



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 465 339
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC CHOICE HOSPITALITY GROUP AS
Forretningsadresse: Fredrik Stangs gate 22-24
0264 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Viig Syversen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.07.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3,26	33 125 000	39 640 000
Sum inntekter		33 125 000	39 640 000
Kostnader			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	4,22	14 217 000	21 062 000
Annen driftskostnad	4,5,10, 26	16 261 000	19 643 000
Sum kostnader		30 478 000	40 705 000
Driftsresultat		2 647 000	-1 065 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12,26	45 282 000	190 892 000
Annen finansinntekt	6,26	8 722 000	12 387 000
Sum finansinntekter		54 004 000	203 279 000
Annen finanskostnad	6,26	8 422 000	6 076 000
Sum finanskostnader		8 422 000	6 076 000
Netto finans		45 582 000	197 203 000
Ordinært resultat før skattekostnad		48 229 000	196 138 000
Skattekostnad på ordinært resultat	23	13 181 000	43 769 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		35 048 000	152 369 000
Årsresultat		35 048 000	152 369 000
Overføringer og disponeringer			
Annen Egenkapital		35 048 000	8 547 000
Avgitt konsernbidrag			-143 822 000
Sum overføringer og disponeringer		35 048 000	152 369 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	23	0	2 140 000
Sum immaterielle eiendeler		0	2 140 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11,24	3 233 998 000	2 644 853 000
Investeringer i aksjer og andeler	13	250 000	250 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 234 248 000	2 645 103 000
Sum anleggsmidler		3 234 248 000	2 647 243 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	24,26	4 000	78 000
Andre fordringer	15,24, 26	1 753 527 000	360 446 000
Sum fordringer		1 753 531 000	360 524 000
Sum omløpsmidler		1 753 531 000	360 524 000
SUM EIENDELER		4 987 779 000	3 007 767 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	19,20	2 000 000	2 000 000
Overkurs	20	231 961 000	231 961 000
Annen innskutt egenkapital	20	3 037 476 000	1 537 476 000
Sum innskutt egenkapital		3 271 437 000	1 771 437 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	20	824 157 000	789 109 000
Sum opptjent egenkapital		824 157 000	789 109 000
Sum egenkapital		4 095 594 000	2 560 546 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	26	588 000	185 000
Betalbar skatt	23	25 000	25 000
Skyldige offentlige avgifter		1 157 000	38 253 000
Annen kortsiktig gjeld	18,26	890 415 000	408 759 000
Sum kortsiktig gjeld		892 185 000	447 222 000
Sum gjeld		892 185 000	447 222 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 987 779 000	3 007 768 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	24	575 947 000	644 172 000
Pantstillelser	24	3 472 434 000	2 644 853 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3,26	7 297 829 000	11 525 502 000
Sum inntekter		7 297 829 000	11 525 502 000
Kostnader			
Varekostnad		594 060 000	1 026 746 000
Lønnskostnad	4,22	2 760 574 000	3 942 659 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8,9,1 0	806 806 000	556 599 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,9,10	19 441 000	20 115 000
Annen driftskostnad	4,5,10, 26	4 963 488 000	5 515 196 000
Sum kostnader		9 144 369 000	11 061 315 000
Driftsresultat		-1 846 540 000	464 187 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12,26	-1 424 000	4 347 000
Annen finansinntekt	6,26	65 767 000	32 726 000
Sum finansinntekter		64 343 000	37 073 000
Annen finanskostnad	6,26	102 907 000	84 372 000
Sum finanskostnader		102 907 000	84 372 000
Netto finans		-38 564 000	-47 299 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 885 104 000	416 888 000
Skattekostnad på ordinært resultat	23	-82 001 000	146 376 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 803 103 000	270 512 000
Årsresultat		-1 803 103 000	270 512 000
Minoritetsinteresser		-26 172 000	-5 126 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 776 931 000	275 638 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	7	10 200 000	0
Andre immaterielle eiendeler	9	100 859 000	137 869 000
Utsatt skattefordel	23	83 037 000	49 566 000
Goodwill	8	920 192 000	1 128 896 000
Sum immaterielle eiendeler		1 114 288 000	1 316 331 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	10,24	2 095 870 000	2 038 757 000
Sum varige driftsmidler		2 095 870 000	2 038 757 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11,24	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	12	54 008 000	52 954 000
Investeringer i aksjer og andeler	13	1 816 000	1 816 000
Langsiktige fordringer	14,26	4 857 000	2 758 000
Sum finansielle anleggsmidler		60 681 000	57 528 000
Sum anleggsmidler		3 270 839 000	3 412 616 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	24	92 959 000	110 042 000
Sum varer		92 959 000	110 042 000
Fordringer			
Kundefordringer	24,26	172 917 000	504 856 000
Andre fordringer	15,24, 26	3 945 383 000	2 559 192 000
Sum fordringer		4 118 300 000	3 064 048 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	78 047 000	78 323 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		78 047 000	78 323 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		4 289 306 000	3 252 413 000
SUM EIENDELER		7 560 145 000	6 665 029 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	19,20	2 000 000	2 000 000
Overkurs	20	231 961 000	231 961 000
Annen innskutt egenkapital	20	996 123 000	1 131 474 000
Sum innskutt egenkapital		1 230 084 000	1 365 435 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	20	0	0
Minoritetsinteresser	20	7 061 000	36 305 000
Sum opptjent egenkapital		7 061 000	36 305 000
Sum egenkapital		1 237 145 000	1 401 740 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	23	42 240 000	112 044 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	2 625 000	3 712 000
Sum avsetninger for forpliktelser		44 865 000	115 756 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	0	32 628 000
Øvrig langsiktig gjeld	17,26	13 226 000	13 088 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 226 000	45 716 000
Sum langsiktig gjeld		58 091 000	161 472 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	26	554 503 000	683 757 000
Betalbar skatt	23	35 183 000	42 993 000
Skyldige offentlige avgifter		379 254 000	331 093 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld	18,26	5 295 971 000	4 043 973 000
Sum kortsiktig gjeld		6 264 911 000	5 101 816 000
Sum gjeld		6 323 002 000	5 263 288 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 560 147 000	6 665 028 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Pantstillelser	24	4 170 253 000	0



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nordic Choice Hospitality Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Nordic Choice Hospitality Group AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 35 048 000 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 1 803 101 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Nordic Choice Hospitality Group AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Nordic Choice Hospitality Group AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering vedrørende ekstraordinære hendelser i regnskapsåret

Vi gjør oppmerksom på omtale i årsberetning og note 27 i årsregnskapet som beskriver hvordan konsernet påvirkes av spredningen av coronaviruset (Covid-19). Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FQUE6-7LXGH



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Nordic Choice Hospitality Group AS

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo DokumentID: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FOUE6-7LXGH



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Nordic Choice Hospitality Group AS

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 13. juli 2021
Deloitte AS

Sylvi Bjørnslett
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FOUE6-7LXGH



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sylvi Annie Bjørnslett

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-3038615

IP: 109.203.xxx.xxx

2021-07-13 08:07:36Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4FE10-EESCH-Y3VLH-42XSF-FQUE6-7LXGH

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.


Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Nordic Choice Hospitality Group AS

(Org.nr. 990 465 339)

KONSERNREGNSKAP 2020

 rJr-ZoB6d-rkB--sH6d





INNHold



KONSERNREGNSKAP OG SELSKAPSREGNSKAP 2020

ÅRSBERETNING	3
RESULTATREGNSKAP	8
BALANSE - EIENDELER	9
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD	10
KONTANTSTRØM	12
NOTER - INNHold	13
NOTER	14-40

ÅRSBERETNING 2020



KONSERNETS VIRKSOMHET

Nordic Choice Hospitality Group AS ("Selskapet") er konsernspiss i Nordic Choice konsernet ("Nordic Choice") som driver hotell- og franchisevirksomhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Latvia og Litauen. Ved årsskiftet hadde Nordic Choice totalt 206 hoteller i drift, hvorav 170 under merkevarenavnene Clarion, Clarion Collection, Quality og Comfort samt 36 hoteller under egne merkenavn. Nordic Choice har selv driftsansvaret for 148 hoteller, mens de resterende hotellene er tilknyttet gjennom franchiseavtaler og/eller management avtaler med eksterne drivere. Av de 206 hotellene i kjeden ligger 94 i Norge, 94 i Sverige, 4 i Danmark, 13 i Finland og ett i Litauen.

I slutten av 2017 gikk Nordic Choice inn i et nytt segment på utsiden av tradisjonell hotellvirksomhet. "Long stay" er et spennende nytt segment i vekst, spesielt i Sverige, hvor datterselskapet Strawberry Living nå er en av de største aktørene med 2.500 leiligheter.

Nordic Choice har hovedkontor i Oslo.

Nordic Choice konsernets regnskap inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding konsernet.

EKSTRAORDINÆRE HENDELSER - PÅVIRKNING PÅ MARKED OG DRIFTSMESSIGE FORHOLD

2020 begynte med to måneder med god organisk vekst og forventningene til året som helhet var å forbedre resultatene fra 2019.

I løpet av første kvartal 2020 førte spredning av coronavirus (Covid-19) til en umiddelbar endring i forretnings situasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS.

Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiseliv- og restaurantbransjen og medførte et de facto forbud mot å drive ordinær virksomhet.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte flere tiltak for å redusere tapene. Dette førte til permitteringer for en stor andel av våre ansatte, og det ble gjennomført løpende vurderinger om hotellene skulle være åpne eller holdes stengt.

Belegget på hotellene var dramatisk redusert og det ble gjennomført omfattende arbeid med å utvikle spennende kampanjer for å sikre at konsernet beholdt og forbedret markedsandelene i de ulike destinasjonene der konsernet opererer. Effekten av denne innsatsen viser at dette var vellykket; våre markedsandeler er styrket på de aller fleste av våre destinasjoner. Dette gir konsernet en god posisjon på veien ut av pandemien.

