiella kostnader	2 282	1 002
<b>Summa</b>	<b>6 505</b>	<b>286 264</b>
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>296 113</b>	<b>447 576</b>

*HL*

## Not 10 Skatt

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-25 543	-28 070
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-25 543</b>	<b>-28 070</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	49 967	47 567
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>49 967</b>	<b>47 567</b>
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>24 424</b>	<b>19 497</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>	<b>2023-01-01</b>	<b>2022-01-01</b>
	<b>- 2023-12-31</b>	<b>- 2022-12-31</b>
Resultat före skatt	-114 057	-420 736
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	23 496	86 672
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	5 477	3 972
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-5 741	-11 076
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0	-40 529
Temporära skillnader	4 515	6 657
Ej avdragsgill ränta	-38 050	-25 898
Effekt av utländska skattesatser	-5 800	-312
Utnyttjande av underskottsavdrag som tidigare år ej har aktiverats	40 528	0
Justering avseende tidigare år	0	11
<b>Redovisad skatt</b>	<b>24 424</b>	<b>19 497</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>-21%</b>	<b>-5%</b>

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

### Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

	Underskott	Derivat	Leasing	Lager	Pension	Materiella anläggnings- tillgångar	Summa
<b>Uppskjuten skattefordran</b>							
Ingående redovisat värde per 1 januari 2022	0	0	1 387	17 784	2 147	5 972	27 290
Redovisat:							
I resultatet	0	323	631	5 309	552	1 810	8 625
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2022</b>	<b>0</b>	<b>323</b>	<b>2 018</b>	<b>23 093</b>	<b>2 699</b>	<b>7 782</b>	<b>35 915</b>
Ingående redovisat värde per 1 januari 2023	0	323	2 018	23 093	2 699	7 782	35 915
Redovisat:							
I resultatet	12 456	521	912	-4 051	433	-998	9 273
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>12 456</b>	<b>844</b>	<b>2 930</b>	<b>19 042</b>	<b>3 132</b>	<b>6 784</b>	<b>45 189</b>

	Materiella anläggnings- tillgångar	Immateriella anläggnings- tillgångar	Lager	Derivat	Summa
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>					
<b>Ingående redovisat värde per 1 januari 2022</b>	<b>-101 199</b>	<b>-352 508</b>	<b>-3 783</b>	<b>-6</b>	<b>-457 496</b>
<i>Redovisat:</i>					
I resultatet	9 519	34 983	0	-5 593	38 910
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2022</b>	<b>-91 680</b>	<b>-317 525</b>	<b>-3 783</b>	<b>-5 599</b>	<b>-418 586</b>
<b>Ingående redovisat värde per 1 januari 2023</b>	<b>-91 680</b>	<b>-317 525</b>	<b>-3 783</b>	<b>-5 599</b>	<b>-418 586</b>
<i>Redovisat:</i>					
I resultatet	12 246	28 254	0	3 097	43 598
I övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>-79 434</b>	<b>-289 271</b>	<b>-3 783</b>	<b>-2 502</b>	<b>-374 989</b>

#### Not 11 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Teknologi	Kund- relationer	Kundavtal	Egenupparbetade immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar exklusive goodwill
<i>Anskaffningsvärde</i>							
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>4 331 557</b>	<b>593 000</b>	<b>276 467</b>	<b>1 720 307</b>	<b>417 460</b>	<b>19 004</b>	<b>3 026 239</b>
Internt upparbetade	0	0	0	0	0	20 520	20 520
Omklassificeringar	0	0	24 928	0	0	-24 928	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	-124	0	0	0	-124
Omräkningseffekt	49	0	0	0	0	0	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>4 331 607</b>	<b>593 000</b>	<b>301 271</b>	<b>1 720 307</b>	<b>417 460</b>	<b>14 597</b>	<b>3 046 636</b>
Internt upparbetade	0	0	0	0	0	15 721	15 721
Omklassificeringar	0	0	8 857	0	0	-8 857	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	-1 441	0	0	0	-1 441
Omräkningseffekt	5	0	0	0	0	0	0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4 331 611</b>	<b>593 000</b>	<b>308 688</b>	<b>1 720 307</b>	<b>417 460</b>	<b>21 461</b>	<b>3 060 917</b>
<i>Avskrivningar</i>							
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>-</b>	<b>-150 606</b>	<b>-64 660</b>	<b>-226 830</b>	<b>-246 476</b>	<b>-</b>	<b>-688 571</b>
Årets avskrivningar	-	-59 300	-28 361	-95 404	-69 058	-	-252 122
Försäljningar och utrangeringar	-	0	18	0	0	-	18
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-</b>	<b>-209 906</b>	<b>-93 003</b>	<b>-322 234</b>	<b>-315 534</b>	<b>-</b>	<b>-940 676</b>
Årets avskrivningar	-	-59 300	-30 729	-95 404	-36 391	-	-221 825
Försäljningar och utrangeringar	-	0	162	0	0	-	162
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>-269 206</b>	<b>-123 570</b>	<b>-417 637</b>	<b>-351 925</b>	<b>-</b>	<b>-1 162 339</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2022</b>	<b>4 331 607</b>	<b>383 094</b>	<b>208 268</b>	<b>1 398 074</b>	<b>101 926</b>	<b>14 597</b>	<b>2 105 960</b>
<b>Utgående redovisat värde per 31 december 2023</b>	<b>4 331 611</b>	<b>323 794</b>	<b>185 117</b>	<b>1 302 670</b>	<b>65 535</b>	<b>21 461</b>	<b>1 898 578</b>

*Handwritten signature*

#### Nedskrivningsprövning

Koncernen nedskrivningsprövar minst årligen immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill.

