
ÅRSREDOVISNING

2021

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Årsredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	6
- balansräkning	7
- egetkapitalrapport	9
- kassaflödesanalys	10
- redovisningsprinciper	11
- väsentliga uppskattningar och bedömningar	15
- noter	16
- underskrifter	24

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusen kr (tkr).

Fastställelseintyg till årsredovisning

Intyg om att balansräkningen och resultaträkningen har fastställts

Undertecknad verkställande direktör i Extenda Retail AB, org.nr 556229-6326, intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 nde April, 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet ska disponeras.

Stockholm 20220428

Leendert Venema

ÅRSREDOVISNING

2021

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Årsredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	6
- balansräkning	7
- egetkapitalrapport	9
- kassaflödesanalys	10
- redovisningsprinciper	11
- väsentliga uppskattningar och bedömningar	15
- noter	16
- underskrifter	24

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusen kr (tkr).

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Extenda Retail AB, 556229-6326 får härmed avge årsredovisning för 2021.

Koncernredovisningen för moderbolaget och Extenda Retail AB redovisas i årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm.

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget utvecklar, säljer och levererar innovativ mjukvara med tillhörande tjänster till detaljhandelssektorn.

Allmänt om verksamheten

Extenda Retail AB (Extenda Retail) skapar och levererar innovativ mjukvara för detaljhandelssektorn. Bolaget har kunder i mer än 35 länder och har en stark position som ett ledande mjukvaruföretag mot detaljhandeln i Europa. Visionen är att Extenda Retail koncernen ska bli en global ledare när det gäller att hjälpa ledande detaljhandelskedjor med sin digitala omvandling. Bolaget fokuserar på stora och medelstora kedjor inom våra kompetensområden som omfattar livsmedelsbutiker, apotek, mode, dagligvaror och fackhandel.

Extenda Retail koncernen ägs och stöds ytterst av Symphony Technology Group (STG, STG Partners), ett väletablerat private equity-företag baserat i Palo Alto, Kalifornien. STG är en särskilt framgångsrik investerare i innovativa marknadsledare inom mjukvara, data och analys, särskilt i relation till detaljhandelssektorn.

Extenda Retail AB samarbetar med och levererar till några av de ledande detaljhandelskedjorna på marknaden för att ständigt ta till sig ny teknik och vara i framkant. Målet är att alltid förbättra effektiviteten och leverera en förstklassig kundupplevelse till våra kunder och våra kunders kunder.

Extenda Retail erbjudanden inkluderar kassasystem / POS-lösningar, självbetjäningsskassa, självscanning, mobil kassa och andra in-store erbjudanden, lageroptimering / warehouse management systems, lojalitet och personalisering, backoffice och Retail ERP. Vi är stolta över vår omfattande kundbas som sträcker sig över hela Norden och Europa.

Våra lösningar kan användas helt oberoende av hårdvara eftersom vår mjukvara är designad med en öppen arkitektur med fokus på konfigurerbara, modulära servicetillbud. Tack vare våra standardiserade gränssnitt är det enkelt att utföra systemintegrationer och vi är stolta över vår exceptionellt korta "time-to-market".

Marknadsposition

Extenda Retail har en tydlig tillväxtstrategi med betydande tillväxtpotential för befintliga och nya kunder - både på vår kärnmarknad, Norden, såväl som i övriga Europa och utanför. Vi har för närvarande verksamhet med 20 fiskalintegrationer i 35 länder som ett resultat av att vi betjänar våra ledande multinationella varumärken som verkar globalt.

I det första steget av vår strategiska expansion utöver våra befintliga huvudmarknader har vi identifierat målmarknader i Europa där vi genomför riktade initiativ. Vi tror att det finns en särskilt stark potential i de två länderna utanför våra kärnmarknader där vi redan har viktiga kundkontrakt på plats: Nederländerna och Storbritannien. Vi har därför kontrakterat säljare med fokus på dessa marknader.

Som ett resultat av STG:s förvärv av Visma Retail och Extenda, har Extenda Retail nu flera kunder som har en POS-lösning från tidigare Extenda AB där vi nu har möjlighet att erbjuda ytterligare produkter i form av Retail ERP, Loyalty, Pharmacy Suite och WMS (tidigare erbjudet av Visma Retail). I tillägg så har vi nyligen lanserat en tjänstekatalog med tjänsteerbjudanden som är en uppdatering och harmonisering av vad vi tidigare har erbjudit som separata företag. Med kombinationen av ett utökat produktsortiment och ett komplett tjänsteerbjudande är vi övertygade om att vi kommer att kunna erbjuda ytterligare värde till - och uppnå tillväxt med - våra befintliga kunder.

