

---

# ÅRSREDOVISNING

## 2020

---

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020

Årsredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	6
- balansräkning	7
- egetkapitalrapport	9
- kassaflödesanalys	10
- redovisningsprinciper	11
- väsentliga uppskattningar och bedömningar	15
- noter	16
- underskrifter	23

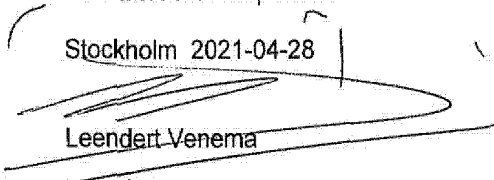
Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusen kr (tkr).

### Fastställelseintyg till årsredovisning

Intyg om att balansräkningen och resultaträkningen har fastställts.

Undertecknad verkställande direktör i Extenda Retail AB, org nr. 556229-6326, intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årstämman den 28nde April, 2021. Årstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet skall disponeras.

Stockholm 2021-04-28

  
Leendert Venema

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail AB, 556229-6326 får härmed avge årsredovisning för 2020.

Koncernredovisningen för moderbolaget och Extenda Retail AB redovisas i årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm.

### Verksamhetens art och inriktning

Bolaget utvecklar, säljer och levererar innovativ mjukvara med tillhörande tjänster till detaljhandelssektorn.

### Allmänt om verksamheten

Extenda Retail AB (Extenda Retail) skapar och levererar innovativ mjukvara för detaljhandelssektorn. Bolaget har kunder i mer än 35 länder och har en stark position som ett ledande mjukvaruföretag mot detaljhandeln i Europa. Visionen är att Extenda Retail koncernen ska bli en global ledare när det gäller att hjälpa ledande detaljhandelskedjor med sin digitala omvandling. Bolaget fokuserar på stora och medelstora kedjor inom våra kompetensområden som omfattar livsmedelsbutiker, apotek, mode, convenience och fackhandel.

Extenda Retail koncernen ägs och stöds ytterst av Symphony Technology Group (STG, STG Partners), ett väletablerat private equity-företag baserat i Palo Alto, Kalifornien. STG är en särskilt framgångsrik investerare i innovativa marknadsledare inom mjukvara, data och analys, särskilt i relation till detaljhandelssektorn.

Extenda Retail AB samarbetar med och levererar till några av de ledande detaljhandelskedjorna på marknaden för att ständigt ta till sig ny teknik och vara i framkant. Målet är att alltid förbättra effektiviteten och leverera en förstklassig kundupplevelse till våra kunder och våra kunders kunder.

Extenda Retail erbjudandens inkluderar kassasystem / POS-lösningar, självbetjäningsskassa, självscanning, mobil kassa och andra in-store bjudanden, lageroptimering / warehouse management systems, lojalitet och personalisering, backoffice och Retail ERP. Vi är stolta över vår omfattande kundbas som sträcker sig över hela Norden och Europa.

Våra lösningar kan användas helt oberoende av hårdvara eftersom vår mjukvara är designad med en öppen arkitektur med fokus på konfigurerbara, modulära servicetillbud. Tack vare våra standardiserade gränssnitt är det enkelt att utföra systemintegrationer och vi är stolta över vår exceptionellt korta "time-to-market".

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

### Marknadsposition

Extenda Retail har en tydlig tillväxtstrategi med betydande tillväxtpotential för befintliga och nya kunder - både på vår kärnmarknad, Norden, såväl som i övriga Europa och utanför. Vi har för närvarande verksamhet med 20 fiskalintegrationer i 35 länder som ett resultat av att vi betjänar våra ledande multinationella varumärken som verkar globalt.

I det första steget av vår strategiska expansion utöver våra befintliga huvudmarknader har vi identifierat målmarknader i Europa där vi genomför riktade initiativ. Vi tror att det finns en särskilt stark potential i de två länderna utanför våra kärnmarknader där vi redan har viktiga kundkontrakt på plats: Nederländerna och Storbritannien. Vi har därför kontrakterat säljare med fokus på dessa marknader.

