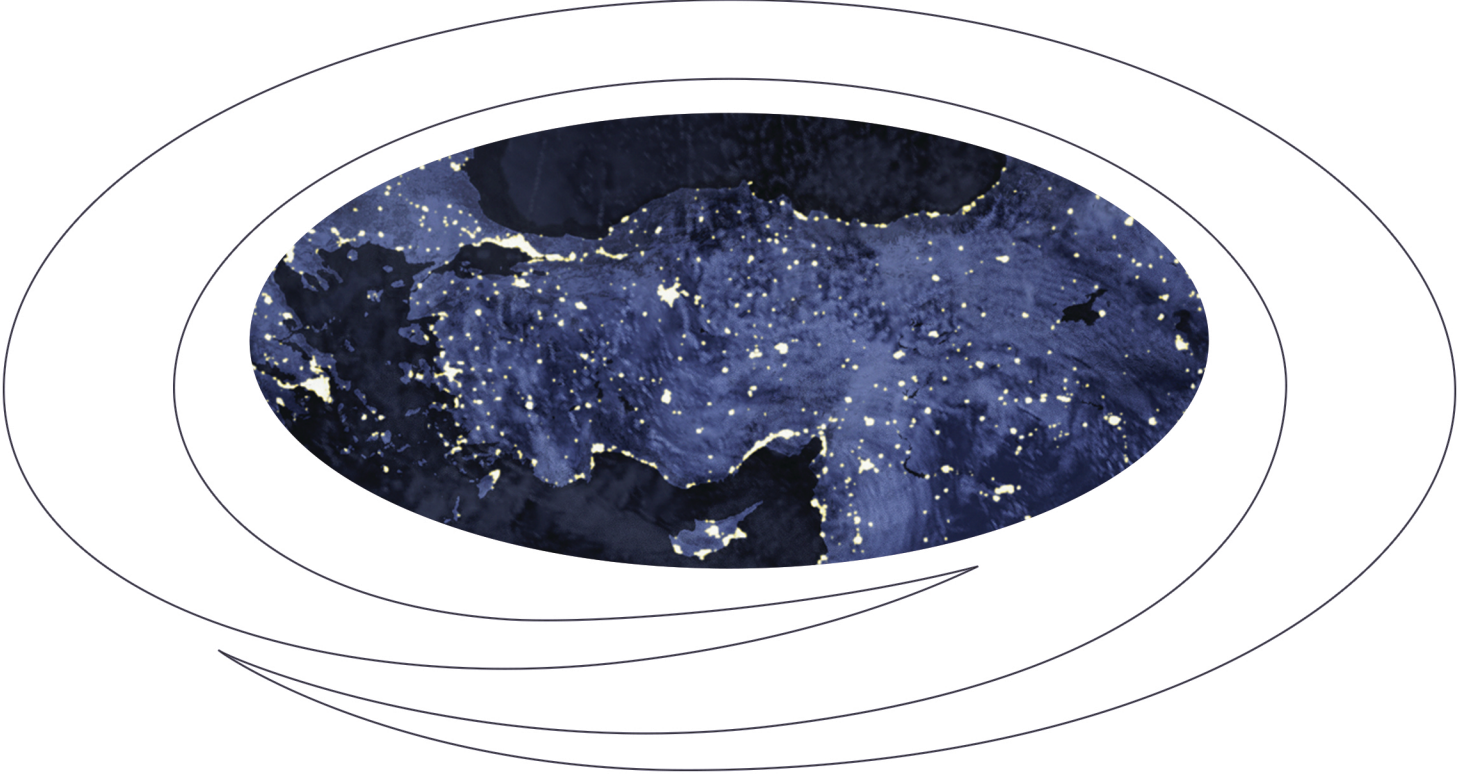




Meselemiz Millî Görevimiz Şerefli

2023 FAALİYET RAPORU





"Hiçbir şeye ihtiyacımız yok.
İhtiyacımız olan tek şey
çalışmak."

K. Atatürk

Kurumsal Profil

Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur.

OYAK; maden metalürjiden çimento beton kağıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar birçok sektörde; altı farklı kıtada, 25 ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

OYAK, tüm faaliyetlerini 205 sayılı Kanun kapsamında sürdürmekte, ikinci basamak tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak hizmet sunmaktadır. Özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, ek bir sosyal güvenlik kuruluşu olan OYAK, üyelerinin birikimlerini verimlilik ve kârlılık ilkelerine göre yönetmektedir.

Yüksek katma değer üretim hedefi

OYAK, 38 bini aşkın çalışanının ve 470 bini aşan üyesinin daha güvenli bir geleceğe sahip olması ve yüksek refah düzeyine erişmesi için değerli yatırımlar yapmaktadır. Üyelerine her yıl yüksek oranda nema sağlayabilme ve yüksek katma değer üretim hedefiyle çalışan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle kurumsal büyümesini sürdürmekte ve ülke ekonomisine kalıcı katkıda bulunmaktadır.

2023 konsolide sonuçlarına göre, OYAK'ın toplam hasılatı 457,8 milyar TL'ye, toplam varlıkları 847 milyar TL'ye ulaşırken; 4,6 milyar dolar tutarında toplam ihracatı ile Türkiye'nin 2023 yılı toplam ihracatının %1,81'ini tek başına gerçekleştirmiştir.

Ülke ekonomisine sağlanan katkı

OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri; üretim, satış, istihdam, ihracat ve vergi başlıkları altında kıvanç kaynağı faaliyet sonuçları ve ülke ekonomisine sağladıkları katkıyla, üyelerinin ve yatırımcılarının duyduğu güveni karşılamanın onurunu yaşamaktadır.

25

ÜLKEDE FAALİYET¹

38.796

ÇALIŞAN

470.484

ÜYE

**2023 KONSOLİDE
SONUÇLARINA GÖRE,
OYAK'IN**

toplam hasılatı 457,8 milyar TL'ye,
toplam varlıkları 847 milyar TL'ye ulaşırken;
4,6 milyar dolar tutarında toplam ihracatı ile
Türkiye'nin 2023 yılı toplam ihracatının
%1,81'ini tek başına gerçekleştirmiştir.

¹ Türkiye dâhildir.

01 OYAK HAKKINDA



İş Yapış Biçimimizi Yönlendiren Ortak Değerlerimiz



Misyon, Vizyon ve Ortak Değerler

Misyonumuz

Tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak, üyelerine yönelik yardım ve hizmetleri en üst standartlarda yerine getirmek, üye birikimlerini doğru yatırımlarla korumak ve sürdürülebilir şekilde büyütmek, üye memnuniyetini sağlamak.

Vizyonumuz

Üyelerinin beklentilerini göz önünde tutarak, kârlı ve verimli yatırımlarla ülke ekonomisine katkıda bulunurken, OYAK'ı Türkiye ve dünyada güçlü ve örnek bir kuruluş olarak gelecek kuşaklara taşımak.

**SORUMLULUK VE
HESAP VEREBİLİRLİK**



**ÜSTÜN KALİTE VE
REKABETÇİLİK**



ŞEFFAFLIK



EŞİTLİK



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

OYAK, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100'üncü yılını gururla kutladığımız 2023'te ülkemiz ekonomisine, üyelerine ve geniş paydaş kitlesine çok yönlü katkı sağlamaya ve geleceği şekillendirecek adımlar atmaya devam etti.



Kıymetli üyelerimiz, değerli çalışanlarımız, saygıdeğer iş ortaklarımız,

Cumhuriyetimizin 100'üncü yaşını kutladığımız 2023 yılı, dünyada ve Türkiye'de yaşanan tüm zorluklara rağmen ülkemize, ekonomimize, üyelerimize, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza güçlü katkı sağladığımız, hep birlikte başardıklarımızdan gurur duyduğumuz bir yıl oldu. Türkiye'nin en köklü kuruluşlarından biri olarak, güvenilirlik, şeffaflık, verimlilik, yerlilik anlayışı ile geleceğe yol alan OYAK, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da daha güçlü ve daha gelişmiş bir Türkiye için var gücüyle çalışmayı sürdürecektir.

Ülkemiz 2023 yılına büyük bir acıyla başladı. Ülke ekonomisinin dinamosu olan sektörler dâhil her alanda, tarihimizin en büyük felaketi olan 6 Şubat depremlerinin etkisi

yıl boyu hissedildi. Çatışmalar, jeopolitik gerilimler ve sıcak siyasi gündemle hareketli bir yıl geçiren dünyada ise küresel enflasyon dalgası, resesyon ve tedarik zincirindeki aksamalar ekonomileri zorladı. Enflasyon etkisinin dünya geneline yayılması, yüksek faiz politikasını küresel bir strateji haline getirdi. Buna bağlı olarak birçok ülkede büyüme oranlarında düşüşler yaşandı.

Küresel ekonomideki sorunlara ve ülkede yaşanan deprem felaketine rağmen Türkiye son 13 çeyrekteki büyüme çizgisini sürdürdü. 2023 yılında Almanya'nın %0,6 küçüldüğü, Euro Bölgesi'nin %0,5 büyüdüğü bir tabloda Türkiye %4,5 oranında büyüme kaydetti.

Türkiye ekonomisinin yapı taşlarından biriyiz

1961 yılında kurulan OYAK, bugün maden metalürjiden çimento beton kâğıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar birçok sektörde altı kıtada ve Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde faaliyetlerine devam etmektedir. OYAK üretimiyle, istihdamıyla, yarattığı katma değerle Türkiye ekonomisinin temel yapı taşlarından biridir.

Türkiye'nin en başarılı tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak, ülkemiz ve üyelerimizin refahı için çalışırken, kârlılık ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda rekabet gücümüzü uluslararası ölçekte hızla artırıyor; küresel etki alanımızı gün geçtikçe genişletmeye devam ediyoruz.

%77,1**Nema oranı****Temel hedefimiz üyelerimizin birikimlerini en iyi şekilde değerlendirmektir**

Üyelerinin tüm birikimlerini kârlılık, verimlilik ve kurumsal yatırım ilkelerine göre yöneten OYAK, tüm dünya için zorlu geçen 2023 yılında, esnek ve çevik yönetim anlayışı, öngörülü yönetim stratejileriyle faaliyetlerine devam ederek başarılı bir mali performans gösterdi.

Raporlama döneminde dağıtımına esas kaynak tutarımız 148,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, OYAK son yıllardaki geleneğini sürdürerek enflasyonun üzerinde nema serisine yeni bir halka eklemenin gururunu yaşamaktadır.

Nema oranımız %77,1 olurken, 2022 yılında 194,8 milyar TL mertebesinde bulunan OYAK üye varlıkları %71 büyüme ile 332,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

2023 yılında elde edilen başarı, Sayın Genel Müdürümüzün liderliğindeki icra ekibimiz ile her bir çalışanımızın özverili çabalarının eseri. Bu vesileyle; şahsım, Yönetim Kurulumuz ve değerli üyelerimiz adına, tüm yöneticilerimiz başta olmak üzere OYAK'ın her bir ferdine teşekkürlerimi sunarım.

Üyelerimizin refahına çok yönlü katkı sağlamaktayız

İkinci basamak tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu kimliği ile OYAK, 2023 yıl sonu itibarıyla 470 bini aşkın üyesine hayatlarının her evresinde destek olmayı sürdürdü.

332,8 milyar TL**Üye Varlıkları**

Önceliği üyelere sürdürülebilir nema sağlamak ve üyelerinin memnuniyetini göz önünde bulundurmak olan OYAK, paydaşlar arası katılımcılığın dünya ölçeğinde başarılı bir örneğidir. Üyelerden toplanan aidatların yatırımlarla değerlendirildiği sistemimiz profesyonelce yönetilmekte, risk ve hazine yönetimi fonksiyonları titizlikle icra edilmektedir.

OYAK, yatırımlarını gerçekleştirirken Türkiye ekonomisinin kalkınmasına da katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu eksenindeki değişmez amacımız; söz konusu katkının en yüksek seviyeye ulaşacağı alanlara öncelik vermek ve sorumluluğumuzu aksatmadan yerine getirmektir.

2023 yılı raporlama döneminde üyelerimizin %66,4'ü isteğe bağlı, %33,6'sı zorunlu statüde. Aynı tarih itibarıyla Emeklilik Yardımı olarak ayrılan üyelerimizden 9.651'i Emekli Maaşı Sistemi'ne (EMS) katıldı. Böylelikle EMS katılım oranı %92,6 olarak gerçekleşti. Zorunlu üyelerimizin katılım oranı ise %93,4 oldu.

Üyelerimize zorunlu yasal yardımlarımız %137 artışla 23,8 milyar TL olurken, en fazla paya sahip yasal yardım ödemesi %55,9 ile Emeklilik Yardımı oldu. 2023 yılında EMS kapsamındaki 67.439 üyemize yaptığımız toplam maaş ödemesi 9,2 milyar TL'ye ulaştı.

23,8 milyar TL**Yasal Yardım Ödemesi**

Üyelerimize sunduğumuz katma değer in ikinci önemli eksenini sosyal hizmetlerimiz oluşturuyor. 2023 yılında bu bağlamda 4,6 milyar TL sosyal hizmet desteği sunulurken, en büyük pay %74,8 oranı ile Borç Verme Hizmetinde gerçekleşti. Üyelerimizin ihtiyaç duyduğu her anda yanlarında yer alma hedefi doğrultusunda sunulan Borç Verme Hizmetleri'nden 2023 yılında 53.858 üyemiz faydalanırken, kullandırılan kaynak tutarı ise 3,5 milyar TL'ye ulaştı.

1963-2023 döneminde 109.810 üyemizi konut sahibi yaptı

Üyelerinin konut sahibi olmasını temel hedefleri arasında belirleyen OYAK, üyelerine konut finansmanı ve doğrudan konut üretimi olmak üzere iki farklı kanaldan değer üretmektedir. Memnuniyetle paylaşmak isterim ki; 1963-2023 döneminde Kurumumuz 109.810 üyesini konut sahibi yaptı.

OYAK Seyirce 1. Etap projemiz kapsamında inşa edilen 375 konut 2023 yılı Ekim ayında hak sahiplerine teslim edildi. OYAK Seyirce 2. Etap 312 Konut ve Çiğli 1. Etap 216 Konut projeleri kapsamındaki çalışmalar devam ederken, bu projelerimizin 2026 yılında tamamlanması hedefleniyor. Bu kapsamda üyelerimizin konut edinmelerini desteklemek amacıyla kurduğumuz Konut Ön Biriktirim Fonu'ndaki üye sayısı 2023 yılında 198 bin kişiye ulaştı.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Mensupları ile birlikte OYAK, geride kalan 62 yıl boyunca olduğu gibi, gelecekte de her türlü stratejik kararını öncelikle üyelerinin refahı ve esenliğini gözeterek almayı sürdürecektir.

Üye etkileşimimiz her geçen dönem geliyor ve artıyor

OYAK, güncel teknolojiye entegre, uzaktan erişilebilen ve kullanıcı dostu uygulamaları ile hizmetlerini çeşitlendirmiştir.

2018'den bu yana üyelerimizin, çalışanlarımızın ve yakınlarının sağlık hizmetlerinden indirimli olarak yararlanmalarını sağlayan OYAK Sağlık Platformu'nda (OSP) kayıtlı kişi sayısı 2023 yılında 911 bini, faydalanan kişi sayısı ise 57 bini aştı. OSP kapsamında, 2023 yıl sonu itibarıyla 39 ilde ve KKTC'de olmak üzere toplam 428 anlaşmalı özel sağlık kurumunda indirim sunulmaktadır.

OYAK üyeleri, çalışanları ve yakınları için oluşturulmuş web sayfası ve mobil uygulama kanalıyla hizmet sunan OYAK Platform kapsamında, OYAK Grup Şirketlerinin sunduğu ürün ve hizmetler ile OYAK Sağlık Platformu ve 2023 yıl sonu itibarıyla 64 ilde toplam 59 özel eğitim kurumunun 569 kampüs ve şubesinde indirimler sunan OYAK Eğitim İndirimleri hizmetlerine kolay erişim imkânı sağlanmaktadır.

Geniş yelpazede seçenekler sunan OYAK Platform'un kullanıcı sayısı 2023 yıl sonu itibarıyla 415.927 kişiye ulaşmış, ürün ve hizmetlerden yararlanan kişi sayısı ise 347.303 olurken; Grup Şirketleri ve kullanıcılar arasında ise toplam 580.855 adet etkileşim gerçekleşmiştir.

OYAK üyeleri, çalışanları ve yakınlarının sağlık konularıyla ilgili uzaktan destek alabilmelerini amaçladığımız OYAK Doktorum mobil uygulamasıyla 12 branşta ücretsiz tıbbi danışmanlık hizmeti ve aile hekiminden çağrı merkezi kanalıyla 7/24 hizmet verilmektedir. Bu uygulamamıza kayıtlı kişi sayısı 2023 yıl sonu itibarıyla 67 bini geçmiştir. Sunulan hizmetlere ek olarak, üye memnuniyetini daha ileri taşıyabilmek adına yeni Genel Müdürlük binamızda yüz yüze hizmet sunmaya devam edilmektedir.

Mensupları ile birlikte OYAK, geride kalan 62 yıl boyunca olduğu gibi, gelecekte de her türlü stratejik kararını öncelikle üyelerinin refahı ve esenliğini gözeterek almayı sürdürecektir.

Yeni Genel Müdürlük binası OYAK'ın gelecek vizyonunun simgesi

OYAK için 2023 yılında yaşanan önemli gelişmelerden biri de yeni Genel Müdürlük binamızın açılışı olmuştur. OYAK'ın sağlam köklerini ve güçlü adımlarla yarınlara yürümesini temsil eden, üyelerimize verilen hizmetin kalitesini artırabilmek için ihtiyaç duyulan tüm modern ve teknolojik olanaklara sahip olan, OYAK'ın güç ve prestijini yansıtan yeni binamız, gelecek vizyonumuzu simgelemektedir.

OYAK'ın kuruluş misyonu doğrultusunda önümüzdeki yıllarda da üyelerine sürdürülebilir nemalar sağlayarak, gelecekte güvenli adımlarla faaliyetlerine devam edeceğine olan inancım tamdır.

"Meselemiz Millî Görevimiz Şerefli"

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Vatanını en çok seven, görevini en iyi yapandır." sözünü ilke edinerek durmadan çalışmaya ve değer üretmeye devam edeceğiz.

Üyelerimizin güven ve teveccühünde temellenen yönetim anlayışımız ile OYAK olarak ülkemizin kalkınmasına katkı sağlayarak çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Çünkü bizim "Meselemiz Millî Görevimiz Şerefli"

Değerli paydaşlarımız,

OYAK, 62 yılda inşa edilen güçlü ve köklü yapısıyla, paydaşları ile birlikte ülkesi ve üyeleri için kesintisiz çalışmaya devam edecektir.

OYAK'ın kuruluş misyonu doğrultusunda önümüzdeki yıllarda da üyelerine sürdürülebilir nemalar sağlayarak, gelecekte güvenli adımlarla faaliyetlerine devam edeceğine olan inancım tamdır.

OYAK, şüphesiz sahip olduğu tüm kurumsal yetkinlikler ve güçlü yönetim erki ile risk ve fırsatları doğru yöneterek daha çok üretecek ve daha çok paylaşacaktır.

Temsilciler Kurulu ve Genel Kurul üyelerimize, üst yönetim ekibimize, tüm çalışanlarımıza; şahsım ve OYAK Yönetim Kurulu adına en içten teşekkürlerimi sunarım.

62 yıl boyunca Ordu Yardımlaşma Kurumu'na hizmet eden tüm yöneticileri, çalışanları saygı ve minnetle anıyor; hayatta olanlara sağlık, vefat edenlere yüce Allah'tan rahmet diliyorum.

Saygılarımla,

Mehmet TAŞ
(E) Tümgeneral
Yönetim Kurulu Başkanı

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Vatanını en çok seven, görevini en iyi yapandır." sözünü ilke edinerek durmadan çalışmaya ve değer üretmeye devam edeceğiz.

Genel Müdür Mesajı

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en başarılı tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu kimliğiyle seçkinleşmiş, 62 yıl boyunca hep çalışmış, üretmiş ve paylaşmıştır.



Değerli Üyelerimiz, Sevgili Çalışanlarımız ve Kıymetli İş Ortaklarımız,

Cumhuriyetimiz 100 Yaşında!

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılına tanıklık eden bir nesil olarak bu kutlu yıl dönümüne ulaşmanın heyecan ve gururunu yaşıyor, Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ü, Millî Mücadelemizin tüm kahramanlarını rahmet, minnet ve saygıyla anıyoruz.

Ülkemizin 100'üncü yaşında milletimiz büyük bir felaket olan 6 Şubat depremleriyle derinden sarsıldı. Binlerce vatandaşımızla birlikte İsdemir, OYAK Pazarlama, OYAK Güvenlik ve Omsan şirketlerimizden çalışma arkadaşlarımızı da kaybetmenin üzüntüsüyle acımız daha da büyüdü. Bu süreçte üretime ara vermek zorunda kalan İskenderun Demir Çelik fabrikamızın yanı sıra Adana ve Mardin Çimento fabrikalarımız da olumsuz etkilendi. Harita üzerinde 11 ili etkileyen depremler gerçekte 85 milyonda iz bıraktı. Ortaya koyduğumuz birlik ve beraberlik ruhu

bizlere dayanışmanın önemini bir kez daha gösterdi. Afette hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza bir kez daha Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı diliyorum.

Miras aldığımız ve önemli kazanımlarla bugüne taşıdığımız şanlı Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına adım atarken, Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Hiçbir şeye ihtiyacımız yok. İhtiyacımız olan tek şey çalışmak." düsturu geleceğe uzanan yolda hep kılavuzumuz olacaktır.

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en başarılı tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu kimliğiyle seçkinleşmiş, 62 yıl boyunca hep çalışmış, üretmiş ve paylaşmıştır.

Bugün OYAK, inşa ettiği dayanıklı yapının sunduğu çeviklik, esneklik, ölçek ve güç ile bu süre zarfında yurt içi ve yurt dışı piyasaların meydan okumalarını başarıyla yönetmiş, riskleri doğru öngörmüş, fırsatları katma değer üretimini pekiştirmek için ustaca kullanmıştır.

OYAK, atılımlarıyla misyonuna hizmet etmiş, üye varlıklarını sürekli geliştirerek refah seviyelerini korumuştur.

OYAK, altı farklı kıtadaki faaliyetleri ile ülkemize 2023 yılında da katma değer üretimini sürdürmüştür.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki 2023 yılı için planladığımız ve bütçelediğimiz tüm stratejik, operasyonel ve ticari hedeflerimize ulaşmış bulunuyoruz.

Faaliyet alanlarımızın tamamını etkileyen en önemli riskler, küresel enflasyon dalgası ve çevre coğrafyamızda yaşanan jeopolitik olumsuzluklar olmuştur. Kurumumuz, uyguladığı proaktif portföy yönetim stratejisinin doğruluğunu görmüş, faaliyet gösterdiği iş kollarının tamamında hedeflerini gerçekleştirirken güçlü ve sürdürülebilir büyümesini korumuştur.

2023 yılı finansal sonuçlarımıza göre toplam varlıklarımız bir önceki yıla kıyasla %77 oranında artarak 847 milyar TL'ye, konsolide net varlığımız önceki yıla göre %71 oranında artarak 332,8 milyar TL'ye, konsolide hasılatımız ise %38 oranında artışla 457,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

2023 yılı finansal sonuçlarımıza göre toplam varlıklarımız bir önceki yıla kıyasla %77 oranında artarak 847 milyar TL'ye, konsolide net varlığımız önceki yıla göre %71 oranında artarak 332,8 milyar TL'ye, konsolide hasılatımız ise %38 oranında artışla 457,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

2023 yılı nema oranımız %77,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üyelerimizin birikimlerini reel bazda koruduğumuzu ve yüksek getiri sağlama hedefine ulaştığımızı işaret eden bu sonuç; OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinde yüksek aidiyet, tutku ve özveri ile görevlerini icra eden 38 bini aşkın çalışanımızın yanı sıra stratejik atılımlarımızın hayata geçmesinde rolü olan yönetim ekiplerimizin değerli katkıları ile elde edilmiştir. Bu süreçte bizlerden desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu Başkanımız ile Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerimize teşekkür ederim. 2023'ün istisnai piyasa koşullarında sağlanan bu oranın tüm üyelerimize hayırlı olmasını ve sürdürülebilir şekilde tekrarını dilerim.

Türkiye ekonomisine katkımızı işaret eden ihracat gelirimiz ve vergi katkımız başarımızın diğer göstergeleridir. 2023 yılında Grup ölçeğinde toplam ihracatımız 4,6 milyar dolara yükselmiş, Türkiye'nin toplam ihracatındaki payımız ise %1,81 olmuştur.

2023 yılında ödediğimiz 85,6 milyar TL ile Türkiye'de toplanan tüm vergilerin %1,90'ı, kurumlar vergisinin ise %0,99'u OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri tarafından karşılanmıştır.

2023 yılında üyelerimize sunduğumuz hizmetleri geliştirmek ve sağlanan faydaları güçlendirmek için çalışmalarımıza aralıksız devam ederek hep daha fazlasını yapmayı hedefledik. Özetle altı farklı kıtada faaliyet gösteren, öz kaynağı 10 milyar dolar aşan küresel bir Grup olarak özgüvenle ve kararlılıkla çalıştık. Çalışmamızın özünde ise her zamanki gibi 470 bini aşkın üyemize karşı duyduğumuz sorumluluk duygusu yer almaktadır.

Otomotiv lojistik sektöründe gelişen ve geleceğe evrilen konumumuz

OYAK'ın otomotiv sektöründeki yatırımlarının dönüm noktası 1969 yılında hayata geçirilen Renault ortaklığı ve yatırımdır. Bugün ülkemiz otomotiv sanayinin iddialı ve lider katılımcılarından birine dönüşmüş olan bu ortaklığın Bursa Fabrikasında 2027 yılına kadar dört yeni modelinin üretimi planlanmıştır. Fransız ortağımız ile yeni bir sayfa açtığımız bu atılımımızı, gelecekte daha fazla iş birliğine ve daha büyük başarılarla imza atacağımızın önemli bir göstergesi olarak görüyoruz.

Son dönemde artan jeopolitik çatışmalara, buna bağlı olarak gelişen göç hareketlerinden kaynaklanan olumsuzluklara ve küresel iklim krizinin ortaya koyduğu yıkıcı sonuçlara rağmen böylesi büyük bir yatırımın hayata geçirilmesi, yabancı sermayenin temsilcisi ortağımızın OYAK'a ve ülkemize duyduğu uzun vadeli güveni işaret etmektedir.

Lojistik sektöründeki iddialı çalışmalarımızı daha yeşil bir dünya için sürdürülebilirlik alanında somut adımlar atarak hayata geçiriyoruz. Son yıllarda tüm dünyada küresel lojistik daha fazla önem arz ederken bizler de dengeli, bütünlük, çevreyle dost yük taşımacılığında öncü rolümüzle varlığımızı ileriye taşımak için çalışıyoruz.

Müşteri memnuniyetini odağında tutan Omsan Logistics, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü'nün verdiği "Yeşil Lojistik Belgesi"ni almaya hak kazanan ilk lojistik firmaları arasında yer alma başarısı göstermiştir.

Genel Müdür Mesajı

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Tarım Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Dünya piyasalarına yön veren aktörler

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Tarım Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

İştirakimiz Akdeniz Chemson, beş kıtadaki tesislerinde 412 bin ton PVC polimer kimyasal katkı malzemesi üretim kapasitesiyle PVC sanayisinde dünyanın en büyük üreticisidir. PVC stabilizatörü piyasasında oyunun kurallarına yön veren Akdeniz Chemson, 2023 yılında piyasaya sürdüğü ECO-TAB® ve Düşük Karbonlu Tabular Alümina ürünleri ile sürdürülebilirlik alanında rakiplerinin çok ilerisinde öncü bir vizyona ve iddiaya sahip olduğunu göstermiştir.

Küresel varlığını, faaliyet gösterdiği sektörlerin talep ve ihtiyaçlarını ayrıntılı şekilde analiz ederek “doğru pazara, doğru yatırım” anlayışıyla şekillendiren OYAK, Çin’de Akdeniz Chemson’un yıllık 30 bin ton üretim kapasiteli tesisini faaliyete geçirerek önemli bir halkayı daha tamamlamıştır. Akdeniz Chemson, sahip olduğu yapılanması ile Çin’den ABD’ye, farklı kıtalarda ve tüm zaman dilimlerinde, 24 saat kesintisiz üretim gerçekleştirebilmektedir.

2023 yılının bir diğer önemli kazanımı, Almatıs şirketimizin; çevre, çalışan ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik konularına odaklanan EcoVadis değerlendirmesinde sektör ortalamasının üzerinde puan alarak altın madalya kazanmasıdır.

Ar-Ge, yeni ürün geliştirme ve tarım teknolojileri alanındaki millî projeleriyle akıllı tarımın öncüsü HEKTAŞ son yıllarda faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme stratejisi odağında gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz, 2023 yılında Bursa’nın Orhangazi ilçesindeki Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi F.A.R.M.’da küresel bir toplantı olan 2’nci Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi’ne (IMPPC) ev sahipliği yapmıştır. Bu önemli kongrenin açılışını 2006 yılında RNA etkileşimi üzerine yaptığı çalışmalarla Nobel Tıp Ödülü’nü kazanan ABD’li biyoloji profesörü Craig Mello gerçekleştirmiştir. Kongre farklı ülkelerden gelen 81 bilim adamının dünya tarımının geleceğini, sürdürülebilirliği ve yeni tarım uygulamalarını ele aldıkları bir platforma dönüşerek büyük ses getirmiştir.

HEKTAŞ’ın Niğde fabrikasına yaptığı yatırım, Grubun tarıma verdiği stratejik önemi ortaya koyan önemli bir adım olmuştur. “Tarım 4.0” dönüşümüne imza atan HEKTAŞ, bugün ulaştığı noktada “Tarım 5.0” a yön vermeye başlamıştır. Türk tarımının gururu HEKTAŞ ile verimli tarımın yenilikçi yüzü Ferbis yatırımıyla üreticiye destek olacak, bitki koruma alanındaki pazar gücünü artırmakla kalmayıp bölgede istihdam yaratmaya devam edecektir.

Enerjide küresel dönüşümün paydaşı

Enerji sektöründeki dönüşüm ile birlikte dünyamızı daha yeşil ve yaşanabilir kılma misyonumuz doğrultusunda kaynakların korunması, çevresel kirliliğin azalması ve ekosistemin sağlıklı bir şekilde işlemlerini odağımıza alarak yenilenebilir enerji sektöründe önemli bir oyuncu haline geldik.

OYAK, küresel dönüşümün bir paydaşı olarak enerji sektöründeki konumunu multidisipliner bir bakış açısına dayalı stratejik yaklaşımı kapsamında güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento'nun "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdü, 2023 yılında Science Based Targets initiative (SBTi-Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescillendi.

Türkiye'de dönüşüm yaşayan TotalEnergies istasyonları sürdürülebilir enerji kaynaklarına, elektrik enerjisine ve fark yaratan hizmetlere yatırım yaparak, gelecek nesillere sürdürülebilir bir çevre mirası bırakabilmek için çalışmaktadır.

2023 yılı içinde gerçekleştirilen GüzelEnerji logo değişimi ile enerjik, sürdürülebilir ve küresel çaplı yapı ön plana çıkarılmıştır. TSK Mehmetçik Vakfı iş birliğinde yeni istasyonlar hizmet ağına eklenerek üretilen pozitif etkinin ulaştığı alan genişletilmiştir. GüzelEnerji'nin madeni yağlar markası M Oil, kendi sektöründe lisanslı üretim ve pazar yönetimi konularında dünyanın ilk markalı motor yağı üreticisi Valvoline ile uluslararası iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.

GüzelEnerji'nin yeni nesil enerji vizyonu ve sıfır karbon ayak izi hedefleri doğrultusunda elektrikli araç (EV) şarjlarına yönelik hizmet sunan ve Türkiye'de EPDK tarafından belirlenen elektrikli şarj işletmecisi lisansına sahip olan ilk akaryakıt şirketi olarak faaliyet gösteren OTOJET, şarj ünitelerini artırmaya devam etmektedir.

Milangaz, otogaz segmentinde %6'lık, tüp gaz segmentinde ise %18,1'lik pazar payına ulaşmayı başarmıştır. Son teknoloji makine ve ekipmanlarına sahip olan Milangaz tüp imalat fabrikası yıllık üretim kapasitesi ile iç pazardaki LPG tüp ihtiyacının yanı sıra yurt dışı pazarlarındaki taleplere de cevap vermektedir.

Finans sektöründeki köklü yapımızı dijital atılımlarımızla yaygınlaştırıyor ve güçlendiriyoruz.

Almanya'da faaliyet gösteren ANKER Bank, 2023 yılında yatırım sektöründe izlenen önemli gelişmelerin ivmesi ile 1.261 milyon euroluk varlık büyüklüğüne ulaşmıştır. Dijital bankacılık alanındaki yatırımlarımızla Innovance Bilgi Teknolojileri OYAK ANKER Bank ile; Birleşik Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para ise United Payment ile ortak olarak çalışmalarını büyütmüş ve geliştirmiştir.

Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarımız ile ülkemizde inovasyona ve dijitalleşmeye açık girişimlere yatırım yaparak, ekonomik büyüme ve istihdam artışına katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Bu çerçevede, gelecekte potansiyel yüksek getiri sağlayabilecek, pazarı etkileyebilecek sürdürülebilir iş modellerini destekleyerek üyelerimize ve müşterilerimize yenilikçi iş modelleri sunuyoruz.

Türkiye'nin en köklü ve saygın aracı kurumlarının başında yer alan OYAK YATIRIM'ın tüm iş birlikleriyle olan aracılık işlemleri hacmi 2023 yılında da büyüme göstermiştir. JCR Eurasia Rating, OYAK YATIRIM'ın uzun vadeli kredi notunu en yüksek kademe olan AAA olarak teyit etmiştir.

Çimento iş kolunda önemli kazanımlar

Çimento sektöründe atılan bir diğer önemli adım dünyanın en büyük çimento üreticisi Taiwan Cement Corporation (TCC) ile yapılan iş birliğidir. 2023 yılı Kasım ayında ön protokol imzalanması ve Rekabet Kurulu onaylarının tamamlanması sonucunda 2024 yılının Ocak ayından hisse devri sözleşmesi ile OYAK küresel çimento ve beton faaliyetlerinin %40'ını TCC'ye devretmiştir. Bu sözleşme ile 740 milyon dolar civarında bir kaynak ülkemize yatırım amaçlı olarak girecektir. TCC ile kurulan bu ortaklık hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması olmuştur.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento'nun "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdü, 2023 yılında Science Based Targets initiative (SBTi-Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescillendi. OYAK Çimento, Global Net-Zero taahhüdünü veren ilk Türk çimento şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

Genel Müdür Mesajı

Önceliklendirdiğimiz bir diğer hedefimiz; Türkiye'nin giderek büyüyen savunma sanayisinin dışa bağımlılığını azaltmak, tedarik kısıtlamalarından etkilenmemek ve nihai hedefte ülkemizin zırh çeliği ihtiyacını %100 yerli ve millî kaynaklardan sağlamaktır.

Maden metalürji şirketlerimiz insanlığa daha iyi bir gelecek hazırlamak için çalışıyor.

OYAK'ın başarı hikâyesinin sırrı değişime öncülük etme yeteneğinde yatmaktadır. OYAK'ın gücü ve stratejik hamleleriyle tüm sektörlerde sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insan odaklı anlayışla hareket ederek küresel bir oyuncu haline gelmiştir. Demir-çelik sektörünün öncülerinden olan Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm yolculuğunda da ülkemizde sektöre yön vermiş "daha iyi bir gelecek için, hedefimiz yeşil dönüşüm" diyerek yol haritalarını başarıyla oluşturmuşlardır.

Bu bağlamda öngörülen kısa dönemli hedefimiz üretilen ham çelik başına karbon emisyonunun en az %25 oranında düşürülmesidir. Bu doğrultuda Erdemir ve İsdemir'de 3,2 milyar dolarlık dönüşüm yatırımının 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştirilmesini hedefliyoruz. Bu planımız kapsamında yıllık 1,7 milyon MWh elektrik üretimi kapasiteli güneş enerjisi santralinin kurulumu da yer almaktadır.

2021 yılında Erdemir'in dolar bazında 50 yıllık FAVÖK rekoru kırılmış ve 15,5 milyar TL net dönem kârı gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise net dönem kârı 18,0 milyar TL olarak devam etmiş; 2023 yılında yaşanan deprem ve global konjonktürdeki sektörel ekonomik daralmaya rağmen yılı 4,0 milyar TL'lik net kâr ile tamamlamayı başarmıştır.

Tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratan büyüme hedeflerimize paralel olarak Ermenen, Bingöl-Avnik mevkiinde demir madeni sahasında 550 milyon dolar yatırımla hayata geçireceği peletleme tesisi sayesinde çelik üretiminde ham madde arz güvenliğini ve kendine yetebilirlik oranını artırarak sürdürülebilirlik hedeflerimize büyük katkı sağlayacaktır.

Önceliklendirdiğimiz bir diğer hedefimiz; Türkiye'nin giderek büyüyen savunma sanayisinin dışa bağımlılığını azaltmak, tedarik kısıtlamalarından etkilenmemek ve nihai hedefte ülkemizin zırh çeliği ihtiyacını %100 yerli ve millî kaynaklardan sağlamaktır. Bu alandaki çalışmalarımız süratle devam ederken Ar-Ge dâhil ısıtma işlemli yüksek mukavemetli çeliklerin ham maddesi ile nihai ürünleri Grup bünyesinde üretilmektedir.

OYAK'ın en büyük gurur kaynaklarından biri de denizaltı çeliği üretimine başlamış olmasıdır. Küresel piyasada denizaltı çeliği üreten ülkelerin başında Almanya ve Fransa yer alırken, öz ihtiyaçları için üretim yapan ülkeler ABD ve Çin'dir. Denizaltı çeliği üretimiyle Türkiye'yi küresel lige dâhil eden OYAK, yerli imkânlarla ürettiği denizaltı inşaat çeliğiyle millî projelere çözüm sunmaya hazırlanmaktadır.

Gıda sektöründeki varlığımız yeni ürünlerle genişliyor.

Sürdürülebilir büyüme vizyonumuz çerçevesinde stratejik önem atfettiğimiz gıda sektöründe yer alan şirketlerimiz 2023 yılında ürün gamlarını genişletirken, dağıtım ağıımızdaki hızlı büyüme Türkiye'de hizmet sunan ulusal ve yerel perakende zincirlerindeki penetrasyonumuzun artmasını desteklemiştir.

87 yıllık köklü bir geçmişe sahip SAGRA'nın mağazacılık sektörüne girişi hizmete açılan 4 mağaza ile gerçekleşmiştir. Sarelle markamız ise yenilenen tasarımıyla raflardaki yerini almıştır. 9 kategoride 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahip olan Tamek yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra 32 ülkeye ihracatını sürdürmüş, ürün portföyüne yıl içinde 17 yeni ürün katmıştır.

60 yılı aşkın süreyle Üyelerimize hizmet verilen Genel Müdürlük binamızdan, çevre dostu özellikler ile donatılmış OYAK İnşaat tarafından inşa edilen yeni Genel Müdürlük binamıza taşındık.

Konut projeleri devam ediyor.

İnşaat alanında en başarılı şirketlerden biri olan ve paydaşlarına en büyük getiriye sağlamayı hedefleyen OYAK İnşaat, tekniği, kalitesi ve hizmeti ile inşaat alanında güçlü bir markadır. Üyeleri için her zaman çevre, sürdürülebilirlik, kalite ve güvenlik prensipleri doğrultusunda yeni konut projelerini hayata geçiren OYAK İnşaat çalışmalarına 2023 yılında da aralıksız devam etmiştir. Seyirce 1. Etap kapsamında tamamlanan evler hak sahibi üyelerimize teslim edilmiş, OYAKKENT Silüet projesinde 1.003 konut satışa sunulurken Seyirce 2. Etap projesinde 312 konut, Çiğli 1. Etap projesinde ise 216 konut üyelerimize sunulmuştur.

60 yılı aşkın süreyle Üyelerimize hizmet verilen Genel Müdürlük binamızdan, çevre dostu özellikler ile donatılmış OYAK İnşaat tarafından inşa edilen yeni Genel Müdürlük binamıza taşındık. İstanbul'da farklı lokasyonlarda yer alan Grup Şirketlerimizi sinerjiyi artırmak hedefiyle OYAK Dragos Plaza'da bir araya getirdik.

Rekabet gücümüzü uluslararası ölçekte artırmaya ve küresel etki alanımızı genişletmeye kararlıyız.

Ülkemizin önemli ekonomik güçlerinden biri olarak istihdam, üretim ve ihracat alanlarında istikrarlı adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz. Yol haritamızın bir diğer eksenini, 62 yılda edindiğimiz gücümüzü ve bilgi birikimimizi, sürekli geliştirdiğimiz rekabetçiliğimizle küresel alanda daha yukarıya taşımak, hedefimizden sapmadan ilerlemek ve değer yaratmaktır. Bizlerin en büyük başarısı Türk Silahlı Kuvvetleri'nin değerli mensuplarının, aziz şehitlerimizin kıymetli aile bireylerinin, kahraman gazilerimizin nezdindeki güçlü itibarımızdır.

Cumhuriyetimizin bir asrını geride bırakırken OYAK olarak ülkemize duyduğumuz güçlü inanç ile disiplinli yönetim anlayışımızı devam ettirerek belirsizliklere karşı dirençli kalarak üretecek, orta ve uzun vadeli hedeflerimize ulaşmak için var gücümüzle çalışacağız.

Siz değerli üyelerimiz, sevgili çalışanlarımız ve kıymetli iş ortaklarımızın değerli katkıları, kıymetli görüş ve önerileriyle sürdürülebilir büyümemize devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Süleyman Savaş ERDEM
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhuriyetimizin bir asrını geride bırakırken OYAK olarak ülkemize duyduğumuz güçlü inanç ile disiplinli yönetim anlayışımızı devam ettirerek belirsizliklere karşı dirençli kalarak üretecek, orta ve uzun vadeli hedeflerimize ulaşmak için var gücümüzle çalışacağız.

Kurumsal Yönetim

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın Kurumsal Yapısı

Üyelerine hizmet vermenin bilinci ve sorumluluğu ile hareket eden, sahip olduğu kaynakları şirket yatırımları ve finansal yatırımlar ile en iyi şekilde değerlendirme yönünde çalışmalarını sürdüren OYAK, dünyada gelişmiş ekonomiye sahip birçok ülkede de örnekleri bulunan tamamlayıcı bir mesleki emeklilik fonudur.

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın Yasal Organları

OYAK'ın kurumsal yönetim sistemini oluşturan yasal organları; Temsilciler Kurulu, Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Bu organların kimlerden, nasıl oluştuğu ve görevleri, 205 sayılı Kanun'da açık bir şekilde belirlenmiştir.

Temsilciler Kurulu

OYAK'ın en geniş katılımlı organı olan ve üye sayısı 50'den az 100'den fazla olmamak kaydıyla oluşan Temsilciler Kurulu (uygulamada 75 üye), Kanun'un kendisine verdiği vazifeleri yerine getirmek üzere üç yılda bir toplanmakta ve geçmiş üç yılın mali hesaplarını incelemektedir. Kurul, 20 asil ve 10 yedek Genel Kurul üyesini seçmekle yetkilidir.

Genel Kurul

Genel Kurul, 20 üyesi Temsilciler Kurulu'nca seçilen, diğer Yasal Üyeleri 205 sayılı OYAK Kanunu'nda belirtilen makam ve görevlerde yer alan kişilerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

OYAK'ın yönetiminden sorumlu organdır. Yönetim Kurulu Üyelerinden üçü Genel Kurul tarafından, dördü 205 sayılı Kanun'da tanımlanmış Seçim Komitesi tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür'ün kararlarda oy hakkı bulunmaktadır.

Denetleme Kurulu

Üyelerinden biri Genel Kurul, biri Sayıştay Başkanı ve biri de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı tarafından seçilen Denetleme Kurulu toplam üç üyeden oluşmaktadır.

Genel Müdürlük

OYAK'ın yasal karar organları tarafından alınan kararların yürütülmesinden sorumlu olan Genel Müdürlük, Yönetim Kurulu tarafından atanan bir Genel Müdür ve yeterli sayıda Genel Müdür Yardımcısı ile onlara bağlı birimlerden oluşmaktadır.

OYAK'ta Kurumsal Yönetim Uygulamaları

205 sayılı Kanun'da da çeşitli başlıklar ve bölümler altında yer alan kurumsal yönetim uygulamaları, OYAK'ın kurulduğu 1961 yılından bu yana titizlikle hayata geçirilmekte ve uygulanmaktadır. OYAK Grubu Şirketlerinde de benzer uygulamaların takip edilmesi sağlanmakta ve bu konudaki ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından izlenmektedir.

OYAK'ta kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalar;

- OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin kurumsal yönetim ilke ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmesi,
- Ulusal ve uluslararası mevzuata uyumun takibi,
- Yurt içi ve uluslararası alandaki risklerin izlenmesi ve yönetilmesi,
- Kurumsallaşmayı artırıcı yönde çalışmalar gerçekleştirilmesi

hedefleriyle sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetimin dört temel ilkesi olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğu içselleştiren OYAK, şirket yönetim stratejisinde kurumsal yönetim ilkelerinin;

- Pay sahipleri
- Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık
- Menfaat sahipleri
- Yönetim Kurulu

başlıklarının birbiriyle olan dengesini her zaman göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK'ın Halka Açık Şirketlerinde Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Uluslararası alanda Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) 1999 yılında, ülkemizde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılında yayımlamış olduğu "Kurumsal Yönetim İlkeleri", şirketlerin paydaşlarıyla olan ilişkilerini çerçeve olarak kabul ederek toplumsal faydanın artırılmasına odaklanmaktadır. SPK, 2014 yılında yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği ile kurumsal yönetim ilkelerinde benimsediği "Uygula-Uygulamıyorsan Açıkla" yönündeki yaklaşımını bir adım öteye taşıyarak, halka açık şirketlere ilkelerin bir kısmını uygulama zorunluluğu getirmiştir.

Bu itibarla; OYAK'ın halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Genel Kurul Toplantıları

2022 yılı faaliyetlerine ilişkin 2023 yılında düzenlenen Genel Kurul toplantıları, düzenleme gereği toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilerek tamamlanmıştır. Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinden soru gelmesi halinde sorular cevaplanmıştır. Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamdan da katılan pay sahipleri olmuştur.

Genel Kurul toplantılarında mevzuat gereği şirketler ile ilgili alınması gereken kararlar alınmış, ortaklara gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Sayısı ve Seçim Prosedürü

SPK'nın 12 Ocak 2023 tarih ve 2/51 sayılı Kararı uyarınca 2023 yılı için borsa şirketlerinin dâhil oldukları gruplar açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve seçim prosedürü söz konusu gruplamalar çerçevesinde tamamlanmıştır.

Ferbis Halka Açılıyor

HEKTAŞ'ın %100 bağlı ortaklığı olan ve tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin (Ferbis) paylarının halka arz yöntemiyle Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla Aralık 2022'de Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılarak süreç başlatılmıştır. Mevzuat kapsamında Şirket'in esas sözleşmesinde değişikliğe gidilerek gerekli makamlardan onay alınmak üzere başvuru yapılmış, değişiklik SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 2 Kasım 2023'te Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yapılmıştır.

OYAK Çimento Fabrikaları ile OYAK Denizli Çimento Birleşti

OYAK Çimento A.Ş. ile Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin OYAK Çimento A.Ş. altında kolaylaştırılmış usulde birleşmesi 19 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme sonrasında OYAK Çimento A.Ş. operasyonlarına OYAK Denizli Çimento A.Ş. ünvanı ile devam etmiştir. Çimento sektöründeki hedefler doğrultusunda, Yönetim Kurulu tarafından, aynı sektörde faaliyet gösteren OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin tek

bir çatı altında birleştirilmesi kararı alınmış ve bu doğrultuda OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin bir bütün olarak OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'ye devri 22 Kasım 2023 tarihinde SPK tarafından onaylanmıştır, 28 Aralık 2023 tarihinde ise birleşme tescil işlemleri tamamlanmıştır. Birleşme sonrası ortaklık hakkı veren payların kaydı Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından 23 Ocak 2024 itibarıyla tamamlanmıştır.

OYAK Çimento Fabrikalarının Nihai Ortağı

OYAK ile Taiwan Cement Corporation (TCC) arasında 27 Kasım 2023 tarihinde imzalanan ön mutabakat sözleşmesine göre OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının TCC'ye satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur.

Faaliyet Raporu

Şirketlerin KAP'ta yayınladığı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda finansal verilere ilave olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler, yıl içinde yapılan Yönetim Kurulu toplantı sayısı, önemli davalar, bağlı şirket raporu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları gibi birçok konuda bilgi verilmiştir.

OYAK'ın Halka Açık Şirketlerinde Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlem Raporu

OYAK'ın halka açık şirketleri tarafından mevzuat ile belirlenmiş nitelikte ve oranda gerçekleşen Yaygın ve Süreklilik Arz Eden ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Rapor hazırlanmış; raporun sonuç bölümü özel durum açıklaması olarak Mart 2023 itibarıyla KAP'ta yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak KAP üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Şirketlerin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile payları borsada işlem gören şirketler tarafından yıllık faaliyet raporlarında, diğer hususların yanında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin açıklanması beklenmektedir. SPK tarafından yayınlanan şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik

uyum durumunu gösteren şablonlar doldurulmuş ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda sunulmuştur. OYAK'ın halka açık şirketlerince söz konusu raporlar 2023 yılı mali sonuçlarının açıklanması ile eş zamanlı olarak KAP'ta yayınlanmıştır.

Raporlama ile yatırımcı ilişkileri bölümü hakkında bilgi, Yönetim Kurulu yapılanmaları, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin, Denetim Komitesi'nin üyeleri ve toplanma sıklıkları, komitelerin çalışma yönergeleri, yöneticiler için yaptırılan sorumluluk sigortası, etik kurallar, politikalar gibi birçok konu hakkında bilgi verilmiş, ayrıca söz konusu bilgiler Şirketlerin internet sitelerinde de yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Endeksi ve Sürdürülebilirlik Endeksi

OYAK'ın halka açık şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar. Gönüllülük esasına dayalı olan Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 2023 yılında Erdemir ve İsdemir bir önceki yıl 9,61 olan notlarını 9,65'e yükseltmişlerdir.

Politikalar

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası oluşturulmuştur. Düzenleme gereği bu politikaların bir kısmı Genel Kurul'un onayına sunulduktan, bir kısmı ise Yönetim Kurulu'nda karara bağlandıktan sonra kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, SPK II-15.1.a sayılı Özel Durumlar Tebliği'nce OYAK'ın halka açık şirketleri Kamuyu Aydınlatma Prosedürü'nü oluşturmuşlardır.

İnternet Sitesi

Şirketlerin internet sitelerinde, Yatırımcı İlişkileri sekmesi yer almaktadır. İlgili kısımda kurumsal yönetime ilişkin bilgiler menfaat sahiplerini bilgilendirme amaçlı güncelliğini korumaktadır.

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri KAP'ta güncel olarak yer almaktadır.

OYAK'ın Halka Açık Şirketleri Tablosu

Şirket	OYAK Payı (%) 2023	OYAK Payı (%) 2022	Şirketin Piyasa Değeri (milyon TL) ⁽¹⁾	BIST Kodu
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	49,29	49,29	141.750	EREGL.IS
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	94,87	94,87	98.919	ISDMR.IS
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ⁽²⁾	75,81	73,25	69.123	OYAKC.IS
HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.	55,37	58,82	50.853	HEKTS.IS
OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.	69,65	69,65	12.114	OYYAT.IS
OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. ⁽³⁾	47,36	47,33	477	OYAYO.IS

⁽¹⁾ Şirketlerin piyasa değeri 29.12.2023 hisse kapanışlarına göre hesaplanmıştır. OYAK Payı (%) sütununda ilgili şirketin KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir.