Vi utsätts för konkurrens från ERP-system som utvecklar funktionalitet för detaljhandeln och från leverantörer av andra POS-lösningar. Vi tror dock att den detaljhandelsspecifika funktionalitet vi har byggt in i våra lösningar under de senaste nästan 40 åren, våra lösningar förmåga att hantera stora volymer, hög komplexitet, vår domän expertis som rådgivare till detaljister och den totala bredden av vår kapacitet gör oss till en mycket värdefull strategisk partner för våra kunder.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Utveckling och digitalisering inom detaljhandeln fortsätter snabbt och det som kallas enhetlig handel är något som dagens konsumenter förväntar sig. Innovation i självutcheckning, mobila lösningar och mer dynamisk prissättning, kampanjer och lojalitet tjänar alla till att förbättra och förena kundupplevelsen mellan kanaler. Våra lösningar hjälper våra kunder att fortsätta göra sina fysiska butiker mer dynamiska och teknikdrivna samtidigt som de erbjuder konsumenterna en verkligt personlig upplevelse. Vi är inriktade på att fortsätta utveckla våra produkters funktionalitet och samtidigt göra dem enklare att driftsätta och manövrera. Vi vill inte bara att våra kunder ska förverkliga värdet av lösningar snabbare, vi vill också göra det lättare för kunderna att snabbt testa nya koncept för att möjliggöra utrustning i större skala vid positiv utvärdering eller justera och testa igen vid behov. I likhet med upplevelsen online kommer framtidens butiker att utvecklas snabbt och Extenda Retail hjälper till att möjliggöra den dynamiska miljön. Framtidens detaljhandel kommer i allt högre grad att inkludera automatisering, artificiell intelligens och tillgång till rätt data och analysverktyg. Extenda Retail fokuserar på utveckling inom dessa områden för att göra den senaste tekniken tillgänglig för våra kunder.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ledningsgruppen för koncernen har under 2021 varit i princip oförändrad.

Coronapandemin har fortsatt i varierande utsträckning under hela 2021. Extenda Retail har fortsatt dragit nytta av att ha en stor del av sin kundbas i segment som dagligvaror och apotek vilka har bedömts av regeringar över hela världen som samhällskritiska.

Företaget har under räkenskapsåret påverkats av coronaviruset på följande sätt:

- Företaget har under räkenskapsåret tappat viss del av försäljningen då kunder har varit avvaktande med att göra större investeringar. Omfattningen av detta är svår att bedöma men uppskattas till under 5%.
- Extenda Retail har haft färre bokade fysiska möten med kunder, vilket har resulterat i lägre resekostnader under hela året.

Följande åtgärder har företaget gjort för att motverka effekten av de lägre intäkterna på grund av pandemin.

- Möjlighet att skjuta upp betalningen av moms, källskatt och sociala avgifter för tre månader i två år. Detta beviljades i omgångar under 2021, totalt utgående uppskjutna skatter är 83 772 tkr. De första skatterna förfaller till betalning i april 2022 och bedömningen är att bolaget har god likviditet för att klara detta. Det är även på förslag att en avbetalningsplan kan beslutas av Skatteverket i det första kvartalet 2022.

Under året har följande investeringar gjorts:

- Fortsatt att bygga ut ramverket för våra nya molnbaserade lösningar, vilket inkluderar investeringar i en molnbaserad POS lösning och nya analytiska hjälpmedel. Det är den största satsningen inom produktutveckling i 2021 och den prognostiseras att fortsätta i samma utsträckning 2022.
- Bolaget har implementerat en ny organisationsmodell inom tjänsteleveranser och support, där vi nu har en stor del av kundsupporten och underhåll av vissa produkter som en managed service-tjänst. Detta gör att Extenda Retail effektivt kan skala och anpassa sig efter förändrade behov i verksamheten. I slutändan kommer denna investering att hjälpa Extenda Retail att leverera ett större värde mer effektivt till våra kunder och medarbetare.
- Att göra betydande framsteg när det gäller mognad och kapacitet hos våra kärnprodukter, vilket möjliggör avsevärd förbättring när det gäller att främja stora kundinstallationer.
- Att ytterligare stärka vår nearshore- och offshorekapacitet för att påskynda vår förmåga att leverera innovation. Vi har nu resurser i Rumänien, Moldavien, Indien och Ukraina.
- Framgångsrika uppgraderingar av två större kunder som gör deras verksamhet mer skalbar.
- Fortsatt att öka vår verksamhet genom att anställa säljare som ska fokusera på den engelska, tyska och holländska marknaden.
- Vi fortsätter vårt partnerskap med Google och arbetar aktivt med säkerhet och innovation av vår plattform.