Som ett resultat av STG:s förvärv av Visma Retail och Extenda, har Extenda Retail nu flera kunder som har en POS-lösning från tidigare Extenda AB där vi nu har möjlighet att erbjuda ytterligare produkter i form av Retail ERP, Loyalty, Pharmacy Suite och WMS (tidigare erbjudet av Visma Retail). I tillägg så har vi nyligen lanserat en tjänstekatalog med tjänsteerbjudanden som är en uppdatering och harmonisering av vad vi tidigare har erbjudit som separata företag. Med kombinationen av ett utökat produktsortiment och ett komplett tjänsteerbjudande är vi övertygade om att vi kommer att kunna erbjuda ytterligare värde till - och uppnå tillväxt med - våra befintliga kunder.

Vi utsätts för konkurrens från ERP-system som utvecklar funktionalitet för detaljhandeln och från leverantörer av andra POS-lösningar. Vi tror dock att den detaljhandels specifika funktionalitet vi har byggt in i våra lösningar under de senaste nästan 40 åren, våra lösningar förmåga att hantera stora volymer, hög komplexitet, vår domän expertis som rådgivare till detaljister och den totala bredden av vår kapacitet gör oss till en mycket värdefull strategisk partner för våra kunder.

#### **Förväntningar avseende den framtida utvecklingen**

Utveckling och digitalisering inom detaljhandeln fortsätter snabbt och det som kallas enhetlig handel är något som dagens konsumenter förväntar sig. Innovation i självutcheckning, mobila lösningar och mer dynamiska prissättning, kampanjer och lojalitet tjänar alla till att förbättra och förena kundupplevelsen mellan kanaler. Våra lösningar hjälper våra kunder att fortsätta göra sina fysiska butiker mer dynamiska och teknikdrivna samtidigt som de erbjuder konsumenterna en verkligt personlig upplevelse. Vi är inriktade på att fortsätta utveckla våra produkters funktionalitet och samtidigt göra dem enklare att konsumera och operera. Vi vill inte bara att våra kunder ska förverkliga värdet av lösningar snabbare, vi vill också göra det lättare för dem att snabbt testa nya koncept för att möjliggöra rullning av dem i större skala vid positiv utvärdering eller justera dem och testa igen om det behövs. I likhet med upplevelsen online kommer framtidens butiker att utvecklas snabbt och Extenda Retail hjälper till att möjliggöra den dynamiska miljön. Framtidens detaljhandel kommer i allt högre grad att inkludera automatisering och tillgång till rätt data och analysverktyg. Extenda Retail fokuserar på utveckling inom dessa områden för att göra den senaste tekniken tillgänglig för våra kunder.

#### **Väsentliga händelser**

I januari 2020 gick vi live med ett nytt enhetligt affärssystem inklusive ERP, tids- och projektredovisning, HRM och CRM. Detta var en stor milstolpe då systemen är moderna och till stor utsträckning automatiserade.

I januari 2020 började Tony Falck som CFO för koncernen och i april 2020 började Leendert Venemaa som ny CEO/Koncernchef. Leendert Venemaa är VD för Extenda Retail AB. Både Tony Falck och Leendert Venemaa är anställda i Extenda Retail Abs moderbolag, Extenda Retail Holding 3 AB.

I mars började coronapandemin att få en betydande inverkan på företag över hela världen. När det nya coronaviruset (COVID-19) svepte över världen, tvingades konsumenterna att ändra sin livsstil och beteende. Extenda Retail drog nytta av att ha en stor del av sin kundbas i segment som bedöms av regeringar över hela världen som kritiska - dagligvaror och apotek.

Spridningen av coronaviruset har påverkat utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat negativt. Företaget har i viss omfattning tagit del av de statliga stöd och lättnader som delats ut med anledning av coronapandemin.

Företaget har under räkenskapsåret påverkats av coronaviruset på följande sätt:

- Företaget har under räkenskapsåret tappat viss del av försäljningen då kunder har varit avvaktande med att göra större investeringar. Omfattningen av detta är svår att bedöma men uppskattas till 5-10%.
- Våra kunder har i viss omfattning fått problem med betalningsförmågan, ett fåtal har gått i konkurs/hamnat i företagsrekonstruktion.