Av koncernens totala goodwill på 4 332 mkr (4 332) mkr har 4 330 mkr uppstått i samband med att Dellner Couplers Group AB förvärvade Dellner Couplers gruppen den 18 juni 2019. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåerna där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket för koncernen utgör Dellner Couplers gruppen.

Nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som tillgångarna är hänförliga till. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

Dellner Couplers gruppen	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsfaktor före skatt (%)	9,4%	8,9%
Prognos av kassaflöden under	5 år	5 år
Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)	2,0%	2,0%

Den kassagenererande enhetens återvinningsvärde har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste antagandena är intäkter, resultat före avskrivningar (EBITDA) och rörelsekapital. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov.

#### Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Pågående ny- anläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
<b>Anskaffningsvärde</b>						
Per 1 januari 2022	307 434	14 069	9 638	124 738	72 099	527 978
Årets anskaffningar	0	604	8 832	13 557	3 014	26 007
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 791	-903	-2 119	-3 902	-8 715
Omklassificeringar	1 259	0	-10 349	6 485	2 604	0
Tillgångar som innehas för försäljning	0	-329	0	-1 349	-197	-1 875
Omräkningseffekter	20 452	666	360	6 407	4 006	31 891
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>329 145</b>	<b>13 220</b>	<b>7 578</b>	<b>147 718</b>	<b>77 624</b>	<b>575 286</b>
Årets anskaffningar	0	4 504	21 660	9 693	4 582	40 440
Försäljningar och utrangeringar	-314	-2 316	-38	-2 783	-2 580	-8 031
Omklassificeringar	10 708	344	-20 904	5 130	4 401	-322
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	6 188	-357	-7	-550	2 015	7 290
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>345 728</b>	<b>15 395</b>	<b>8 290</b>	<b>159 208</b>	<b>86 042</b>	<b>614 663</b>
<b>Avskrivningar</b>						
Per 1 januari 2022	-36 215	-11 060	0	-71 029	-41 606	-159 910
Årets avskrivningar	-8 851	-1 219	0	-11 758	-7 184	-29 011
Försäljningar och utrangeringar	0	1 791	0	1 948	3 302	7 041
Omklassificeringar	-1	0	0	2	-0	0
Tillgångar som innehas för försäljning	0	79	0	1 298	197	1 574
Omräkningseffekter	-1 453	-566	0	-4 069	-2 469	-8 557
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-46 520</b>	<b>-10 975</b>	<b>0</b>	<b>-83 609</b>	<b>-47 759</b>	<b>-188 863</b>
Årets avskrivningar	-9 810	-716	0	-13 187	-7 774	-31 488
Försäljningar och utrangeringar	188	2 321	0	1 079	2 182	5 769
Omklassificeringar	1	0	0	97	-2	96
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0
Omräkningseffekter	-90	217	0	-62	-962	-898
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>-56 231</b>	<b>-9 153</b>	<b>0</b>	<b>-95 683</b>	<b>-54 316</b>	<b>-215 384</b>
<b>Utgående redovisat värde per</b>						
<b>31 december 2022</b>	<b>282 625</b>	<b>2 245</b>	<b>7 578</b>	<b>64 109</b>	<b>29 865</b>	<b>386 423</b>
<b>Utgående redovisat värde per</b>						
<b>31 december 2023</b>	<b>289 497</b>	<b>6 242</b>	<b>8 290</b>	<b>63 525</b>	<b>31 726</b>	<b>399 279</b>

### Not 13 Leasingavtal

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende lokaler, fordon och maskiner och inventarier. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året:

	Nyttjanderättstillgångar			Totalt	Leasingkuld
	Fastigheter	Bilar	Maskiner och inventarier		
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>27 680</b>	<b>6 671</b>	<b>16 433</b>	<b>50 784</b>	<b>54 164</b>
Rörelseförvärv	0	0	0	0	0
Tillkommande avtal	4 303	6 474	1 801	12 578	12 037
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 440	-4 490	-6 153	-23 083	-
Avslutade avtal	0	-2 310	0	-2 310	-1 900
Omräkningseffekter	1 580	385	1 542	3 507	2 985
Tillgångar som innehas för försäljning	-353	-	-	-353	0
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	-	3 656
Leasingavgifter	-	-	-	-	-26 403
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>20 770</b>	<b>6 731</b>	<b>13 622</b>	<b>41 123</b>	<b>44 539</b>
Rörelseförvärv	0	0	0	0	0
Tillkommande avtal	24 529	5 812	9 255	39 596	38 445
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 028	-4 686	-6 051	-22 766	-
Avslutade avtal	-5 341	-1 588	-807	-7 736	-9 927
Omräkningseffekter	-1 351	42	-1 238	-2 547	1 472
Tillgångar som innehas för försäljning	353	-	-	353	0
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	-	4 224
Leasingavgifter	-	-	-	-	-26 840
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>26 932</b>	<b>6 311</b>	<b>14 780</b>	<b>48 023</b>	<b>51 913</b>