Utviklingen viser nå per dato for avleggelse av regnskapet at det er stor sannsynlighet for at markedet gradvis skal ta seg opp igjen. Dette skyldes i hovedsak utrulling av vaksiner i hele verden.

Det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten fremover. Ledelsen forventer en gradvis økning av omsetningen siste halvår 2021 og i 2022.

Konkurransesituasjonen i hotellmarkedet er ytterligere skjerpet i 2020, og arbeidet med å optimalisere belegg og rompriser utøves kontinuerlig uavhengig av pandemisituasjonen.

Nordic Choice Hotels har i 2020 sett gode tegn på at konsernet i året som gikk kunne høste av tidligere års investeringer i vår digitale gjestereise. Våre egne digitale kanaler økte mer enn tredjepartskanaler som Expedia og Booking.com. Denne vridningen mot egne kanaler bidrar til å dempe veksten i de eksterne distribusjonskostnadene. Satsingen på vår digital gjestereise vil fortsette å være et fokusområde fremover.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2021-2023. Vår vurdering er at kostnadsbesparelser, i kombinasjon med effekten fra statlige støtteordninger, tilgang til økt finansiering fra DNB og forventet omsetningsutvikling siste halvår 2021 og 2022, vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom krisen og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.



ÅRSBERETNING 2020



RESULTATSAMMENDRAG

Konsernets driftsinntekter er redusert i 2020 sammenlignet med fjoråret og var i 2020 MNOK 7.297 mot MNOK 11.525 i 2019. I 2020 åpnet Nordic Choice fire nye hotell og gikk ut av to driftshotell. Konsernet hadde et underskudd i 2020 på MNOK 1.803 mot et overskudd i 2019 på MNOK 270. Resultat før skatt var i 2020 MNOK -1.885 sammenlignet med MNOK 417 i 2019.

Samlede driftsinntekter for selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS, utgjorde i 2020 MNOK 33 mot MNOK 39 i 2019. Resultatregnskapet viser et resultat før skatt på MNOK 48 i 2020 sammenlignet med MNOK 196 i 2019. Årsresultat i 2020 var på MNOK 35 og MNOK 152 i 2019.

BALANSE OG FINANSIELLE FORHOLD

Konsernets bokførte egenkapital pr. 31. desember 2020 var MNOK 1.237 mot MNOK 1.402 i 2019 og totalbalansen var MNOK 7.560 pr. 31. desember 2020 mot MNOK 6.665 pr. 31. desember 2019.

Nordic Choice konsernets bokførte egenkapitalandel var 16,4 % pr. 31. desember 2020 mot 21,0 % pr. 31. desember 2019.

Konsernets beholdning av bankinnskudd og kontanter utgjorde pr. 31. desember 2020 MNOK 78.

Konsernet inngår i morselskapet Strawberry Hospitality Group AS sitt konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltakende selskaper er solidarisk ansvarlig for utestående under låneavtalen som utgjør MNOK 459 per 31.12.2020. Innvilget kassekreditt er på MNOK 750 og ubenyttede trekkrettigheter utgjør MNOK 291 ved utgangen av 2020. I januar 2021 er trekkrettighetene utvidet med MNOK 1.000.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var i 2020 MNOK -1.353. Resultatet før skatt i konsernet var MNOK -1.885. Differansen skyldes i hovedsak av- og nedskrivninger, samt endringer i omløps- og gjeldsposter. For selskapet var kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter på MNOK 184, mens resultatet før skatt var MNOK 48. Differansen skyldes i hovedsak endringer i konsernmellomværender.

Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS sin bokførte egenkapital pr. 31. desember 2020 utgjorde MNOK 4.096 mot MNOK 2.561 pr. 31. desember 2019. Selskapets totalbalanse var MNOK 4.988 mot MNOK 3.008 pr. 31. desember 2019.

Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig bilde av morselskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at grunnlag for videre drift er til stede og at årsregnskapet dermed er avlagt under forutsetning av fortsatt drift.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.



ÅRSBERETNING 2020



FINANSIELL RISIKO

Konsernet er eksponert for finansiell risiko som kan deles inn i kredittisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Målsettingen er å redusere den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Konsernets og morselskapets eksponering for kredittisiko ansees som relativt lav fordi det historisk har vært lite tap på fordringer og at fordringene i konsernet er fordelt på et stort antall kunder.

Nordic Choice hadde ved utgangen av 2020 tilgang til ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 291 i konsernkontoordningen til Strawberry Hospitality Group AS. Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende. Trekkrettighetene er utvidet i 2021 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående pandemien med MNOK 1.000.

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Konsernet og selskapet har i 2020 ikke benyttet finansielle derivater eller andre sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.

ENDRINGER I HOTELLPORTEFØLJEN

Konsernet gikk inn i 2020 med en rekke nye hotell som var prosjektert før pandemien traff reiselivsbransjen. Av disse ble fire åpnet i løpet av året, Comfort Arlanda Airport, Clarion Bergen, Quality Waterfront i Gøteborg og ikke minst Villa i København. Fire flotte hotell som vil gi gode gjesteopplevelser og samtidig bidra til konsernets lønnsomhet når vi ser verden etter pandemien.

Ett nytt franchisehotell har kommet inn i porteføljen, Icehotel Jukkasjärvi.

To franchisehoteller og to driftshotell har utgått fra porteføljen i 2020. Franchisehotellene er Quality Hotel Høje Taastrup i Danmark og Comfort Ole Tobias i Mo i Rana. De to driftshotellene som ble stengt i 2020 var Clarion Collection Valdemars i Riga og Quality Hotell Nacka. Hotellet i Nacka blir erstattet med nye Clarion Collection Tapetfabriken som åpnet i Q2 2021.

MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

Nordic Choice- konsernet arbeider kontinuerlig og målrettet med forbedringer av vår virksomhet for mennesker og miljø, samtidig som vi forsøker å forsterke vår positive påvirkning på våre interessenter. Ambisjonen er at alt som rører seg i Nordic Choice Hotels skal reflektere selskapets evne til å gjøre mer enn det som forventes av oss - for gjestene, menneskene våre, samfunnet og miljøet. Dette støttes gjennom selskapets bærekraftsarbeid og satsningsområdet WeCare, som tar for seg menneskene i og utenfor virksomheten som direkte eller indirekte påvirkes. Nordic Choice Hotels har også et uttalt mål om å skape minst mulig miljøavtrykk på planeten og miljøet. Miljøhensyn er en viktig del av Nordic Choice sitt samfunnsansvar, og konsernet ønsker å være en miljøbevisst og ansvarlig aktør i det nordiske markedet. I 2020 gjorde vi en omfattende oppgradering av vår CO2 beregning og rapportering, som igjen vil danne grunnlaget for vårt videre arbeid innenfor dette viktige området. Summen av alt konsernet foretar seg skal skape et mer ansvarlig hotell-selskap, som gjør at vi kan fortsette å vokse og bidra til et mer bærekraftig samfunn.

Mangfoldsarbeid er et stadig viktigere fokusområde for selskapet og vi jobber kontinuerlig med å rekruttere de som faller utenfor arbeidsmarkedet, rekruttere flyktninger og se på alternative løsninger for å sikre ny rekruttering gjennom eksempelvis samarbeid med NAV i Norge og Arb.förmedlingen i Sverige.

ÅRSBERETNING 2020



Videre er partnersamarbeid et fokusområde, hvor blant annet UNICEF er en viktig partner gjennom mer enn 10 år. I 2020 fortsatte vårt gode samarbeid, dog i mer begrenset omfang gitt situasjonen vi har stått i. De øremerkede pengene går til å drive hjelpesentre for barn i Kambodsja som er utsatt for menneskehandel.

Under fjoråret har konsernet fortsatt den positive utviklingen i å sikre god, sunn og bærekraftig mat på samtlige hoteller i Norden. Nordic Choice sine hoteller er blant annet frie for miljøskadelig palmeolje, og hotellene jobber aktivt med reduksjon av matavfall og rødt kjøtt. Nordic Choice har i 2020 hatt et prosjekt med EAT og World Research Institute for å kartlegge CO2 utslippet gjennom maten vi serverer gjestene våre. Vi har også jobbet med leverandørene våre på dette området, og vil realisere dette i rapporteringen for 2021.

Reduksjon i avfall, vannforbruk, kjemikalier og transport er også ytterligere forsterket gjennom året.

AKSJONÆRFORHOLD

Det totale antallet aksjer i Nordic Choice Hospitality Group AS er 5.000.030 aksjer.

Nordic Choice hadde ved årsskiftet en aksjonær, Strawberry Hospitality Group AS, som kontrolleres av styreleder Petter A. Stordalen, hans tre barn, og selskaper han eier.

STYRE, LEDELSE, ANSATTE OG CORPORATE GOVERNANCE

Konsernet hadde pr. 31. desember 2020 totalt 9.573 ansatte som utgjorde 4.093 årsverk. Andelen av kvinner i konsernet er 63 %. Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS hadde pr. 31. desember 2020 6 ansatte.

Styret i Nordic Choice består av to personer. Konsernledelsen består av ni personer hvorav tre er kvinner pr. 31. desember 2020.

Nordic Choice har i sine verdier og retningslinjer at det på arbeidsplassen skal praktiseres likestilling mellom kvinner og menn på alle nivåer. Konsernet fremmer likestilling og mangfold og tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn, nasjonalitet, religion, seksuell orientering eller alder ved for eksempel lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering.