Följande åtgärder har företaget gjort för att mitigera effekten av de lägre intäkterna på grund av pandemin.

- För att mitigera effekten av de minskade intäkterna och att inte riskera att stå med för lite personal när marknaden vänder lanserade företaget en "Corona mitigation plan". Planen omfattade bland annat frivilliga lönesänkningar och inga bonusutbetalningar.
- Företaget har fått stöd med tillfälligt sänkta arbetsgivaravgifter i Sverige under det andra kvartalet, ca 1 MSEK.
- Möjlighet att skjuta upp betalningen av moms, källskatt och sociala avgifter för 3 månader i två år. Detta beviljades i maj 2020 och uppgår till ca 22,9 mkr

Det har under året varit kontorsflytt i Stockholm som ett led i förvävsintegrationen och en investering i arbetsmiljön och bygga en bra miljö för innovation och tillväxt.

### Ekonomisk utveckling

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 436 311 (517 469) Tkr. Utvecklingen av bolagets nettoomsättning framöver ser positiv ut och förväntningarna på tillväxt inom jämförbara områden är starka, justerade för intäkter som kommer att fasas ur verksamheten.

Tkr	2020	2019
Abonnemangsintäkter	271 961	244 852
Hosting	29 909	93 610
Tjänsteintäkter	92 413	112 851
Evighetslicenser och övriga intäkter	23 735	38 051
<b>Totalt ovan</b>	<b>418 018</b>	<b>489 364</b>
Hård- och mjukvaruintäkter*	18 293	28 105
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>436 311</b>	<b>517 469</b>

\*Intäkter som kommer fasas ur verksamheten

Abonnemangsintäkter förväntas uppnå en god tillväxt de kommande åren på mellan 4-8% och motsvarar cirka 65% av totalen. Företaget fokuserar på att växa sin återkommande intäktsbas samtidigt som den fortsätter att förbättra effektiviteten och skalbarhet för att driva förbättrade marginaler.

Bolagets tjänsteintäkter minskade under året med ca -20 659 tkr, 29%. Minskningen beror främst på att våra kunder har reagerat återhållsamt med investeringar under den pågående pandemin, men också på skiftet att bli ett mer renodlat mjukvaruföretag.

De totala intäkterna minskade på grund av den planerade strategiska övergången till att vara ett rent mjukvaruföretag, vilket innebär att försäljningen av icke-mjukvarurelaterade leveranser inklusive tekniska tjänster och hårdvara minskade när dessa leveranser fasas ut och kommer att fortsätta av Vismas utanför Extenda Retail Group.

Justerat EBITDA är det mått koncernen använder sig av som resultatmått.

Tkr	2020	2019
EBITDA	10 609	-29 891
Återläggning av engångsposter*	37 259	0
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>47 869</b>	<b>-29 891</b>
EBITDA-margin	11%	neg

\*Engångsposter 2020 består av dubbel hyra vid kontorsflytt, flyttkostnader, konsultkostnader för extra hjälp vid byte av ERP-system, uppsägning av personal. 2019 års engångsposter vidarefakturerades till Extenda Retail Holding 3.

Rese- och representationskostnader har på grund av coronapandemin minskat drastiskt under året. För att ytterligare mildra effekten av minskade intäkter lanserade bolaget en plan som implementerades innan sommaren. För att inte behöva permittera eller säga upp personal, och då risker att vara underbemannade om efterfrågan ökar erbjöds personalen att gå med på en löneminskning med potentiell återbetalning. Även lönerrevisioner och bonusar har frysts i 2020.

Underliggande EBITDA förväntas förbättra sig markant under de kommande åren till följd av förbättrade marginaler av realiserade synergier, effektivare processer, större återkommande intäkter och enhetliga affärssystem som möjliggör större kontroll och förmåga att anpassa sig till förändrade behov i verksamheten.

Röreliseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 6 804 (-31 833) Tkr, och avskrivningar till -3 805 (-1 942) Tkr.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -520 (-1 489) Tkr, vilket inkluderar engångsposter om -37 259 (0) Tkr, avskrivningar om -3 805 (-1 942) Tkr och ett finansiellt netto om -756 (-281) Tkr.