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförliga till leasingverksamheter:

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-22 766	-23 083
Räntekostnader på leasingkulder	-4 224	-3 656
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	-1 022	-1 022
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-922	-1 102
<b>Summa</b>	<b>-28 933</b>	<b>-28 863</b>

Dellner redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 23 703 (22 946) tkr för räkenskapsåret 2023. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder, se Not 22 Finansiella risker.

### Not 14 Övriga långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig kundfordran	2 570	4 841
Depositioner	9 963	9 910
Kapitalförsäkring	12 690	11 484
Utländsk momsfordran	28 237	0
Derivat	12 116	27 149
Övriga långfristiga fordringar	4 349	9 901
<b>Redovisat värde</b>	<b>69 924</b>	<b>63 285</b>

## Not 15 Finansiella instrument

### Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

Finansiella tillgångar	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Övriga långfristiga fordringar	0	69 924	69 924
Derivat	12 116	0	12 116
Kundfordringar	0	450 766	450 766
Övriga kortfristiga fordringar	0	17 912	17 912
Likvida medel	0	140 444	140 444
<b>Summa</b>	<b>12 116</b>	<b>679 046</b>	<b>691 162</b>

Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	0	3 333 105	3 333 105
Derivat	4 098	0	4 098
Leverantörsskulder	0	184 635	184 635
Övriga kortfristiga skulder	0	47 765	47 765
Andra långfristiga skulder	0	110 978	110 978
<b>Summa</b>	<b>4 098</b>	<b>3 676 483</b>	<b>3 680 580</b>

### Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2022-12-31

Finansiella tillgångar	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Övriga långfristiga fordringar	0	63 285	63 285
Derivat	27 149	0	27 149
Kundfordringar	0	503 021	503 021
Övriga kortfristiga fordringar	0	8 557	8 557
Likvida medel	0	142 869	142 869
<b>Summa</b>	<b>27 149</b>	<b>717 732</b>	<b>744 881</b>

Finansiella skulder	Värderade till verkligt värde via resultatet	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	0	3 445 067	3 445 067
Derivat	1 568	0	1 568
Leverantörsskulder	0	183 311	183 311
Övriga kortfristiga skulder	0	64 252	64 252
Andra långfristiga skulder	0	106 273	106 273
<b>Summa</b>	<b>1 568</b>	<b>3 798 904</b>	<b>3 800 472</b>

Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

#### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata)

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per 31 december 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med positivt värde	0	12 116	0	12 116
	0	12 116	0	12 116
Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med negativt värde	0	4 098	0	4 098
	0	4 098	0	4 098
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per 31 december 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med positivt värde	0	27 149	0	27 149
	0	27 149	0	27 149
Finansiella skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivatinstrument med negativt värde	0	1 568	0	1 568
	0	1 568	0	1 568

#### Derivat

Dellner Couplers har säkrat en del av sin valutaexponering genom att ingå i valutaterminer och en del av sin ränteeponering genom att ingå i ränteswappar och räntetak. Det verkliga värdet på derivaten baseras på förmedlande instituts värdering, som sker med utgångspunkt i en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadspriser och marknadsräntor för liknande instrument på balansdagen. Derivaten hänförs till nivå 2 i värderingshierarkin.

#### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument eller villkorad köpeskilling beräknas på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Lånen löper till rörlig ränta och en bedömning har gjorts att kreditmarginalen är densamma som när lånet ingicks, varför marknadsvärdet bedöms motsvara redovisat värde.

#### Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

### Not 16 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	501 871	491 265
Varor under tillverkning	70 548	75 728
Färdiga varor	17 555	31 570
<b>Redovisat värde</b>	<b>589 973</b>	<b>598 564</b>

### Not 17 Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Momsfordran	66 048	113 760
Övriga fordringar	42 779	25 826
<b>Redovisat värde</b>	<b>108 827</b>	<b>139 586</b>

### Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 259	2 480
Förutbetalda licenskostnader	11 410	15 858
Avtalstillgångar	6 602	437
Upplupna försäkringar	6 564	5 658
Övriga poster	5 088	1 808
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 922</b>	<b>26 241</b>

### Not 19 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	140 444	142 869
<b>Redovisat värde</b>	<b>140 444</b>	<b>142 869</b>

I koncernen finns det likvida medel som avser kundväxlar och inte är tillgängliga för användning uppgående till 5 503 (38 345) tkr. Kundväxlarna är inlösningsbara efter ca 180 dagar.

