



**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**CHRISTIAENS Ivan**

Keistraat 6

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2014-05-20

Einde van het mandaat : 2027-05-18

Bestuurder

**LIM Joo Ling Cindy**

60 Trevoise Crescent #02-23

SINGAPORE

Begin van het mandaat : 2021-05-18

Einde van het mandaat : 2027-05-18

Bestuurder

**LIM Siew Hwa**

80 Jellicoe Road #11-02

SINGAPORE

Begin van het mandaat : 2016-05-17

Einde van het mandaat : 2022-05-17

Bestuurder

**GOH Swee Sheng Jackson**

Block 33, Bishan Loft, Bishan Street 11, # 15-10

SINGAPORE

Begin van het mandaat : 2021-05-18

Einde van het mandaat : 2027-05-18

Bestuurder

**PwC Bedrijfsrevisoren BV (B00009)**

0429501944

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-05-21

Einde van het mandaat : 2023-05-16

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

BOONS Roel (A02475)

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>1.091.614</u></b>	<b><u>1.224.413</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>228.665</b>	<b>404.236</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>452.695</b>	<b>409.924</b>
Terreinen en gebouwen		22	214.799	264.883
Installaties, machines en uitrusting		23	146.908	141.169
Meubilair en rollend materieel		24	90.988	3.871
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>410.254</b>	<b>410.254</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	408.336	408.336
Deelnemingen		280	408.336	408.336
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.917	1.917
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.917	1.917

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>245.378.985</b>	<b>178.624.713</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>64.244.827</b>	<b>39.430.507</b>
Vorraden		30/36	152.236	152.236
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	152.236	152.236
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	64.092.591	39.278.271
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>153.938.273</b>	<b>130.376.450</b>
Handelsvorderingen		40	89.210.450	24.902.083
Overige vorderingen		41	64.727.823	105.474.366
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>27.195.884</b>	<b>8.812.747</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1		<b>5.008</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>246.470.598</b>	<b>179.849.126</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b><u>92.895.252</u></b>	<b><u>91.784.479</u></b>
Geplaatst kapitaal		10/11	<b>89.150.000</b>	<b>89.150.000</b>
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	89.150.000	89.150.000
Buiten kapitaal		100	89.150.000	89.150.000
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
		1100/10		
		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
		12		
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves		13	<b>1.228.913</b>	<b>673.375</b>
Wettelijke reserve		130/1	1.228.913	673.375
Statutair onbeschikbare reserves		130	1.228.913	673.375
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312		
Overige		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132		
		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>2.516.338</b>	<b>1.961.104</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>				
		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		16	<b><u>7.721.806</u></b>	<b><u>5.199.186</u></b>
Belastingen		160/5	<b>7.721.806</b>	<b>5.199.186</b>
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160		
Milieuverplichtingen		161		
Overige risico's en kosten		162		
		163		
	6.8	164/5	7.721.806	5.199.186
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>145.853.541</u></b>	<b><u>82.865.461</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>145.256.319</b>	<b>81.950.658</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	46.973.387	30.827.351
Leveranciers		440/4	46.973.387	30.827.351
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	25.076.394	37.076.870
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.089.767	2.627.118
Belastingen		450/3	30.473	408.495
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.059.295	2.218.623
Overige schulden		47/48	71.116.771	11.419.319
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>597.221</b>	<b>914.803</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>246.470.598</b>	<b>179.849.126</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>169.395.870</b>	<b>173.497.466</b>
Omzet	6.10	70	1.972.299	2.030.772
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	165.724.240	170.636.953
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.699.331	829.741
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>161.237.764</b>	<b>148.062.093</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	143.438.341	132.923.876
Aankopen		600/8	143.438.341	132.626.357
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		297.519
Diensten en diverse goederen		61	3.879.496	3.503.704
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	10.740.149	10.174.437
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	344.170	287.512
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	-33.827	-83.216
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	2.522.621	562.483
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	346.812	693.298
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>8.158.106</b>	<b>25.435.373</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>7.182.549</b>	<b>5.300.393</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	7.182.549	5.300.393
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	636.597	1.130.373
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	6.545.952	4.170.019
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>3.782.116</b>	<b>5.094.180</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.782.116	5.094.180
Kosten van schulden		650	209.892	25.863
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	3.572.225	5.068.317
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>11.558.539</b>	<b>25.641.586</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>447.766</b>	<b>2.191.781</b>
Belastingen		670/3	447.766	2.191.781
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>11.110.773</b>	<b>23.449.804</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>11.110.773</b>	<b>23.449.804</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>13.071.877</b>	<b>12.590.636</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	11.110.773	23.449.804
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	1.961.104	-10.859.168
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2	<b>555.539</b>	<b>629.532</b>
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	555.539	629.532
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>2.516.338</b>	<b>1.961.104</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
Vergoeding van de inbreng	694	10.000.000	10.000.000
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

