

2022-20043953	0424980655	2021	EUR	22.18.18	m120-f-p	24/05/2022	43		CONSO 1 1
---------------	------------	------	-----	----------	----------	------------	----	--	-----------

NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.		CONSO 1
------	-------------------	-----	------	----	----	--	---------

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM<sup>2</sup>: .....

.....*Etap Lighting International*.....

Rechtsvorm: .....*Naamloze vennootschap*.....

Adres: .....*Antwerpsesteenweg*..... Nr.: *130* Bus: .....

Postnummer: .....*2390*..... Gemeente: .....*Malle*.....

Land: .....*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van .....*Antwerpen, afdeling Antwerpen*.....

Internetadres<sup>3</sup>: http://www. ....

Ondernemingsnummer *BE 0424.980.655*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

voorgelegd aan de algemene vergadering van *23 / 05 / 2022*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2021* Tot *31 / 12 / 2021*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2020* Tot *31 / 12 / 2020*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

.....  
.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: .....*43*..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.8.5, 5.9.1, 5.10.1, 8, 9*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

<sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.  
<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
<sup>3</sup> Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Christine JORIS*  
*Kardinaal Sterckxlaan 18, 1860 Meise, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*02/05/2018 - 23/05/2022*

*Anna Maria JORIS*  
*Dennerlei 5, 2930 Brasschaat, België*

*Bestuurder*  
*05/05/2020 - 03/02/2024*

*Philinvco GCV*  
*Nr.: BE 0578.978.350*  
*Elfbunderslaan 24, 1650 Beersel, België*

*Bestuurder*  
*07/05/2019 - 02/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Philippe Lambrecht*

*BNOX BV*  
*Nr.: BE 0472.659.719*  
*Weidestraat 25, 2800 Mechelen, België*

*Bestuurder*  
*02/05/2018 - 04/05/2021*

*Vertegenwoordigd door:*

*Willaerts Claudine*

*Plan2Transform BV*  
*Nr.: BE 0678.522.126*  
*Lange Repeldreef 6a, 2970 Schilde, België*

*Bestuurder*  
*02/05/2018 - 23/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Dominiek Plancke*

*AAE-Consulting GmbH*  
*Nr.: HRB121378B*  
*Friedbergstrasse 5, 14057 Berlin, Duitsland*

*Bestuurder*  
*27/11/2019 - 02/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Ayad Abul-Ella*

*KPMG BV*  
*Nr.: BE 0419.122.548*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: IBR B001*

*Commissaris*  
*07/05/2019 - 23/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Harry Van Donink*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A01748*

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING\* 5

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	3.703.845,65	4.492.350,40
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	1.807.064,49	2.237.035,10
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	1.780.969,32	2.073.538,68
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	360.612,97	362.830,78
Meubilair en rollend materieel .....		24	199.525,84	123.951,49
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	340.204,32	509.362,89
Overige materiële vaste activa .....		26	734.036,87	959.563,72
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	146.589,32	117.829,80
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.1 - 5.4/5.10	28	115.811,84	181.776,62
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	.....	.....
Deelnemingen .....		99211	.....	.....
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere ondernemingen .....	5.10	284/8	115.811,84	181.776,62
Aandelen .....		284	47.394,68	47.394,68
Vorderingen .....		285/8	68.417,16	134.381,94

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	15.351.753,12	16.261.877,18
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	1.595.319,36	1.509.849,09
Handelsvorderingen .....		290	1.361.225,04	1.243.797,86
Overige vorderingen .....		291	234.094,32	266.051,23
Actieve belastingslatenties .....		292	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	3.768.384,61	2.331.232,08
Vorraden .....		30/36	3.768.384,61	2.331.232,08
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	2.273.875,79	1.608.355,64
Goederen in bewerking .....		32	683.985,40	406.776,75
Gereed product .....		33	810.523,42	316.099,69
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	6.357.179,53	5.558.582,75
Handelsvorderingen .....		40	5.220.216,71	4.872.580,09
Overige vorderingen .....		41	1.136.962,82	686.002,66
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	3.327.516,54	6.587.088,00
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	303.353,08	275.125,26
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	19.055.598,77	20.754.227,58