### Not 20 Eget kapital

#### Aktiekapital

Per den 31 december 2023 (31 december 2022) omfattar det registrerade aktiekapitalet två aktieslag, stamaktier och preferensaktier. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 1 kr per aktie.

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Antal utestående aktier (tusental) vid årets början</b>	<b>4 798 336</b>	<b>4 798 336</b>
Ökning via nyemission	0	0
<b>Antal utestående aktier (tusental) vid årets slut</b>	<b>4 798 336</b>	<b>4 798 336</b>

#### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av moderföretagets ägare, t.ex överkurs vid aktieteckning och erhållet aktieägartillskott.

#### Reserver

Koncernens reserv avser tillfullo en omräkningsreserv, vilken innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten.

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Omräkningsreserv</b>	<b>29 444</b>	<b>-14 779</b>
Ingående balans vid årets början	29 444	-14 779
Årets förändring	1 587	44 223
<b>Utgående balans vid årets slut</b>	<b>31 031</b>	<b>29 444</b>

	Utdelning per aktie	Utdelning
<b>Föreslagen (lämnad) utdelning</b>		
31 december 2023	0	0
31 december 2022	0	0

## Not 21 Andra långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Förskottsbetalningar från kunder	12 202	3 159
Skuld till ägarbolag	98 640	99 118
Övrig långfristig skuld	135	3 995
<b>Redovisat värde</b>	<b>110 978</b>	<b>106 273</b>

## Not 22 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet i koncernen syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (valutarisk, ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernen arbetar löpande med riskhanteringen och optimering av denna. Kreditbedömning görs på alla nya kunder, marknadsrisker och likviditet-/refinansieringsrisker hanteras i koncernens övergripande strategi.

### **Kreditrisk**

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Nedan visas de finansiella tillgångar koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för. Utöver nedanstående tillgångar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

### **Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)**

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernens kunder utgörs till övervägande del av tågkonstruktörer och vagnsbyggare för tågproduktion. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier, rembuser eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till 60 (60) dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0,0 % (0,0 %).

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen segmenterar kundfordringarna på nyförsäljning respektive övriga kundfordringar, då fordringarna inom nyförsäljning består av större enskilda belopp. Reservering för förväntade kreditförluster på kundfordringar hänförliga till nyförsäljning sker individuellt enligt ratingbaserad metod genom värdering till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Sannolikheten för fallissemang bedöms enligt extern ratinghistorik. För resterande kundfordringar tillämpas kollektiv reservering enligt "historisk förlustandel". Metoderna tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller annan gräns som koncernen finner lämplig, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Åldersanalys kundfordringar</b>		
Ej förfallna kundfordringar	342 362	369 844
Förfallna kundfordringar:		
1-15 dagar	43 540	37 211
16 -30 dagar	11 140	26 944
31-60 dagar	16 997	30 771
61-90 dagar	9 738	16 431
>91 dagar	32 298	23 451
<b>Summa kundfordringar, brutto</b>	<b>456 075</b>	<b>504 652</b>
<b>Nedskrivningar kundfordringar</b>		
Reservering för förväntade kreditförluster, individuell nedskrivning ratingbaserad metod	5 309	1 631
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>5 309</b>	<b>1 631</b>
Nedskrivningar i förhållande till bruttobelopp	1%	0%
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>450 766</b>	<b>503 021</b>

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 5 309 tkr (1 631 tkr) och avser fordringar relaterade till avtal med kunder.

	2023-01-01	2022-01-01
	- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Förväntade kundförluster för kundfordringar och avtalsstillgångar (enligt förenklad metod)</b>		
Ingående redovisat värde vid årets början	1 631	3 173
Nedskrivningar	5 204	317
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	-246	-1 889
Omräkningsdifferens/valutakursdifferens	-1 280	30
<b>Utgående redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5 309</b>	<b>1 631</b>

#### Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av andra långfristiga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

#### Kreditriskexponering

Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, men kreditriskkoncentration föreligger mot flertalet större kunder. Kundfordringar hänförliga till de tio största koncernkunderna, uppgick till 67 % (79 %) av totala kundfordringar. Kreditriskkoncentration föreligger även avseende bransch men i mindre omfattning till region, då koncernens kunder återfinns i olika kontinenter och länder.

#### Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av valutarisker och ränterisker.

#### Valutarisk

Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Denna exponering benämns transaktionsexponering. Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Valutarisk relaterad till förändringar i förväntade och kontrakterade betalningsflöden förekommer i koncernen. En betydande del av leverantörsskulderna utgör skulder i utländsk valuta och är därmed utsatta för valutarisker. Vid inköp används avista kurser. Även en stor del av koncernens försäljning sker i andra valutor än den svenska kronan (SEK) varvid väsentliga valutarisker förekommer. I tabellen nedan framgår koncernens huvudsakliga transaktionsexponering.