**TOELICHTING****STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA****KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	XXXXXXXXXX	99.091
8021		
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	99.091	
8121P	XXXXXXXXXX	99.091
8071		
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	99.091	
81311		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	1.429.197
8022	15.776	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	1.444.973	
8122P	XXXXXXXXXX	1.024.961
8072	191.347	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	1.216.308	
211	<u>228.665</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	873.889
8161		
8171		
(+)/(-) 8181		
8191	873.889	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	609.006
8271	50.084	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	659.090	
(22)	214.799	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.331.544</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	96.930	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>1.428.474</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.190.374</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	91.191	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>1.281.565</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b>146.908</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>880.210</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	98.665	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>978.875</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>876.339</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	11.548	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>887.887</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>90.988</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>18.628.338</b>
8391P		
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	<b>18.628.338</b>	
8451P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>18.220.002</b>
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	<b>18.220.002</b>	
8551P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>408.336</u></b>	
281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b>1.917</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b>1.917</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ ) of (-) (in eenheden)
<b>'T HOOFD</b> 0441309913 Hoofd 1 2830 Willebroek BELGIË	Nominale waarde	15.119	100	0	2020-12-31	EUR	440.081	432.328
<b>IMCORT</b> 0437950644 Hoofd 1 2830 Willebroek BELGIË	Nominale waarde	1.000	100	0	2020-12-31	EUR	406.147	9.230
<b>KEPPEL SEGHERS ENVIRONMENTAL ENGINEERING TECHN.</b> Humin Road 6088 201100 SHANGHAI CHINA	Nominale waarde	1	100	0	2020-12-31	CNY	-3.757.918	43.166
<b>KEPPEL SEGHERS PTY LTD</b> Unit 7, 61 Walters Drive WA 6017 Osborne Park AUSTRALIË	nominale waarde	1	100	0	2020-12-31	AUD	37.525	37.525
<b>KEPPEL SEGHERS UK LTD</b> The Heath Business & Technical Park, Runcorn WA7 4XE Cheshire VERENIGD KONINKRIJK	Nominale waarde	13.260.760	100	0	2020-12-31	GBP	-201.805.289	-11.783.343

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	89.150.000
(100)	89.150.000	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	1.598.263
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal****Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
9072	
9073	30.473
450	
9076	
9077	2.059.295

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	110	108
9087	102,2	98,3
9088	171.599	164.393
620	7.785.525	7.539.333
621	1.874.880	1.719.855
622	396.102	354.704
623	683.642	560.545
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113	33.827	83.216
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	3.157.542	722.157
Bestedingen en terugnemingen	9116	634.921	159.674
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	38.000	34.227
Andere	641/8	308.812	659.071
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	<b>447.766</b>
9135	950.000
9136	502.234
9137	
9138	
9139	
9140	

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	38.533.741
9142	38.533.741
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	19.722.526	10.490.010
9146	16.308.705	7.074.049
9147	2.141.050	1.988.995
9148	2	