Nordic Choice gjennomfører en arbeidsmiljøundersøkelse (Nordic Choice People Survey) to ganger per år. Undersøkelsen bekreftet at arbeidsmiljøet og medarbeidertilfredsheten er god, og høy sammenlignet med bransjen forøvrig.

Gjennomsnittlig sykefravær i konsernet var 5,1% i Norge, 4,3% i Sverige, 2,1% i Danmark og 2,3% i Finland.

Konsernet har i løpet av 2020 hatt 14 ulykker med personskader som er rapportert til arbeidstilsynet eller tilsvarende myndighet i Sverige/Danmark/Finland.



ÅRSBERETNING 2020



FREMTIDSUTSIKTER

Nordic Choice kommer til å fortsette å øke sin allerede sterke markedsposisjon i de store byene i Norden, og samtidig være en hotelloperatør med et bredt nettverk i hele Norden. Ved utgangen av 2020 har konsernet nærmere 8000 rom i planlagte hotellåpninger i perioden 2021-2023. Følgende nye hoteller er planlagt å åpne i 2021 (antall rom):

- Clarion SeaU (252). Åpnet februar 2021
- Quality The Weaver (370). Åpnet i mars 2021
- Comfort Hotel Copenhagen Airport (605). Åpnet i mai 2021
- Lily (507). Medlemshotell. Åpnet Q2 2021
- Comfort Hotel Solna (336). Åpnet i mai 2021
- Quality Hotel Bodø (250). Åpnet i mai 2021
- Clarion Collection Tapetfabriken (236). Åpnet i juni 2021
- Quality Hotel Hasle Linie (208). Åpner i september 2021
- Clarion Hotel Sundsvall (270). Åpner i september 2021
- Comfort Hotel Bodø (160). Franchise. Åpner i Q3 2021
- Comfort Hotel 1624 (150). Franchise. Åpner i Q4 2021

I tillegg til åpning av nye hotell er det en kontinuerlig utvikling av eksisterende hotellportefølje.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.

Oslo, 09. Juli 2021

Torgeir Silseth
Adm. Dir

Petter A. Stordalen
Styrets leder

Mads Breder Koch
Styremedlem



RESULTATREGNSKAP



Morselskapet			Konsernet	
<small>(Beløp i NOK 1.000)</small>				
2019	2020	Note	2020	2019
39 640	33 125	3,26	7 297 829	11 525 502
0	0		594 060	1 026 746
21 062	14 217	4,22	2 760 574	3 942 659
0	0	7,8,9,10	806 806	556 599
0	0	7,9,10	19 441	20 115
19 643	16 261	4,5,10,26	4 963 488	5 515 196
40 705	30 479		9 144 367	11 061 316
-1 066	2 647	Driftsresultat	-1 846 538	464 187
190 892	45 282	12,26	-1 424	4 347
12 387	8 722	6,26	65 767	32 726
6 076	8 422	6,26	102 907	84 372
197 202	45 582		-38 564	-47 298
196 137	48 229	Resultat før skattekostnad	-1 885 102	416 888
43 769	13 181	23	-82 001	146 376
152 367	35 048	ÅRETS RESULTAT	-1 803 101	270 512
		Minoritetens andel av årsresultatet	-26 172	-5 126
		Majoritetens andel av årsresultatet	-1 776 930	275 638



BALANSE PR 31.12 - EIENDELER



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

2019	2020	Note		2020	2019
Immaterielle eiendeler					
0	0	7	Forskning og utvikling	10 200	0
2 140	0	23	Utsatt skattefordel	83 037	49 566
0	0	8	Goodwill	920 192	1 128 896
0	0	9	Andre immaterielle eiendeler	100 859	137 869
2 140	0		Sum immaterielle eiendeler	1 114 287	1 316 331
Varige driftsmidler					
0	0	10,24	Driftsløsøre, inventar, innredninger mv.	2 095 870	2 038 757
0	0		Sum varige driftsmidler	2 095 870	2 038 757
Finansielle anleggsmidler					
2 644 853	3 233 998	11, 24	Investeringer i datterselskap	0	0
0	0	12	Investeringer i tilknyttet og felleskontrollert virksomhet	54 008	52 954
250	250	13	Investeringer i andre aksjer og andeler	1 816	1 816
0	0	14,26	Langsiktige fordringer	4 857	2 758
2 645 103	3 234 248		Sum finansielle anleggsmidler	60 681	57 528
2 647 243	3 234 248		Sum anleggsmidler	3 270 838	3 412 617
0	0	24	Varer	92 959	110 042
Fordringer					
78	4	24,26	Kundefordringer	172 917	504 856
360 446	1 753 527	15,24,26	Andre fordringer	3 945 383	2 559 192
360 524	1 753 531		Sum fordringer	4 118 300	3 064 048
0	0	16	Bankinnskudd, kontanter o.l.	78 047	78 323
360 524	1 753 531		Sum omløpsmidler	4 289 306	3 252 412
3 007 767	4 987 779		SUM EIENDELER	7 560 145	6 665 029



BALANSE PR 31.12 - EGENKAPITAL OG GJELD



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

2019	2020	Note		2020	2019
Innskutt egenkapital					
2 000	2 000	19,20	Aksjekapital	2 000	2 000
231 961	231 961	20	Overkurs	231 961	231 961
1 537 476	3 037 476	20	Innskutt annen egenkapital	996 123	1 131 474
1 771 436	3 271 436		Sum innskutt egenkapital	1 230 083	1 365 435
Opptjent egenkapital					
789 109	824 157	20	Annen egenkapital	0	0
789 109	824 157		Sum opptjent egenkapital	0	0
0	0	20	Minoritetsinteresser	7 061	36 305
2 560 545	4 095 593		Sum egenkapital	1 237 144	1 401 740
Avsetning for forpliktelser					
0	0	23	Utsatt skatt	42 240	112 044
0	0	21	Andre avsetninger for forpliktelser	2 625	3 712
0	0		Sum avsetninger for forpliktelser	44 864	115 756
Annen langsiktig gjeld					
0	0	17	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	32 628
0	0	17,26	Øvrig langsiktig gjeld	13 226	13 088
0	0		Sum annen langsiktig gjeld	13 226	45 716
Kortsiktig gjeld					
185	588	26	Leverandørgjeld	554 503	683 757
25	25	23	Betalbar skatt	35 183	42 993
38 253	1 157		Skyldige offentlige avgifter	379 254	331 093
408 759	890 415	18,26	Annen kortsiktig gjeld	5 295 971	4 043 973
447 222	892 185		Sum kortsiktig gjeld	6 264 910	5 101 816
447 222	892 185		Sum gjeld	6 323 001	5 263 289
3 007 767	4 987 779		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	7 560 145	6 665 029



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Oslo, 09. Juli 2021

Torgeir Silseth
Adm. Dir

Petter A. Stordalen
Styrets leder

Mads Breder Koch
Styremedlem



KONTANTSTRØM



Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

Konsernet

2019	2020		2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
196.137	48.229	Resultat før skattekostnad	-1.885.102	416.888
0	0	Periodens betalte skatt	3.224	-94.107
0	0	Avskrivninger	805.223	556.066
0	0	Nedskrivninger	19.441	20.115
0	0	Andre poster uten likviditetsvirkning	-5	-174
0	0	Endring i varer	17.082	-21.526
0	0	Endring i kundefordringer	331.339	-14.543
-26	481	Endring i leverandørgjeld	-79.712	256.921
-74.273	196.877	Endringer i konsernmellomværender	-281.894	120.803
25.554	-61.201	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-283.449	-108.885
147.392	184.386	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-1.353.853	1.131.558
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
0	0	Innbetalinger ved salg av driftsmidler/immaterielle eiendeler	0	575
0	0	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Innbetalinger ved salg av datterselskaper	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler/immaterielle eiendeler	-368.223	-697.293
-268.553	0	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Kjøp av datterselskaper, redusert med kontanter i virksomheten	-17.302	-319.753
-268.553	0	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-385.526	-1.016.471
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
0	0	Innbetalinger ved trekk i konsernkontoordning	1.961.718	-229.110
232.307	0	Innbetalinger ved kapitalendring	0	232.307
0	0	Innbetalinger ved økning i gjeld til kredittinstitusjoner	0	1.109
0	0	Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-32.628	0
-111.146	-184.386	Utbetaling av konsernbidrag	-184.386	-111.146
121.161	-184.386	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1.744.704	-106.840
0	0	Valutaomregningseffekter	-5.601	-1.606
0	0	Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	-276	6.640
0	0	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01.	78.323	71.683
0	0	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	78.047	78.323



NOTER TIL REGNSKAPET—INNHold



NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER	13
NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSAKSJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING	16
NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER	16
NOTE 4 - LØNNKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅNT TIL ANSATTE M.M.	17
NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD	18
NOTE 6 - FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER	18
NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING	19
NOTE 8 - GOODWILL	20
NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	20
NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER	21
NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	22
NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET	28
NOTE 13 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER	29
NOTE 14 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	29
NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER	29
NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER	30
NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD	30
NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD	30
NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON	31
NOTE 20 - EGENKAPITAL	31
NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE	31
NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSE	32
NOTE 23 - SKATTER	33
NOTE 24 - PANTSTILLELSE OG GARANTIER M.V.	35
NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO	36
NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER	37
NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET	39
NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN	39

NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt. Beløp i utenlandsk valuta er særskilt angitt.

KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet (Nordic Choice konsernet) inkluderer Nordic Choice Hospitality Group AS og alle datterselskaper hvor Nordic Choice Hospitality Group AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Se note 11 som viser hvilke selskaper som inngår i konsernregnskapet for 2020. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskaper som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Ved konsolidering av datterselskaper er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og eventuelt merpris utover dette klassifiseres som goodwill. Konsolidering er foretatt fra overtagelsestidspunktet og fram til tidspunkt for avhendelse.