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	10.942.815,51	9.827.564,51
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	12.131.122,00	10.537.122,00
Kapitaal .....		10	10.862.000,00	9.268.000,00
Geplaatst kapitaal .....		100	10.862.000,00	9.268.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	1.269.122,00	1.269.122,00
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	1.269.122,00	1.269.122,00
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....	(+)/(-) 5.11	9910	-1.261.240,90	-794.492,47
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	44.895,75	44.895,75
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....	(+)/(-)	9912	.....	2.187,16
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	28.038,66	37.852,07
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		16	917.247,58	1.048.793,20
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160/5	902.809,86	1.029.302,34
Belastingen .....		160	302.129,34	377.931,65
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		161	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		162	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		163	100.000,00	30.727,79
<b>Uitgestelde belastingen en belastingslatenties</b> .....	5.6	164/5	500.680,52	620.642,90
		168	14.437,72	19.490,86

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	7.195.535,68	9.877.869,87
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	1.190.309,36	1.119.815,48
Financiële schulden .....		170/4	1.173.809,36	1.103.315,48
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	1.098.081,03	1.103.315,48
Kredietinstellingen .....		173	75.728,33	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	16.500,00	16.500,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	5.973.550,93	8.725.631,75
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	379.049,05	855.526,23
Financiële schulden .....		43	.....	2.721.187,50
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	2.721.187,50
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	1.609.386,43	1.927.276,82
Leveranciers .....		440/4	1.609.386,43	1.927.276,82
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	36.650,29	32.854,16
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	3.717.280,59	2.921.795,20
Belastingen .....		450/3	476.099,61	490.450,85
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	3.241.180,98	2.431.344,35
Overige schulden .....		47/48	231.184,57	266.991,84
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	31.675,39	32.422,64
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	19.055.598,77	20.754.227,58

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	34.223.658,97	32.569.509,64
Omzet .....	5.14	70	31.935.888,83	30.550.597,94
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	-301.603,42	-202.947,64
.....(+)/(-)				
Geproduceerde vaste activa .....		72	1.113.394,72	1.015.356,20
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	737.376,39	817.823,76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	738.602,45	388.679,38
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	36.758.815,84	34.579.879,19
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	8.428.677,46	8.278.578,58
Aankopen .....		600/8	10.459.649,30	7.657.969,12
Voorraad: afname (toename) .....		609	-2.030.971,84	620.609,46
.....(+)/(-)				
Diensten en diverse goederen .....		61	8.422.549,62	7.742.134,22
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	17.117.450,99	15.016.587,89
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.314.520,61	2.445.025,32
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen				
(terugnemingen) .....		631/4	389.681,18	135.353,33
.....(+)/(-)				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen				
(bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	-126.492,48	-217.676,23
.....(+)/(-)				
Andere bedrijfskosten .....		640/8	154.027,57	116.260,37
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	58.400,89	1.063.615,71
<b>Bedrijfswinst (Verlies)</b> .....		9901	-2.535.156,87	-2.010.369,55
.....(+)/(-)				

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	62.002,34	67.316,54
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	62.002,34	67.316,54
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	30,16	540,21
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	61.972,18	66.776,33
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	339.959,94	503.074,79
Recurrente financiële kosten .....		65	339.958,55	200.704,79
Kosten van schulden .....		650	161.948,94	131.291,81
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	178.009,61	69.412,98
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	1,39	302.370,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....(+)/(-)		9903	-2.813.114,47	-2.446.127,80
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastingslatenties</b> .....		780	5.053,14	8.594,97
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)		67/77	66.874,27	110.109,68
Belastingen .....	5.14	670/3	67.577,30	110.855,27
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	703,03	745,59
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	-2.874.935,60	-2.547.642,51
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....(+)/(-)		9975	.....	.....
Winstresultaten .....		99751	.....	.....
Verliesresultaten .....		99651	.....	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....(+)/(-)		9976	-2.874.935,60	-2.547.642,51
Aandeel van derden in het resultaat .....(+)/(-)		99761	.....	.....
Aandeel van de groep in het resultaat .....(+)/(-)		99762	-2.874.935,60	-2.547.642,51