Den 2 juli 2021 utsattes programvaran Kaseya för en global ransomware-incident. Kaseya levereras av Visma Esscom, en underleverantör till Extenda Retail till ett fåtal av Extenda Retail's kunder. Den exakta omfattningen av incidenten är okänd, men minst 1 000 företag globalt drabbades. Extenda Retail, tillsammans med ledande IT-säkerhetsexperten, lyckades lösa situationen och ingen lösensumma har betalats. Extenda Retail's skada är ännu inte fastställd eftersom diskussioner pågår med kunder, underleverantörer och försäkringsbolag. I resultaträkningen är ca 3 112 tkr av kostnaderna 2021 hänförliga direkt till denna incident. Därutöver tillkommer uteblivna intäkter, eftersom personal i stor utsträckning har fått arbeta med att hjälpa kunder att åter driftsätta sina miljöer.

Ekonomisk utveckling

Nettoomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 425 056 (436 311) Tkr. Utvecklingen av bolagets nettoomsättning framöver ser positiv ut och förväntningarna på tillväxt inom jämförbara områden är starka, justerade för intäkter som kommer att fasas ur verksamheten.

Tkr	2021	2020
Mjukvaruintäkter	311 384	288 287
Tjänsteintäkter	89 897	92 413
Övriga intäkter	3 799	7 409
Totalt ovan	405 080	388 109
Hård- och mjukvaruintäkter*	10 687	18 293
Hosting*	9 289	29 909
Total nettoomsättning	425 056	436 311

*Intäkter som kommer fasas ur verksamheten

Mjukvaruintäkter, som är våra återkommande abonnemangintäkter och är det viktigaste riktmärket, ökade under året, både totalt och i procent av intäkterna. Återkommande intäkter förväntas uppnå en god tillväxt de kommande åren och motsvarar cirka 71 (64) % av totalen under 2021. Marknaden för mjukvara anpassad för detaljhandeln förväntas växa med tvåsiffrigt belopp under de kommande fem åren enligt en välrenommerat research-företag inom teknologibranschen. Företaget fokuserar på att växa sin återkommande intäktsbas samtidigt som den fortsätter att förbättra effektiviteten och skalbarhet för att driva förbättrade marginaler.

Bolagets tjänsteintäkter minskade under året med ca 2 516 tkr, ca 3 %. Minskningen beror på att våra kunder i större utsträckning köper agila team under en längre tidsperiod som då redovisas under mjukvaruintäkter, men också på skiftet att bli ett mer renodlat mjukvaruföretag.

Den totala nettoomsättningen minskade på grund av den planerade strategiska övergången till att vara ett rent mjukvaruföretag, vilket innebar att försäljningen av icke-mjukvarurelaterade leveranser inklusive tekniska tjänster och hårdvara minskade när dessa leveranser fasades ut och kommer att fortsätta att levereras av Visma utanför Extenda Retail.

Justerat EBITDA är det mått koncernen använder sig av som resultatmått.

Tkr	2021	2020
EBITDA	34 955	10 609
Återläggning av engångsposter*	22 482	37 259
Justerat EBITDA	57 437	47 869
EBITDA-margin	14%	11%

*Se not 8

Justerat EBITDA förväntas förbättra sig markant under de kommande åren till följd av förbättrade marginaler av realiserade synergier, effektivare processer, större återkommande intäkter och enhetliga affärssystem som möjliggör större kontroll och förmåga att anpassa sig till förändrade behov i verksamheten. I 2021 ökade justerade EBITDA med 9 569 tkr mot föregående år och justerat EBITDA marginal uppgick till 14 (11) %.

Direkta kostnader är kostnader som är nära förknippade med våra intäkter. De består främst av nedlagd resurstid och vissa direkta kostnader för tredjepartsmjukvara. Direkta kostnader uppgår till -185 032 (-226 788) tkr, en minskning med 41 756 tkr. Minskningen beror delvis på att kostnaderna för hosting och hårdvara/tekniska tjänster, dessa kostnader kommer fasas ur verksamheten över tid.