Ved konsolidering av utenlandske datterselskaper omregnes resultat pr måned til norske kroner etter gjennomsnittskurs for måneden. I balansen benyttes valutakurser ved årsskiftet. Omregningsdifferanser føres direkte mot konsernets egenkapital.

VURDERINGS- OG KLASIFISERINGSPRINSIPP

Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, hvilke det redegjøres for nedenfor.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Immaterielle eiendeler

Goodwill avskrives med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er foretatt i forbindelse med oppkjøp av den enkelte virksomhet. Rettigheter avskrives over rettighetsperioden eller forventet levetid dersom denne er kortere. Immaterielle eiendeler som er overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

Varige driftsmidler / vedlikeholdskostnader

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet levetid. Investering i driftsmidler knyttet til leide hotelleiendommer balanseføres og avskrives over leieperioden hvor gjenværende leieperiode er kortere enn antatt levetid. Vedlikehold kostnadsføres løpende.

Investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og datterselskap

Tilknyttede selskaper er definert som selskaper der konsernet har betydelig innflytelse (normalt når konsernet har 20-50 % eierandel) og investeringen er av langsiktig karakter. Tilknyttede selskaper behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. For investeringer i felleskontrollert virksomhet som driver likartet virksomhet som øvrige selskaper i konsernet, benyttes bruttometoden, da denne anses å være mer informativ enn egenkapitalmetoden. Andre typer investeringer i felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap vurderes alle investeringer etter kostmetoden (se nærmere beskrivelse i neste avsnitt).

NOTER TIL REGNSKAPET



Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i selskaper, hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter Fifo-prinsippet og netto salgsverdi. Beholdningen består i hovedsak av mat, vin, brennevin, øl og mineralvann.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark. Premie til innskuddsordningen kostnadsføres løpende som lønnskostnad.

AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en flerforetaksordning, som anses å være innskuddsbasert.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployer-ordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskuddsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.

Inntektsføringsprinsipper

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når

krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skattekostnad og omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Utsatt skatt/skattefordel i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt likningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utliknet. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utliknet. Utsatt skattefordel som ikke kan utliknes, blir balanseført hvis anvendelsen av skattefordelen kan sannsynliggjøres ved fremtidig inntjening.

Virksomhetsområder

Konsernets forretningsområde er begrenset til hotell- og restaurantnæringen. Av den grunn presenteres ikke tall for virksomhetsområder. Geografisk driver konsernet virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Finland og Latvia. Se note 3, som viser hvordan omsetningen fordeler seg mellom landene.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Konsernregnskap

Nordic Choice konsernet inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Strawberry Holding AS på deres kontor i Frederik Stangs gt 22-24, 0264 Oslo.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSASJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING

Det har ikke vært større enkelttransaksjoner i konsernet i 2020.

For endringer i konsernsammensetning se note 11.

NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Driftsinntekter	2020	2019
39 640	31 341	<i>Management fees fra konsernselskap og andre</i>	0	0
0	0	<i>Losjijomsetning</i>	3 875 380	7 349 633
0	0	<i>Omsetning Food & Beverage</i>	1 815 873	3 455 619
0	0	<i>Annen omsetning i hotellvirksomheten *)</i>	1 474 053	437 178
0	0	<i>Inntekter fra franchisevirksomheten og kortprodukter</i>	74 323	109 826
0	1 784	<i>Andre leie- og driftsinntekter</i>	330 647	760 831
0	0	<i>-Avgitte provisjoner</i>	-272 448	-587 584
39 640	33 125	Sum driftsinntekter	7 297 829	11 525 502

Driftsinntekter fordelt mellom land		Konsernet	
Land		2020	2019
Norge		3 045 515	4 760 172
Sverige		3 331 371	5 789 088
Danmark		399 510	590 372
Finland		519 340	368 852
Latvia		1 389	14 050
Andre land		705	2 969
Sum driftsinntekter fordelt mellom land		7 297 829	11 525 502

*) Som en direkte konsekvens av Covid-19 besluttet myndighetene i Norden å gi selskap og konsern som er rammet av restriksjonene som ble innført f.o.m. mars 2020 kompensasjon for faste kostnader, permitteringsstøtte, og andre lokale ordninger. Kriteriene for å motta støtte er noe ulike per land, men samtlige ordninger er basert på at selskapene må ha hatt omsetningsfall.

Innteksført kompensasjon for statlig støtte utgjorde totalt for konsernet 829 MNOK i 2020, fordelt på henholdsvis Norge (323 mnok), Sverige (359 MNOK), Danmark (139 MNOK) og Finland (8 MNOK). Ordningene ble innført med effekt for perioden mars-desember 2020 for samtlige land.

Kompensasjonsbeløp fra vedtatte ordninger per 31.12.2020, som gjelder tilskudsperioder i 2020, er innteksført i konsernregnskapet.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 4 - LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Lønnskostnad	2020	2019
18 287	12 110	Lønn	2 076 364	2 912 156
2 406	1 761	Folketrygdavgift	414 221	622 737
251	248	Pensjonskostnader (se note 22)	137 987	127 315
117	98	Andre ytelser	132 003	280 453
21 062	14 217	Sum lønnskostnad	2 760 574	3 942 659
8	6	Antall årsverk	4.093	7.611
8	6	Antall ansatte	9.573	14.846

Morselskapet/konsernet	2020		2019	
Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret	Konsernsjef	Styret
Lønn	5.421	0	5.816	0
Pensjonsutgifter	22	0	22	0
Styrehonorar	0	0	0	0
Annen godtgjørelse	406	0	444	0

Det er ikke utbetalt honorarer til styret i 2020. Det ble ikke utbetalt honorarer til styret i 2019.

Konsernsjefen har i sin ansettelsesavtale en klausul som gir ham rett til å motta en kompensasjon tilsvarende seks måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid, som er seks måneder, dersom han selv sier opp sin stilling i selskapet. Ved oppsigelse fra selskapets side, skal kompensasjonen tilsvare tolv måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid. Dette gjelder dog ikke ved gyldig avskjed. I sin ansettelsesavtale har konsernsjef også en klausul som gir ham rett til å oppebære en årlig bonus ved oppnåelse av budsjettert driftsresultat for konsernet.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte er med i et bonusprogram som er resultatavhengig og inneholder individuelle maksimumsbeløp. Det finnes ingen ansettelsesavtaler med avtalt vederlag ut over tolv månedslønner ved opphør av ansettelsesforholdet. Både konsernsjef og konsernledelsen har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, se note 22.

Det er ikke inngått avtale med styrets leder om vederlag ved endring eller opphør av vervet, bonus, over-skuddsdeling eller lignende.

Revisjonshonorar

Kostnadsført godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik (beløpene er ekskl. mva):

Morselskapet		Revisjonshonorar	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
433	449	Lovpålagt revisjon	12.051	9.234
0	123	Andre attestasjonstjenester	2.061	432
841	0	Skatterådgivning	307	1.288
0	0	Andre tjenester utenfor revisjonen	382	653

rJr-ZoB6d-rkB--sH6d

17



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD

Morselskapet			Konsernnet	
2019	2020	Annent driftskostnad	2020	2019
0	0	Energikostnader	247 945	280 316
0	0	Driftsmateriell	313 688	505 448
0	0	Vedlikehold, anskaffelser	137 550	222 941
0	0	Franchisekostnader	60 379	85 083
0	0	Husleiekostnader (se note 10)	3 487 121	3 460 191
0	0	Tap på fordringer	22 377	5 358
19 643	16 261	Andre kostnader	694 428	955 860
19 643	16 261	Sum annen driftskostnad	4 963 488	5 515 196

NOTE 6 - FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER

Annent finansinntekt omfatter:

Morselskapet			Konsernnet	
2019	2020	Annent finansinntekt	2020	2019
2 241	3 561	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3 743	9 304
1 168	1 311	Annent renteinntekt	1 810	1 645
7 205	3 764	Valutagevinst *)	59 817	21 038
1 773	86	Annent finansinntekt	397	739
12 387	8 722	Sum annen finansinntekt	65 767	32 726

*) Herav valutagevinst ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 57,0 mill (NOK 3,9 mill i 2019).

Finanskostnader omfatter:

Morselskapet			Konsernnet	
2019	2020	Finanskostnader	2020	2019
3 175	4 166	Rentekostnad til foretak i samme konsern	72 042	50 696
4	5	Annent rentekostnad	5 178	2 865
1 602	2 816	Valutatap *)	13 197	23 660
1 295	1 435	Annent finanskostnad	12 490	7 151
6 076	8 422	Sum finanskostnader	102 907	84 372

*) Herav valutatap ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 11,8 mill (NOK 18,8 mill i 2019).



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING

Morselskapet		Konsernet
Forskning og utvikling		Forskning og utvikling
0	Anskaffelseskost 01.01.20	0
0	Omregningsdifferanser	0
0	Omklassifisering	0
0	Tilgang	21.759
	Avgang	0
0	Anskaffelseskost 31.12.20	21.759
0	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20	11.559
0	Bokført verdi pr. 31.12.20	10.200
0	Årets avskrivninger	1.360
0	Årets nedskrivninger	10.199
0	Årets av- og nedskrivninger	11.559
3-5 år	Økonomisk levetid	5 år
Lineær	Avskrivningsplan	Lineær

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 8 - GOODWILL

Konsernet

	Norge	Danmark	Finland	Sverige	Strawberry		Sum
					Living	Latvia	
<i>Anskaffelseskost 01.01.20</i>	97 700	187 126	903 892	438 710	200 432	1 704	1 829 564
<i>Omregningsdifferanser</i>	0	12 317	55 578	46 141	20 986	105	135 127
<i>Tilgang *)</i>	-2 423	0	36	0	0	0	-2 387
<i>Avgang</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Anskaffelseskost 31.12.20</i>	95 277	199 443	959 506	484 851	221 418	1 809	1 962 304
<i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20</i>	97 091	183 714	239 868	406 881	112 749	1 809	1 042 112
Bokført verdi pr. 31.12.20	-1 814	15 729	719 638	77 970	108 669	0	920 192
<i>Årets avskrivninger</i>	-492	12 775	196 576	37 441	43 265	0	289 565
<i>Økonomisk levetid</i>	5 år	5 år	5 år	5-10 år	5 år	5 år	
<i>Avskrivningsplan</i>	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

*) Tilgang badwill relaterer seg til oppkjøp av Cenium AS i Norge.

NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

Konsernet

	Leierettigheter Andre rettigheter		Software	Sum
	<i>Anskaffelseskost 01.01.20</i>	31 955	68 557	477 714
<i>Omregningsdifferanser</i>	516	7 422	12 788	20 726
<i>Tilgang</i>	0	0	29 247	29 247
<i>Omklassifisering</i>	0	0	582	582
<i>Avgang</i>	0	0	-12 153	-12 153
<i>Anskaffelseskost 31.12.20</i>	32 471	75 979	508 178	616 628
<i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20</i>	28 976	44 264	442 529	515 769
Bokført verdi pr. 31.12.20	3 495	31 715	65 649	100 859
<i>Årets avskrivninger</i>	834	6 478	56 139	63 451
<i>Årets nedskrivninger</i>	0	0	1 791	1 791
<i>Økonomisk levetid</i>	5 år	16 år	3 år	
<i>Avskrivningsplan</i>	Lineær	Lineær	Lineær	
	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;"> rJr-ZoB6d-rkB--sH6d </div>			20



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskapet		Konsernet
Driftsløsøre, inventar, innredning		Driftsløsøre, inventar, innredning
0	Anskaffelseskost 01.01.20	4 805 950
0	Omregningsdifferanser	293 792
0	Omklassifisering	-582
0	Tilgang	391 844
	Avgang	-33 757
0	Anskaffelseskost 31.12.20	5 457 247
0	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.20	3 361 377
0	Bokført verdi pr. 31.12.20	2 095 870
0	Årets avskrivninger	452 430
0	Årets nedskrivninger	7 451
0	Årets av- og nedskrivninger	459 881
3-5 år	Økonomisk levetid	3-15 år
Lineær	Avskrivningsplan	Lineær
360	Årlig husleie, ikke balanseførte driftsmidler	3 347 809
667	Årlig annen leie, ikke balanseførte driftsmidler	38 069

Etter en vurdering av virkelig verdi basert på fremtidig inntjening pr 31.12.20, valgte konsernet å nedskrive verdien av varige driftsmidler knyttet til 4 virksomheter i Norge med i alt NOK 7,4 mill.

LEIEAVTALER

Konsernet har inngått leieavtaler for alle hoteller man driver med unntak av ett hotell, hvor det er inngått managementavtale. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Konsernet har pr. 31.12.20 inngått i alt 150 leieavtaler, de fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for konsernets leieavtaler er 8,1 år. Årlige leiekostnader i konsernet antas i år 2021 å utgjøre ca. NOK 3.351 mill.

ENDRING I LEIEAVTALER/LEIERABATTER

Leierabatter uten motytelse regnskapsføres i den perioden rabatten er ment å dekke. Avtaler om rabatter hvor leieavtalen samtidig endres (forlenges, endring av minimumsleie, ol.) periodiseres lineært over avtalt leieperiode.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

Firma	Anskaffelses - tids- punkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Bokf. verdi i morselskapet
Nordic Choice Hospitality Group AS				
* Nordic Choice Commercial Services AS	1994 januar	Oslo	100 %	76.925
Nordic Choice Commercial Services AB	1996 desember	Stockholm	100 %	
Hotell Statt i Eskilstuna AB	2002 juni	Skövde	100 %	
Nordic Choice Commercial Services A/S	2017 september	København	100 %	
* eBerry AS	2002 april	Kristiansand	100 %	0
* Nordic Choice Shared Services AS	2010 desember	Oslo	100 %	124.717
Nordic Choice Shared Services AB	2011 januar	Stockholm	100 %	
Nordic Choice Shared Services A/S	2017 september	København	100 %	
Cenium AS	2020 april	Oslo	99,97 %	
Cenium Scandinavia AS	2020 april	Oslo	100 %	
Cenium North America, Inc.	2020 april	Chicago, USA Mississauga,	100 %	
Cenium Ltd.	2020 april	Canada	100 %	
* Nordic Property Management AS	2011 september	Oslo	100 %	8.337
Nordic Property Management AB	2011 oktober	Stockholm	100 %	
* Choice Hotels & Resorts AS	2010 juli	Oslo	100 %	2.171.385
Hotel Florø AS	1998 oktober	Florø	100 %	
Quality Fagernes AS	1999 april	Oslo	100 %	
Hotelldrift Q Harstad AS	1999 april	Fagernes	100 %	
Choice Skagerak AS	1999 september	Oslo	100 %	
Comfort Hotel Kristiansand AS	1999 september	Kristiansand	100 %	
Bastion Hotel AS	1993 januar	Oslo	100 %	
Comfort Hotel Holberg AS	1994 mai	Bergen	100 %	
Comfort Hotel Børsparken AS	1995 juni	Oslo	100 %	
Hotel Amanda AS	1996 desember	Haugesund	100 %	
Hotelldrift Sandefjord AS	1996 desember	Sandefjord	100 %	
Hotel Hammer AS	1996 desember	Lillehammer	100 %	
Hotel Tollboden AS	1996 desember	Drammen	100 %	
Hotel With AS	1996 desember	Tromsø	100 %	
Hotel Bakeriet AS	1996 desember	Trondheim	100 %	
Hotel Bryggen AS	1996 desember	Ålesund	100 %	
Hotel Grand Bodø AS	1997 januar	Bodø	100 %	
Comfort Hotel Stavanger AS	1998 januar	Stavanger	100 %	
Hotel Gabelshus AS	2003 september	Oslo	100 %	
Quality Airport Hotel Værnes AS	1990 mai	Stjørdal	100 %	
Hotelldrift Q Bodø AB	1991 juni	Øyer	100 %	

rjr-ZoB6d-rkB--sH6d


22



NOTER TIL REGNSKAPET



Hotelldrift Q Entry AS	1992 september	Oppegård	100 %
Quality Hotel Panorama AS	1992 september	Trondheim	100 %
Quality Airport Hotel Stavanger AS	1994 oktober	Stavanger	100 %
Quality Airport Hotel Gardermoen AS	1994 oktober	Ullensaker	100 %
Hotelldrift Q Haslelinje AS	1995 juni	Kristiansand	100 %
Quality Hotel Residence AS	1995 september	Sandnes	100 %
Quality Skjærgården Hotel og Badepark AS	1996 januar	Langesund	100 %
Quality Hotel Edvard Grieg AS	1996 oktober	Bergen	100 %
Quality Hotel Expo AS	1999 januar	Bærum	100 %
Quality Hotel og Badeland, Sarpsborg AS	1999 juni	Sarpsborg	100 %
Quality Hotel Leangkollen AS	1999 september	Asker	100 %
Hotel Savoy AS	1999 september	Oslo	100 %
Clarion Hotel Oslo Airport AS	1999 september	Ullensaker	100 %
Hotel Østbanehallen AS	2000 januar	Oslo	100 %
Comfort Hotel Trondheim AS	2000 september	Trondheim	100 %
Quality Hotel Grand Kristiansund AS	2001 januar	Kristiansund	100 %
Quality Hotel Alexandra AS	2001 januar	Molde	100 %
Quality Hotel Tønsberg AS	2001 mars	Tønsberg	100 %
Hotel Ulstein AS	2006 september	Ulsteinvik	100 %
Hotelldrift CI The Hub AS	1997 januar	Oslo	100 %
Hotel Grand Olav AS	1997 januar	Trondheim	100 %
Clarion Hotel Admiral AS	1997 januar	Bergen	100 %
Clarion Hotel Tyholmen AS	1997 januar	Arendal	100 %
Clarion Hotel Ernst AS	1997 juni	Kristiansand	100 %
Clarion Hotel Stavanger AS	1999 juni	Stavanger	100 %
Hotel Aurora AS	2000 september	Tromsø	100 %
Hotel Bergen Airport AS	2005 september	Bergen	100 %
Hotel Havnekontoret AS	2005 september	Bergen	100 %
Hotelldrift Q River Station AS	2005 september	Narvik	100 %
Hotel Oslo AS	2002 april	Oslo	100 %
Hotel RunWay AS	2008 oktober	Ullensaker	100 %
Hotel Union Drammen AS	2008 oktober	Drammen	100 %
Hotel Arcticus AS	2007 februar	Harstad	100 %
Hotel Bryggeparken AS	2009 januar	Skien	100 %
Hotel Folketeateret AS	2009 januar	Oslo	100 %
Hotel Square AS	2009 januar	Stavanger	100 %
Hotel Fredrikstad AS	2009 oktober	Fredrikstad	100 %
Hotel Brattøra AS	2010 juni	Trondheim	100 %