⁽²⁾ 6 Mart 2024 tarihinde gerçekleşen devir sonrası OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324'tür.

⁽³⁾ 30.12.2023 tarihli payı tabloda yer almaktadır. Oy hakkı oranı %86,4'tür.

Erdemir ve İsdemir, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar.

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası bulunmaktadır.

OYAK'ın halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri KAP'ta güncel olarak yer almaktadır.

OYAK'ın Halka Açık Şirketleri



Genel Ekonomik Görünüm

2023 yılı; yükselen jeopolitik riskler, deprem felaketi, artan küresel kutuplaşma, dezenflasyon ve yavaşlayan ekonomik aktivitenin gölgesinde geçen bir yıl oldu.

Son yıllarda küresel ekonomi, pandemi sonrası gelişmelerle başlayan yeni ve zorlu bir sürece girdi. Tedarik zinciri kesintileri ile başlayan süreç, Rusya'nın Ukrayna'ya başlattığı savaşın neden olduğu küresel enerji ve gıda kriziyle yeni bir evreye girdi. Bu krizlerin yol açtığı yüksek enflasyon, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler nezdinde senkronize bir para politikası sıkılaştırmasına neden oldu. Gelişmiş ekonomiler 2023'e, 2022'de başladıkları faiz artışı kaynaklı resesyon endişeleriyle girdi.

2023 yılı, faiz artışlarının ve yüksek politika faizi ortamının devam etmesine rağmen küresel ekonomide dayanıklılığın sürdüğü bir yıl oldu. Dünya ekonomisi %3,2 büyürken, enflasyon ABD ve Euro Bölgesi'nde şimdilik stabilize oldu.

2022'nin sonunda Çin, geç kalınmış bir kararla pandemi tedbirlerini sonlandırdı ve bu karar küresel ticarete toparlanma umutlarını artırdı.

Özetle 2023, küresel ekonomi için yükselen jeopolitik riskler, deprem felaketi, artan küresel kutuplaşma ve dezenflasyon gibi faktörlerin gölgesinde geçen bir yıl oldu.

Türkiye ekonomisi ise 2023'te iki farklı dönem yaşadı. Yılın ilk yarısında heterodoks politikalar uygulanırken, ikinci yarıda ise geleneksel politikalara dönüş gözlemlendi.



2023 yılında dünyada enflasyon hızla düşerken, küresel ekonomik büyüme %3,2 ile beklentilerin üzerinde gerçekleşti. 2024 ve 2025 yıllarında küresel büyümenin %3,2 ile yine dirençli bir seviyede seyretmesi bekleniyor.

Bu dönemde küresel ekonomi endişe edildiği gibi resesyona girmezken, enflasyon beklenenden hızlı geriledi.

2023 yılının başlarında, küresel ticarete beklenen toparlanmanın gecikmesi, küresel ekonominin daha düşük bir büyüme göstereceği öngörülerini doğururken yıl içerisinde enerji fiyatlarındaki düşüş ve Çin başta olmak üzere tedarik zincirlerindeki iyileşmeler, tahminlerin yukarı yönlü güncellenmesine neden oldu.

IMF verilerine göre 2021 yılında %6,5 büyüyen küresel ekonomi, 2022'de %3,5, 2023 yılında ise %3,2 büyüdü. Büyümenin 2024 ve 2025 yıllarında %3,2'lik büyüme trendini sürdürmesi bekleniyor.

2024 yılında dünya ekonomisinin %3,2 büyümesi beklense de yüksek faiz, Orta Doğu'da yükselen tansiyon, ticaret savaşları, kırktan fazla ülkede yapılacak seçimler ve iklim değişikliği kaynaklı doğal afetler, belirsizlik yaratan unsurlar olarak öne çıkıyor.

Küresel ekonomide 2023 yılında yaşanan önemli gelişmeler

Pandemi sonrası toparlanma çabaları devam ederken jeopolitik gerilimler, doğal afetler ve ekonomik dalgalanmalar dünya gündemini meşgul etmeye devam etti.

Finans alanında yılın ilk çeyreğinde, 2008 krizindeki banka iflaslarından sonraki en büyük banka iflası olarak ABD tarihine geçen Silicon Valley Bank'ın iflası yaşandı. Bu iflas piyasalarda panik yaratıp diğer bankaları da etkiledi. Takiben Signature Bank ve First Republic Bank da iflas etti.

Kanada ve Avrupa'da da benzer dalgalanmalar yaşandı. İsviçre'de, finansal zorluğa düşen Credit Suisse, UBS tarafından satın alındı. Finans piyasalarındaki bu volatilité genel bir türbülansa yol açmadan alınan önlemlerle yerini sükunete bıraktı.

Küresel ısınmanın yıkıcı etkileri 2023'te de kendini gösterirken Haziran-Ekim arası kuzey yarım kürede kayıtlara geçen en sıcak dönem oldu.

Küresel iklim krizinin sonuçları olarak yaşanan ve son yıllarda frekansı artan doğal olaylar, tüm dünyada karbonsuzlaşma ve yeşil enerjiye geçiş çalışmalarını ön plana çıkardı.

Dijitalleşme, 2023'te de önemli bir konu olmaya devam etti. 100'den fazla ülke 2023 itibarıyla dijital para için pilot uygulama veya süreç geliştirme çalışmalarını başlattı. Bu çalışmalarda dünya genelinde Brezilya, Euro Bölgesi, Hindistan ve Birleşik Krallık'taki merkez bankaları öne çıktı. Türkiye'de de TCMB, dijital TL 1'inci faz çalışmalarını tamamlayarak 2'nci faz çalışmalarına başladı.

2023 yılında küresel ticarete parçalanma işaretleri

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) yaptığı bir araştırma, son yıllarda birçok ülkenin ticaret engelleri ve teknolojik iş birliğine sınırlamalar getirerek kendi ekonomilerini korumaya çalıştığını ve bu durumun, küresel ekonomiyi bölerek uluslararası iş birliğini zorlaştırdığını ortaya koydu.

Küresel ticareti engelleyen uygulamaların, 2019-2022 döneminde üç kat arttığı ve bunun küresel ekonominin toplam üretiminde %7'lik bir düşüşe yol açtığını gösteren çalışmalar ortaya kondu. İçe kapanmaya yönelik uygulamalar, 2023 yılında da devam etti.

Genel Ekonomik Görünüm

Küresel enerji sistemlerinin 2030'da temiz enerji teknolojilerindeki büyümeyle büyük ölçüde değişmesi bekleniyor.



Yıl boyunca bu ayrışmayı derinleştiren birçok olay yaşandı. Şubat ayında ABD, Çin'e ait bir meteoroloji balonunu casusluk iddiası ile vururken aynı ay içerisinde Rusya, ABD ile nükleer silahsızlanma anlaşmasını askıya aldığını açıkladı.

Mart ayında Brezilya ve Çin, dolar ile ticareti askıya aldıklarını açıkladı. Benzer bir açıklama Aralık ayında Rusya ve İran'dan da geldi.

Ayrıca Hollanda'nın çip ekipmanlarının Çin'e ihracatında kısıtlama getirmesi, İran'ın Şanghay İş Birliği Örgütü'ne katılması, Çin'in nadir toprak elementi teknolojilerine dair ürünlerin ihracatına kısıtlama getirmesi ve ABD'nin Çin'e teknoloji yatırımlarında sınırlama uygulaması gibi gelişmeler de küresel ticarete gerilimi tırmandırmaya devam etti.

Kısacası 2023 yılı, küresel ticarete kutuplaşmanın derinleştiği bir yıl oldu.

İklim Değişikliği Konferansı, OPEC+ üretim kesintileri ve jeopolitik gerilimlerin gölgesinde petrol fiyatları

2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı, yaygın olarak kullanılan adıyla COP28, küresel ısınma ve sera gazı salınımlarının azaltılması hedefiyle Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai şehrinde toplandı. Konferansın karar metninde "fosil yakıtlardan düzenli ve adil bir şekilde uzaklaşılması, bilime uygun olarak 2050 yılına kadar net sıfıra ulaşılması" çağrısı yapıldı.

Küresel enerji sistemlerinin 2030'da temiz enerji teknolojilerindeki büyümeyle büyük ölçüde değişmesi bekleniyor. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Dünya Enerji Görünümü (WEO) 2023 raporunda, mevcut politikalara dayalı senaryoda fosil yakıt talebinin 2030'dan önce tavan yapmasını, ardından düşüşe geçmesini öngörüyor.

Dünya Bankası tarafından yapılan bir araştırmaya göre, küresel enflasyondaki değişimlerin önemli bir kısmı petrol fiyatları ve küresel talepteki şoklardan kaynaklanıyor. Araştırmaya göre 1970-1985 yılları arasında fiyat şoklarının küresel enflasyona etkisi %56 düzeyindeyken bu oran 2001-2022 döneminde %65'e yükselmiş durumda.

Petrol fiyatlarındaki değişimin zaman içinde enflasyon üzerindeki etkisinin artması, fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmanın stratejik önemde olduğunu gözler önüne seriyor.

Tüm bu gelişmelerle birlikte 2023 yılı, petrol fiyatlarının gerilediği bir yıl oldu. 2023 yılını 85,91 dolardan kapatan Brent türü ham petrol fiyatı yıl içerisinde 70 ila 97 dolar aralığında, ortalamada ise 83 dolar fiyattan seyretti. Bir başka ifade ile 2022'deki ortalama 101 dolar fiyata göre %17,8'lik bir düşüş yaşandı. Rusya petrolüne uygulanan yaptırımlar ve yavaşlayan ekonomik faaliyet nedeniyle, küresel petrol talebinin beklentilerin altında kalması ve OPEC+ ham petrol arz kesintileri, fiyatlamalardaki dalgalanmaların ana dinamikleri oldu.

Küresel petrol arzı 2023 yılında, günlük 1,9 milyon varil artışla 102 milyon varil olurken 2024 yılında 1,2 milyon varil daha artış beklenmektedir. 2023 yılında Suudi Arabistan ve Rusya'nın öncülüğünde OPEC+ günlük 390 bin varil kesinti yaparken grubun dışında kalan üreticilerin 2,3 milyon varil üretim artışı yapması arzı dengelemiştir. OPEC+ dışı yapılan arz artışında en büyük pay, yaklaşık 1,5 milyon varil artış ile ABD tarafından sağlanmıştır.

ABD ekonomisi sıkı para politikası ve yüksek enflasyonla mücadele ederken resesyondan da kaçındı.

ABD 2023 yılına yüksek enflasyon, sıkı para politikası, güçlü işgücü piyasası ve yavaşlayan bir ekonomik görünümle girdi.

FED, 2022 yılının son toplantısında yaptığı 50 baz puanlık artışla, politika faiz oranını, artışların başladığı 2022 başındaki %0 seviyesinden, %4,25'e yükseltmiş oldu. Geçici olduğunu düşündüğü enflasyonla mücadele amacıyla yola çıktığında, 3 adet 25 baz puanlık faiz artışı (toplam 75 baz puan) öngören FED, 2022 yılı bittiğinde toplam 425 baz puanlık faiz artışı yapmış oldu. 2023 yılında ise sonuncusunu Temmuz ayı toplantısında yaptığı, toplam 4 adet 25 baz puanlık artışla yılı %5,25'lik politika faizi seviyesinde kapattı.

Faiz artışları imalat sanayisinde ve konut sektöründe yavaşlamaya neden olurken her iki sektörde de zayıf aktivite yıl boyunca devam etti.

Piyasa aktörleri, 2023 yılında ABD'de düşük ekonomik büyüme ve yıl boyunca artan işsizlik nedeniyle, FED'in yıl bitmeden faizleri indirmek zorunda kalacağını düşünüyordu. Ekonomistler ve FED yetkilileri, işsizlik ve büyüme konusunda piyasa tahminlerine katılıyor olsalar da hane halkı ve işletmelerin düşük borç yükü, konut arzının yetersizliği ve bankacılık sisteminin güçlü yapısı dolayısıyla yıl boyunca faiz oranlarında erken bir indirime gerek olmadığını vurguluyorlardı.

Bu politika tartışmaları ışığında, yılın ilk çeyreğinde perakende satışların yavaşlamasına rağmen, ekonomik büyüme %2,2, ikinci çeyrekte ise %2,1 oldu. Yılın ilk yarısındaki bu büyümede tüketici ve kamu harcamaları ile stok artışları etkili olurken güçlü dolar ve yüksek faiz oranları ise ihracatı ve konut yatırımlarını yavaşlatmaya devam etti.

Yılın ikinci yarısında da büyüme sürerken, özellikle üçüncü çeyrekte perakende satışlarda güçlü bir artış gözlemlendi. Yüksek faizin etkileri son çeyrekte daha belirgin hale gelirken genel ekonomik görünüm dirençli seyrini korudu. ABD 2023 yılını %2,5 büyüme ile tamamladı.

FED Başkanı Powell'ın 2023 sonunda "Faiz indirimi zamanlamasını" gündeme getirmesi, 2024 yılı için muhtemel bir politika değişikliği işareti olarak yorumlandı. Böylelikle ABD ekonomisi, şimdilik resesyona girmeden ve istihdam piyasasında çöküş yaşamadan, enflasyonla mücadelede önemli bir yol kat etmeyi başarmış görünüyor.

2023'te Avrupa ve İngiltere sıkı para politikaları ve artan enflasyonla zorlu bir yıl geçirdi.

Avrupa Bölgesi ve İngiltere de tıpkı Amerika gibi 2023 yılına parasal sıkılaştırma programıyla girdiler. 2022 sonunda enflasyon oranı Avrupa'da %9,2, İngiltere de %10,5 iken politika faizi ise sırasıyla %2 ve %3,5 seviyesindeydi. 2023 yılında bölgede enflasyonun yüksek seyretmesi, ekonominin ise daralması bekleniyordu.

Yılın ilk yarısında Avrupa bölgesinde hizmet sektörü faaliyetlerinin güçlü seyrettiği, buna karşılık imalat sektöründe işlerin iyi gitmediği gözlemlendi.

Avrupa Merkez Bankası Mart ayında, enflasyonla mücadele için faiz artırımlarını hızlandırmayı planlarken ekonomik aktörler resesyon endişesi taşıyordu.

2023 yılının ilk çeyreğine ilişkin GSYH büyümesi çeyreklik bazda %0,1, yıllık bazda da %1,3 ile piyasa beklentilerinin altında gerçekleşti. Bu dönemde bölgenin en büyük ekonomisi Almanya'da, ekonomik aktivitenin yıllık bazda daraldığı görüldü.

Ucuz Rus gazı ve yüksek kaliteli endüstriyel ürün ihracatına dayanan Almanya ekonomi modeli, Ukrayna savaşı ve Çin'in yükselişi gibi zorlukla karşı karşıya kaldı. Almanya'da rekabet koşullarını kaybeden şirketler, operasyonlarını yurt dışına taşımaya yöneldi. Sanayisizleşme (deindustrialization) olarak adlandırılan bu sürecin sonunda Almanya'da ekonomik

Genel Ekonomik Görünüm

büyüme yavaşladı. Ekonomik aktörler anketlerde geleceğe yönelik olumsuz öngörüler belirtirken ekonomi bir türlü pandemi öncesi döneme geçemedi.

İngiltere’de yılın ilk iki çeyreğinde çeyreklik bazda zayıf da olsa büyüme izlendi. Ancak yılın kalanında aynı performans yaşanmadı. Avrupa bölgesinde İngiltere dâhil, perakende satışlar yıl boyunca zayıf seyretti.

Bölgede enflasyonla mücadele ederken yaşanan en önemli sorun, ücret fiyat sarmalı oldu. Enerji ve gıda fiyatlarının desteği ile manşet enflasyon yavaş yavaş düşmeye başladı ancak hizmet sektörü enflasyonunda görülen katılık yıl boyunca devam etti.

İngiltere Haziran ayında, Avrupa Merkez Bankası ise Temmuz ayında son faiz artırımlarını gerçekleştirdi. Böylece, politika faiz oranlarında sırası ile %5,25 ve %4 seviyesinde tepe noktasına ulaşıldı. Hedeflenen %2’nin çok üzerinde seyreden enflasyonun düşmesi için karar metinlerinde faizlerin çok uzun bir süre daha yüksek seviyelerde kalacağı belirtiliyordu.

Yılın son çeyreğine gelindiğinde sıkı para politikası ve yavaşlayan büyüme paralelinde, enflasyonda gerileme görülmeye başlandı. Aralık ayında enflasyon Avrupa bölgesinde %2,9, İngiltere’de ise %4 düzeyinde ölçüldü. Faiz artışına ilk başlayan İngiltere’nin 2024 yılında en son faiz indirecek ülke olması bekleniyor.

Çin’in pandemi tedbirlerinden çıkışı küresel ticarette iyimser hava yaratmıştı ancak beklenen olmadı.

2022 yılının Aralık ayında protestoların başlaması üzerine Çin, radikal bir kararla pandemi tedbirlerini gevşetti. 2023 yılında Çin’in hızla toparlanması ve küresel büyümenin tartışmasız itici gücü olması bekleniyordu.

Yılın ilk aylarında yaklaşan Çin yeni yılı, tüketim harcamalarını destekledi ve imalat sanayinde toparlanma görüldü. Enflasyon yılın ikinci ayında aylık bazda düşmeye başlarken üretici fiyatlarındaki gerilemeye rağmen iç talebin henüz üretim üzerinde etkili olacak kadar güçlü olmadığı görülmüyordu.

İlerleyen aylarda sanayi üretimi ve dış ticarette yavaşlama sinyalleri gelmeye başladı. Bu nedenle Çin Merkez Bankası ilk olarak zorunlu karşılık oranlarına müdahale etti ve piyasaya likidite verdi. Banka, benzer hamleleri yılın geri kalanında da yapmaya devam etti ve iki kere faiz indirimine gitti. Ekonomik aktivitede görülen düzensiz toparlanma yıl boyunca sürdü.

2023 yılında büyüme %5,2 olarak açıklandı. Resmi hedef olan %5 aşılsa da önümüzdeki yıllarda büyümede ivme kaybı bekleniyor. Dünya Bankası; Çin’de 2024 ve 2025 yıllarında ortalama %4,5 büyüme tahmin ediyor.

2023 Türkiye için deprem felaketi, seçimler ve ekonomik program değişikliklerinin yılı oldu.

6 Şubat 2023’te yaşanan deprem felaketi, Mayıs ayındaki genel seçimler ve seçim sonrasında ekonomi programında yapılan köklü değişiklikler, 2023 yılında Türkiye’nin gündemini etkileyen önemli olaylar olarak öne çıktı.

50 binin üzerinde can kaybıyla sonuçlanan Kahramanmaraş merkezli depremin ekonomiye maliyetinin 104 milyar dolar mertebesinde olduğu açıklandı. Ekonomi üzerinde oluşan bu ekstra yük, FED’in yılın ilk yarısında sürdürdüğü faiz artırımlarının gelişmekte olan ülke ekonomileri üzerinde yarattığı baskı ve yılın ilk yarısında uygulanan ekonomi politikaları Türkiye ekonomisinin zor bir dönemden geçmesine neden oldu.

Haziran ayı itibarıyla genel seçimlerin sonuçlanması siyasi belirsizliği ortadan kaldırırken yeni ekonomi yönetiminin geleneksel ekonomi politikalarını benimsemesiyle ülke ekonomisinde toparlanma başladı.

2023 yılında Türk ekonomisini destekleyen en önemli faktörlerden birisi turizm oldu. Sektörün ekonomiye katkısı, hedeflere yakın bir şekilde 57 milyon turist ve 54 milyar dolar gelir olarak gerçekleşti.

Genel seçimler öncesinde kur korumalı mevduat ürünü ve TCMB ile BDDK'nın çeşitli uygulamalarıyla döviz talebi baskılanmaya çalışılırken düşük faiz politikası ile iktisadi aktivitenin canlı tutulması amaçlanmıştı. Ancak bu politikalar enflasyon göstergelerinde yükselişe yol açtı ve diğer taraftan da TCMB rezervlerini tarihi düşük seviyelere gerilemesine neden oldu. Yeni ekonomi yönetiminin benimsediği ortodoks politikalarla, yılın başında %8,5 olan politika faizi yıl sonu itibarıyla %42,5'e yükseltilirken yılın ilk yarısında uygulanan döviz talebini baskılayıcı politikalar gevşetildi.

Yılın ikinci yarısında kurdaki hızlı yükseliş ve ücret artışları, enflasyon görünümünde bozulmalara neden oldu. Yıl sonu enflasyonu %64,77 seviyesinde gerçekleşti.

2023 yılının ikinci yarısında enflasyonu kontrol altına almak için politika faizi artırıldı ve ekonomiyi soğutmaya yönelik adımlar atıldı. Bu durum, ekonomik faaliyeti yavaşlattı. Ancak, bu adımların

etkisinin sınırlı olduğu da gözlemlendi. Yaşanan depreme rağmen özel tüketim harcamalarının desteği ile 2023 yılında büyüme %4,5 oranında gerçekleşti. 2023 yılında ekonomiyi destekleyen en önemli faktörlerden birisi de turizm oldu. Sektörün ekonomiye katkısı Bakanlık tarafından açıklanan hedeflere yakın bir şekilde 57 milyon turist ve 54 milyar dolar gelir olarak gerçekleşti.

2023'ün ikinci yarısı itibarıyla toparlanma emareleri sergileyen makro ekonomik görünümün, geleneksel ekonomi politikalarının uygulanmasına kararlılıkla devam edilmesi ile 2024 yılında da sürmesi bekleniyor.

Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, ABD'deki başkanlık seçimleri ve gelişmiş ülke merkez bankalarının yıl içinde izleyecekleri ekonomi politikaları hem küresel hem de yurt içi makro ekonomik görünümün şekillenmesinde önemli rol oynayacak faktörler olarak öne çıkıyor.

2023 yılında Türkiye ekonomisi için önemli bir gündem de borsa oldu ve yatırımcı sayısındaki rekor yükseliş dikkat çekti. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı'nın açıklamalarına göre, borsadaki yatırımcı sayısı 8,5 milyonu geçti. Halka arzlara yoğun ilgi gözlemlenirken toplam 54 şirket halka arz edildi, 79 milyar TL fon sağlandı.

OYAK İnsan Kaynakları



Stratejik İnsan Kaynağı Yönetimi

OYAK, insan odağının yanında etkin, kapsayıcı ve yenilikçi yaklaşımlarıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde en çok tercih edilen organizasyon olma vizyonuna sahiptir. Bu vizyon çerçevesinde uçtan uca tüm İnsan Kaynakları süreçlerini kapsayan, global ihtiyaçlar ve modern yaklaşımlara göre yenilenen uygulamaları hayata geçirmektedir. İnsan Kaynakları uygulamaları, stratejik iş gücü planları çerçevesinde; hedeflenen sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayacak yetenekli insan kaynağının OYAK Grup Şirketlerine kazandırılması, çalışan yetkinliklerinin ve performansının geliştirilmesi ve tutundurulması ile OYAK stratejilerine yön verecek liderlerin yetiştirilmesi için sektör ve şirket spesifik birçok inisiyatif ile zenginleştirilmektedir.

OYAK'ta Kariyer

Maden metalürjiden çimento beton kağıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar birçok sektörde, 6 farklı kıtada, 25 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olan OYAK, çalışanlarına performans, potansiyel odaklı kariyer yaklaşımı ile yurt içi ve yurt dışında kariyer fırsatları sunmaktadır. Performans ve potansiyel odaklı kariyer yaklaşımı, OYAK'ın çalışanlarını sadece geçmişteki başarılarına değil, aynı zamanda gelecekteki potansiyellerine odaklanarak değerlendirmesini içermektedir. OYAK, her bir çalışanın güçlü yönlerini keşfetmesine ve bu güçlü yönleri sunduğu yenilikçi gelişim araçlarıyla parlatmasına destek olmaktadır. OYAK, her bir çalışanın güçlü yönlerini keşfetmesine ve bu güçlü yönleri sunduğu yenilikçi gelişim araçlarıyla parlatmasına destek olmaktadır. Bu sayede, her bir birey kendi potansiyelini en üst düzeye çıkarırken, OYAK da güçlü ve yetenekli bir çalışan kadrosuna sahip olmanın avantajını yaşamaktadır.

Stratejilerine ve kurum kültürüne uygun insan kaynağı profilini OYAK'a kazandırmak için yapılandırılmış, adil, objektif araçlarla seçilmiş adayların doğru pozisyonlara yerleştirilmesi ve tutundurulması hedeflenmektedir. Yapılan stratejik iş gücü planları çerçevesinde, sektörlerin büyüme planları doğrultusunda OYAK Grup Şirketlerini hedeflerine ulaştırabilecek yetkinlik ve niteliklere sahip insan kaynağına ulaşmak, farklı şirketlerde deneyimlerini çeşitlendirmek amaçlanmaktadır.

Yetenek ve Performans Yönetimi Yaklaşımı

OYAK yetenek yönetimi çalışmaları adil, objektif ve veriye dayalı değerlendirmeler ışığında yürütülmektedir. Ünvan grupları bazında farklılaşan ve standardize edilmiş global araçlar ile iç ve dış adayların doğru pozisyonlara yerleştirilmesi ve tutundurulması hedeflenmektedir.

OYAK ve OYAK Grup Şirketlerinde ortak olarak benimsenmiş yetenek tanımı kapsamında potansiyeli yüksek çalışanların tespiti ünvan grubu bazında farklılaştırılmış değerlendirme araçları ile belirlenmektedir. Çalışanlarımızın potansiyelleri doğrultusunda kariyer hedefleri ve mobilite durumlarıyla uyumlu yedekleme planları yapılmaktadır. Bu sayede yönetsel roller ve kritik pozisyonlar yedeklenmekte ve potansiyel çalışanların gelişimleri OYAK ihtiyaçlarına özel geliştirilen eğitim ve gelişim programlarıyla desteklenmektedir. OYAK Grup Şirketleri bazında yetenek ihtiyaçları bu çerçevede oluşturulmuş yetenek havuzu kullanılarak karşılanmaktadır. Yetenek ve Yedekleme Yönetimi süreci, OYAK'ın sürdürülebilir büyümeye yolculuğunda önemli bir rol oynar.

Gelişim süreçlerini bütünsel bir bakış açısıyla ele alan OYAK; çalışanlarına, küresel trendlerle uyumlu, güncel ve hibrit gelişim araçlarının olduğu geniş bir yelpaze sunar.

OYAK'ın mevcut ve gelecekteki stratejik önceliklerini yerine getirmek için yeterli sayıda ve nitelikte yetenekli çalışana sahip olunmasına yönelik süreçleri harekete geçirir.

OYAK yetenek yönetimi uygulamaları kapsamında "Çalışan bağlılığı ve deneyim araştırması anketleri" gerçekleştirilmektedir. Çalışan bağlılığı ve deneyim anketleri sayesinde, daha şeffaf ve katılımcı bir kültür oluşturmak hedeflenmektedir.

OYAK'ta Performans Yönetimi, OYAK Grup Şirketlerinin tamamının ortak olarak kullandığı; adil, yalın, şeffaf ve yüksek performans kültürünü destekleyecek, odaklı, hızlanmış, takip edilebilir ilkeler ışığında yürütülmektedir. Bu kapsamda kurumsal hedeflerle, çalışan hedeflerini örtüştürerek, stratejik önceliklere odaklı, değişen öncelikleri gündeme taşıyan günümüzün çalışma şekilleri ve dinamikleri ile uyumlu, kritik fark yaratacak spesifik, somut, ölçülebilir ve iddialı hedefler üzerinden değerlendirmeler yapılmaktadır.

OYAK'ı geleceğe taşıma ve organizasyonel devamlılığı sağlama hedefi, Kurum'un yetenek ve performans yönetimi stratejilerinin temelini oluşturmaktadır.



OYAK İnsan Kaynakları

OYAK ve OYAK Grup Şirketlerinde ortak olarak benimsenmiş yetenek tanımı kapsamında potansiyeli yüksek çalışanların tespiti ünvan grubu bazında farklılaştırılmış değerlendirme araçları ile belirlenmektedir.

Çalışanın Bütünsel Gelişimini Odağına Alan Yaklaşım

Gelişim süreçlerini bütünsel bir bakış açısıyla ele alan OYAK, çalışanlarına, küresel trendlerle uyumlu, güncel ve hibrit gelişim araçlarının olduğu geniş bir yelpaze sunar. Bu kapsamda çalışanlarımıza liderlik ve kariyer gelişimini destekleyen çok çeşitli gelişim yatırımları yapılmaktadır.

Hibrit Gelişim Stratejisi

Gelişim programları trendlerle uyumlu olarak hem çevrim içi hem de çevrim dışı modüllerden oluşmaktadır. Buna ek olarak tüm kullanıcılara, dijital ortamdan bireysel gelişim planlarını oluşturabilme, online gelişim programlarına ulaşabilme ve gelişim faaliyetlerini takip edebilme imkânı sunulmaktadır. Dijital öğrenme ve gelişim modülüne geçtiğimiz yıl entegre edilen, çalışanlarımızın mesleki becerilerinin gelişimini destekleyen ve yabancı dil gelişimi sağlayan e-öğrenme platformları ile eğitim platformlarında toplam 15 bine yakın eğitim konu başlığı altında tüm OYAK Grubu çalışanlarına öğrenme gelişim imkânı kesintisiz bir şekilde sağlanmaya devam etmektedir. OYAK çalışanları 2023 yılında öğrenme gelişim modülünde bulunan platformlardan 500.000 saate yakın e-eğitim almıştır.

Rotamız Gelecek Programı

Çalışanların bugünün çevik iş yapış biçimlerine uyum sağlaması, yarının yenilikçi yönetim yaklaşımlarına daha fazla hâkim olması amacıyla, OYAK liderlik gelişim ihtiyaçlarına özel tasarlanan "Rotamız Gelecek Programı"na, 2023 yılında 38 OYAK şirketinden 280 katılımcı dâhil olmuştur. Programda, katılımcılar hibrit gelişim yaklaşımımızla 20'yi aşkın modülde eğitime toplamda 35.000 saat süre ayırmış, kişi başına düşen eğitim süresi de 125 saati bulmuştur.

Sinerjik Gelişim Programı

2023 yılında hayata geçirilen "Sinerjik Gelişim Programı" ile İnsan Kaynakları süreçlerini ve yetkinliklerini ele alarak ortak paydada buluşmayı sağlamak ve günümüz iş dünyasındaki insan kaynakları trendlerini bütünsel bir şekilde takip edebilmek amaçlanmıştır. 32 OYAK şirketindeki farklı insan kaynakları fonksiyonlarında çalışmakta olan 220 katılımcının dâhil olduğu programda, katılımcıların 2023 yılında eğitime ayırdığı süre toplamda 12.250 saat ve kişi başı eğitim süresi 44 saat olmuştur.

BizBize Kurumsal İletişimciler Eğitimi Programı

2023 yılında hayata geçirilen bir diğer gelişim programı "BizBize Kurumsal İletişimciler Eğitimi Programı" ile; iletişim ekiplerinin yetkinlik ve mesleki gelişimine destek olmak ve bu ekiplerde kolektif bilinç oluşmasını sağlamak amaçlanmıştır. 21 OYAK şirketindeki iletişim ekiplerinde çalışmakta olan 62 katılımcının dâhil olduğu programda, katılımcıların 2023 yılında eğitime ayırdığı süre 4.250 saat, kişi başı eğitim süresi ise 68 saat olmuştur.

Dijitalik

İnsan kaynakları süreçlerini daha etkin, verimli, çevik ve entegre bir şekilde yönetmek hedefiyle, 14 ana modülü ve 11 farklı dil seçeneği ile insan kaynakları süreçlerinin uçtan uca ve tek veri tabanı üzerinden entegre yönetimine olanak sağlayan Dijitalik uygulaması, 2018 yılından itibaren hem yurt içi hem de yurt dışı OYAK şirketlerinin kullanımına açılmıştır. Uygulamanın güncel ihtiyaçlar çerçevesinde sürekli iyileştirilmesi ve geliştirilmesine devam edilmektedir.

rotamız **GELECEK**

"Hayat Boyu Öğrenme" yaklaşımını önemsiyor; bu sebeple OYAK ve OYAK Grup Şirketleri çalışanlarının geleceğe hazırlanması amacıyla, yetenek geliştirme programımız "**rotamız GELECEK**"i başlatıyoruz.



02 OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ

Dünyada OYAK ve OYAK Grup Şirketleri

Türkiye ekonomisinin lider katılımcısı OYAK

38 bini aşkın çalışanı ile Maden metalürjiden çimento beton kağıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar birçok sektörde; altı kıtada 153 şirketi ile 25' ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hiz. A.Ş.
Erdemir Romania SRL
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Cimpor Global Holdings B.V.
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A.
Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS, S.A.
OYAK Selüloz ve Kâğıt Fabrikaları A.Ş.
OYKA Kâğıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Otomotiv Lojistik Şirketleri

Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
ORFİN Finansman A.Ş.
ORF Kiralama Pazarlama ve Paz. Danışmanlığı A.Ş.
Omsan Lojistik A.Ş.
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.
İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.

Kimya Tarım Şirketleri

Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
ALMATIS
OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
Kümaş Manyezit San. A.Ş.
HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.
OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Enerji Şirketleri

İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.
(TotalEnergies İstasyonları - M Oil)
OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)

Finans Şirketleri

OYAK ANKER Bank GmbH
OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.
OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş.
OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

Gıda Şirketleri

OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.
SAGRA Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.
SATEM Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.

Diğer

ATAER Holding A.Ş.
ATAER Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Miilux OY
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.
OYAK İnşaat A.Ş.
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.



KUZEY VE GÜNEY AMERİKA

OYAK'ın Amerika kıtasındaki yatırımları ABD ve Brezilya'da yapılmıştır. Kimya sektörünün küresel liderleri arasında yer alan Akdeniz Chemson'un yanı sıra dünyanın en büyük alümina üreticisi Almatis'in Brezilya'daki tesislerinde yürüttüğü faaliyetleri ile küresel ticaretteki yerini güçlendirmektedir.

AFRİKA

OYAK Afrika kıtasındaki varlığını çimento sektöründe Cimpor, lojistik alanında Omsan şirketleri ile sürdürmektedir. Omsan Fas'ta otomobil taşımacılığı, otomobil stok saha yönetimi ve depo yönetimi ile faaliyet gösterirken, çimento şirketleri Yeşil Burun Adaları, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da çimento üretimi ile ticaretinde önemli pazar paylarına sahiptir.

AVRUPA

OYAK'ın Avrupa kıtasındaki üretim, ticaret ve hizmet faaliyetleri Almanya, Avusturya, Finlandiya, Fransa, Hollanda, İngiltere, Lüksemburg, Portekiz ve Romanya'yı içine alan geniş bir coğrafyaya yayılmıştır.

OYAK, Avrupa'daki bağlı ortaklıkları ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

Avrupa bölgesinde OYAK, lider bir ekonomik güç ve piyasa katılımcısı olarak katma değer üretmektedir.

ASYA

OYAK'ın Asya kıtasındaki faaliyetleri Çin, Japonya, Hindistan ve Singapur merkezli yürütülmektedir.

Bu coğrafyada faaliyet gösteren maden metalürji sektöründe Erdemir Asia Pacific, kimya şirketleri Akdeniz Chemson ve Almatis ile Asya coğrafyasındaki iş kollarını genişletmektedir.

AVUSTRALYA

Altı kıtada faaliyet gösteren OYAK'ın Avustralya kıtasındaki yatırımları kimya sektöründedir. Yerel bir üretici olmanın avantajını kullanan OYAK, Avustralya'da %60 seviyesinde bir pazar payına sahiptir.

OYAK, Avrupa'daki şirketleri ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

2023 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri 7,2 milyon ton ham çelik üretimiyle Türkiye toplam ham çelik üretiminin %21'ini tek başına gerçekleştirmiştir.

Maden Metalürji Şirketleri

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.



İSDEMİR
LINDE GAZ
ORTAKLIĞI

ERDEMİR
ASIA PACIFIC

OYAK Maden Metalürji Şirketleri

Sahip olduğu iş kültürü, üretim kalitesi ve yüksek katma değerli ürün gamıyla dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedir.

Maden Metalürji Şirketleri

12.487

Çalışan

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 12.487 çalışanla Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasındadır.

Türkiye sanayisinin küresel gücü

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, başarılı finansal ve operasyonel performanslarıyla Türkiye'de çelik sektörüne yön vermekte, sahip oldukları iş kültürü, üretim kaliteleri ve yüksek katma değerli ürünleriyle dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedirler.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Dünya Çelik Birliği (World Steel Association) tarafından şirketlerin ham çelik üretimlerine göre yapılan sıralamada 2022 üretimlerine

göre AB-28 çelik üreticileri arasında 4'üncü, Avrupa'da 9'uncu, dünyada ise 48'inci sırada yer almaktadır.

2023 yılı gelişmeleri

2023 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri 7,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin 2023 yılı sıvı çelik üretimi 7.333 bin ton olurken, yassı nihai mamul üretimi 6.704 bin ton, uzun nihai mamul üretimi 652 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Demir ve manyezit üretimi 2.236 bin ton olmuştur. Maden Metalürji Şirketleri, 753 bin ton yassı ürün ve 49 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 802 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %11'ini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 33, uzun ürünlerde ise 9 ülkeye ihracat yapılmıştır.



Bir bakışta Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir, Türkiye'nin ilk ve en büyük entegre yassı çelik üreticisi, sektörün değişmez lideridir.

İsdemir Türkiye'nin hem uzun hem yassı çelik üreten tek ve en büyük entegre tesisidir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 2023 yıl sonunda toplam 12.487 çalışanla Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasındadır.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, İsdemir, Erdemir Çelik Servis Merkezi ve Erdemir Madencilik ISO 500 listesinde yer almıştır.

Erdemir ve İsdemir Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır. Erdemir Kasım 2015'ten bu yana, İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019'dan bu yana Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girme başarısı göstermiştir.

2023 yılında dünya ham çelik üretimi 1,8 milyar ton olmuştur. 2023 yılının tamamında Türkiye'nin ham çelik üretimi 33,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, sahip olduğu iş kültürü, üretim kalitesi ve yüksek katma değerli ürün gamıyla dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedir.



Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.



Kuruluş Yılı	1960
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı ⁽¹⁾	%49,29
Faaliyet Konusu	Yassı çelik üretimi ve satışı
BIST Kodu	EREGL.IS

(1) OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

Tecrübe

Erdemir, çelik sektöründe 58 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir.

Dinamik

Dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

Çelik sektöründe faaliyetlerini 58 yılı aşkın süredir başarıyla sürdüren Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) 1960 yılında, sanayileşme hamlelerini seri bir şekilde gerçekleştiren Türkiye'nin yassı çelik ihtiyacının yurt içinde üretilmesi hedefiyle kurulmuştur. 1961 yılında Karadeniz Ereğli'de temeli atılan tesisler, 1965 yılında fiilen işletmeye alınmıştır.

Ülke sanayisinin gelişimine yarım asrı aşkın süredir öncülük eden Erdemir, kapasite artırmaya yönelik yatırımlarıyla yıllık ham çelik üretim kapasitesini yaklaşık 4 milyon ton seviyesine, nihai mamul kapasitesini ise yaklaşık 5 milyon tona çıkartmıştır. Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

2005 yılında Erdemir'in özelleştirilmesine yönelik olarak düzenlenen ihale sonucunda, Şirket'in %49,29 oranındaki hisselerinin %100 OYAK bağlı ortaklığı olan ATAER tarafından devralınması işlemi 27 Şubat 2006 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri ile Erdemir ve alt şirketleri OYAK Grubu Şirketleri arasına katılmıştır.

Maden metalürji sektöründe yarım asrı aşan tecrübe, istikrar ve liderlik

Çelik sektöründe 58 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürüten Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir. Erdemir, uluslararası kalite standartlarında ürettiği sıcak ve soğuk haddelenmiş sac, levha ile kalay, krom ve

çinko kaplamalı sac; otomotivden beyaz eşyaya, enerjiden ağır sanayiye, inşaat, boru, gemi üretimi, ambalaj üretimine kadar pek çok sektöre ham madde sağlamaktadır.

Erdemir, çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin yanıt verebilmek üzere nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye'nin İlk 500 Sanayi Kuruluşu listesinde (İSO 500) üretimden satışlar kriterine göre Erdemir 5'inci sırada yer almaktadır.

Erdemir'in 2023 yıl sonu itibarıyla sekiz tanesi yurt içinde ve iki tanesi yurt dışında olmak üzere toplam on şirketi bulunmaktadır.

Yatırımlar

Erdemir ve İsdemir'in 2023 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 39'dur. Bu yatırımların beş adedi 2023 yılı içerisinde başlatılmış, yedi adedi ise 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Türkiye sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırma vizyonu ile hareket eden Erdemir, Türkiye'de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

4 milyon ton/yıl

Yıllık yaklaşık 4 milyon ton ham çelik üretim kapasitesine sahiptir.

5 milyon ton/yıl

Yıllık yaklaşık 5 milyon ton mamul kapasitesine sahiptir.

6 başvuru

2023 yılında yapılan 6 adet patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 77'ye çıkmıştır.

ERDEMİR

TECRÜBE, İSTİKRAR,
LİDERLİK



Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Erdemir, 2023 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kalite ve fiyatta rekabet edebilir düzeyde, 582 adet yassı ürün kalitesini pazara sunmaktadır.

2023 yılında Erdemir’de

- Yeni 2’nci Yüksek Fırın, Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu,
- Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma,
- 1’inci Slab Fırını Modernizasyonu,
- Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi
- 60 MW Yeni Turbo Jeneratör projeleri devreye alınmıştır.

Erdemir’in,

- 4’üncü Kok Bataryası ve Yan Ürün Tesisleri Modernizasyonu,
- 5’inci Kok Bataryası,
- Yeni Sinter Fabrikası,
- Çelikhane Şarj Holü Şarj Vinçlerinin Yenilenmesi,

- 2’nci Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri,
- Mevcut Dilme Hattının ERSEM Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması,
- 1’inci Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyonu,
- Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye 2 Sistemi Modernizasyonu,
- Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları,
- Yeni Turbo Blower, Evsel Atık Su Arıtma Tesisleri Modernizasyonu,
- Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri
- Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

Ayrıca, Erdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon Projeleri için çalışmalar başlatılmıştır.

Erdemir, Karadeniz’deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

Çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi

OYAK Maden Metalürji, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın onayını alan “Erdemir Ar-Ge Merkezi” bünyesinde gerçekleştirmektedir.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri

- ham maddeler ve demir üretim,
 - çelik üretim ve döküm teknolojileri,
 - sıcak ürün ve proses
 - soğuk ürün ve proses
 - enerji ve çevre
- olmak üzere beş ana grupta toplanmıştır.



Erdemir yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer almaktadır.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 34 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi olmak üzere 61 kişi görev yapmaktadır. Çalışanlarının gelişimine önem veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, güncel teknolojik gelişmeler ışığında eğitim faaliyetleri yürütmektedir. 2023 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 16 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik edilmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla Ar-Ge Merkezi'nde 5 doktoralı, 8 doktora öğrenimi devam eden çalışan bulunmaktadır. Ar-Ge ekibi, bugüne kadar toplam 90 makale, bildiri ve poster yayını ile OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin entelektüel sermayesine katkıda bulunmuştur.

2023 yılında

- Yassı ürünlerde 18 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, yassı ürün kalite sayısı 582'ye ulaşmıştır.
- 34 proje tamamlanmış olup, 60 proje ise devam etmektedir.
- 6 patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- OYAK Maden Metalürji'nin toplam patent başvuru sayısı 77'ye ulaşmış; 23 patent 14 faydalı model başvurusu ise tescile bağlanmıştır.

Pilot Tesisler ve Yeni Ürünler

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi Sıcak Haddeleme Simülatöründe 2023 yılında;

- levha ürün grubunda
 - » yeni ısıtma işlem çeliklerinin geliştirilmesi,
 - » savunma sanayine yönelik denizaltı çelik kalitelerinin homologasyon çalışmaları,
 - » kalın kesitli aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin iyileştirilmesi,
 - » yüksek mukavemetli ısıtma işlemli yapı çelik kalitelerinin geliştirilmesi,
 - » hidrojen taşınmasına uygun boru çelik kalitelerinin geliştirilmesi ve ürün yerleştirme çalışmaları
- jant çelikleri, elektrik çeliği, uzun ürün grubunda
 - » kangal haddeleme optimizasyonları gibi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge Merkezi'ne kazandırılan, 250 ton kapasiteli çekme ve 750 Joule kapasiteli darbe test cihazları ile yapılan pilot ölçekli çalışmalar daha kısa sürede tamamlanmaya başlanmış, aşınmaya dayanıklı çeliklerin aşınma performanslarını ölçüm yeteneği elde edilmiştir.

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi'nde yer alan Soğuk Haddeleme Simülatörü ve Tavlama ve Kaplama Proses Simülatöründe 2023 yılında;

- İleri yüksek mukavemetli çelikler, elektrik çelikleri ve kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- İleri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi ve maliyet avantajı sağlanması amacıyla proses optimizasyonu gibi çalışmalar endüstriyel ölçekte gerçekleştirilmiştir.
- Soğuk IF (ara yer atomsuz) kalitelere tavlama sıcaklığı optimizasyonu ile doğal gaz tasarrufu sağlanmış ve tavlama prosesi CO₂ emisyonu düşürülmüştür.



Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

- Soğuk ve galvanizli mikro alaşımlı kalitelere analiz tasarımı revizyonları ile alaşım maliyetini düşürmeye yönelik ön çalışmalar tamamlanmış olup 2024 yılında sürece adapte edecek şekilde hazır hale getirilmiştir.
- Soğuk haddeleme sonlu elemanlar modelinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.
- Otomotiv firmalarının soğuk şekillendirme simülasyonları için 2014 yılından bu yana hazırlanan şekillendirme karakterizasyon verileri bir veri tabanında toplanarak modelleme çalışmaları için hazır hale getirilmiştir.
- Malzeme test ve karakterizasyon yeteneklerinin geliştirilmesi kapsamında kalay kaplı tenekeler için temel özelliklerin belirlenmesine yönelik elektrokimyasal ölçüm prosedürleri devreye alınmıştır.

Ar-Ge merkezi döküm laboratuvarı altyapısında bulunan açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak Ar-Ge projeleri ve çalışmalarında ihtiyaç duyulan çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri gerçekleştirilmiştir. Özellikle çevreci otomat çeliği kaliteleri gibi giderek önem kazanan çelik kalitelerin pilot ölçekli döküm pratiklerinin belirlenmesine yönelik teorik-pratik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bilgisayar destekli simülasyon çalışmaları ile üretim pratiklerindeki değişkenlerin slab kalitesi üzerindeki etkilerin öngörülmesi ve ideal üretim pratiklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Slab üretimi için kritik öneme sahip döküm tozları yeni kurulan Yüksek Sıcaklık Reoloji Laboratuvarı'nda viskozite, ergime davranışı, karakterizasyon çalışmaları, kimyasal analizleri ve bunların slab kalitesi

2023 yılında Erdemir'de 10.016 adet öneri verilmiş, 7.475 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getirisini hesaplanan 265 öneriden 989.746 dolar getiri sağlanmıştır.

üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik tedarikçi firmaların katılımı ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında satın alma süreçleri tamamlanan Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi ve Pilot Piroлиз Tesisi devreye alma çalışmalarının 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Demir-çelik üretim proseslerinde fosil yakıt yerine biyokömür kullanılması ile CO₂ emisyonlarının azaltılmasına yönelik 2023 yılında devreye alınan Ahşap Parçalama Ekipmanı ile her yıl oluşan ve stoklanan ahşap atıkların boyutlarının küçültülerek Pilot Piroлиз Tesisinde biyokömür üretimi için ikincil ham madde olarak kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

2024 yılında Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisinin Ar-Ge Merkezi altyapısına ilave edilmesi ile empürite içeriği az, demir

içeriği yüksek demir içeren katı atıklar briketlenerek prosese geri kazandırılacaktır. Ayrıca kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılması ile elde edilecek yığın yoğunluğu artışı ile kok üretiminde artış sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

2023 yılında kömür, kok ve biyokömür malzemelerini karakterize ederek çıktıları proje faaliyetlerinde kullanmak amacıyla Ar-Ge Merkezi altyapısına Petrografi Laboratuvarı kurulmuştur.

Türkiye'de demir-çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olan "Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları" (CUMERI Projesi) ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.



Birincil ham madde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan OYAK Maden Metalürji Şirketleri;

- demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi,
- DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri,
- alternatif yenilenebilir enerji kaynakları,
- karbon yakalama ve değerli kimyasallara dönüştürme

konularında da projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

2023 yılında enerji ve çevre konularında Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla Enerji ve Çevre Ar-Ge Müdürlüğü oluşturulmuştur. İklim değişikliği stratejileri kapsamında 2050 net sıfır karbon emisyon hedeflerine ulaşmak için verimli enerji kullanımı, alternatif temiz enerji ve alternatif arıtma sistemleri konularında projeler geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2023 yılında İsdemir Ar-Ge Merkezi kadroları ihdas edilmiştir ve çalışmalar yürütülmüştür.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2024 yılında; otomotiv çelikleri, ısıtma işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürünler gibi katma değerli ürünlere yönelik çalışmalar ile kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları, proseslerde kalite ve verimlilik artırıcı optimizasyon çalışmaları, atıkların maksimum kullanımı, emisyonların azaltılması gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler geliştirmeyi planlamaktadır.

Türkiye sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırma vizyonu ile hareket eden Erdemir, Türkiye’de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal yatırımcıların gözdesi

Hisseleri BIST 30 Endeksi’nde işlem gören Erdemir, %47,63’lük oranıyla Türkiye’nin en geniş yatırımcı tabanına sahip halka açık şirketlerinden biri konumundadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu: Erdemir 9,65

Erdemir, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne Uyum Derecelendirme Raporu’nda uyum notunu 2023 yılında 9,65 puanına ulaştırmıştır. Şirket aldığı bu puanla, 2015 yılında yayınlanan ilk raporda 8,83 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu için 9 yıldır yükselişini sürdürme başarısını göstermiştir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Erdemir, BIST’te işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde BIST 1’inci Grup Şirketleri arasında yer almaktadır. Erdemir elde ettiği bu sonuç ile tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği, kalıcı değer üretmeyi hedefleyen, endekste ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015’te katıldığı endekste Temmuz 2023-Temmuz 2024 döneminde de yer almaya devam edecektir.

Ödüllerle taçlanan başarılar

Erdemir;

- İstanbul Sanayi Odası’nın 2022 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre 5’inci sırada yer almıştır.
- Finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye’nin en büyük firmaları arasında 12’nci sıradadır.
- Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen “Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi” araştırmasında 12’nci, demir çelik sektöründe ise 1’inci sırada bulunmaktadır.
- Platin dergisinin Ipsos ile gerçekleştirdiği Türkiye’nin “Global 100” şirketi genel sıralamasında 6’ncı sırada, sektörel sıralamada ise 1’inci sırada yer almıştır.
- Turkishtime tarafından hazırlanan “Ar-Ge 250, Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması”nın 2022 yılı sonuçlarına göre, Ar-Ge Merkezi’nde yürütülen proje sayısına göre 16’ncı ve genel listede ise 39’uncu sıradadır.
- Institutional Investor Research tarafından gerçekleştirilen bağımsız araştırma anketi sonucunda 2023 Europe & Emerging EMEA Equities Awards Emerging EME-Large CAP (Basic Minerals) kategorisinin “En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi” dalında birinci, “Yatırımcı İlişkileri Alanında En İyi Şirket” dalında 3’üncü olmuştur.