För att säkra en del av sin valutaexponering har koncernen historiskt valt att ingå i valutaterminer. Aktuella valutaterminer förföll under 2022. Koncernen har beslutat att inte ytterligare säkra valutaexponeringen genom derivat, utan strävar efter att om möjligt matcha inköp och försäljning i samma valutor. Koncernens resultat kommer ändå att påverkas av valutakursförändringar framöver.

Valutaexponering	Fördelning per valuta per 2023-12-31		
	Kundfordringar	Leverantörsskulder	Skulder till kreditinstitut
CNY	15%	19%	0%
EUR	54%	23%	100%
USD	11%	7%	0%
GBP	7%	5%	0%
SEK	2%	20%	0%
INR	8%	12%	0%
PLN	1%	14%	0%
Övriga valutor	2%	0%	0%

Valutaexponering	Fördelning per valuta per 2022-12-31		
	Kundfordringar	Leverantörsskulder	Skulder till kreditinstitut
CNY	20%	15%	0%
EUR	43%	23%	100%
USD	12%	11%	0%
GBP	11%	8%	0%
SEK	2%	19%	0%
INR	9%	9%	0%
PLN	2%	15%	0%
Övriga valutor	2%	0%	0%

202407041144

2023-01-01 - 2023-12-31

Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot svenska kronan	Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital
<b>EUR</b>		
+ 5%	9 338	8 235
- 5%	-9 338	-9 338
<b>USD</b>		
+ 5%	2 037	1 617
- 5%	-2 037	-2 037
<b>GBP</b>		
+ 5%	1 196	949
- 5%	-1 196	-1 196
<b>PLN</b>		
+ 5%	-943	-943
- 5%	943	749
<b>INR</b>		
+ 5%	667	667
- 5%	-667	-840
<b>CNY</b>		
+ 5%	1 977	1 570
- 5%	-1 977	-1 977
<b>AUD</b>		
+ 5%	437	347
- 5%	-437	-437

2022-01-01 - 2022-12-31

Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot svenska kronan	Effekt på resultat före skatt	Effekt på eget kapital
<b>EUR</b>		
+ 5%	9 338	7 415
- 5%	-9 338	-9 338
<b>USD</b>		
+ 5%	2 445	1 942
- 5%	-2 445	-2 445
<b>GBP</b>		
+ 5%	2 214	1 758
- 5%	-2 214	-2 214
<b>PLN</b>		
+ 5%	-654	-654
- 5%	654	519
<b>INR</b>		
+ 5%	1 583	1 257
- 5%	-1 583	-1 583
<b>CNY</b>		
+ 5%	4 148	3 293
- 5%	-4 148	-4 148
<b>AUD</b>		
+ 5%	387	307
- 5%	-387	-387

#### Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens rörliga lån till kreditinstitut. Koncernens målsättning är att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat mer än vad som är ändamålsenligt. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

För att säkra en del av sin ränteeponering har koncernen valt att ingå i ränteswappar och räntetak, i syfte att uppnå finansiering i fast ränta respektive skydda sig mot stigande rörliga räntor över en viss angiven räntenivå. Koncernens räntederivat framgår i tabell nedan.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenhet på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på -33 331/33 331 (-34 495/34 495) tkr och en påverkan på eget kapital efter skatt på -33 331/26 465 (-34 495/27 389) tkr.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

Villkor för räntebärande skulder	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2023-12-31
EUR-lån	EUR	300 mEUR	2026-06-18	EURIBOR + 3,675%	3 288 888
RCF (Revolving Credit Facility)	EUR	4 mEUR	2025-12-18	EURIBOR + 3,25%	44 217
<b>Summa</b>					<b>3 333 105</b>

Villkor för räntebärande skulder	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2022-12-31
EUR-lån	EUR	300 mEUR	2026-06-18	EURIBOR + 3,675%	3 304 663
RCF (Revolving Credit Facility)	EUR	13 mEUR	2025-12-18	EURIBOR + 3,25%	140 404
<b>Summa</b>					<b>3 445 067</b>

Villkor för räntederivat	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2023-12-31
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	1,884%	-2 887
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3,071%	8 461
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	2% + Premium 0,555%	3 655
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3% + Premium 0,7132%	-1 211
<b>Summa</b>					<b>8 018</b>

Villkor för räntederivat	Valuta	Nominellt belopp	Förfall	Ränta	Redovisat värde per 2022-12-31
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	1,884%	1 569
Ränteswap EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3,071%	17 466
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	2% + Premium 0,555%	8 114
Räntetak EUR	EUR	50 mEUR	2025-06-30	3% + Premium 0,7132%	-1 568
<b>Summa</b>					<b>25 581</b>

#### Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med likvida medel eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken begränsas av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad via lån från kreditinstitut. Koncernen har med nuvarande skuldsättning inga andra åtaganden gentemot kreditgivaren än en kontinuerlig rapportering av den finansiella utvecklingen. Vid ett eventuellt utnyttjande av > 40 % av RCF (Revolving Credit Facility) finns särskilda regler kring skuldsättning i förhållande till EBITDA.

*Handwritten signature*

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av företaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen.