Resterande del av minskningen beror främst på skiftet till en ny affärsmodell, där support och visst underhåll av våra produkter hanteras av partners istället för egna anställda samt minskade kostnader för konsulttjänster.

Övriga externa kostnader uppgår till -81 764 (-98 695) tkr. Justerat för jämförelsestörande poster om -10 112 (-27 820) tkr uppgår övriga externa kostnader till -71 652 (-70 875) tkr är i nivå med föregående år. Övriga externa kostnader består av övriga lokalkostnader, IT & telekom, resekostnader, och övriga konsultkostnader. Rese- och representationskostnader har på grund av coronapandemin minskat drastiskt under åren 2020 och 2021. IT & telekom har ökat på grund av högre kostnader för google plattformen samt ökat fokus på IT säkerhet.

Personalkostnader uppgår till -124 503 (-101 724) tkr där 56 042 (80 874) tkr har flyttats till direkta kostnader då de har nära samband med intäkterna. Rensat för jämförelsestörande poster om -9 387 (-8 387) tkr uppgår underliggande personalkostnader till -171 158 (-174 211) tkr. För att inte behöva permittera eller säga upp personal, när intäkterna minskade på grund av coronapandemin, erbjöds personalen att gå med på en löneminskning med potentiell återbetalning i 2020, även lönereduktioner och bonusar frystes i 2020. Detta sammantaget hade en effekt på lönekostnaderna i 2020. I 2021 har lönekostnaderna återgått till normala och minskat successivt under året i takt med skiftet till den nya affärsmodellen.

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

Aktiverade utvecklingsutgifter i resultaträkningen uppgår till 1 654 (1 261) tkr och består av utgifter för vår nya molnbaserade plattform med tillhörande produkter, tid nedlagt av våra egna anställda.

Jämförelsestörande poster för räkenskapsåret uppgick till -22 482 (-37 259) tkr; med hänsyn till detta var justerad EBITDA 57 437 (47 869) tkr.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 28 223 (6 804) Tkr, och avskrivningar till -6 732 (-3 805) Tkr.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -13 040 (-520) Tkr, vilket inkluderar engångsposter om -22 482 (-37 259) Tkr, avskrivningar om -6 732 (-3 805) Tkr och ett finansiellt netto om -494 (-756) Tkr.

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 473 (13 970) Tkr och bestod främst av datorer samt möbler till det nya kontoret i Stockholm.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De risker och osäkerheter som bolaget främst utsätts för är:

- på makronivå är det strukturella förändringar, politiska beslut eller andra omvärldsfaktorer som får direkt eller indirekt påverkan på individers konsumtionsmönster. Detta kan leda till avstannad konsumtion vilket skulle kunna påverka våra kunders investeringsförmåga.
- stark konkurrens inom Retailsegmentet kan leda till lägre marginaler.
- snabba teknologiskiften
- det finns ett stort intresse hos våra kunder och prospects att modernisera sina Retailsystem och det resulterar i många förfrågningar. Osäkerheten på marknaden eller teknologiskiften kan leda till fördröjda beslutsprocesser för kommande investeringar.
- Kriget i Ukraina påverkar bolaget till viss del. Det finns inga kunder i varken Ryssland eller Ukraina. Bolaget har dock ett antal konsulter som arbetar från Ukraina och Moldavien. I dagsläget har detta inte haft någon större påverkan på verksamheten, då de flesta har arbetat trots pågående krig.

Hållbarhetsredovisning

Bolagets hållbarhetsredovisning presenteras i Extenda Retail Holding 1 AB.

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans	4 441	3 212	3 103	90 353	-520	100 589
Beslut enligt årsstämma: Omföring				-520	520	
Fond för utvecklingsutgifter			2 643	-2 643		
Årets resultat					-13 040	-13 040
Utgående balans	4 441	3 212	5 746	87 190	-13 040	87 548

Flerårsjämförelse

		<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Nettoomsättning	tkr	425 056	436 311	517 469	344 914	315 328
Rörelseresultat	tkr	28 223	6 804	-31 833	11 810	14 888
Kassalikviditet	%	125	144	139	100	105
Soliditet	%	25	35	29	13	8
Antal anställda	st	169	201	238	131	103

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras/behandlas av årsstämman (kr):