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

9.007.700

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

8.126.911

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	9.007.700
9216	8.126.911

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij, ten behoeve van haar werknemers. De bijdrage wordt deels door de werkgever en deels door de werknemer gedragen.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>408.336</b>	<b>408.336</b>
(280)	408.336	408.336
9271		
9281		
9291	<b>66.029.349</b>	<b>104.650.356</b>
9301		
9311	66.029.349	104.650.356
9321		
9331		
9341		
9351	<b>64.508.041</b>	<b>2.141.110</b>
9361		
9371	64.508.041	2.141.110
9381		
9391		
9401		
9421		
9431	636.597	1.130.373
9441		
9461	208.892	25.863
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>73.800</b>
95061	1.600
95062	
95063	
95081	
95082	10.876
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## 1) Samenvatting van de waarderingsregels

De waarderingsregels zijn bepaald in overeenstemming met het KB van 23 maart 2019 in uitvoering van de vennootschapswetgeving inzake de jaarrekening van ondernemingen. In het algemeen worden de activa geboekt aan aanschaffingswaarde voorzover dit geen afbreuk doet van het getrouwe beeld en de passiva voor de nominale waarde.

Oprichtings- en herstructureringskosten: geen activering tenzij mits toelichting en na akkoord van de raad van bestuur

Immateriële vaste activa omvatten de kosten voor ontwikkeling, de aankoop van software en licenties, de aankoop van patenten voor intellectuele eigendomsrechten en de goodwill betaald bij de verwerving van aandelen of bedrijfsactiva.

De afschrijvingspercentages voor de activa zijn:

Software en hardwar	33%
Goodwill	10%
Andere immateriële vaste activa	20%
Gebouwen	5%
Materiaal en installaties	20%
Rollend materieel	20%
Bureelmateriaal	20%
Andere vaste activa	20%

Tweedehandsgoederen kunnen vlugger afgeschreven worden mits verantwoording in functie van de nuttige levensduur van de betreffende goederen.

Werken in uitvoering worden gewaardeerd aan productiekost verhoogd met een deel van het resultaat volgens de vooruitgang der werken.

De productiekost omvat de aankoopfacturen en de andere direct toewijsbare kosten aan kostprijs alsook de direct toewijsbare uurprestaties aan directe kostprijs (zonder overhead dekking).

De toewijzing van het resultaat gebeurt in functie van de werkelijk gepresteerde uren, de geboekte aankoopfacturen en de andere direct toewijsbare kosten ten opzichte van de voorziene kosten ("forecast"). Indien dit percentage lager is dan 20% wordt er geen resultaat erkend. Indien dit percentage hoger of gelijk is aan 20%, dan wordt dat percentage toegepast op het voorziene resultaat ("forecast"). Indien het resultaat volgens de vooruitzichten negatief is voor een project, wordt het verlies onmiddellijk ten laste genomen.

Vanaf 2009 wordt er gebruik gemaakt van de afwijkende regel inzake netto-voorstelling van de rubrieken 37 en 46, zoals geregeld in de brief van de Minister van Economie van 27 januari 2004. Hierbij dient elk project afzonderlijk te worden beoordeeld. Indien het bedrag van de bestelling in uitvoering hoger is dan het bedrag van de vooruitbetalingen, dan komt dit netto bedrag op het actief terecht. Indien het bedrag van de vooruitbetalingen op bestelling hoger is dan het bedrag van de bestelling in uitvoering dan komt het saldo terecht op het passief van de balans.

Klantenvorderingen worden gewaardeerd aan factuurwaarde. Een voorziening voor dubieuze debiteuren van 50% wordt aangelegd indien de vorderingen ouder zijn dan 180 dagen en van 100% indien de vorderingen ouder zijn dan 360 dagen. Uitzonderingen zijn mogelijk mits omstandige motivering.

Activa en passiva in vreemde valuta worden geboekt aan historische koersen. Op balans datum worden de vreemde valuta geherwaardeerd tegen slotkoers op balansdatum. Zowel de positieve als negatieve wisselkoersresultaten worden ten laste genomen van de resultatenrekening.

Kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen overeenkomstig de levensduur van de gesubsidieerde activa.

## 2) Garanties

Keppel Seghers Belgium NV heeft voor een totaalbedrag van EUR 15.551 mio bankgaranties gesteld met betrekking tot projecten.