Koncernens kontraktssenliga återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Löptidsanalys	2023-12-31				Totalt
	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	44 217	3 288 888	0	0	3 333 105
Leasingskulder	22 170	29 743	0	0	51 913
Leverantörsskulder	184 635	0	0	0	184 635
Övriga kortfristiga skulder	47 765	0	0	0	47 765
Andra långfristiga skulder	0	110 978	0	0	110 978
<b>Summa</b>	<b>298 787</b>	<b>3 429 608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 728 396</b>

Löptidsanalys	2022-12-31				Totalt
	6-12 mån	1-3 år	3-5 år	>5 år	
Skulder till kreditinstitut	140 404	0	3 304 663	0	3 445 067
Leasingskulder	16 326	28 212	0	0	44 539
Leverantörsskulder	183 311	0	0	0	183 311
Övriga kortfristiga skulder	64 252	0	0	0	64 252
Andra långfristiga skulder	0	7 155	99 118	0	106 273
<b>Summa</b>	<b>404 294</b>	<b>35 367</b>	<b>3 403 781</b>	<b>0</b>	<b>3 843 442</b>

Nedan visas kreditavtal/-ramar som koncernen har ingått:

	Kvar att utnyttja		Kvar att utnyttja	
	Belopp 2023-12-31	Belopp 2023-12-31	Belopp 2022-12-31	Belopp 2022-12-31
Revolverande kreditfacilitet	4 mEUR	56 mEUR	13 mEUR	47 mEUR
<b>Summa</b>	<b>4 mEUR</b>	<b>56 mEUR</b>	<b>13 mEUR</b>	<b>47 mEUR</b>

#### Kapitalhantering

Koncernen är finansierad med externa lån på 3 333 MSEK. Det finns en fastställd Group Treasury Policy som hanterar finansieringsfrågor och likviditetsmål. Målet är att hålla en likviditet på ca 100 MSEK och likviditetsöverskott ska användas för att amortera externa lån. Koncernen uppfyller de lånevillkor som föreligger. Koncernens räntederivat förnyades under andra halvåret 2022 och majoriteten av den rörliga räntan är nu täckt av derivaten.

### Not 23 Avsättningar

	Avsättning för		Avsättning för leverans-	Summa
	pension och liknande förpliktelser	åtagande		
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>9 971</b>	<b>1 227</b>	<b>28 012</b>	<b>39 211</b>
Tillkommande avsättningar	1 763	650	36 025	38 438
Utnyttjat under året	0	0	-25 103	-25 103
Återförda utnyttjade belopp	0	0	-13 564	-13 564
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>11 734</b>	<b>1 877</b>	<b>25 371</b>	<b>38 982</b>
Tillkommande avsättningar	1 436	1 078	39 092	41 606
Utnyttjat under året	0	0	-25 884	-25 884
Återförda utnyttjade belopp	0	0	-12 369	-12 369
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>13 170</b>	<b>2 956</b>	<b>26 210</b>	<b>42 335</b>

Avsättning för pension och liknande förpliktelser avser i huvudsak kapitalförsäkring för anställda. Avsättning för leveransåtagande avser en legal eller informell förpliktelse för att fullgöra åtagande gentemot kund. Avsättning för garantiåtaganden avser befarade garantikostnader i levererade projekt.

### Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna provisioner	6 240	5 171
Upplupna löner och semesterlöner	62 802	50 606
Upplupna sociala avgifter	38 479	31 777
Upplupna garantikostnader	28 588	35 138
Förutbetalda intäkter	60 892	45 895
Avtalsskulder	30 305	29 125
Reserv för framtida förlustprojekt	28 690	34 254
Övriga poster	22 187	36 843
<b>Redovisat värde</b>	<b>278 184</b>	<b>268 810</b>

### Not 25 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2023-01-01	2022-01-01
<i>Justeringar i rörelseresultatet</i>	<i>- 2023 12 31</i>	<i>- 2022 12 31</i>
Avskrivningar	277 356	304 339
Rearesultat materiella anläggningstillgångar	-594	-339
Avsättningar	1 240	1 763
Värdetförändring derivat	17 563	-26 704
Resultatandel joint ventures	-1 205	0
Kursvinter/förluster	-44 705	-27 991
<b>Summa</b>	<b>249 656</b>	<b>251 067</b>

### Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2023-12-31
	2023-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Omräknings-effekter	Nytecknande av leasingavtal	
Skulder till kreditinstitut	3 449 525	-104 083	-12 337	0	3 333 105
Leasingskulder	44 539	-23 703	1 472	29 604	51 913
Skuld till ägarbolag	95 587	0	3 053	0	98 640
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>3 589 652</b>	<b>-127 786</b>	<b>-7 812</b>	<b>29 604</b>	<b>3 483 658</b>