Balanserad vinst	81 874 830
Årets resultat	-13 040 334
	<u>68 834 496</u>

att i ny räkning balanseras	<u>68 834 496</u>
	68 834 496

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>			
Nettoomsättning	3	425 056	436 311
Aktiverat arbete för egen räkning		1 654	1 261
Övriga rörelseintäkter	4	1 303	3 866
Summa rörelsens intäkter m m		428 013	441 438
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Direkta kostnader		-185 032	-226 788
Övriga externa kostnader	5, 6, 8	-81 764	-98 695
Personalkostnader	7	-124 503	-101 724
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-6 732	-3 805
Nedskrivningar av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		-	-465
Övriga rörelsekostnader		-1 760	-3 157
Summa rörelsens kostnader		-399 791	-434 634
Rörelseresultat		28 223	6 804
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 742	39
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 235	-796
Resultat efter finansiella poster		27 729	6 048
Bokslutsdispositioner	12	-40 769	-6 568
Skatt årets resultat	13	0	0
Årets resultat		-13 040	-520

ank=20220616,2022061702419

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	8 974	6 807
Licenser	15	5 315	6 808
Summa immateriella anläggningstillgångar		14 290	13 615
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	2 136	2 554
Inventarier och installationer	17	10 868	13 352
Summa materiella anläggningstillgångar		13 004	15 906
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	18	731	521
Summa finansiella anläggningstillgångar		731	521
Summa anläggningstillgångar		28 025	30 042
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		74 108	68 318
Fordringar hos koncernföretag	20	247 347	166 677
Skattefordringar		4 384	6 967
Övriga fordringar		19	66
Upplupna intäkter		12 207	5 647
Förutbetalda kostnader	19	8 888	9 972
Summa kortfristiga fordringar		346 953	257 647
Kassa och bank		29	29
Summa omsättningstillgångar		346 982	257 676
Summa tillgångar		375 007	287 717

ank=20220616.2022061702420

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	4 441	4 441
Reservfond		3 212	3 212
Fond för utvecklingsutgifter		5 746	3 103
Summa bundet eget kapital		13 398	10 756
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		87 190	90 353
Årets resultat		-13 040	-520
Summa fritt eget kapital	22	74 150	89 833
Summa eget kapital		87 548	100 589
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	23	5 769	–
Summa obeskattade reserver		5 769	0
Avsättningar			
Övriga avsättningar	24	1 935	2 446
Summa avsättningar		1 935	2 446
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	25	2 708	3 541
Summa långfristiga skulder		2 708	3 541
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		40 281	25 217
Skulder till koncernföretag	26	70 304	32 680
Övriga skulder	27	95 209	49 139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	71 253	74 106
Summa kortfristiga skulder		277 047	181 141
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		375 007	287 717

ank=20220616,2022061702421

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		28 223	6 804
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	35	11 157	8 600
Erhållen ränta		121	39
Erlagd ränta		-15	-475
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		39 486	14 968
<i>Förändringar i rörelsekapitalet:</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		–	162
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-35 118	42 303
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		52 914	-30 319
Kassaflöde från den löpande verksamheten		57 282	27 114
Investeringsverksamheten			
Förvärv av rörelse/inkräm		–	–
Avyttring av rörelse/inkräm		–	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4 032	-9 925
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-473	-13 969
Förvärv av finansiella tillgångar		-210	396
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 715	-23 498
Årets kassaflöde		52 567	3 616
Likvida medel vid årets början		3 616	–
Valutakursdifferens i likvida medel		1 621	–
Likvida medel vid årets slut	20	57 804	3 616

ank=20220616,2022061702423

Noter till årsredovisningen

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Företagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av årsredovisningen sammanfattas nedan.

Värderingsprinciper resultaträkningen

Intäkter

Samtliga intäkter redovisas till verkligt värde efter avdrag för rabatter, moms etc.

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Bolaget vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Värderingsprinciper balansräkningen

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

* Balanserade utvecklingsutgifter: 5 år

* Licenser: 5 år

Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivning

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

* Inventarier och installationer: 5 år

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Leasing - leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När Företaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande korfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är finansiella skulder som inte har klassificerats till någon annan kategori. Företagets finansiella instrument i denna kategori utgörs framför allt av leverantörsskulder.

Finansiella skulder i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatter som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värderingen av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Eget kapital

Eget kapital i företaget består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Uppskrivningsfond som är ett resultat av att företaget [byggnad och mark] skrivits upp. Fonden minskas årligen med avskrivningen på det uppskrivna beloppet.