## 3) Bruto posities bestellingen in uitvoering en ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

De bruto positie van de bestellingen in uitvoering bedraagt EUR 565.258 mio, terwijl deze van de ontvangen vooruitbetalingen EUR 526.242 mio bedraagt.

## 4) Gebeurtenissen na balansdatum

Na jaareinde ontving de onderneming een schadeclaim van een klant voor een lopend contract. Deze claim wordt door de onderneming volledig onterecht beschouwd, en deze zal alsdusdanig in zijn geheel verworpen worden en indien nodig juridisch verder weerlegd worden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**KEPPEL SEGHERS BELGIUM  
Naamloze Vennootschap**

**Hoofd 1  
2830 Willebroek**

**BTW BE 0453.102.935  
RPR Mechelen**

---

***Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de  
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders  
te houden op 17 mei 2022***

---

Geachte aandeelhouder,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en u de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2021, ter goedkeuring voor te leggen.

We zullen volgende punten toelichten:

1. Commentaar bij de jaarrekening over het boekjaar 2021;
2. Beschrijving van de voornaamste onzekerheden en risico's;
3. Informatie betreffende de belangrijkste gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden;
4. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden;
5. Informatie over werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling;
6. Informatie over het bestaan van bijkantoren;
7. Bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en verwante vennootschappen en de eraan verbonden bezoldiging;
8. Gebruik van financiële instrumenten;
9. Verantwoording van toepassing van de waarderingsregels in continuïteit;
10. Gebeurtenissen na balansdatum;
11. Besluit.

## 1. Commentaar bij de jaarrekening over het boekjaar 2020

### 1.1. De balans

Het balanstotaal is gestegen van EUR 179.849K in 2020 naar EUR 246.470K in 2021. De belangrijkste schommelingen worden verder toegelicht.

#### 1.1.1. Actiefzijde van de balans

- *Immateriële en materiële vaste activa*

De daling van immateriële vaste activa betreft de afschrijving van eerdere implementatiekosten van verschillende software. De stijging van de materiële vaste activa betreft vooral aankoop van nieuw meubilair.

De immateriële en materiële vaste activa werden afgeschreven volgens de waarderingsregels opgesteld door de Raad van Bestuur.

- *Deelnemingen*

De Raad van Bestuur heeft een evaluatie gemaakt van de financiële situatie van de dochtervennootschappen. Er zijn geen wijzigingen aangebracht aan de waarderingsregels.

- *Voorraden en bestellingen in uitvoering*

De bestellingen in uitvoering zijn gestegen van EUR 39.278K in 2020 naar EUR 64.244K in 2021, dit door de verhoogde facturatiepositie van de lopende projecten.

- *Handelsvorderingen*

De handelsvorderingen stijgen van EUR 24.902K in 2020 naar EUR 89.210K in 2021. Dit is vooral te wijten aan de verhoogde activiteit van de vennootschap.

- *Overige vorderingen*

De overige vorderingen zijn gedaald van EUR 105.474K tot EUR 64.727K in 2021, voornamelijk door het gebruik van fondsen die bij het coördinatiecentrum van de groep werden geplaatst.

- *Liquide middelen en geldbeleggingen*

De liquide middelen en geldbeleggingen stijgen van EUR 8.813K in 2020 naar EUR 27.195K in 2021. Dit is hoofdzakelijk door het opvragen van geplaatste fondsen bij het coördinatiecentrum van de groep om te voldoen aan de korte termijn verplichtingen.

### 1.1.2. Passiefzijde van de balans

- *Eigen vermogen*

Het eigen vermogen van EUR 92.895K is samengesteld uit geplaatst kapitaal voor EUR 89.150K, reserves voor EUR 1.229K en overgedragen winst (inclusief het resultaat van het huidige boekjaar) ten belope van EUR 2.516K.

- *Voorzieningen*

De voorzieningen betreffen voornamelijk een garantieprovisie voor projecten. De stijging betreft het gebruik de voorziening van garantiekosten voor de nieuwe projecten in uitvoering.