	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				2022-12-31
	2022-01-01	Kassaflödespåverkande förändringar	Omräknings-effekter	Nytecknande av leasingavtal	
Skulder till kreditinstitut	3 062 824	84 226	302 475	0	3 449 525
Leasingskulder	54 164	-22 946	2 985	10 337	44 539
Skuld till ägarbolag	94 198	0	1 389	0	95 587
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>3 211 186</b>	<b>61 280</b>	<b>306 849</b>	<b>10 337</b>	<b>3 589 652</b>

## Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12 975	9 736
Pantsatta tillgångar	40 458	43 227
Pantsatta aktier i koncernbolag	4 807 476	3 979 564
<b>Summa</b>	<b>4 860 908</b>	<b>4 032 526</b>

<i>Eventualförpliktelser</i>	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar för lämnade garantier	583	565
<b>Summa</b>	<b>583</b>	<b>565</b>

## Not 27 Andelar i koncernföretag

Moderföretagets, Couplers Holdco AB, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapital- och rösträttsandel	Kapital- och rösträttsandel
Couplers Holdco AB	559193-0739	Stockholm, Sverige	Moderföretag	Moderföretag
Dellner Couplers Group AB	559190-9857	Falun, Sverige	100%	100%
Dellner Invest LLC	83-0798793	Charlotte N.C., USA	100%	100%
Dellner Couplers AB	556389-9763	Falun, Sverige	100%	100%
Dellner Inc	36-3018422	Charlotte N.C., USA	100%	100%
Dellner GmbH	707806	Mannheim, Tyskland	100%	100%
Dellner Ltd	05434133	Swadlincote, England	100%	100%
Dellner Couplers India Private Ltd	U74900TN2009PTC070634	Chennai, Indien	100%	100%
Dellner France SAS	51313269600016	Lyon, Frankrike	100%	100%
Dellner Couplers Australia Pty Ltd	142392363	New Gisbourne, Australien	100%	100%
Dellner Dampers AB	556242-8119	Flen, Sverige	100%	100%
Dellner Italy srl	10381530012	Turin, Italien	100%	100%
Dellner Sp. Z o. o.	0000182381	Gdynia, Polen	100%	100%
Dellner do Brasil Sistemas de Conexão Ltda	15.039.218/0001-27	Sao Paulo, Brasilien	100%	100%
Dellner Train Connection System (Shanghai) Co., Ltd	913100007538444945	Shanghai, Kina	100%	100%
Dellner Coupler System Technology (Wuhan) Co. Ltd	91420112MA4KYP452M	Wuhan, Kina	100%	100%
Dellner Turkey Tren Baglanti Sistemleri Uretim Ve Sanayi ve Ticaret Anomin Sirketi	395096	Ankara, Turkiet	100%	100%
Dellner Malaysia Sdn. BHD.	1239665-V	Kuala Lumpur, Malaysia	100%	100%
Dellner interfleet Malaysia Sdn. Bhd.	201801011489	Kuala Lumpur, Malaysia	100%	100%
Dellner Couplers S.A.U.	30-71597874-8	Buenos Aires, Argentina	100%	100%

*Hol*

### Not 28 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 27 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Couplers Holdco AB och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderföretagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderföretagets Not 9 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 7 Anställda och personalkostnader.

Koncernens övriga transaktioner med närstående utgörs av en skuld till EQT VIII. Lånet löper amorteringsfritt tills vidare.

<u>Transaktioner med ägarbolag</u>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Utestående mellanhavande försäljning/köp av varor och tjänster</i>		
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	98 640	99 118

### Not 29 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

### MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2023-01-01	2022-01-01
		- 2023-12-31	- 2022-12-31
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		0	245
		0	245
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-408	-913
Personalkostnader		0	0
		-408	-913
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-408</b>	<b>-668</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-3
		-1	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-410</b>	<b>-669</b>
Bokslutsdispositioner	2	404	815
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5</b>	<b>146</b>
Skatt	3	0	-20
<b>Årets resultat</b>		<b>-5</b>	<b>126</b>

### MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	Not	2023-01-01	2022-01-01
		- 2023-12-31	- 2022-12-31
Årets resultat		-5	126
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-5</b>	<b>126</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	4	4 807 476	4 807 476
		<b>4 807 476</b>	<b>4 807 476</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 807 476</b>	<b>4 807 476</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	9	481	346
Kassa och bank	5,6	15	407
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>496</b>	<b>753</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 807 971</b>	<b>4 808 228</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	7	479 834	479 834
Bundet eget kapital		<b>479 834</b>	<b>479 834</b>
Balanserat resultat		4 327 718	4 327 592
Årets resultat		-5	126
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>4 327 712</b>	<b>4 327 718</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 807 546</b>	<b>4 807 551</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Aktuella skatteskulder	3	30	307
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		395	370
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>425</b>	<b>677</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 807 971</b>	<b>4 808 228</b>

20240704:15

## MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Not	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>		<b>479 834</b>	<b>4 326 536</b>	<b>1 055</b>	<b>4 807 425</b>
Omföring av årets resultat			1 055	-1 055	0
Årets resultat		0	0	126	126
Årets övrigt totalresultat		0	0	0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>126</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>		<b>479 834</b>	<b>4 327 592</b>	<b>126</b>	<b>4 807 551</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>		<b>479 834</b>	<b>4 327 592</b>	<b>126</b>	<b>4 807 551</b>
Omföring av årets resultat		0	126	-126	0
Årets resultat		0	0	-5	-5
Årets övrigt totalresultat		0	0	0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>		<b>479 834</b>	<b>4 327 718</b>	<b>-5</b>	<b>4 807 546</b>

Aktiekapitalet består av 4 798 336 753 st aktier.

202407041152

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2023-01-01	2022-01-01
		- 2023-12-31	- 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-408	-668
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0	0
Erhållen ränta		4	1
Erlagd ränta		-5	-3
Betald skatt		-277	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-686</b>	<b>-669</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring rörelsefordringar		0	515
Förändring rörelseskulder		25	370
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-661</b>	<b>216</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-54 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-54 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållet koncernbidrag		270	0
Lämnat aktieägartillskott		0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>270</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		407	54 191
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>6</b>	<b>15</b>	<b>407</b>

## MODERFÖRETAGETS NOTER

### Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan.

Moderföretaget Couplers Holdco AB (559193-0739) med säte i Stockholm ingår i den största koncernen som upprättar koncernredovisning.

#### Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig uttryck i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar.

#### Intäker

Intäkter i moderbolaget utgörs av realiserade valutakurseffekter.

#### Koncernbidrag

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln.

#### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument.

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. Metod gällande nedskrivning för förväntade kreditförluster hänförliga till koncernterna fordringar samt likvida medel beskrivs under generell metod i koncernens Not 21 Finansiella risker.

Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

## Not 2 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Erhållna koncernbidrag	404	815
<b>Summa</b>	<b>404</b>	<b>815</b>

## Not 3 Skatt på årets resultat

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
Aktuell skatt	0	-30
Uppskjuten skatt	0	11
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>

	2023-01-01 - 2023-12-31	2022-01-01 - 2022-12-31
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>		
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5</b>	<b>146</b>
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6 %)	1	-30
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppsjuten skatt	-1	0
Justering avseende tidigare år		10
<b>Redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>
Effektiv skattesats	-6%	-14%

## Not 4 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>4 807 476</b>	<b>4 753 476</b>
Lämnat aktieägartillskott	0	54 000
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>4 807 476</b>	<b>4 807 476</b>

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel	Eget kapital 2023-12-31	Resultat 2023	Antal aktier
Dellner Couplers Group AB	559193-0739	Falun, Sverige	100%	4 341 869	-38 664	50 000

Företag	Redovisat värde	
	2023-12-31	2022-12-31
Dellner Couplers Group AB	4 807 476	4 807 476
	<b>4 807 476</b>	<b>4 807 476</b>

För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 26.

## Not 5 Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med RFR 2 vilket innebär att initialt sker värdering utifrån anskaffningsvärde och omvärdering sker löpande om värdet understiger marknadsvärdet.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar långfristiga fordringar på koncernföretag, andra långfristiga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder och andra långfristiga skulder. Det redovisade värdet bedöms vara en god approximation av det verkliga värdet.

### Kreditrisk i långfristiga fordringar på koncernföretag

Moderbolagets fordringar utgörs främst av fordringar på dotterföretag där kreditrisken bedöms vara låg. Individuell prövning görs gällande kreditvärdigheten på fordringarna. Ingen reservering för osäkra kundfordringar har gjorts under räkenskapsåret.

Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

### Not 6 Kassa och bank

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel	15	407
Redovisat värde	15	407

### Not 7 Eget kapital

För information om det egna kapitalet, se koncernens not 19 Eget kapital.

### Not 8 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser finns i bolaget.

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>		
Finansieringssäkerhet	4 807 476	4 807 476
Summa	4 807 476	4 807 476

### Not 9 Transaktioner med närstående

	2023-01-01	2022-01-01
	2023-12-31	2022-12-31
<i>Dotterföretag</i>		
Fordran på balansdagen	481	346

### Not 10 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

### Not 11 Förslag till vinstdisposition

<i>Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:</i>	2023-12-31
Balanserat resultat, tkr	4 327 718
Årets resultat, tkr	-5
	4 327 712
<b>Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:</b>	
I ny räkning överföres	4 327 712
	4 327 712

Stockholm 22 april 2024


2024070441157



Klaus Deller  
Ordförande



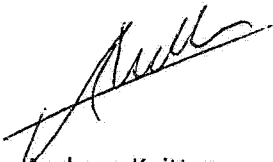
Peter Woxblom  
Verkställande direktör



Viveka Ekberg  
Styrelseledamot



Nils Ketter  
Styrelseledamot



Andreas Knitter  
Styrelseledamot



Mats Svensson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2024

KPMG AB



Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Couplers Holdco AB, org. nr 559193-0793

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Couplers Holdco AB för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-16 och 40-78 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt 17-39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför

granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Couplers Holdco AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 17-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.



Stockholm den 22 april 2024

KPMG AB

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H Lind', written over a light blue horizontal line.

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

2024070441160