Fond för utvecklingsutgifter ökas årligen med det belopp som aktiverats avseende företagets eget utvecklingsarbete. Fonden minskas årligen med avskrivningen på det aktiverade utvecklingsarbetet.

Reservfond som härrör från när det fanns ett krav enligt ABL att göra avsättning till reservfond.

Balanserad vinst/Ansamlad förlust, dvs. alla balanserade vinster/förluster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier. Här ingår också reserver för finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning och kassaflödessäkringar som innehåller vinster och förluster relaterade till dessa typer av finansiella instrument.

Transaktioner med Företagets ägare, såsom aktieägartillskott och utdelningar, redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas ingår i posten *Övriga skulder* när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Företaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Andra pensionsplaner än avgiftsbestämda planer utgör förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget behåller här den legala förpliktelsen för eventuella förmåner, även om förvaltningstillgångar har reserverats för finansiering av den förmånsbestämda planen. Förvaltningstillgångar kan innefatta särskilt identifierade tillgångar i en pensionsstiftelse och försäkringsbrev som är förvaltningstillgångar.

Ersättning vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när Företaget har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningsslönen som den anställde får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när Företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara oviss.

Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen.

Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Företagets redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Redovisning av pågående fastprisprojekt

Att bestämma när intäkterna från pågående uppdrag till fast pris ska redovisas kräver bland annat en förståelse för hur arbetet fortskrider och historisk erfarenhet av liknande arbeten. Redovisningen av intäkter från fastprisuppdrag kräver också väsentliga bedömningar vid bestämning av färdigställandegrad samt beräknade utgifter för att slutföra arbetet och därmed bedömning av eventuell förlustrisk.

Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nedskrivningar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöde och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida kassaflöde och fastställande av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

Varulager

Per varje balansdag görs en beräkning av nettoförsäljningsvärdet för varulagret varmed de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Noter till resultaträkning

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelas på följande verksamhetsgrenar:

	2021	2020
Mjukvaruintäkter	311 384	288 287
Konsulttjänster	89 897	92 413
Hostingavtal - abonnemang	9 289	29 909
Hård- och mjukvaruintäkter (utgående intäkter)	10 687	18 293
Övriga intäkter	3 799	7 409
Totalt	425 056	436 311

Nettoomsättningen fördelas på följande geografiska marknader:

	2021	2020
Sverige	378 315	399 905
Norge	7 172	5 556
Frankrike	23 661	20 769
Danmark	420	74
Finland	9 493	8 229
Storbritannien	831	–
Andra länder	5 164	1 778
Totalt	425 056	436 311

Not 4 Övriga rörelseintäkter

I Posten övriga rörelseintäkter ingår valutakursdifferenser av rörelsekaraktär på 1 303 tkr (2020: 3 866 tkr)

Not 5 Ersättningar till revisor

Kostnadsförd ersättning uppgår till:

Ernst & Young AB

-revisionsuppdrag
-övriga tjänster

Summa

	2021	2020
	1 055	1 224
	400	–
Summa	1 455	1 224

Not 6 Operationella leasingavtal

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Framtida minimileaseavgifter är enligt följande:

	Inom 1 år	Minimileaseavgifter 1-5 år	Efter 5 år	Summa
31 december 2021	11 095	27 299	–	38 394
31 december 2020	12 171	35 942	1 699	49 812

Leasingkostnaderna under rapportperioden uppgick till 12 233 tkr (2020: 25 006 tkr).

Not 7 Löner och ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	2021	2020
Löner - styrelse, VD och ledande befattningshavare (varav tantiem)	10 011	9 183
Löner - övriga anställda	(926)	(0)
Totala löner och ersättningar	108 290	110 898

Pensioner - övriga anställda	14 186	16 301
Övriga sociala avgifter	43 174	43 005

I resultaträkningen är 56 042 tkr av personalkostnaderna allokerade till kostnad sålda varor (2020: 80 874 tkr).

- * VD är sedan 2019 anställd i Extenda Retail Holding 3 AB.
- * Syrelearvode utgår ej i Extenda Retail AB.

Medelantalet anställda

	2021-12-31		2020-12-31	
	anställda	Varav män	anställda	Varav män
Sverige	169	124	201	147
Totalt	169	124	201	147

Könsfördelning

Av styrelsens ledamöter är 0 (2020: 0) kvinnor.