 rjr-ZoB6d-rkB--sH6d



NOTER TIL REGNSKAPET



Hotel Ålesund AS	2010 juni	Ålesund	100 %
Skagen Brygge Hotell A/S	2011 mai	Stavanger	100 %
Hotelldrift Tromsø 1 AS	2011 juni	Tromsø	100 %
Hotelldrift Tromsø 2 AS	2011 juni	Tromsø	100 %
Q 33 Hotelldrift AS	2012 januar	Oslo	100 %
Clarion Hotel Energy AS	2005 november	Oslo	100 %
Hotelldrift Oslo Sentrum AS	2013 januar	Oslo	100 %
Hotelldrift Karl Johan AS	2013 mars	Oslo	100 %
Hotelldrift Sola AS	2013 august	Stavanger	100 %
Hotelldrift Astoria Hamar AS	2013 september	Hamar	100 %
Hotelldrift Forus AS	2013 oktober	Sandnes	100 %
Hotelldrift Flesland AS	2014 oktober	Bergen	100 %
Hotelldrift CI Bjørvika AS	2016 september	Oslo	100 %
SBG 7 Drift AS	2018 september	Oslo	100 %
Choice Hotels & Resorts AB	2010 juli	Stockholm	100 %
Bilan Home Hotel AB	1996 desember	Karlstad	100 %
Bolinder-Munktell Home Hotel AB	1996 desember	Eskilstuna	100 %
Eurostop Hotell & Restauranger AB	1998 januar	Sigtuna	100 %
Fregatten Home Hotel AB	1996 desember	Varberg	100 %
Home Hotel i Göteborg AB	1998 april	Göteborg	100 %
Hotel Konserthuset AB	1998 april	Malmö	100 %
Home Hotel i Oskarshamn AB	1996 desember	Oskarshamn	100 %
Home Hotel i Umeå AB	1996 desember	Umeå	100 %
Home Hotel i Jönköping AB	1996 desember	Jönköping	100 %
Q Hotel i Kristianstad AB	1998 april	Göteborg	100 %
Majoren Home Hotel AB	1996 desember	Skövde	100 %
Hotel Wisby AB	1997 desember	Stockholm	100 %
Hotell Panorama i Göteborg KB	1997 desember	Göteborg	100 %
Kompaniet Home Hotel AB	1996 desember	Nyköping	100 %
Packhuset Home Hotel AB	1996 desember	Kalmar	100 %
Tapto Home Hotel AB	1996 desember	Stockholm	100 %
Prize Hotel AB	1998 februar	Stockholm	100 %
Svenska Prize Hotel AB	1998 februar	Stockholm	100 %
Hotell Ekoxen AB	2001 juli	Stockholm	100 %
Hotel Sign AB	1999 januar	Stockholm	100 %
Sumaken AB	1999 januar	Stockholm	100 %
Prince Philip Hotel Stockholm AB	2000 juli	Stockholm	100 %
Comfort Hotel Västerås AB	2000 mars	Västerås	100 %

 rjr-ZoB6d-rkB--sH6d


24



NOTER TIL REGNSKAPET



Comfort Hotel Luleå AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Stockholm Globe Hotel AB	2000 januar	Stockholm	100 %
Hotell Gamla Tingstadsgatan 1 AB	2000 juli	Göteborg	100 %
Clarion Hotel Stockholm AB	2000 mars	Stockholm	100 %
Quality Hotel Luleå AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Quality Hotel Skövde AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Clarion Hotel Malmö AB	2003 august	Stockholm	100 %
Grand Hotel i Sundsvall AB	2005 mai	Sundsvall	100 %
Hotel Selma Lagerlöf AB	2005 september	Stockholm	100 %
Hotel Posthuset AB	2006 september	Stockholm	100 %
CHS Gillet AB	2007 mars	Stockholm	100 %
Plaza Hotell & Restaurang i Karlstad AB	2007 april	Karlstad	100 %
Sverigeråd AB	2008 januar	Helsingborg	100 %
Sverigeråd i Östersund AB	2008 januar	Östersund	100 %
Sverigeråd i Umeå AB	2008 desember	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Märsta AB	2009 april	Stockholm	100 %
Park-Statt Hotell i Södertälje AB	2009 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Malmö AB	2010 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Solna AB	2010 juli	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Norrköping AB	2011 september	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Hyllie AB	2012 september	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Växjö AB	2012 januar	Stockholm	100 %
Hotel Amaranthen AB	2013 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd OSED AB	2015 februar	Stockholm	100 %
Hotell Väwaren AB	2015 juli	Borås	100 %
Älvsutskikten AB	2015 juli	Göteborg	100 %
Hotell Prominence AB	2015 juli	Borås	100 %
Hotell Flintstenen AB	2015 juli	Borås	100 %
Utlanda Hotell AB	2015 juli	Borås	100 %
Restaurangutskikten i Göteborg AB	2015 juli	Göteborg	100 %
Sverigeråd SeaU AB	2015 november	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Västerås AB	2015 desember	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Kista AB	2016 mars	Stockholm	100 %
Sverigeråd Amiralsgatan AB	2016 juni	Malmö	100 %
Sverigeråd Arna AB	2016 oktober	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Örebro AB	2014 feb	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Kiruna AB	2014 des	Stockholm	100 %

 rJr-ZoB6d-rkB--sH6d


25



NOTER TIL REGNSKAPET



Hotel Mektagonen AB	2017 april	Göteborg	100 %	
Hotel Odin Residence AB	2017 april	Göteborg	100 %	
Hotelldrift Q Mölndal AB	2017 juni	Stockholm	100 %	
Hotelldrift Q Match AB	2017 juni	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CI Karlatornet AB	2017 desember	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CC Nacka AB	2017 desember	Stockholm	100 %	
Great Hotel Group i Linöping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
The Box Hotel AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Priceless Hotel i Linköping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Hotel Linköping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Hotelldrift Co Solna AB	2018 mai	Stockholm	100 %	
Hotelldrift Göteborg AB	2018 mai	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CI Sundsvall AB	2018 juni	Stockholm	100 %	
Skönhetsfabriken Göteborg AB	2018 desember	Göteborg	100 %	
Choice Hotels & Resorts A/S	2010 oktober	København	100 %	
Hotel Co Vesterbro A/S	2013 juni	København	100 %	
NCH South A/S	2013 juni	København	100 %	
Hotel CI Copenhagen Airport A/S	2017 februar	Tårnby	100 %	
Hotelldrift Co Copenhagen Airport A/S	2018 oktober	København	100 %	
Choice Hotels & Resorts Oy AB	2015 februar	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Helsinki Oy AB	2015 september	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Vanda Oy AB	2015 desember	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Vantaa Airport Oy AB	2020 september	Helsinki	100 %	
* Nordic Hotels & Resorts AS	2010 juli	Oslo	100 %	705.510
Farris Bad Hotelldrift AS	2005 oktober	Larvik	100 %	
The Thief Hotel AS	2010 juni	Oslo	100 %	
Hotel Amerikalinjen AS	2016 juli	Oslo	100 %	
Hotelldrift Ole Bull AS	2013 januar	Bergen	100 %	
Hotelldrift Stortingsgata AS	2014 juni	Oslo	100 %	
Hotelldrift Torgallmenningen AS	2014 desember	Bergen	100 %	
Nordic Hotels & Resorts AB	2010 juli	Stockholm	100 %	
Stenungsbaden Yacht Club Hotell AB	2000 juli	Stockholm	100 %	
Selma Spa+ AB	2000 juli	Stockholm	100 %	
Yasuragi Hasseludden AB	2007 januar	Stockholm	100 %	
Yasuragi AB	2007 januar	Stockholm	100 %	
Copperhill Drift AB	2009 september	Stockholm	100 %	
Aronsborgs Konferenshotell AB	2009 desember	Stockholm	100 %	
Hotell Fiskareliden AB	2000 juli	Jönköping	100 %	

 rJr-ZoB6d-rkB--sH6d

26



NOTER TIL REGNSKAPET



Nordic Hotels AB	2009 august	Stockholm	100 %	
Nordic Hotels i Stockholm AB	2009 august	Stockholm	100 %	
Hobo Hotel AB	2014 juni	Stockholm	100 %	
Hotel At Six AB	2014 juni	Stockholm	100 %	
Restaurang Rooftop AB	2016 november	Stockholm	100 %	
Vox Hotel AB	2017 januar	Jönköping	100 %	
Nordic Hotels & Resorts A/S	2017 september	København	100 %	
Villa Copenhagen A/S	2017 september	København	100 %	
Nordic Hotels & Resorts Oy	2020 november	Helsinki	100 %	
Kämp Collection Hotels Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Oy Union Hotels Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
GLO Hotellit Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Lifestyle Hotels Finland Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Kämp Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Kämp Wellness and Health Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
St. George Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
* Strawberry Living AS	2017 oktober	Oslo	100 %	147.094
Strawberry Living AB	2017 oktober	Stockholm	74,8 %	
Företagsbostäder Sverige AB	2017 november	Göteborg	74,8 %	
Företagsbostäder Accommodation Stockholm AB	2017 november	Stockholm	74,8 %	
Personalbostäder i Göteborg AB	2018 februar	Göteborg	74,8 %	
Apartment Sweden AB	2018 mars	Göteborg	74,8 %	
Strawberry Living Stockholm Holding AB	2019 mai	Stockholm	74,8 %	
Part-Time Home Hotel Rotebro AB	2019 juni	Stockholm	74,8 %	
Part-Time Home Hotel Rotebro Station AB	2019 juni	Stockholm	74,8 %	
Part-Time Home Hotel Slagsta AB	2019 juni	Stockholm	74,8 %	
Strawberry Living Stockholm AB	2019 mars	Stockholm	74,8 %	
* Nordic Choice Hotels Baltics, SIA	2010 mai	Riga	100 %	20
Sum investeringer i datterselskap				3.233.998

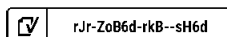
^{*)} Aksjer eid direkte av morselskapet

Utgang av datterselskap

Hotel Valdemärs, Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Anskaffelsestidspunkt