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 13 970 (2 209) Tkr och bestod främst av ombyggnationer i annans fastighet samt möbler till det nya kontoret i Stockholm om 13 233 Tkr.

#### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De risker och osäkerheter som bolaget främst utsätts för är:

- på makronivå är det strukturella förändringar, politiska beslut eller andra omvärldsfaktorer som får direkt eller indirekt påverkan på individens konsumtionsmönster. Detta kan leda till avstannad konsumtion vilket skulle kunna påverka våra kunders investeringsförmåga.
- stark konkurrens inom Retailsegmentet kan leda till lägre marginaler.
- snabba teknologiskiften
- det finns ett stort intresse hos våra kunder och prospects att modernisera sina Retailsystem och det resulterar i många förfrågningar. Osäkerheten på marknaden eller teknologiskiften kan leda till fördröjda beslutsprocesser för kommande investeringar.

#### Hållbarhetsredovisning

Bolagets hållbarhetsredovisning presenteras i Extenda Retail Holding 1 AB.

#### Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans	4 441	3 212	1 351	93 594	-1 489	101 109
Beslut enligt årsstämma:						
Omföring				-1 489	1 489	
Fond för utvecklingsutgifter			1 752	-1 752		
Årets resultat					-520	-520
Utgående balans	4 441	3 212	3 103	90 353	-520	100 589

#### Flerårsjämförelse

		2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	tkr	436 311	517 469	344 914	315 328	338 385
Rörelseresultat	tkr	6 804	-31 833	11 810	14 888	11 853
Kassalikviditet	tkr	144	139	100	105	101
Soliditet	%	35	29	13	8	8
Antal anställda	st	201	238	131	103	97

#### Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras/behandlas av årsstämman (kr):

Balanserad vinst	90 352 550
Årets resultat	-520 219
	<u>89 832 331</u>
att i ny räkning balanseras	<u>89 832 331</u>
	89 832 331

Här kan styrelsens yttrande som motiverar den föreslagna utdelningen infogas.

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

**RESULTATRÄKNING**

Tkr	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>			
Nettoomsättning	3	436 311	517 469
Aktiverat arbete för egen räkning		1 261	1 535
Övriga rörelseintäkter	4	3 866	87 582
Summa rörelsens intäkter m m		441 438	606 586
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Köpta tjänster		-226 788	-234 833
Handelsvaror		-	-15 415
Övriga externa kostnader	5, 6	-98 695	-162 683
Personalkostnader	7	-101 724	-220 452
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-3 805	-1 942
Nedskrivningar av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		-465	-
Övriga rörelsekostnader		-3 157	-3 094
Summa rörelsens kostnader		-434 634	-638 419
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 804</b>	<b>-31 833</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	39	34
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-796	-315
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 048</b>	<b>-32 114</b>
Bokslutsdispositioner	11	-6 568	30 900
Skatt årets resultat	12	0	-275
<b>Årets resultat</b>		<b>-520</b>	<b>-1 489</b>

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

**BALANSRÄKNING**

Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	6 807	5 517
Licenser	14	6 808	534
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>13 615</b>	<b>6 051</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	2 554	417
Inventarier och installationer	16	13 352	3 416
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>15 906</b>	<b>3 833</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	17	521	917
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>521</b>	<b>917</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>30 042</b>	<b>10 801</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>	19		
Färdiga varor och handelsvaror		–	162
<b>Summa varulager</b>		<b>0</b>	<b>162</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		71 068	102 214
Fordringar hos koncernföretag	20	166 677	211 613
Skattefordringar		6 967	–
Övriga fordringar		66	6 191
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		5 647	8 661
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9 972	18 852
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>260 397</b>	<b>347 531</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>260 426</b>	<b>347 722</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>290 467</b>	<b>358 523</b>