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Maden Metalürji Şirketleri, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX projelerini 2023 yılında da sürdürmüştür.

Çalışan katılımıyla gelen mükemmellik

2023 yılında Erdemir’de 10.016 adet öneri verilmiş; 7.475 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 265 öneriden 989.746 dolar getiri sağlanmıştır. Erdemir’de 1.506 adet kaizen kurulurken, 1.393 adet kaizen tamamlanarak 2,9 milyon dolar getiri elde edilmiştir. Erdemir’de 2023 yılında 9 adet OPEX (Operasyonel Mükemmellik) projesi tamamlanmış ve 769.856 dolar/yıl getiri elde edilmiştir.

OPEX faaliyetleri

Maden Metalürji Şirketleri, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX projelerini 2023 yılında da sürdürmüştür.

OPEX Proje Örnekleri

- “IF Kalite Grubunda Baştan 100. Metre Daralmaların Önlenmesi” OPEX Projesi ile, IF kalitelerde baştan 100. metrede daralmaya sebep olan parametrelerinin modellenmesi sağlanmıştır. Projenin hayata geçmesiyle IF kalitelerde hurda miktarının azalması ve malzeme veriminin artırılması hedeflenmiştir. 2023 yılı verilerine göre proje sonucu beklenen getiri 45.806 dolar/yıl olmuştur. Proje ile ilave olarak karbon ayak izine katkı sağlanmıştır.

- “Sürekli Döküm Tesislerinde 7112 ve 6224 Kalitelerin Dökülebilirliği ve Daldırma Nozulu Ömürlerinin Arttırılması” OPEX projesiyle, 7112K ve 6224K kalitelerde daldırma nozulu tıkanması ve bu sebeple üretim devamlılığının etkilenmesi problemi çözüme kavuşturulmuştur. Yapılan literatür araştırmaları ışığında ele alınan iyileştirme çalışmaları ile kalsiyum ilavesi ile nozullarda tıkanmaya sebep olan inklüzyonların önüne geçilmesi hedeflenmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde yıllık beklenen getiri ise 232.146 dolardır.

Toplumsal gelişime katkı

Maden Metalürji Şirketleri, değer zincirindeki tüm paydaşları için değer yaratma anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketlerin faaliyet gösterdikleri bölgeler olan Ereğli, İskenderun ve Sivas’ta üretim ve ekonomik faaliyetlerin yanı sıra toplumsal gelişime destek olmayı da iç süreçlerinin birer parçası olarak görmektedirler. Özellikle yerel değerlerin korunması ve geleceğe aktarılması hususunda önemli projelere imza atılmaktadır.

Ülkemizin yaşadığı en büyük felaketlerden olan Kahramanmaraş merkezli depremler sonrasında Erdemir, bölgedeki yaraların sarılabilmesi için, ülke genelinde başlatılan yardım kampanyası kapsamında Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı’na (AFAD) nakdi destek sağlamıştır.

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Karadeniz Ereğli’de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesinde inşa edilen fakültelerin yapımını ve Üniversite bünyesindeki Uzay Takımı Grizu-263’ün çalışmalarını desteklemeyi sürdürmüştür. Her yıl faaliyet gösterdiği bölge başta olmak üzere eğitim kurumlarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan Erdemir 2023 yılında da 7 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteğinde bulunmuştur.

Karadeniz Ereğli’nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, “Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun” projesi kapsamındaki desteklerini sürdürmüştür.

Erdemir Ramazan ayı dolayısıyla 2023 yılında da ihtiyaç sahibi ailelere kumanya yardımı gerçekleştirmiştir.

2023 yılında Erdemir’de 10.016 adet öneri verilmiş; 7.475 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 265 öneriden 989.746 dolar getiri sağlanmıştır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon salımının azaltılması ve uygun teknolojilerin Erdemir’de uygulanmasına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Bağlı ortaklıkları

- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
 - » İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
- Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Tic. A.Ş.
- Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.
- Erdemir Romania SRL
- Erdemir Asia Pacific Private Ltd.
- Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- Kümaş Manyezit San. A.Ş.
 - » Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi



Maden Metalürji Şirketleri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.



Kuruluş Yılı	1970
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı⁽¹⁾	%94,87
Faaliyet Konusu	Uzun ve yassı çelik üretim ve satışı
BIST Kodu	ISDMR.IS

¹OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

En büyük

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, aynı zamanda dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır.

TS EN 10025-1 Fabrika Üretim Kontrol Belgesi

İsdemir, uluslararası kalite standartlarında sıcak haddelenmiş yassı çelik ürünler ve uzun ürünler (kütük ve kanga) üretmektedir.

İskenderun Demir Çelik A.Ş. (İsdemir), 1970 yılında uzun demir çelik ürünleri üretim tesisi olarak Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulmuş; 2002 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin uzun/yassı ürün dengesizliğinin giderilmesine yönelik olarak Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yatırımlarından biri olan modernizasyon ve dönüşüm yatırımları sonrasında İsdemir, 2008 yılında yassı ürün üretimine başlamıştır. İsdemir, uluslararası kalite standartlarında sıcak haddelenmiş yassı çelik ürünler ve uzun ürünler (kütük ve kanga) üretmektedir.

İsdemir, ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir çelik fabrikası

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kanga ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır. İskenderun Körfezi'nde kurulu olan ve Türkiye'nin en derin limanlarından olan İsdemir Limanı, 21 milyon ton kapasite ile dökme katı, genel kargo ve dökme sıvı yükler için yükleme/boşaltım hizmeti vermektedir.

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan İsdemir'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 2023 yılında 9,65 puana ulaşmıştır.

Yatırımlar

İsdemir'de,

- 1'inci Yeni Yüksek Fırın,
- Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi,
- Üçüncü Buhar Kazanı Retubing,
- 1'inci Yüksek Fırın Tepe Basıncı Genleşme Türbin (TRT),
- 1'inci Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi,
- Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu,
- İsdemir Liman Kapasite Artırımı,
- Yeni Sinter Fabrikası,
- Yeni 1'inci ve 2'inci Turbo Jeneratör ve Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi

projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

5,8 milyon ton/sıvı çelik

Yıllık yaklaşık 5,8 milyon ton sıvı çelik üretim kapasitesine sahiptir.

3,5 milyon ton/yıl yassı ürün

Yaklaşık 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün üretim kapasitesine sahiptir.

2,5 milyon ton/yıl kütük

Yaklaşık 2,5 milyon ton/yıl kütük üretim kapasitesine sahiptir.



Maden Metalürji Şirketleri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

2023 yılında başlatılan Konteyner Kent Yatırım Projesi yıl sonunda tamamlanmıştır.

Ayrıca,

- Deniz Suyu Pompa İstasyonu,
- Deprem Hasarlı Liman Tesislerinin Onarım, Yenileme ve Güçlendirme
- İsdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon

projeleri için çalışmalar başlatılmıştır.

OPEX faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam etmektedir. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen OPEX projeleriyle değere dönüşmektedir.

- Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefleriyle hayata geçirilen OPEX projeleri 2023 yılında da sürdürülmüştür. Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden, 0,6 milyon dolar getiri elde edilmesi beklenmektedir.
- 7 ve 8 no'lu turbo körüklerde, 4 no'lu yüksek fırının ihtiyacı olan havanın daha düşük buhar miktarı ile elde edilmesine yönelik tamamlanan OPEX projesinde, ilave yatırım yapmadan, elde edilen regresyon modelinin sahada uygulanması sonucunda aynı miktarda hava üretimi için harcanan buhar miktarı ortalama 1,2 ton/h azalmış, karşılığında yıllık 0,3 milyon dolar getiri elde edilmiştir.

İsdemir; ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.

- “Dikey İç Çatlak Kusurunun Azaltılması ile Müşteri Memnuniyetinin Artırılması” konulu OPEX projesinde, kusur üzerinde etkili olan tüm proses, kimyasal analizler ve makine parametreleri ikili lojistik regresyon analizi yöntemi ile analiz edilerek deneme prosedürü oluşturulmuş ve dikey iç çatlak kusuru kaynaklı kalitesizlik maliyeti azaltılarak müşteri memnuniyeti sağlanmıştır. Proje ile 36.984 dolar getiri elde edilmiştir.
- “Sıcak Haddehane Descale Sisteminin Yıllık Enerji Tüketiminin Düşürülmesi” konulu 230057 no'lu kaizen kapsamında, sisteme ilave olarak 10 m³ bir hava akümülatörü konularak ani debi ihtiyacının bu akümülatörden karşılanması sağlanmıştır. Böylece descale hattında devrede olan 4 pompa yerine 3 pompa kullanılması ile elektrik tüketimi azaltılmış ve 0,85 milyon dolar getiri elde edilmiştir.

İsdemir’de 2023 yılında 9.695 adet öneri verilmiş; 6.065 adet öneri uygulanmıştır. İsdemir Öneri Sistemleri’ne gelen ve getirisi hesaplanan 36 öneriden 0,2 milyon dolar getiri elde edilmiştir. İsdemir’de 324 adet kaizen kurulmuş; tamamlanan 216 adet kaizenin getirisi 3,3 milyon dolar olmuştur.

İsdemir’de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımı artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitim çalışmaları ve OPEX kapsamında verilen eğitimlerden bazıları dijital ortama taşınmıştır. 2023 yılında İsdemir’de, tamamen iç kaynak olarak hazırlanan eğitimlerden;

- OYAK Dijitalik Öneri Sistemi Temel Eğitimi’ni 297 kişi,
- OYAK Dijitalik Kaizen Temel Eğitimi’ni 283 kişi,
- OYAK Dijitalik OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi’ni 14 kişi,
- OYAK Dijitalik SMED (Single Minute Exchange of Dies / Tek Dakikada Kalıp Değişimi) Bilgilendirme Eğitimi’ni 859 kişi dijital ortamda tamamlamıştır.

İsdemir’de sınıf eğitimlerine 2023 yılında da devam edilmiştir.

- Kaizen Seviye-1 ve Kaizen Seviye-2 Uzmanlık Eğitimleri toplam 24 kişiye,
- Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi 12 kişiye,
- Ölçüm Sistemleri Analizi Eğitimi 12 kişiye,
- Deney Tasarımı Eğitimi 10 kişiye sınıf ortamında yüz yüze verilmiştir.

İsdemir, Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yatırımlarından biridir.

TOPLUMSAL KATKI

Hatay İpeği Projesi

İsdemir 2022 yılında, faaliyet gösterdiği İskenderun'da bölge halkına sosyal ve ekonomik destek çalışmalarını sürdürmüştür. İsdemir bu kapsamda, Kültür Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasına eklenen Hatay İpeği'ni yaygınlaştırmak ve İsdemir çalışanlarının eşlerini ve devamında bölgedeki kadınları sosyoekonomik yaşama dâhil etmek amacıyla İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliği ile ipek dokuma kursu başlatmak için ilk adımı 2022 yılında atmıştır. 6 Şubat 2023 yılında yaşanan deprem felaketi sebebiyle projeye bir yıl süreyle ara verilmiştir. 2024 yılında İsdemir site bölgesinde yaşayan çalışan eşlerine yönelik olarak Hatay İpeği Dokuma kursları başlatılacak olup kursların bölgedeki kadınlardan gelen ilgiye göre komşu ilçelere de yayılması planlanmaktadır.

İsdemir'in kurumsal yönetim derecelendirme notu yükseldi

İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'na ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,65'e yükselmiştir.

Ödüller

Enerji verimliliği çalışmalarını istikrarlı bir şekilde sürdüren İsdemir, pek çok ödülün sahibi olmayı sürdürmüştür.

İsdemir;

- Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda (SENER 2023) "8 No'lu Turbo Körük (Turbo kompresör) Buhar Tüketiminin Azaltılması" konulu proje ile ödül almıştır.
- İstanbul Sanayi Odası'nın 2022 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre 6'ncı sırada yer almıştır.
- Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" araştırmasında 21'inci sırada yer almıştır.
- Platin dergisinin Ipsos ile gerçekleştirdiği Türkiye'nin "Global 100" şirketi genel sıralamasında 27'nci, sektörel sıralamada ise 3'üncü sıradadır.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsü

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001: 2013 Enerji Yönetim Sistemi,
- ISO 17025, IATF 16949 Kalite Yönetim Sistemi (Otomotiv),
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO/IEC
- 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi,



Maden Metalürji Şirketleri

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI

8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak İsdemir fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır.

Kuruluş Yılı	2016
OYAK'ın İştirak Tarihi	2016
OYAK'ın Payı	%50
Faaliyet Konusu	Endüstriyel gaz üretimi ve satışı

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş., İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla kurulmuştur. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

Bu kapsamda İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. fabrika sahası içerisinde 8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak devreye alınmıştır. Tesis, 27 bin Nm³/saat gaz oksijen, 25.500 Nm³/saat gaz azot, 300 Nm³/saat sıvı azot ve 790 Nm³/saat sıvı argon kapasitesine sahiptir.





Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı	1938
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı	%90,00
Faaliyet Konusu	Demir cevheri madenciliği ve peletleme

Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38'ini gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %16'sını tek başına karşılamaktadır.

Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Erdemir Maden), 1938 yılında demir cevheri üretmek amacıyla kurulmuş ve 2004 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır.

2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılan Erdemir Maden, sahip olduğu maden sahalarında pelet, ara ürün, pelet keki, manyetit, parça ve toz demir cevheri üretimi gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir cevheri üreticisi

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve Türkiye'nin tek pelet tesisinin yanı sıra 11 adet demir, bir adet taş kömürü + kuvars kumu, bir adet manganez ve iki adet kil sahası olmak üzere toplam 15 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Şirket'in ruhsatlı alanlardaki demir madeni rezervi, Türkiye'nin işletilebilir demir madeni rezervinin %55,6'sını oluşturmaktadır.

Türkiye'nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisine sahip olan Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38'ini gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %16'sını tek başına karşılamaktadır.

2023 yılında 85'inci yıl dönümünü geride bırakan Erdemir Maden'in entegre demir çelik tesislerinin pelet ihtiyacında yurt dışı bağımlılığını azaltmak amacıyla Hasağçelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Tesisi Projesi kapsamında kamulaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Erdemir Maden, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'ne ait Alacağzı Kömür Sahası'nın işletme hakkını 2049 yılına kadar devralmak üzere Ekim 2018'de devir sözleşmesi imzalamış; 21 Mayıs 2019 tarihinde ise ruhsat devrini almıştır. Sahada rezerv tespitine yönelik sondaj çalışmaları yapılmıştır. Sondaj çalışmaları neticesinde rezerv tespiti yapılarak kömür üretimi için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Yeraltı kömür ocağının hazırlık çalışmaları kapsamında yeraltı galerilerinin açılması, yeraltı tesisleri ve yerüstü tesislerinin alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Erdemir Maden'in Bingöl-Avnik demir madeni sahasında yapılan sondaj çalışmaları sonucunda yoğun cevherleşme tespit edilmiş ve Peletleme Tesisi kurulmasına karar verilmiştir. Toplam demir cevheri rezervi yaklaşık 300 milyon ton olan bu yatırımın yaklaşık maliyeti 550 milyon dolardır. Yıllık 3,0 milyon ton pelet üretim kapasiteli Peletleme Tesisi'nde demir cevheri rezervi kapsamında 100 milyon tonu aşkın pelet üretimi hedeflenmektedir.



Yatırımın tamamlanması ile ön fizibilite değerlendirmelerine göre bugünkü fiyatlarla faaliyetlerden elde edilecek kâr artışının yıllık yaklaşık 200-250 milyon dolar olması beklenmektedir. Şirket'in önemli ham maddelerinden biri olan pelette kendine yetebilirlik oranının %25-30 bandından %80-85'e, toplam demirli ham maddede ise kendine yetebilirlik oranının %15-20 bandından %40-45 bandına çıkması öngörülmektedir.

Bingöl-Avnik'te kurulacak olan Peletleme Tesisi ile Şirket'in çelik üretiminde ham madde arz güvenliği sağlanarak kendine yetebilirlik oranının yükselmesi ve ülkemizdeki ithal pelet kullanım oranının azaltılarak yerli ekonomiye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Erdemir Maden, 2022 yılı üretimden satışlar kriterine göre İSO 500 listesinde 166'ncı sırada yer almıştır.

Toplumsal katkı

Erdemir Maden; eğitimin, sosyal yaşamın ve spor faaliyetlerinin gelişmesi, toplumda bu değerlerin kaybolmaması adına sadece kurulu olduğu bölgede değil çevre ilçe ve il merkezlerinde de bu kapsamdaki faaliyetleri destekleyerek toplumun gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001



Erdemir Maden, 2022 yılı üretimden satışlar kriterine göre İSO 500 listesinde 166'ncı sırada yer almıştır.



Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı	2001
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Her türlü demir çelik mamulleri kesme, dilme, biçimlendirme ve depolama işlemleri

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), 2001 yılında kurulmuş ve 2002 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyete geçmiştir. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle otomotiv, beyaz eşya, panel-radyatör, ambalaj, elektronik, makina imalatı, boru-profil, ısıtma-soğutma, tarım, dağıtım gibi pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Ersem Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olmanın yanı sıra sahip olduğu ekipman ve donanımlar ile de Türkiye'nin bu alandaki en modern tesisi konumundadır.

Ersem, ISO 500 sıralamasında üretimden satışlar kriterine göre 59'uncu sırada yer almaktadır.

Ersem;

- Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen "İş Güvenliğinin Yıldızları" yarışmasında
 - » "Dijital İSG" kategorisinde İnsansız Vinç Uygulaması projesiyle birinci olurken,
 - » "İSG Elçileri" kategorisinde ise Mekanik Kilit Projesi ile ödüle layık görülmüştür.
- TİSK tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda, "Vinç Etki Alanı Projesi" ile ödül kazanmıştır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001



İSO 500'de **59'uncu**

İSO 500 listesinde üretimden
satışlara göre **59'uncu**



Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.



Erdemir Mühendislik, OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Kuruluş Yılı	2001
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Mühendislik ve danışmanlık hizmetleri

Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Erdemir Mühendislik), 2001 yılında kurulmuş; 2006 yılında OYAK Grubu Şirketlerine katılmıştır. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin yatırım projelerinde; fizibilite çalışmalarından tesisin devreye alınmasına kadar geçen süreçte proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörlük hizmeti sunan Erdemir Mühendislik, teknolojik gelişmeleri yakından takip etmektedir. Şirket, yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.



Erdemir Mühendislik; yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001



Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Romania SRL



Erdemir Romanya, pek çok imalat endüstrilerinin ana girdisi olan silisli yassı çelik üretmekte; Türkiye ve Romanya'nın yanı sıra pek çok ülkeye de ihracat gerçekleştirmektedir.

Kuruluş Yılı	1975
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Elektrik çeliği üretim ve satışı

Erdemir Romanya, Romanya'nın Târgoviște kentinde kurulmuş ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketleri arasına katılmıştır. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapmaktadır. Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç edilmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- OHSAS 18001
- ISO 50001



Erdemir Romanya; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapmaktadır.



Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Enerji Üretim A.Ş.



Erdemir Enerji Üretim A.Ş. yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuş, yıllık ortalama üretim kapasitesi 18,7 milyon kWh'tir.

4,28 MWm / 4,13 MWe **1,26 MWm / 1,22 MWe**

Kızılcapınar HES, bir adet 4,28 MWm / 4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm / 1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahip olup toplam kurulu gücü 5,54 MWm / 5,35 MWe'tir.

Kuruluş Yılı	2019
OYAK'ın İştirak Tarihi	2019
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir enerji üretimi

Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuştur. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali" tesisi Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılcapınar Köyü'nde bulunmaktadır. Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlenerek yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olan Kızılcapınar HES 18.06.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir. Kızılcapınar HES, bir adet 4,28 MWm / 4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm / 1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahip olup toplam kurulu gücü 5,54 MWm / 5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte yıllık ortalama üretim kapasitesi 18,7 milyon kWh'tir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001





Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesinde de faaliyet gösteren OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın, Türkiye'de halka açık 1 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.), 1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.



ÇİMENTO



SELÜLOZ
KAĞIT



**Türkiye’de faaliyet gösteren 1 çimento şirketi,
1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.**



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

OYAK Çimento Şirketleri, klinker üretim ve çimento öğütme kapasiteleri ve sahip oldukları pazar payı ile 2023 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncularına olmaya devam etmişlerdir.

OYAK Çimento Beton Kâğıt Grubu, Avrupa'nın en büyük çimento markalarından Cimpor'un Portekiz ve Cape Verde operasyonlarını 17 Ocak 2019 tarihinde satın almış olup 2023 yılında; Türkiye, Portekiz, Cape Verde, Hollanda, KKTC, Romanya, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da faaliyet göstermiştir.

Şirketlerin Türkiye'deki faaliyetleri çimento, hazır beton, agrega, selülozdan kâğıt ve kâğıt torba üretiminden oluşmaktadır. 22,5 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çimento üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento Beton Kâğıt Şirketleri, aynı zamanda pazar lideri konumunda bulunmakta, net kârlılık açısından ise sektör sıralamasının en önünde yer almaktadır.

Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesinde de faaliyet gösteren OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın, Türkiye'de halka açık 1 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.), 1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.

OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın yurt dışı faaliyetleri kapsamında 2019 yılında iştirak ettiği, Cimpor Portugal Holdings bünyesinde Portekiz, Cape Verde, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da çimento, beton ve kalsine kil üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

OYAK Çimento Beton Kâğıt Şirketlerinden halka açık 5 çimento şirketi, daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda 15 Mayıs 2020 tarihinde Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben ünvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 bağlı ortaklığı olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'ye devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Çimento A.Ş. ile Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin OYAK Çimento A.Ş. altında kolaylaştırılmış usulde birleşmesi 19 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme sonrasında OYAK Çimento A.Ş. operasyonlarına OYAK Denizli Çimento A.Ş. ünvanı ile devam etmiştir.

Çimento sektöründeki hedefler doğrultusunda, aynı sektörde faaliyet gösteren OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin tek bir çatı altında birleştirilmesi kararı alınmış ve bu doğrultuda OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin bir bütün olarak OYAK Çimento Fabrikaları'na devri 22 Kasım 2023 tarihinde

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır, 28 Aralık 2023 tarihinde ise birleşme tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Portekiz ve Cape Verde'deki yurt dışı faaliyetlere ek olarak Grubun Batı Afrika'da Fildişi Sahili Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren 0,8 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahip çimento ve kalsine kil üretim tesisi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Kamerun'da inşası 2023 yılı içerisinde tamamlanmış olan 0,8 milyon ton çimento ve kalsine kil üretim kapasitesine sahip tesiste Ağustos 2023 itibarıyla çimento satışına başlanmıştır. Kamerun'daki beton üretim tesisi ise 2021 yılından bu yana faaliyetini sürdürmektedir. Ayrıca, Gana'da inşası henüz başlamamış olan 0,8 milyon ton kalsine kil üretim kapasitesine sahip olacak olan üretim tesisi için gerekli prosedürler tamamlanarak Cimpor Ghana Ltd. 7 Haziran 2022 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. Yatırımın 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

OYAK Çimento Şirketleri, klinker üretim ve çimento öğütme kapasiteleri ve sahip oldukları pazar payı ile 2023 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncularına olmaya devam etmişlerdir.



OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpur Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation (TCC)'a satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK

Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur.

Bir bakışta Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

KLİNKER KAPASİTESİ

12,4 milyon ton

ÇİMENTO KAPASİTESİ

22,5 milyon ton

2023 yılında WHR tesisleri ve güneş santrallerinden yaklaşık 77 bin MWh elektrik üretilmiştir.

Türkiye genelinde Akdeniz, Marmara, Karadeniz, İç Anadolu ve Ege bölgelerini kapsayan geniş bir coğrafyada 50 adet hazır beton ve 4 BIST 30 adet agrega üretim tesisinde üretim gerçekleştirilmektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Borsa İstanbul'da BIST 30 ve BIST Yıldız endeksinde işlem görmektedir.



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Cimpor Global Holdings B.V.



Taiwan Cement Corporation (TCC) ile kurulan ortaklık hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.

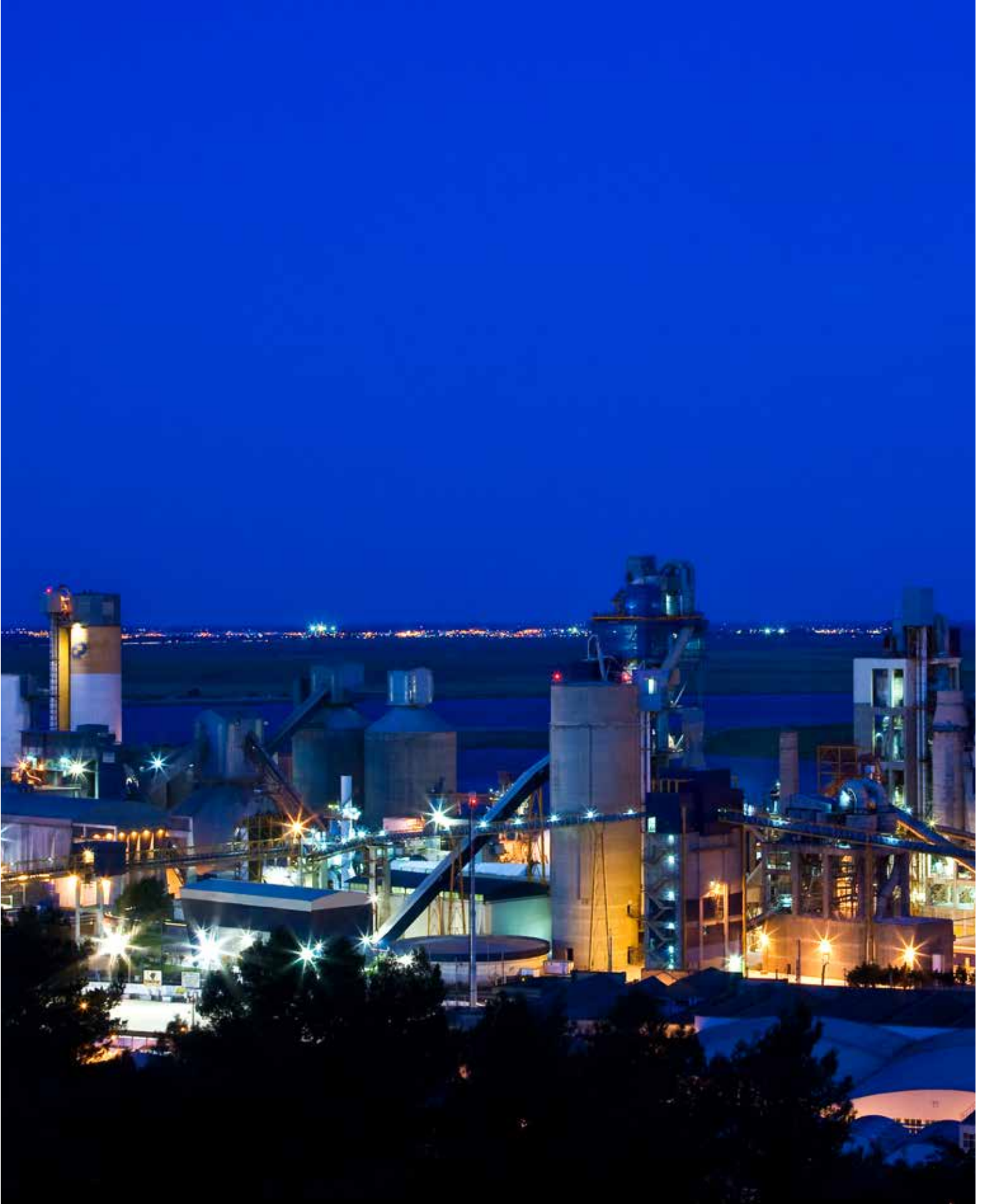
Kuruluş Yılı	2018
OYAK'ın İştirak Tarihi ¹	2018
OYAK'ın Payı	%60
Faaliyet Konusu	Çimento, klinker ve hazır beton sektörlerinde yatırım

⁽¹⁾ 06.03.2024 tarihi itibarıyla OYAK Grup Şirketleri portföyünden çıkarılmıştır.

OYAK'ın dünyadaki çimento ve beton operasyonlarının tamamı %60 hissesi OYAK'a, %40 hissesi ise Taiwan Cement Corporation'a (TCC) ait olan Hollanda'da mukim Cimpor Global Holdings B.V. şirketi altında toplanmıştır. TCC ile kurulan bu ortaklık hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.

Cimpor Global Holdings B.V. sahip olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. sermayesinin %75,81'lik paylarının tamamını 6 Mart 2024 itibarıyla TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'ye devretmiştir. TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin %40'ı OYAK'ın %100 iştiraki olan OYAK Capital Investments B.V.'ye aittir.





Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.



ÇİMENTO

OYAK Çimento Fabrikaları, Türkiye çimento sektöründe “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü veren ilk şirket olarak bir ilke daha imza atmıştır.

Kuruluş Yılı¹	1969
OYAK’ın İştirak Tarihi	1969
TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.	%75,81
Faaliyet Konusu	Çimento, klinker ve hazır beton üretim ve satışı
BIST Kodu	OYAKC.IS

⁽¹⁾ Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Mardin Çimento) 1969 yılında OYAK’ın %40 iştiraki ile Mardin’de kurulmuştur. Yapımına 1972 yılında başlanan fabrika, 1975 yılında faaliyete geçmiştir.

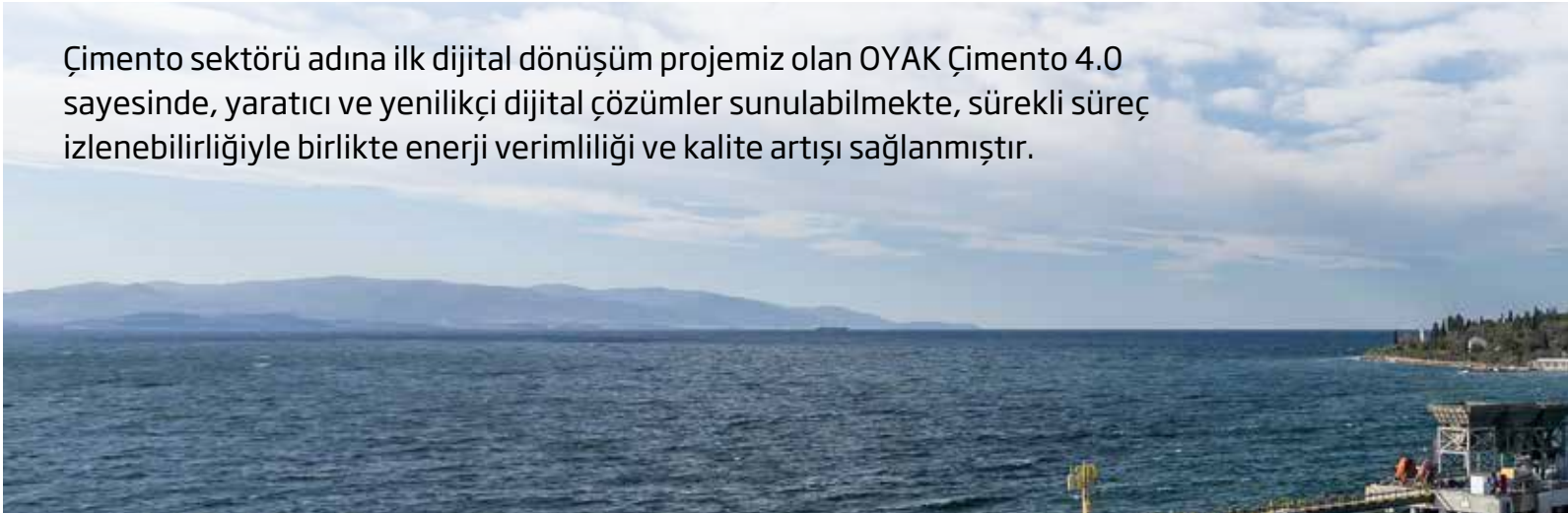
30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Aslan Çimento A.Ş. (Aslan Çimento), Adana Çimento Sanayii T. A.Ş. (Adana Çimento), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. (Bolu Çimento) ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (Ünye Çimento), daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gerekçesiyle, 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.⁽¹⁾ altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben ünvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 hisse payına sahip olan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Denizli Çimento A.Ş., sahip olduğu bağlı ortaklığı olan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. çatısı altında 28 Aralık 2023 tarihinde birleşmiştir. OYAK Çimento Şirketlerinin birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 12,4 milyon ton, çimento üretim kapasitesi 22,5 milyon ton olmuştur.

OYAK’ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings’in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation (TCC)’a satışı ve %24,19’u halka açık olan OYAK’ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.’deki hisselerinin %20’sinin TCC’ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK’ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.’deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur.

Çimento sektörü adına ilk dijital dönüşüm projemiz olan OYAK Çimento 4.0 sayesinde, yaratıcı ve yenilikçi dijital çözümler sunulabilmekte, sürekli süreç izlenebilirliğiyle birlikte enerji verimliliği ve kalite artışı sağlanmıştır.



OYAK Çimento şirketlerinin birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 12,4 milyon ton, çimento üretim kapasitesi 22,5 milyon ton olmuştur.

OYAK Çimento Fabrikaları 2022 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 73'üncü sırada yer alırken Fortune 500 listesinde 105'inci sırada yer almıştır.

Çevreye ve Topluma Katkı

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak adına sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümleri ile karbon nötr bir dünyaya geçişin tasarlandığı günümüzde, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yol haritasına bağlı olarak çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Bu kapsamda, şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren "Net-Zero" (Net-Sıfır)

taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketi olan OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ışığında değer odaklı iş modeli ile sektördeki farklılığını bir kez daha ortaya koymuştur. OYAK Çimento, 2021 yılı karbon salımlarını 2030 yılına kadar %22,8 azaltacağını beyan etmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento, çevresel sorumluluğu kapsamında son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürmek, atık ısıdan geri kazanım tesisleri yapmak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar gerçekleştirirken, alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde arttırarak gelecekte de daha ileriye taşıyacak projelerini tasarlamıştır.

Şirket'in çeşitli tesis lokasyonlarında iç tüketimde kullanılmak üzere 210 MW üzerinde kurulu güçte atık ısıdan enerji geri kazanımı ve güneş enerji santralleri kurulması için çalışmalar başlatılmış olup, gerekli izin başvuruları yapılmıştır. Bu yatırımlar ile Grup genelinde yenilenebilir enerji kullanımının %45'in üzerine çıkarılması hedeflenmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- TS EN ISO 9001
- TS EN ISO 14001
- TS ISO 45001
- TS EN ISO 50001
- TS EN 197-1
- TS EN 15167-1



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A.



Cimpor Afrika'da, 1,6 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.

Kuruluş Yılı	2018
OYAK'ın İştirak Tarihi¹	2019
Cimpor Global Holdings B.V. Payı	%60
Faaliyet Konusu	Çimento, klinker ve hazır beton sektörlerinde yatırım

⁽¹⁾ 06.03.2024 tarihi itibarıyla OYAK Grup Şirketleri portföyünden çıkarılmıştır.

OYAK Çimento Beton Kâğıt Grubu'nun Portekiz ve Cape Verde'de faaliyet gösteren çimento ve beton operasyonlarını yönetme amacıyla kurulan Şirket, bünyesine Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana operasyonlarını da dâhil ederek iki kıta, beş ülkede faaliyetlerine devam etmiştir.

OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation'a (TCC) satış işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Portekiz ve Cape Verde'de 9,1 mton, Fildişi Sahili Cumhuriyeti'nde 0,8 mton ve Kamerun'da 0,8 mton olmak üzere toplamda 10,7 mton çimento üretim kapasitesine sahip olan Şirket, 2022 yılında Gana'da yeni bir çimento ve kalsine kil üretim tesisi yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıkları

- Cimpor Portugal Cabo Verde Operations, SGPS, S.A.
- Cimpor Côte d'Ivoire SARL
- Cimpor Ghana Ltd
- Cimpor Cameroun S.A



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS S.A.



Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir.

Kuruluş Yılı	1976
OYAK'ın İştirak Tarihi ¹	2019
Cimpor Global Holdings B.V. Payı	%100
Faaliyet Konusu	Çimento, klinker ve hazır beton üretim ve satışı

⁽¹⁾ 06.03.2024 tarihi itibarıyla OYAK Grup Şirketleri portföyünden çıkarılmıştır.

OYAK'ın 2019 yılında iştirak ettiği, merkezi Lizbon-Portekiz olan Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. Yıllık 9,1 milyon ton çimento öğütme kapasitesine sahip olan şirket, iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da satış yapmaktadır. Şirket'in ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro ve Setubal limanlarından yapılmaktadır.

Ayrıca, Cimpor'un liman işletmeleri ve atık yakıt tedariki konularında faaliyet gösteren iştirakleri de bulunmaktadır. Tüm bu tesisleri ile Cimpor; ülkenin en büyük çimento, hazır beton ve agrega oyuncusu konumunda olup aynı zamanda uluslararası çimento pazarındaki önemli çimento markalarından birisidir.

Cimpor'un Portekiz'de yerleşik 3 entegre çimento fabrikası, 2 çimento öğütme ve paketleme tesisi, 15 agrega ocağı, 42 beton tesisi, 2 harç fabrikası ve 1 kâğıt fabrikasının

yanı sıra Yeşil Burun Adaları'nda 2 katkı maddesi ocağı 2 beton tesisi, 2 agrega ocağı ve 1 terminali bulunmaktadır.

2 Aralık 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden, Cimpor Cement Trading Activities - Comercio Internacional S.A. (CTA) ve Cimpor Serviços Portugal S.A. daha etkin bir yönetim sağlanması gerekçesiyle, devrolma suretiyle Cimpor Serviços altında birleştirilmiştir.

OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation'a (TCC) satış işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

İlk fabrikası 1894 yılında kurulan Cimpor Portekiz pazar lideridir.

Bağlı Ortaklıkları

- Cimpor - Industria de Cimentos S.A.
 - » Cimentaçor - Cimentos dos Açores Lda
- Agrepor Agregados - Extracção de Inertes, S.A.
- Betao Liz S.A.
- Ciarga - Argamassas Secas S.A.
- Sacopor Sociedade de Embalagens e Sacos de Papel
- Cimpor Serviços Portugal S.A.
- Cimpor Cabo Verde S.A.
- Cimpor Energy S.A.
- Elisarie, S.L. Sociedad Unipersonal

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler

- Ibera - Industria de Betao S.A.

İştirakleri

- Setefrete - SGPS
 - » Seteshipping S.A.
 - » Setefrete S.A.
 - Tersado - Terminais Portuarios Do Sado S.A.
- AVE - Gestao Ambiental e Valorização Energética S.A.
- Radiantvoice Imobiliária S.A.

Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

OYAK Selüloz ve Kâğıt Fabrikaları A.Ş.



**SELÜLOZ
KAĞIT**

Kuruluş Yılı	2018
OYAK'ın İştirak Tarihi	2018
Cimpor Global Holdings B.V. Payı	%100
Faaliyet Konusu	Kâğıt ve mukavva imalatı; kâğıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kâğıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmek

OYAK Selüloz ve Kâğıt Fabrikaları, faaliyeti kâğıt ve mukavva imalatı, kâğıt, kartondan torba ve çanta imalatı yapan şirketlere iştirak etmektedir.

Şirket'in faaliyeti kâğıt ve mukavva imalatı; kâğıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kâğıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmektedir. Şirket'in 2 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Alt şirketi OYKA, Türkiye'de selüloz ve selülozdan kraft kâğıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur. Başta ambalaj sektörü olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kâğıt üretimi yapmaktadır.

Aynı zamanda çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda gibi sektörlerde Türkiye'nin en modern torba üretim fabrikasında kraft torba üretimi yapılmaktadır.

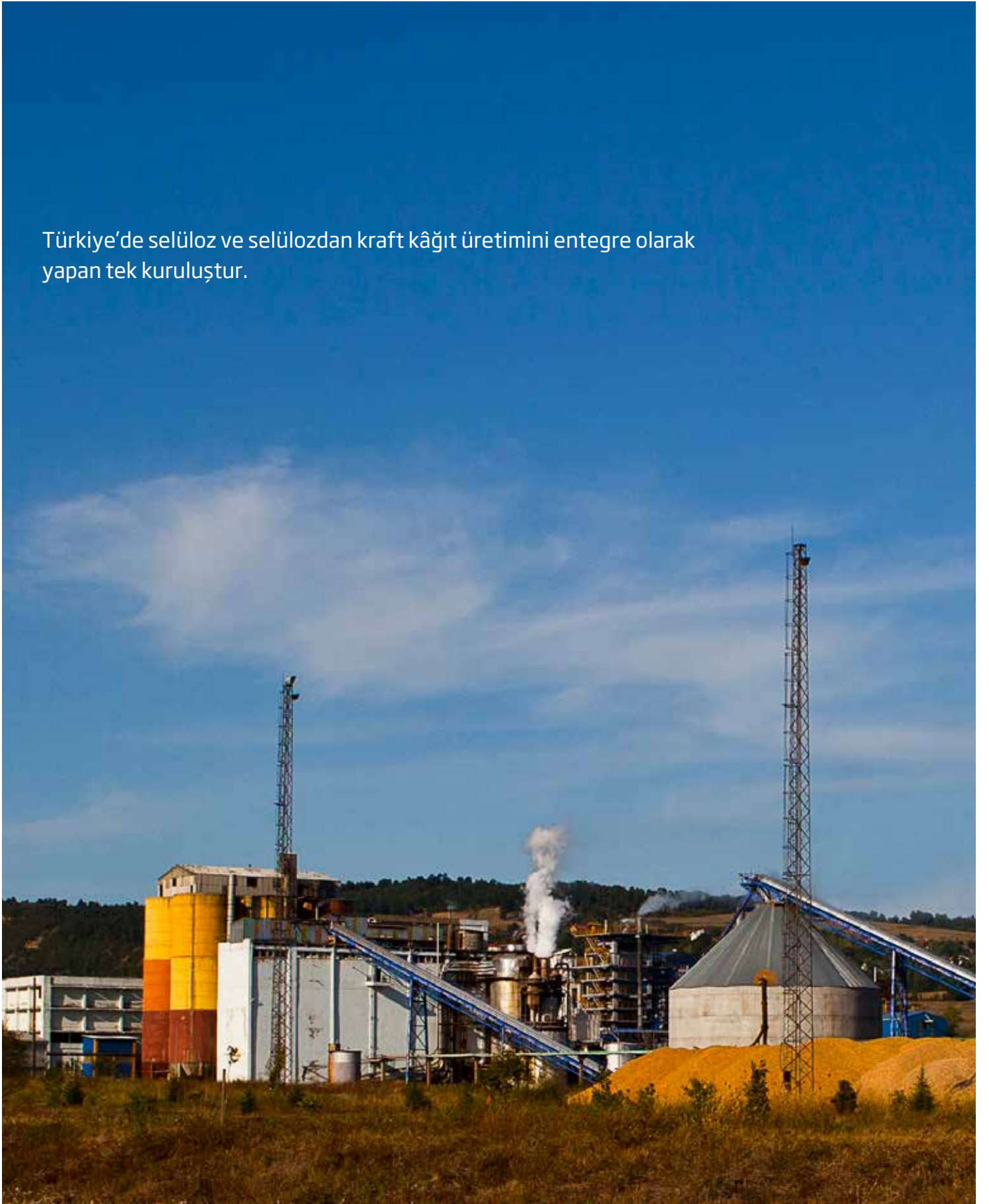
21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santral'i'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. OYKA Enerji Biyokütle Santrali, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEK) listesine dâhil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- OYKA Kâğıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.
- OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.



Türkiye’de selüloz ve selülozdan kraft kâğıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur.



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

OYKA Kâğıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı	1963
OYAK'ın İştirak Tarihi	1998
Cimpor Global Holdings B.V. Payı	%100
Faaliyet Konusu	Kraft kâğıt ve kraft kâğıttan mamul torba üretim ve satışı



OYKA; çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında imalat sektörlerine ürün tedarik etmektedir.

OYKA, 1963 yılında Adana Kâğıt Torba Sanayii Türk A.Ş. ünvanıyla kâğıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. 1998, 2002 ve 2005 yıllarında Adana Çimento ve OYAK tarafından hisselerinin satın alınmasıyla Şirket, OYKA Kâğıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. ünvanıyla OYAK Grubu Şirketleri arasındaki yerini almıştır. 2003 yılında Özelleştirme İdaresi'nden SEKA Çaycuma Fabrikası'nın satın alınmasıyla entegre kâğıt üretimi yapar hale gelmiştir.

Türkiye'nin ilk ve tek entegre kraft kâğıt üreticisi

OYKA Kâğıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., kraft kâğıt ve kraft kâğıttan mamul torba üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin faaliyet gösteren tek entegre kraft kâğıt fabrikası olan OYKA Kâğıt Ambalaj'ın kâğıt üretim kapasitesi 100 bin ton/yıl, kâğıt torba üretim kapasitesi ise 220 milyon adet/yıldır.

OYKA Torba Fabrikası, bilgisayar kontrollü ventil-hortum makineleri ve 8 renkli baskı seçenekleri ile çimento alçı yapı kimyasalları, tohum, maden, kimya ve kireç sektörlerine yönelik üretim gerçekleştirmektedir. Ülkemizde gıda ve kimya sektörlerine tüplü torba tedarik edebilen tek fabrika, OYKA Torba Fabrikası'dır.

Şirket'in kâğıt torba satış miktarı bir önceki yıla göre %27 artış göstermiştir.

2023 yılında kâğıt makinesi bobin kesme modifikasyonu, biyokütle siyah likör kazanı konsantratör yatırımı ve biyokütle siyah likör kazanı modifikasyon yatırımları tamamlanmıştır.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santral'i'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve YEKDEM kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. Santralin geçici kabulü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 27 Haziran 2019 tarihinde yapılarak yasal olarak işletmeye girmiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai YEK listesine alınan OYKA Enerji Biyokütle Santrali, 1 Ocak 2020 itibarıyla elektrik satışına başlamıştır.

Biyokütle Kabuk ve Biyokütle Siyah Likör Kazanlarının buhar üretiminin elektrik üretimi için kullanılacak olmasından dolayı kâğıt üretimi için ihtiyaç duyulan buharı üretmek amacı ile buhar kazanı yatırımı yapılmıştır. Ayrıca, Şirket'in Çaycuma tesislerinde makina ve teçhizat yatırımları kapsamında da Biyokütle Kabuk Kazanı Revizyonu Yatırımı gerçekleştirilmiştir.

OYKA, 1963 yılında Adana Kâğıt Torba Sanayii Türk A.Ş. ünvanıyla kâğıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Küresel Isınmaya Karşı Yeşil Örtü

Türkiye’de endüstriyel orman plantasyonlarının geliştirilmesi hedefiyle 2005 yılında kurulan Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin (ENAT A.Ş.) kurucu üyelerinden biri olan OYKA, ekonomiye olduğu kadar çevreye de hizmet etmek ve sosyal sorumluluğa duyarlı olmak bilinciyle hareket etmektedir. Karbon emisyonunu azaltmak ve küresel ısınmayı önlemek için en etkili çarenin yeşil örtüyü korumak ve genişletmek olduğuna inanan Şirket, bu soruna çare olarak ağaç yetiştirme ve kitlesel odun ham maddesi üretimini amaçlayan ağaç tarımını desteklemektedir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 22000
- ISO 50001
- ISO 45001



Otomotiv Lojistik Şirketleri

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran Oyak Renault ve MAİS, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.



Oyak Renault
Otomobil Fabrikaları

MAİS

ORFİN Finansman A.Ş.

ORF Kiralama Pazarlama
ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

omsan
LOGISTICS

OYAK Denizcilik
ve Liman İşletmeleri A.Ş.

PORT
YATIRIMCA

MAİS, Renault markası ile ulaştığı 135.645 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %11 oranında pay alarak otomotiv pazarını 2'nci sırada tamamlamıştır.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Otomotiv Sektörü, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

OYAK Otomotiv Lojistik Şirketleri, bünyesindeki Oyak Renault ile otomobil, motor ve mekanik aksam üretimi; MAİS ile otomobil satışı, hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetleri; ORFİN ile otomobil finansmanı ve ORF ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık hizmeti sunmaktadır. Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran Oyak Renault ve MAİS, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Kaliteli finansman çözümleri

Otomotiv finansmanı alanında faaliyet gösteren ORFİN Finansman; MAİS satış ağında ihtiyaç duyulan tüm kredi ve ilişkili sigorta ürünlerini tek çatı altında toplamakta; avantajlı kampanyaları, geniş ürün ve hizmet yelpazesi ile müşterilerine kaliteli otomotiv finansman çözümleri sunmaktadır.

Lojistikte öncü ve yenilikçi marka

OYAK'ın lojistik sektöründe öncü ve yenilikçi şirketlerden biri olarak faaliyet gösteren Omsan Logistics; otomotiv, demir çelik, çimento-inşaat, akaryakıt ve kimya sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün öncü firmalarına lojistik hizmetler sunmaktadır. Bu hizmetler; yurt içi ve yurt dışı karayolu, denizyolu, havayolu, demiryolu taşımacılığı, depolama, dağıtım, antrepo yönetimi, proje lojistiği, bitmiş araç lojistiği, tehlikeli madde taşımacılığı, ev ve ofis lojistiği, gümrükleme ve sigorta hizmetlerini kapsamaktadır.

Bir bakışta Otomotiv Lojistik Şirketleri

Oyak Renault Fabrikaları, 2023 yılında Türkiye toplam otomobil üretiminden %34 oranında pay alarak liderliğini sürdürmüştür. MAİS, Renault ve Dacia markaları ile 2023 yılında Türkiye otomotiv pazarında toplam 176.984 adet araç satışı gerçekleştirmiş ve %14,4 pazar payına ulaşmıştır. Renault markası ile ulaştığı 117.491 adet binek aracı satışı ile pazardan %12,1 oranında pay alarak 2023 yılını 2'nci sırada tamamlamıştır.

Gerçekleştirdiği 230.397 adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatında 1'inci, genel araç ihracatında ise 2'nci sırada yer almıştır.

2023 yılında 298 adet gemiye İstanbul ve Çanakkale Boğazları'nda geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %8 artış kaydetmiştir.

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Otomotiv Sektörü, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

MAİS, Renault markası ile ulaştığı 135.645 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %11 oranında pay alarak otomotiv pazarını 2'nci sırada tamamlamıştır.





Otomotiv Lojistik Şirketleri**Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.****Oyak Renault**

Otomobil Fabrikaları

Kuruluş Yılı	1969
OYAK'ın İştirak Tarihi	1969
OYAK'ın Payı	%49
Faaliyet Konusu	Renault marka otomobil ve mekanik parçaların üretim ve ihracatı

Oyak Renault'nun üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır.

Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. (Oyak Renault), 1969 yılında OYAK ve Fransız Renault Grubu'nun ortaklığı ile Renault markalı otomobillerin Türkiye'de üretilmesi amacı ile kurulmuştur. 1997 yılında iki hissedar arasında varılan anlaşma ve hisse değişimi sonucunda ortaklık yapısı, Şirket hisselerinin %49'u OYAK'a ve %51'i Renault'ya ait olacak şekilde belirlenmiştir. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %49 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

Oyak Renault, yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik olarak Clio V, Clio V Hibrit (E-Tech) ve Yeni Megane Sedan modellerini üretmektedir. Şirket, bu araçlarda ve birçok farklı modelde de kullanılan motorların yanı sıra başta vites kutusu olmak üzere mekanik aksamları da üreterek ihracatlarını gerçekleştirmektedir.

Renault Group ve OYAK'tan ileri hibrit ve düşük emisyon için yeni ortaklık

Her türlü motor, makine, makine ekipmanları, parça aksam, teçhizat, ilk madde ve sair her türlü maddeleri Türkiye'de imal etmek, bunlara ilişkin ihtiyaçları iç ve dış piyasadan karşılamak, belirtilen amaçlar için ithalat, ihracat ve bu faaliyet alanlarına ilişkin yatırım yapmak üzere 2023 yılında OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş. kurulmuştur.