2010 mai



rjr-ZoB6d-rkB--sH6d

Avhendelsestidspunkt

2020 april

27



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

	Ansk. tids- punkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Ansk. kost	Bokf. verdi i mørselskapeti	Bokf. verdi konsernet
<i>ICIO AB</i>	<i>2007 juli</i>	<i>Stockholm</i>	50 %	515	0	1 948
<i>Kitchen & Table by Marcus Samuelsson AB</i>	<i>2013 mars</i>	<i>Stockholm</i>	50 %	47	0	8 667
<i>Tromsø Hotelleiendom AS</i>	<i>2013 april</i>	<i>Trondheim</i>	50 %	34.500	0	43 392
					0	54 008

Selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden:	Kitchen & Table by Marcus Samuelsson		Tromsø Ho- telleiendom	ICIO AB
	AB	AS	AS	
<i>Anskaffelseskost</i>	47	34.500		515
<i>Andel balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet</i>	47	28.913		515
Merverdier	0	5.587		0
<i>Inngående balanse 01.01.20</i>	8.865	42.419		1.670
<i>Årets tilgang/avgang</i>				
<i>Andel årets resultat</i>	-1.399	973		
<i>Utbytte</i>				
<i>Omregningsdifferanse / andre endringer</i>	1.201			278
Utgående balanse 31.12.20	8.667	43.392		1.948
<i>Merverdi pr. 31.12.20</i>	0	5.587		0



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 13 – INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Konsernet

Anleggsmidler	Antall	Ansk. kost	Balanseført verdi
Mindre aksjeinvesteringer i Norge		1 208	1 208
Mindre aksjeinvesteringer i Sverige		608	608
Sum investeringer i andre aksjer og andeler		1 816	1 816

NOTE 14 – FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Langsiktige fordringer	2020	2019
0	0	Andre langsiktige fordringer	4.857	2.758
0	0	Sum langsiktige fordringer	4.857	2.758

NOTE 15 – ANDRE FORDRINGER

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Andre fordringer	2020	2019
359 384	1 732 276	Fordringer på konsernselskap *)	3 419 759	1 915 890
1 062	21 251	Andre kortsiktige fordringer **)	525 624	643 302
360 446	1 753 527	Sum andre fordringer	3 945 383	2 559 192

*) Fordring på konsernselskap omfatter blant annet innstående saldo mot konsernets cashpool.

***) Andre kortsiktige fordringer omfatter i all vesentlighet forskuddsbetalte kostnader og fordringer på kredittkortselskap.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER

Selskapet og selskapets datterselskap inngår i Strawberry Hospitality Group konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltagende selskaper er solidarisk ansvarlig for utestående under låneavtalen med DNB. Nordic Choice hadde ved utgangen av 2020 tilgang til ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 291 i konsernkontoordningen til Strawberry Hospitality Group AS. Totalt benyttede trekkrettigheter pr. 31.12.2020 utgjør NOK 459 mill. Totale trekkrettigheter utgjør NOK 750 mill.

Trekkrettighetene er utvidet i 2021 med MNOK 1.000 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien.

NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Annen langsiktig gjeld	2020	2019
0	0	<i>Gjeld til kredittinstitusjoner *)</i>	0	32 628
0	0	<i>Annen langsiktig gjeld</i>	13 226	13 088
0	0	Sum annen langsiktig gjeld	13 226	45 716

NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Annen kortsiktig gjeld	2020	2019
396 230	883 223	<i>Kortsiktig gjeld til konsernselskap *)</i>	4 286 662	2 622 509
12 529	7 192	<i>Pål. feriepenger, avsetn. husleie og andre pål. kostnader **)</i>	1 009 309	1 421 467
408 759	890 415	Sum annen kortsiktig gjeld	5 295 971	4 043 976

*) Kortsiktig gjeld til konsernselskap omfatter blant annet utestående saldo mot konsernets cashpool.

**) Annen kortsiktig gjeld inkluderer avsetning for påløpne kostnader i forbindelse med lojalitetsprogrammet Nordic Choice Club på NOK 230 mill. (i 2019 NOK 194 mill.).

NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjonær i selskapet pr 31.12.20:	Antall aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeandel
<i>Strawberry Hospitality Group AS</i> *)	5 000 030	0,40	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	5 000 030	0,40	100 %	100 %

*) Strawberry Hospitality Group AS kontrolleres av Strawberry Group AS som kontrolleres av Strawberry Holding AS, som igjen kontrolleres av styrets leder Petter A. Stordalen.

NOTE 20 - EGENKAPITAL

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt Annen		Totalt
			EK	Annen EK	
<i>Egenkapital 1. januar 2020</i>	2.000	231.961	1.537.476	789.108	2.560.545
<i>Mottatt konsernbidrag</i>	0	0	1.500.000	0	1.500.000
<i>Årets resultat</i>	0	0	0	35.048	35.048
Egenkapital 31. desember 2020	2.000	231.961	3.037.476	824.156	4.095.593

Konsernet	Totalt
<i>Egenkapital 1. januar 2020</i>	1.401.740
<i>Korreksjon tidligere år</i>	5.800
<i>Omregningsdifferanse valuta</i>	132.705
<i>Mottatt konsernbidrag **)</i>	1.500.000
<i>Årets resultat</i>	-1.803.101
Egenkapital 31. desember 2020 *)	1.237.144

*) Inkluderer minoritetsinteresser pr 31.12.20 på TNOK 7.061 i Strawberry Living AB og Cenium AS.

***) Mottatt konsernbidrag består av NOK 1.500 mill fra Strawberry Hospitality Group AS.

NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Andre avsetninger for forpliktelser	2020	2019
0	0	<i>Investeringsbidrag til hotellene</i>	2 625	3 712
0	0	Sum andre avsetninger for forpliktelser	2 625	3 712



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSER

Konsernet

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 pensjonskostnader.

De norske selskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernet har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark, hvor de betaler et fast bidrag til et forsikringselskap og har ingen ytterligere betalingsforpliktelser.

Konsernets ansatte har i henhold til avtale mellom LO og NHO rett til AFP. Konsernet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtale om ny AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i konsernregnskapet for 2020. Kostnadsført premie til ordningen i 2020 inngår i lønnskostnader.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployerordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskudsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 23 - SKATTER

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Årets skattekostnad	2020	2019
43.772	11.041	Betalbar skatt i Norge	2.907	44.452
0	0	Betalbar skatt i utlandet	7.731	80.577
-3	2.140	Endring utsatt skatt Norge	-16.291	-1.135
0	0	Endring utsatt skatt utlandet	-76.347	22.483
0	0	Virkning av endring i skatteregler	0	0
43.769	13.181	Sum skattekostnad	-82.001	146.376

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2020	2019
196.137	48.229	Resultat før skattekostnad	-1.885.102	416.888
43.150	10.610	Forventet inntektsskatt etter nom. skattesats (15% - 25%)	-390.607	84.295
Skatteeffekten av følgende poster:				
594	430	Ikke fradragsberettigete kostnader	1.525	16.035
0	0	Avskrivning konserngoodwill	64.877	27.640
0	0	Ikke skattepliktige inntekter	0	0
0	0	Virkning av endring i skatteregler	512	-3.311
25	2.140	Endring i vurdering av utsatt skattefordel	241.550	21.393
0	0	Endringer fra tidligere år	142	324
0	0	Andre poster	0	0
43.769	13.181	Skattekostnad	-82.001	146.376
22,3 %	27,3 %	Effektiv skattesats	4,3 %	35,1 %

Skatt knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen:

40.565	0	Konsernbidrag	0	40.565
--------	---	---------------	---	--------



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 23 - SKATTER FORTS.

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	2020	2019
0	0	<i>Omløpsmidler/kortsiktig gjeld</i>	-7.674	-4.663
0	0	<i>Anleggsmidler/langsiktig gjeld</i>	25.393	24.110
0	0	<i>Underskudd til fremføring</i>	-328.818	-99.848
-2.140	0	<i>Andre poster</i>	-56.006	43.031
-2.140	0	<i>Sum</i>	-367.105	-37.370
0	0	<i>Ikke balanseført utsatt skattefordel</i>	326.308	99.848
-2.140	0	<i>Netto utsatt skatt/-skattefordel</i>	-40.797	62.478
0	0	Balanseført utsatt skatt	42.240	112.044
2.140	0	Balanseført utsatt skattefordel	83.037	49.566

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

KONSERNET

Ved årsslutt hadde konsernet skattemessig fremførbare underskudd på totalt NOK 1.549 mill. Disse fordeler seg som følger:

Land	Underskudd (tNOK)	Utløpstidspunkt
<i>Danmark</i>	528.066	Uten tidsbegrensning
<i>Sverige</i>	585.983	Uten tidsbegrensning
<i>Finland</i>	423.666	Uten tidsbegrensning
<i>Norge</i>	11.410	Uten tidsbegrensning



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.

Selskap i konsernet som inngår i Strawberry Hospitality Group AS konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA er solidarisk ansvarlig for utestående under konsernkontoavtalen. Totale trekkrettigheter er ved avleggelse av regnskapet MNOK 1.750, hvorav MNOK 459 var benyttet pr 31.12.2020. Driftsløsøre, varelager, kundefordringer og fordring i konsernkontosystemet er stilt som sikkerhet for konsernets til enhver tid benyttet trekk på konsernkontoordningen.