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

**BALANSRÄKNING**

Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	4 441	4 441
Reservfond		3 212	3 212
Fond för utvecklingsutgifter		3 103	1 351
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>10 756</b>	<b>9 004</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		90 353	93 594
Årets resultat		-520	-1 489
<b>Summa fritt eget kapital</b>	22	<b>89 833</b>	<b>92 105</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>100 588</b>	<b>101 109</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	23	5 196	5 228
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 196</b>	<b>5 228</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	24	3 541	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 541</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		25 217	72 467
Skulder till koncernföretag	25	32 680	73 584
Aktuella skatteskulder		–	2 779
Övriga skulder	26	49 139	13 307
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	74 106	90 049
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>181 142</b>	<b>252 186</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>290 467</b>	<b>368 523</b>

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

### FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01		4 441	1 351	3 212	93 594	-1 489	101 109
Omföring av föregående års resultat					-1 489	1 489	–
Årets balanserade utvecklingsutgifter			2 038		-2 038		–
Årets avskrivning på balanserade utvecklingsutgifter			-286		286		–
Årets resultat						-520	-520
Utgående balans 2020-12-31	21	4 441	3 103	3 212	90 353	-520	100 589

2021051922711

### KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2020-01-01	2019-01-01
		2020-12-31	2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		6 804	-31 833
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	32	4 225	7 320
Erhållen ränta		39	34
Erlagd ränta		-475	-315
Betald inkomstskatt		3 951	1 953
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		14 544	-22 841
<i>Förändringar i rörelsekapitalet:</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		162	1 864
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		85 716	-121 484
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-63 516	85 059
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>36 906</b>	<b>-57 402</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse/inkrån		-	-
Avyttring av rörelse/inkrån		-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 925	-1 535
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 969	-2 549
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	75
Förvärv av finansiella tillgångar		396	-917
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-23 498</b>	<b>-4 926</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnade koncernbidrag		-6 568	-
Upptagna lån		35 814	-
Övriga långfristiga skulder		4 375	-
Förändring av checkräkningskredit		-43 413	43 413
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-9 792</b>	<b>43 413</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 616</b>	<b>-18 915</b>
Likvida medel vid årets början		29	18 944
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 645</b>	<b>29</b>

2021051922712

## Noter till årsredovisningen

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Företagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av årsredovisningen sammanfattas nedan.

#### Värderingsprinciper resultaträkningen

##### Intäkter

Samtliga intäkter redovisas till verkligt värde efter avdrag för rabatter, moms etc.

##### Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen.

##### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Bolaget vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

##### Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

##### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Värderingsprinciper balansräkningen

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

### Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

\* Balanserade utvecklingsutgifter: 5 år

\* Licenser: 5 år

### Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Avskrivning

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

\* Inventarier och installationer: 5 år

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

### Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

### Leasing - leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing.

### Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs.

### **Finansiella instrument**

#### **Redovisning och värdering**

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

#### **Fordringar**

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### **Övriga finansiella skulder**

Övriga finansiella skulder är finansiella skulder som inte har klassificerats till någon annan kategori. Företagets finansiella instrument i denna kategori utgörs framför allt av leverantörsskulder. Finansiella skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### **Borttagande från balansräkningen**

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatter som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värderingen av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

### **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

## Eget kapital

Eget kapital i företaget består av följande poster:

*Aktiekapital* som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

*Överkursfond* som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

*Uppskrivningsfond* som är ett resultat av att företaget [byggnad och mark] skrivits upp. Fonden minskas årligen med avskrivningen på det uppskrivna beloppet.

*Fond för utvecklingsutgifter* ökas årligen med det belopp som aktiverats avseende företagens eget utvecklingsarbete. Fonden minskas årligen med avskrivningen på det aktiverade utvecklingsarbetet.

*Reservfond* som härrör från när det fanns ett krav enligt ABL att göra avsättning till reservfond.

*Balanserad vinst/Ansamlad förlust*, dvs. alla balanserade vinster/förluster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier. Här ingår också reserver för finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning och kassaflödessäkringar som innehåller vinster och förluster relaterade till dessa typer av finansiella instrument.

Transaktioner med Företagets ägare, såsom aktieägartillskott och utdelningar, redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas ingår i posten *Övriga skulder* när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

## Ersättningar till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Andra pensionsplaner än avgiftsbestämda planer utgör förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget behåller här den legala förpliktelsen för eventuella förmåner, även om förvaltningstillgångar har reserverats för finansiering av den förmånsbestämda planen. Förvaltningstillgångar kan innefatta särskilt identifierade tillgångar i en pensionsstiftelse och försäkringsbrev som är förvaltningstillgångar.

### Ersättning vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när Företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningsslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

## Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

### Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när Företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara oviss.

Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen.

Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Avsättningarna omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Företagets redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

### Redovisning av pågående fastprisprojekt

Att bestämma när intäkterna från pågående uppdrag till fast pris ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknande arbeten. Redovisningen av intäkter från fastprisuppdrag kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av färdigställandegrad samt beräknade utgifter för att slutföra arbetet och därmed bedömning av eventuell förlustrisk.

### Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

### Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

### Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

### Varulager

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

**Noter till resultaträkning**

2021051922718

**Not 3 Nettoomsättning**

Nettoomsättningen fördelas på följande verksamhetsgrenar:

	2020	2019
Programvarulicenser - abonnemang	49 734	58 184
Support och underhållsavtal - abonnemang	222 227	186 668
Höstringavtal - abonnemang	29 909	93 610
Konsultationstjänster	92 413	112 851
Programvarulicenser - evighetslicenser	16 326	15 980
Hård- och mjukvaruintäkter (utgående intäkter)	18 293	28 105
Övriga intäkter	7 409	22 071
<b>Totalt</b>	<b>436 311</b>	<b>517 469</b>

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader:

	2020	2019
Sverige	399 905	480 556
Norge	5 556	7 199
Frankrike	20 769	15 840
Danmark	74	240
Finland	8 229	8 373
Storbritannien	-	-
Andra länder	1 778	5 262
<b>Totalt</b>	<b>436 311</b>	<b>517 469</b>

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

I Posten övriga rörelseintäkter ingår valutakursdifferenser av rörelsekaraktär på 3 866 tkr (2019: 1 343 tkr)

**Not 5 Ersättningar till revisor**

Kostnadsförd ersättning uppgår till:

*Ernst & Young AB*  
-revisionsuppdrag

Summa

	2020	2019
	1 224	1 633
<b>Summa</b>	<b>1 224</b>	<b>1 633</b>

**Not 6 Operationella leasingavtal**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Framtida minimileaseavgifter är enligt följande:

	Minimileaseavgifter			Summa
	Inom 1 år	1-5 år	Efter 5 år	
31 december 2020	12 171	35 942	1 699	49 812
31 december 2019	23 994	40 203	8 493	72 690

Leasingkostnaderna under rapportperioden uppgick till 25 006 tkr (2019: 23 536 tkr).

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

### Not 7 Löner och ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	2020	2019
Löner - övriga anställda	120 081	142 977
Totala löner och ersättningar	120 081	142 977
Pensioner - övriga anställda	16 301	19 289
Övriga sociala avgifter	43 005	52 684
Totala sociala avgifter	59 306	71 983

I resultaträkningen är 80 874 tkr av personalkostnaderna allokerade till kostnad sålda varor.

\* VD är sedan 2019 anställd i Extenda Retail Holding 3 AB. Övriga ledande befattningshavare är

anställda i Extenda Retail Holding 3 AB.

\* Styrelsearvode ej utgår i Extenda Retail AB.

#### Medelantalet anställda

	2020-12-31		2019-12-31	
	anställda	Varav män	anställda	Varav män
Sverige	201	147	238	171
Totalt	201	147	238	171

#### Könsfördelning

Av styrelsens ledamöter är 0 (2019: 1) kvinnor.

### Not 8 Avskrivningar m.m. på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	2020	2019
Årets avskrivningar	-3 805	-1 942
	-3 805	-1 942

### Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2020	2019
Ränteintäkter från övriga företag	39	34
Summa	39	34

### Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Räntekostnader till övriga företag	-533	-310
Valutakursdifferenser på skulder	-262	-5
Summa	-796	-315

### Not 11 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	-	30 900
Lämnade koncernbidrag	-6 568	-
Summa	-6 568	30 900

### Not 12 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för Extenda på 21,4 % (2019: 22 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	2020	2019
Resultat före skatt	-520	-1 214
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	111	260
Skatteeffekt på ej avdragsgilla kostnader	-111	-246
Under året utnyttjande underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	-	-289
Redovisad skatt i resultaträkningen	0	-275
Effektiv skattesats uppgår till	0%	23%

### Noter till balansräkningen

#### Not 13 Balanserade utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 839	344
Rörelseförvärv	–	4 960
Internt utvecklade tillgångar	2 038	687
Inköp	–	848
Försäljningar/utrangeringar	-344	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 533	6 839
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 322	-344
Rörelseförvärv	–	-401
Försäljningar/utrangeringar	344	–
Årets avskrivningar	-748	-577
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 726	-1 322
Redovisat värde	6 807	5 517

#### Not 14 Licenser

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 908	–
Rörelseförvärv	–	6 203
Inköp	7 887	–
Försäljningar/utrangeringar	-3 908	-2 295
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 887	3 908
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 374	–
Rörelseförvärv	–	-4 948
Försäljningar/utrangeringar	3 859	2 210
Årets avskrivningar	-1 565	-636
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 080	-3 374
Redovisat värde	6 808	534

### Not 15 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4 011	3 575
Rörelseförvärv	–	1 136
Inköp	2 272	436
Försäljningar/utrangeringar	-3 575	-1 136
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 709	4 011
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 594	-3 561
Rörelseförvärv	–	-777
Försäljningar/utrangeringar	3 575	777
Årets avskrivningar	-135	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	-155	-3 594
Redovisat värde	2 554	417

### Not 16 Inventarier och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 876	11 852
Rörelseförvärv	–	3 369
Inköp	11 697	2 113
Försäljningar/utrangeringar	-4 725	-7 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 848	9 876
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 460	-11 538
Rörelseförvärv	–	-1 622
Försäljningar/utrangeringar	4 308	7 396
Omklassificeringar	13	–
Årets avskrivningar	-1 358	-696
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 496	-6 460
Redovisat värde	13 352	3 416

### Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	917	917
Reglerade fordringar	-396	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	521	917
<b>Redovisat värde</b>	521	917

### Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	2 156	4 264
Upplupna intäkter	-	442
Förutbetalda leasingavgifter	123	301
Förutbetalda hostingavgifter	3 080	7 277
Förutbetalda systemkostnader	1 122	1 196
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 491	5 372
<b>Redovisat värde</b>	9 972	18 852

### Not 19 Varulager

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet uppgår till följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Lager av licenser	-	162

### Not 20 Fordringar hos koncernföretag

I beloppet i balansräkningen utgör 3 616 tkr (2019; 0 tkr) saldo i cashpool.

Extenda Retail Holding 3 AB äger cashpoolen och därmed är all kassa och bank klassat som koncernintern fordran.

### Not 21 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Företaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 10 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Extendas Retail AB's bolagsstämma.

	2020-12-31	2019-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	444	444
Summa beslutade vid årets slut	444	444

### Not 22 Resultatdisposition

Följande balanserad vinst/ansamlad förlust ska disponeras/behandlas av årsstämman (tkr):

Balanserad vinst	90 353
Årets resultat	-520
	<u>89 833</u>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten/ansamlade förlusten behandlas så

att i ny räkning balanseras	89 833
	<u>89 833</u>

### Not 23 Övriga avsättningar

De redovisade värdena för avsättningar och förändringar av dessa är enligt följande:

	Förlustrisk- reserver	Summa
Redovisat värde 1 januari 2019	5 228	5 228
Redovisat värde 31 december 2019	5 228	5 228
Tillkommande avsättningar		
Avsättningar som gjorts under perioden	2 125	2 125
Återförda belopp	-2 157	-2 157
Redovisat värde 31 december 2020	5 196	5 196

Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

### Not 24 Långfristiga skulder

Hyresrabatt lokaler

2020-12-31	2019-12-31
3 541	–
3 541	0

### Not 25 Kortfristiga skulder till koncernföretag

I beloppet i balansräkningen utgör 0 tkr (2019; 43 413 tkr) saldo i cashpool.

### Not 26 Övriga skulder

Hyresrabatt lokaler kortfristig del  
Moms och Personalens källskatt  
Anstånd betalning till Skatteverket

2020-12-31	2019-12-31
834	
12 171	13 307
36 134	
49 139	13 307

### Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna löner och sociala avgifter  
Förutbetalda intäkter, avtalsintäkter  
Upplupet revisionsarvode  
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Redovisat värde

2020-12-31	2019-12-31
38 937	50 517
27 088	33 393
271	547
7 810	5 592
74 107	90 049

### Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

*För egna avsättningar och skulder:*

Skulder till kreditinstitut  
Företagsinteckningar  
Andra ställda säkerheter

2020-12-31	2019-12-31
9 500	9 500
–	–
9 500	9 500

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

## Övriga noter

### Not 29 Koncernuppgifter

Extenda Retail AB är ett helägt dotterbolag till Extenda Retail Holding 3 AB, org nr 559169-9771. Koncernredovisningen för moderbolaget och Extenda Retail AB redovisas i årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm.

### Not 30 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 6% (4,6%) av inköpen och 1% (16,7%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

### Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Spridningen av coronaviruset har, efter balansdagen, haft en fortsatt negativ påverkan på företagets verksamhet. På grund av osäkerheten kring framtida politiska beslut och människors och företags beteende går det i dagsläget inte att kvantifiera virusspridningens påverkan på verksamheten. Sammantaget kan betydande investeringsbeslut för återförsäljare skjutas upp, mindre detaljhandlare kan gå i konkurs och konsumenternas köpmönster kan förändras, vilket skulle kunna påverka detaljisternas framtida strategi.

Bolaget har tagit del av följande stöd:

I februari 2021 har bolaget ansökt om anstånd för ytterligare tre månaders betalningar av moms, källskatt och sociala avgifter. Ansökt belopp uppgår till 45,4 MSEK och löper med en ränta om 1,25%. Återbetalning är beräknad till mars 2022.

De åtgärder som vidtagits gör att företaget hittills klarat krisen och inte ser något behov av ytterligare åtgärder.

Under 2021 fortsätter arbetet med att utvecklas till ett högpresterande mjukvaruföretag. Som ett led av detta kommunicerade Extenda Retail i februari 2021 till sina anställda en plan om förändrad service modell. Extenda Retail kommer att arbeta med två större partners som ska vara delaktiga i leveransen av service, support och kundunderhåll samt till viss del utveckling. Fördelen för våra kunder kommer att vara en ökad frekvens på uppgraderingar och tester, ökad expertis i att sätta processer och kunna skala verksamheten. I och med detta frigör Extenda Group resurser för att bygga molnbaserade lösningar som Hii Retail POS.

### Not 32 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	3 806	1 942
Räntekostnader	–	-281
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	451	431
Förändringar i avstättningar	-32	5 228
Summa justeringar	4 225	7 320

Extenda Retail AB  
Org. nr 556229-6326

**Not 33 Definitionen av nyckeltal**

**Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver, med avdrag för uppskjuten skatt, i förhållande till balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till den genomsnittliga balansomslutningen.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver, med avdrag för uppskjuten skatt.

Stockholm den 23/4 2021

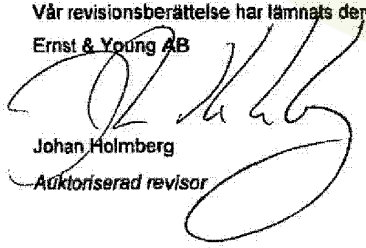
  
Leendert Venema

Verkställande direktör

  
Tony Falck

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26/4 2021  
Ernst & Young AB

  
Johan Holmberg

Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

2021051922726

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Extenda Retail AB, org.nr 556229-6326

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Extenda Retail AB för räkenskapsåret 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Extenda Retail ABs finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Extenda Retail AB för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26 april 2021

Ernst & Young AB

Johan Holmberg  
Auktoriserad revisor