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>Etap Services</i> <i>BE 0716.763.583</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Antwerpsesteenweg 130, 2390 Malle, België</i>	I	100,0	0,0

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Alle verbonden ondernemingen en ondernemingen met deelnemingsverhoudingen worden geconsolideerd. De resultaten van de dochterondernemingen worden weergegeven vanaf de datum van verwerving tot de datum van vervreemding.

### Integrale consolidatie

Integrale consolidatie wordt toegepast op ondernemingen waarin de groep meer dan 50 % van het kapitaal bezit of waarin de groep een feitelijke controle uitoefent.

Alle elementen van het actief en het passief van het patrimonium van de integraal geconsolideerde ondernemingen worden in de rekeningen verwerkt ter vervanging van de inventariswaarde van de overeenstemmende deelneming. Deze methode leidt tot het vaststellen van een consolidatieverschil en tot het afzonderen van de belangen van derden.

De kosten en opbrengsten van deze onderneming worden gevoegd bij deze van ETAP Lighting International NV en de geconsolideerde resultaten van het boekjaar worden verdeeld in aandeel van de groep en in aandeel van derden.

### Evenredige Consolidatie

Evenredige consolidatie wordt aangewend voor paritair beheerde vennootschappen.

Alle elementen van het actief en het passief van het patrimonium van de gemeenschappelijke dochterondernemingen worden, samen met de resultatenrekening, proportioneel met het groepsbelang in de rekeningen geïntegreerd ter vervanging van de inventariswaarde van de overeenstemmende deelneming. Deze methode leidt tot het vaststellen van een consolidatieverschil.

### Vermogensmutatiemethode

Vermogensmutatie wordt toegepast op ondernemingen waarin de Groep 20 tot 50 % van het kapitaal bezit en vennootschappen waarvan er niet meer kan worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten of welke in vereffening zijn. De inventariswaarde van de opgenomen ondernemingen wordt in de geconsolideerde balans vervangen door het aandeel van de groep in hun eigen middelen. Zo ook neemt de resultatenrekening, ter vervanging van de tijdens het boekjaar ontvangen dividend, het aandeel van de Groep in de resultaten van datzelfde boekjaar op.

### Uitsluitingen

Dochterondernemingen worden niet in de consolidatie opgenomen indien de gegevens nodig voor hun opname in consolidatie niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging kunnen worden verkregen of indien zij van te verwaarlozen betekenis zijn. (Art 3:97, 1° en 3° van het K.B. van 29 april 2019).

Deze geconsolideerde jaarrekening betreft de eerste geconsolideerde jaarrekening die wordt openbaar gemaakt. De cijfers van het vorige boekjaar in de geconsolideerde jaarrekening werden nog niet eerder neergelegd.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

#### 1. Algemeen

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld. Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per balansdatum, tenzij het valutarisico gedekt is.

#### 2. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt tegen werkelijk uitgegeven bedragen en afgeschreven tegen tenminste 20 % per jaar.

#### 3. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden tegen aanschaffingsprijs of inbrengprijs geboekt. Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden tegen kostprijs geboekt, voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement voor de vennootschap. De immateriële vaste activa worden afgeschreven tegen een voor elke groep geëigend percentage.

#### 4. Positieve consolidatieverschillen

#### 5. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, kostprijs of inbrengprijs. De bijkomende kosten, zoals niet aftrekbare B.T.W., transport- en montagekosten, worden inbegrepen in de aanschaffingsprijs van de materiële vaste activa en afgeschreven over de levensduur van het actief. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun geraamde gebruiksduur. In sommige situaties, wanneer de fiscale wetgeving een versneld afschrijvingsplan toelaat, wordt hiervan gebruik gemaakt.

#### 6. Vaste activa in leasing

Voor contracten, gesloten vanaf 1 januari 1979, worden de rechten waarover de vennootschap op onroerende goederen beschikt tegen betaling van gespreide vergoedingen of huurgelden, krachtens contracten van huurfinanciering, geboekt voor het deel der in het contract bepaalde gespreide stortingen dat de wedersamenstelling van het kapitaal vertegenwoordigt van de waarde van het onroerend goed waarop het contract betrekking heeft, eventueel vermeerderd met de aanschaffingsprijs van het recht tot gebruik bij de aanvang van het contract betaald.

#### 7. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of inbrengprijs. Zij maken het voorwerp uit van waardeverminderingen ingeval van minderwaarde of duurzame

ontwaarding.

#### 8. Afschrijvingen

De afschrijvingen worden pro rata berekend met het gebruikelijke percentage.

#### 9. Vorderingen

Waardeverminderingen worden geboekt voor zover dubieuze debiteuren voorkomen.

#### 10. Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de Fifo methode:

Grond- en hulpstoffen : Waardering tegen aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode

Goederen in bewerking - gereed product : De vervaardigingsprijzen van de goederen in bewerking (halffabricaten) en gereed product (afgewerkte goederen) worden samengesteld op basis van het "full costing" principe.

#### 11. Thesauriebeleggingen

De thesauriebeleggingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of lagere beurswaarde.

#### 12. Overlopende rekeningen

De activa en passiva overlopende rekeningen worden geboekt op basis van voorzichtige ramingen.

#### 13. Voorzieningen voor risico's en lasten

Voor alle bekende risico's en lasten worden voorzieningen gevormd op basis van actuele beoordelingen per balansdatum.

Verliezen of lasten, betrekking hebbende op afgelopen boekjaren, welke eerst bekend zijn geworden na balansdatum doch voor de datum waarop de Raad van Bestuur de jaarrekening opstelt, worden eveneens ten laste genomen van het resultaat van het afgelopen boekjaar.

#### 14. Fiscale latenties

- M.b.t. overdraagbare fiscale verliezen worden geen actieve latenties gewaardeerd in de geconsolideerde jaarrekening.

- M.b.t. de buitenlandse groepsvennootschappen worden belastinglatenties berekend en opgenomen in de geconsolideerde balans

m.b.t. tijdelijke GAAP verschillen. Het tax-effect op deze tijdelijke verschillen geeft aanleiding tot een passieve belastinglatentie opgenomen onder code 168 van de balans.

### METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

#### Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 168 van het passief .....	(168)	14.437,72
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....	1681	14.437,72
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....	1682	.....

Codes	Boekjaar
(168)	14.437,72
1681	14.437,72
1682	.....

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.514.381,68
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	1.003.657,78	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	20.057.577,90	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99811	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99821	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	4.460.461,56	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.156.040,50
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	909.925,04	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt .....	8101	20.057.577,90	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99831	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99841	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	3.008.387,64	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	1.452.073,92	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.740.438,52

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....  
 Overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)  
 Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  
 Andere wijzigingen .....(+)/(-)

8022	3.098,60
8032	.....
8042	80.618,34
99812	.....
99822	.....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8052	4.824.155,46
------	--------------

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.861.745,11
-------	------------------	--------------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Teruggenomen .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)  
 Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  
 Andere wijzigingen .....(+)/(-)

8072	607.420,29
8082	.....
8092	.....
8102	.....
8112	.....
99832	.....
99842	.....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8122	4.469.165,40
------	--------------

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

211	354.990,06
-----	------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	250.666,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99813	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99823	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	250.666,07	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	250.665,56
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99833	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99843	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	250.665,56	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	0,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.481.719,06
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	94.708,66	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8182	67.680,60	
Omrekeningsverschillen .....	99852	.....	
Andere wijzigingen .....	99862	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	22.644.108,32	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8242	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99872	.....	
Andere wijzigingen .....	99882	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.118.888,28
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	164.607,07	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8312	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99892	.....	
Andere wijzigingen .....	99902	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	22.283.495,35	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	360.612,97	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.087.660,62
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	154.798,72	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99853	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99863	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	3.242.459,34	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99883	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.963.709,13
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	79.224,37	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99893	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99903	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	3.042.933,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	199.525,84	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.422.812,08
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	143.961,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8184	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99854	.....	
Andere wijzigingen .....	99864	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	1.566.773,08	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8244	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99874	.....	
Andere wijzigingen .....	99884	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	913.449,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	313.119,57	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt .....	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8314	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99894	.....	
Andere wijzigingen .....	99904	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	1.226.568,76	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	340.204,32	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	219.949,72	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	120.254,60	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.835.983,37
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	7.096,03	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8185	7.601,39	
Omrekeningsverschillen .....	99855	.....	
Andere wijzigingen .....	99865	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	4.850.680,79	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8245	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99875	.....	
Andere wijzigingen .....	99885	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.876.419,65
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	240.224,27	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8315	.....	
Omrekeningsverschillen .....	99895	.....	
Andere wijzigingen .....	99905	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	4.116.643,92	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	734.036,87	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	117.829,80
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	184.659,85	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-155.900,33	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	146.589,32	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	146.589,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	47.394,68
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	47.394,68	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen want overtollig .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	47.394,68	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	134.381,94
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	16.874,21	
Terugbetalingen .....	8592	82.838,99	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	68.417,16	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-794.492,47
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	-2.874.935,60	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	2.408.187,17	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
<i>Overboeken wisselresultaten in reserves</i>		2.187,17	
<i>Aanzuivering geleden verliezen</i>		2.406.000,00	
.....		.....	
.....		.....	
<b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)	(9910)	-1.261.240,90	

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	.....	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	44.895,75
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	44.895,75	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	.....	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	379.049,05
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	280.452,55
Kredietinstellingen .....	8841	98.596,50
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** ..... (42) 379.049,05

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	986.119,07
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	945.375,26
Kredietinstellingen .....	8842	40.743,81
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** . 8912 986.119,07

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	187.690,29
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	152.705,77
Kredietinstellingen .....	8843	34.984,52
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	16.500,00

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** ..... 8913 204.190,29

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	12.287.147,91	11.793.245,31
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	255	268
Arbeiders .....	90911	110	118
Bedienden .....	90921	143	147
Directiepersoneel .....	90931	2	3
Anderen .....	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	17.078.649,58	14.956.742,27
Pensioenen .....	99622	38.801,41	59.845,62
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	.....	.....
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	.....	.....
Arbeiders .....	90912	.....	.....
Bedienden .....	90922	.....	.....
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	.....	.....
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	738.602,45	388.679,38
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	76A	738.602,45	388.679,38
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....	9970	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	45.000,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	738.602,45	343.679,38
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	76B	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	58.402,28	1.365.985,71
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	66A	58.400,89	1.063.615,71
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....	9962	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	2.065,67
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	58.400,89	1.061.550,04
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	1,39	302.370,00
661	.....	.....
6621	.....	.....
6631	.....	302.370,00
668	1,39	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	.....	.....
99085	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	1.825.000,00
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9219	.....
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	.....
op wisselkoersen .....	99093	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

	Boekjaar
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*Voor alle bedienden bestaat er een groepsverzekering afgesloten met de maatschappij AG Insurance.  
Voor alle arbeiders bestaat een sectoraal stelsel ter aanvulling van het wettelijk pensioen. Dit stelsel wordt beheerd door het Fonds van Bestaanszekerheid.*

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	593.784,65	337.596,88
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	593.784,65	337.596,88
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	.....	184.297,00
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	184.297,00
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9262	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

.....

.....

.....

.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	.....
99098	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

Codes	Boekjaar
9507	65.965,00
95071	.....
95072	.....
95073	.....
9509	.....
95091	.....
95092	.....
95093	.....

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
Valuta optiecontract	Wisselkoersrisico GBP	Dekking	411194	0,00	10.987,99	0,00	-3.331,97
Valuta optiecontract	Wisselkoersrisico USD	Dekking	801425	0,00	8.803,95	0,00	31.467,52
Valuta optiecontract	Wisselkoersrisico SEK	Dekking	618587	0,00	2.256,33	0,00	19.476,40
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**



**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR over de geconsolideerde jaarrekening van boekjaar 2021  
aan de JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING van ETAP Lighting International NV**

Geachte aandeelhouder,

Wij hebben de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap tijdens het afgelopen boekjaar 2021 en u de geconsolideerde balans, resultatenrekening en de toelichting voor te leggen.

Na de vereenvoudiging van de groepsstructuur in 2020, is de structuur in 2021 hetzelfde gebleven: ETAP Lighting International NV voert de activiteiten in het buitenland uit via bijkantoren.

De resultaten van de nieuwe bijkantoren (Frankrijk, Nederland, Portugal, Zweden) zijn per fusiedatum bij aanvang of in de loop van 2020 in de boekhouding geïntegreerd. De cijfers van de reeds bestaande bijkantoren in Spanje en Duitsland waren reeds opgenomen.

ETAP Services NV vormt sinds 24/02/2020 een 100% dochter van ETAP Lighting International NV. Er zal over 2021 voor de eerste maal separaat een geconsolideerde jaarrekening worden neergelegd.

De COVID-19 ("corona") crisis in Europa en de wereld heeft ook in 2021 doorlopend een impact gehad op de organisatie. We hebben maatregelen getroffen die gericht waren op het maximaal zekerstellen van de veiligheid en gezondheid van de medewerkers. Hierbij is ETAP altijd strikt de richtlijnen van de bevoegde overheden blijven volgen, en zal dit in de toekomst ook doen.

Door beperkende maatregelen in de meeste landen waar ETAP is gevestigd, is ondanks een stijging van verkoop met +4,53%, het niveau van de omzet lager dan anders mogelijk was geweest, wat ook zijn impact had richting de winstgevendheid. Met name in het voorjaar en de laatste maanden van 2021 werden er veel orders uitgeschoven en projectopportuniteiten doorgeschoven.

In 2021 stond de markt voor componenten en de toeleveringsketen onder grote druk. De vraag is sterk gestegen door een opleving van de markt in combinatie met het terug opbouwen van voorraden.

Daarnaast stond de toeleveringsketen onder druk door beperkende maatregelen in onder andere Chinese havens, en een tijdelijke blokkade van het Suezkanaal.

Deze omstandigheden hebben hun effect gehad richting beschikbaarheid, levertijden en ook prijzen. Door vroegtijdige signalering, de samenwerking met partners en het aanwenden van alternatieven, is ETAP erin geslaagd de leverbetrouwbaarheid voor onze klanten op een hoog niveau te behouden.

ETAP blijft inzetten op het "hogere" marktsegment met kwalitatieve producten en kan met zijn lokale productie maatwerk en klantspecifieke verlichtingsoplossingen aanbieden. De structurele groei van de omzet bewerkstelligen vormt een belangrijke uitdaging voor de toekomst. Het management zet volop in op een gestroomlijnde en coherente commerciële aanpak met alle verkoopteams, ook die buiten België.

De investeringen in 2021 zijn gedaald ten opzichte van 2020. Dit laatste was een jaar met een uitzonderlijk hoog bedrag aan investeringen veroorzaakt door de consolidatie van de buitenlandse verkooporganisaties. De belangrijkste investeringen blijven in O&O, waar er vooral geïnvesteerd wordt in de verdere ontwikkeling van bijkomende circulaire led productreeksen en intelligente lichtregelsystemen.

ETAP Lighting International NV – Antwerpsesteenweg 130 – B-2390 Malle  
Tel. +32 (0)3 310 02 11 – e-mail: [info.be@etaplighting.com](mailto:info.be@etaplighting.com)

[www.etaplighting.com](http://www.etaplighting.com)

BTW BE 0424 980 655 – RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

1/4



Qua duurzaamheid claimt ETAP een voortrekkersrol. In het jaar 2020 zijn een serie duurzame projecten via ons aanbod met Circular Light-as-a-Service (C-LaaS) in de markt gezet. Versterkt met een specifiek aanbod van "Services" is dit een belangrijk element in de circulaire aanpak waar ETAP als bedrijf op inzet. In het jaar 2021 zijn er enkele vervolgprojecten gerealiseerd, maar was de ontwikkeling van nieuwe projecten moeizaam door de beperkte mogelijkheid tot het bezoeken van klanten en projecten. Naar verwachting zal dit in 2022 meer op gang komen.

De geconsolideerde jaarrekening over 2021 sluit af met een eigen vermogen van 10.943K euro, een bedrijfsresultaat van -2.535K euro en een te bestemmen resultaat na belasting van -2.875K euro.

Zoals reeds hoger vermeld, steeg de omzet van ETAP NV in 2021 met 4,53%. De totale bedrijfskosten liggen in 2021 gemiddeld 6,30% hoger dan in 2020. De aankoopkosten van grond- en hulpstoffen stegen met 36,59%. De aankoopkosten zijn gestegen door strategische voorraad opbouw, een sterk verhoogd volume, maar ook door de hiervoor genoemde prijsstijgingen. Een gedeelte van de verhoging van aankoopkosten is gecompenseerd door een verhoogde productiviteit.

In 2021 werd al veel minder gebruik gemaakt van technische werkloosheidsmaatregelen, waar mogelijk en afhankelijk van de bezetting. Het gemiddeld personeelsbestand in eenheden bedroeg 255,1 FTE in 2021 ten opzichte van 267,8 FTE in 2020.

De afschrijvingen daalden met 5,34% in vergelijking met 2020.

De niet-recurrente opbrengst ten bedrage van 594K euro betreft de ingevolge de fiscale consolidatie te ontvangen vergoeding voor de groepsbijdrage.

De combinatie van deze factoren geeft aanleiding tot een bedrijfsresultaat van - 2.535K euro.

Het financieel resultaat bedraagt in 2021 -278K euro ten opzichte van -436K euro in 2020. Deze verbetering met name door goodwill afboeking in 2020 ten gevolge van de eerdergenoemde fusies.

Om goed ingedekt te zijn voor een aantal risico's werden de volgende maatregelen en/of voorzieningen getroffen:

- Het indekken van de vreemde valuta gebeurt door het afsluiten van forward plus contracten en termijncontracten.
- Het indekken van het kredietrisico van de klantenvorderingen gebeurt via een contract bij een kredietverzekeringsmaatschappij.
- De in 2017 geïmplementeerde nieuwe financieringsvorm 'Commercial finance' werd ook in 2021 verder gebruikt, maar wel sterk verminderd richting het einde van 2021 als gevolg van bijkomende middelen uit de in juni doorgevoerde kapitaalsverhoging.

Het uiteindelijke resultaat na belastingen bedraagt -2.875K euro.

Op 25 januari 2021 is de nieuwe strategie uitgerold in de organisatie. Deze strategie stelt duurzaamheid centraal, en is primair gericht op het bereiken van groei in de verkopen door gerichte investeringen. Bij de circulaire aanpak van ETAP blijft het leveren van Circular Light-as-a-Service (C-LaaS) heel belangrijk.

ETAP Lighting International NV – Antwerpsesteenweg 130 – B-2390 Malle  
Tel. +32 (0)3 310 02 11 – e-mail: info.be@etaplighting.com

[www.etaplighting.com](http://www.etaplighting.com)

BTW BE 0424 980 655 – RPR Antwerpen, afdeling Antwerpen

2/4



Daarnaast is er ook een nieuw logo en credo gepresenteerd. Het eerste deel van de strategische transformatie verloopt volgens plan, de vooropgestelde doelstellingen werden grotendeels gehaald. De vruchten hiervan zullen in de toekomst geplukt gaan worden.

Dit plan zal in de eerstvolgende jaren nog bijkomende investeringen vereisen. De aandeelhouders hebben dit ondersteund met een kapitaalsverhoging van 4.000K euro in juni 2021. De cashpositie op 31/12/2021 bedraagt 3.328K euro en de meest recente cash prognoses wijzen niet op een tekort voor het komende jaar.

Als reactie op de COVID-19 crisis zijn er investeringsprogramma's opgebouwd door de Europese en nationale instellingen. Deze zullen zich ook richten op het extra stimuleren van renovatie en groene investeringen. Bij ETAP willen we dan ook maximaal inspelen op deze extra investeringen met onze circulaire energie-efficiënte, klant-specifieke verlichtingsoplossingen.

Na balansdatum hebben er een aantal gebeurtenissen plaatsgevonden die een wezenlijke invloed kunnen hebben op de onderneming:

De COVID-19 ("corona") crisis is in een nieuwe fase terechtgekomen door een combinatie van de uitgebreide vaccinatiecampagnes en de omikronvariant, die minder snel leidt tot een ernstig ziekteverloop. Hierdoor was het mogelijk om versoepelingen door te voeren, die tot een normalisatie van de economische ontwikkeling kunnen leiden. Natuurlijk onder voorbehoud dat deze ontwikkeling van de COVID-19 uitbraak zich doorzet, en er geen nieuwe varianten komen die weer een ernstiger ziekteverloop laten zien. Wel is het de verwachting dat de beschikbaarheid en prijzen van bepaalde componenten ook in 2022 een probleem blijven vormen, met name voor elektronische componenten en halffabricaten.

Daarnaast is er in februari 2022 een gewapend conflict uitgebroken door de inval van Rusland in Oekraïne, met grote, economische sancties ten opzichte van Rusland tot gevolg. Dit heeft al geleid tot nieuwe turbulentie in de toeleveringsketens van bepaalde componenten die afhankelijk zijn van basismaterialen uit één van beide landen. Ook heeft dit conflict in combinatie met de gestegen marktvraag geleid tot sterk stijgende energieprijzen. De versterkte focus op duurzaamheid zal helpen om dit effect voor een gedeelte te compenseren.

De hoge inflatie zal in België leiden tot een automatische, hoge indexering van de lonen. In het geval van ETAP zal deze indexering plaatsvinden per 1 juli 2022. Verhoging van de productiviteit zal belangrijk zijn om dit effect gedeeltelijk op te vangen.

De raad van bestuur houdt er aan al de medewerkers te danken voor hun vertrouwen en inzet. Het is duidelijk dat de inspanningen die zij deden in belangrijke mate bijdroegen tot de continuïteit in het afgelopen jaar. Het sterk verderzetten van de business ten tijde van de COVID-19 crisis en het succesvol afronden van de eerste fase van het Strategisch transformatieprogramma waren alleen mogelijk door de wendbaarheid en inzet van de medewerkers.

Wij menen u hierbij een duidelijk beeld gegeven te hebben over de activiteiten tijdens het afgelopen boekjaar en danken de aandeelhouders voor het gegeven vertrouwen.



Malle, 22 april 2022

De Raad van Bestuur



Christine JORIS  
Voorzitter



Plan2Transform BV  
vast vertegenwoordigd door Dominiek Plancke  
CEO



## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van ETAP Lighting International NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van ETAP Lighting International NV (de "Vennootschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 7 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende een eerste boekjaar.

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2021, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het geconsolideerd- balanstotaal bedraagt EUR 19.055.598,77 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 2.874.935,60.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2021, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening





*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van ETAP Lighting International NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van ETAP Lighting International NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van ETAP Lighting International NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

— het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van ETAP Lighting International NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Antwerpen, 5 mei 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

H. Van Donink  
Bedrijfsrevisor