Morselskapet		Bokført verdi av eiendeler stilt som pant:	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
2.644.853	3.233.998	<i>Aksjer i datter</i>	0	0
0	0	<i>Driftstilbehør **)</i>	2.161.399	0
0	0	<i>Varelager</i>	92.959	0
0	0	<i>Kundefordringer</i>	172.917	0
0	238.436	<i>Fordring konsernkontoordning</i>	1.742.979	0
2.644.853	3.472.434	Sum bokført verdi av eiendeler stilt som pant:	4.170.253	0

Morselskapet		Garantiansvar	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
644.172	575.947	<i>Garantier for husleieforpliktelser i datterselskap *)</i>	0	0
0	0	<i>Andre garantier</i>	0	0
644.172	575.947	Sum garantiansvar	0	0

*) Garantier for husleieforpliktelser i datterselskaper representerer det årlige garantibeløpet multiplisert med garantiperioden. Beløpet er ikke neddiskontert. Garantier for husleieforpliktelser til selskaper som kontrolleres av Petter Anker Stordalen utgjør NOK 0,-

**) Driftstilbehør stilt som sikkerhet for husleie med TNOK 24.997 (2020) og TNOK 21.010 (2019).

Husleiegarantibeløpet garantert fra morselskapet fordeles over følgende tidsperioder:

	1 - 12 mnd	2 - 5 år	6 - 10 år	11 - 14 år
<i>Garantibeløp i perioden:</i>	116.958	325.671	133.317	0
<i>Årlig garantibeløp utgjør i gjennomsnitt:</i>	116.958	81.418	26.663	0

Selskapene i Nordic Choice konsernet er solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til Strawberry Hospitality Groups konsernkontosystem i DNB, se note 16 for ytterligere informasjon.

NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO

Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Selskapet og konsernet er også eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Brutto kreditrisiko pr 31.12.2020 utgjør totalt NOK 681 mill. for konsernet og NOK 0 mill for selskapet. Dette innebærer en reduksjon fra 2019 på NOK 458 mill. for konsernet, og NOK 0 mill for selskapet. De opplyste tallene er eksklusiv fordringer på konsernselskaper.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet og konsernet vurderes som tilfredsstillende. Konsernet har tilgang til trekkrettigheter i Strawberry Hospitality Group AS konsernkontosystem, se nærmere omtale i note 16. Ubenyttede trekkrettigheter var ved utgangen av 2020 NOK 291 mill. Trekkrettighetene er utvidet i 2021 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien. Det er ikke besluttet å innføre andre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og andre fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Konsernet har ikke benyttet derivater eller sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Morselskapet

Transaksjon/ transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2020
Garantiinntekter	Driftsinntekter	Datterselskaper	Mor	1.784
Managementfee	Driftsinntekter	Datterselskaper	Mor	30.041
Konsernbidrag	Inntekt på investering i DS	Datterselskaper	Mor	45.282
Renteinntekter mellomværende	Annen finansinntekt	Datterselskaper	Mor	3.561
Renteinntekter konsern-kontoordning i bank	Annen finansinntekt	Morselskap	Datter	0
Rentekostnader konsern-kontoordning	Finanskostnader	Morselskap	Datter	4.166
Sum				76.503

Konsernet

Transaksjon/ transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpost	Forhold til motparten	2020
Husleieinntekter	Driftsinntekter	Strawberry Group konsern	Datterdatter	7.729
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Properties AB konsern	Strawberry Group konsern	259.451
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Fields AS konsern	Strawberry Fields AS konsern	87.256
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Brothers AS konsern	Strawberry Brothers AS konsern	226.540
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Frederik Stangsgate 22-24 AS	Strawberry Group konsern	1.112
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Heimdal Hotell AS	Konsernsjef/Datterdatter	6.509
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Hammer Eiendomsselskap AS	Strawberry Properties AB konsern	7.150
Renteinntekter mellomværende	Annen finansinntekt	Strawberry Group konsern	Datterdatter	0
Renteinntekter konsern-kontoordning i bank	Annen finansinntekt	Strawberry Hospitality Group AS	Datter	3.743
Rentekostnader mellomværende	Finanskostnader	Strawberry Properties AB konsern	Strawberry Group konsern	0
Rentekostnad konsern-kontoordning i bank	Finanskostnader	Strawberry Hospitality Group AS	Datter	72.042
Sum				671.531



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER FORTS.

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Heimdal Hotell AS

Konsernet leier en eiendom i Trondheim som kontrolleres i fellesskap av selskapets konsernsjef og Strawberry Group AS.

Strawberry Properties AB / Strawberry Fields AS / Strawberry Brothers AS

Konsernet leier 23 hoteller i Norge, Sverige og Danmark av selskap som kontrolleres helt eller delvis av Petter Anker Stordalen. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for leieavtalene er 7,0 år. De fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp.

Frederik Stangsgate 22-24 AS

Konsernet leier et kontorbygg som eies av Strawberry Holding konsernet. Det er inngått en leieavtale på 5 år som løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år. Konsernet fremleier kontorbygget til andre selskaper som inngår i Strawberry Holding konsernet. Leieforholdene løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år.

Andre transaksjoner med nærstående parter

For opplysninger om andre transaksjoner med nærstående parter se note 4.

Morselskapet

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kortsiktige fordringer	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld
Strawberry Hospitality Group AS	Datter	0	1.500.000	305.318	0
Strawberry Group AS og datterselskaper	Datterdatter/mor	0	0	0	0
Datterselskap	Mor	0	232.276	577.905	0
Sum		0	1.732.276	883.223	0

Konsernet

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kortsiktige fordringer *)	Kortsiktig gjeld *)	Langsiktig gjeld
Strawberry Properties AB m/ datterselskaper	Datter av Strawberry Group AS	0	0	23.915	0
Strawberry Hospitality Group AS	Datterdatter/mor mor	0	3.419.759	4.286.662	0
Sum		0	3.419.759	4.310.577	0

*) Inkluderer kundefordringer og leverandørgjeld



NOTER TIL REGNSKAPET



NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET

2020 begynte med to måneder med god organisk vekst og forventningene til året som helhet var å forbedre resultatene fra 2019.

I løpet av første kvartal 2020 førte spredning av coronavirus (Covid-19) til en umiddelbar endring i forretningssituasjonen for Nordic Choice Hospitality Group AS.

Restriksjonene som ble innført av myndighetene fra medio mars 2020, rammet med kraftig styrke hele reiseliv- og restaurantbransjen og medførte et de facto forbud mot å drive ordinær virksomhet.

Som følge av situasjonen som oppstod var konsernet tidlig ute og iverksatte flere tiltak for å redusere tapene. Dette førte til permitteringer for en stor andel av våre ansatte, og det ble gjennomført løpende vurderinger om hotellene skulle være åpne eller holdes stengt.

Belegget på hotellene var dramatisk redusert og det ble gjennomført omfattende arbeid med å utvikle spennende kampanjer for å sikre at konsernet beholdt og forbedret markedsandelene i de ulike destinasjonene der konsernet opererer. Effekten av denne innsatsen viser at dette var vellykket; våre markedsandeler er styrket på de aller fleste av våre destinasjoner. Dette gir konsernet en god posisjon på veien ut av pandemien.

Utviklingen viser nå per dato for avleggelse av regnskapet at det er stor sannsynlighet for at markedet gradvis skal ta seg opp igjen. Dette skyldes i hovedsak utrulling av vaksiner i hele verden.

Det er fremdeles usikkerhet knyttet til hvor lenge Covid-19 pandemien vil vare og hvordan dette vil påvirke virksomheten fremover. Ledelsen forventer en gradvis økning av omsetningen siste halvår 2021 og i 2022.

Konkurransesituasjonen i hotellmarkedet er ytterligere skjerpet i 2020, og arbeidet med å optimalisere belegg og rompriser utøves kontinuerlig uavhengig av pandemisituasjonen.

Nordic Choice Hotels har i 2020 sett gode tegn på at konsernet i året som gikk kunne høste av tidligere års investeringer i vår digitale gjestereise. Våre egne digitale kanaler økte mer enn tredjepartskanaler som Expedia og Booking.com. Denne vridningen mot egne kanaler bidrar til å dempe veksten i de eksterne distribusjonskostnadene. Satsingen på vår digital gjestereise vil fortsette å være et fokusområde fremover.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2021-2023. Vår vurdering er at kostnadsbesparelser, i kombinasjon med effekten fra statlige støtteordninger, tilgang til økt finansiering fra DNB og forventet omsetningsutvikling siste halvår 2021 og 2022, vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom krisen og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.

NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.



Verification

Transaction ID	rJr-ZoB6d-rkB--sH6d
Document	Konsernregnskap NCHG 2020.pdf
Pages	39
Sent by	Espen Viig Syversen

Signing parties

Petter Anker Stordalen	pas@strawberry.no	Action: Sign	Method: Norwegian BankID
Mads Breder Koch	mads@strawberry.no	Action: Sign	Method: Norwegian BankID
Torgeir Silseth	torgeir.silseth@choice.no	Action: Sign	Method: Norwegian BankID

Activity log

E-mail invitation sent to pas@strawberry.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

E-mail invitation sent to torgeir.silseth@choice.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

E-mail invitation sent to mads@strawberry.no
2021-07-09 12:13:53 CEST,

Clicked invitation link Petter Anker Stordalen
Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 14_6 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) CriOS/91.0.4472.80 Mobile/15E148 Safari/604.1,2021-07-09 12:14:06 CEST,IP address: 84.208.81.206

Document signed by Petter Anker Stordalen
Birth date: 62/11/29,2021-07-09 12:15:22 CEST,

Clicked invitation link Torgeir Silseth
Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/85.0.4183.121 Safari/537.36,2021-07-09 12:22:33 CEST,IP address: 185.179.246.62

Clicked invitation link Mads Breder Koch
Mozilla/5.0 (Linux; Android 11; SM-G991B) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/91.0.4472.120 Mobile Safari/537.36,2021-07-09 12:23:06 CEST,IP address: 89.8.29.20

Document signed by Mads Breder Koch
Birth date: 78/09/08,2021-07-09 12:23:57 CEST,

Document signed by Torgeir Silseth
Birth date: 63/09/23,2021-07-09 12:24:02 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