Not 8 Engångsposter intäkter och kostnader

	2021	2020
Omstruktureringskostnader - övriga	-426	604
Förlustkontrakt hänförliga till M&A försäkringskravet	-2 557	-1 656
Legala kostnader M&A försäkring & carve-out Visma	-1 987	-847
Kaseyincidenten	-1 052	-
Kaseyincidenten	-2 060	-
Omstrukturering policys och IT säkerhet	-1 538	-
Kontorsflytt	-1 301	-11 631
Ny systempark	-	-10 679
Ny affärsmodell - managed service, outsourcing, offshoring	-4 234	-4 663
Ny affärsmodell - managed service, outsourcing, offshoring	-7 327	-8 387
Totalt	-22 482	-37 259

Not 9 Avskrivningar m.m. på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	2021	2020
Årets avskrivningar	-6 732	-3 805
	-6 732	-3 805

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter	121	39
Valutakursdifferenser på fordringar och skulder	1 621	-
Summa	1 742	39

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader	-2 235	-533
Valutakursdifferenser på fordringar och skulder	-	-262
Summa	-2 235	-796

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-5 769	-
Lämnade koncernbidrag	-35 000	-6 568
Summa	-40 769	-6 568

Not 13 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för Extenda på 20,6 % (2020: 21,4%) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	-13 040	-520
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	2 686	111
Skatteeffekt på ej avdragsgilla kostnader	-480	-111
Under året utnyttjande underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	-2 207	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	0	0

Noter till balansräkningen

Not 14 Balanserade utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	8 533	6 839
Rörelseförvärv	–	–
Internt utvecklade tillgångar	4 032	2 038
Inköp	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	-344
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 565	8 533
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 726	-1 322
Rörelseförvärv	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	344
Årets avskrivningar	-1 864	-748
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 591	-1 726
Redovisat värde	8 974	6 807

Not 15 Licenser

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	7 887	3 908
Inköp	–	7 887
Försäljningar/utrangeringar	–	-3 908
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 887	7 887
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 080	-3 374
Försäljningar/utrangeringar	–	3 859
Årets avskrivningar	-1 492	-1 565
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 572	-1 080
Redovisat värde	5 315	6 808

Not 16 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 709	4 011
Inköp	50	2 272
Försäljningar/utrangeringar	–	-3 575
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 759	2 709
Ingående ackumulerade avskrivningar	-155	-3 594
Försäljningar/utrangeringar	–	3 575
Årets avskrivningar	-468	-135
Utgående ackumulerade avskrivningar	-623	-155
Redovisat värde	2 136	2 554

Not 17 Inventarier och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	16 848	9 876
Inköp	423	11 697
Försäljningar/utrangeringar	–	-4 725
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 272	16 848
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 496	-6 460
Försäljningar/utrangeringar	–	4 308
Omklassificeringar	–	13
Årets avskrivningar	-2 907	-1 358
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 404	-3 496
Redovisat värde	10 868	13 352

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Lån för köp av teckningsoptioner vid periodens början	521	917
Tillkommande fordringar	210	–
Reglerade fordringar		-396
Lån för köp av teckningsoptioner vid periodens slut*	731	521
Redovisat värde	731	521

*) Avser teckningsoptioner till anställda

Not 19 Förutbetalda kostnader

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	2 984	2 156
Förutbetalda leasingavgifter	150	123
Förutbetalda hostingavgifter	–	3 080
Förutbetalda systemkostnader	2 068	1 122
Övriga förutbetalda kostnader	3 686	3 491
Redovisat värde	8 888	9 972

Not 20 Fordringar hos koncernföretag

I beloppet i balansräkningen utgör 57 776 tkr (2020; 3 616 tkr) saldo i cashpool.

Extenda Retail Holding 3 AB äger cashpoolen och därmed är all kassa och bank klassat som koncernintern fordran.

Not 21 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Företaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 10 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Extendas Retail AB's bolagsstämma.