Şimdiye kadar Oyak Renault bünyesinde bulunan motor ve güç aktarım sistemleri tesisi, "OYAK HORSE" adıyla Oyak Renault'nun Bursa fabrikasında üretime devam edecektir. OYAK HORSE, yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon, motor, vites kutusu üretim ve Ar-Ge merkezi ile faaliyet gösterecektir. Yeni ortaklık, Türkiye'de düşük emisyonlu motor üretimi yatırımları için fırsat sağlayacaktır.

Türkiye otomotiv sanayisinin lideri

Türkiye otomotiv sanayiinde 2023 yılında 953 bin adedi binek otomobil olmak üzere, toplam 1.525 bin araç üretimi yapılmıştır. Oyak Renault, 2023 yılında yaklaşık 325 bin binek otomobil üreterek, Türkiye toplam otomobil üretiminin %21,5 gibi yüksek bir oranını tek başına gerçekleştirmiş ve liderliğini sürdürmüştür. Şirket aynı zamanda yaklaşık 210 bin adet motor üretmiştir. Türkiye'deki en yüksek üretim rakamına ulaşan Oyak Renault'nun, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

Otomobil ihracatının üçte biri

Oyak Renault, 230 bin adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatından %34 oranında pay alarak Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre en yüksek adetli ihracat gerçekleştiren firmalar sıralamasında ikinci, otomobil ihracatı içinde birinci sırada yer almıştır.

En yüksek üretim

Türkiye'deki en yüksek otomobil üretim rakamına ulaşan Oyak Renault'nun, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

Oyak Renault üretim tesisleri Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasitesine sahip üretim tesislerinden biridir.

Üstün kalitesiyle küresel ölçekte fark yaratan marka

Oyak Renault'nun üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında, yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır. Renault Kalite Sistemi Belgesi'ne sahip dünyadaki ilk Renault fabrikalarından biri olan Oyak Renault, Kalite Güvence Sistemi'ni ISO 9001 belgesiyle de onaylatan ilk Türk otomobil üreticisidir. Şirket, tüm dünyadaki Renault fabrikaları içinde ürettiği modellerin, çalışanlarının, imalatçıların ve yönetim sisteminin kalitesi bakımından en üst sıralarda bulunmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 50001
- ISO 27001
- ISO 45001

Yüksek kapasiteli etkin üretim

Oyak Renault üretim tesisleri Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasiteye sahip üretim tesislerinden biridir. Yıllık 390 bin otomobil ve 960 bin motor üretim kapasitesi bulunan Oyak Renault, 2022 yılı ISO 500 listesinde ise üretimden satışlar kriterine göre 9'uncu sırada yer almıştır.

OYAK ve Renault'tan Türkiye'ye 400 milyon euroluk yatırım

OYAK ve Renault Group ortak girişimle yapacakları 400 milyon euronun üzerinde yatırımla Türkiye'de yeni model ve motor üretimine başlamayı planlamaktadır. Türkiye'yi dev markanın ihracat merkezi yapmayı hedefleyen Renault, Renaulution kapsamındaki "Uluslararası 2027 Oyun Planı" kapsamında atacakları adımları açıklayarak 2027'den önce 4 yeni Renault modelini, Bursa Oyak Renault Fabrikası'nda yerleştirmeyi planladıklarını duyurmuştur.

ISO 500'de 9'uncu

Oyak Renault ISO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 9'uncu



Otomotiv Lojistik Şirketleri

MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.

MAİS

Türkiye'nin en çok satılan binek modelleri sıralamasında, ilk dört modelden ikisi Renault imzası taşımaktadır.

Kuruluş Yılı	1968
OYAK'ın İştirak Tarihi	1968
OYAK'ın Payı	%51
Faaliyet Konusu	Renault, Dacia ve Alpine marka binek otomobil ve hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetleri

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarının toplam satış hacmi 2023 yılında geçtiğimiz yıla oranla %57,4 artarak 1.232.635 adet olmuştur.



MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş., 1968 yılında %100 OYAK şirketi olarak kurulmuş; 1993 yılında Renault Grubu MAİS'e %20 oranında iştirak etmiştir. 1997 yılında iki hissedar arasında gerçekleştirilen hisse değişim anlaşması sonucunda hisse yapısı %51 OYAK ve %49 Renault olacak şekilde belirlenmiştir. OYAK ve Renault Grubu arasında 2007 yılında varılan anlaşma çerçevesinde, Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olan DOSSD firması da MAİS bünyesine katılmıştır. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %51 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

Yurt çapında geniş hizmet ağı

MAİS; Renault, Dacia ve Alpine marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olarak faaliyet göstermektedir. Renault, Dacia ve Alpine marka otomobil ithalatını da gerçekleştiren MAİS; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da dört şubesi ve yurt genelinde 147 hizmet noktasıyla her türlü yedek parça ve servis güvencesini yıllara yaygın tecrübesiyle sunmaktadır.

2023 yılında satış başarıları

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarının toplam satış hacmi 2023 yılında geçtiğimiz yıla oranla %57,4 artarak 1.232.635 adet olmuştur. Otomobil satışları %63,2 artışla 967.341 adet olarak gerçekleşirken; hafif ticari araç satışları ise %39,2 oranında artarak 265.294 adede ulaşmıştır.

2023 yılında satışları 158.830 adet otomobil ve 18.154 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 176.984 adede ulaşan MAİS, %14,4 pazar payı yakalamıştır. Renault markası ile ulaştığı 135.645 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %11 oranında pay alarak otomotiv pazarını 2'nci sırada tamamlamıştır.

Türkiye'nin en çok satılan binek modelleri sıralamasında, ilk dört modelden ikisi Renault imzası taşımaktadır. Oyak Renault Fabrikası'nda üretilen Renault Clio HB 58.581 adet ile 2'nci sırada yer alırken, yerli üretim Megane Sedan 34.887 adet ile 4'üncü sıradadır.

2023 yılında toplam 41.339 araç satışına ulaşan Dacia markası, pazarda %3,4 paya ulaşmıştır. Dacia Duster, Türkiye'nin en çok satan modelleri arasında, 24.065 adet ile 6'ncı sırada yer almaktadır.

Elektrikli ve hibrit model atağı

MAİS, 2023 yılında lansmanını yaptığı elektrikli ve hibrit modelleriyle öne çıkarak dikkat çekici bir performans sergilemiştir.

Yeni Renault Austral E-Tech Full Hybrid, Yeni Renault Megane E-Tech %100 Elektrikli, Yeni Clio E-Tech Full Hybrid ve %100 Elektrikli Dacia Spring modellerinin Türkiye lansmanları yapılmıştır.

Yeni Renault Megane E-Tech %100 Elektrikli, 2023 yılında segmentinin en çok satan elektrikli modeli olmuştur.

2024 yılında da yeni ürünleri ile performansını güçlü bir şekilde devam ettirmeyi hedefleyen MAİS bünyesine kattığı yeni Alpine markası ile A110, A110 GT ve A110 S versiyonları da dâhil olmak üzere Yeni Renault Kangoo E-Tech %100 Elektrikli ve Yeni Renault Kangoo Van, Yeni Renault Master, Yeni Renault Rafale, Yeni Renault Captur ve Dacia Jogger Hybrid modellerini ülkemizde satışa sunmayı planlamaktadır. 2024 yılında satışa sunulacak en dikkat çekici model ise, Oyak Renault Otomobil Fabrikaları'nda üretilecek olan yerli Yeni Renault Duster olacaktır.

2023'te yeni ödüller

MAİS;

- Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği'nin (ODMD) düzenlemiş olduğu 2023 yılı Satış ve İletişim Ödülleri'nde Yeni Renault Austral lansmanı "Yılın Basın Lansmanı" seçilmiştir.
- İletişim Danışmanlığı Şirketleri Derneği (İDA) tarafından düzenlenen PRİDA

İletişim Ödülleri'nde Van'da gerçekleşen Yeni Renault Megane E-Tech %100 Elektrikli lansmanı ve Gökçeada'daki Renault Austral lansmanı, PRİDA jürisi tarafından ikisi birincilik olmak üzere toplam 3 farklı kategoride ödüle layık görülmüştür.

- İstanbul Marketing Awards'ta Yeni Renault Megane E-Tech %100 Elektrikli lansmanı "Çoklu Influencer Kullanımı" kategorisinde ödül kazanmıştır.
- Capital tarafından 24 yıldır gerçekleştirilen "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında, MAİS 2023 yılında otomotiv sektörünün en beğenilen ikinci şirketi olmuştur.
- 2023 yılında Renault Fransa tarafından yapılan yıllık kalite denetimlerinde (QHC 2023) Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi alanlarında bu zamana kadar aldığı en yüksek puana ulaşarak dünya birinciliği elde etmiştir.

- Bu yıl 7'ncisi düzenlenen Türkiye Altın Marka Ödülleri'nde Renault, Yılın Otomotiv Markası seçilirken, MAİS Genel Müdürü Berk Çağdaş Yılın CEO'su ödülüne layık görülmüştür.
- 2023'te 8'incisi düzenlenen Şikayetvar.com A.C.E Awards 2023 (Achievement in Customer Excellence) Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Yarışmasında, Renault ve Dacia otomotiv kategorisinde birincilik kazanmıştır.
- Dünyanın en prestijli ödül programlarından olan Muse Creative Awards'ta, Megane E-Tech %100 Elektrikli Lansmanı ile dördü Platinum biri ise Gold olmak üzere beş farklı kategoride ödüle layık görülmüştür.
- Renault markası ile 3. TOSFED Sürdürülebilir Gelecek Zirvesi'nde Küresel "Renaulution" vizyonu ile Sürdürülebilir Mobilitenin Öncüsü olarak bağımsız Jüri Özel Ödülünün sahibi olmuştur.
- En iyi etkinliklerin değerlendirildiği Ace of Mice ödüllerinde, En İyi Influencer Etkinliği ile Austrel E-Tech Full Hybrid modelinin Bodrum lansmanı ödüle layık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 27001
- ISO 10002



Otomotiv Lojistik Şirketleri

ORFİN Finansman A.Ş.



Kuruluş Yılı	2011
OYAK'ın İştirak Tarihi	2011
OYAK'ın Payı	%50
Faaliyet Konusu	Renault ve Dacia marka otomobillerin satışlarının finansmanı ve tamamlayıcı sigorta hizmeti ve satışı

ORFİN Finansman A.Ş. Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredileri sunmaktadır.

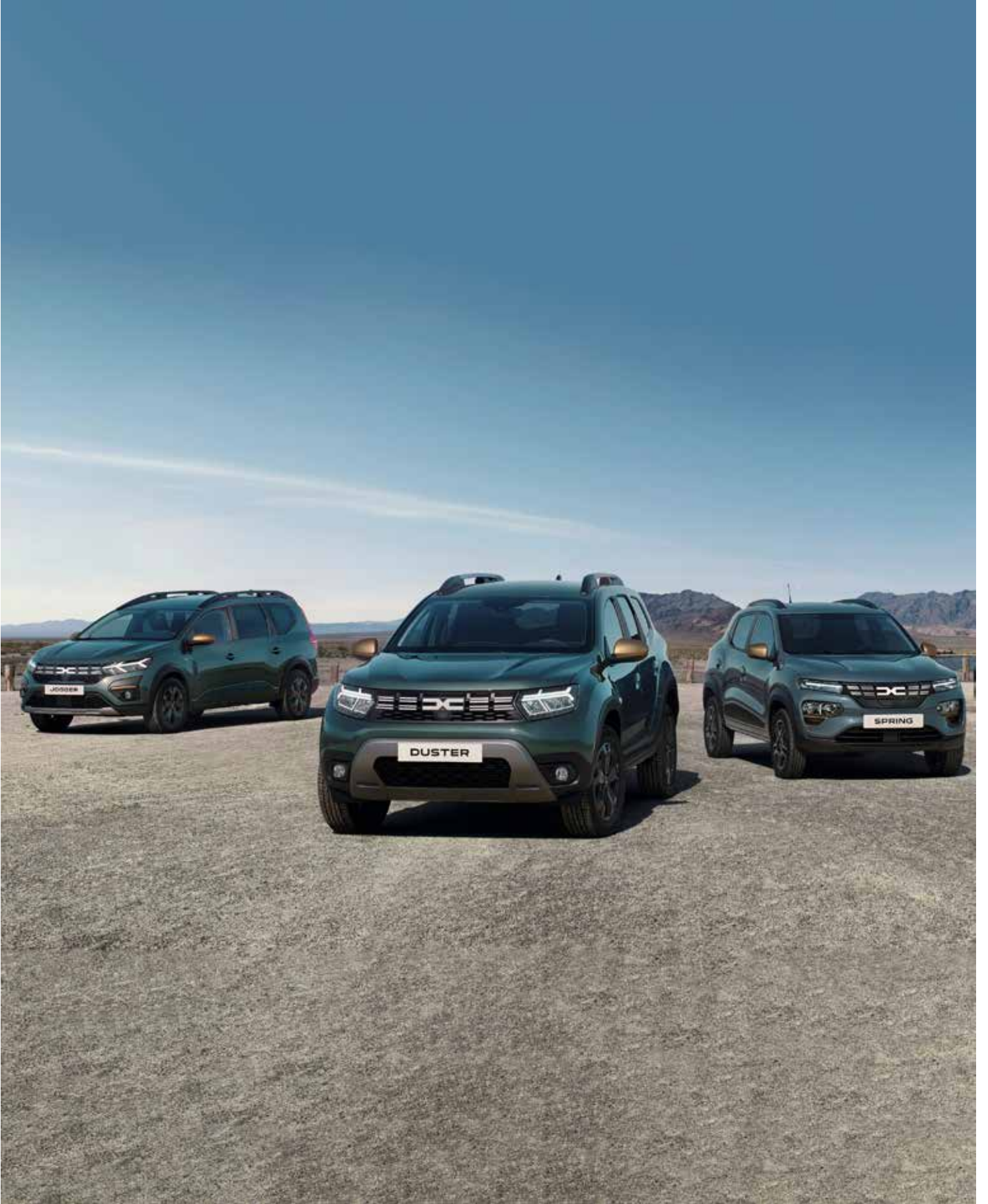
ORFİN Finansman A.Ş., OYAK ve RCI Banque S.A. eşit ortaklığı ile 2011 yılında Renault ve Dacia marka otomobillerin, öncelikle tüketici finansmanı imkânlarının değerlendirilerek, otomobil satış koşullarını kolaylaştırmak amacıyla faaliyet göstermek üzere Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile kurulmuş ve 2012 yılında faaliyete geçmiştir.

Şirket, Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredilerinin yanı sıra ihtiyaç odaklı, yenilikçi, avantajlı kredi kampanyaları, yetkili satıcıların geri alım garantisi ile desteklediği Renault Plan ve Dacia Plan gibi farklılaştırılmış kredi programları sunmaktadır. Kredili bireysel müşterilere yönelik kredi koruma, uzatılmış garanti sigortası ve kurumlara özel kredi koruma sigorta ürünleri ile yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası hizmeti de verilmektedir.

2023 yıl sonu itibarıyla finansman şirketlerinin aktiflerinin büyük bir kısmını oluşturan toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesi geçen yılın aynı dönemine göre %91 artarak 103 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. ORFİN Finansman'ın yaşayan kredi bakiyesi ise 2023 sonu itibarıyla 8,21 milyar TL'ye ulaşmış ve finansman şirketleri toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesinin %8'ini oluşturmuştur.

2023 yıl sonunda Şirket'in (varlık satışı veya yeniden sınıflama olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı %0,62 olarak gerçekleşmiştir. Finansman şirketlerinin kanuni takipteki krediler oranı %1,07 olup, tüm kredilerinin %91'i taşıt kredileridir. Mevduat bankalarının taşıt kredilerindeki kanuni takip oranı ise %0,35 olarak gerçekleşmiştir.





Otomotiv Lojistik Şirketleri

ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.



Kiralama Pazarlama
ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

Kuruluş Yılı	2009
OYAK'ın İştirak Tarihi	2013
OYAK'ın Payı	%50
Faaliyet Konusu	Araç filo kiralama işlemlerine aracılık, pazarlama ve pazarlama danışmanlığı

Garanti Bankası ile iş birliği kapsamında 2023 yılında 11.359 adet kredi açılışı gerçekleşmiştir.

ORF, Renault Filo Kiralama markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir.

OYAK, 2009 yılında RCI Banque tarafından kurulan RCI Pazarlama ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.'ye 2013 yılında %50 ortaklık oranıyla iştirak etmiştir. 22 Ocak 2014 tarihinde Şirket'in ünvanı ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Finansman şirketlerinin üzerine getirilen sınırlandırmaların, vade ve faizlerde yarattığı etkileri bertaraf etmek ve rekabetçi finansman hizmetleri sunabilmek amacıyla Kasım 2022'de imzalanan, Renault Finans ve Dacia Finans markaları altında Garanti Bankası ile iş birliğini içeren anlaşma, 2023 yılında geçerliliğini korumuştur. Bu iş birliği ile finansman imkânlarındaki daralmanın MAİS satışları üzerinde oluşturabileceği olumsuz etkilerin önlenmesi amaçlanmıştır. Söz konusu faaliyet kapsamında 2023 faaliyet yılı içerisinde 11.359 kredi adedi gerçekleşmiştir.

ORF, "Renault Filo Kiralama" markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir. Renault Filo Kiralama, ORF'nin MAİS ile Leaseplan, AVIS Filo ve Otofex ile yaptığı ticari anlaşmalar kapsamında Renault yetkili satıcı ağına gelen müşterilerin uzun dönem araç kiralama ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik sunulan bir hizmettir. Bu faaliyetle, Renault ve Dacia marka araçların "Uzun

12.574

ORF, 2023 yılında Marka Kasko kapsamında 12.574 adedin üzerinde poliçe üretimine aracılık etmiştir.

Sürelili Kiralama" sektöründeki payının artırılması amaçlanmaktadır. Söz konusu faaliyet kapsamında 2023 faaliyet yılı içerisinde 73 adet kiralama işlemi yapılmıştır.

Şirket'in faaliyetleri arasında; Maxxi Bakım markası ile Renault ve Dacia markalı araçlara bakım paketi satışı, Yeni ve 2'nci El Araçlara Uzatılmış Garanti ürününe yönelik danışmanlık hizmeti bulunmaktadır. ORF, söz konusu Uzatılmış Garanti danışmanlığı faaliyeti kapsamında 2023 yılı içerisinde 16.949 adet toplam Uzatılmış Garanti işlemi gerçekleştirmiştir.

ORF ve MAİS, yeni ve ikinci el Renault ve Dacia araçlar için "Marka Kasko" ürününün sunulmasına yönelik OYAK GRUP SİGORTA ve Willis Towers Watson brokerliğinde HDI Sigorta, AXA Sigorta ve Groupama şirketleri ile anlaşmalar yapmıştır. Şirket bu kapsamda Markalı Kasko satışlarına ağırlık vererek 2023 yılında 12.574 adet üzerinde Markalı Kasko poliçe üretimine aracılık etmiştir.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

Omsan Lojistik A.Ş. (Omsan Logistics)



2023 yılında da sunduğu tüm hizmetlerinde birbirinden değerli başarılarla imza atmaya devam eden Omsan Logistics; dijitalleşme, inovasyon ve “Yeşil Taşımacılık” odağına alarak sürdürülebilirlik konularında da emin adımlarla ilerlemektedir.

Kuruluş Yılı	1978
OYAK’ın İştirak Tarihi	1978
OYAK’ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Lojistik hizmet; yurt içi ve yurt dışı kara, hava, deniz, demir yolu taşımacılığı, e-lojistik ve depo hizmetleri

46 yıllık tecrübesiyle Omsan Logistics çevreci ve müşteri odaklı lojistik hizmetler sunmaktadır. 2010 yılından bu yana Türkiye’nin çeşitli noktalarında kömür, petrokok, cevher, klinker, baca tozu, rulo sac, akaryakıt taşımaları gerçekleştirmektedir. Ayrıca otomotiv sektöründe yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra yurt dışında da fabrika-liman arası taşımalar, ithalat faaliyetlerini yürütmektedir.

Lojistikte geniş hizmet yelpazesi ve uluslararası hizmet

Şirket, yurt dışında Fransa, Romanya ve Fas’ta şirketleri, yurt içinde Marmara, Akdeniz, Ege, İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürlükleriyle teknolojik alt yapısı, operasyonel gücü ile geniş bir coğrafyada müşterilerinin ihtiyaç duyduğu hizmetleri çözüm olma misyonu ile karşılamaktadır.

Romanya ve Fas’ta bulunan ve otomotiv sektörüne hizmet eden park alanları,

Fransa ve Fas’ta bulunan depolama alanı ile karayolu, demiryolu, denizyolu, hava kargo ve intermodal taşımacılıkta uluslararası hizmetler vermektedir.

Sunduğu multimodal hizmetlerle optimum hizmet ağı yaratarak, iş ortaklarına kapasite esnekliği sunarken, sürdürülebilir çevre yönetimi için karbon ayak izi hedeflerini yakından takip etmektedir.

Takip uygulamaları ile süreçlerini dijitalleştiriyor

Deniz yolu konteyner taşımacılığı alanında yüklerin online ve şeffaf olarak takip edebileceği dijital yük takip uygulamasını hayata geçiren Şirket’in diğer dijital uygulamaları arasında self servis, kiosklar, anlık araç izlenebilirliği, müşteri sistemi ile entegrasyon, RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) kullanımı öne çıkmaktadır.

“Yeşil Taşımacılık” yolculuğunda önemli adımlar

Omsan Logistics, lojistik sektörünün ana gündem maddelerinden Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenlemesi’ne uyum çalışmalarıyla ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi Belgesi’ni almaya hak kazanarak “Yeşil Taşımacılık” yolculuğunda önemli adımlar atmaya devam eden Türkiye’deki öncü firmalardan biri olmaya devam etmiştir.



Daha yeşil bir dünya için sürdürülebilirlik alanında somut adımlar atmayı sürdüren Omsan Logistics, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü'nce, dengeli, bütünlüklü, çevreyle dost ve sürdürülebilir yük taşımacılığının desteklenmesi amacı ile hazırlanan "Kombine Taşımacılık Yönetmeliği" kapsamında "Yeşil Lojistik Belgesi" almaya da hak kazanmıştır.

Şirket, Türkiye'de demir yolu taşımacılığının serbestleşmesi sürecinin en büyük destekçilerinden biri olarak "Özel Sektörün İlk Tren İşletmecisi" ünvanıyla demiryolu ile cevher taşımaları gerçekleştirmektedir.

Yurt dışı ve yurt içinde ödüllere layık görüldü

Omsan Logistics'in lojistik operasyonlarındaki başarısının yanında, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım her yıl ödüllerle tescil edilmektedir.

Omsan Logistics 2023 yılında;

- Lojistik sektörünün önde gelen programlarından Atlas Ödülleri'nde "Demiryolu Taşımacıları (Operatörler)" ve "Yurt İçi Lojistik Hizmetleri (L1)" kategorilerinde ödül almaya hak kazanmıştır.
- İş dünyasının satış ve müşteri hizmetleri alanındaki en önemli ödülleri Stevie Awards'ta
 - "Yeşil ve Entegre Lojistik Hizmetleri" ile Altın ödül,
 - IBA programında ise "B2B Hizmetler" kategorisinde "Multimodal ve Sürdürülebilir Lojistik Çözümleri" ile Gümüş ödülün

sahibi olmuştur.

Omsan Logistics'in operasyonlarındaki başarısının yanında, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım her yıl ödüllerle tescil edilmektedir.

- 20 yıldır düzenlenen "Brandon Hall Technology Excellence Awards"ta
 - "İş Otomasyonunda En İyi Uygulama" kategorisinde "Lojistik Operasyonlarda Stratejik Dijitalleşme" başlığı ile Gümüş Ödül,
 - "İş Stratejisi ve Teknoloji İnovasyonu" kategorisinde "Otomotiv Lojistiğinde Dijitalleşme" başlığı ile Bronz Ödül
- layık görülmüştür.

- Prestijli bir uluslararası iş ödülü programı olan "Best in Biz International"da da "En İyi Yeni Hizmet" kategorisinde "Yeşil ve Entegre Lojistik Hizmetler" başlığı ile Altın ödül almıştır.
- Sunduğu dijital uygulamalar ve bitmiş araç lojistiği alanında yürüttüğü başarılı çalışmalar ile SupplyTech Breakthrough Awards'ta "Yılın İnovatif Taşımacılık Yönetimi" kategorisinde ödül almaya hak kazan tek Türk şirketi olmuştur.

Bağlı Ortaklıkları

- Omsan Denizcilik A.Ş.
- Omsan Havacılık A.Ş.
- Omsan Logistica SRL - Romanya
- Omsan Logistique SARL - Fransa
- Omsan Warehousing Maroc SARL - Fas
- Omsan Logistique Maroc SARL - Fas

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 10002
- ISO 27001
- ISO 14064
- Yetkilendirilmiş yükümlü statüsü (AEO) Belgesi ve İzinli Gönderici Yetkisi



Otomotiv Lojistik Şirketleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.



OYAK Liman, Kurum bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletme ve yeni liman yatırımları yapma faaliyetlerinin yanı sıra tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.

Kuruluş Yılı ¹	2016
OYAK'ın İştirak Tarihi	2016
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Liman işletmeciliği, denizcilik ve gemi acenteliği

⁽¹⁾Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

298 gemi

2023 yılında 298 adet gemiye İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %8 artış kaydetmiştir.

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş., OYAK bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletmek ve yeni liman yatırımları yapmak üzere 2016 yılında yeniden yapılandırılmıştır.

Kısa adıyla OYAK Liman olan Şirket'in üç temel iş kolu bulunmaktadır.

Liman işletmeciliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin faaliyet konusu; liman, iskele, yükleme ve boşaltma tesisleri, antrepolar ve soğuk hava depoları kurmak ve işletme faaliyetlerini yürütmektir. Bünyesinde Erdemir ve İsdemir liman tesislerinin operasyon süreçlerini yöneten OYAK Liman, yıllık 44 milyon metrik ton operasyon kapasitesine sahiptir.

OYAK Liman tarafından 2023 yılında mevcut liman tesisleri ile toplam 19,7 milyon metrik ton yük elleçlenmiş ve Şirket, ürün segmenti olan "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %9,5 pazar payına ulaşmıştır.

Port Yarımcı

11 Mayıs 2018 tarihinde NYK ile ortaklık sözleşmesi imzalanmış ve 23 Temmuz 2018 tarihinde OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. (Port Yarımcı) kurulmuştur. 8 Ağustos 2019 tarihinde Port Yarımcı inşaatı başlamıştır. Mart 2021'de ilk deneme

gemisi Port Yarımcı'ya yanaşmış ve 300 adet Renault MAİS aracı elleçlenmiştir. 19 Eylül 2021'de Port Yarımcı liman sahasının geçici kabulü yapılmış ve liman sahası teslim alınmıştır. 2023 yılında toplam 396.448 araç (CEU) elleçlemesi gerçekleştirilmiştir.

Gemi acenteliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.; 12 Nisan 2017 tarihinden bu yana, öncelikle İsdemir ve Erdemir limanları olmak üzere Türkiye'nin tüm limanlarında, Çanakkale ve İstanbul Boğazlarında artan bir potansiyelle, koster sınıfından capesize (en büyük kuru yük gemileri) sınıfına kadar tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.

2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla yurt dışında gemi acentelik hizmeti vermeye başlayan OYAK Liman, 2023 yılı süresince Romanya limanlarına uğrak yapan 50 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır. 2023 yılında 298 adet gemiye boğaz geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman'ın faaliyetleri, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %8 artış göstermiştir. Şirket ayrıca, 2019 yılında İSKEN Sugözü Enerji Santrali'ne ham madde getiren capesize sınıfı kömür gemilerine de acentelik hizmetleri vermeye başlamış, İSKEN'de 2023 yılı içerisinde acentelik hizmeti sağlanan gemi sayısı 22 olmuştur. Şirket tarafından 2023 yılında toplam 1.198 gemiye acentelik hizmeti verilmiştir.

Liman yatırım faaliyetleri

OYAK Liman; Körfez bölgesindeki Ro-Ro liman yatırıma ilaveten, başta İskenderun Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan Konteyner Limanı ve Demiryolu Lojistik Merkezi olmak üzere yeni yatırım projeleri için iş geliştirme faaliyetlerini aralıksız bir şekilde sürdürmektedir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

- İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.

OYAK Liman, 2023 yılı süresince Romanya limanlarına uğrak yapan 50 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır.

Şirket, ürün segmenti olan "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %9,5 pazar payına ulaşmıştır.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.



Kuruluş Yılı	2018
OYAK'ın İştirak Tarihi	2018
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Ro-Ro limanı işletmeciliği

780 bin adet

Port Yarımca, yıllık 780 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahip "otomotiv odaklı ihtisas limanı" projesidir.

%100 otomotive odaklı ve global Ro-Ro operatör ortağı olan ilk projedir.

Port Yarımca, Japon NYK Grubu ile ortaklaşa gerçekleştirilen Ro-Ro limanı yatırımıdır.

OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş., Port Yarımca, dünya genelinde Ro-Ro taşımacılığında hâlihazırda 17 adet Ro-Ro limanı işleten Japon NYK Grubu ile yatırımı ortaklaşa gerçekleştirilen bir Ro-Ro Limanı'dır.

Ülkemizin otomotiv sektörü için önemli bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Mart ayında ilk deneme gemisinin yanaşmasıyla Romanya'dan gelen ithal araçların tahliyesi gerçekleştirilmiştir. Liman projesinin, uluslararası otomotiv lojistiğinin rotasını değiştirecek bir merkez konumuna gelmesi beklenmektedir.

Yıllık 780 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahip "otomotiv odaklı ihtisas limanı" projesi kapsamında, 540 metre rıhtım uzunluğu ile aynı anda 2 adet 8 bin CEU kapasiteli Ro-Ro gemisine liman hizmetleri verilebilecektir.

Türkiye'de Ro-Ro hizmetleri veren limanlar açısından bakıldığında, Port Yarımca %100 otomotive odaklı ve global Ro-Ro Operatör ortağı olan ilk projedir.

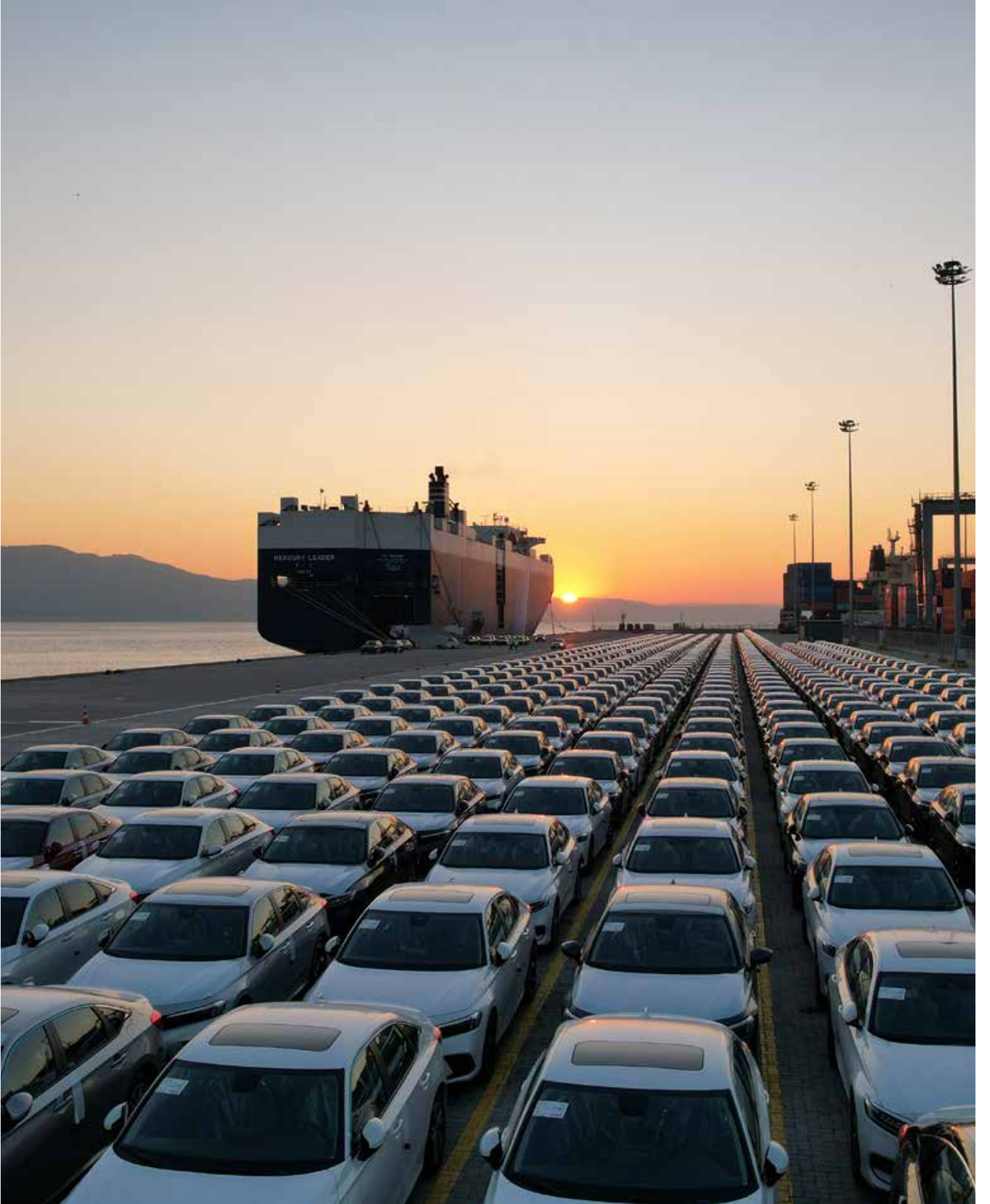
OYAK'ın otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı

Ülkemiz otomotiv sektörü için kilit önemde bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Nisan ayında ilk ithal araç tahliyesi yapılmış ve hizmet sunulmaya başlanmıştır. 2023 yılında 396.448 araç elleçlemesi gerçekleştirilmiştir.

Port Yarımca, kendi hinterlandında ana rakip limanları arasında %20 pazar payına ulaşmıştır.

Uluslararası standartlarda hizmet veren otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı, küresel otomotiv lojistiğinin yeni merkezi olmaya hazırlanmaktadır.





Otomotiv Lojistik Şirketleri

İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı	2000
OYAK'ın İştirak Tarihi	2023
OYAK'ın Payı	%49,90
Faaliyet Konusu	Liman tahmil tahliye işlemleri

İskolden, Alman Oldendorff firmasının Türkiye'de yatırım yaptığı bir projesi olarak 2002 yılında tam olarak faaliyete başlamıştır.

İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş., yaklaşık 1,3 MW gücünde ithal kömür kullanan İskenderun Sugözü Elektrik Enerji Santrali'ni besleyen kömür tedarik zincirinin bir parçası olarak 2000 yılında kurulmuştur.

Şirket'in faaliyet konusu; İskenderun Sugözü Liman sahasında yapılan tahmil ve tahliye işidir.

İskenderun Körfezinde, İskenderun Sugözü Elektrik Enerji Santraline gelen kömürü taşıyan yüksek tonajlı capesize dökme yük gemileri 6 mt'lik draft nedeniyle kıyıya yanaşamamaktadır. İskolden, kıyıda yaklaşık 2 mil uzakta; 1 adet platform, 2 adet barge, 2 römorkör ve 1 personel botundan oluşan yüzen liman şeklindeki sistemiyle kömürün tahmil ve tahliyesini yapmaktadır.

İskolden, Alman Oldendorff firmasının Türkiye'de yatırım yaptığı bir projesi olarak 2002 yılında tam olarak faaliyete başlamıştır. Oldendorff; İskolden'in tahliyede kullandığı yenilikçi platformu günde 50.000 MT'a kadar aktarma yapacak şekilde tasarlamıştır. 2001 yılında Polonya'dan sipariş edilmiş iki adet Alman yapımı kendinden boşaltmalı mavna ve iki adet Türk yapımı itici römorkörle birlikte Kasım 2002'de Türkiye'de işletmeye almıştır.

Operasyonlarını 100 kişilik profesyonel ekibiyle başarılı bir şekilde sürdüren İskolden, yılda yaklaşık 22 gemi ve 3,5 milyon metrik ton kömür boşaltma kapasitesiyle kurulduğu günden bu yana her biri 160.000 MT olan yaklaşık 400 gemi tahliye etmiştir.

İskolden, 2023 yılında değişen ortaklık yapısıyla %49,90 OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. iştiraki bir şirket olarak faaliyetine devam etmektedir.



Kimya Tarım Şirketleri

KİMYA SEKTÖRÜ

Küresel bir oyuncu

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Dünyanın en büyüklerinden biri

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir. Bu büyük birleşme hamlesi ile Akdeniz Chemson Global (AC Global), PVC stabilizatörleri alanında 5 kıtada faaliyet gösteren ve 100'den fazla ülkeye satış yapan, dünyanın en büyük şirketi ünvanını elde etmiştir.

OYAK Grubu Şirketleri, bünyesinde bulunan AC Global şirketleriyle PVC sanayiinin vazgeçilmez girdilerinin başında gelen stabilizatör ve diğer katkı maddeleri üretimi konusunda global bazda en büyük üretici ve pazar payı sahibidir. AC Global'in ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır.

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir.

Bir bakışta Kimya Şirketleri

Beş kıtaya yayılmış 14 entegre tesiste endüstriyel kimyasal ürün geliştirmekte ve üretmektedir.

Yıllık yaklaşık 412 bin ton PVC polimer kimyasal katkı malzemesi üretim kapasitesiyle PVC sanayiinde dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.

Dünya PVC stabilizatörü üretiminde lider konumdadır.

Özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesinde öncü, yıllık 600 bin ton üretim kapasitesi ile küresel ölçekte ana tedarikçidir.

2020 yılında dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi olan Tayvanlı International CSRC Investment Holdings Co. Ltd. ile yapılan ortaklık ile karbon siyahı üretim tesisi kurma çalışmalarına başlamıştır.

Benzer şekilde üç farklı kıtada sekiz üretim tesisi ile 100 yılı aşkın bir süredir faaliyet gösteren Almatıs, 62 farklı ülkeye satış yapmaktadır. Özellikle alümina, temel olarak refrakter; seramik, cilalama, cam, termal ara yüz materyalleri, fabrikasyon döküm ürünleri, katalizör taşıyıcıları, inşaat kimyasalları, elektronik imalat dolgu malzemeleri, yüksek gerilim izolatörleri ve mekanik aşınma parçaları gibi pek çok endüstride temel girdilerden biri olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu pazarda global çapta faaliyet gösteren ve dünyadaki tek ve en büyük üretici olan Almatıs, aynı zamanda ürün gamının genişliği ile de benzersizdir.

 Akdeniz Chemson

 ALMATIS

 SENTETİK KARBON

 KÜMAŞ

 hektaş

 Ferbis

 OYAK BİYOTEKNOLOJİ

 arma

OYAK Kimya Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Kimya Tarım Şirketleri

TARIM SEKTÖRÜ

OYAK Kimya Tarım Şirketleri arasında; 2023 yılı itibarıyla 67 yıllık geçmişe sahip tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet gösteren HEKTAS ile bitki koruma sektöründe Ferbis Tarım ve Sunset Kimya, hayvan sağlığı sektöründe GMP üretim belgesine sahip Arma ilaç, tohum ıslah çalışmalarını yürüten Areo Tohum, Avustralya'da faaliyet gösteren ve kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştiren Agriventis Technologies, tarımsal Ar-Ge odaklı çalışmalar yapan OYAK Biyoteknoloji yer almaktadır. Ayrıca, ihracat odaklı büyüme hedefleri doğrultusunda 2022'nin son çeyreğinde Özbekistan'da bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, %100'ü HEKTAS Ticaret T.A.Ş.'ye ait olarak "HEKTAS ASIA LLC" şirketi kurulmuştur.

Bir bakışta Tarım Şirketleri

Tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet gösteren, bitki koruma pazar lideri olan HEKTAS, Ar-Ge odaklı yeni ürün çalışmaları ve tarım teknolojileri alanında geliştirdiği milli projelerle, Türk tarım sektörünün gelişmesi ve büyümesi için çalışmaktadır.

HEKTAS, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünlerinin üretim, satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Akıllı Tarım uygulamalarının öncüsüdür.

Bitki koruma pazarında lider konumdadır.

Tradite Premium markasıyla, toprakların organik yapısını düzenleyen organomineral gübre üretmektedir.

ISO 500 listesinde 275'inci sırada yer almaktadır.

Ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından sağlanmaktadır.

Bitki koruma sektöründe HEKTAS, Ferbis ve Sunset Kimya ile hizmet vermektedir.

Bitki koruma sektöründe faaliyet gösteren Sunset Kimya'nın ana hedefi yurt dışı pazarlardır.

"Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe Arma ilaç ile hizmet vermektedir.

Areo Tohum, HEKTAS'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır.

OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir.

Global bitki koruma ve bitki besleme şirketleri ile de stratejik ortaklıklar kurmaktadır.

Ferbis Tarım, bitki koruma sektöründe fiyat odaklı pazara hitap etmek hedefiyle hizmet vermektedir.

Günümüzde önem kazanan bir kavram olan "Tek Sağlık Konsepti"ne odaklanan ve "Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe hizmet veren Arma ilaç'ın üretim tesisi Ankara'da yer almaktadır. Arma ilaç, GMP üretim belgesine sahiptir. Üretim kapasitesi yılda 11 milyon kutudur.

Areo Tohum, HEKTAS'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Çiftçilerin üstün nitelikli çeşit ve kaliteli tohum ihtiyaçlarını dünya standartlarında karşılamayı amaçlayan Areo Tohum tarafından buğday, pamuk, mısır, ayçiçeği, arpa, domates, biber, salatalık, patlıcan, kavun ve karpuz tohumlarının geliştirilmesi için dünyadaki son teknolojilerle ıslah çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Areo Tohum, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı TAGEM'in yanı sıra üniversitelerle ve araştırma enstitüleriyle ortak projeler de yürütmektedir.

OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Firma birçok Ar-Ge projesinde dünyanın en yenilikçi firmaları ile iş birliği yapmaktadır.

Avustralya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir. Dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla HEKTAS'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.

OYAK Tarım Şirketleri 67 yıllık geçmişiyle
Türk tarım sektörünün gelişmesi ve büyümesi için
çalışmaktadır.



Kimya Tarım Şirketleri

Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.



Akdeniz Chemson, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara ham maddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Kuruluş Yılı	1942
OYAK'ın İştirak Tarihi	2012
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması

110 ülke

Akdeniz Chemson 2023 yılında 110 ülkeye satış yapmıştır.

Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamalarına renk, esneklik, dayanıklılık gibi özellikler veren katkı maddelerinin üretim, satış ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere İzmir'de kurulmuştur. OYAK'ın, 19 Aralık 2012 tarihinde hisselerinin tamamını satın almasıyla, OYAK Grubu Şirketlerine katılmıştır.

Akdeniz Chemson Kimya, 8 Kasım 2013 tarihi itibarıyla aynı alanda faaliyet gösteren ve global rekabette önemli bir rakibi olan Avusturya merkezli Chemson AG'nin hisselerini de elinde bulunduran, özel amaçlı şirket olan Atterbury SA'nın %100'ünü satın almıştır. Bu işlem sonrasında bir Akdeniz Chemson Kimya alt şirketi haline gelen Atterbury SA ise 14 Temmuz 2015 tarihinde imzaladığı hisse alım sözleşmesi ile özellikli alümina sektöründe dünya lideri olan Almatris Grup hisselerinin tamamını devralmıştır.

Atterbury SA'nın şirket ünvanı 23 Aralık 2016 tarihinde OYAK Global Investments SA olarak değiştirilmiştir.

5 Ekim 2020 tarihinde Akdeniz ve Chemson markaları Akdeniz Chemson adı altında birleşerek dünyanın önde gelen polimer katkı maddesi üreticilerinden biri ve PVC stabilizatör ürünlerinin dünya pazarındaki lideri haline gelmiştir. Aynı faaliyet kolunda hizmet sunan iki Şirket'in ortak yönetim anlayışı sinerji yaratmış ve şirketlerin kârlılıkları olumlu yönde etkilenmiştir.

Dünya çapında bir marka

Akdeniz Chemson, PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması alanında dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olarak yıllık 412 bin ton üretim kapasitesiyle çalışmaktadır. Şirket, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara ham maddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Entegre bir tesis olarak PVC katkı malzemelerinde gerek kalite sürekliliği gerekse ürün çeşitliliği bakımından dünya liderliğine koşan Akdeniz Chemson'un toplam kimyasal üretimi 2023 yıl sonu itibarıyla 193 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı Aralık sonu itibarıyla Türkiye PVC ithalatı 825.900 metrik ton olarak gerçekleşerek 2022 yılına oranla %13 büyümeye göstermiştir.



PVC dışında farklı sektörlerde kullanılan yeni ürünleri de üretim gamına katarak, geleceğe yönelik belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda hızla ilerleyen Akdeniz Chemson, 2023 yılında 377 bin ton satış hacmi ve 622 milyon dolar satış cirosu elde etmiştir.

Şirket, 2022 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan İSO 500 sıralamasında 275'inci sırada; kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 16'ncı sırada yer almaktadır.

Akdeniz Chemson 2023 yılında Türkiye İhracatçıları Meclisi Ege İhracatçı Birlikleri tarafından İhracatın Yıldızları töreninde 2'ncilik ödülüne layık görülmüştür.

2023-2026 yılları arasında PVC sektöründe globalde ortalama %2,2'lik büyüme beklenmektedir. Bundaki ana etken dünya ekonomisindeki büyümeye paralel gelişim gösteren yapı sektörüdür.

Yurt dışı pazarlar değerlendirildiğinde;

- Avrupa lokasyonunda 167 bin MT satış hacmi gerçekleştirmiştir. Avrupa'da yapı ruhsatları Eylül itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre ortalamada %30 azalmıştır.
- ABD'de 2023 yılında 13 bin MT satış tonajı gerçekleşmiştir.
- Avustralya'da hedefe paralel olarak 5 bin MT seviyesinde satış gerçekleşmiştir.
- Brezilya'da ise 2023 yılında 19 bin MT satış tonajı elde edilmiştir.

- 2019 yılı Kasım ayında Çin'de yeni bir şirket kurularak yatırımına başlanan üretim tesisinin açılışı 2023 yılının ilk çeyreğinde yapılmıştır. Çin lokasyonunun 2023 yılı satış tonajı ise 10 bin MT'dir.

3 bin ton/yıl kapasiteli yeni Çinko Borat İşletmesi sıfır iş yeri kazalı bir montaj dönemi sonrası Ocak 2021 tarihinde başarıyla devreye alınmıştır.

2019 yılında devre dışı edilen Polimer Yardımcıları İşletmesi Özbekistan'a taşınarak, tekrar devreye alınmak üzere sökümü tamamlanmıştır. Akdeniz Chemson ekipleri nezaretinde sökülen ekipmanlar, yeni yerine monte edildikten sonra işletmenin yine Akdeniz Chemson gözetiminde 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Kimya Tarım Şirketleri

Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Yeni bir iş kolu yaratılması amacıyla kurulan yapı kimyasalları işletmesi 15 bin ton/yıl kapasite ile 2021 yılında faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır. Proje kurulumu 2022 yıl sonunda tamamlanmıştır ve 2023 Ocak ayı itibarıyla devreye alınmıştır. Temmuz 2024 itibarıyla da tam kapasiteye geçmesi planlanmaktadır.

Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde (ALOSBİ) yatırıma başlanan lojistik merkezi Mart 2023'te tamamlanması tamamlanmıştır. Yeni Pe-Wax tesisinin 16 bin ton/yıl kapasite ile 2023 yılının 1'inci çeyreği sonunda devreye alınma süreci tamamlanmıştır.

Akdeniz Chemson marka birleşmesinden sonra ortak Ar-Ge ve IP yönetimi tek çatı altında faaliyet göstermek üzere İzmir yerleşkesine transfer edilmiştir. Bilginin tek yerde toplanarak verimli bir biçimde bütün şirketlerde kullanılmasını temin etmek için çalışmalar başlatılmıştır. Ar-Ge projelerinin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlayan Stage Gate prosesi devreye alınmıştır. Böylece projelerin çok daha hızlı ve verimli yürütülmesi, kısa zamanda ticarileştirilerek şirket gelirlerine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Ar-Ge bölümünde farklı partnerlerle iş birliği yapılırken OYAK Grubu Şirketleriyle daha fazla iletişim kurulmuş, ortak projelerle ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.

Akdeniz Chemson, 2022 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 275'inci sırada, kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 16'ncı sırada yer almaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001
- ISO 50001
- ISO 14064-1: 2018
- ISO 14046: 2018
- Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası
- Vinyl Supplier
- Üçlü Sorumluluk/Responsible Care
- EcoVadis
- EYDEP
- Fabrika Üretim Kontrolünün Uygunluk Belgesi (CE Belgesi)
- Responsible Care
- SEVESO
- PVC Stewardship Excellence Award

Bağlı ortaklıkları

- Akdeniz Chemson Additives FE LLC
- OYAK Global Investments SA
 - » Akdeniz Chemson Additives AG
 - Akdeniz Chemson Additives Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives GmbH
 - Akdeniz Chemson Additives Inc.
 - Akdeniz Chemson Additives Pacific Pty. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives (Zhejiang) Co. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Aditivos Ltda.
 - Akdeniz Chemson Additives (Dalian) Co. Ltd.
 - » Akdeniz Chemson Additives Technical (Dalian) Co. Ltd.

Akdeniz Chemson, 2021 yılında 15 bin ton/yıl kapasite ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlamıştır.



Kimya Tarım Şirketleri

ALMATIS



Alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle Almatıs, özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve ana tedarikçisi konumundadır.

Kuruluş Yılı	2004
OYAK'ın İştirak Tarihi	2015
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Özellikli alümina üretim ve satışı

Almatıs; refrakter seramik, cilalama, termal arayüz materyal üretim ve yapı kimyasalları gibi endüstriler ile diğer pek çok kimya endüstrisine yüksek kaliteli ham madde sağlamak üzere Hollanda'da kurulmuştur. 2015 yılında imzalanan hisse alım sözleşmesinin ardından Almatıs'ın hisselerinin tamamı OYAK Global Investments SA tarafından devralınmış, Almatıs ve alt şirketleri OYAK Grubu Şirketleri arasına katılmıştır.

Almatıs, alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina geliştirme üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

Küresel bir marka, alümina pazarında dünya lideri

Almatıs'ın dünya çapında sekiz üretim merkezi, altı satış ofisi ve altı uygulama-ürün geliştirme laboratuvarı bulunmaktadır. Grubun Hollanda'daki merkezine ek olarak ABD'de üç fabrika, Almanya, Hollanda, Japonya, Çin ve Hindistan'da birer fabrika ile Brezilya, ABD, Almanya, Hindistan, Singapur, Japonya ve Çin'de satış ofisleri bulunmaktadır.

Kurulduğu 1902 yılından günümüze kadar alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle fark yaratan Almatıs, yüksek kaliteli özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi konusunda uzmanlaşmış olup, bu ürünlerin tercih edilen üreticisi ve ana tedarikçisi konumundadır.

Global bir perspektifle faaliyet gösteren Şirket; inovasyon, kalite ve sürdürülebilirlik konularında yüksek itibara sahiptir.

Almatıs, çeşitli endüstriyel uygulamalar için özel olarak tasarlanmış alümina bazlı ürünler sunmaktadır. Yüksek performanslı alümina, refrakter, seramik, yapı kimyasalları ve alümina bazlı özel ürünler gibi geniş bir ürün yelpazesi ile müşterilerin ihtiyaçlarına çözüm odaklı yaklaşmaktadır. Almatıs, endüstri standartlarını belirleyen ürünleri ve hizmetleri ile sektörde öncü konumda yer almaktadır.

Şirket, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, yüksek kalite standartlarına bağlı kalmaktadır. Alümina bazlı ürünleri, endüstri normlarına uygun olarak üretmekte ve sürekli olarak yenilik ve gelişimle desteklemektedir. Gerek Covid-19 küresel pandemi sürecinde, gerekse sonrasında dünyayı ve bağlantılı tüm endüstrileri dramatik ölçüde etkileyen jeopolitik olaylar sırasında gösterdiği dayanıklılık, hızla ve sıklıkla değişen konjunktüre uyum sağlama yetisi ve operasyonel süreçlerinin mükemmeliyeti ilkesine bağlılığı sayesinde Almatıs, taleplerin çok düşük olduğu 2023 yılını rekor seviyede nakit yaratarak kapatmış, ton başına kârlılığını %7 oranında artırmıştır.

Şirket, çevresel ve toplumsal sorumluluklarını ön planda tutarak sürdürülebilir bir iş modeline odaklanmakta ve üretim süreçlerinde çevresel etkileri minimize etmeye yönelik sürekli çaba göstermektedir. Devreye alınan “Miyon Karbon NötrAL/Mission NeutrAL” stratejik girişimi ile kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hem üretim süreçlerinde hem de piyasaya sürülen yeni ürünlerde kendisine ve müşterilerine avantaj sağlayacak aksiyonları önceliklendirmektedir.

2023 yılında piyasaya sürülen ECO-TAB® ve Düşük Karbonlu Tabular Alümina ürünler ile sürdürülebilirlik alanında rakiplerinin çok ilerisinde bir öncü olduğunu Almatıs’ın bu konudaki faaliyetleri başta Avrupa çelik üreticileri olmak üzere tüm paydaşlardan olumlu tepkiler almıştır. Almatıs beyaz agrega portföyünün piyasadaki ikamelerine göre 2,5 kat daha az karbon salımı sağladığı ve sinterlenmiş alümina ürünlerinin ise rakip ürünlerden %20 oranında daha düşük karbon salımına sahip olduğu konusunda uzman bağımsız derecelendirme kuruluşları tarafından tescillenmiştir. Almatıs, piyasada kredibilitesi en yüksek kuruluşlardan biri olarak kabul edilen EcoVadis tarafından Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi çerçevesinde Altın Madalya ile ödüllendirilmiştir.

2023 yılında Almatıs, endüstri lideri olarak kalite, inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında öncü konumundaki pozisyonunun ve müşterilerine azami değeri katmaya yönelik yaklaşımının bir göstergesi olarak vizyonunu “Gelecek için Alümina ve Ötesini Tasarıyoruz (Innovate Alumina and Beyond for Future)” olarak yenilemiştir. İstikrar, rekabet gücü ve küresel anlamda büyümedeki kararlılığının bir göstergesi olarak kurumsal kimliğini daha belirgin renklerle güncellemiş, sürdürülebilirlik anlayışını logosuna yansıtmıştır.



Kimya Tarım Şirketleri

ALMATIS

Almatis dünya genelinde, üç farklı kıtada, sekiz ayrı entegre tesisle üretim yapmaktadır.

Bağlı ortaklıkları

- Almatis BV
 - » Almatis Inc.
 - » Almatis Do Brasil Ltda.
 - » Almatis Holdings 2 GmbH
 - Almatis Holdings GmbH
 - Almatis GmbH
 - Almatis Alumina Private Ltd.
 - » Qingdao Almatis Co. Ltd.
 - » Qingdao Almatis Trading Co. Ltd.
 - » Almatis Ltd.
 - » Almatis Singapore Pty Ltd.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 50001
- ISO 45001

Almatis, küresel düzeydeki operasyon ağı ve benzersiz genişlikteki ürün portföyü ile endüstri lideri pozisyonunu korumuş ve yüksek kaliteli alümina ürünleri sunmaya devam etmiştir. Dünya genelinde stratejik olarak yerleştirilmiş tesislerle güçlendirilmiş operasyonel ayak izi müşterilere güvenilir ve yerinde üretim avantajları sunmaya devam etmiştir.

Önceki yıllarda olduğu gibi “Her Zaman ve Her Yerde Güvenilir Tedarik” ilkesi, Almatis’in temel prensiplerinden biri olmuş ve Almatis’in küresel varlığı, endüstri standartlarını belirleme kabiliyeti ve müşteri beklentilerini karşılama konusundaki kararlılığı 2023 yılında da artarak devam etmiştir.

Küresel Lider:

Her Zaman ve Her Yerde Güvenilir Tedarik



Müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedefleyen Almatıs, operasyonel ağını geliştirmeye devam etmiş, 2022 yılı Kasım ayında resmi açılışı yapılan Hindistan Entegre Tabular Alümina fabrikasını tam kapasiteye ulaştırarak Hindistan ve Güneydoğu Asya bölgelerinde müşterilere en iyi şekilde hizmet verilmesini sağlamıştır. Yerel üretime verilen öncelik 2023 yılında da dünya çapında büyük yatırımlar yapılmasına önayak olmuştur.

Almatıs, Amerika kalsine alümina üretim tesisinin kapasitesini ufak çaplı darboğaz giderme yatırımları ile %15 seviyesinde artırarak bölgedeki artan kalsine alümina talebine yanıt verilmesini mümkün kılmıştır.

Verimliliği ve kârlılığı stratejisinin temel taşlarından biri olarak değerlendiren Almatıs, Avrupa operasyonlarında kapasitenin en yüksek değer yaratacak şekilde kullanımına yönelik aksiyonları devreye almıştır. Rotterdam tesisleri ile ilgili yapılan ilave yatırımlarla bu stratejik hedef desteklenirken aynı zamanda optimizasyon ve öz yeterlilikte önemli bir gelişim elde edilmiştir.

Almatıs Qingdao, iş güvenliğindeki örnek liderliği, endüstriyel gelişme hızı, çevre koruma ve sosyal sorumluluk alanlarındaki üstün başarı ve katkılarından dolayı Xin'an Subdistrict Office (Xin'an Bölge Yönetimi/İdaresi) tarafından Mükemmeliyet ve İnovasyon Ödülü'ne layık görülmüştür.



Kimya Tarım Şirketleri**OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.****SENTETİKKARBON**

Karbon siyahının 330 milyon dolar tutarında yurt içi pazar potansiyeli bulunmaktadır.

Kuruluş Yılı	2019
OYAK'ın İştirak Tarihi	2019
OYAK'ın Payı ¹	%100
Faaliyet Konusu	Karbon siyahı ürünlerinin üretimi, yurt içinde satışı ve ihracatı

⁽¹⁾ Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs olan Continental Carbon OYAK (Netherlands) BV'nin payıdır.

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir.

10 Aralık 2019 tarihinde kurulan OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye'nin tek karbon siyahı üretim tesisi olarak ülkemizin tüm ihtiyacını karşılayabilecek kapasitededir.

Şirket 2020 yılında Taiwan Cement Corporation'ın (TCC) iştiraki China Synthetic Rubber Corporation (CSRC) ile %50-50 ortaklık gerçekleştirmiştir. CSRC, Continental Carbon markası ile Amerika Birleşik Devletleri'nde 3, Asya bölgesinde 6 olmak üzere toplam 9 adet karbon siyahı üretim tesisine sahiptir. Yeni ülkelerde de yatırımlarına devam eden CSRC'nin üretim tesislerinin toplam kapasitesi yıllık 830 bin tondur. Şirket bu kapasite ile dünyanın 6'ncı büyük karbon siyahı üreticisi konumundadır.

Karbon siyahı; kullanıldığı üründe esneklik, dayanıklılık, siyah renk ve iletkenlik özelliğini güçlendirmektedir. Araç lastiği, kauçuk, boya ve elektronik sektörleri başta olmak üzere birçok farklı sahada değerli bir ham madde olan karbon siyahının ülkemizde üretimi bulunmamaktadır. Ürüne olan yıllık yaklaşık 330 milyon dolara tekabül eden 220 bin tonluk iç talep, tamamen Çin, Mısır, İtalya gibi ülkelerden yapılan ithalatla karşılanmaktadır.

OYAK; Ar-Ge yoğun, kullanıldığı sektörlerin ihtiyacına özel olarak üretilen ve katma değeri yüksek karbon siyahı ürünü için stratejik bir yatırımı hayata geçirmektedir. Bu yatırım; ülkemizin tüm karbon siyahı ihtiyacına cevap verecek, arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak, teknolojik dönüşümü gerçekleştirecek, istihdama destek olacak, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve doğrudan yabancı sermaye girişine olanak sağlayacaktır.

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir. Tesisin 2025 yılında üretime başlaması hedeflenmektedir.

220 bin ton

Türkiye'nin yıllık 220 bin tonluk yurt içi karbon siyahı ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.



OYAK Türkiye ekonomisinin tamamen dışa bağımlı olduğu bir alanı daha sahiplenerek “karbon siyahı üretim tesisi” kurma çalışmalarına başlamıştır.

Yapılması planlanan üretim tesisi; ülkemizin teknoloji açığı olan alanlardaki teknolojik kapasitesini geliştirmeyi ve üretimi olmayan yeni nesil teknolojiler kullanılarak üretim yapılmasını sağlamayı, etkileşimde olduğu sektörlerde teknolojik dönüşümü hızlandırmayı ve bu sektörlerin gelişimine katkı bulunmayı hedefleyen, yenilikçi ve Ar-Ge’ye dayalı bir yatırımdır. Planlanan Ar-Ge çalışmaları sürecinde Türkiye’nin önde gelen birçok üniversitesi ile iş birliği yapılacaktır.



Kimya Tarım Şirketleri**Kümaş Manyezit San. A.Ş.**

Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedariğinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kuruluş Yılı	1972
OYAK'ın İştirak Tarihi	2021
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Refrakter ve manyezit üretimi

Kümaş Manyezit San. A.Ş. 1972 yılında Kütahya'da kurulmuş ve 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başlamıştır. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunmaktadır. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir, Bursa, Erzincan, Çankırı ve Konya'da bulunmaktadır. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet etmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit'i 3 Şubat 2021 itibarıyla satın almıştır. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedeflenmektedir.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş. 10 Mayıs 2022 tarihinde tüm aktif ve pasifleri ile Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ye devrolunmak suretiyle birleşmiştir.

Kümaş Manyezit, Türkiye'nin ilk ve tek refrakter Ar-Ge merkezine sahip refrakter üreticisidir.

Kümaş Manyezit'in OYAK'a devri sonrasında yapılan yatırımlarla maden işleme kapasitesi artırılmıştır. 2022 yılında yapılan Turan Optik Tesisi Tomra Separatör yatırımı ile Kümaş Manyezit tarihinde ilk defa fabrika dışındaki ocaklardan konsantre cevher üretimi gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonrasında yıllık yaklaşık olarak 30 bin ton ek konsantre cevher üretim kapasitesi elde edilmiştir. Suludere Manyetik Tesisi Kapasite Artışı projesiyle, Suludere ön konsantre tesisi üretim kapasitesi 573 bin tondan %65 oranında artışla 945 bin tona çıkarılmıştır.

2023 yılında 111 bin tonu yurt içi, 66 bin tonu ise yurt dışına olmak üzere toplam 177 bin ton satış yapılmıştır. Kümaş Manyezit, 2023 yılında altı kıtada 39 ülkeye ihracat yapmıştır.

Kümaş Manyezit, 2023 yıl sonunda 677 çalışanıyla, önemli istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasında yer almaktadır.

Suludere Manyetik Tesisi Kapasite Artışı projesiyle, ön konsantre tesisi üretim kapasitesi 573 bin tondan %65 oranında artışla 945 bin tona çıkarılmıştır.

Ödüller

- Kümaş Manyezit 2023 yılında;
- 2022 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 257. sırada yer almıştır.
- İstanbul Maden İhracatçıları Birliği (İMİB) tarafından düzenlenen 2022 İhracat Ödüllerinde "Endüstriyel Mineraller" kategorisinde 2022 yılı İhracat 3'üncülük ödülünü almıştır.

Bağlı Ortaklıklar

- Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- TS EN ISO 9001
- TS EN ISO 14001
- TS ISO 45001
- TS EN ISO 50001
- ISO/IEC 27001
- GMP+ İyi Üretim Uygulamaları (Yem Ham maddesi) Belgesi
- TS EN ISO/IEC 17025
- TS EN ISO 14064-1
- TS EN ISO 14067
- TS EN ISO 14040 ve TS EN ISO 14044



Kimya Tarım Şirketleri**HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.**

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş., tıbbi ilaç üretimi ve pazarlaması amacıyla 1956 yılında Adana'da kurulmuştur. Şirket, pazarın ihtiyaçları doğrultusunda 1962 yılında tarım ilaçları üretim ve pazarlamasına yönelmiştir. OYAK, Şirket'e 1963 yılında iştirak etmiş ve 1981 yılında da en büyük ortak konumuna gelmiştir.

Kuruluş Yılı	1956
OYAK'ın İştirak Tarihi	1963
OYAK'ın Payı¹	%55,37
Faaliyet Konusu	Bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı, tarım teknolojileri ürünlerinin üretim, ithalat ve pazarlaması, tarımsal araştırma geliştirme faaliyetleri
BIST Kodu	HEKTS.IS

¹OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir.

**Bitki koruma sektörünün en bilinen firması**

HEKTAŞ, uzun yıllar tarım sektöründe yaptığı çalışmalar neticesinde elde ettiği marka bilinirliği, sektör liderliği, yaygın satış ve dağıtım ağından aldığı güçle 2005'te hayvan sağlığı, 2017'de ise bitki besleme ve tohum bölümlerini oluşturmuştur. Pazarın en bilinen ve lider markası haline gelen Şirket'in sektörün ihtiyacına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla ürün bulunmaktadır.

HEKTAŞ, aynı zamanda global şirketler ile stratejik ortaklıklar kurmakta, üreticiye fayda sağlayacak ürünleri HEKTAŞ güvencesiyle sahaya kazandırmaktadır.

Çiftçiye en yakın çözüm ortağı

HEKTAŞ ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir ve Şanlıurfa olmak üzere Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından yürütülmektedir. Genç ve dinamik bir ekibe sahip olan Şirket, sahada üreticinin yanında olan ziraat mühendisleriyle danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı Tarımın Öncüsü

HEKTAŞ, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaktadır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülen formülasyon geliştirme çalışmaları, yenilikçi ilaçların ürün portföyüne eklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Başarının anahtarı Ar-Ge çalışmaları

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten HEKTAŞ, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

HEKTAŞ, blockchain altyapısına sahip, mahsullerin tohumdan sofraya kadarki tüm süreçlerini değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alan "İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu" ile 2021'de ilk kez bir perakende market zinciri kanalıyla son tüketiciye ulaşmıştır.



270'inci

HEKTAŞ, İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde üst üste 5'inci kez yer alarak 270'inci olmuştur.

Şirket, istikrarlı büyümesine devam ederken, globalleşme adına adımlar atmaktadır. HEKTAŞ, Türkiye ile Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek, Özbekistan pazarının yanı sıra diğer Türk Cumhuriyetleri'ne de yakın olmak, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermek amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanında faaliyet göstermesi için Özbekistan Taşkent'te hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. olan "HEKTAS ASIA LLC" ünvanlı şirketi kurmuştur.

Birçok ödül ve başarının sahibi

Sürdürülebilir başarısını her yıl ödüllerle taçlandıran HEKTAŞ, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2022 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödüllerinde beşinci kez üst üste ödül kazanmıştır.

Şirket, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde bu yıl 71 basamak yükselerek üretimden satışlara göre 270'inci olmuştur. Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda ise 51 basamak birden yükselen Şirket, 243'üncü sırada bulunmaktadır.

Yatırımlarla büyümesini sürdürüyor

HEKTAŞ, 2017 yılında Niğde'de bitki koruma ürünleri alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katmıştır. Şirket, fiyat avantajı sağlayan Ferbis markalı ürünleriyle tarım sektöründe rekabet etmektedir. Kısa sürede kaliteli büyümesi ile sektörde başarısını kanıtlayan Ferbis'in halka arzı için SPK başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında Şirket bünyesine katılan Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Şirket'in tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Antalya'da faaliyet gösteren Areo Tohumculuk çatısı altında yürütülen ilslah çalışmalarıyla domates, biber, hıyar, patlıcan, buğday, mısır, pamuk ve ayçiçeğinde gen havuzu genişletilerek güçlendirilmektedir. Areo Tohumculuk "Yerli Ar-Ge Yerli Tohum" mottosu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2023'te de üretici etkinlikleri ile "Volkan" ve "Selçuk Bey" isimli iki yeni yerli pamuk tohumunun tanıtımı yapılmıştır. 2020-2023 yılları arasında tarla ve sebze ürün gruplarında toplam 20 tohum tescilli alınmıştır.

Şirket, dünyanın birçok yerine ihraç ettiği inovatif ürünlere sahip Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'yi 2020 yılında satın alarak ihracat kolunu daha da kuvvetlendirmiştir.

HEKTAŞ, ülkemizdeki toprakları çoraklıktan kurtarmak, üretimde verimliliği artırmak, yetiştirilen ürünlerdeki mineral oranını yükseltmek ve toprağın pH değerini dengelemek amacıyla 2017 yılında faaliyete başlayan Adana'daki Organomineral Gübre Üretim Tesisi ile Türkiye'deki tüm bölgelerdeki toprakların ihtiyacına cevap veren farklı formülasyondaki organomineral gübreleri üretmektedir. Organomineral gübre pazarının büyüklüğü 9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

HEKTAŞ, inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirerek, suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmek üzere Avusturalya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies Pty Ltd.'in %51'ini satın almıştır. Agriventis, dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla, HEKTAŞ'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.

Kimya Tarım Şirketleri

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile 2 yılda bir gerçekleştirilen “Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması” sonuçlarına göre HEKTAŞ; global markaları geride bırakarak marka bilinirliği hedef kitlesinde %100’e, memnuniyet oranı ise %99,3’e ulaşmıştır. Şirket ayrıca, tüm firmalar arasında sektöründe en iyi satış kampanyası gerçekleştiren firma seçilmiştir.

Kuraklığa toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya kökenli Agriventis Technologies’in %51’i OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.’den 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

HEKTAŞ BIST 100 endeksine 2018’de, BIST 50 endeksine 2019’da BIST 30 endeksine de 1 Nisan 2022’de girmiştir. Şirket aynı zamanda 28 Mayıs 2021 itibarıyla, MSCI Global Small Cap Endeksine dâhil olmuştur.

2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, Londra Borsası’nda işlem gören FTSE endeksinde 2 basamak artırarak küçük ölçekli şirketler endeksinden “Büyük Ölçekli Şirketler” endeksine yükselmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 1 milyar TL’den 3 milyar TL’ye çıkarılan HEKTAŞ’ın büyüme sürecinin sürdürülebilir bir şekilde devam edebilmesi için 860 milyon TL olan ödenmiş sermayesi de 1.290 milyon TL bedelli, 380 milyon TL bedelsiz olmak üzere 2.530 milyon TL’ye çıkarılmıştır. Gelen bedelin bir kısmı net işletme sermayesi ihtiyacında kullanılmıştır. Bu şekilde 1.290 milyon TL bedelli sermaye artışından gelen fonun %80’ini oluşturan Özbekistan yatırımı için taahhüt edildiği üzere bir kısmı kullanılmış olup kullanılmayan tutar HEKTAŞ banka hesaplarında Özbekistan yatırımı için bekletilmektedir.



HEKTAŞ’ın %100’üne sahip olduğu tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Ferbis’in paylarının halka arz yöntemiyle Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu’na başvurulması için işlemler başlatılmış olup, esas sözleşme tadili için SPK’dan onay alınmış, esas sözleşme değişikliği aşamasına geçilmiştir.

HEKTAŞ’ın Ar-Ge yatırımlarının satış operasyonlarının finansmanını sağlamak ve devam eden Ar-Ge projelerini finanse etmek amacıyla Paya Dönüştürülebilir Tahvil (Convertible Bond) ihraç edilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan HEKTAŞ sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi; HEKTAŞ F.A.R.M.

OYAK’ın vizyonu ve desteği ile HEKTAŞ’ın tarımdaki gelişmeler hakkındaki ciddi öngörüsü ışığında hayata geçirilen Bursa ili Orhangazi ilçesinde yer alan HEKTAŞ F.A.R.M. alanında Türkiye’nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal Ar-Ge merkezleri arasında yer almaktadır. 607 dekarlık alana kurulan HEKTAŞ F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

HEKTAŞ F.A.R.M. tesisinde; Orhangazi’nin mikro-klima iklim yapısından kaynaklı birçok farklı ürün grubu yetiştirilebilmektedir. Tarım alanlarının azalması ve iklim değişikliği sebebiyle gelecekte beklenen olası gıda krizine karşı oldukça önem arz eden akıllı otomasyon sistemleriyle kontrol edilebilen topraksız tarım seralarında bitkisel üretim ve tohum üretimi yapılmaktadır.

Türkiye’de henüz örneği bulunmayan, kapalı alanda akuaponik tarım sisteminde dev tatlı su karidesi ve tilapia balığı üretimi yapılacak ve bu balıklar ile ortak yaşam çemberinde dikey potlarda marul üretimi gerçekleştirilecektir.

Tesis içerisinde 370 dekarlık bitkisel üretim alanları dışında, 137 oda kapasiteli konukevi, içerisinde en büyüğü 900 kişilik oditoryum salonu ve en küçüğü 50 kişilik kapasitede olan 7 farklı toplantı salonu bulunan kongre merkezi, tarım ve bilim deneyim merkezi (müze) ve bitki koruma/besleme/ıslah alanlarında faaliyet gösterecek Ar-Ge laboratuvarları bulunmaktadır.

Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan tesiste 2021 itibarıyla üreticilerin yanı sıra tüm paydaşlara yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş; 2022 ve 2023 yıllarında 5 binden fazla üretici merkezde ağırlanmış, yenilikçi tarım uygulamaları ve teknolojileri konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenmiştir.

Tarımın geleceğine yön veren isimler HEKTAŞ F.A.R.M.’da buluştu

Tarım ve Orman Bakanlığı ve Ankara Üniversitesi’nin iş birliğiyle 15-18 Mayıs tarihleri arasında HEKTAŞ F.A.R.M.’da düzenlenen 2’nci Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi’nde (IMPPC2023) 5 kıtadaki 20 ülkeden 81 uluslararası bilim insanı davetli konuşmacı olarak yer almıştır. 300’ü uluslararası toplam 600 konunun katıldığı kongrenin açılış dersi, 2006 yılında RNA etkileşimi üzerine yaptığı çalışmalarla Nobel Tıp Ödülü’nü kazanan ABD’li biyoloji profesörü Craig Mello tarafından verilmiştir.

Moleküler entomoloji, moleküler bitki patolojisi ve moleküler ot bilimi alanlarında uzman isimler, dört gün boyunca düzenlenen oturumlarda bitki mikolojisi, bitki virolojisi, bitki bakteriyolojisi ve entomoloji başlıklarında son bulgularını ve yenilikçi tarım uygulamalarını meslektaşları ve sektör paydaşlarıyla masaya yatırmıştır. Kongrede 167 sözlü, 53 posterli sunum gerçekleştirilirken 40 yerli ve uluslararası sektör paydaşı da sergi alanında kurdukları stantlarla yer almıştır.

Engelsiz Tarım Projesi

Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen “Engelsiz Tarım” projesine HEKTAŞ tarafından danışmanlık ve fidan desteği sağlanmıştır. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı “Engelsiz Tarım” projesi ile özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlanmıştır. Proje kapsamında 2023 yılında öğrenciler tarafından brokoli hasadı gerçekleştirilmiştir.

HEKTAŞ, ISO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 270’inci sıradadır.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten HEKTAŞ, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi’ndeki Ar-Ge Merkezi’nde sürdürmektedir.

HEKTAŞ, Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan hem finansal tablolarındaki

performansı hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

HEKTAŞ, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaktadır.

HEKTAŞ’ın sektörün ihtiyacına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400’den fazla ürün bulunmaktadır.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten HEKTAŞ, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi’ndeki Ar-Ge Merkez’inde sürdürmektedir.

Bağlı ortaklıkları

- Ferbis Tarım Tic. ve San. A.Ş.
- Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
- Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Agriventis Technologies Pty. Ltd.
- Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Hektas Asia LLC

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001

Kimya Tarım Şirketleri

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.



Ferbis, devralındığında 3.291 ton olan yıllık üretim kapasitesini 2023 yıl sonu itibarıyla 39 bin tona çıkarmıştır.

Kuruluş Yılı	2006
OYAK'ın İştirak Tarihi	2017
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Zirai, ev haşere alet ve ekipmanları, tarım ve ziraatla ilgili her türlü kimyasal maddeler ve analizle ilgili maddeler vb. İmal, ithal, alım, satım

Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü

Bitki koruma pazarının lideri HEKTAŞ tarafından 2017 yılında %100 hissesi satın alınan FNC Tarım, marka kimliğinde yapılan dönüşümle "verimli kılmak" ve "dünya" anlamına gelen Fertilize ve Orbis kelimelerinin birleşiminden oluşan Ferbis ismini almıştır. Ferbis, "Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü" mottosuyla verimlilik odaklı ulaşılabilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturmaktadır.

6 yılda 12 kat üretim kapasitesi

Marka dönüşümüyle eş zamanlı olarak tesis yatırımları ile üretim kapasitesini artıran, satış ve dağıtım ağını çok hızlı bir şekilde genişleten Ferbis, devralındığında 3.291 ton olan yıllık üretim kapasitesini 2022 yıl sonu itibarıyla 18,5 bin tona çıkarmıştır. 2023 yılında ise yıllık üretim kapasitesi 39 bin tona yükseltilmiştir.

Şirket'in, Niğde'nin Bor ilçesinde 24 bin m² toplam alan içerisinde yer alan 18.500 m² kapalı alana sahip tesisi, zirai ilaç pazarındaki en nitelikli üretim alanlarından biri haline gelmiştir. Kapasitesini her geçen gün son teknolojiler ve depolama sistemleriyle artırmaya odaklanan Ferbis, bölge halkı için de istihdam yaratmaya devam etmektedir.

10 satış noktasından 328 satış noktasına

3 bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunan Ferbis, satın alındığı dönemde 10 satış noktası ile hizmet verirken kısa sürede ağını genişleterek günümüzde 298 perakende, 14 özel kurum, 14 toptan ve 2 distribütör olmak üzere toplam 328 satış noktasına ulaşmıştır.

Ar-Ge çalışmalarıyla ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklentileri ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmakta; bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek vermektedir.

Yıllık %105'lik bileşik büyüme oranı

Bitki koruma ruhsatlı ürün sayısını 30'dan 109'a çıkaran Şirket'in satışları da 407 tondan, bugün itibarıyla 7.200 tona ulaşmıştır. Miktersal satışta yıllık bileşik büyüme oranı %105,1'e ulaşmıştır. Kısa sürede yakalanan bu başarı ile, Şirket'in pazar payı son 5 yılda %0,05'ten %8'e yükselmiştir.

Bitki koruma ruhsatlı ürün sayısını 30'dan 109'a çıkaran Ferbis, satışlarını 407 tondan 7.200 tona çıkarmıştır.

Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Azerbaycan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan ve Gürcistan başta olmak üzere ilk etapta yakın coğrafyalarda ihracat fırsatlarını değerlendirmektedir.

Ferbis, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip üretim tesisiyle her zaman verimlilik odaklı ideal çözümler sunmaya devam edecektir. Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte; verimlilik odaklı çözümleri ile verimli üretim, gıdaya kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001



Kimya Tarım Şirketleri

OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.



OYAK Biyoteknoloji organomineral gübre ve potasyum nitrat üretimi ile ilgili çalışmalara başlamıştır.

Kuruluş Yılı	2019
OYAK'ın İştirak Tarihi	2019
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Tarımsal biyoteknoloji alanında inovasyon ile Ar-Ge çalışmalarına yatırım yapmak, gen teknoloji transferi ve gen işleme çalışmaları

OYAK Biyoteknoloji A.Ş. 2019 yılında hisselerinin tamamı OYAK'a ait olacak şekilde kurulmuştur. Merkezi Bursa Orhangazi'de yer alan Şirket'in Ankara, Kocaeli, İzmir ve Antalya'da şubeleri bulunmaktadır.

OYAK Biyoteknoloji, tarımsal biyoteknolojide inovasyon ile ulusal ve uluslararası alanda Ar-Ge çalışmaları ve yatırımları yaparak biyolojik ürünlerin geliştirilmesiyle bu ürünlerin üretim, satış ve dağıtımını yapmak amacıyla faaliyet göstermektedir. 2020 yılından bu yana 5 Ar-Ge projesini sürdüren Şirket, uluslararası ve yerli toplam 12 firma ile iş birlikleri yapmakta, tüm Ar-Ge yatırımları ve biyolojik ürün geliştirme faaliyetlerini Bursa Orhangazi'deki tesislerinde sürdürmektedir.

Şirket'in gelecek hedefleri arasında; iklim değişikliği ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında, biyolojik ürünler için 2030 yılına kadar gerekli ürün portföyünün oluşturulması, global tarım sektöründe öncelikli guruplara yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılması, biyorasyonel ve inovatif ürün gurupları için global şirketlerle iş birliklerinin yapılması, katma değeri yüksek ürünlerin pazarlama ve satış stratejilerinin gerçekleştirilmesi, biyolojik ürün gurupları ile ilgili üreticilerin eğitilmesi ve bilgilendirilmesi yer almaktadır.

OYAK Biyoteknoloji'nin ticari merkezi 2021 yılının başında Bursa Orhangazi ilçesine taşınmıştır.



Kimya Tarım Şirketleri**Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

“Tek Sağlık Tek Arma” sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe hizmet vermektedir.

Kuruluş Yılı	2006
OYAK'ın İştirak Tarihi	2020
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Veteriner tıbbi ürün üretimi

2006 yılında kurulan Arma İlaç 2020 yılında satın alınarak OYAK Grup Şirketleri arasına katılmıştır. Ankara'da üretim tesisi bulunan şirket veteriner ilaç üretimi alanında faaliyet göstermekte olup, Şirket'in flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet üretim hatları olmak üzere 4 adet üretim hattı mevcuttur. Arma İlaç, yıllık 11 milyon adet kutu üretim kapasitesiyle ihracat potansiyeline sahiptir. Ayrıca, 2017 yılı itibarıyla “GMP Üretim Belgesi” mevcuttur.



Enerji Şirketleri

Türkiye elektrik enerjisi kurulu gücü ve üretimi

2023 yılına ilişkin elektrik enerjisi sektörü verileri incelendiğinde, toplam elektrik tüketiminin 325 milyar kWh ile bir önceki yıla paralel gerçekleştiği görülmektedir.

2023 yılı sonunda Türkiye'deki lisanslı ve lisansız üretim toplam kurulu gücü 106.635 MW'a ulaşmıştır. Bu kapasitenin kırılımı aşağıdaki gibidir:

- 25.351 MW doğal gaz
- 10.374 MW ithal kömür
- 11.440 MW yerli kömür
- 11.790 MW rüzgâr
- 31.962 MW hidroelektrik
- 11.312 MW güneş
- 1.691 MW jeotermal
- 2.715 MW diğer teknolojiler

Kurulu gücün 2022 yıl sonuna göre değişimi %2,53 artış olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı sonu itibarıyla çoğunluğu güneş enerjisi santral olmak üzere, lisanssız elektrik santrallerinin toplam kurulu gücü 10.355 MW'a ulaşmıştır.

2023 yılında Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi 320,9 milyar kWh, ihracatı 2,1 milyar kWh, ithalatı ise 6,1 milyar kWh mertebesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı toplam elektrik enerjisi üretimi içerisinde:

- doğal gaz santralleri %20,7,
 - hidroelektrik santraller %19,9,
 - ithal kömür santralleri %22,4,
 - linyit santralleri %12,6
 - diğer santraller %24,4
- paya sahip olmuştur.

2023 yılında Piyasa Takas Fiyatı ortalaması 2.190 TL/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında emtia fiyatlarındaki aşırı yükselişler nedeniyle 2022 yılı ortalaması olan 2.511 TL/MWh fiyat seviyesine göre yaklaşık %13 düşüş ile yılı tamamlamıştır.

Türkiye Petrol Ürünleri Ticareti ve LPG sektörü

2023 yılında akaryakıt pazarı toplam yurt içi satış hacmi 24.524.041 ton olarak bir önceki yıla göre %8,4 artışla gerçekleşmiştir. Bu miktarın 3.373.944 ton kısmı benzin türleri, 21.150.096 ton kısmı motorin türlerinden oluşmaktadır.

2023 yılında uluslararası piyasadaki fiyatlara bağlı olarak benzin ve motorin fiyatları ülkemizde değişim göstermiş ve vergisiz bayi satış fiyatı ortalaması yıl boyunca 95 oktan kurşunsuz benzin için 22,34 TL/lt, motorin için ise 24,83 TL/lt olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci, otogaz pazarında ise dünyanın 2'nci en büyük pazarıdır. 2023 yılında dağıtıcı lisansı sahiplerince LPG pazarı toplam yurt içi satış hacmi, 611.518 ton tüplü LPG, 163.736 ton dökme LPG, 3.098.039 ton otogaz olmak üzere toplam 3.873.293 ton LPG satışı yapılmıştır. 2023 yılındaki bu satış hacminin oransal dağılımı, tüplü LPG %15,79, dökme LPG %4,23 ve otogaz %79,98 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı satış rakamları bir önceki yılın satış rakamları ile karşılaştırıldığında, tüplü LPG satışı %2,1 artmış, dökme LPG satışı %152,7 artmış ve otogaz satışı %15,5 artmış olup toplam LPG satışı %17,5 artmıştır.

Ülkemiz LPG ürün fiyatları bakımından Sonatrach piyasa fiyatlarını takip etmekte olup, LPG fiyatları propan ve butan olmak üzere ayda bir kere yayımlanmaktadır. Referans fiyat hesaplanırken söz konusu piyasada yayımlanan butan fiyatının %70'i ve propan fiyatının %30'u alınmaktadır.

Toplam LPG pazarının büyük çoğunluğunu oluşturan otogazın 2023 yılı nihai otogaz fiyatı ortalaması 12,94 TL/lt olarak gerçekleşmiş; bunun yaklaşık %28'ini vergi payı, %4'ünü dağıtıcı ve bayi kârı, %68'ini ise ürün maliyeti oluşturmuştur.

ISKEN

OYPOWER
ELEKTRİK TİCARETİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

GüzelEnerji

TotalEnergies

m oil

otojet

LİKİTGAZ
Milangaz

OYAK Enerji Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Enerji Şirketleri

Bir bakışta OYAK Enerji Şirketleri

OYAK Enerji Şirketleri, enerji piyasasında akaryakıt, madeni yağ, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren "Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş." (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü 16 Mart 2020 tarihi itibarıyla OYAK tarafından satın alınmıştır. Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. alt şirketleriyle 30 Nisan 2020 itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur. 1992 yılından beri Türkiye'de faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 626 adet istasyonu ile Türkiye'nin 4'üncü büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. M Oil ise 299 istasyonu ile 1996'dan bu yana akaryakıt ve madeni yağ sektöründe faaliyet göstermektedir. 10 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla birleştirilen bu iki şirket faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. çatısı altında devam etmektedirler. GüzelEnerji markası altında bulunan markalar toplam Pazar

OYAK Enerji Şirketleri, enerji piyasasında akaryakıt, madeni yağ, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

payında 2023 yılı sonunda 4'üncü sıraya yükselmiştir.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır. "Milangaz" markasını bünyesinde bulunduran bu şirket aracılığı ile de LPG ticareti ve perakendeciliği alanında faaliyet sürdürülmektedir.

OYAK Enerji Grubu şirketlerinden İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ünvanlı ortaklığı altında, elektrik enerjisi üretimi alanında Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden birine sahiptir. Adana ili Yumurtalık ilçesinde yer alan ithal kömüre dayalı termik santralin toplam 1.341 MWm/1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi bulunmaktadır. Bu kapasite ile, OYAK Enerji Grubu Şirketleri Türkiye toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

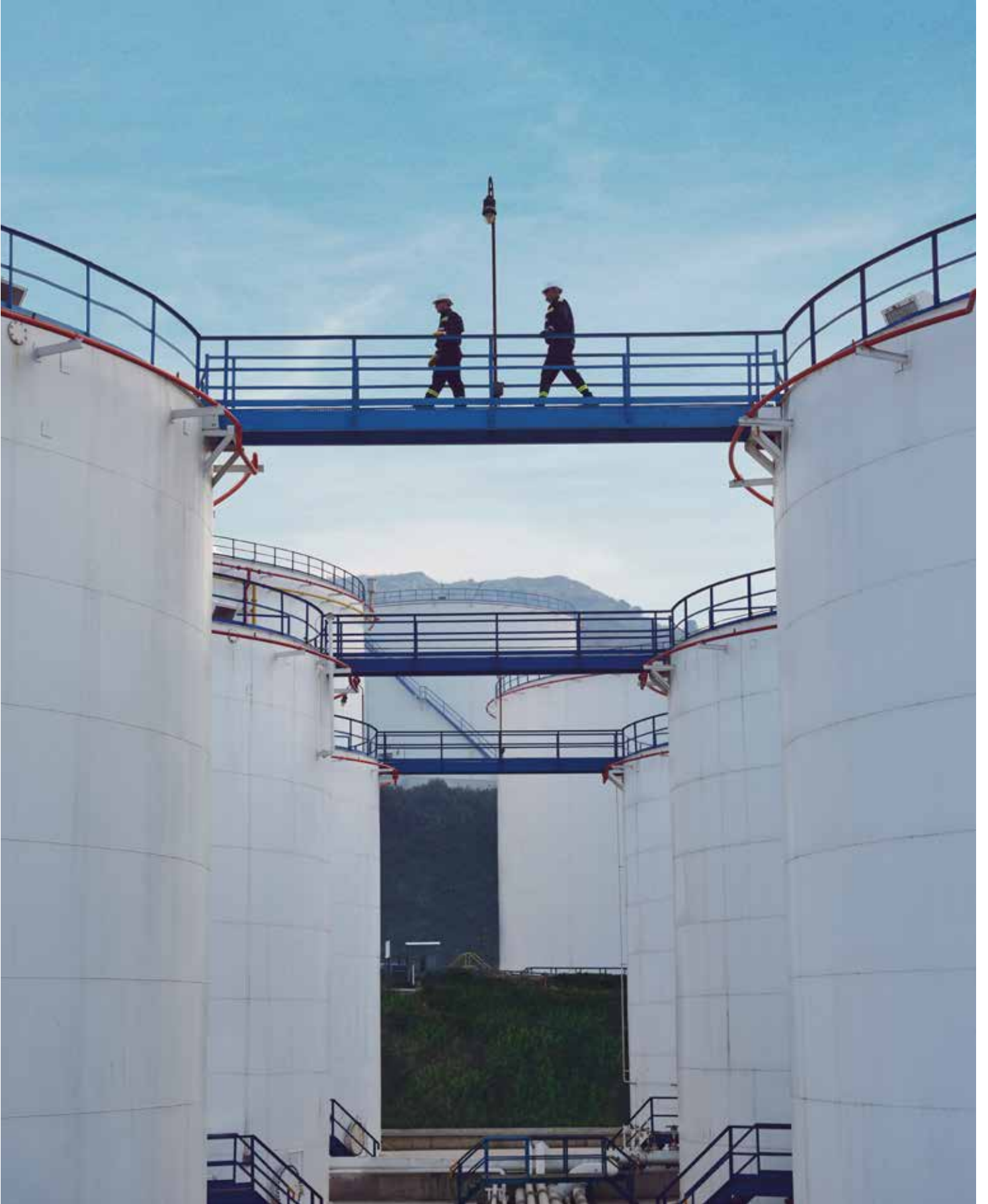
Elektrik enerjisi tedariki ve ticareti alanında faaliyet gösteren OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. şirketi ile de "Enerji Yönetimi" yaklaşımı ile toptan ve perakende elektrik pazarında müşterilere elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmaktadır.

Türkiye'nin enerji dönüşümü yolculuğunda, elektrikli araçların şarj ağı işletmecisi olarak OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanlı şirketi ile "Şarj Ağı İşletmecisi" lisansı alarak tüm Türkiye genelinde araç şarj istasyonları kurulum ve işletimi faaliyetinde bulunmaktadır. Bunlara ek olarak, güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji alanında OYAK Grubu Şirketlerine danışmanlık sağlanmaktadır. Bu kapsamda hem OYAK Grubu Şirketlerinin hem de diğer yatırımcıların panel gereksinimine yönelik olarak, PV güneş paneli üretimi amaçlı kurulan OYAK PV Panel Üretim A.Ş.'nin 600 MW/y kapasiteli panel fabrikası yatırımı sürdürülmektedir.



%3

OYAK Enerji Grubu Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.



Enerji Şirketleri

İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı	1998
OYAK'ın İştirak Tarihi	2004
OYAK'ın Payı	%49
Faaliyet Konusu	Elektrik enerjisi üretim ve satışı

1.308 MWe

İSKEN Sugözü Enerji Santrali, toplam 1.308 MWe brüt kurulu güce sahiptir.

OYAK Enerji; enerji piyasasında akaryakıt, madeni yağ, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Elektrik üretimi faaliyeti kapsamında, Türkiye toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

İSKEN Sugözü Enerji Santrali, Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biridir. İSKEN Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır.

Elektrik enerjisi üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla 1998 yılında kurulmuş olan İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (İSKEN), Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır. OYAK, Nisan 2004 tarihinde STEAG GmbH'a ait olan %24 oranındaki hisseyi satın alarak İSKEN'e ortak olmuştur.

Ekim 2004 tarihinde İSKEN'in bir diğer ortağı olan RWE Power AG'ye ait %25 oranındaki hissenin de satın alınması ile OYAK, İSKEN'deki iştirak payını %49'a yükseltmiştir. OYAK Grubu enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, İSKEN'in OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir.

%50 hissesi BİREN'e, %50 hissesi Steag'a ait olan OYAK Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'nin paylarının tamamı 2023 yılı Aralık ayında İSKEN'e devredilmiş olup İSKEN'in OYAK Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'yi devir alması suretiyle birleşmesi nedeniyle Şirket'in tüzel kişiliği 3 Ocak 2024 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilerek sona ermiştir.

Türkiye'nin özel sektöre ait ilk kömür yakıtlı enerji santrali

Yap-işlet modeli çerçevesinde 2003 yılında, İskenderun Sugözü mevkiinde işletmeye alınan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, toplam 1.308 MWe brüt kurulu güce sahiptir. Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri olan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yıllık ortalama 9 milyar kWh net elektrik üretimi ile Türkiye toplam elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır. İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yap-işlet modeli çerçevesinde Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ile imzalanmış olan Enerji Satış Anlaşması'nın (ESA) 21 Kasım 2019 tarihinde sona ermesini takiben 22 Kasım 2019 tarihi itibarıyla ticari faaliyetlerine serbest piyasada devam etmektedir.

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında çevreye duyarlı enerji üretmektir.

Çağdaş, çevreci ve insan-toplum merkezli bir kuruluş

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir. İSKEN, bölgesel istihdam olanaklarının geliştirilmesini ve yerel sosyal kapasitenin güçlendirilmesini amaçlayan çevre, eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında birçok kurum ve kuruluşla birlikte geliştirdiği projelere destek sunmayı topluma karşı temel görevleri arasında kabul etmektedir. İSKEN, 3 Temmuz 2009 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 27277 sayılı Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'ne istinaden 8 Haziran 2019 tarihine kadar yapmakla yükümlü olduğu, "Katalizörlü Azot Oksit Giderme Ünitesi" (SCR DeNOx) yatırımını 2019 yılında devreye almış ve yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

İştiraki

Arkad Deniz Taşımacılığı A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001
- ISO 9001
- ISO 50001
- TS EN 450-1



Enerji Şirketleri

OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.



OYPOWER, “Enerji Yönetimi” yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kuruluş Yılı	2002
OYAK’ın İştirak Tarihi	2002
OYAK’ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Elektrik enerjisi ticareti ve serbest tüketicilere satışı

OYAK Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., enerji sektöründe oluşabilecek yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. 2009 yılında Şirket’in ünvanı OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (OYAK Enerji) olarak değiştirilmiştir.

23 Şubat 2024 itibarıyla şirketin ünvanı OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. (OYPOWER) olarak değiştirilmiştir.

Faaliyet amacı toptan ve serbest tüketicilere elektrik enerjisi satışı olan OYPOWER, elektrik enerjisi ve kapasitesi ticareti yapmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde 11 Kasım 2009’da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan Tedarik Lisansı almıştır.

OYAK enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, Şirket’in OYAK’a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji’ye devredilmiştir.

Gerçek anlamda piyasa faaliyetlerine 2018 yılında başlayan Şirket, elektrik ticareti, elektrik tedariki, piyasa operasyonları hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

%100 OYAK şirketi olan OYPOWER, “Enerji Yönetimi” yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.



Enerji Şirketleri

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları - M Oil)



Kuruluş Yılı	1992
OYAK'ın İştirak Tarihi	2020
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Petrol ürünleri ticareti

3,6 milyon m³

Şirket 2023 yılında 3,6 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir. Şirket istasyon sayısı ve pazar payı bazında Türkiye pazarında 4'üncü sıradadır.



Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren GüzelEnerji'nin istasyon sayısı 2023 yılı sonunda 925 olmuştur.

TotalEnergies İstasyonları ve M Oil markaları 10 Ağustos 2020 itibarıyla tek çatı altında birleştirilmiş olup faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. altında devam etmektedirler.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü, 22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 16 Mart 2020 itibarıyla OYAK tarafından devir alınmıştır. GüzelEnerji ve Milan Petrol şirketleri, 10 Ağustos 2020'de GüzelEnerji çatısı altında birleştirilmiştir.

1992 yılından beri uluslararası enerji şirketi Total S.A.'nın bünyesinde Türkiye'de faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 626 adet istasyonu ile akaryakıt sektöründe, 1996 yılında kurulmuş M Oil markasıyla ise 299 istasyonda akaryakıt ve madeni yağ sektörüne hizmet sunulmaktadır. Şirket'in, 2023 yıl sonu itibarıyla toplam istasyon sayısı 925'tir. Bu istasyonların 48 adedi GüzelEnerji ve bağlı ortaklıkları tarafından işletilmektedir.

GüzelEnerji 2023 yılında 3,6 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

Şirket, istasyon sayısı ve pazar payı bazında Türkiye pazarında 4'üncü sıradadır.

Bağlı ortaklıkları

- Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.
- OYAK PV Üretim A.Ş.
- Armada Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Ares Muş Enerji Yatırımları A.Ş.
- Ares Tufanbeyli Enerji Yatırımları A.Ş.
- Ares Mersin Enerji Yatırımları A.Ş.
- Ares Manisa Enerji Yatırımları A.Ş.
- Ares Çankırı Enerji Yatırımları A.Ş.
- OTOJET Enerji San. ve Tic. A.Ş.
- Kaan Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş.
- Turen Turizm Endüstrisi ve San. Ltd. Şti.
- Petrol Petrol Ürünleri Taşıt Araçları ve Dış Ticaret A.Ş.
- Orion Madeni Yağlar A.Ş.
- OYAK Yenilebilir Enerji A.Ş.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

- Samsun Akaryakıt Depolama A.Ş. (SADAŞ)

Enerji Şirketleri

OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı ¹	2022
OYAK'ın İştirak Tarihi	2022
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Elektrikli araç şarj istasyonları kurulumu ve işletilmesi

¹⁾ Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

Türkiye enerji dönüşümü içerisinde, ilk lisans alan şirketlerden biri olarak "Şarj Ağı İşletmecisi" lisansı ile tüm Türkiye genelinde araç şarj istasyonları kurulum ve işletimi faaliyetinde bulunmaktadır.

OTOJET markası altında 82 adedi GüzelEnerji Akaryakıt istasyonlarında olmak üzere toplam 134 adet şarj noktası ile elektrikli araç şarj hizmetleri sunmaktadır. Bu şarj istasyonlarının 27 adedi A/C

(Alternatif Akım), 107 adedi ise hızlı şarj sağlayan D/C (Doğrudan Akım - Hızlı Şarj) şarj istasyonudur. 2024 yılı için yatırımlarına devam ederek istasyon sayısını arttırmayı hedeflemektedir.

OTOJET 107 adet ile bugün itibarıyla ülkemizin en çok ve en yaygın DC ünitesine sahip 5'inci şirket olmuştur. 2024 yılı sonuna kadar en az 300 şarj ünitesi kurma hedefi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Enerji Şirketleri

Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)



Türkiye; evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 4'üncü, otogaz pazarında ise dünyanın 2'nci en büyük pazarıdır. Şirket 2023 yılında otogaz segmentinde %6'lık, tüp gaz segmentinde ise %18,1'lik pazar payına sahiptir.

Kuruluş Yılı	1975
OYAK'ın İştirak Tarihi	2020
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Sıvılaştırılmış petrol gazının (LPG) yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temini, depolanması ve dağıtımı

OYAK'ın 2020 yılında iştirak ettiği ve 1960'lı yılların başında kurulan Milangaz; otogaz, tüp gaz, dökme gaz ve toptan ticaret segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket Türkiye'de 18 adet tüp dolum tesisi, 5 adet deniz terminali, 137.500 m³'lük LPG depolama kapasitesi, 700'den fazla otogaz istasyonu ve 1.100'e yakın tüp bayisi ve satış noktasıyla hizmet vermeye devam etmektedir.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 4'üncü büyük pazarıdır. Otogaz pazarında ise Türkiye dünya sıralamasında 1'incidir. Şirket 2023 yılında otogaz segmentinde %6'lık, tüp gaz segmentinde %18,1'lik pazar payına sahiptir. Şirket'in Aliağa, Dört Yol, Samsun, Yarımca ve Marmara Ereğlisi'nde beş adet deniz terminali; Adana, Antalya, Aydın, Devrek, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Işıkent, Kahramanmaraş, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Vakıfkebir, Yarımca, Samsun, Aliağa ve Marmara Ereğlisi'nde 18 adet tüp dolum tesisi; Ankara bir adet ve Yarımca'da iki adet olmak üzere toplamda üç adet LPG depolama tesisi; Burhaniye ve Gökova'da iki adet tüp deposu; Milangaz 4 adında bir adet LPG gemisi; 63 adet hat nakliye aracı; 74 adet otogaz nakliye aracı; 188 adet tüplü nakliye aracı bulunmaktadır.

Şirket Hatay Dört Yol'da yapmış olduğu tüp üretim fabrikası yatırımını 2022 Nisan itibarıyla tamamlamış olup fabrika aynı tarihte faaliyete geçmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- Miraboğlu Petrol Otomotiv İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
- Lezsan Gıda İnş. Petrol Ürünleri Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Nemrut Liman ve Boru Hatları İşletmeciliği Nakliyat İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Likitgaz Gemicilik Ltd. Şti.



Finans Şirketleri

OYAK Finans Şirketleri; OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI ve OYAK PORTFÖY Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir.



OYAK markasının verdiği güven

Adları güven, kalite ve itibar ile özdeşleşen OYAK Finans Şirketleri; uzman kadroları ve sundukları yenilikçi çözümler ile sektörlerinde fark yaratmaktadır.

OYAK Finans Şirketleri; OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI ve OYAK PORTFÖY Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir. 2017 yılında OYAK GRUP SİGORTA'nın kurulmasıyla sigorta ve reasürans brokerliği de finans şirketlerinin faaliyet alanına eklenmiştir. 2021 yılında OYAK GRUP SİGORTA'nın İngiltere'de kurulan OYAK Global Risk Services Limited isminde bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Yurt dışında ise OYAK ANKER Bank ile bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Sektörlerinin tercih edilen oyuncuları

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK ANKER Bank GmbH, Alman bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

OYAK'ın aracı kurumlar sektöründe faaliyet gösteren şirketi OYAK YATIRIM, sayıları her geçen gün artan müşterilerine ait portföy büyüklüğüyle sektörde önemli bir yere sahip olmasının yanı sıra, yabancı kurumsal müşteriler tarafından da tercih edilen bir aracı kurum konumundadır.

Bir bakışta Finans Şirketleri

- Sermaye piyasalarında; Türkiye'nin 11 ilinde 13 şubesiyle bireysel/kurumsal yerli/yabancı yatırımcıya sermaye piyasaları araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı,
- Sigorta ve reasürans brokerliği
- Bankacılık alanında; Almanya'da bireysel ve kurumsal müşterilerine bankacılık, hizmetleri sunmaktadır.

OYAK YATIRIM, "OYYAT" koduyla, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI "OYAYO" koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.



OYAK YATIRIM

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI

OYAK PORTFÖY

OYAK GRUP SİGORTA
Reasürans Brokerliği

Adları güven, kalite ve itibar ile özdeşleşen OYAK Finans Şirketleri; uzman kadroları ve sundukları yenilikçi çözümler ile sektörlerinde fark yaratmaktadırlar.

Finans Şirketleri

OYAK ANKER Bank GMBH



OYAK Bank A.Ş. (Türkiye) satışı ile hisselerinin tamamının 2004 yılı Ağustos ayında OYAK'a devredilmesiyle Banka, OYAK'ın doğrudan bağlı ortaklıkları arasına katılmıştır.

Kuruluş Yılı	1958
OYAK'ın İştirak Tarihi	1996
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Bankacılık

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK ANKER Bank GmbH, kurumsal ve bireysel bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. Banka, şubesiz bankacılık yapmakta, yerel ve uluslararası düzeyde müşterilerine doğrudan bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

1958 yılında Almanya'da yerel bir banka olarak kurulan ANKER Bank, 1996 yılında OYAK Bank A.Ş. tarafından bankacılık faaliyetlerinin uluslararası alanda geliştirilmesi stratejisi kapsamında satın alınmış ve ünvanı OYAK ANKER Bank GmbH olarak değiştirilmiştir. OYAK Bank A.Ş. (Türkiye) satışı ile hisselerinin tamamının 2004 yılı Ağustos ayında OYAK'a devredilmesiyle Banka, OYAK'ın doğrudan bağlı ortaklıkları arasına katılmıştır.

Banka'nın İstanbul'da bir temsilcilik ofisi ve Almanya'da VfG GmbH ünvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren İstanbul Temsilciliği kurumsal alanda Banka'yı temsil etmektedir. Almanya'da olan VfG bağlı ortaklığının faaliyet alanı ise; yasal takip, tahsil ve ihtar işlemleri, ticari şirketlerin alacaklar muhasebesi hizmetleridir.

Alman Bankalar Birliği'ne bağlı Alman Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na üye olan Banka'nın müşteri mevduatları 5 milyon euroya kadar koruma altındadır.

Bireysel bankacılık faaliyetlerini tamamen dijital kanallardan sunan OYAK ANKER Bank GmbH, geniş kredi ve mevduat ürünü portföyü ile müşteri memnuniyeti yaratmayı hedeflemektedir.

Kurumsal bankacılık alanında Türk şirketleri ile Avrupalı şirketler arasında finansal köprü oluşturan Banka'nın global çaplı hizmetleri; uluslararası ticaretin finansmanı, refinansman, ithalat/ihracat akreditif işlemleri, faktoring işlemleri ve senet iskonto işlemlerini içermektedir.

Muhabir ağını sürekli büyüten OYAK ANKER Bank, hazine segmentinde döviz işlemleri, türev işlemleri, bono/tahvil işlemleri ve nakit yönetimi hizmetleri, finansal kurumlar segmentinde ise dış ticaretin finansmanı, ödeme işlemleri ve sendikasyon kredisi işlemleri alanlarında etkin faaliyet göstermektedir.

Ayrıca Banka, OYAK Grubu Şirketlerinin finansman işlemlerine ve nakit yönetimine katkıda bulunarak OYAK içinde sinerji yaratılmasına da destek olmaktadır.

OYAK ANKER Bank kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümesini 2023 yılında da sürdürmüş ve toplam kredi büyüklüğü 1.011 milyon euroya ulaşmıştır.

2023 yılı faaliyetleri

OYAK ANKER Bank kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümesini 2023 yılında da sürdürmüş ve toplam kredi büyüklüğü 1.011 milyon euroya ulaşmıştır. Dış ticaret işlemlerinin finansmanı alanında uzmanlaşma hedefiyle ilerleyen Banka, 2023 yılında 215 milyon euro tutarında işleme aracılık etmiştir. Aynı dönemde, Türk bankalarının sendikasyon işlemlerine 112 milyon euro, Türk leasing ve finansman kuruluşlarına 152 milyon euro tutarlarında finansman sağlamıştır.

Her geçen gün uluslararası muhabir ağını genişleten Banka, global bankalar ile her yıl artan oranda akreditif ve diğer dış ticaret aracılık işlemleri gerçekleştirmektedir. Bankanın 2019 yılında başladığı uluslararası ticaretin finansmanı işlemlerinin bugüne kadarki hacmi 1 milyar euroya ulaşmıştır.

Bankacılık ürün ve hizmetlerini doğrudan veya Banking as a Service (BaaS) olarak sadece dijital kanallardan sunmayı hedefleyen OYAK ANKER Bank, bir yandan dijital dönüşümünü tamamlayacak altyapı yatırımlarına diğer yandan bu süreçte iş birliği yapacağı hizmet sağlayıcı kuruluşlarla ortaklık yatırımlarına başlamıştır. Uluslararası ödeme sistemleri alanında büyümeyi planlayan Banka, alanında Türkiye’de önemli bir tecrübeye sahip Birleşik Ödeme A.Ş. ile ortak olarak Romanya’da United Payment Europe SRL ünvanlı bir şirket kurmuş ve E-Money lisans başvurusu yapmıştır.

Yine Türkiye’de dijital bankacılık alanında önemli bir yazılım geliştirme kuruluşu olan Innovance Bilgi Teknolojileri A.Ş. firmasıyla birlikte hem Banka’ya hem de tüm finans sektörüne dijital dönüşüm süreçlerinde destek olmak üzere Almanya’da Innovance Technologies GmbH kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

Ödüllerle tescillenen başarılı hizmetler

Banka, ekonomi gazetesi Handelsblatt, Focus Money ve FAZ Institute tarafından “Almanya’nın En Beğenilen Ürün ve Hizmetleri”, “Özel Bankalar Müşteri Danışmanlığı”, “En İyi Günlük Mevduat”, “En İyi Vadeli Mevduat” kategorilerinde ödüle layık görülmüştür.

Bağlı Ortaklıkları

- VfG GmbH

İştirakleri

- United Payment Europe SRL
- Innovance Technologies GmbH



Finans Şirketleri

OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.

OYAK YATIRIM

SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır. OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir.

Kuruluş Yılı	1982
OYAK’ın İştirak Tarihi	1982
OYAK’ın Payı ¹	%69,65
Faaliyet Konusu	Sermaye piyasalarında aracılık faaliyetleri
BIST Kodu	OYYAT.IS

⁽¹⁾ OYAK’ın payı, Şirket’in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi’nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş. (OYAK YATIRIM), 1982 yılında kurulmuş ve 1984 yılında Borsa Bankerlik Belgesi alarak faaliyete geçmiştir. 2001 yılında Şirket, sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmek ve pazar payını artırmak amacı ile Yaşar Yatırım ünvanlı şirketi satın almıştır. 2002 yılında OYAK Bank ve OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.’nin alt şirketi olan OB Menkul Değerler, tasarruf sağlanması ve işlemlerin daha kısa sürede tamamlanması amacıyla Şirket’in bünyesine dâhil edilmiş; Şirket’in ünvanı OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Yurt içinde 11 ilde 13 şube

OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında adını güven, kalite, güç ve prestijle özdeşleştirerek hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir. Şirket, istikrarlı pazar payı, yaygın satış ve dağıtım ağı, güçlü yerel müşteri portföyü, kurumsal finansman anlaşmalarında inovatif ve yaratıcı yaklaşımı, uluslararası yatırım bankaları ile geliştirdiği ilişkileri, güçlü mali yapısı, sektörel deneyimi ve profesyonel alanda liderliği ile sektöründe ön plana çıkmaktadır.

OYAK YATIRIM, Türkiye’nin 11 iline yayılmış 13 şubesiyle bireysel/kurumsal yerli/yabancı müşterilerine, sermaye piyasası araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Sermaye piyasalarının “Geniş Yetkili” aracı kurumu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen tüm lisanslara sahip olan, 2014 yıl sonu itibarıyla SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Şirket OYYAT hisse koduyla 10 Haziran 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Yatırımlara yön veren geniş kapsamlı araştırma ve analiz hizmeti

OYAK YATIRIM Araştırma Bölümü, müşterilere yatırımlarının yönü hakkında geniş bir perspektifte bilgi akışı sağlamakta; sermaye piyasası araçları ve diğer yatırım fırsatları hakkında analiz, tahmin ve tavsiyeler sunmaktadır. Bölüm, Borsa İstanbul’da işlem gören çok sayıda hisse senedini takip ederek aracı kurumlar arasında en geniş kapsamda araştırma hizmeti veren ekiplerden biri olmuştur.

OYAK YATIRIM Kurumsal Finansman Bölümü; uzun vadeli iletişim ve güçlü müşteri yaklaşımıyla halka arz, borçlanma aracı ihraçları, şirket birleşmeleri ve devralmaları, finansal danışmanlık konularında şirketlere hizmet vermektedir.



2023 yılı faaliyetleri

Türkiye Finans Katılım Bankası, Fibabanka, Albaraka Türk, Creditwest Bank ve Albank ile emir iletimine aracılık projesi kapsamında başlayan iş birlikleri 2023 yılında artarak devam etmiştir. OYAK YATIRIM'ın tüm iş birlikleriyle olan aracılık işlemleri hacmi her yıl artış göstermektedir.

OYAK YATIRIM 13'ü Avrupa 2'si ABD'de olmak üzere toplam 15 borsada hisse senedi ve borsa yatırım fonlarına ücretsiz canlı fiyat erişimi sağlamakla beraber, bu borsalarda müşterilerin işlem yapmasına da aracılık etmektedir. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ve özellikle aralarında bankaların da olduğu şirketlerin yabancı para cinsinden ihraç ettikleri eurobond ve sukuk işlemleri için aracılık hizmetleri sunmaktadır.

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasasında devlet iç borçlanma senetleri (DİBS), özel sektör tahvilleri (ÖST), varlığa dayalı menkul kıymetler (VDMK), kira sertifikaları (Sukuk) ve finansman bonoları işlem görmektedir. 2023 yılı itibarıyla OYAK YATIRIM, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı ve Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacminde banka iştiraki olmayan aracı kurumlar arasında 1'inci sırada yer almaktadır.

OYAK YATIRIM, 2023 yılında 54 adet halka arzda aracılık hizmeti sunmuştur.

OYAK YATIRIM, Borçlanma Araçları Piyasası Taahhütlü İşlemler Pazarı'nda tüm piyasa katılımcıları dâhil işlem hacminde 7'nci sırada yer almaktadır.

OYAK YATIRIM 2023 yılını, Pay Piyasası işlem hacminde 1,3 trilyon TL (bir önceki yıla göre %88 artış) ve %2,02 pazar payı ile 17'nci sırada, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP) ise 233,3 milyar TL (bir önceki yıla göre %71 artış) hacim ve %1 pazar payı ile 22'nci sırada tamamlamıştır.

Şirket 2023 yılında, 107 adet Özel Sektör Tahvil, Kira Sertifikası, Bono (ÖST) ve Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracına liderlik yapmış ve müşterilerine bu işlemler kapsamında toplam 31 milyar TL fon sağlanmasına aracılık etmiştir. 2023 yılı içinde toplam 3,8 milyar TL değerinde Varlığa Dayalı Menkul Kıymet Toptan Alış Satış işleminde alıcı veya satıcı taraf olarak rol almıştır.

OYAK YATIRIM, 2023 yılında 54 halka arzda aracılık hizmeti sunmuştur.

Kredi notunda en yüksek kademe

JCR Eurasia Rating kredi derecelendirme kuruluşu, OYAK YATIRIM'ın 2023 yılı uzun vadeli ulusal kredi notunu yatırım yapılabilir en yüksek kademe olan AAA olarak teyit etmiştir.

Pratik Analiz

Temel ve teknik analiz uzmanına ihtiyaç duymadan tüm hisse senetlerini incelenebilirken, hisse senedi analizleri kolayca yapılabilir.

Pratik Öneri

OYAK YATIRIM müşterileri, teknik analiz ve çeşitli istatistiksel metotları harmanlayarak hisse senetleri, endeks, kur ve altın fiyatlarındaki değişimleri takip edebilirken, tekli ya da karşılıklı pozisyonlar alabilmektedir. Bununla birlikte müşterilere kantitatif araçlar sunulmaktadır. Yatırımcılar, hisse senetleri piyasalarındaki anlık değişimlerin etkilerini gelişen teknoloji sayesinde bütünsel bir analizle kolayca izleyebilmektedir.

Pratik Hesap

OYAK YATIRIM Nisan 2022'den itibaren yatırım hesabı açmak isteyenlerin şubeye gitmesine gerek kalmadan hesap açabilmelerine ve müşteri olmalarına imkân sağlamaya başlamıştır.

Finans Şirketleri

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI

Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları sektöründe faaliyet gösteren dokuz şirketten biri olan OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI, risk yönetimi ilkesi çerçevesinde ortaklık portföyünün istikrarlı büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kuruluş Yılı	2006
OYAK'ın İştirak Tarihi	2006
OYAK'ın Payı¹	%47,36 ²
Faaliyet Konusu	SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak
BIST Kodu	OYAYO.IS

¹OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

²Oy hakkı %86,4'tür.

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. 2006 yılında kurulmuştur. Şirket'in kuruluş amacı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirlenmiş ilke ve kurallar çerçevesinde sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyü işletmektir. Kanun uyarınca Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ortaklık portföyünü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde portföyde değişiklik yapmak için yetki belgesi almıştır.

Kayıtlı sermaye sistemine tabi ortaklık, 50 milyon TL kayıtlı ve 20 milyon TL ödenmiş sermaye ile Nisan 2007 tarihinde halka arz edilmiş olup, 4 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da OYAYO kodu ile işlem görmektedir.



Finans Şirketleri

OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş.

OYAK PORTFÖY

OYAK PORTFÖY toplam portföy büyüklüğü, 2023 yılında yıllık bazda %59 artış göstererek 27,5 milyar TL'ye ulaşırken fonlarındaki yatırımcı sayısında da artış kaydedilmiştir.

Kuruluş Yılı	2013
OYAK'ın İştirak Tarihi	2013
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak

OYAK PORTFÖY, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin yönetimi, yerli ve yabancı yatırım fonları ile yatırım ortaklıklarının yönetimini de kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

SPK mevzuatında portföy yönetim faaliyetleri ile ilgili yapılan düzenlemeler kapsamında OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş. 14 Haziran 2013 tarihinde OYAK YATIRIM'ın %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. Şirket gerekli yetki belgelerinin alınmasını takiben 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla faaliyetine başlamıştır.

OYAK PORTFÖY, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin yönetimi, yerli ve yabancı yatırım fonları ile yatırım ortaklıklarının yönetimini de kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

OYAK PORTFÖY, 2023 yıl sonu itibarıyla gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonlarının da dâhil olduğu toplam 36 adet yatırım fonunu yönetmektedir. Bununla birlikte, HDİ Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile Viennalife Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 14 adet emeklilik fonunun yönetimi de OYAK PORTFÖY tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket yönetimi altında bulunan toplam portföy büyüklüğü, 2023 yılında yıllık bazda %59 artış göstererek 27,5 milyar TL'ye ulaşırken, fonlarındaki yatırımcı sayısında da artış kaydedilmiştir.

OYAK PORTFÖY, yatırımcıların yanı sıra OYAK üye ve çalışanlarına yönelik özel fon kurulumu gerçekleştirerek OYAK üye ve çalışanlarının sermaye piyasalarında yer almaları hususunda özel hizmet sunmaktadır.

Şirket, fon çeşitliliğini artırırken istikrarlı getiriler sunmaya devam etmeyi ve müşteri tabanını genişleterek sermaye piyasalarında daha etkin rol oynamayı hedeflemektedir.

Finans Şirketleri

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

OYAK GRUP SİGORTA
Reasürans Brokerliği

OYAK GRUP SİGORTA; yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Grubu Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır.

Kuruluş Yılı	2017
OYAK'ın İştirak Tarihi	2017
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Sigorta ve reasürans brokerliği

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş., münhasıran sigorta ve reasürans brokerliği faaliyetlerinde bulunmak üzere OYAK YATIRIM'ın %100 pay sahipliği ile 2017 yılında kurulmuştur.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK isminin Türkiye'de yarattığı güven, kalite, güç ve saygınlık ile kendini özdeşleştirerek sektörde öncü olma amacına doğru emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, kuruluş tarihinden bugüne kadar geçen kısa sürede prim hacmini 8 milyar TL'nin üzerine çıkararak birçok rakibini geride bırakmış ve sektörde ilk 5 içerisinde yerini almıştır.

OYAK GRUP SİGORTA, yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Grubu Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte OYAK Grubu Şirketleri dışındaki müşterilerinin de sigorta alım süreçlerinde yer alarak sigorta piyasasındaki yerini kuvvetlendirmektedir.

Türkiye'nin önemli ve lider sigorta şirketleri ile iş birliği sözleşmesi imzalayan OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerinin tüm sigorta ihtiyaçlarında, birden fazla OYAK Grubu Şirketini ilgilendiren risk ve hasarlarda tüm şirketlerin menfaatini göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK dışı müşterilerine de benzer şekilde sigorta, reasürans ve risk danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA; 2022 yılı itibarıyla başlayan reasürans alanındaki yetkinliğini 2023'te de devam ettirerek Türkiye'de faaliyet gösteren sigorta şirketlerine de sunmaktadır. OYAK GRUP SİGORTA, sigorta şirketlerinin sermaye yapısını destekleyecek, sektörde rekabet gücünü artıracak ihtiyari ve zorunlu reasürans çözümleri ile piyasa gelişimine destek vermek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

GLOBAL PİYASALARDA OYAK GRUP
SİGORTA MARKASI

Lloyd's Lisansı

OYAK GRUP SİGORTA, Nisan 2020 itibarıyla dünyanın en köklü ve lider sigorta ve reasürans piyasası Lloyd's'da yetkili broker olarak iş yapma lisansını almıştır. Bugüne kadar global piyasalarda faaliyet gösteren 300 bine yakın broker arasından yalnızca 390 brokerin Lloyd's lisansı bulunmaktadır. OYAK GRUP SİGORTA, aldığı lisans ile İngiliz devi Lloyd's'un kriterlerini karşılayarak bu güçlü kurumun nadiren kabul ettiği brokerler arasına girmiştir. Bu itibarla Şirket, marka değerini ve global piyasalardaki yerini güçlendirmiştir.



Başta Lloyd's üye sendikaları, Avrupa, Uzak Doğu ve Orta Doğu sigorta piyasaları olmak üzere küresel sigorta ve reasürans pazarının önde gelen şirketleri ile iş birliği müzakereleri, OYAK GRUP SİGORTA tarafından bizzat yürütülmektedir. Bugüne kadar 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmeleri imzalanmıştır.

OYAK Global Risk Services

Londra'da OYAK Global Risk Services kurulması ile yerel ve uluslararası faaliyet gösteren hem Türk hem yabancı kurumsal ve bireysel müşterilere tüm endüstriyel alanlarda ve özellikle risklerde küresel sigorta ve reasürans çözümlerini merkez İstanbul ofisinin yanı sıra Londra'dan da sunarak bu alandaki gücünü artırmıştır.

WBN Üyeliği

OYAK GRUP SİGORTA; bağımsız Sigorta Brokerleri ve Çalışan Yan Haklar Danışmanları'ndan oluşan, uluslararası en büyük network ağına sahip olan Worldwide Broker Network'e (WBN) üye olmuştur. Bu sayede Şirket, altı kıtada 100'den fazla ülkedeki 500'den fazla ofis ile yurt dışı lokasyonlarında yerel sigorta çözümleri sağlayabilmektedir.

Yerel ve yurt dışı sigorta şirketleri ile iş birliği sözleşmeleri

OYAK GRUP SİGORTA, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri ve 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.

Risk ve hasar danışmanlığı

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk/hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında grup ziyaretlerinin yanı sıra eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK GRUP SİGORTA gerek grup içi gerek grup dışı sigortalı veya sigortalı adaylarına risk ve hasar yönetimi konusunda spesifik danışmanlık hizmeti vermektedir.

OYAK GRUP SİGORTA hasar danışmanlığı hizmetini, sigortalının poliçesi OYAK GRUP SİGORTA aracılığı ile düzenlenmiş olsun olmasın, tüm sigortalılara sunmayı hedeflemektedir.

OYAK GRUP SİGORTA, yerel piyasadaki gücü ile küresel ağını entegre ederek gerek Türkiye sigorta piyasası gerek yurt dışı teminatlı poliçelerin hasar süreçlerinin yönetilmesinde etkin rol oynamaktadır.

Finans Şirketleri

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

OYAK GRUP SİGORTA; sigortalılarının taşeronları, iş ortakları, müşteri ve bayileri ile yaptıkları sözleşmeleri inceleyerek, sözleşmeye ve faaliyete en uygun sigorta çözümünü oluşturmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA; risk danışmanlığı kapsamında günümüz işletmelerine uygulanabilir bir risk yönetimi çerçevesinde, sigortaya devredilebilen ve devredilemeyen risklerin, işletmelerin stratejileri doğrultusunda yönetimini desteklemek için geniş bir yelpazede kurumsal risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Yangın, patlama, doğal afet kaynaklı sabit kıymet riskleri, deprem portföy analizi, iş durması ve kâr kaybı riskleri, siber riskler, kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği, ürün güvenliği ve geri çağırma riskleri ve diğer risklerin değerlendirmesi, risk danışmanlığı hizmetinin kapsamını teşkil etmektedir.

Risk danışmanlığı hizmetinin önemli bir parçası olarak tüm projelerde veya olası ihalelerde şartnamelere uygun sigorta çözümlerinin önerilmesi, uygun teminat yapısının oluşturulması, olası risklerin tespiti ve transferi dâhil, etkin risk yönetimi ile sigortalılara özel hizmetler sunulmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA internet sitesi, risk danışmanlığı hizmetleri kapsamında kurumsal firmalar tarafından risklerinin bizzat ölçülmesine imkân veren bir puanlama (scoring) çalışması dizayn ederek bu alandaki ihtiyaçların ön tespitine yönelik firmalara hizmet sunmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk ve hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK Grubu Şirketleri ile iş birliği ve projeler

OYAK GRUP SİGORTA; uygun sigorta araçları ile sigortalılarının risklerine karşı çözüm üretmenin yanı sıra bütünsel risk yönetimi bakış açısıyla dışarıdan gelebilecek riskleri de sigortalayarak sigortalıları için maksimum güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket, sigortalılarının taşeronları, iş ortakları, müşteri ve bayileri ile yaptıkları sözleşmeleri inceleyerek, sözleşmeye ve faaliyete en uygun sigorta çözümünü oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda yapılan çalışmalar arasında; OYAK Grubu Şirketlerinin sahalarda hizmet veren taşeronları için İşveren ve 3'üncü Şahıs Mali Sorumluluk programı, spot taşımalar yapan taşeronlar için Taşıyıcı Sorumluluk Programı, deniz acenteleri için sorumluluk programı, Çimento Bayileri için Kefalet Sigorta programı bulunmaktadır. Toplu yapılan görüşmelerde, münferit başvurulardan daha uygun şartlar sağlamanın yanı sıra tüm sürecin OYAK GRUP SİGORTA tarafından yönetilmesi ile sigortalıların operasyonel süreçlerine destek sağlanmaktadır.

OYAK Grubu şirketlerine ve grup dışı müşterilere İHA'lar (Drone) özelinde teminat sunmak üzere, Londra ofisi aracılığıyla, OYAK GRUP SİGORTA'ya özel bir Drone fasilitesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamdaki sigorta ihtiyaçlarının tamamı söz konusu teminat üzerinden sağlanmaktadır.

Grup nezdinde yapılacak yenilenebilir enerji yatırımları için şirketlerle koordineli şekilde çalışmakta olup hem yatırımların proje aşamasında hem de yatırım sonrasında tüm sigorta ihtiyaçları için gerekli aksiyonlar alınacaktır.

Bireysel ve affinity projeler

OYAK Platform'un kurulmasıyla birlikte OYAK GRUP SİGORTA, OYAK üyelerine ve çalışanlarına özel; OYAK Kasko-Trafik, OYAK Konut ve OYAK Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünleri ve avantajlı kampanyalar sunmaya başlamıştır. OYAK Grubu üye ve çalışanlarına kendilerini ayrıcalıklı hissettiren platform yönetimi başarı ile sürdürülmektedir.

Tüm OYAK üyelerinin, çalışanlarının ve OYAK Grup dışı müşterilerin sigorta ihtiyaçlarını en etkin ve en hızlı şekilde yönetmek amacı ile kurulan çağrı merkezi etkin ve kaliteli hizmet vermektedir.

Şirket, farklı sektörlerdeki müşterileri ve iş ortakları ile dijital satış kanallarında etkin ve kârlılığı yüksek affinity programları geliştirilmeye devam edecektir.

OYAK GRUP SİGORTA'nın da dâhil olduğu, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından, teminatları içerecek şekilde karşılaştırmalı en uygun, en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve bu sayede operasyonel satış maliyetleri minimuma indirilmiştir. Ayrıca Şirket, mevcut satış kanallarına yeni alternatifler yaratmak amacıyla oluşturulacak OYAK GRUP SİGORTA Mobil Aplikasyon Projesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği, müşterilerine sunduğu kalite ve güvenden ödün vermeyen, müşterilerinin takdirini daima üstün tutan, örnek bir sigorta ve brokerlik şirketi olarak geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Dijital platform

Insurtech yatırımlar piyasa dinamikleri ve gelişmelerine bağlı olarak ele alınan başlıca konular arasındadır. Çağımızın getirisi dijital platformların her alanda yaygınlaşması paralelinde Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından karşılaştırmalı, en uygun ve en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca, gelişen teknolojiler ve fark yaratan ürün çeşitliliği ile farklı dijital platformlarda yaptığı özel iş birlikleri ile Sigorta Hizmet sağlayıcı olarak yer alınmakta; yapay zekâ tabanlı uygulamalar sayesinde müşterilerin ihtiyaçlarına uygun ürünler etkin ve hızlı şekilde sunulmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği; müşterilerine sunduğu kalite ve güvenden ödün vermeyen, müşterilerinin takdirini daima üstün tutan, örnek bir sigorta ve brokerlik şirketi olarak geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 10002: 2018
- ISO 9001: 2015 (IAS ACCREDITED)
- ISO 9001: 2015 (TÜRKAK)



Gıda Şirketleri

OYAK, sektördeki ikinci stratejik hamlesini de 1955'te Bursa'da kurulan %100 Türk menşeli gıda üreticisi Tamek'i satın alarak yapmıştır.

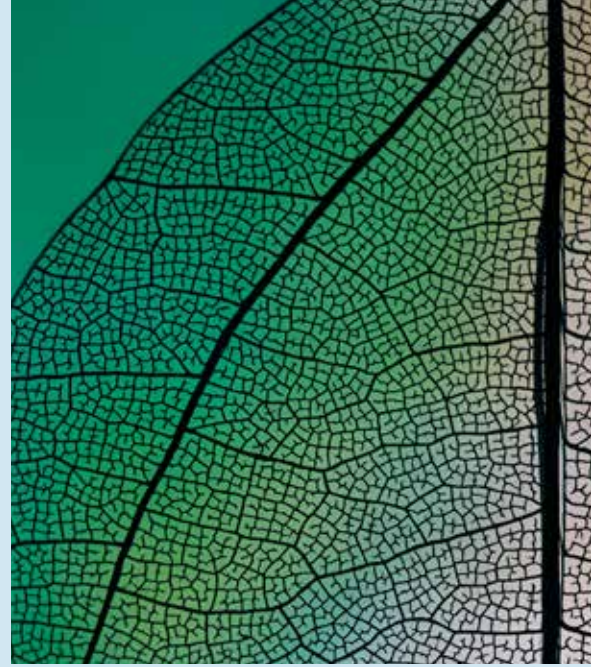
OYAK, 2021 yılında sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründe büyük yatırımlara imza atmıştır.

SAGRA'yı alarak Türkiye büyüklüğü 500 milyar TL'yi aşan gıda sektörüne adım atan OYAK, sektördeki ikinci stratejik hamlesini de 1955'te Bursa'da kurulan %100 Türk menşeli gıda üreticisi Tamek'i satın alarak yapmıştır.

OYAK, Türkiye çikolatalı ürünler pazarının 87 yıllık köklü markası SAGRA ile Tadelle, Sarelle ve Gol markalarını da bünyesine katmıştır. Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesisine sahip olan SAGRA, üretimini dünyanın en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilinde gerçekleştirmektedir. 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermekte olan fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

Tamek, Bursa-Karacabey ve Salihli Manisa'da 182 bin m²'lik alana kurulu toplam 208 bin ton kapasiteli tesislerinde yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik üretim yapmaktadır. Dokuz kategoride 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahip olan Tamek yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra 32 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım platformu olmak vizyonu ile yola çıkan SATEM, Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir. SATEM; bu hedefe giden yolda güven, hız, şeffaflık, kalite, yenilikçilik, müşteri odaklılık ve çalışan memnuniyeti değerlerini benimsemiştir.



sagra
since 1936



SATEM

OYAK, 2021 yılında benimsediği sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği **gıda sektöründe büyük yatırımlara imza atmıştır.**



Gıda Şirketleri

SAGRA Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.

sagra
since 1936

OYAK, mevcut gücü ve gıda sektöründeki vizyonu ile SAGRA'nın 87 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

Kuruluş Yılı	1936
OYAK'ın İştirak Tarihi	2021
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Çikolata kaplamalı ürünler, çikolata ve sürme çikolata üretimi

SAGRA Grup, hızlı tüketim ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Geçmiş 1936 yılına kadar uzanan ve bir aile şirketi olarak kurulan SAGRA, Türkiye'nin ilk fındık ihracatçısıdır. Şirket, Türkiye'nin en önemli ve köklü markaları olan Tadelle, Sarelle, Gol ve SAGRA markalarının üreticisidir.

Geçmiş yıllarda farklı şirketlerin çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Türkiye'nin bu güçlü markaları, 2021 yılında OYAK Grup bünyesine katılmıştır.

OYAK, mevcut gücü ve gıda sektöründeki vizyonu ile SAGRA'nın 87 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

Üretim

Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesisine sahip olan SAGRA Grup, üretimini dünyanın en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilinde gerçekleştirmektedir. 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermekte olan fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

SAGRA'nın OYAK tarafından satın alınması sonrasında öncelikli olarak üretim hatları, SAGRA ve SAGRA'nın sahip olduğu Sarelle, Tadelle ve Gol gibi markaların ihtiyaçlarını ve tüketicinin beklentilerini karşılayacak noktaya getirilmiş, bakım çalışmaları yapılmış, sektördeki gelişmeler incelenerek fabrika özelinde uygulamaya geçilmiştir.

OYAK vizyonu ile SAGRA portföyündeki ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla, Mayıs 2022'de Ordu ilindeki fabrikada kapasite ve verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırım kararı alınmıştır.



Gıda Şirketleri

SAGRA Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.

OYAK'tan aldığı güç ile hızlı bir şekilde büyüyen SAGRA, 2022 yılında gofret ve draje kategorilerinde yeni ürünleri pazara sunarak ürün portföyünü genişletmiş; toplamda 12 yeni ürün pazara sunmuştur.

Katma değerli içerikler efsane lezzetler

SAGRA, küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Her geçen gün yenilenen, gelişen ama özüne sadık kalarak kaliteden ödün vermeden büyüyen SAGRA markaları, tüketici tarafından tercih edilen ve sektörde söz sahibi olan güçlü markalar arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin ikonik markalarını tüketiciyle buluşturan SAGRA, ürünlerinde trans yağ, renklendirici ve koruyucu kullanmamaktadır. Ürünlerde kullanılan şeker, şeker pancarından elde edilmekte, fruktoz ve glikoz gibi şekerleri içermemekte ve sadece gerçek çikolata kullanılmaktadır. Doğala özdeş aroma vanilin yerine doğal aroma verici (vanilya) kullanılarak üretim yapılmakta ve bu özelliği ile de ürünler sektörde ayrılmaktadır.

SAGRA; bol fındık ve yoğun çikolata tadına sahip çikolata ve gofret markası Tadelle, sürme çikolata ve gofret markası Sarelle, lezzetli ve eğlenceli çikolata kaplı fındık draje markası Gol ile tüketiciye doğal içerikli sağlıklı lezzetler sunmaktadır. Şirket, bir döneme damga vurmuş nostaljik SAGRA Special mağazalarını, yenilenen vizyonu ve görselliğiyle, SAGRA 1936 markası altında çikolata, kahve, dondurma çeşitlerinin yer aldığı cafe olarak yeniden hayata geçirmiştir.

OYAK'tan aldığı güç ile hızlı bir şekilde büyüyen SAGRA, 2022 yılında gofret ve draje kategorilerinde yeni ürünleri pazara sunarak ürün portföyünü genişletmiş; toplamda 12 yeni ürün pazara sunulmuştur. Ayrıca 2023 yılında Tadelle markasıyla tablet çikolata kategorisine 9 çeşit ürün ile giriş yapılarak ürün ailesi genişletilmiştir.

Fındığın hikayesi yeniden yazılıyor.

31 Mart 2021 itibarıyla OYAK bünyesine katılarak dünya markası olma yolculuğuna hızla başlayan SAGRA, fındığın hikayesini yeniden yazmak üzere yol haritasını oluşturmuştur. Fındığın anavatanı Ordu'dan başlayıp 65 ülkeye uzanan bu yolculukta hem yerel halka hem çiftçiye dokunan Şirket, Türk fındığını dünya ile buluşturan köprü olmayı amaçlamaktadır.

SAGRA, bölgede istihdam artışı sağlamanın yanı sıra fındık üreticisine eğitim programları, Ar- Ge çalışmaları,

gübre desteği ve üretim gücü ile katkıda bulunmakta, ayrıca bölgenin ihracattaki pozisyonunu kuvvetlendirerek değerini artırmaktadır. Bu süreçte tarımın ve fındığın geleceği için Ordu ve çevre illerde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle de iş birliği içerisinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye fındığını dünyaya tanıtan marka

İç pazarın yanı sıra ihracatta da büyüme hedefleyen SAGRA, mevcut durumda Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Fransa İsveç, Suudi Arabistan, Japonya ve İngiltere başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket, kısa zamanda kategori sayısını, ürün gamını ve marka sayısını artırıp, daha da zengin bir portföye ulaşarak yurt dışı ihracat pazarlarında söz sahibi olmayı hedeflemektedir. Ürettiği yüksek katma değerli ürünler ile öncelikli hedefi Orta Doğu ülkeleri olan SAGRA, Avrupa ve Amerika pazarlarına da odaklanmaktadır.



Türkiye'nin markası Tadelle

Türkiye'nin ilk fındıklı çikolatası Tadelle, bol fındığı ve yoğun çikolatası, katkısız ve doğal içeriğiyle ulaştığı eşsiz lezzetini OYAK farkıyla tüm Türkiye ile buluşturmaktadır. Tadelle markası; küçük büyük herkesin vazgeçilmez lezzeti olan bar grubunun; sütlü, bitter, beyaz ve şeker ilavesiz çeşitleri ve bol fındığıyla öne çıkan Maxinut ile gofret grubunun yanında yepyeni ürün gamıyla da OYAK'ın küresel vizyonu ışığında Türkiye'nin ardından dünyaya açılmaya hazırlanmaktadır.

1980'lerde pazara çıkan ve günümüzde hâlâ yüksek bilinirliği ile tüketicilerin tercih ettiği güçlü bir marka olan Sarelle ise özel SAGRA fındıklarına borçlu olduğu benzersiz lezzeti ile tarzı, yaşı, mesleği, beğenisi fark etmeksizin tüm Türkiye'yi kucaklamaya devam etmektedir. Sarelle, gelecek dönemde hazırlayacağı sürpriz lezzetler ile sürme çikolata kategorisinin de öncüsü olmayı hedeflemektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- BRCGS (Brand Reputation through Compliance Global Standards) Belgesi
- IFS (International Food Standard) Belgesi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- FDA (U.S. Food and Drug Administration) Belgesi
- Orthodox Union Kosher Belgesi
- Kascert Helal Belgesi
- TSE Helal Belgesi
- TR - Organik Belgesi
- EU - Organik Belgesi
- Vegan Belgesi

Gıda Şirketleri

Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.



Kuruluş Yılı	1955
OYAK'ın İştirak Tarihi	2021
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Meyve suyu, soğuk çay, salça, ketçap, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, hazır yemek, reçel ve marmelat ürünlerinin üretim, satış ve pazarlaması, ürün araştırma geliştirme

Temel gıda ve içecek sektörünün lider markalarından olan Tamek, 2021 yılının Haziran ayında OYAK bünyesine katılmış; 2022 ve 2023 yılları boyunca yoğun ürün geliştirme, yeniden yapılanma ve marka iletişim çalışmaları ile hızlı tüketim ürünleri pazarında önemli bir atılım gerçekleştirmiştir.

İsmi Türk Alman Meyve Ekstreleri Kumpanyası sözcüklerinin baş harflerinden alan Tamek, 31 Mart 1955 tarihinde Bursa-Demirtaş'ta kurulmuştur. Alman firmasıyla yapılan teknolojik iş birliği çerçevesinde kurulan Tamek, Alman ortağın bir yıl sonra ayrılması ile %100 Türk menşeli bir gıda üreticisi olarak sektörde yerini almıştır.

Tamek üretim faaliyetlerine ilk olarak domates suyu ve ketçap ürünleri ile başlamış, pazar ihtiyaçları doğrultusunda meyve suyu, konserve, salça, reçel, hazır yemek gibi kategorilerde üretim ve pazarlama faaliyetlerine devam etmiştir.

İlklerin markası olan Tamek, Türkiye'nin ilk ketçap ve domates suyunu 1958 yılında, ilk hazır yemek ve dolma üretimini ise

1959 yılında gerçekleştirmiştir. 1963 yılında Bursa-Demirtaş'taki fabrikasında meyve suyu üretimine başlayarak efsane kahverengi şişeleri pazara sunan Şirket, 1974 yılında ise Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretmiştir.

Tamek, 1987 yılında Bursa-Karacabey'deki fabrikasında salça, konserve, bezelye, reçel, meyve konsantresi ve marmelat üretimlerine başlamıştır. Şirket, 1992 yılında Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini, 1993 yılında ilk teneke kutulu meyve suyunu, 2000 yılında ise ilk karton kutuda salça üretimini gerçekleştirmiştir. 2002 yılında, günümüzde de salça üretimi yapan Manisa-Salihli fabrikası devreye alınmış, 2006 yılında Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünleri üretilmiştir.



İlklerin markası

- 1958'de Türkiye'nin ilk ketçap ve domates suyunu üretti.
- 1959'da Türkiye'de ilk hazır yemek ve dolma üretimini gerçekleştirdi.
- 1963'te ilk meyve suyu üretimini yaparak ünlü kahverengi şişeleri pazara sundu.
- 1974'te Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretti.
- 1992'de Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini üretti.
- 1993'te Türkiye'nin ilk teneke kutulu meyve suyu üretimini gerçekleştirdi.
- 2000'de Türkiye'nin ilk karton kutudaki salça üretimini gerçekleştirdi.
- 2006'da Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünlerini üretti.
- 2007'de Türkiye'de bir ilk olarak potasyum açısından zenginleştirilmiş ve kalp dostu olan %100 portakal suyunu üretti.
- 2014'te meyve suyunda Türkiye'de ilk Crystal Tetra Pak ambalajı kullandı.
- 2022'de Türkiye'de ilk kez miksoloji serisini pazara sundu.
- 2022'de Türkiye'nin ilk çocuk limonatasını pazara sundu.

FSSC 22000, ISO 9000 ve Helal belgelerine sahip olan Tamek, Bursa-Karacabey ve Salihli-Manisa'da 182 bin m²'lik alana kurulu

toplam 208 bin ton kapasiteli tesislerinde yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik üretim yapmaktadır. Dokuz kategoride (meyve suyu, soğuk çay, soğuk kahve, salça, konserve, ketçap-mayonez-soslar, reçel, turşu, hazır yemek) 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

Güvenerek Tamek

Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilerek gıda güvenliği konusunda toplumsal bilinç oluşturmak ve tarımsal okuryazarlığı geliştirmeye katkıda bulunmak için "Güvenerek Tamek" projesi hayata geçirilmiştir. İlk olarak yöresel ve organik salçalar ile başlatılan bu uygulama sayesinde etiketler üzerinde bulunan kare kodlar aracılığı ile ilgili ürüne ilişkin bağımsız laboratuvarlardan alınan analiz sonuçlarına erişim sağlanabilmektedir.

Tamek Ice Tea

Tamek 2023 yılı içerisinde en büyük lansmanını yeni soğuk çay serisini tüketicilerin beğenisine sunarak gerçekleştirmiştir. Şeftali, Şeftali-Hibiskus, Karpuz-Çilek ve Limon-Lime olmak üzere dört farklı seçenek ile pazara sunulan ürünler, 330 ml'lik ömür boyu geri dönüştürülebilir teneke kutularda üretilmektedir.

Tamek markası geniş yelpazede yenilikçi ürünlerle tüketicisiyle buluşmaya devam edecektir.

Yurt dışı pazarlar

İçecek ve gıda sektöründe faaliyet gösteren Tamek, yurt dışında 32 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- FSSC22000
- Helal Gıda Sertifikasyonu
- Kosher Sertifikasyonu (müşteri talebine bağlı ürün bazlı temin ediliyor)
- ISO 9001
- Organik Ürün Sertifikası (Domates Salçası)



Gıda Şirketleri

SATEM Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.



Türkiye'nin en güçlü satış ve dağıtım platformu olma vizyonu ile yola çıkan SATEM, çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla hizmet vermeye devam etmektedir.

Kuruluş Yılı	2021
OYAK'ın İştirak Tarihi	2021
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Meyve suyu, salça, ketçap, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, hazır yemek, reçel ve marmelat, kuruyemiş, cips, atıştırmalık ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri ve konsept kafe işletmesi

SATEM, 2021 yılında OYAK Gıda çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla 17 Mayıs 2021'de kurulmuştur.

Aktif dağıtım operasyonuna 1 Eylül 2021'de başlayan SATEM, güçlü satış ve dağıtım organizasyonu sayesinde bünyesinde bulunan SAGRA, Tamek ve Gold Harvest markalarının ürünlerini etkin satış noktalarına güvenle ulaştırmak amacıyla en verimli sahaya gidiş modeli ile teknolojik altyapıyı birleştirerek faaliyetlerini yürütmektedir. OYAK Gıda Şirketlerinden Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretimini gerçekleştirdiği pet mama ürünlerini 2023 yılında portföyüne ekleyerek dağıtım ağını pet market kanalı ile genişletmiştir.

SATEM; Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, pet market, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir.

SATEM'in satış dağıtımını üstlendiği ürün portföyünde, sektörün ihtiyacına, tüketim alışkanlıklarına, büyüme potansiyeline ve ürün çeşitliliğine uygun 450'den fazla temel gıda, içecek ve atıştırmalık ürünü ile 70'e yakın kuru kedi/köpek maması ürünleri bulundurmaktadır.

SATEM, temsil ettiği markaların ürünlerini geniş ve yaygın dağıtım ağıyla Türkiye'nin 81 iline 9 Bölge Müdürlüğü, 45 distribütörlük ve 1.200'ü aşkın direkt ve endirekt çalışanıyla ulaştırmaktadır.

Tek noktadan yönetim yaklaşımı

Kurduğu teknolojik alt yapı ile tek noktadan yönetim yaklaşımını benimseyen SATEM, saha satış operasyonunu anlık ve dinamik raporlamalarla analiz ederek, doğru ve zamanında müdahaleler ile saha satış ekibini desteklemektedir. Buna ek olarak, geniş ürün portföyü ile dağıtımda sinerjik yapı avantajını kullanmakta ve rafta liderlik kazanmaya odaklanmaktadır.

Satış noktalarında bulunurluğu ve hedef tüketicilerin anlık satınalma kararlarını etkileyecek "Mükemmel Mağazacılık" düzeni sağlayarak satışları artırmak için devreye aldığı "Tanzim-Teşhir Ekibi"ni büyütürken çalışmalarını 2023 yılında da devam ettirmiştir.

Yaygın dağıtımla ciroda iki kat büyüme

2023 yılında yürüttüğü rut optimizasyon ve nokta verimlilik çalışmaları ile 106 bin kaliteli ve etkin satış noktasına ulaşan SATEM, mevcut ürün portföyü ile gerçekleştirdiği cirosunu bir önceki yıla göre iki katına çıkartmıştır.

Bir kuşağın özlemle hatırladığı SAGRA Cafeler, Konsept Mağazacılık kanalı ile tekrar ziyaretçilerle buluşmaktadır.

Satış Dağıtım organizasyonuna ek olarak, geçmişte olduğu gibi bugün de SAGRA markasına değer katacak olan "SAGRA Café since 1936" kafeleri ile SATEM Konsept Mağazacılık çatısı altında çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Ordu (fabrika satış) ve İstanbul Galataport mağazalarına ek olarak 2023 yılında İstanbul'da Maltepe (üretim tesisi), Bağdat Caddesi ve Başakşehir lokasyonlarında açılan üç yeni mağaza ile toplam mağaza adedi beşe yükselmiştir.

"SAGRA Café since 1936" kafeleri 60'a yakın deneyimli kadrosuyla hizmet verdiği mağazalarında yarattığı konsept ile ünlü çikolata çeşmesinin günümüz çizgileriyle yenilenen tasarımını da ziyaretçileri ile buluşturmaktadır. Konsept çerçevesinde, kullanılan çevre dostu ürünlerden enerji tasarrufuna kadar sürdürülebilirlik unsurları da ön planda tutulmaktadır.

Mağazalarda Fransız pastanesi ürün gamında yer alan özel çikolata, pasta, kruvasan, tatlı ve tuzlu çeşitleri ve özel üretim çekirdek kahve gibi birçok ürünün yanı sıra kurumsal müşterilerinin ihtiyaç ve isteklerine yönelik, özel ürünler de yer almaktadır.

SATEM satış, dağıtım ve pazarlama alanındaki gücünü teknolojiyi yakından takip ederek ve üst seviyede kullanarak sağlamaktadır.



Diğer Şirketler



MADENCİLİK

Millux®oy



GÜVENLİK



İNŞAAT



PAZARLAMA



Diğer Şirketler

ATAER Holding A.Ş.



ATAER Holding bağlı ortaklıkları aracılığıyla maden metalürji ve kimya alanında faaliyet göstermektedir.

Kuruluş Yılı	2005
OYAK'ın İştirak Tarihi	2005
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Maden metalürji başta olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek

ATAER Holding A.Ş. %100 OYAK şirketi olarak 2005 yılı Aralık ayında demir çelik sektöründe faaliyette bulunan şirketlere iştirak etmek amacıyla kurulmuştur. ATAER Holding, 27 Şubat 2006 tarihinde Türkiye'nin en büyük demir çelik kuruluşu ve entegre yassı çelik üreticisi Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) %49,29 oranındaki hisselerini özelleştirme kapsamında devralmıştır.

Yıllar itibarıyla faaliyet konusunda çeşitli değişiklikler meydana gelen Şirket, bu doğrultuda OYAK'ın faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerdeki şirketlere de iştirak etmiştir. ATAER Holding bağlı ortaklıkları aracılığıyla maden metalürji, kimya ile bilişim ve teknoloji alanında faaliyet göstermektedir.

Bağlı ortaklıkları

- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.
- ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Ata Steel Investments BV
- İndisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.



Diğer Şirketler

ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.



Çevre dostu çelik üretim girdisi olan pelet üretimi ile yeşil mutabakata uyum sağlanması ve 350 milyon dolar değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanması planlanmaktadır.

Kuruluş Yılı	2019
OYAK'ın İştirak Tarihi	2019
OYAK'ın Payı	%85,1
Faaliyet Konusu	Madencilik, doğal kaynaklar imalat ve inşaat ile ilgili kamu yönetimi hizmetleri

En büyük

Ataer Madencilik, Türkiye'nin en büyük demir cevheri madenini ülke ekonomisine kazandırmak amacıyla yatırım çalışmalarına devam etmektedir.

ATAER Holding A.Ş.'nin %100 hissesine sahip olduğu ATAER Madencilik A.Ş. 3 Mayıs 2019 tarihinde kurulmuştur. 13 Temmuz 2020 itibarıyla ATAER Holding, ATAER Madencilik A.Ş. hisselerinin %14,9'unu, alanında önemli bir teknoloji geliştiricisi olan dünyanın en büyük 8'inci çelik üreticisi JFE Steel'e devretmiştir.

Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Projesi kapsamında 2021 yılında atılmaya başlanan somut adımlara 2022 yılı içerisinde ara verilmeden devam edilmiştir. Proje kapsamında zemin etütleri, haritalama, 34,5 kV elektrik hattı inşaatı, atık barajı ile ulaşım yolları ve sanat yapılarının mühendislik işleri, 154 kV hat bağlantı anlaşması ve hattın mühendislik işleri, demiryolu iltisak hattı güzergâh

planının onaylanması, 30 ha. orman ve 130 ha. mera izinleri ile idari yoldan tescil işlemleri faaliyetleri 2022 yılında, tesis temel mühendislik işleri ise 2023 yılında tamamlanmıştır. Yatırımın revize ÇED raporu Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve 2023 yılında "ÇED Olumlu" kararı verilmiştir.

Yatırım ile Malatya ili, Hekimhan ilçesi, Hasançelebi mahallesinde bulunan cevher sahasından çıkarılacak olan demir cevheri zenginleştirilecek ve demir çelik fabrikaları için yılda 3 milyon ton yüksek kalitede pelet üretimi yapılacaktır.

Yapılacak pelet üretimi ile 350 milyon dolar değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanması planlanmaktadır. Üretilen peletin Erdemir ve İsdemir entegre demir çelik üretim tesislerinde ham madde olarak kullanılması ile yurt içinde yüksek katma değer yaratılacaktır.

Geliştirilen yeni çelik üretim teknolojileri ve artan çevre gereksinimleri, Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı'na yönelik çevre dostu bir çelik üretim girdisi olması nedeniyle pelete olan talebi artırmaktadır. Yapılacak yatırım, uygun koşullarda, kaliteli pelet tedariki güvenliğini garanti altına almaktadır. Ortaklar arası yapılan sözleşmeye göre ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihraç edilebilecek olması ülkemiz ihracatına da önemli katkı sağlayacaktır.





Diğer Şirketler

Miilux OY

Miilux® OY

Miilux OY şirketiyle hisse ortaklığı gerçekleştiren OYAK, Şubat 2019 tarihinde Şirket'in %70 hissesini satın almıştır.

Kuruluş Yılı	1994
OYAK'ın İştirak Tarihi	2019
OYAK'ın Payı	%70
Faaliyet Konusu	Isıl işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretimi

38 bin ton

Şirket'in yıllık üretim kapasitesi Manisa tesisinde 14 bin, Finlandiya tesisinde 12 bin ve Polonya tesisinde 12 bin tondur. Miilux'un toplam üretim kapasitesi 38.000 tondur.

Miilux OY, Manisa'da 14 bin ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket'in 24.995 m² alanındaki tesisinde ısıtma ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır.

Stratejik öneme haiz ısıtma işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretiminde öncü olan Finlandiya'da konumlu Miilux OY şirketiyle hisse ortaklığı gerçekleştiren OYAK, 25 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in %70 hissesini satın almıştır.

Şirket'in; Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ve Miilux Poland Sp. z o.o. ünvanlı iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Tesiste yerli levha kullanımıyla Türkiye'de kullanılan 500-600 HB sertliğe sahip malzemeler üretilmektedir. 2020 yılı başında ticari faaliyetlere başlayan Şirket, aşınmaya dirençli ve ısıtma işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik ürün gruplarında levha satışları gerçekleştirmektedir. 2021 yılında yüksek mukavemetli yapı çeliği ürün grubunda (HSS-QL) ve HY80- HY100 deniz altı kalite çelikleri ürün geliştirme çalışmaları başlatılmış ve 2023 yılında bu ürün gruplarında ilk müşteri sevkleri gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında denemeleri başlatılan bir diğer ürün grubu da yerli tank projesinde kullanılacak 300T Class kalitesinde zırh çelikleridir.

Türkiye'nin ilk yerli ısıtma işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik gerçekleştirilen Miilux'ta yerli ve milli ürün geliştirmelerine üretimi 2023 yılında hız kazanarak devam etmiştir. Bu sayede söz konusu ürünün temininde dışa bağımlılık azalmıştır.



Diğer Şirketler

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan sektörlerde yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklıdır.

Kuruluş Yılı ¹	2020
OYAK'ın İştirak Tarihi	2020
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Otomotiv, lojistik, akaryakıt ve LPG şirketleri yatırımları yapmak

⁽¹⁾ Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları, özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan petrol, akaryakıt, elektrik ve doğalgaz gibi sektörlerde arama, araştırma, üretim, taşıma, işleme, işletme, dağıtım, depolama, ithalat, ihracat, re-export ve ticarete dönük ulusal ve uluslararası yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklanmıştır. Şirket, sermaye şirketi kurmak ve/veya kurulmuş sermaye şirketlerine iştirak etmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla OYAK Grubu Şirketlerinden Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin hisseleri, 27 Aralık 2021 tarihi itibarıyla MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'nin hisseleri, 31 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Omsan Lojistik A.Ş.'nin hisseleri aynı sermaye olarak OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur.

Bağlı ortaklıkları

- Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları - M Oil)
- Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)
- Omsan Lojistik A.Ş.
- OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş.



Diğer Şirketler

OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.



OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş., 2000 yılında bir OYAK Grubu Şirketi olarak özel güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyete geçmiştir.

Kuruluş Yılı	2000
OYAK'ın İştirak Tarihi	2000
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Entegre varlık güvenliği, kritik altyapılı tesis güvenliği, liman tesis güvenliği, alarm izleme, güvenlik danışmanlığı, risk analizi

OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (OYAK SGS), 2000 yılında bir OYAK Grubu Şirketi olarak özel güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyete geçmiştir. OYAK SGS hizmetlerini ve güvenlik sistemlerini, sektörel ve şirket bazında yaptığı risk analizlerine dayandırarak ve OYAK Grubu Şirketlerinin güvenlik alanındaki ihtiyaçlarını konsolide ederek entegre çözümler geliştirmektedir.

Türkiye genelinde 1.600'ü aşkın çalışan

OYAK SGS; stratejik ortaklarının ihtiyaçlarına en uygun şekilde, çevreye, topluma ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının bilinci ile güvenlik çözümleri üretmektedir. İşinde uzman ekibi ile OYAK varlık güvenliğini sağlamakta bunu yapmak için her projede ve görevde yüksek hizmet standartlarında hareket etmektedir.

OYAK SGS; Türkiye'nin yaklaşık 30 iline yayılmış 141 hizmet noktasında görevinin başındaki 1.600'ü aşkın çalışanı ile entegre güvenlik çözümlerini, kendi geliştirdiği risk analiz yöntemi olan Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN) metodolojisiyle sunmaktadır.

OYAK Grubu Şirketlerinde güvenlik ile ilgili verilen hizmetler; 20 yılı aşkın süredir sahada elde edilen tecrübeler, risk analiz ve değerlendirme çalışmaları (GÜVENHAN ve güvenlik etütleri) neticesinde önemli bir bilgi birikimi ışığında sağlanmaktadır.

Fiziki güvenlik hizmetleri

OYAK SGS, 2000 yılından günümüze kadar hizmet verdiği yerlerde varlık güvenliğine katkı sağlamak amacı doğrultusunda fiziki güvenlik hizmetleri konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda OYAK SGS; Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN), özel güvenlik personeli hizmetleri, stratejik tesis ve kritik alt yapı güvenliği hizmetleri, güvenlik danışmanlık hizmeti, liman tesisleri güvenliği (ISPS/RSO) hizmetleri, kişi koruma ve seyahat yönetimi hizmeti sunmaktadır.



OYAK SGS, gelişen teknoloji odağında kendini sürekli geliştiren uzman ekipleri ile elektronik güvenlik ve yangın risk değerlendirmesi yapmaktadır.

Güvenlik teknolojileri ve çözümleri

OYAK SGS, gelişen teknoloji odağında kendini sürekli geliştiren uzman ekipleri ile elektronik güvenlik ve yangın risk değerlendirmesi yapmaktadır. Elektronik güvenlik alanında projelendirme ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Yangın alanında ise yangın algılama ve ihbar sistemleri ve yangın söndürme sistemleri konusunda projelendirme ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Şirket, stratejik ortakların elektronik güvenlik periyodik bakım hizmetleri vermektedir. E-Tedarik üzerinden ihtiyaç duyulan tüm elektronik güvenlik ekipmanlarının da teminini sağlamaktadır.

Liman güvenliğinde "ISPS Kod Kapsamında" tek

OYAK SGS, limanlara yönelik "Tanınmış Güvenlik Kuruluşu" (RSO) olarak 2013 yılında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş olup, LTGS (Liman Tesisi Güvenlik Sorumlusu) eğitimini vermeye yetkili RSO'dur.

Atış eğitimi hizmetleri

OYAK SGS atış simülasyon sistemleri ile eğitimler vermektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001



Diğer Şirketler

OYAK İnşaat A.Ş.



OYAK İnşaat; her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir.

Kuruluş Yılı	1982
OYAK'ın İştirak Tarihi	1982
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	İnşaat, taahhüt, müşavirlik hizmetleri

OYAK İnşaat A.Ş., OYAK'ın konut alanındaki sosyal hizmet faaliyetleri çerçevesinde, esas olarak OYAK üyelerine düşük maliyetli ve belirli nitelikte konutlar üretmek amacıyla 1982 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket 2004 yılından itibaren faaliyetlerini İstanbul'da sürdürmektedir.

OYAK İnşaat; konut, hastane, sanayi yapıları, turizm tesisleri, askeri tesisler gibi her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir. Şirket, projelerinde klasik inşaat sistemlerinin yanı sıra prefabrike, tünel kalıp, çelik konstrüksiyon gibi çağdaş yapı tekniklerini de başarıyla uygulamaktadır.

OYAK Grubu Şirketlerinin yatırımlarına katkı sağlayarak endüstriyel tesis, liman, boru hattı, yol ve benzeri altyapı inşaatı alanlarında önemli bir deneyim edinen OYAK İnşaat, yurt dışı faaliyetleri çerçevesinde de otoyol inşaatı, baraj savak, regülatör tadilatı, hidro-elektrik santrali rehabilitasyon projeleri konularında yetkinliğini artırmıştır.

2023 yılında öne çıkan projeler

OYAK Genel Müdürlüğü Hizmet Binası (Tandoğan) Ankara ili Çankaya ilçesi Tandoğan semtinde yer alan OYAK Genel Müdürlük Hizmet Binası, toplam 18 kat ve yaklaşık 49 metre yüksekliğe sahiptir. 32 bin m² inşaat alanına sahip bina, Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından hazırlanan, Enerji ve

Çevresel Tasarımda Liderlik (Leadership in Energy and Environmental Design LEED) değerlendirme sisteminde LEED v4 GOLD Sertifikası kriterlerine göre tasarlanmış ve yapımı gerçekleştirilmiştir. Bina, 2023 yılında teslim edilmiştir.

OYAK Seyirce 1. Etap Konut Projesi

Ankara ili Sincan ilçesi Törekent Mahallesinde yer alan, 4 blok ve 375 konuttan oluşan OYAK Seyirce 1. Etap Konut Projesinin inşaatı tamamlanarak, yapı kullanım izin belgesi alınmış ve 2023 yılında teslimi yapılmıştır.

OYAKKENT Silüet Projesi

İstanbul ili, Başakşehir ilçesinde bulunan OYAKKENT 1406/11, 1407/1 ve 1408/4 no.lu parseller üzerinde 55 adet blok olarak gerçekleştirilmesi planlanan proje 357.000 m² inşaat alanına sahip olup 23 adet villa olmak üzere, toplam 1.026 adet konut ve 20 adet ticari üniteden oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde 1407/1 ve 1408/4 parsellerde kaba yapı ve duvar imalatları tamamlanmış, 1406/11 parselde ise kaba yapı ve duvar imalatları devam etmektedir. Proje kapsamında yer alan imalatlardan hafriyat ve zemin iyileştirme işleri tamamlanmış, geri dolgu işleri ise devam etmektedir. Ayrıca ağır çelik imalat ve montaj işleri de %75 seviyesine ulaşmış, yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi ise %36 seviyesinde gerçekleşmiştir.



OYAK Dragos C Blok Tamirat Tadilat

İşleri İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cevizli Mahallesinde bulunan, 164 adet ofis ve ticari ünitelerden oluşan proje, 28 katlı olup, yaklaşık 116 metre yüksekliğe ve 55.000 m² inşaat alanına sahiptir. 2023 yılında OYAK DRAGOS PLAZA Ofis bloğunun tadilat işleri mimari, elektrik, mekanik, sabit ve hareketli mobilyaları dâhil tamamlanmış olup plazada yer alan tüm iştirak firmalarına katları teslim edilerek taşınmaları sağlanmıştır.

HEKTAŞ Orhangazi Binaları Tadilat

İşleri (80 Ada 96 ve 107 Parsel) Bursa ili Orhangazi ilçesi, HEKTAŞ F.A.R.M. Projesi kapsamında Konukevi, Ar-Ge, Müze, Dikey Tarım ve Kongre Merkezi binası inşa edilmiştir. Proje alanındaki binaların tüm inşaat, mekanik, elektrik, altyapı ve peyzaj imalatları 2023 yılında tamamlanmıştır.

AKDENİZ CHEMSON ALOSBI Lojistik

Merkezi İnşaatı İzmir ili Aliağa ilçesinde yer alan Akdeniz Chemson ALOSBI Lojistik Merkezi Projesi çalışmalarına 8 Mart 2022 tarihinde başlanmıştır. Proje kapsamında 20.787 m²'lik inşaat alanındaki tüm inşaat, mekanik, elektrik, altyapı ve peyzaj imalatları tamamlanmış ve geçici kabulü yapılarak iskân alınmıştır.

Proje ve Gayrimenkul geliştirme

faaliyetleri kapsamında; OYAK İstanbul Ayazağa, OYAK Ankara Seyirce 2. 3. ve 4. Etapların proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış ve inşaat ruhsatları alınmış, OYAK İzmir Bayraklı projesinin ruhsat çalışmaları tamamlanma aşamasına

gelinmiş, OYAK İzmir Urla, OYAK Yalova, OYAK Balıkuyumcu, OYAK Ankara Zirvekent arsalarında ise proje geliştirme ve inşaat ruhsat süreci devam etmektedir.

Ayrıca, OYAK ve OYAK Grup Şirketlerine yönelik arsa geliştirme, imar, güvenlik, tamirat, tadilat ve müşavirlik hizmetlerine de 2024 yılında devam edilecektir.

2023 yılında tamamlanan projeler

- OYAK Genel Müdürlük Binası (Tandoğan)
- OYAK Seyirce 1. Etap Projesi
- OYAK Dragos C Blok Tamirat Tadilat İşleri
- Akdeniz Chemson Kimya Aliağa Alosbi Lojistik Merkezi Proje ve Yapım İşleri
- HEKTAŞ Orhangazi Projesi Yapım İşleri (107 Parsel/96 Parsel)
- Ferbis Tarım Niğde/Bor İlave Fabrika Binası Yapım İşleri
- İsdemir Konteyner Yaşam Alanı Altyapı Yapım İşleri

2023 yıl sonu itibarıyla devam eden projeler

- OYAKKENT Silüet Projesi
- OYAKKENT Elegant Projesi
- OYAKKENT Medyan Projesi
- OYAKKENT 1405 Ada 4 Parsel Satış Ofisi Yapım İşleri
- OYAK Çiğli 1. Etap Konut Projesi
- OYAK Mordoğan Konut Projesi
- OYAK Seyirce Projesi 2. Etap Konut İnşaatı
- OYAK Ayazağa Konut Projesi
- HEKTAŞ Orhangazi Projesi Üretim Tesisleri Yapım İşleri (96 Parsel)
- Kümaş Manyezit A.Ş. Binaları Yapım İşleri
- OYAK Sentetik Karbon Siyahı Üretim Tesisleri
- Erdemir Ataşehir Hizmet Binası H2 Blok Ek İnşaatı

2024 yılında inşaat hazırlıkları yapılan projeler

- OYAKKENT Valley Projesi
- OYAKKENT Solo Projesi
- OYAK İzmir Urla Projesi
- OYAK İzmir Bayraklı Projesi
- Tamek Karacabey Tesisleri Projesi
- Tamek Salihli Tesisleri Projesi
- SAGRA Ordu Tesisleri Projesi

Diğer Şirketler

OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.



Turizm Organizasyon ve Tesis Yönetimi Hizmetleri alanlarında güvenilir ve yenilikçi iş ortağı OYAK Pazarlama, müşteri portföyü geliştirme ve müşteri memnuniyeti odağında ilerlemektedir.

Kuruluş Yılı	1998
OYAK'ın İştirak Tarihi	1998
OYAK'ın Payı	%100
Faaliyet Konusu	Turizm hizmetleri ve tesis yönetimi hizmetleri

1998 yılına kadar OYAK bünyesinde hizmet sunan Ordu Pazarları, 1998 yılında OYPA OYAK Büyük Mağazacılık T.A.Ş. (OYPA) ünvanlı bir anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür.

2002 yılında büyük mağazacılık alanındaki çalışmalarına son verilen Şirket'in faaliyet alanı; 2004 yılında hijyen hizmetleri, turizm, organizasyon ve bilet satış faaliyetleri ile genişletilirken, ünvanı OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (OYAK Pazarlama) olarak değiştirilmiştir.

OYAK Pazarlama turizm hizmetleri alanında A grubu seyahat acentesi olarak faaliyet göstermekte olup grup içi ve grup dışı firmalara yönelik toplantılar, seminerler, kongre organizasyonları, özel turlar, basın toplantıları, ödül törenleri, ulaşım, transfer, konaklama ve vize hizmetleri ile tam kapsamlı hizmet vermektedir.

Ayrıca, OYAK üye ve çalışanlarına OYAK Platform üzerinden yaz ve kış sezonlarında uygun fiyatlı otel seçenekleri ile yurt içi ve yurt dışı tur paketleri sunulmaktadır.

OYAK Pazarlama'nın tesis yönetimi alanında sunduğu hizmetler arasında; endüstriyel sahalar ve plazalar gibi kurumsal iş alanlarında teknik bakım onarım, bahçe bakım, profesyonel temizlik, dezenfeksiyon ve idari destek hizmetleri bulunmaktadır. Bunun yanı sıra bina yönetimi alanında da hizmet vermektedir.

OYAK Pazarlama müşteri memnuniyetini temel ilke olarak benimsemektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001





03 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

OYAK, sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen çalışmaların etki alanını üst yönetimden tüm kademelere doğru yayılan bir değer zinciri ile genişletmektedir.

Net sıfır emisyon

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir net sıfır emisyon ile üretimi için yol haritasını açıklamıştır.

Çimento sektöründe net sıfır taahhüdü veren ilk Türk şirketi olan OYAK Çimento'nun net sıfır taahhüdü Science Based Targets initiative (SBTi - Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescillenmiştir.

Türkiye'de tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin en başarılı örneği olan OYAK, tüm Grup Şirketleriyle birlikte sürdürülebilir büyüme ve verimliliği odağında bulundurarak faaliyetlerini yürütmektedir. OYAK, sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen çalışmaların etki alanını üst yönetimden tüm kademelere doğru yayılan bir değer zinciri ile genişletmektedir. Belirlenen somut hedefler doğrultusunda güçlü iletişim kanalları kurarak etkin denetim mekanizmalarını kullanmakta ve sürdürülebilirlik performansını sürekli olarak iyileştirmektedir.

OYAK, etkin bir sürdürülebilirlik yönetimi için Grup Şirketlerine doğru uzanan, iş modeliyle uyumlu ve temel sürdürülebilirlik prensiplerini benimsemiş bir yönetim yaklaşımı geliştirmiştir. Sürdürülebilirlik politikalarının, hedeflerinin ve stratejilerinin geliştirilmesi, OYAK ve Grup Şirketlerinin sürdürülebilirlik hedef ve aksiyonları konusunda uyumluluğunun sağlanması, hedef ve aksiyonlara yönelik ilerlemenin izlenmesi, küresel sürdürülebilirlik eğilimlerinin takip edilmesi OYAK merkezi sürdürülebilirlik ekibinin temel görevleridir. OYAK, değişen küresel iş koşullarına uyumlu hedefler geliştirmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı öncelik haline getirerek çevresel, sosyal ve ekonomik riskler ile fırsatları bütünsel bir yaklaşımla yönetmektedir. Uluslararası kabul gören TCFD (Task Force on Climate-related

Financial Disclosures) metodolojisini kullanarak risk ve fırsatlarını değerlendiren OYAK, her bir şirket için iklimle ilgili risk ve fırsat envanterleri oluşturmaktadır. OYAK Grup Şirketleri, belirlenen risk ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla aksiyon planları oluşturmakta ve bu planlar doğrultusunda müşteri, yatırımcı ve diğer paydaş beklentilerini karşılayacak sürdürülebilirlik yol haritaları belirlenmektedir.

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, net sıfır emisyon ile üretim için yol haritasını açıklamıştır. Avrupa'nın 2'nci, dünyanın 8'inci büyük çelik üreticisi konumunda olan Türkiye'nin sektördeki öncü üreticileri Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemektedir.

Çimento sektöründe net sıfır taahhüdü veren ilk Türk şirketi olan OYAK Çimento'nun net sıfır taahhüdü Science Based Targets initiative (SBTi - Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescillenmiştir. OYAK Çimento, 2021 yılı Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını 2030 yılına kadar çimento ürün tonu başına %22,8; 2050 yılına kadar çimento ton başına %95,8 azaltmayı taahhüt etmektedir.



OYAK İklim Değişikliği Tutum Belgesi

OYAK, iklim değişikliği ile mücadele ve etkilerinin azaltılmasında proaktif bir tutum sergilemektedir.

OYAK, iklim değişikliğinin yakın vadede dünya ekonomisini, ulusal ve uluslararası finansal piyasaları ve toplumu derinden etkileyeceğinin ve gelecekteki eğilimlerin belirlenmesinde kritik bir rol oynayacağını bilinciyle hareket etmektedir.

Mesleki bir emeklilik fonu olarak OYAK, Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçişine destek vermek ve üyelerinin getirisini en üst düzeye çıkarmak için her türlü riski minimize edecek gerekli adımları atmak yükümlülüğü doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadele ve etkilerinin azaltılmasında proaktif bir tutum sergilemektedir.



Bu tutum ışığında OYAK Grubu, faaliyette bulunduğu tüm sektörlerde iklim değişikliği ile mücadele kapsamında aşağıdaki prensipleri benimsemektedir:

- İklim değişikliğini, OYAK Yönetim Kurulu ve OYAK Grup Şirketleri üst yönetim seviyesi başta olmak üzere tüm organizasyonel seviyelerde stratejik bakış açısıyla ele almak,
- OYAK ve OYAK Grup Şirketlerinde iklim değişikliği odağında çalışmalar ve faaliyetler yürütülmesi için yönetim yapılarını kurgulamak,
- Yatırım süreçlerinde iklim değişikliğinin olası etkilerini değerlendirmeyi karar alma mekanizmasının bir parçası haline getirmek,
- Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadele ve uyum konusunda planladığı çalışmalara destek vermek, 2053 Net Sıfır hedefine ulaşılmasında azami katkıyı sağlamak,
- Faaliyette bulunulan sektörlerin iklim değişikliği nedeniyle maruz kalacağı risklerin ve olası fırsatların OYAK strateji ve finansal sonuçları üzerindeki etkisini tespit etmeye yönelik nicel ve nitel çalışmalar gerçekleştirmek, risklerin bertaraf edilmesi ve yönetilmesine yönelik faaliyetler yürütmek,

- OYAK'ın çok sektörlü yapısının getirdiği döngüsel ekonomi uygulamaları ile endüstriyel simbiyoz çalışmalarını azami seviyede değerlendirmek, çevresel, sosyal ve ekonomik verimliliği bütüncül şekilde sağlamak,
- OYAK Grubu'nun iklim değişikliğine olan etkisini minimize etmek amacıyla OYAK faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonlarını sürekli olarak takip etmek, emisyon azaltıcı faaliyetler gerçekleştirerek ve belirlenen hedeflere yönelik performansı takip etmek,
- Tüm değer zincirinde emisyonların azaltılmasına yönelik faaliyetlerde bulunmak; bu kapsamda tedarikçilerin sera gazı emisyonlarını uluslararası standartlar ve yaklaşımlar ışığında hesaplamaları için onlara destek olmak ve enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, atık geri kazanımı gibi alanlarda Grup Şirketleri bünyesinde birikmiş yetkinlikleri tedarikçiler ile paylaşmak,
- OYAK Grubunun iklim değişikliği özelindeki performansını kayıt altına almak, ortaya çıkan sonuçları şeffaflık ve hesap verilebilirlik prensipleri ışığında paydaşlarına duyurmak,
- OYAK'ın tüm paydaşları ile iklim değişikliği özelinde iş birliği içerisinde hareket etmek ve bu alandaki projelere destek olmak.

OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası

OYAK; İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri konularını stratejik odak alanları olarak belirlemiştir.

Sürdürülebilir büyümeyi odağına alan OYAK; İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri konularını stratejik odak alanları olarak belirlemiştir.

OYAK, değişen küresel iş koşullarında kendi alanındaki sürekli gelişim yolculuğuna devam ederken; tüm paydaşları için değer yaratma hedefiyle sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi odağına alan OYAK; **İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri** konularını stratejik odak alanları olarak belirlemiştir. Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesine yön veren stratejik öncelikli alanlar, paydaş beklentileri, küresel ve sektörel trendler, iklim bağlantılı risk ve fırsatlar, bölgesel ve ulusal kalkınma planları gözetilerek belirlenmiştir. OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi, OYAK'ın faaliyet gösterdiği her iş alanındaki başarısının temeli olan OYAK Ortak Değerleri, İnsan Sermayesi ve Yönetimi'nden güç almaktadır.

Önceliklendirme analiziyle stratejik öncelikli alanlarını belirleyen OYAK, sürdürülebilir büyüme yaklaşımını mevcut iş yapış şekillerine ve gelecek yatırımlarına yön verecek karar alma mekanizmalarına entegre etmek üzere değerlendirmiştir. Çevresel ve sosyal alanlardaki etkisini arttırarak değer yaratma kapasitesini en üst düzeye çıkarma hedefiyle odak alanlarını belirlemiş ve bunu temel değerlerine dayandırmıştır.

OYAK, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesine yön veren stratejik öncelikli alanlarda belirlediği temel performans göstergeleri tüm şirket, birim ve çalışanların performans ölçümleme sistemleriyle entegre etmiştir. Performans hedefleri kapsamında enerji, su ve doğalgaz kullanımları aylık olarak takip edilmekte olup, belirli periyotlarda toplantılarla karbon ayak izi, su ayak izi, enerji kaynakları, tedarik zinciri, atık yönetimi, biyolojik çeşitlilik, inovasyon, kurumsal sosyal sorumluluk ve yerel kalkınma gibi farklı alanlarda belirlenmiş temel performans göstergelerinin sonuçları izlenerek hedeflere ulaşım açısından değerlendirme yapılmaktadır.



OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi



● Stratejik Odak Alanları

● Stratejik Öncelikli Alanlar

● Sürdürülebilirlik Temelleri

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler, 2015 yılında kalkınmanın sınırlı doğal kaynaklara ve insan sermayesine bağlı olduğunun kabulüyle; 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ve 169 alt amaç üzerinde uzlaşmıştır. BM, 2030 yılına kadar dünya genelinde doğal kaynakları koruyarak yoksulluğun ortadan kaldırılması ve herkes için refahın sağlanması amacıyla ortak bir çerçeve oluşturmuştur. BM sürdürülebilirlik çerçevesini kendi süreçlerinde de esas alan OYAK, Sürdürülebilirlik Stratejisi ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkıda bulunmaktadır.

OYAK Stratejik Odak Alanları



İklim Değişikliği için Adımlar

Düşük karbon ekonomisine geçişte iklim değişikliği kaynaklı öngörülemez riskler şirketlerin kısa-orta ve uzun vadeli planlamalar yapması ve hızla uyum sağlaması gerektiği konuların başında gelmektedir. OYAK, iklim değişikliği ile ilgili odağını devamlı kılmak üzere İklim Değişikliği için Adımlar'ı temel stratejik odak alanlarından biri olarak belirlemiştir. OYAK; AB Yeşil Mutabakat başta olmak üzere, ilgili sektörlerde ve bölgelerde iklim bağlantılı düzenlemeleri, ticari ve yasal gelişmeleri, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları geniş bir yelpazede değerlendirmektedir.



İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım

OYAK, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşımı ile tüm faaliyetlerinin ve iş yapış modelinin merkezine insan ve toplumu yerleştirmiştir. OYAK, insan odaklı bir kurum kültürü ile insan sermayesi için mutlu, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamını sağlamayı önceliklendirirken; yetenek gelişimine ve çeşitliliğe katkı sağlamak amacıyla daha eşit, adil ve kapsayıcı yaklaşımlar geliştirmektedir. OYAK, faaliyet gösterdiği bölgeler başta olmak üzere toplumun gelişimine ve refahına katkıda bulunmayı temel sorumluluklardan birisi olarak görmektedir. OYAK, toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer üretmek amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütmektedir.



Sürdürülebilir İş Modelleri

OYAK, faaliyetlerini günümüz koşullarına uyarlamak ve sürdürülebilir bir gelecek için Sürdürülebilir İş Modelleri'ni yakından takip etmektedir. OYAK; teknoloji, dijitalleşme ve inovasyondan yararlanarak günümüzün çevre krizlerini çözecek ve toplumsal refahı artıracak Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile bağlantılı ürün ve hizmetlere odaklanmaktadır. OYAK, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki çevresel ve toplumsal etkileri en aza indirmeye, enerji verimliliğini artırmaya ve yeşil teknolojilere geçiş hedeflemektedir. OYAK, Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yaparak çevre dostu üretim teknolojilerini geliştirmeye, üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı ve karbon ayak izini azaltmaya odaklanmaktadır.



OYAK, sürdürülebilirlik stratejilerini tüm paydaş ve öncelik çalışmalarına uyumlu olacak şekilde Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na entegre etmektedir.



Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

İklim Krizi ve Aşırı Hava Olayları

Güncel Gelişmeler

İklim değişikliği, sınırları aşan ve ülkelerin gelişmişlik düzeyinden bağımsız olarak küresel düzeyde karşılaşılan en büyük sorunlardan biri olarak kabul edilmektedir. *Dünya Ekonomik Forumu'nun 2023 Küresel Risk Raporu'na göre*, insanlığın önümüzdeki 10 yıl içinde karşılaşacağı risklerin büyük çoğunluğunun iklim değişikliği ve doğrudan ya da dolaylı etkileriyle ilişkili olduğu görülmektedir. Bu çerçevede, iklim değişikliğiyle mücadele artık sadece çevresel bir sorun olarak değil, aynı zamanda düşük karbonlu ekonomiye geçiş, ülkelerin büyüme stratejileri, enerji politikaları, sağlık politikaları, tarım politikaları, gıda güvenliği ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri üzerinde derin etkileri olduğu bir dönemi de işaret etmektedir.

Dubai'de 2023 yılında gerçekleşen *Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 28. Taraflar Konferansı'nda*, küresel iklim hedeflerine ulaşmak için çaba sarf edilmesi gerektiği ve özellikle küresel net sıfır emisyon hedefine ulaşılması gerektiği vurgulanmıştır. Konferansta, fosil yakıtlardan vazgeçilmesi, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması, iklim finansmanının artırılması ve yaşanan iklim krizinden en az sorumlu olan ve en çok etkilenen az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin yaşadıkları kayıp ve zararların tazmin edilmesi için Kayıp ve Zarar Fonu'nun önemi üzerinde durulmuştur.

Dünya Meteoroloji Örgütü'nün 2023 yılı verilerine göre, son 50 yılda küresel ısınma nedeniyle meydana gelen aşırı hava olayları 2 milyondan fazla kişinin hayatını kaybetmesine ve yaklaşık 4 trilyon dolarlık ekonomik kayba yol açmıştır. *Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2023 yılında yayınladığı Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi Raporu'na göre*, Türkiye'de özellikle 2000'li yıllardan sonra meteorolojik afetlerin oluşum sayılarında belirgin bir artış görülmektedir. 1990'lı yıllarda yıllık 50-250 arasında değişkenlik gösteren meteorolojik afet sayısı sürekli artarak 2022 yılında 1.032'ye ulaşmıştır. Aşırı hava olaylarının artması şirketler için önemli riskler oluşturmaktadır. Tüm bunlar da şirketlerin iklim risklerini yönetmeleri ve aşırı hava olaylarına karşı dayanıklılık geliştirmeleri konularını kritik ve öncelikli hale getirmektedir.

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, net sıfır emisyon ile üretim için yol haritasını açıklamıştır. Karbonsuzlaşma çalışmalarına hız veren Erdemir ve İsdemir, 2050 yılında net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Yeşil dönüşüm adımlarını şekillendiren Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Kısa dönemli hedef olan, üretilen ham çelik başına karbon emisyonların asgari %25 oranında azaltmak için Erdemir ve İsdemir'de 3 milyar doların üzerinde bir dönüşüm yatırımının 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Karbon azaltım faaliyetlerine 2020 yılında hız veren OYAK Çimento, bu kapsamda şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketi olmuştur. 2023 yılında OYAK Çimento'nun "Net-Zero" taahhüdü SBTi tarafından tescillenmiştir. OYAK Çimento, 2021 baz yılı Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını 2030 yılına kadar çimento ürün tonu başına %22,8 azaltmayı taahhüt etmektedir. Söz konusu hedef kapsamında OYAK Çimento, aynı zaman dilimi içerisinde Kapsam 1 sera gazı salımlarını çimento ürün başına %20,5 ve Kapsam 2 sera gazı salımlarını çimento ürün başına %56,3 azaltmayı hedeflemektedir. OYAK Çimento ayrıca, satın alınan çimento ve klinkerden kaynaklanan Kapsam 3 sera gazı salımlarını aynı zaman dilimi içerisinde satın alınan ton başına %22,9 oranında düşürmeyi hedeflemektedir. OYAK Çimento son olarak, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı salımlarını aynı zaman dilimi içerisinde satın alınan yakıtların tonu başına %51,6 azaltmayı hedeflemektedir. OYAK Çimento, 2021 baz yılına göre 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını çimento ton başına %95,8 azaltmayı taahhüt etmektedir. OYAK Çimento aynı zaman dilimi içerisinde Kapsam 3 sera gazı salımlarını da %90 oranında düşürmeyi hedeflemektedir.

Tüm OYAK Grup Şirketleri, aşırı hava olaylarının neden olduğu meteorolojik afetlerin potansiyel zararlarına karşı etkili bir risk yönetimi stratejisi izlemektedir. Bu çerçevede, OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği de dâhil olmak üzere yapılan çalışmalarda, doğal afet risk haritaları oluşturulması ve sabit kıymet riski ve iş sürekliliği yönetimi gibi risk analizleri yapılmaktadır.

OYAK, iklim krizi ve aşırı hava olaylarının en fazla etkilediği sektörlerden biri olan tarım ve gıda alanında stratejik yatırımlar yaparak sürdürülebilir gıda güvenliğine katkı sağlamaktadır. OYAK, inovatif yaklaşımıyla bu sektörlerdeki çalışmalarını sürdürmekte ve gıda güvenliği konusundaki çabaları desteklemektedir.

Küresel bir iklim kriziyle karşılaşılması durumunda, gelecekte karşılaşılması beklenen potansiyel etkilerin mevcut etkilerden çok daha uzun ve yıkıcı olabileceği beklenmektedir. Bu bağlamda biyoçeşitliliği hayatın devamlılığı için kritik bir bileşen olarak gören OYAK Grubu Şirketleri biyoçeşitliliğe katkı verecek pek çok proje geliştirmektedir.

Enerji Dönüşümü

Güncel Gelişmeler

Uluslararası Enerji Ajansı'nın yayınladığı Enerji Görünümü 2023 Raporu'na göre; fosil yakıtlara olan güçlü talep küresel iklim hedeflerinin uzağında olsa da uzun süredir %80 seviyelerinde seyreden fosil yakıtların küresel ekonomideki yeri ilk defa %73 seviyelerine gerilemiştir. Olumsuz seyreden küresel ekonomi ortamında, güneş enerjisi ve elektrikli araçların öncülüğünde yeni bir temiz ekonominin yükselişi ileriye dönük umut sağlamaktadır. 2020 yılından itibaren temiz enerji yatırımları %40 artmıştır. 2030 yılında güneş paneli üretiminin yıllık 1200 GW'a ulaşacağı ön görülmektedir. 2020 yılında satılan her 25 araçtan birisi elektrikli iken, 2023 yılında bu sayı her 5 araçtan biri olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu raporda, güneş enerji sistemleri ve elektrikli araçların istenen ölçüde yaygınlaşabilmesinin, enerji şebekelerinin modernizasyonu ve depolama sistemlerinde yaşanacak teknolojik gelişmelere bağlı olduğu belirtilmektedir.

Dubai'de 2023 yılında gerçekleşen *Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 28. Taraflar Konferansı'nda*, 118 ülke, 2030'a kadar yenilenebilir enerji kurulu güçlerini üç kat artırma ve enerji verimliliklerini ise iki katına çıkarma sözü vermiştir.

Avrupa Birliği Konseyi; 2023 yılında Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında 2021'de belirlenen ve 2030 yılı için bağlayıcı olan yenilenebilir enerji hedefini, Ukrayna Savaşı sonrasında sunulan REPowerEU Paketi'ne uygun olarak %42,5'e çıkarmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2023 yılında yayınlanan *Türkiye Ulusal Enerji Planı'na* göre, Türkiye'nin yenilenebilir enerji tüketiminin birincil enerji tüketimindeki payı %16,7; elektrik kurulu gücündeki payı %52'dir. 2035 yılına kadar, Türkiye'nin yenilenebilir enerji payını birincil enerji tüketiminde %23,7'ye; elektrik kurulu gücündeki payını ise %64,7'ye yükseltmesi hedeflenmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, yeni gelişen ve yeşil dönüşüm açısından oldukça önemli görülen hidrojen teknolojilerine ilişkin stratejisini 2023 yılında açıklamıştır. Fosil enerji kaynaklarına alternatif olarak teşvik edilecek temiz enerji yakıtları arasında olan hidrojen üretimi için elektrolizör kurulu güç kapasitesinin 2030 yılında 2 GW, 2035 yılında 5 GW ve 2053 yılında 70 GW'a ulaşması hedeflenmektedir.

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri, enerjiyi daha verimli kullanarak, alternatif enerji kaynakları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelerek fosil yakıtların yakılmasından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmaktadır.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliğinin 5.1.h maddesi uyarınca, sanayi kuruluşları ve ticarethaneler için lisanssız yenilenebilir enerji santralleri kurulabilmektedir. Bu kapsamda, sanayi kuruluşları sözleşme güçlerinin 2 katına kadar, ticarethaneler ise sözleşme güçleri kadar kurulu güçte enerji santrali kurabilmektedirler. OYAK Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), bu kapsamda OYAK Grup Şirketleri için 9 ilde toplamda 1.300 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır. Çağrı mektubu alınan GES'lerin 2024 ve 2025 yıllarında faaliyete geçmesi ve enerji üretimine başlaması planlanmaktadır. OYAK Grup Şirketleri'nin enerji maliyetini düşürecek bu adım, aynı zamanda Grup Şirketleri'nin karbon ayak izlerini azaltma hedefleri için temel aksiyonlardan biri olarak konumlandırılmıştır.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. bünyesinde bulunan TotalEnergies İstasyonları yeni nesil enerji vizyonu ve sıfır karbon ayak izi hedefleri doğrultusunda elektrikli araçlara yönelik altyapı yatırımları ile 2022 yılında EPDK'dan elektrikli araç şarj işletmecisi lisansı alarak sektörde "OTOJET" markasıyla hizmet vermeye başlamıştır. Türkiye'de "Şarj Ağı İşletmecisi" lisansını alan ilk 10 şirketlerden biri olan OTOJET, faaliyetlerine 2023 yılının Mayıs ayında başlamıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla izinleri alınmış, sözleşmeleri imzalanmış ve süreci devam etmekte olan toplamda 165 şarj istasyonu bulunmaktadır. Şarj istasyonlarının 124 adedi aktif olarak faaliyettedir. 38 ilde aktif olarak faaliyet göstermekte olan şarj istasyonlarının 99 adedi "DC" diye tabir edilen hızlı şarj ünitesidir. OTOJET markası ile hizmet ağının yaygınlaştırılması ve 2024 yılı sonunda 450 adet şarj istasyonu kurulması hedeflenmektedir.

OYAK, yeşil dönüşüm açısından oldukça önemli bir rol oynaması beklenen hidrojen enerjisiyle alakalı gelişmeleri yakından takip etmektedir. Hidrojen teknolojileriyle ilgili ileriye dönük yatırım fırsatları, sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

Teknoloji ve Dijitalleşme

Güncel Gelişmeler

Teknoloji ve dijitalleşme, bireylerin birbirleriyle ve dünyayla etkileşimini kökten değiştirirken, işletmeler için iş süreçlerini dönüştürme ve verimliliği artırma potansiyeli sunmaktadır. Teknoloji ve dijitalleşme; ürün ve hizmetlerin hızlı bir şekilde sunulmasıyla rekabet avantajı sağlamak, operasyonel verimliliği artırmak, müşteri deneyimlerini geliştirmek, veri varlıklarını yönetmek, veriye dayalı karar süreçlerini iyileştirmek ve yeni ürünler ve hizmetler geliştirmek gibi bir dizi avantajı beraberinde getirmektedir. Bu nedenle, teknoloji ve dijitalleşme sürdürülebilir büyümenin en önemli unsurlarından biri olarak ortaya çıkmaktadır.

Bulut bilişim, büyük veri analitiği, yapay zekâ ve makine öğrenimi, nesnelerin interneti (IoT) ve blockchain gibi teknolojiler dijital dönüşümün temelini oluştururken, bu teknolojilerle birlikte biyoteknoloji ve kuantum hesaplama teknolojisinin de gelişmesi beklenmektedir. Bu teknolojiler, işletmeler için yeni fırsatlar sunarken, aynı zamanda kendilerine özgü riskler de taşımaktadır. *Dünya Ekonomik Forumu'nun 2023 Küresel Risk Raporu'na göre*, siber suçlar ve siber güvensizlik, yanlış bilginin ve dezenformasyonun yayılması ve iş gücünde yönetilemeyecek derecede hızlı kayıplar teknoloji ve dijitalleşmenin en belirgin riskleri olarak ön plana çıkmaktadır.



OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri, yeniliğe odaklanarak yenilikçi fikirler, ürünler, hizmetler ve teknolojilere yatırım yapmakta ve teknolojiyi tüm faaliyet alanlarında etkin bir şekilde kullanmaktadır. OYAK, teknolojiyi kullanarak faaliyetleri için en verimli ve uygulanabilir yöntemleri geliştirirken, Ar-Ge çalışmalarıyla sürdürülebilir ürün ve hizmetler geliştirmektedir.

OYAK, teknoloji ve dijital dönüşümü odağına alarak OYAK Grup Şirketlerine hizmet etmek amacıyla 2023 yılında yazılım geliştirme ve yazılım teknoloji dönüşüm hizmeti sunan bir teknoloji danışmanlık şirketi olarak Indisol şirketini kurmuştur.

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri; büyük veri, ileri veri analitiği, siber güvenlik, Nesnelerin İnterneti (IoT), robotik işgücü ve yapay zekâ gibi yeni nesil teknolojik çözümleri bünyesinde kullanmaktadır. Dijitalleşme ve veri analitiği ile oluşturulan şeffaf, çevik, esnek ve kullanıcı dostu platformları sayesinde kaynakları daha etkin bir şekilde yönetmektedir. Teknoloji ve dijitalleşme alanında atılan adımlar sayesinde iş süreçleri daha verimli hale getirilerek rekabet gücü artırılmaktadır. OYAK, Teknoloji ve Dijitalleşmeyi daha yüksek esneklik, kalite ve verim için kullanmanın yanı sıra, sürdürülebilirlik hedeflerine daha hızlı ulaşmak için temel adımlardan biri olarak görmektedir.

OYAK, finansal hizmetler sektöründe yaptığı stratejik yatırımlar ve devreye aldığı dijital çözümler ile büyük başarılar elde ederken, küresel çapta güvenli gıda ihtiyacı, iklim krizlerine yönelik çözümler, sürdürülebilirlik uygulamaları ve tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırma odağıyla çalışmalarına devam etmektedir.

Siber risklere karşı OYAK ve OYAK Grup Şirketleri; aldığı önlemlerin yanı sıra geliştirdiği ürün ve hizmetlerde paydaşlarının dijital risklerden olumsuz etkilenmemeleri için çözümler geliştirmektedir.

Sosyal Erozyon ve Artan Eşitsizlikler

Güncel Gelişmeler

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2023 Küresel Risk Raporu'na göre, önümüzdeki on yıl içinde dünyanın karşı karşıya olduğu ilk on risk arasında sosyal uyumun erozyonu yer almaktadır. COVID-19 krizinin ardından yaşanan küresel ekonomik durgunluk, sosyal uyumun bozulmasına ve eşitsizliklerin artmasına yol açmıştır. Ayrıca, dünyanın çeşitli bölgelerindeki çatışmalar ve şiddet olayları nedeniyle artan göçler sosyal uyumun zayıflamasına katkıda bulunmaktadır. Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği'nin (UNHCR) 2023 yılında yayınladığı rapora göre zulüm, çatışma, şiddet, insan hakları ihlalleri ve kamu düzenini ciddi şekilde etkileyen olaylar sonucunda 108,4 milyon kişi zorla yerinden edilmiştir. Bu veriler, dünya genelinde her 74 kişiden 1'inin yerinden edildiğini göstermektedir.

Dünya Bankası tarafından yayınlanan "AB Yeşil Mutabakatını İnsanlar İçin İşler Hale Getirmek Raporu"na göre iklim değişikliği nedeniyle 2030 yılına kadar 132 milyon kişinin yoksullaşması ve 80 milyon kişinin işini kaybetmesi beklenmektedir. Bu durumun, eşitsizliklerin artmasına neden olabileceği endişesi dile getirilmektedir.



OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK, bölgesel faaliyetlerinde insanı merkeze alan bir yaklaşımla istihdam yaratmayı ve yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine destek olmayı ön planda tutmaktadır. OYAK, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkıda bulunarak toplumun refahına ve sosyal gelişimine yönelik adımlar atmaktadır. Farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürüten OYAK, sürdürülebilir ve kalıcı değerler oluşturmayı hedeflemektedir. Ayrıca, eğitim ve kültür-sanat projeleri gibi çeşitli iş birlikleri aracılığıyla toplumsal gelişimi desteklemektedir.

Sürdürülebilir başarı için en önemli sermayesinin insan kaynağı olduğuna inanan OYAK, ilerleyen teknoloji ve gelişen çağın gerektirdiği çalışan yetkinliklerini takip ederek en iyi yeteneğin kazanılması, geliştirilmesi ve elde tutulması için maksimum değeri yaratmanın yollarını sürekli olarak aramaktadır. OYAK, farklı çalışan beklentilerini anlayarak işveren kimliğini ve iş yapış kültürünü bu beklentilere adapte etmektedir.

OYAK İnsan Kaynakları iş süreçleri; OYAK Entegre İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi ile yürütülmektedir. Tüm süreçlerin tek bir yaklaşım ile ortak yürütüldüğü sistem; OYAK DijitalİK çatısı altında yeniden kurgulanarak dijital hayata geçirilmiştir. İnsan kaynakları süreçlerini daha etkin, verimli ve entegre bir şekilde yönetmek amacıyla tasarlanan DijitalİK mobil uygulaması sayesinde tüm çalışanların zaman ve mekândan bağımsız olarak İnsan Kaynakları sistemlerine etkin bir şekilde ulaşmaları sağlanmaktadır.

OYAK; insan kaynağının yenilikçi, yaratıcı, sürdürülebilir başarıya odaklı, dinamik bir çözüm ortağı olduğunun bilinci içerisinde, çağdaş insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanların bireysel ve mesleki gelişimlerine yatırımlarını sürdürmektedir.

OYAK; etik, iş ve insan hakları konularında gerekli özeni göstermekte ve bu yaklaşımının tüm Grup Şirketleri'nde ve tedarikçilerinde de benimsenmesini teşvik etmektedir.

Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

Jeoekonomik Parçalanma

Güncel Gelişmeler

20. yüzyıl küresel ekonomisinin temelini oluşturan küresel ekonomik entegrasyonundan sonra dünya jeoekonomik parçalanma riski ile karşı karşıya kalmıştır. Küresel ekonomik krizin yüzeysel ve düzensiz iyileşmeler sergilemesi, Rusya-Ukrayna, İsrail-Filistin savaşları, Brexit, ABD-Çin ticaret gerilimleri ve artan sayıda çatışmalar jeoekonomik parçalanmayı derinleştirmektedir. **Uluslararası Para Fonu'nun 2023 yılında Jeoekonomik Parçalanma ve Çok Taraflılığın Geleceği** üzerine yaptığı araştırma, korumacı önlemlerle ticarete, sermaye akışına ve sınır ötesi emek hareketine yönelik engellerin giderek daha fazla kullanılması ve teknolojik iş birliğinin kısıtlanması ile içe kapanma politikaları konusunda artan bir eğilimi ortaya koymaktadır. Araştırmaya göre, jeoekonomik parçalanmanın uluslararası para sistemini ve küresel finansal güvenlik ağını zorlayacağı öngörülmektedir. Finansal küreselleşmenin yerini, "finansal bölgeselleşmeye" ve parçalanmış bir küresel ödeme sistemine bırakabileceği belirtilmektedir. Daha az uluslararası risk paylaşımıyla jeoekonomik parçalanmanın, daha yüksek makroekonomik dalgalanmalara, daha şiddetli krizlere ve ulusal tamponlar üzerinde daha büyük baskılara yol açması beklenmektedir.

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2023 Küresel Risk Raporu'na göre, önümüzdeki on yıl içinde dünyanın karşı karşıya olduğu ilk on risk arasında yer alan jeoekonomik parçalanmanın jeoekonomik savaşları tetikleyebileceği belirtilmektedir. Raporla göre, yeni teknoloji silahlarının son yıllarda görülenden daha yıkıcı bir ölçekte hedefli olarak kullanılması da dâhil olmak üzere, dünya genelinde çok alanlı ve asimetrik çatışma riski artmıştır.



OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK'ın son yıllarda gerçekleştirdiği dönüşüm ve yeniden yapılanması güçlü büyümeyi beraberinde getirmiştir. OYAK, sürdürülebilir büyüme için portföy dengesine ve çeşitliliğine önem vermektedir. Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde ve dünya genelinde altı farklı kıtada, 25 ayrı ülkede faaliyet gösteren OYAK; öngördüğü stratejik sektörlere girerek coğrafi dağılımını genişletmektedir. Dikey ve yatay entegrasyonlarla grup içi sinerjinin artırılmasına büyük önem veren OYAK, hızlı değişen jeoekonomik koşullara uyum sağlamak için iş stratejilerini oluşturmaktadır. Çevik iş süreçleriyle birlikte yenilikçi çözümler ve teknolojik gelişmeleri kullanarak rekabet avantajı kazanmaktadır. Zorlu ekonomik şartlarda da stratejik yatırımları ve verimlilik dönüşümleri sayesinde OYAK gücünü korumayı başarmaktadır. OYAK, döngüsel sektörlerde meydana gelen periyodik dalgalanmaların finansal etkilerini azaltmak için önemli olan son yıllarda yapılan yatırımların yanı sıra geriye dönük entegrasyonu güçlendirerek sürdürülebilirliği sağlamaktadır.

2023 konsolide sonuçlarına göre; OYAK'ın toplam hasılatı 457,8 milyar TL'ye, toplam varlıkları 847 milyar TL'ye ulaşırken; 4,6 milyar dolar tutarında toplam ihracatı ile Türkiye'nin 2023 yılı toplam ihracatının %1,81'ini tek başına gerçekleştirmiştir.

Bu olağanüstü performans, OYAK ve OYAK Grup Şirketlerinin sürdürülebilir büyüme yaklaşımını ortaya koymaktadır. Bu yaklaşımın, en zor zamanlarda da OYAK için gelecekteki fırsatları değerlendirmesini sağlaması ve OYAK'ı dalgalanmalara karşı dayanıklılık kazandırması hedeflenmektedir.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Yeni Standartlara Uyum ve Mevzuat Yükümlülükleri

Güncel Gelişmeler

Düşük karbon ekonomisine geçişin rekabet dengesi, ürün maliyetleri, finansman, yatırımcı ilgisi, yeni ürünler ve tedarik zinciri gibi birçok konuda köklü değişiklikler getirmesi beklenirken, çevresel düzenlemeler, yeni standartlara uyum ve mevzuat yükümlülüklerinin şirketler üzerinde önceki döneme göre daha fazla baskı yaratması beklenmektedir.

İhracatının %40'ını AB'ye yapan Türkiye için; Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının (SKDM) geçiş döneminde (Ekim 2023 - Aralık 2025) raporlama yükümlülüğü ve karbon beyanında bulunma zorunlulukları, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) kapsamında raporlama yükümlülüğü gibi uygulamaların değer zincirinde yer alan tüm şirketleri etkilemesi beklenmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından mevzuata eklenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile; belirlenen kapsamda yer alan ve belirli eşik değerleri aşan işletmelerin 2025 yılında 2024 yılı verileriyle sürdürülebilirlik raporlarını hazırlaması zorunlu tutulmaktadır.

Ülkemiz nezdinde de sera gazı azaltım politikaları ile uyumlu olarak ulusal emisyon ticaret sisteminin (ETS) kurulmasına yönelik mevzuat ve diğer altyapı çalışmaları devam etmektedir.



OYAK ve OYAK Grup Şirketleri'nin Yaklaşımı

OYAK, uluslararası standartlara ve yasal mevzuatlara uyumu temel ilkesi olarak benimsemekte ve faaliyetlerini bu temel üzerine kurmaktadır. OYAK, mevzuatı takip etmek ve uyum sağlamanın ötesinde, kamu ve özel sektör iş birliği platformlarına aktif olarak katkıda bulunmaktadır.

OYAK ve OYAK Grup Şirketleri, belirlenen hedef ve stratejilere uygun olarak karbon ayak izini azaltma ve enerji ile kaynak verimliliğini artırma konularında çalışmalar yürütmekte; aynı zamanda yeni düzenlemelerin gerektirdiği zorunlu raporlamalar için hazırlıklar yapılmaktadır.

Gelecek yıllarda kapsamının genişleyeceği öngörülen zorunlu raporlama yükümlülükleri, sadece şirketlerin çevre, sosyal ve yönetim performansını değil, aynı zamanda yatırımcı perspektifini de temel alan finansal etkilerini analiz eden raporlar olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, OYAK ve OYAK Grup Şirketleri tarafından farklı senaryolar altında kısa, orta ve uzun vadeli iklim değişikliği riskleri ve finansal etkileri analiz edilmektedir.

Ayrıca OYAK ve Grup Şirketlerinde sürdürülebilirlik raporlama ve standartlarının yönetimi için, karmaşık yapıya sahip olan verilerin toplanması, standartlaştırılması, veri güvenliği, veri analizi ve raporlama konularında dijitalleştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Öncelikli Konular

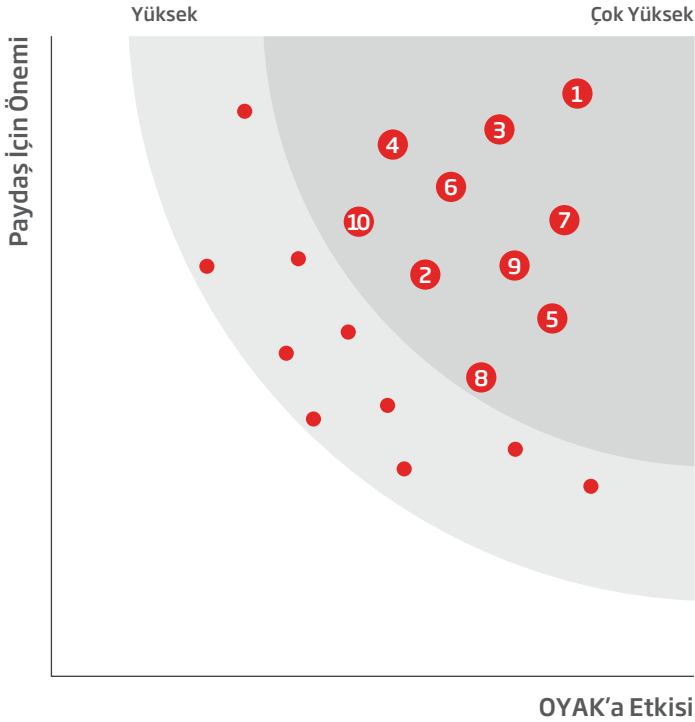
Tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin Türkiye'deki en başarılı örneği olan OYAK, kârlılığını sürdürülebilir kılmak ve gelecek nesillere taşımak için üyelerine, topluma ve çevreye olan sorumluluklarının bilincinde hareket etmektedir. OYAK'ta sürdürülebilirlik anlayışı, üst yönetim desteği ile bütüncül ve kapsamlı bir stratejiyle ele alınmakta olup tüm değer zinciri boyunca iş yapış süreçlerine entegre edilmek üzere tasarlanmıştır. OYAK'ta sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen

çalışmalar, etki alanını tüm değer zincirine yayma amacıyla üst yönetimden tüm kademelere doğru ilerleyen bir değer zinciri ile genişletilmiş olup, belirlenen somut hedefler doğrultusunda güçlü iletişim kanalları ile yönetilmektedir.

OYAK; stratejik öncelikli konularını, paydaş beklentileri, küresel trendler, iş dünyası örnekleri, bölgesel ve ulusal kalkınma planlarını esas alan kapsamlı bir yaklaşımla belirlemiştir. OYAK, stratejik öncelikli

konuları 2023 yılında yeniden gözden geçirmiştir. Bu kapsamda toplam 20 konu başlığı içinden düşük karbon ekonomisine geçiş, su yönetimi, enerji yönetimi, döngüsel ekonomi, dijital dönüşüm ve inovasyon, sürdürülebilir ürün ve hizmetler, sorumlu yatırımlar, sürdürülebilir tedarik zinciri, çalışan gelişimi ve yetenek yönetimi, etik kurallar ve çalışma ilkeleri çok yüksek öncelikli konular olarak belirlenmiştir.

OYAK Önceliklendirme Analizi



- 1 Düşük karbon ekonomisine geçiş
- 2 Su yönetimi
- 3 Enerji yönetimi
- 4 Döngüsel ekonomi
- 5 Dijital dönüşüm inovasyon
- 6 Sürdürülebilir ürün ve hizmetler
- 7 Sorumlu yatırımlar
- 8 Sürdürülebilir tedarik zinciri
- 9 Çalışan gelişimi ve yetenek yönetimi
- 10 Etik kurallar ve çalışma ilkeleri

OYAK İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

OYAK Grup Şirketleri, sanayiden finansa ve enerjiden hizmet sektörüne kadar birçok alanda faaliyet göstermektedir. Bu çeşitlilik içinde, iklim değişikliğinin ve düşük karbon ekonomisine geçişin hem risklerini hem de fırsatlarını doğru bir şekilde değerlendirmek ve iş yapış şekillerine entegre etmek önem kazanmıştır. OYAK, sekiz sektörde yer alan 20 Grup Şirketini TCFD çerçevesinde değerlendirerek öncü bir adım atmıştır. Yürütülen çalışmalar sayesinde, uluslararası standartlara uygun yöntemlerle OYAK Grup Şirketlerinin iklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş risklerini kapsamlı, bağlantılı ve bütüncül bir şekilde ele almaktadır. Bu çerçevede, OYAK Grup Şirketleri belirlenen risklerin yönetilmesi için kurumsal kapasitelerini güçlendirmekte ve risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla stratejilerini belirleyerek yol haritalarını oluşturmaktadır.

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları kaynaklı finansal riskler

TCFD Kategorisi	Etkilediği Sektörler	Riskin Açıklaması
Geçiş	Demir - Çelik Çimento	Emisyon Ticaret Sistemi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi çeşitli karbon fiyatlandırma mekanizmalarıyla ilgili mevzuatlar düzenlenmektedir. 2026 yılından itibaren belirli sektörleri kapsaması beklenen karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsamının 2034 yılına kadar genişletilmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede geliştirilecek karbon fiyatlandırma mekanizmalarında karbon fiyatlarının değişkenlik göstererek yüksek finansal etkilere sebep olması önemli bir risk olarak görülmektedir.
TCFD Alt Kategorisi	Kimya - Tarım Otomotiv - Lojistik Enerji (Elektrik Üretim)	
Politika ve Mevzuat		



OYAK Yaklaşımı

Erdemir, İsdemir ve OYAK Çimento şirketlerinde 2050 net sıfır yol haritaları belirlenmiş olup yol haritalarını destekleyen projeler planlanmıştır. Hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatları değerlendirilmektedir.

OYAK Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), OYAK Grup Şirketleri'nin karbon ayak izinin azaltılması amacıyla OYAK Grup Şirketleri için 9 ilde toplamda 1.300 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır.

OYAK Grup Şirketlerinde sürdürülebilirlik politika ve stratejinin belirlenmesi, karbon ayak izi, ürün ve proses bazlı yaşam döngüsü analizleri, raporlama ve uyum çalışmaları başta olmak üzere pek çok çalışma yapılmaktadır.

OYAK Grup Şirketleri'nde düşük karbonlu ürünlere yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.

OYAK İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

Yatırımcılar ve kreditorlerin iklim risklerine ilişkin tercihleri

TCFD Kategorisi	Etkilediği Sektörler	Riskin Açıklaması
Geçiş	Demir - Çelik	Yatırımcıların ve kreditorlerin şirket tercihlerinde, söz konusu şirketin iklim değişikliğine olan etkisi ve iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik çalışmaları doğrultusunda yatırımlar ve/veya iş birlikleri yapma konusundaki kararlılığı önemli bir değerlendirme kriteri olarak görülmektedir.
TCFD Alt Kategorisi	Çimento	
İtibar	Kimya - Tarım	
	Otomotiv - Lojistik	
	Enerji (Elektrik Üretim)	
	Enerji (Akaryakıt)	



OYAK Yaklaşımı

OYAK Grup Şirketlerinde, sürdürülebilirlikle ilişkili faaliyetler ve iklim bağlantılı risklere ve fırsatlara ilişkin eylem planlarının iletişimi yatırımcı ve kreditorlerle yapılmaktadır. Erdemir, İsdemir ve OYAK Çimento'nun yayınladıkları 2050 net sıfır yol haritalarının yanı sıra OYAK Grup Şirketlerinde yatırımcı ve kreditorlerin taleplerine göre BIST Refinitiv, EcoVadis, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması gibi raporlamalar yapılmaktadır. OYAK Grup Şirketlerinin finansman süreçlerinde bankalar tarafından talep edilen sürdürülebilirlikle ilişkili faaliyetlerin raporlaması yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler, şirketlere, faaliyette bulunduğu bölgelere göre değişiklik gösteren yeni raporlama yükümlülükleri getirirken; derecelendirme kuruluşları tarafından verilen notlar yatırımcılar tarafından dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede, derecelendirme kuruluşlarında yer almak için OYAK Grup Şirketlerinde değerlendirmeler yapılmaktadır.

Düşük emisyonlu ürünlere talebin artması nedeniyle pazar/kârlılık kaybı

TCFD Kategorisi Geçiş TCFD Alt Kategorisi Piyasa	Etkilediği Sektörler Demir - Çelik Çimento Kimya - Tarım Otomotiv - Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)	Riskin Açıklaması Düşük emisyonlu teknolojilerin önümüzdeki günlerde yaygınlaşmasıyla yeşil çelik, yeşil çimento başta olmak üzere düşük karbonlu ürün ve hizmetler veya çevre etiketli/sertifikalı ürün gruplarına talebin artacağı beklenmektedir. Düşük emisyonlu ürünlere talebin artmasıyla, şirketlerin pazar payı ve kârlılık gibi finansal risklerle karşılaşması öngörülmektedir.
---	---	--



OYAK Yaklaşımı

OYAK Grup Şirketleri, düşük emisyonlu ürünlere ilişkin talepleri ve beklentileri analiz ederek faaliyet gösterdiği sektörlerdeki piyasa gelişmelerini yakından takip etmektedir.

OYAK Grup Şirketleri, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karşılaşılabileceği piyasa risklerini önlemek amacıyla; karbon azaltım projeleri, enerji dönüşüm projeleri, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, teknoloji ve dijitalleşmeden faydalanarak faaliyetleri için en verimli ve uygulanabilir yöntemlerin geliştirilmesi gibi alanlara odaklanmaktadır.

OYAK Grup Şirketleri, düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek ve hızlandırmak için mevcut en iyi teknolojileri ve uygulamaları takip etmekte ve pazar ihtiyaçlarını analiz ederek sorumlu yatırım prensibiyle tüm planlarını gerçekleştirmektedir. OYAK Grup Şirketleri, attığı stratejik adımlar sayesinde düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde pazar paylarını ve rekabetçi konumlarını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

OYAK İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

Düşük emisyonlu teknolojiler için yatırım gereksinimleri kaynaklı maliyet riskleri

TCFD Kategorisi	Etkilediği Sektörler	Riskin Açıklaması
Geçiş	Demir - Çelik Çimento	Mevcut senaryolar kapsamında kullanılan teknolojiler yerine düşük karbon teknolojilerinin tercih edilmesi durumunda oluşacak yatırım maliyetlerinin etkin yönetilememesi ve finansmana erişim konusunda zorluklar yaşanması önemli bir risk olarak görülmektedir.
TCFD Alt Kategorisi	Kimya - Tarım Otomotiv - Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)	
Teknoloji		



OYAK Yaklaşımı

OYAK Grup Şirketleri, düşük emisyonlu mevcut teknolojilere yönelik yatırım gereksinimleri için fizibilite çalışmaları yapmakta ve avantajlı finansmana erişim fırsatlarını değerlendirmektedir. Henüz ticari ve teknolojik olgunluğa ulaşmamış olan karbon yakalama ve yeşil hidrojen gibi yeşil dönüşüm için kritik teknolojiler OYAK ve Grup Şirketlerinde yakından takip edilmektedir.

OYAK Grup Şirketleri, gelişmekte olan düşük emisyonlu teknolojiler için pilot çalışmalar yürütmekte olup bu alandaki iş birliği fırsatları başta olmak üzere değer zincirindeki ileriye dönük fırsatları sürekli olarak değerlendirmektedir.

Aşırı hava olaylarından kaynaklı fiziksel riskler

TCFD Kategorisi Fiziksel TCFD Alt Kategorisi Akut	Etkilediği Sektörler Demir - Çelik Çimento Kimya - Tarım Otomotiv - Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)	Riskin Açıklaması İklim değişikliğinin en büyük etkilerinden biri olan aşırı hava olaylarının üretim sürekliliğini etkileyebilecek seviyelere gelmesi öngörülmektedir. Aşırı hava olaylarının tedarik zincirini ve lojistik süreçlerini etkilemesi beklenmekle birlikte tarım ve gıda gibi hava olaylarıyla doğrudan bağlantılı sektörlerde hammadde temininde zorluklar yaratması ve başta enerji yoğun sektörler olmak üzere bu sektörlerde enerji arz güvenliği riski yaratması öngörülmektedir.
--	---	---



OYAK Yaklaşımı

OYAK Grup Şirketlerinde aşırı hava olaylarının yaratacağı etkilere karşı farklı seviyelerde;

- Çalışma/operasyon koşullarının ekstrem değişiklikler açısından değerlendirilmesi
- Fiziksel risklerin etkilerinin azaltılmasına yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması
- Tedarik zincirindeki alternatiflerin sürekli olarak değerlendirilmesi
- İş/Etki analizleri yapılarak İş Sürekliliği Yönetim Sisteminin oluşturulması ve sürekli takip edilmesi
- Kırılgan durumda olan tedarikçilerin belirlenmesi için çalışmalar yapılması
- Ham madde ve yardımcı malzemelerde kendi kendine yeterliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması sağlanmaktadır.

OYAK İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Yönetimi

Su stresi ve kuraklık

TCFD Kategorisi Fiziksel TCFD Alt Kategorisi Akut	Etkilediği Sektörler Demir - Çelik Çimento Kimya - Tarım Enerji (Elektrik Üretim) Otomotiv - Lojistik	Riskin Açıklaması Yağış rejiminin değişmesi sonucu su stresi ve kuraklığın meydana gelmesi, su kıtlığı yaşanması sebebiyle Şirketlerde üretim sürekliliğinin etkilenmesi ve ilgili maliyet kalemlerinin artması ile finansal kayıpların oluşması ve kârlılıkta azalma riskleri öngörülmektedir.
--	---	---



OYAK Yaklaşımı

OYAK Grubu Şirketleri, su kaynaklarının sorumlu kullanımı da dâhil olmak üzere tüm faaliyetlerinde sürdürülebilir uygulamaları teşvik etme kararlılığı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. OYAK Grup Şirketleri, su tasarrufu sağlayan teknolojilere yatırım yaparak su geri dönüşüm ve tekrar kullanım sistemleri kurma ve alternatif su kaynakları konusunda çalışmalar yürütmekte ve kimya - tarım sektörleri başta olmak üzere çeşitli alanlarda bu risk kalemini fırsata dönüştürmek üzere ürün geliştirmelerini desteklemektedir.

OYAK Grup Şirketleri, operasyonlarında su tüketiminin azaltılması ve atık su arıtma verimliliğinin artırılmasını amacıyla projeler gerçekleştirirken; faaliyet gösterdiği bölgelerdeki su projeksiyonunu yakından takip etmektedir.

OYAK Stratejik Odak Alanları

OYAK; İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri konularını odak noktasına alarak faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini etkin bir şekilde yönetmektedir. Bu çerçevede, OYAK'ın stratejik öncelikli alanlar başta olmak üzere tüm grup şirketlerinde sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçmektedir.

Düşük karbon ekonomisine geçiş

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, net sıfır emisyon ile üretim için yol haritasını açıklamıştır. Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar, baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Erdemir ve İsdemir'de emisyon azaltımı için yapılan çalışmalar ve atılacak adımlar belirlenmiştir:

- Sera gazı emisyonlarına yönelik analiz çalışmalarıyla proseslerde emisyon miktarında değişime neden olan kaynaklar tespit edilmesi ve azaltılmasına yönelik çözümler üretilmesi
- Enerji verimliliğini artıran teknolojik yenilikleri devreye alma, açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ısılardan en üst düzeyde yararlanma, sistematik ölçüm ve izleme ile enerji kayıplarını en aza indirme odaklı çalışmaların yürütülmesi
- Yeni kurulacak hurda toplama/işleme merkezi ve pelet tesisi ile çelik üretiminde hurda ve pelet kullanımının artırılması ve bu sayede ton başına emisyonların azaltılması
- Üretimin çeşitli süreçlerinde kullanılan kömürün yerine, emisyon faktörü sıfır olan biyokütlelerin kullanılmasına yönelik çalışmalar
- Türkiye'nin en büyük lisanssız güneş enerji santralinin (GES) kurulmasına yönelik yatırımlar ile üretimde ihtiyaç duyulan enerjinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması

OYAK'ın stratejik öncelikli alanlar başta olmak üzere tüm Grup Şirketlerinde sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçmektedir.



- Çeliğin %100 geri dönüştürülebilir olma özelliği ile Elektrikli Ark Ocağı teknolojiyle de üretim yapılmasına yönelik yatırımlar
- Net sıfır hedefine ulaşmak için orta vadede daha çevreci olan doğal gaz bazlı doğrudan indirgenmiş demir teknolojisi ile üretim
- Gelecekte, yenilenebilir enerji kaynaklarının ve elektrolizörlerin yaygınlaşmasıyla birlikte doğrudan indirgenmiş demir tesislerinin doğal gaz yerine yeşil hidrojen ile çalıştırılması
- 2050 yılında net sıfır emisyon hedefine ulaşmak için Erdemir ve İsdemir'in yeşil dönüşüm stratejileri arasında "Karbon Yakalama ve Depolama Teknolojileri"nin yer alması

OYAK Çimento'nun net sıfır taahhüdü "Science Based Targets initiative" (SBTi- Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescillenmiştir. OYAK Çimento, 2021 yılı Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını 2030

yılına kadar çimento ürün tonu başına %22,8 azaltmayı taahhüt etmektedir. OYAK Çimento, 2021 baz yılına göre 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı salımlarını çimento ton başına %95,8 azaltmayı taahhüt etmektedir. OYAK Çimento, dört konu başlığı altında oluşturduğu orta ve uzun vadeli stratejileri ile 2050 net sıfır hedeflerini yansıtmaktadır.

- Alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımı
- Proses ve ısı enerji verimliliği
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı
- Yüksek katkılı çimento üretimi

OYAK Grup Şirketlerinin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karşılaşılabileceği taleplere karşı Grup Şirketlerinde Yaşam Döngüsü Analizleri (YDA) yapılmaktadır. Akdeniz Chemson'da YDA çalışmaları için akrilik proses yardımcı, metal sabunları, kalsiyum çinko

OYAK Stratejik Odak Alanları

bazlı stabilizatör gruplarından ürünler seçilerek analiz edilmiştir. Kümaş'ta 2023 yılı içerisinde 17 ürün için YDA çalışması tamamlanırken; 2024 yılı için 17 ürüne ait çevresel ürün beyanı alınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Milangaz'ın da dâhil olduğu sektörel çalışmalarla, oto gaz, döküm gaz (sanayi ve konut) ve tüp gaz ürünlerindeki tüm bileşenlerin çevresel etkisi ve verimlilik noktalarının tespit edilmesi amacıyla yaşam döngüsü analizi yapılmıştır.

OYAK Grup Şirketleri'nden "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" kapsamına giren şirketler, emisyonlarını ilgili mevzuata göre hesaplamakta ve doğrulamaktadır. 2023 faaliyet yılı içerisinde, Kümaş'ta ISO 14064-1 ve ISO 14067 standartlarına göre karbon ayak izi hesaplamaları yapılmış ve doğrulayıcı kuruluş tarafından sertifikalandırılmıştır. Akdeniz Chemson'da, ISO 14064 standartlarına uygun olarak karbon ayak izi hesaplamaları yapılmıştır. İlgili standartlar kapsamında hesaplanan tüm veriler doğrulanmıştır. Omsan'da, ISO 14064 karbon ayak izi hesaplamasının doğrulanması ve sertifikasyon süreci tamamlanmıştır.

Su Yönetimi

Su kıtlığı hem çevresel hem de sosyoekonomik açıdan etkileri olan kritik bir konudur. İş dünyası suyun verimli kullanımı ve yönetimini teşvik etmek için kritik rol oynamaktadır. Suyun yeniden kullanımı ve geri dönüşümü, sanayide sürdürülebilir su yönetiminin kritik bileşenleridir. OYAK Grubu Şirketleri, su kaynaklarının sorumlu kullanımı da dâhil olmak üzere tüm faaliyetlerinde sürdürülebilir uygulamaları teşvik etme kararlılığı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2023 yılında Erdemir'de kullanılan suyun %91'i; İsdemir'de ise %94'ü geri kazanılarak tekrar üretime dâhil edilmiştir. İsdemir'de 2023 yılında gerçekleştirilen su azaltım ve geri kazanım projeleriyle toplamda yaklaşık 3,5 milyon m³lük su tasarrufu elde edilmiştir. Kümaş'ta yeraltı suyu kullanımı 2023 yılında bir önceki yıla göre %42,5 azalmış olup 2024 yılında su ayak izi ve verimliliği konusunda çalışmalar yapılması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır. Akdeniz Chemson'da ISO 14046 standartlarına uygun olarak su ayak izi hesaplamaları yapılmıştır. İlgili standartlar kapsamında hesaplanan tüm veriler doğrulanmıştır.

Enerji Yönetimi

Sürdürülebilirlik uygulamalarında enerji verimliliği ve enerji tüketiminin azaltılması önemli konular arasında yerini korumaktadır. Enerji kaynaklarını çeşitlendirirken emisyonları da azaltmak amacıyla OYAK Grubu Şirketleri yenilenebilir enerji kaynaklarına ve enerji verimliliğine her geçen yıl daha fazla önem vermektedir.

OYAK Grubu Şirketleri ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardına uygun olarak Enerji Yönetim Sistemi uygulayarak enerji verimliliğini artırma, maliyetleri ve sera gazı emisyonlarını azaltma fırsatlarını tespit ederek gerekli aksiyonları almaktadır.

OYAK Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), OYAK Grup Şirketleri için 9 ilde toplamda 1.300 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır. Çağrı mektubu alınan GES'lerin 2024 ve 2025 yıllarında faaliyete geçmesi ve enerji üretimine başlaması planlanmaktadır.

OYAK Maden Metalürji Grubu Şirketlerinden Erdemir, İsdemir ve Ermaden, faaliyetlerinde gerçekleştirdiği yenilikler ve enerji verimliliği yüksek teknolojilere geçiş sayesinde toplamda 420 milyon kWh enerji tasarrufu yaparak 280 bin ton CO₂ sera gazı salımını önlemiştir. Ersem'de fabrika çatılarına kurulan güneş enerjisi panellerinden 4,4 milyon kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirilmiştir. 2023 faaliyet yılı içinde, Tamek, gerçekleştirdiği enerji verimliliği projeleri ile 5,5 milyon kWh; SAGRA, 800 bin kWh enerji tasarrufu gerçekleştirmiştir.

OYAK Çimento, son beş yılda enerji maliyetlerinin düşürülmesi, atık besleme sistemlerinin daha üst seviyelere taşınması, atık ısı geri kazanım tesislerinin inşası ve çevre sorumluluğu kapsamında daha çevreci üniteler kurarak alternatif yakıt kullanım oranını hızla artırmak hedefiyle çok sayıda yatırım gerçekleştirmiştir. OYAK

OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), OYAK Grup Şirketleri için 9 ilde toplamda 1.300 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır. Çağrı mektubu alınan GES'lerin 2024 ve 2025 yıllarında faaliyete geçmesi ve enerji üretimine başlaması planlanmaktadır.



Çimento faaliyetlerinde alternatif ham madde ve alternatif yakıt kullanılarak 2030 yılında ürün başına %7,9 sera gazı azaltımı hedeflenmektedir.

Akdeniz Chemson, kondensat denetimi, üretim hattındaki iyileştirmeler, ısı transfer sistemi dönüşümü ve basınçlı hava kaçağı tespit etütleri gibi çalışmalarla enerji verimliliğini artırmıştır.

Döngüsel ekonomi

Yeni nesil ekonomi olarak da adlandırılan döngüsel ekonomi geri dönüşüm, geri kazanım, yeniden kullanım ve atık yönetimi uygulamalarını ön planda tutarak, doğal kaynakların daha az tüketilmesini sağlarken maliyet avantajı da sağlamaktadır.

Simbiyoz kavramı doğal ekosistemde görülen ortak faydaya dayanan ilişkiyi tanımlamaktadır. Benzer yaklaşım endüstriyel sistemlerde tasarlanarak karşılıklı fayda esasına bağlı iş birlikleri kurulması ve ortak kaynakların kullanılması olarak değerlendirilebilir. Doğal kaynakların verimli kullanılması ve alternatif kaynaklara yönelimini amaçlayan OYAK Grubu, çok sektörlü yapısının avantajı ile endüstriyel simbiyoz çalışmaları yürütmektedir.

OYAK Grubu Şirketlerinin başarılı uygulamaları kaynak kullanımlarını azaltarak verimliliklerini artırırken, aynı üretim için daha az çevresel etki yaratmaktadır. Erdemir ve İsdemir'in üretim çıktısı olan yüksek fırın cürufunun, OYAK Çimento Grubu Şirketlerinde katkılı çimento üretiminde kullanılması ülkemizdeki endüstriyel simbiyoz projeleri arasındaki en iyi örneklerden biridir. Erdemir ve İsdemir OYAK Grup Şirketleri ve OYAK Grup Şirketleri dışındaki şirketler ile gerçekleştirdiği simbiyoz uygulamaları ile yaklaşık 135 milyon TL değerinde finansal verimlilik sağlamıştır.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. bünyesinde, OTOJET markasıyla, yeni nesil enerji vizyonu ve sıfır karbon ayak izi hedefleri doğrultusunda elektrikli araçlara yönelik altyapı yatırımları devam etmektedir.

İşken, faaliyetlerinde son derece kapsamlı ve verimli bir atık yönetim planı uygulamaktadır. Bu plan kapsamında, kömür yakıtlı santrallerin faaliyetlerinden kaynaklanan kül ve alçıtaşı atık olarak değerlendirilmeyip, neredeyse tamamı ekonomiye geri kazandırılmaktadır. Bu çerçevede, üretilen kül ve alçıtaşı, yapı malzemesi olarak kullanılmak üzere ürün olarak sertifikalandırılmıştır.

Sürdürülebilir İş Modelleri

HEKTAŞ'ta tarımda verimliliğin artırılması, kimyasal gübre kullanımının azaltılması, kuraklığa dayanıklı tohumların geliştirilmesi, bitki koruma ürünü kullanımının azaltılması ile ilgili Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. HEKTAŞ, bitki besleme ürünlerinde verime ve kaliteye önemli ölçüde etkisi olan organik madde miktarını artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürürken; HEKTAŞ'ın Ankara'da bulunan Yüksek Teknoloji Merkezi'nde toprağa ve bitkiye daha faydalı olan biyostimulant üretimi başlamıştır. Ayrıca, HEKTAŞ'ın bitki koruma ürünlerinde çevresel riskleri azaltmak amacıyla green solventlerin kullanıma yönelik çalışmaları devam etmektedir.

OYAK Maden Metalürji bünyesindeki 34 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi olmak üzere 61 kişi ile çevre ve verimlilik odağında ortaya çıkardığı yenilikçi ürün ve süreçlerle faaliyetlerini geliştirmektedir. OYAK Maden Metalürji bünyesinde, 2023 yılında 18 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, yassı ürün kalite sayısı 582'ye ulaşmıştır. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 34 proje tamamlanmış olup, 60 proje ise devam etmektedir. OYAK Maden Metalürji, demir-çelik üretiminde fosil yakıt kullanımını ortadan kaldırmak ve CO₂ emisyonlarını azaltmak için dünya genelinde en önemli

yöntemlerden biri olarak görülen demir cevherlerinin hidrojen ile indirgenmesine yönelik çalışmalarına devam etmektedir. OYAK Maden Metalürji Grubu, demir üretim prosesi içinde yer alan kok ve sinter tesislerinde fosil yakıt yerine kısmi olarak biyokömür kullanılarak CO₂ emisyonlarının azaltılmasına yönelik olumlu laboratuvar çalışmaları sonuçlarının alınmasının ardından endüstriyel denemeler yapılabilmesi amacıyla Pilot Piroлиз Tesisi kurulması planlanmaktadır.

OYAK Çimento, yürüttüğü Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının sonucunda geliştirdiği ve tüketicinin kullanımına sunduğu yeni ürünlerle sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemektedir. Yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları neticesinde, düşük karbonlu CEM VI/(S-LL) 32,5 R, CEM II/C-M (P-LL) 32,5 N ve CEM II/A-M (SL) 42,5R tip çimento gibi ürünler piyasada yerini almıştır.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. bünyesinde bulunan TotalEnergies İstasyonları yeni nesil enerji vizyonu ve sıfır karbon ayak izi hedefleri doğrultusunda elektrikli araçlara yönelik altyapı yatırımları ile 2022 yılında EPDK'dan elektrikli araç şarj işletmecisi lisansı olarak sektörde "OTOJET" markasıyla hizmet vermeye başlamıştır. Türkiye'de "Şarj Ağı İşletmecisi" lisansını alan ilk 10 şirketlerden biri olan OTOJET, faaliyetlerine 2023 yılının Mayıs ayında başlamıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla izinleri alınmış, sözleşmeleri imzalanmış ve süreci devam etmekte olan toplamda 165 şarj istasyonu bulunmaktadır. Şarj istasyonlarının 124 adedi aktif olarak faaliyettedir. 38 ilde aktif olarak faaliyet göstermekte olan şarj istasyonlarının 99 adedi "DC" diye tabir edilen hızlı şarj ünitesidir. OTOJET markası ile hizmet ağıнын yaygınlaştırılması ve 2024 yılı sonunda 450 adet şarj istasyonu kurulması hedeflenmektedir.

OYAK Stratejik Odak Alanları

Akdeniz Chemson; iklim değişikliği, sınırlı kaynakların tükenmesi, kirlilik gibi çevresel konuları iş modelinin odağına alarak, sürdürülebilir ürünler geliştirmek için teknoloji ve bilimin tüm imkânlarından faydalanmaktadır. Stage-Gate proje yönetim sistemi ile tasarladığı yeni ürünlerin inovasyon yolculuğunu düzenli bir şekilde izleyerek sürdürülebilirlik hedeflerine değer katacak ürünlere odaklanmaktadır.

Kümaş, yürüttüğü 22 adet Ar-Ge projesiyle 8 adet yeni ürün ve 11 adet ÜR-GE ürününü ticarileşme safhasına taşımıştır. Kümaş, %25 oranında termal iletkenlik değeri düşürülmüş olan tuğla serisinde infiltrasyon direnci artırılarak atık yakıt kullanılan fırınlara özel tuğla geliştirmiştir. Pişmiş tuğlalarda tünel fırındaki pişirme adımını ortadan kaldırarak, sadece temper fırında kürlleme yapılarak CO₂ salımının azaltılması ve enerji maliyetinin düşürülmesi için "Demir Çelik Sektörü için düşük karbon emisyonlu kimyasal bağlı pişmiş tuğla" projesi ile yeni ürün geliştirilmiştir. Atıkların geri dönüşümü kapsamında başlayan döner fırın filtre tozlarını kullanarak %99 üzeri saflıkta MgO-Mg (OH)₂ üretimi projesi için Akdeniz Chemson ile tesis kurulumu için çalışmalar yürütülmektedir.

Tamek'te, 2023 ikinci yarıyıldan itibaren alternatif ambalaj geliştirilmesi kapsamında Polietilen (PE) malzemeden üretilen etiketlerde Polipropilen (PP) malzemeye geçilmiştir. Bu geçiş ile gramaj ve kalınlık da azaltılarak daha az plastik kullanılması sağlanmıştır. Kullanım alanına göre yaygınlaştırılması konusundaki çalışmalar 2024'te de devam edecektir.

SAGRA'da, ürün ambalajlarının yapımında kullanılan malzeme ve enerji miktarını azaltmak için ambalajlarda iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.



OYAK İnşaat'ın yürüttüğü OYAKKENT, Mordoğan, Dragos ve OYAK Genel Müdürlük Hizmet Binası projelerinde "greenguard" ve "cradle to cradle" gibi çevresel etki beyanında bulunmuş malzeme kriterine uygun ürünler seçilmektedir. Projelerde, mekanik sistemlerde Montreal Protokolü'ne uygun, ozon tabakasını delmeyen ve küresel ısınmaya etkisi azaltılmış soğutucu akışkanlar kullanılmasına özen gösterilmektedir. Ayrıca, proje planlarında yer alan bina otoparklarında yer alacak elektrikli araç şarj üniteleri ile elektrikli araçların kullanımına imkân sağlanması hedeflenmiştir.

İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım

HEKTAŞ, sürdürülebilir tarımsal üretime yönelik bitki koruma ve bitki besleme ürünleri ile akıllı tarım çözümlerinin yanı sıra, yerli tohumlar geliştirerek Türkiye'nin tohum alanındaki dışa bağımlılığını azaltma hedefiyle çiftçilerimize yerli alternatifler sunmaktadır. Hastalıklara dayanıklı ve verimli olmak üzere 20'ye aşkın çeşit yerli tohum üretiminin yanı sıra, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı TAGEM ile üniversitelerde ve araştırma enstitülerinde yeni ortak projeler yürütmeyi hedeflemektedir.

Erdemir Maden deprem faciasının ardından İş Sağlığı ve Güvenliği ve Afet/Kriz Yönetimi başlıklarına farkındalık yaratma hedefiyle 7-13 yaş aralığındaki 100 öğrencinin katıldığı bir resim yarışması düzenlemiştir. Divriği İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde gerçekleşen yarışma, yeni nesillerin potansiyel yeteneklerini teşvik etmeye yönelik gerçekleştirilmiştir.

Gelecek vizyonu dâhilinde eğitimi öncelikli alanları arasında değerlendiren MAİS, çalışanların eğitim ihtiyaçlarını tek bir çatıdan karşılayabilme doğrultusunda MAİS Akademi'yi hayata geçirmiştir. Eğitim merkezinde, teknik eğitimlerin yanı sıra empati, uçtan uca müşteri ilişkileri yönetimi ve davranışsal kabiliyetlerinin artırılması gibi birçok konuda eğitimler sunulmaktadır. Bu çerçevede, çalışanların mesleki, kişisel gelişimlerini sürekli destekleme konusunda çalışanlara olanak sağlanmaktadır.

İsdemir 2022 yılında ilk adımını attığı ve kültürel miraslar arasına eklenen Hatay ipeğini devam ettirmek ve yaygınlaştırmak adına başlattığı proje kapsamında İskenderun Halk Eğitim Merkezi ile iş birliği kurarak ipek dokuma kurslarında kadınları sosyoekonomik yaşama dâhil ettirmiştir. Şirket, 2024 yılında bu kursların kapsamını genişletmeyi ve çevre ilçelere de yaymayı hedeflemektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2009 yılından bu yana, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda ücretsiz çocuk tiyatrosu gösterimleri düzenlemeye devam etmektedir. Geleneksel hale gelen çocuk tiyatrosu şenliği 2023 yılında Şirketlerin faaliyet gösterdiği üç şehirle birlikte OYAK Grup Şirketlerinin deprem bölgelerindeki çocuklar için hazırladığı "Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları" gezici aktivite tırında çocuklarla buluşmuştur. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ile başlayarak 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı'na kadar eğitici ve eğlendirici birçok aktivite ile donatılmış OYAK'ın gezici tırı Adıyaman'dan yola çıkarak bir ay boyunca deprem bölgesinde farklı lokasyonları ziyaret etmiştir.

Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen "Engelsiz Tarım" projesine HEKTAŞ tarafından danışmanlık ve fidan desteği sağlanmıştır. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı "Engelsiz Tarım" projesi ile özel

gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlanmıştır. Proje kapsamında, 2023 yılında öğrenciler tarafından brokoli hasadı gerçekleştirilmiştir.

HEKTAŞ'ın Türkiye'ye kazandırdığı dünyanın sayılı Ar-Ge merkezlerinden biri olan ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde 607 dönüm alanda kurulan "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi" F.A.R.M. tesisinde Türkiye'nin 7 bölgesinden gelen üreticiler ağırlanmakta, yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla eğitimler verilmektedir. Şirket, 5 binden fazla üreticiyi merkezinde ağırlayarak yenilikçi tarım uygulamaları ve teknolojileri konusunda bilgilendirme toplantıları ve uygulamalı eğitimler düzenlemiştir. Ayrıca, HEKTAŞ deneyim merkezi, yenilikçi "biyomoleküler bitki koruma stratejilerinin" dünyaya tanıtımını sağlayan en önemli platform olan Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi'ne ev sahipliği yapmış olup, tesisteki kongrede biyomoleküler bitki koruma stratejilerinin geliştirilmesinde çığır açan 81 bilim insanı sunumlarını gerçekleştirmiştir.

GüzelEnerji'de ise sosyal değerler, sponsorluk çalışmalarıyla desteklenmiştir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü adına İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi tarafından sürdürülen İzmir'deki Smyrna Antik Kenti Kazı çalışmalarına 2008'den beri resmi sponsorluk desteği verilmektedir. Ayrıca, Türkiye Basketbol Federasyonu ile 2019 yılında imzalanan anlaşma ile 2025 yılı sonuna kadar Basketbol A Milli Takımları'nın ana sponsoru olarak kadın ve erkek milli takımlarını destekleyen GüzelEnerji 2024 yılında da TSK Rehabilitasyon Merkezi Engelliler Spor Kulübü sponsorluk çalışmalarını hayata geçirmeyi planlamaktadır.

GüzelEnerji çatısı altında faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 2018 yılında İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile iş birliği yaparak "İki Elin Enerjisi Güzel" projesini başlatmıştır. Bu proje, araç kullanan işitme engelli bireylere kaliteli hizmet sunmayı, iletişim sıkıntılarını gidermeyi ve farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. İlk etapta 16 ilde, 124 istasyonda işaret dili eğitimi almış personel ile hizmet vermeye başlayan TotalEnergies İstasyonları, sosyal sorumluluğunun bilinciyle "Görüntülü Çağrı Merkezi" hizmetini de sunarak iletişime destek olmaktadır. Bu hizmet sayesinde, işitme engelliler TotalEnergies İstasyonları mobil uygulaması üzerinden veya istasyonlarda bulunan kare kodu okutarak çağrı merkezine bağlanabilmektedir.



OYAK İş Sağlığı ve Güvenliği Yaklaşımı

OYAK; şirketlerinde güvenli ve kesintisiz bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla, en yüksek seviyede İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) pratiklerinin tüm faaliyetlere entegre biçimde uygulanması, İSG kültürünün kalıcı biçimde yerleşmesi, kurumsal ve kurumlar arası hafızanın artırılması, paylaşılması ve sıfır kaza farkındalığı ile hareket edilmesi ilkelerini benimsemiştir. Çok sektörlü yapıya uygun şekilde belirlenen gerçekçi ve ölçülebilir hedefler, İSG performansının sürekli iyileştirilmesine öncülük etmektedir.

OYAK'ın temel yaklaşımı; tüm paydaşların birincil önceliği olan İSG faaliyetlerinde, gerçekçi hedeflerle her alanda verimliliği arttırmaktır. Güvenlik kültürü ve sıfır kaza farkındalığı ile sağlıklı bir iş ortamı oluşturmak ve iş güvenliğini tüm faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası haline getirmek grubun temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, periyodik olarak performans ve hedeflere ulaşma durumları gözden geçirilmekte, kaza sıklık ve ağırlık oranları, çalışan bildirim oranları, ramak kala kapatılma oranları, kazaların kök neden analizleri ve denetim bulguları düzenli olarak takip edilmektedir.

İSG Teknik Komitesi ve Çalışma Grupları

2023 yılında OYAK İSG politikasının uygulanması, şirketlerdeki iyi uygulamaların diğer grup şirketleriyle paylaşılması, sektörlerdeki ulusal ve uluslararası gelişmelerin takibi ve öncelikli çalışma konularının belirlenmesi hedefi ile 25 grup şirketinin katılımı ile 3 adet İSG teknik komite toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Öte yandan, yangın güvenliği, makine emniyeti ve proses emniyeti odaklı çalışma gruplarında, OYAK yangın risk değerlendirmesi metodu ile yangın olayları bildiriminin merkezi bir prosedür ve form ile gerçekleştirilmesi ve makine emniyeti yönetim sistemleri ve yapılarına yönelik grup bazında güçlü yön, iyileştirmeye açık taraf, tehdit ve fırsatların belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Ayrıca, teknik emniyet kapsamında konu uzmanları tarafından gerçekleştirilen saha ziyaretleri kapsamında farklı konularda 257 adet iyileştirme önerisi şirketlerle paylaşılmıştır.



İSG ve Teknik Emniyet Saha Ziyaretleri

2023 yılında da merkez İSG ekipleri tarafından saha ziyaretlerine devam edilmiş ve tespit edilen 268 adet bulgu için şirketlerin oluşturmuş oldukları aksiyon planlarının düzenli takibi yapılmıştır. Bu kapsamda, yıllar itibarıyla İSG saha denetimleri sonucunda tespit edilen 1.299 bulgunun %83'ü de düzeltilerek kapatılmıştır.

Ayrıca, teknik emniyet kapsamında konu uzmanları tarafından gerçekleştirilen saha ziyaretleri kapsamında farklı konularda 257 adet iyileştirme önerisi şirketlerle paylaşılmıştır.

ODAK Yazılımı

İş güvenliği, iş sağlığı, çevre ve proses emniyeti süreçlerinin çok sektörlü bir yapıda yönetilmesi amacıyla 2021 yılında kullanıma sunulan ODAK yazılımı, OYAK şirketlerinin İSG yönetim sistemleriyle entegre ve etkin şekilde kullanılmaya devam edilmektedir.

2023 yılında, tehlikeli madde taşımacılığı süreçleri olan şirketlerin kullanımı için "Safe-Pass" modülünün yanı sıra İSG kuralları açısından uygun olmayan davranışların izlenebildiği Uyarı-İhtar Modülü yeni bir modül daha yazılıma eklenmiştir.

Öte yandan, OYAK bünyesinde bulunan Kümaş, Tamek ve SAGRA şirketlerinin ODAK yazılımına entegrasyon süreçleri de 2023 yılında başarıyla tamamlanmıştır.

Grup Şirketlerinde Hayata Geçirilen İyi Uygulama Örnekleri

2023 yılında OYAK şirketlerinde çalışma ortamlarına yönelik alınan önlemlere ilaveten davranış odaklı güvenlik anlayışı geliştirilmesine yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. Şirketlerde haberli ve habersiz İSG yürüyüşleri ve saha gözlemleri, İSG birimlerinin haricinde bölüm yöneticileri ve üst yönetimin de katılımıyla gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Akdeniz Chemson'da Güvenlik Yönetim Sistemi uygulamaları (GYS Unsur Gözden Geçirme Toplantıları, Değişim Yönetimi, GYS İç Tetkikleri, risk değerlendirmeleri vb.) ve ACDİS (Akdeniz Chemson Davranış Odaklı İş Güvenliği) Çalışmaları (Anketler, Ödüllü Oyunlar, Eğitimler, Güvenlik Yürüyüşleri vb.) kapsamında altın kurallar

oluşturulmuştur. Yaşanan iş ve proses kazaları ile ilgili yapılan olay araştırmalarının raporları tüm Akdeniz Chemson lokasyonları ile paylaşılarak benzer risklere karşı farkındalığın arttırılması sağlanmıştır. Bu kapsamda; ACDİS Davranışsal İş Sağlığı ve Güvenliği Projesi ile CEFIC (Avrupa Kimya Endüstrisi Konseyi) tarafından verilen "Responsible Care" ödülleri kapsamında "Güvenli ve Sürdürülebilir Operasyonlar" ödülünü; yine aynı proje ile KİPLAS (Türkiye Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sanayii İşverenleri Sendikası) İş Sağlığı ve Güvenliği İyi Uygulama yarışmasında 3'üncülük ödülü almıştır.

HEKTAŞ'ta elektrikli el aletlerinin ve ekipmanların teknikerler tarafından kontrolleri gerçekleştirilerek aylık renk kodu uygulamasına geçilmiştir. Bunun

yanında doğalgaz, hava, yangın ve su borusu hatlarının birbirinden ayrılması için etiketleme süreçleri başlatılmış, makine emniyeti ile ilgili risk değerlendirmeleri yapılmış ve eğitimler verilmiş ve bu kapsamda pilot makine alanı seçilerek risk önleme çalışmalarına başlanmıştır.

Kümaş'ta yaklaşık 300 kişiyle iş kazası sonrası yaşanabilecek uzuv kayıplarında olası etkiyi hissetmek için beş duyu etkinliği yapılarak farkındalık sağlanmıştır.

MAİS'te rampa güvenliği ve mavi ışıık uygulaması ile forkliftlerin daha güvenli çalışabilmesi sağlanmıştır. Bu konudaki kazaların kök nedenleri çözülerek "0" kazaya indirgeme sağlanmıştır.



OYAK İş Sağlığı ve Güvenliği Yaklaşımı

SAGRA'da İSG kültürünün gelişimine pozitif katkı sağlanması amacıyla iş güvenliği gözlem sorumluluğunun saha çalışanlarına da verildiği, çalışanların tespit ettiği güvensiz koşul ve davranışların üzerine konuşulmasını içeren "İSG Kaptan" projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında 12 gönüllü İSG kaptanı belirlenmiş ve görevlendirilmiştir.

Erdemir, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve Denizli Çimento şirketlerinde yapay zekâ destekli görüntü algılama ve işleme sistemleri ile 7/24 saha gözlenmekte, gözlemler sonucu yangın, sızıntı, hasarlanmış korkuluk gibi tehlikeli durumların yanı sıra gerekli kişisel koruyucu donanımların (KKD) kullanılmaması, erişilmemesi gereken alanlara erişim gibi tehlikeli davranışlar yüksek doğrulukla tespit edilebilmektedir.

Erdemir, İsdemir, Kümaş şirketlerinde sanal gerçeklik teknolojisi kullanılarak saha çalışanlarının işe özgü riskleri herhangi bir zarar görmeden deneyimlemeleri, İSG riskleri açısından farkındalık oluşturulması, EKED (Etiketle-Kilitle-Emniyete Al-Dene) gibi kritik süreçlerde, gerekli bir adımı atlamamanın getirebileceği olumsuz sonuçlar vb. hususlarda çalışanların bilgilendirilmesi ile İSG kültürüne pozitif katkılar sağlanmıştır.

ERSEM, MESS tarafından düzenlenen İş Güvenliğinin Yıldızları ödülleri, "İnsansız Vinç Projesi" (Gebze) ile Dijital İSG Kategorisi Birincilik Ödülü, Mekanik Kilit Projesi (Manisa) ile İSG Elçileri kategorisinde ödül almıştır. Diğer yandan "Vinç Etki Alanı Projesi" (Manisa) ile de TİSK'in düzenlemiş olduğu "Ortak Yarınlar" ödül töreninde İSG Özel Ödülü'ne layık görülmüştür.

6 Şubat Depremi Kapsamında Gerçekleştirilen İSG Faaliyetleri

2023 yılının 6 Şubat tarihinde tüm ülkeyi derinden sarsan Kahramanmaraş merkezli depremde OYAK Şirketleri, bölgede yürütülen arama-kurtarma faaliyetlerine, enkaz kaldırma faaliyetlerine ve destek süreçlerine katkıda bulunmak için seferber olmuş, tüm şirketlerimiz bölgeye çeşitli miktar ve içeriklerde yardım gönderiminde bulunmuştur. İş makinesi ve operatörlerinin de bölgeye sevk edilmesi dâhil 400'ün üzerinde OYAK personeli deprem bölgelerine gitmiş, toplam 4256 kişi*günlük yardım faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

6 Şubat depremi sonrasında OYAK şirketlerinde depreme yönelik bilinçlendirme faaliyetleri kapsamında 1.135 tatbikat gerçekleştirilmiş olup, bu tatbikatlar sonucu 612 adet geliştirmeye açık husus tespit edilmiş ve bunların %88'i 2023 yılı içerisinde kapatılmıştır.

23 Nisan-19 Mayıs tarihleri arasında OYAK şirketleri, deprem bölgesinde çocuklarla ve gençlerle bir araya gelmiş; eğitici ve eğlendirici birçok aktivite içeren "Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları" projesiyle Cumhuriyet'in 100'üncü yılında çocukların iyi anılar biriktirmesi hedeflenmiştir.

Erdemir, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve Denizli Çimento şirketlerinde yapay zekâ destekli görüntü algılama ve işleme sistemleri ile 7/24 saha gözlenmektedir.



İSG Faaliyetleri, Hedefleri ve Performansı

OYAK genelinde 2023 yılında başta Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri olmak üzere işe giriş, risk analizi, kaza ve kök neden analizi, ilkyardımcı ve acil durum ekipleri, İSG liderlik, tehlikeli işlerde çalışma (yüksekte, kapalı alanda, sıcak işlerde vb.), ve diğer şirketlere özgü teknik eğitimler başlıkları altında toplam 559.299 kişi*saatlik İSG eğitimi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin yaklaşık 16.000 kişi*saati şirket yöneticilerine ve İSG profesyonellerine yönelik güvenli İSG yönetimi eğitimleri ve Teknik Emniyet eğitimlerinden oluşmaktadır.

OYAK Şirketleri, kazaların sayısını ve şiddetini azaltmak için düzenli İSG harcamalarının haricinde yeni İSG yatırımlarına da devam etmektedir. 2023 yılında OYAK genelinde İSG konularında yapılmış olan harcama ve yatırımlar 400 milyon TL'ye yaklaşmıştır. Söz konusu harcama ve yatırımlar arasında İSG ve teknik danışmanlıklar, KKD'ler, yangın güvenlik sistemleri, ATEX ekipmanları, toz azaltma/baskılama yatırımları, iş ekipmanları iyileştirmeleri, teknik emniyet yatırımları ve eğitimleri, teknik periyodik kontroller, eğitim harcamaları, ikaz-uyarı levhaları, ortam ölçümleri, periyodik sağlık tetkikleri, deprem odaları oluşturulması, acil durum ekiplerinin ve ekipmanlarının iyileştirilmesi gibi maddeler bulunmaktadır.

2023 yılında OYAK şirketleri genelinde 917 adet Risk Değerlendirme toplantısı ile 40.000 kişi*saatin üzerinde Risk Değerlendirme çalışması yapılmış, bu kapsamda "Çok Ciddi Risk" seviyesindeki maddeler kabul edilebilir seviyeye indirgenerek çalışma ortamlarının daha güvenli hale getirilmesi sağlanmıştır.

2023 yılı için 22 OYAK şirketine atanmış olan 2 ana başlıktaki (öncül ve gecikmeli göstergeler) 11 İSG hedefi kapsamında %87 oranında başarıya ulaşılmıştır. OYAK Şirketlerinde İSG kapsamında yapılan tüm yatırımlar, harcamalar, iyi uygulamalar, eğitimler ve denetimler sonucunda OYAK çalışanlarının 2022 yılına göre kaza sıklık oranında %17,6, kaza ağırlık oranında ise %17,3'lük iyileşme sağlanmıştır.



www.oyak.com.tr



OYAK **ekosisteme** katkı sunmak amacıyla bu raporun iç sayfalarında geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.