- *Korte termijn schulden*

De handelsschulden zijn gestegen van EUR 30.827K in 2020 naar EUR 46.973K. Dit is voornamelijk het gevolg van de vele projecten in uitvoering waar ook een aanzienlijk aantal vooruitbetalingen wordt betaald op opdrachten.

De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen, die in feite de werken in uitvoering weergeven indien deze de ontvangen vooruitbetalingen overstijgen (zie boven) zijn gedaald (2020: EUR 37.077K; 2021: EUR 25.076K). Dit is voornamelijk het gevolg van gebruik van eerdere ontvangen vooruitbetalingen.

De overige schulden stijgen van EUR 11.419K in 2020 naar EUR 71.116K als gevolg van een stijging van korte termijn leningen bij het coördinatiecentrum van de groep.

## 1.2 De resultatenrekening

### 1.2.1. Het bedrijfsresultaat

De bedrijfsopbrengsten zijn ongeveer hetzelfde gebleven: EUR 173.497K in 2020 en EUR 169.395K in 2021.

De bedrijfskosten zijn licht gestegen van EUR 148.062K in 2020 tot EUR 161.237K. Dit is te wijten aan de lagere marge op de projecten in uitvoering.

Het bedrijfsresultaat is EUR 8.158K positief.

### 1.2.2. Het financieel resultaat

Het financiële resultaat is EUR 3.400K positief, en bestaat voornamelijk uit netto positieve wisselkoersverschillen (EUR 3.005K), netto interestopbrengsten (EUR 426K) en bankkosten (EUR -31K).

## **2. Beschrijving van de voornaamste onzekerheden en risico's**

De bestuurders zijn zich bewust van een aantal onzekerheden en risico's waarvan de belangrijkste worden opgelijst:

- De activiteiten van Keppel Seghers Belgium zijn projectgebonden waardoor de liquiditeit en het resultaat van de onderneming kunnen fluctueren. De onderneming beperkt dit risico door de orderportefeuille steeds verder uit te breiden zodat de liquiditeit en het resultaat van de onderneming stabiel worden.
- Om de klantenportefeuille te diversifiëren is de onderneming de laatste jaren meer en meer actief buiten Europa. Hierdoor is Keppel Seghers Belgium onderhevig aan een groter landenrisico. Door een goed contractbeheer en een sterke projectuitvoering wordt dit risico beperkt en werden reeds een groot aantal projecten met succes afgerond.

## **3. Informatie betreffende de belangrijkste gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden**

Er zijn geen gebeurtenissen bekend na het afsluiten van het boekjaar welke de toekomst van de vennootschap in een belangrijke mate kunnen beïnvloeden of die een belangrijke impact kunnen hebben op de jaarrekening per 31 december 2021.

## **4. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Voor zover bekend zijn er geen omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

## **5. Informatie over werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Ten einde de technologische voorsprong tegenover concurrenten wereldwijd te vrijwaren, werden ook in 2021 de activiteiten met betrekking tot de verbetering van bestaande producten en de ontwikkeling van nieuwe technologieën verder gezet.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden volledig ten laste genomen van het boekjaar. Enkel de kosten voor ontwikkeling met een specifiek doel en waarbij er een grote waarschijnlijkheid is dat er de komende jaren bijkomende inkomsten gegenereerd worden, worden geactiveerd.

## **6. Informatie over het bestaan van bijkantoren**

De onderneming heeft een bijkantoor in Algerije met zetel te Zouatna Ain Soltan, 16006 Kouba, Alger, in Polen met zetel te Gen. Wladyslawa Andersa 42, 15-113 Bialystok en in India met zetel te Level 2, Elegance, Mathura Road, Jasula, New Delhi, Delhi-110025.

## **7. Bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en verwante vennootschappen en de eraan verbonden bezoldiging**

Er werden geen bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en verwante vennootschappen.

## 8. Gebruik van financiële instrumenten

Keppel Seghers Belgium NV is blootgesteld aan wisselkoersrisico's, hoofdzakelijk vanuit vier bronnen:

- a) Wisselkoersrisico voortvloeiend uit transacties wanneer de onderneming contractuele verplichtingen aangaat waarbij de valuta verschilt van de functionele valuta van de onderneming (EUR).
- b) Wisselkoersrisico voortvloeiend uit ontlening van gelden indien de valuta waarin deze gelden ontleend worden verschillend is van de functionele valuta van de onderneming.
- c) Wisselkoersrisico voortvloeiend uit boekhoudkundige herwaarderingen.
- d) Wisselkoersrisico voortvloeiend uit toekomstige kasstromen in vreemde valuta.

Er wordt in het algemeen een beleid gevoerd om alle vastgelegde en toekomstige wisselkoersrisico's te beheren.

Concreet betekent dit onder meer het volgende:

- Indien mogelijk worden de inkomende kasstromen in vreemde valuta zoveel mogelijk gecompenseerd met de uitgaande kasstromen in dezelfde valuta zodat een natuurlijke dekking gecreëerd wordt.
- De transacties in vreemde valuta worden geïdentificeerd, gemeten, beheerd en ingedekt.
- De wisselkoersrisico's voortvloeiend uit boekhoudkundige herwaarderingen worden tot een minimum herleid door de activa in vreemde valuta in overeenstemming te brengen met passiva in dezelfde valuta.
- Nieuw toekomstige kasstromen worden ingedekt bij aanvang van het project indien deze met voldoende zekerheid kunnen worden vastgesteld. Bijkomende dekkingen worden aangegaan tijdens de uitvoering van het project indien nodig.

9. **Besluit**

We zijn zo vrij U voor te stellen de jaarrekening per 31 december 2021, zoals ze hier wordt voorgelegd, goed te keuren en over de winst van het boekjaar van EUR 11.110.772,65 een dividend van EUR 10.000.000 uit te betalen aan de aandeelhouders, EUR 555.538,63 aan wettelijke reserves toe te voegen en het saldo van EUR 555.234,02 over te dragen naar het volgende boekjaar.

Wij verzoeken U de bestuurders en commissarissen kwijting te verlenen voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het voorbije boekjaar.

Willebroek, 28 februari 2022.

Hoogachtend,



---

IVAN CHRISTIAENS  
Bestuurder




---

SWEE SHENG JACKSON GOH  
Bestuurder



---

JOO LING CINDY LIM  
Bestuurder



---

SIEW HWA LIM  
Bestuurder

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN KEPPEL SEGHERS BELGIUM NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Keppel Seghers Belgium NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 21 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 246.470.598,37 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 11.110.772,65.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Antwerpen, 3 mei 2022

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door



Roel Boons  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	83,3	69,7	13,6
Deeltijds	1002	24,5	13	11,5
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	102,2	80,1	22,1
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	140.798	121.284	19.514
Deeltijds	1012	30.801	16.926	13.875
Totaal	1013	171.599	138.210	33.389
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	8.968.887	7.888.851	1.080.036
Deeltijds	1022	1.771.263	1.051.970	719.293
Totaal	1023	10.740.149	8.940.821	1.799.328
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	129.914	101.821	28.093

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	98,3	77,4	20,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	164.393	131.727	32.666
Personeelskosten	1023	10.174.437	8.405.607	1.768.830
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	126.149	99.371	26.778

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	86	24	104,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	84	23	101,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2	1	2,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	71	13	81,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	5	7	10,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	16	4	19,4
universitair onderwijs	1203	50	2	51,7
Vrouwen	121	15	11	23,1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	2	2,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	6	9,2
universitair onderwijs	1213	9	3	11,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	8		8
Bedienden	134	77	24	95,6
Arbeiders	132			
Andere	133	1		1

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	10		10
210	8		8
211	2		2
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	7	1	7,8
310	6	1	6,8
311	1		1
312			
313			
340	1		1
341			
342			
343	6	1	6,8
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	84	5811	25
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	2.436	5812	449
Nettokosten voor de vennootschap	5803	233.681	5813	34.193
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	209.103	58131	26.478
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	27.218	58132	7.715
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	2.640	58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	9	5831	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	329	5832	16
Nettokosten voor de vennootschap	5823	16.296	5833	9.479
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	