	2021-12-31	2020-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	444 072	444 072
Summa beslutade vid årets slut	444 072	444 072

Not 22 Resultatdisposition

Följande balanserad vinst/ansamlad förlust ska disponeras/behandlas av årsstämman (tkr):

Balanserad vinst	81 874 830
Årets resultat	-13 040 334
	68 834 496

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten/ansamlade förlusten behandlas så

att i ny räkning balanseras

68 834 496
68 834 496

Not 23 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Överavskrivningar	5 769	-
Periodiseringsfonder	-	-
Belopp vid årets utgång	5 769	0

Not 24 Övriga avsättningar

De redovisade värdena för avsättningar och förändringar av dessa är enligt följande:

	Förlustrisk-reserver	Summa
Redovisat värde 1 januari 2020	2 446	2 446
Redovisat värde 31 december 2020	2 446	2 446
Tillkommande avsättningar		
Avsättningar som gjorts under perioden	1 935	1 935
Omklassificeringar	-2 446	-2 446
Redovisat värde 31 december 2021	1 935	1 935

Avsättningar avser förlustkontrakt, dessa värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

Not 25 Långfristiga skulder

Av nedanstående skuldposter förfaller följande belopp till betalning mellan två till fem år:

	2021-12-31	2020-12-31
Hysesrabatt lokaler	2 708	3 541
	2 708	3 541

Not 26 Kortfristiga skulder till koncernföretag

I beloppet i balansräkningen utgör 0 tkr (2020; 0 tkr) saldo i cashpool.

Not 27 Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Hysesrabatt lokaler kortfristig del	834	834
Moms och Personalens källskatt	10 602	12 171
Anstånd betalning till Skatteverket	83 773	36 134
	95 209	49 139

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	27 649	38 937
Förutbetalda intäkter, avtalsintäkter	35 016	27 088
Upplupet revisionsarvode	341	271
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 247	7 810
Redovisat värde	71 253	74 106

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
<i>För egna avsättningar och skulder:</i>		
Skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	9 500	9 500
Andra ställda säkerheter	–	–
	9 500	9 500

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

Övriga noter

Not 30 Koncernuppgifter

Extenda Retail AB är ett helägt dotterbolag till Extenda Retail Holding 3 AB, org nr 559169-9771. Koncernredovisningen för moderbolaget och Extenda Retail AB redovisas i årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm.

Not 31 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 7% (6%) av inköpen och 1% (1%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I april 2022 förvärvade koncernen, genom Extenda Retail AB, det nederländska bolaget Re-vision Holding BV. Köpeskillingen uppgick till 23 MEUR och bolaget inklusive dotterbolag omsätter ca 6 MEUR årligen. Förvärvet är en del i bolagets strategi och innebär möjligheter för nya affärer då vi får ett utökat produktutbud samt en större kundbas, i länder där vi inte har någon försäljning idag.

Skatteverket har beslutat och godkänt möjligheten till avbetalning över en treårsperiod för de skatter och avgifter bolaget hade möjlighet att senarelägga betalning för, till följd av coronapandemin.

Not 33 Hållbarhetsrapport

Bolagets hållbarhetsrapport för koncernen upprättas och presenteras i Moderbolagets Årsredovisning, Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507, med säte i Stockholm.

Not 34 Närstående

Koncernen har under året haft transaktioner med FranklinCovey Sweden AB där en styrelseledamot i Moderbolaget haft en ledande befattning fram till 1 juni 2021.

Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

För information om ersättningar och förmåner till styrelsen hänvisas till årsredovisningen för Extenda Retail Holding 1 AB, 559167-1507.

Not 35 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	6 732	3 806
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	–	451
Förändringar i avsättningar	4 425	4 343
Summa justeringar	11 157	8 600

Extenda Retail AB
Org. nr 556229-6326

Not 36 Definitor av nyckeltal

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver, med avdrag för uppskjuten skatt, i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till den genomsnittliga balansomslutningen.

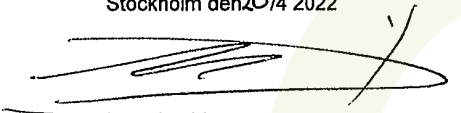
Avkastning på totalt kapital


Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver, med avdrag för uppskjuten skatt.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar i förhållande till kortfristiga skulder

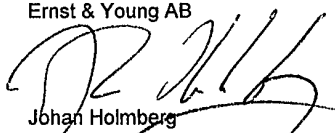
Stockholm den 20/4 2022


Leendert Venema
Verkställande direktör och Styrelseledamot


Tony Falck
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2/4 2022

Ernst & Young AB


Johan Holmberg
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

20220616_2022061702438

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Extenda Retail AB, org.nr 556229-6326

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Extenda Retail AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Extenda Retail ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

ans-20220616-2022061702439

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Extenda Retail AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Extenda Retail AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 21 april 2022

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor