

CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE  
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>1 2</sup>: .....  
*CONNECT GROUP*Rechtsvorm<sup>3</sup>: *Naamloze vennootschap*Adres: *Industriestraat* ..... Nr.: *4* ..... Bus: .....Postnummer: *1910* ..... Gemeente: *Kampenhout* .....Land: *België* .....Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige* .....Internetadres<sup>4</sup>: *http://www.connectgroup.com* .....E-mailadres<sup>4</sup>: *a.devooght@connectgroup.com* .....Ondernemingsnummer 0448.332.911GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EUROvoorgelegd aan de algemene vergadering van 25 / 05 / 2023met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht  Totaal aantal neergelegde bladen: *49* ..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.10.1, 5.10.2, 5.18, 8, 9* .....Jeroen Tuik BV  
BestuurderLarens Consulting BV  
Bestuurder

- 1 Schrapen wat niet van toepassing is.
- 2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
- 3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Jeroen Tuik BV  
Nr.: 0696.985.283  
Geleenlaan 5, 3600 Genk, België*

*Bestuurder  
28/04/2020 - 25/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Jeroen Tuik  
Walmink Es 20, 7541 PK Enschede, Nederland*

*Larens Consulting BV  
Nr.: 0843.119.644  
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Bestuurder  
28/04/2020 - 25/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Esme Verheijden  
Den Mostheuvel 45, 2390 Malle, België*

*Huub Baren BV  
Nr.: 0466.937.808  
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Bestuurder  
30/04/2019 - 25/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Huub Baren  
Zichemseweg 35, 3290 Diest, België*

*Klaus Kroesen  
Wolbringstrasse 24, 46397 Bocholt, Duitsland*

*Onafhankelijk bestuurder  
28/04/2020 - 25/05/2023*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren BV  
Nr.: 0429.053.863  
Gateway Building Luchthaven Nationaal 1J bus B, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: B025*

*Commissaris  
28/04/2020 - 25/05/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Dirk Cleymans  
(Bedrijfsrevisor)  
Gouverneur Roppesingel 13, 3500 Hasselt, België  
Lidmaatschapsnr.: A-01411*

## GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### BALANS <sup>5</sup>

|   | Toel.             | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------------|-------|----------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>   |                   |       |          |                |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....                          | 5.7               | 20    | .....    | .....          |
| <b>VASTE ACTIVA</b> .....                               |                   | 21/28 | 35.815   | 27.261         |
| <b>Immateriële vaste activa</b> .....                   | 5.8               | 21    | 1.226    | 1.566          |
| <b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....          | 5.12              | 9920  | .....    | .....          |
| <b>Materiële vaste activa</b> .....                     | 5.9               | 22/27 | 34.589   | 25.695         |
| Terreinen en gebouwen .....                             |                   | 22    | 4.463    | 5.078          |
| Installaties, machines en uitrusting .....              |                   | 23    | 23.216   | 17.933         |
| Meubilair en rollend materieel .....                    |                   | 24    | 1.971    | 1.662          |
| Leasing en soortgelijke rechten .....                   |                   | 25    | .....    | .....          |
| Overige materiële vaste activa .....                    |                   | 26    | 38       | 53             |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....            |                   | 27    | 4.902    | 969            |
| <b>Financiële vaste activa</b> .....                    | 5.1 -<br>5.4/5.10 | 28    | .....    | .....          |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .. | 5.10              | 9921  | .....    | .....          |
| Deelnemingen .....                                      |                   | 99211 | .....    | .....          |
| Vorderingen .....                                       |                   | 99212 | .....    | .....          |
| Andere financiële vaste activa .....                    | 5.10              | 284/8 | .....    | .....          |
| Aandelen .....  |                   | 284   | .....    | .....          |
| Vorderingen en borgtochten in contanten .....           |                   | 285/8 | .....    | .....          |

<sup>5</sup> Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| Toel.  | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....                        | 29/58 | 190.243  | 142.341        |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....        | 29    | 6.158    | 4.525          |
| Handelsvorderingen .....                             | 290   | .....    | .....          |
| Overige vorderingen .....                            | 291   | 6.158    | 4.525          |
| Actieve belastingslatenties .....                    | 292   | .....    | .....          |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> ..... | 3     | 114.199  | 82.844         |
| Voorraden .....                                      | 30/36 | 114.199  | 82.844         |
| Grond- en hulpstoffen .....                          | 30/31 | 91.890   | 67.556         |
| Goederen in bewerking .....                          | 32    | 14.143   | 9.362          |
| Gereed product .....                                 | 33    | 6.365    | 4.299          |
| Handelsgoederen .....                                | 34    | .....    | .....          |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....       | 35    | .....    | .....          |
| Vooruitbetalingen .....                              | 36    | 1.801    | 1.627          |
| Bestellingen in uitvoering .....                     | 37    | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....     | 40/41 | 55.025   | 43.114         |
| Handelsvorderingen .....                             | 40    | 49.545   | 37.829         |
| Overige vorderingen .....                            | 41    | 5.480    | 5.285          |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....                         | 50/53 | .....    | .....          |
| Eigen aandelen .....                                 | 50    | .....    | .....          |
| Overige beleggingen .....                            | 51/53 | .....    | .....          |
| <b>Liquide middelen</b> .....                        | 54/58 | 12.922   | 10.174         |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....                  | 490/1 | 1.939    | 1.684          |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....                    | 20/58 | 226.058  | 169.602        |

|   | Toel.        | Codes   | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|----------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>  |              |         |          |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b> .....                           |              | 10/15   | 60.684   | 52.136         |
| <b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....                     |              | 10/11   | 47.427   | 47.427         |
| Kapitaal .....  |              | 10      | 1.659    | 1.659          |
| Geplaatst kapitaal .....                              |              | 100     | 1.659    | 1.659          |
| Niet-opgevraagd kapitaal .....                        |              | 101     | .....    | .....          |
| Buiten kapitaal .....                                 |              | 11      | 45.768   | 45.768         |
| Uitgiftepremies .....                                 |              | 1100/10 | 45.768   | 45.768         |
| Andere .....  |              | 1109/19 | .....    | .....          |
| Beschikbaar .....                                     |              | 110     | .....    | .....          |
| Onbeschikbaar .....                                   |              | 111     | .....    | .....          |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....                |              | 12      | .....    | .....          |
| <b>Geconsolideerde reserves</b> .....                 | (+)/(-) 5.11 | 9910    | -1.171   | -10.327        |
| <b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....        | 5.12         | 9911    | 14.974   | 14.973         |
| <b>Omrekeningsverschillen</b> .....                   | (+)/(-)      | 9912    | -546     | 63             |
| <b>Kapitaalsubsidies</b> .....                        |              | 15      | .....    | .....          |
| <b>BELANGEN VAN DERDEN</b>                            |              |         |          |                |
| <b>Belangen van derden</b> .....                      |              | 9913    | 4.074    | 3.744          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..... |              |         |          |                |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....    |              | 160/5   | 1.958    | 2.250          |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....       |              | 160     | .....    | .....          |
| Belastingen .....                                     |              | 161     | .....    | .....          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken .....         |              | 162     | .....    | .....          |
| Milieuverplichtingen .....                            |              | 163     | .....    | .....          |
| Overige risico's en kosten .....                      |              | 164/5   | 1.958    | 2.250          |
| <b>Uitgestelde belastingen</b> .....                  | 5.6          | 168     | .....    | .....          |

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

|  | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------|----------------|
| <b>SCHULDEN</b> .....  |       | 17/49 | 159.342  | 111.472        |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....                                     | 5.13  | 17    | 14.142   | 9.901          |
| Financiële schulden .....  |       | 170/4 | 14.142   | 9.901          |
| Achtergestelde leningen .....  |       | 170   | 5.000    | 5.000          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....                                    |       | 171   | .....    | .....          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....                                 |       | 172   | 1.965    | 1.413          |
| Kredietinstellingen .....  |       | 173   | 7.177    | 3.488          |
| Overige leningen .....   |       | 174   | .....    | .....          |
| Handelsschulden .....  |       | 175   | .....    | .....          |
| Leveranciers .....   |       | 1750  | .....    | .....          |
| Te betalen wissels .....   |       | 1751  | .....    | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  |       | 176   | .....    | .....          |
| Overige schulden .....   |       | 178/9 | .....    | .....          |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....                                  | 5.13  | 42/48 | 139.609  | 96.556         |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....              |       | 42    | 8.717    | 8.269          |
| Financiële schulden .....  |       | 43    | 36.283   | 18.891         |
| Kredietinstellingen .....  |       | 430/8 | 31.830   | 14.438         |
| Overige leningen .....   |       | 439   | 4.453    | 4.453          |
| Handelsschulden .....  |       | 44    | 70.893   | 53.728         |
| Leveranciers .....   |       | 440/4 | 70.893   | 53.728         |
| Te betalen wissels .....   |       | 441   | .....    | .....          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  |       | 46    | 9.951    | 2.706          |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... |       | 45    | 13.504   | 12.214         |
| Belastingen .....  |       | 450/3 | 6.046    | 5.652          |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  |       | 454/9 | 7.458    | 6.562          |
| Overige schulden .....   |       | 47/48 | 261      | 748            |
| <b>Overlopende rekeningen</b> .....  |       | 492/3 | 5.591    | 5.015          |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....   |       | 10/49 | 226.058  | 169.602        |

**RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

|   | Toel. | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....  |       | 70/76A | 318.903  | 235.850        |
| Omzet .....   | 5.14  | 70     | 310.837  | 228.718        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....                        |       | 71     | 6.848    | 5.616          |
| Geproduceerde vaste activa .....  |       | 72     | .....    | .....          |
| Andere bedrijfsopbrengsten .....  |       | 74     | 1.093    | 1.033          |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....   | 5.14  | 76A    | 126      | 484            |
| <b>Bedrijfskosten</b> .....   |       | 60/66A | 307.956  | 226.728        |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....  |       | 60     | 207.610  | 146.648        |
| Aankopen .....  |       | 600/8  | 231.944  | 186.306        |
| Voorraad: afname (toename) .....  |       | 609    | -24.334  | -39.658        |
| Diensten en diverse goederen .....  |       | 61     | 32.961   | 26.433         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....   | 5.14  | 62     | 58.112   | 47.145         |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                         |       | 630    | 6.856    | 5.086          |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 631/4  | 1.917    | 924            |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....                                      |       | 635/8  | .....    | -90            |
| Andere bedrijfskosten .....   |       | 640/8  | 379      | 557            |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)   |       | 649    | .....    | .....          |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....   |       | 9960   | .....    | .....          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten .....  | 5.14  | 66A    | 121      | 25             |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....  |       | 9901   | 10.947   | 9.122          |

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

|   | Toel. | Codes  | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b> .....   |       | 75/76B | 4.733    | 2.442          |
| Recurrente financiële opbrengsten .....   |       | 75     | 4.733    | 2.442          |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....   |       | 750    | .....    | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....  |       | 751    | 261      | 135            |
| Andere financiële opbrengsten .....   |       | 752/9  | 4.472    | 2.307          |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten .....  | 5.14  | 76B    | .....    | .....          |
| <b>Financiële kosten</b> .....  |       | 65/66B | 4.748    | 3.424          |
| Recurrente financiële kosten .....  |       | 65     | 4.748    | 3.424          |
| Kosten van schulden .....   |       | 650    | 1.927    | 729            |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....   |       | 9961   | .....    | .....          |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan<br>voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-<br>vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) ..... |       | 651    | .....    | .....          |
| Andere financiële kosten .....  |       | 652/9  | 2.821    | 2.695          |
| Niet-recurrente financiële kosten .....   | 5.14  | 66B    | .....    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....  |       | 9903   | 10.932   | 8.140          |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....   |       | 780    | .....    | .....          |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....  |       | 680    | .....    | .....          |
| <b>Belastingen op het resultaat</b> .....   |       | 67/77  | 1.445    | 1.014          |
| Belastingen .....   | 5.14  | 670/3  | 1.445    | 1.014          |
| Regularisering van belastingen en terugneming van<br>voorzieningen voor belastingen .....   |       | 77     | .....    | .....          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....   |       | 9904   | 9.487    | 7.126          |
| <b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop<br/>vermogensmutatie is toegepast</b> .....   |       | 9975   | .....    | .....          |
| Winstresultaten .....   |       | 99751  | .....    | .....          |
| Verliesresultaten .....   |       | 99651  | .....    | .....          |
| <b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....   |       | 9976   | 9.487    | 7.126          |
| Aandeel van derden in het resultaat .....   |       | 99761  | 477      | 151            |
| Aandeel van de groep in het resultaat .....   |       | 99762  | 9.010    | 6.975          |

## TOELICHTING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER  | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup> | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup> | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup> |
|---|---|---|---|
| <i>Connect Group Nederland BV<br/>NL806350933B01<br/>Buitenlandse onderneming<br/>De Run 4281, 5503 LM Veldhoven, Nederland</i>   | I   | 100   |   |
| <i>Connect Group GmbH<br/>DE146275553<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Daimlerstrasse 10, DE 72639 Neuffen, Duitsland</i>   | I   | 100   |   |
| <i>Connectronics Sro<br/>CZ27617866<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Billundska 2756, CZ27201 Kladno, Tsjechische Republiek</i>   | I   | 100   |   |
| <i>Connectronics Romania SRL<br/>RO15087723<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Sos Borsului 40, RO410605 Oradea, Roemenië</i>   | I   | 100   |   |
| <i>Ikor Sistemas Electronicos SL<br/>ESB75075440<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Calle Francisco Grant Montagne - Parque Empressarial Zuatzu 4, 20018 Donostia - San Sebastian, Spanje</i> | I   | 76  |   |
| <i>Ikor Corporate SL<br/>ESB75147561<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Calle Francisco Grant Montagne - Parque Empressarial Zuatzu 4, 20018 Donostia - San Sebastian, Spanje</i>             | I   | 76  |   |
| <i>Ikor Technology Center SL<br/>ESB75075457<br/>Buitenlandse onderneming<br/>Calle Francisco Grant Montagne - Parque Empressarial Zuatzu 4, 20018 Donostia - San Sebastian, Spanje</i>     | I   | 76  |   |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST** (vervolg)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER  | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup> | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup> | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup> |
|---|---|---|---|
| <p><i>Mexicor SA de CV</i><br/> <i>MEX9806189A3</i><br/> <i>Buitenlandse onderneming</i><br/> <i>Parque Industrial Bugambillas Industria Electrica 25, MX45645</i><br/> <i>Tlajomulco de Zuniga, Jalisco, Mexico</i></p>                  | I   | 76  |   |
| <p><i>Chinakor Electronics Systems (Suzhou) Co Ltd</i><br/> <i>CN913205947764181000</i><br/> <i>Buitenlandse onderneming</i><br/> <i>Suzhou Industrial Park Jiangsu Province - Fangda Street 37,</i><br/> <i>215126 Suzhou, China</i></p> | I   | 76  |   |

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

**Integrale Methode**

De vennootschappen die rechtsstreeks of onrechtsstreeks in feite of in rechte worden gecontroleerd door Connect Group NV worden via de integrale consolidatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. De geconsolideerde jaarrekeningen resulteren uit de individuele jaarrekeningen van alle in de consolidatiekring opgenomen vennootschappen van de groep. De rubrieken van balans en de resultatenrekening van de geconsolideerde vennootschappen worden voor 100 % toegevoegd aan de overeenstemmende rubrieken van de consoliderende vennootschap, met uitsluiting van de wederkerige verrichtingen en met de vaststelling van de rechten van eventuele derden-aandeelhouders en van een eventueel consolidatieverschil.

**Datum van afsluiting:**

Alle ondernemingen die in de consolidatie worden opgenomen hebben als afsluitingsdatum 31 december.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

De acquisitie van de meerdere Ikor vennootschappen werd notarieel bekrachtigd voor een Spaanse notaris op 17 mei 2021.

Deze vennootschappen maken integraal deel uit van de consolidatie voor de periode van 1 april 2021 tot en met 31 december 2021, zijnde voor een periode van 9 maanden. Vanaf het boekjaar 2022 werden de Ikor vennootschappen voor de volledige 12 maanden aan de consolidatie toegevoegd.

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

BEGINSEL

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

WAARDERINGSREGELS

#### 1. Actief

##### I. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

##### II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | 20% - 33% |
| Software                             | 10% - 20% |
| Goodwill                             | 20%       |
| Merken                               | 10%       |

##### III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Gebouwen                             | 5%         |
| Installaties, machines en uitrusting | 20%        |
| Meubilair en kantoormateriaal        | 20%        |
| Computers                            | 33%        |
| 2de hands materiaal                  | 50% - 100% |
| Rollend materieel                    | 25%        |

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

##### IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

##### V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt.

Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

#### VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenkoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

#### VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 2. Passief

#### I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenkoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

#### II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

### OVERIGE TOELICHTINGEN

I. Ikor Spanje en haar dochtervennootschappen maken sinds eind 2021 integraal deel uit van de consolidatiekring van Connect Group NV. Het boekjaar van de Ikor vennootschappen liep per eind 2021 uitzonderlijk over 9 maand, van de periode 01/04/2021 tot en met 31/12/2021.

II. Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in CONSO 5.16.

III. De groep heeft verschillende huurcontracten voor gebouwen. Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste lopende contracten:

Bedrijf - Jaarlijkse Huur - Einddatum

Connect Group GmbH - 100.000 EUR - 30/06/2026

Connect Group Nederland BV - 415.000 EUR - 31/08/2027

Connect Group Romania Srl - 1.435.000 EUR - 31/07/2028

Connectronics SRO - 545.000 EUR - 31/05/2032

Ikor Systemas Electronicos SL - 452.400 EUR - 01/04/2025

Mexikor Sa de CV - 640.000 EUR - 01/07/2032

#### IV Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

Per eind 2022 beschikt de onderneming over EUR 21 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en meerdere kredietlijnen bij buitenlandse banken en factormaatschappijen.

Het gemiddelde intrest percentage op de Belgische kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de leverage ratio.

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een Belgische financiële instelling in 2010. De

overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder enige overdracht van risico of administratie op het factoringbedrijf. De gemiddelde financiering doorheen het jaar was beperkt tot 95 % van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge.

De Ikor vennootschappen worden voornamelijk gefinancierd door een factoring 'zonder verhaal' systeem, waarbij het volledig insolventierisico wordt overgedragen aan de factormatchappij. Per eind 2022 had de Ikor groep verschillende kredietlijnen bij meerdere buitenlandse financiële instellingen. De dochtervennootschap in Azië heeft een korte termijn kredietlijn in lokale munt.

De groep heeft kredietbrieven onderschreven met haar Belgische bankiers waarin vermeld wordt dat volgende covenanten moeten worden gerespecteerd:

- minimum solvabiliteitsratio op geconsolideerd niveau van 25 % per 31 december 2022;
- maximale geconsolideerde leverage van 3

Per 31 december 2022 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten.

De Raad van Bestuur heeft de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld. De Raad van Bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan is in 2022. De vennootschap verwacht voor 2023 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Op basis van het budget van 2023 verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Het huidige economisch klimaat maakt het moeilijk om een duidelijk verwachtingspatroon voor 2023 vast te leggen.

Rekening houdend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is voor 2023.

#### V JURIDISCHE GESCHILLEN, ONZEKERHEDEN EN VERBINTENISSEN

De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Het voornaamste geschil ligt in een zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW doeleinden benodigde documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit Roemenië te kunnen verantwoorden. De Raad van Bestuur blijft van oordeel dat één en ander nog steeds weerlegbaar is en ziet zich gesterkt in haar visie door de recente ontwikkelingen in dit dossier.

- Op 20 maart 2019, heeft de ANAF haar bevindingen formeel gepresenteerd aan Connectronics Romania S.R.L., een dochteronderneming van Connect Group NV, in een verslag. Deze bevindingen betroffen transacties waarbij Connectronics Romania S.R.L betrokken was in de periode tussen 1 juli 2010 en 30 september 2015 en concludeerde dat een totaalbedrag van ongeveer EUR 8,6 miljoen aan achterstallige belastingen en bijna EUR 4,9 miljoen aan interest en boetes wegens laattijdige betaling verschuldigd waren. Volgend op deze bevindingen en in overeenstemming met de Roemeense procedures heeft de ANAF de zaak eveneens overgemaakt aan het parket.

- De BTW controle inzake de boekjaren 2017 en 2018 werd positief afgesloten zonder enige materiële impact.

- Gedurende de boekjaren 2019 en 2020 werd een onrechtstreekse aanbetaling gedaan van de BTW boete voor een bedrag van 3,7 Mio EUR, dit door het niet kunnen terugvorderen van aftrekbare BTW.

- Gedurende 2020 werd door de Roemeense overheid een "amnestie"-regeling goedgekeurd waarop Connect Group NV heeft ingetekend. Door deel te nemen aan deze amnestie, werden alle boeten en verwijlinteressen geannuleerd zonder over te gaan tot schuldbekentenis, en de betaling van het basisbedrag zorgde ervoor dat het totaal risico van de belastingclaim werd geplafonneerd.

- Per 15 december 2020 werd daarom een bijkomende betaling gedaan naar de ANAF voor een bedrag van 5,5 Mio EUR, waardoor een totaal basisbedrag van 9,3 Mio EUR volledig werd betaald.

- Per 17 mei 2021 werd door de bevoegde rechtbank het strafonderzoek finaal afgerond in het

voordeel van Connect Group. De rechtbank wees het beroep van de ANAF af tegen de eerder genomen beslissing van het parket dat er in dit dossier geen criminele feiten waren gepleegd en heeft beslist om niet over te gaan tot enige vervolging. Het gevoerde onderzoek door het parket bevestigde eveneens enkele cruciale punten van Connect Group 's aangehouden positie in dit dossier.

- Op 31 augustus 2021 werd er door de ANAF beslist om haar eerder uitgevaardigde verslagen en zodoende ook haar claims omtrent dit dossier grotendeels te annuleren en over te gaan tot een her audit van de betrokken periode. Ten gevolge hiervan werd per 15 oktober 2021 een bedrag van 5,5 Mio EUR teruggestort door ANAF aan Connect Group 's Roemeense dochtervennootschap.

- Vanaf november 2021 werd de her-audit gestart, dewelke werd gefinaliseerd eind maart 2022. De bevindingen van de her audit pleitten in het voordeel van de Roemeense dochteronderneming, waardoor bijkomend gedurende 2022 2,5 Mio EUR aan BTW werd gerecupereerd ten voordele van Connect Group.

- Connect Group tekende in februari 2022 beroep aan tegen het resterende deel van de oorspronkelijke beslissing van de ANAF bij de bevoegde rechtbank. Het openstaand risico van dit deel van de klacht bedraagt ongeveer 1,0 Mio EUR, werd reeds volledig betaald en was de voorgaande jaren reeds geprovisioneerd in de boekhouding.

Connect Group is verheugd met de gunstige evolutie in dit Roemeens belastingdossier en kan op heden concluderen dat alle risico's hieromtrent volledig onder controle zijn en dat naar de toekomst toe enkel een mogelijks positief effect op het resultaat zou kunnen worden geboekt.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Uitgestelde belastingen .....  
 Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....  
 Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | .....    |
| 1681  | .....    |
| 1682  | .....    |

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| <b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>   |       |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.953          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                    |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8021  | .....              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8031  | .....              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8041  | .....              |                |
| Omrekeningsverschillen .....   | 99811 | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99821 | .....              |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8051  | 1.953              |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.953          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                    |                |
| Geboekt .....  | 8071  | .....              |                |
| Teruggenomen .....   | 8081  | .....              |                |
| Verworven van derden .....   | 8091  | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8101  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8111  | .....              |                |
| Omrekeningsverschillen .....   | 99831 | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99841 | .....              |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8121  | 1.953              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | 81311 | .....              |                |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

| Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 8.569          |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

|       |       |
|-------|-------|
| 8022  | 150   |
| 8032  | ..... |
| 8042  | 3     |
| 99812 | 95    |
| 99822 | ..... |

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

|      |       |
|------|-------|
| 8052 | 8.817 |
|------|-------|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.003 |
|-------|------------------|-------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

|       |       |
|-------|-------|
| 8072  | 522   |
| 8082  | ..... |
| 8092  | ..... |
| 8102  | 1     |
| 8112  | ..... |
| 99832 | 67    |
| 99842 | ..... |

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

|      |       |
|------|-------|
| 8122 | 7.591 |
|------|-------|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

|     |       |
|-----|-------|
| 211 | 1.226 |
|-----|-------|

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>   |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 16.048         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8161  | 455              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8171  | 7                |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8181  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99851 | 160              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99861 | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8191  | 16.656           |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8211  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8221  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8231  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8241  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99871 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99881 | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8251  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 10.970         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8271  | 1.135            |                |
| Teruggenomen .....   | 8281  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8291  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8301  | 6                |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8311  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99891 | 94               |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99901 | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8321  | 12.193           |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (22)  | 4.463            |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                                    |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 52.723         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8162  | 8.702            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8172  | 729              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8182  | 826              |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99852 | 1.476            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99862 | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8192  | 62.998           |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8212  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8222  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8232  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8242  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99872 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99882 | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8252  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 34.790         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8272  | 4.522            |                |
| Teruggenomen .....   | 8282  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8292  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8302  | 655              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8312  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99892 | 1.125            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99902 | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8322  | 39.782           |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (23)  | 23.216           |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.292          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8163  | 907              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8173  | 132              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8183  | 25               |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99853 | 132              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99863 | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8193  | 8.224            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8213  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8223  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8233  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8243  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99873 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99883 | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8253  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 5.630          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8273  | 657              |                |
| Teruggenomen .....   | 8283  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8293  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8303  | 123              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8313  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99893 | 89               |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99903 | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8323  | 6.253            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (24)  | 1.971            |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>  |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 276            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8165  | 5                |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8175  | 14               |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8185  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99855 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99865 | .....            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8195  | 267              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8215  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8225  | .....            |                |
| Afgeboekt .....  | 8235  | .....            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8245  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99875 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99885 | .....            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8255  | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 223            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt .....  | 8275  | 20               |                |
| Teruggenomen .....   | 8285  | .....            |                |
| Verworven van derden .....   | 8295  | .....            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8305  | 14               |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8315  | .....            |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99895 | .....            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99905 | .....            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8325  | 229              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (26)  | 38               |                |

|  | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                                  |       |                    |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 969            |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                    |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....           | 8166  | 4.743              |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen .....                                  | 8176  | .....              |                |
| Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)                        | 8186  | -854               |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99856 | 44                 |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99866 | .....              |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....                    | 8196  | 4.902              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                    |                |
| Geboekt .....  | 8216  | .....              |                |
| Verworven van derden .....   | 8226  | .....              |                |
| Afgeboekt .....  | 8236  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8246  | .....              |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99876 | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99886 | .....              |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....                            | 8256  | .....              |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                    |                |
| Geboekt .....  | 8276  | .....              |                |
| Teruggenomen .....   | 8286  | .....              |                |
| Verworven van derden .....   | 8296  | .....              |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....                     | 8306  | .....              |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)                          | 8316  | .....              |                |
| Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)  | 99896 | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99906 | .....              |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> ..... | 8326  | .....              |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....                        | (27)  | 4.902              |                |

**STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES**

|  | Codes  | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|--------|------------------|----------------|
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)  | 9910P  | xxxxxxxxxxxxxxxx | -10.327        |
| <b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>  |        |                  |                |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)   | 99002  | 9.010            |                |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-)  | 99003  | 146              |                |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) |        |                  |                |
| .....  |        | .....            |                |
| .....  |        | .....            |                |
| .....  |        | .....            |                |
| .....  |        | .....            |                |
| <b>Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar</b> .....(+)/(-)  | (9910) | -1.171           |                |

**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

|   | Codes  | Boekjaar           | Vorig boekjaar |
|---|--------|--------------------|----------------|
| <b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>                                  |        |                    |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99201P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                    |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99021  | .....              |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99031  | .....              |                |
| Afschrijvingen .....  | 99041  | .....              |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99051  | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....  | 99061  | .....              |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99201  | .....              |                |
| <b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>                                  |        |                    |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99111P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 14.973         |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                    |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99022  | .....              |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99032  | .....              |                |
| Afschrijvingen .....  | 99042  | .....              |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99052  | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....  | 99062  | 1                  |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99111  | 14.974             |                |
| <b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b> |        |                    |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99202P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                    |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99023  | .....              |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99033  | .....              |                |
| Afschrijvingen .....  | 99043  | .....              |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99053  | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....  | 99063  | .....              |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99202  | .....              |                |
| <b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b> |        |                    |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99112P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | .....          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                      |        |                    |                |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....                | 99024  | .....              |                |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....                  | 99034  | .....              |                |
| Afschrijvingen .....  | 99044  | .....              |                |
| In resultaat genomen verschillen .....                                    | 99054  | .....              |                |
| Andere wijzigingen .....  | 99064  | .....              |                |
| <b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....                   | 99112  | .....              |                |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

|  | Codes       | Boekjaar      |
|--|-------------|---------------|
| <b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b> |             |               |
| <b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>   |             |               |
| Financiële schulden .....  | 8801        | 8.717         |
| Achtergestelde leningen .....  | 8811        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8821        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8831        | 170           |
| Kredietinstellingen .....  | 8841        | 8.547         |
| Overige leningen .....   | 8851        | .....         |
| Handelsschulden .....  | 8861        | .....         |
| Leveranciers .....   | 8871        | .....         |
| Te betalen wissels .....   | 8881        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8891        | .....         |
| Overige schulden .....   | 8901        | .....         |
| <b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>  | <b>(42)</b> | <b>8.717</b>  |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>  |             |               |
| Financiële schulden .....  | 8802        | 14.142        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8812        | 5.000         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8822        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8832        | 1.965         |
| Kredietinstellingen .....  | 8842        | 7.177         |
| Overige leningen .....   | 8852        | .....         |
| Handelsschulden .....  | 8862        | .....         |
| Leveranciers .....   | 8872        | .....         |
| Te betalen wissels .....   | 8882        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8892        | .....         |
| Overige schulden .....   | 8902        | .....         |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>                           | <b>8912</b> | <b>14.142</b> |
| <b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>  |             |               |
| Financiële schulden .....  | 8803        | .....         |
| Achtergestelde leningen .....  | 8813        | .....         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8823        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8833        | .....         |
| Kredietinstellingen .....  | 8843        | .....         |
| Overige leningen .....   | 8853        | .....         |
| Handelsschulden .....  | 8863        | .....         |
| Leveranciers .....   | 8873        | .....         |
| Te betalen wissels .....   | 8883        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 8893        | .....         |
| Overige schulden .....   | 8903        | .....         |
| <b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>   | <b>8913</b> | <b>.....</b>  |

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

|  | Codes       | Boekjaar      |
|--|-------------|---------------|
| Financiële schulden .....  | 8922        | 59.142        |
| Achtergestelde leningen .....  | 8932        | 5.000         |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen .....  | 8942        | .....         |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden .....   | 8952        | 2.135         |
| Kredietinstellingen .....  | 8962        | 47.554        |
| Overige leningen .....   | 8972        | 4.453         |
| Handelsschulden .....  | 8982        | .....         |
| Leveranciers .....   | 8992        | .....         |
| Te betalen wissels .....   | 9002        | .....         |
| Vooruitbetalingen op bestellingen .....  | 9012        | .....         |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....   | 9022        | .....         |
| Belastingen .....  | 9032        | .....         |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  | 9042        | .....         |
| Overige schulden .....   | 9052        | .....         |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b> | <b>9062</b> | <b>59.142</b> |

**RESULTATEN**

|  | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| <b>NETTO-OMZET</b>   |       |          |                |
| <b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>  |       |          |                |
| <i>Industrial</i>  |       | 148.704  | 98.586         |
| <i>Automotive</i>  |       | 70.284   | 53.689         |
| <i>Railway</i>   |       | 38.265   | 31.140         |
| <i>Infrastructure</i>  |       | 36.334   | 29.168         |
| <i>Other</i>   |       | 17.251   | 16.135         |
| <b>Uitsplitsing per geografische markt</b>   |       |          |                |
| <i>Benelux</i>   |       | 118.093  | 94.656         |
| <i>Western Europe</i>  |       | 94.333   | 64.872         |
| <i>Eastern Europe</i>  |       | 22.128   | 18.531         |
| <i>America's</i>   |       | 40.492   | 24.025         |
| <i>Asia</i>  |       | 35.417   | 26.439         |
| <i>Other</i>   |       | 372      | 195            |
| Totale omzet van de groep in België .....  | 99083 | 66.069   | 57.275         |
| <b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>                           |       |          |                |
| <b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>            |       |          |                |
| Gemiddeld personeelsbestand .....  | 90901 | 2.715    | 2.322          |
| Arbeiders .....  | 90911 | 1.994    | 1.661          |
| Bedienden .....  | 90921 | 535      | 506            |
| Directiepersoneel .....  | 90931 | 31       | 20             |
| Anderen .....  | 90941 | 155      | 135            |
| Personeelskosten   |       |          |                |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  | 99621 | 57.237   | 46.410         |
| Pensioenen .....   | 99622 | 874      | 735            |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99081 | 252      | 248            |
| <b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>  |       |          |                |
| Gemiddeld personeelsbestand .....  | 90902 | .....    | .....          |
| Arbeiders .....  | 90912 | .....    | .....          |
| Bedienden .....  | 90922 | .....    | .....          |
| Directiepersoneel .....  | 90932 | .....    | .....          |
| Anderen .....  | 90942 | .....    | .....          |
| Personeelskosten   |       |          |                |
| Bezoldigingen en sociale lasten .....  | 99623 | .....    | .....          |
| Pensioenen .....   | 99624 | .....    | .....          |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99082 | .....    | .....          |

|   | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....  | 76    | 126      | 484            |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....  | 76A   | 126      | 484            |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa ..... | 760   | .....    | .....          |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....   | 9970  | .....    | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....                       | 7620  | .....    | 204            |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....                             | 7630  | 75       | 48             |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....  | 764/8 | 51       | 232            |
| Waaronder:  |       |          |                |
| Overige .....   | ..... | .....    | .....          |
| Meerwaarden verkoop vaste activa .....  | ..... | .....    | .....          |
| Subsidies Ikor .....  | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....   | 76B   | .....    | .....          |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....                                     | 761   | .....    | .....          |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....                     | 7621  | .....    | .....          |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....   | 7631  | .....    | .....          |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....   | 769   | .....    | .....          |
| Waaronder:  |       |          |                |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |

|   | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....   | 66    | 121      | 25             |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....   | 66A   | 121      | 25             |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa ..... | 660   | .....    | .....          |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....   | 9962  | .....    | .....          |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....                             | 6620  | .....    | .....          |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ... ..(+)/(-)                                     | 6630  | 77       | 6              |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....   | 664/7 | 44       | 19             |
| Waaronder:  |       |          |                |
| Overige .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| .....   | ..... | .....    | .....          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)   | 6690  | .....    | .....          |

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66B   | .....    | .....          |
| 661   | .....    | .....          |
| 6621  | .....    | .....          |
| 6631  | .....    | .....          |
| 668   | .....    | .....          |
| 6691  | .....    | .....          |
| 9963  | .....    | .....          |

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | .....    | .....          |
| 99085 | .....    | .....          |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|   | Codes | Boekjaar |
|---|-------|----------|
| <b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....   | 9149  | .....    |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>             |       |          |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....   | 99086 | .....    |
| van derden .....  | 99087 | .....    |
| <b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG</b> ..... | 9217  | .....    |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....   | 9218  | .....    |
| <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG</b> .....   | 9219  | .....    |
| <b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>   |       |          |
| op rentestanden .....   | 99088 | .....    |
| op wisselkoersen .....  | 99089 | .....    |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....  | 99090 | .....    |
| op andere gelijkaardige verrichtingen .....   | 99091 | .....    |
| <b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>  |       |          |
| op rentestanden .....   | 99092 | .....    |
| op wisselkoersen .....  | 99093 | 60.872   |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....  | 99094 | .....    |
| op andere gelijkaardige verrichtingen .....   | 99095 | .....    |

|  | Boekjaar |
|--|----------|
| <b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b> |          |
| .....  | .....    |
| .....  | .....    |
| .....  | .....    |
| .....  | .....    |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De groep heeft voor verschillende entiteiten in België en in het buitenland pensioenplannen van het type vaste bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringsplannen.*

*Per 31 december 2022 heeft voor de Belgische legale entiteit de van toepassing zijnde minimumrendementsgarantie niet geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars. Bijgevolg werd er geen bijkomende voorziening aangelegd in de jaarrekening per 31 december 2022.*

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

.....  
.....  
.....  
.....

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|  | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>   |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>   |       |          |                |
| Deelnemingen .....   | 9261  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....   | 9291  | 6.029    | 4.500          |
| Op meer dan één jaar .....   | 9301  | 6.000    | 4.500          |
| Op hoogstens één jaar .....  | 9311  | 29       | .....          |
| <b>Geldbeleggingen</b> .....   | 9321  | .....    | .....          |
| Aandelen .....   | 9331  | .....    | .....          |
| Vorderingen .....  | 9341  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....  | 9351  | 64       | 73             |
| Op meer dan één jaar .....   | 9361  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....  | 9371  | 64       | 73             |
| <b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b> | 9381  | .....    | .....          |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....   | 9401  | .....    | .....          |
| <b>Financiële resultaten</b>   |       |          |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa .....  | 9421  | .....    | .....          |
| Opbrengsten uit vlottende activa .....   | 9431  | 261      | 135            |
| Andere financiële opbrengsten .....  | 9441  | .....    | .....          |
| Kosten van schulden .....  | 9461  | .....    | .....          |
| Andere financiële kosten .....   | 9471  | .....    | .....          |
| <b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>   |       |          |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>   |       |          |                |
| Deelnemingen .....   | 9262  | .....    | .....          |
| <b>Vorderingen</b> .....   | 9292  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....   | 9302  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....  | 9312  | .....    | .....          |
| <b>Schulden</b> .....  | 9352  | .....    | .....          |
| Op meer dan één jaar .....   | 9362  | .....    | .....          |
| Op hoogstens één jaar .....  | 9372  | .....    | .....          |

| Boekjaar |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*Zie Conso 5.6.*

.....  
.....  
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....  
 Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | 644      |
| 99098 | .....    |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....  
 Belastingadviesopdrachten .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....  
 Belastingadviesopdrachten .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507  | 88       |
| 95071 | .....    |
| 95072 | .....    |
| 95073 | .....    |
| 9509  | 102      |
| 95091 | .....    |
| 95092 | 150      |
| 95093 | .....    |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

# Verslag van de Raad van Bestuur

## 1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

In toepassing van Artikel 3.32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de geconsolideerde jaarrekening, afgesloten op 31 december 2022.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, meer bepaald door de artikelen 3.96 tot 3.158 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van voormeld Wetboek en door artikel III.91 §1 van het Economisch Wetboek.

### Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2022 EUR 1.658.752 en was vertegenwoordigd door 26.754.062 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen werden volledig volstort.

Het aandeelhouderschap per 31 december 2022 is als volgt:

| Totaal (Aantal Aandelen) | 26.754.062 | 100 % |
|--------------------------|------------|-------|
| Huub Baren BV            | 2.675.426  | 10 %  |
| IPTE NV                  | 24.078.636 | 90 %  |

### Activiteiten

Connect Group en haar vennootschappen opgenomen binnen de consolidatiekring zijn een toonaangevende mondiale leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. Tot het boekjaar 2020 was Connect Group voornamelijk actief als een Europese EMS speler. Sinds de overname van IKOR in mei 2021 heeft Connect Group haar portfolio aanzienlijk weten te verruimen en haar aanwezigheid in zowel Europa (Spanje) als op het Amerikaanse en Aziatische continent met bijkomende productiecapaciteit uitgebreid met als doel de klanten van dichtbij te kunnen bedienen.

De Connect Group, opgericht in 1987 en met hoofdzetel in Kampenhout, België, is een gecertificeerde leverancier van modulaire assemblages, elektronica en kabel- & harnasassemblages die zijn kennis van de verschillende fasen van het productieproces verticaal heeft geïntegreerd en gebundeld in een Tias® - Technology is a Service - aanbod aan haar klanten.



## Belangrijke gebeurtenissen tijdens het huidig en voorgaand boekjaar

- Ikor Group

Eind 2019 werd het management op de hoogte gesteld van de mogelijke verkoop van de Ikor Group door de EBM-Papst Group, waarvan de laatste een OEM is, actief in de productie van ventilatoren en motoren. Ikor Group is een bedrijvengroep actief in de Electronic Manufacturing business met vestigingen in Spanje, Mexico en China. Per 28 april 2021 werd er met de verkopende partij een Share Purchase Agreement ondertekend en werd Connect Group per 17 mei 2021 definitief eigenaar van 76 % van de aandelen van de Ikor Group. Deze acquisitie is een van de grootste in het bestaan van Connect Group en past in de strategie van het management om de klanten van Connect Group wereldwijd te kunnen bedienen. Als een gevolg van de Corona crisis zijn steeds meer klanten vragende partij om de supply chain zo kort mogelijk te houden en te produceren in het continent waar de klant haar producten nodig heeft. Connect Group zal de overige 24 % van de aandelen, momenteel in bezit van de minderheidsaandeelhouder EBM-Papst Groep, verwerven op het ogenblik dat de schulden aan de verkopende partij zijn terugbetaald.

Ook werd als onderdeel van de aankoop van de Ikor Group een earn-out regeling getroffen met de vorige aandeelhouder. Omwille van de onzekerheid van de toekomstige resultaten, werd op heden nog geen provisie in de boeken opgenomen voor deze earn-out regeling.

- Covid-19

Gedurende de jaren 2019 en 2020 werd de wereld betrokken in een pandemie. Dit heeft op mondiaal niveau enkele fenomenen veroorzaakt die een significante invloed hebben op de werking en aansturing van de onderneming. De leveringstermijnen van elektronische onderdelen zijn de laatste jaren significant gestegen. Tevens stijgen de prijzen van metalen, kunststoffen en transportkosten. Deze prijsstijgingen hebben een significante impact gehad op de rentabiliteit van de onderneming in haar geheel, die zich heeft vertaald in een daling van de operationele marges.

In het voorjaar 2022 werden in verschillende Chinese steden meerdere lockdowns afgekondigd. Deze lockdowns hebben een geringe impact gehad op de activiteiten en de output van de Chinese fabriek. Zowel binnen de Connect als de Ikor organisatie wordt de gezondheid van de medewerkers en het voldoen aan alle lokale en internationale regelgeving hieromtrent als een prioriteit behandeld.

- Capaciteitsuitbreiding Roemenië en Tsjechië

Gedurende 2022 werd een huurder actief in hetzelfde gebouw als de Connect activiteit in Tsjechië failliet verklaard. Als gevolg van dit faillissement werd de Tsjechische dochtervennootschap huurder van het volledige gebouw en mede hierdoor de mogelijkheid voorzien voor voldoende capaciteitsuitbreiding voor de komende jaren. Als subcontractor in de elektronica-sector is het van belang altijd een bepaald percentage aan reserve-capaciteit beschikbaar te hebben.

In het najaar van 2022 werd de groep op de hoogte gesteld dat de bedrijfsgronden zouden te koop worden aangeboden naast de site in Oradea (Roemenië). Eén van de aandeelhouders van Connect Group heeft de beslissing genomen om deze bijkomende gronden met een oppervlakte van 45.000 vierkante meter te verwerven om zo te groei en de mogelijke capaciteitsuitbreiding naar de toekomst toe te kunnen garanderen.

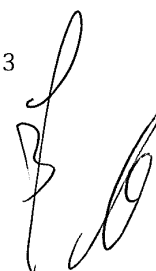
- Gunstige evolutie in het Roemeens BTW dossier

De groep is sinds december 2015 onderworpen aan een BTW controle in haar filiaal in Roemenië. Het voornaamste geschil ligt in een zeer strikte interpretatie door de lokale BTW autoriteiten van de voor BTW doeleinden benodigde documentatie om intracommunautaire leveringen van goederen vanuit

Roemenië te kunnen verantwoorden. De Raad van Bestuur blijft van oordeel dat één en ander nog steeds weerlegbaar is en ziet zich gesterkt in haar visie door de recente ontwikkelingen in dit dossier.

- Op 20 maart 2019, heeft de ANAF haar bevindingen formeel gepresenteerd aan Connectronics Romania S.R.L., een dochteronderneming van Connect Group NV, in een verslag. Deze bevindingen betroffen transacties waarbij Connectronics Romania S.R.L betrokken was in de periode tussen 1 juli 2010 en 30 september 2015 en concludeerde dat een totaalbedrag van ongeveer EUR 8,6 miljoen aan achterstallige belastingen en bijna EUR 4,9 miljoen aan interest en boetes wegens laattijdige betaling verschuldigd waren. Volgend op deze bevindingen en in overeenstemming met de Roemeense procedures heeft de ANAF de zaak eveneens overgemaakt aan het parket.
- De BTW controle inzake de boekjaren 2017 en 2018 werd positief afgesloten zonder enige materiële impact.
- Gedurende de boekjaren 2019 en 2020 werd een onrechtstreekse aanbetaling gedaan van de BTW boete voor een bedrag van 3,7 Mio EUR, dit door het niet kunnen terugvorderen van aftrekbare BTW.
- Gedurende 2020 werd door de Roemeense overheid een "amnestie"-regeling goedgekeurd waarop Connect Group NV heeft ingetekend. Door deel te nemen aan deze amnestie, werden alle boeten en verwijlinteressen geannuleerd zonder over te gaan tot schuldbekenenis, en de betaling van het basisbedrag zorgde ervoor dat het totaal risico van de belastingclaim werd geplafonneerd.
- Per 15 december 2020 werd daarom een bijkomende betaling gedaan naar de ANAF voor een bedrag van 5,5 Mio EUR, waardoor een totaal basisbedrag van 9,3 Mio EUR volledig werd betaald.
- Per 17 mei 2021 werd door de bevoegde rechtbank het strafonderzoek finaal afgerond in het voordeel van Connect Group. De rechtbank wees het beroep van de ANAF af tegen de eerder genomen beslissing van het parket dat er in dit dossier geen criminele feiten waren gepleegd en heeft beslist om niet over te gaan tot enige vervolging. Het gevoerde onderzoek door het parket bevestigde eveneens enkele cruciale punten van Connect Group 's aangehouden positie in dit dossier.
- Op 31 augustus 2021 werd er door de ANAF beslist om haar eerder uitgevaardigde verslagen en zodoende ook haar claims omtrent dit dossier grotendeels te annuleren en over te gaan tot een her audit van de betrokken periode. Ten gevolge hiervan werd per 15 oktober 2021 een bedrag van 5,5 Mio EUR teruggestort door ANAF aan Connect Group 's Roemeense dochtervennootschap.
- Vanaf november 2021 werd de her-audit gestart, dewelke werd gefinaliseerd eind maart 2022. De bevindingen van de her audit pleitten in het voordeel van de Roemeense dochteronderneming, waardoor bijkomend gedurende 2022 2,5 Mio EUR aan BTW werd gerecupereerd ten voordele van Connect Group.
- Connect Group tekende in februari 2022 beroep aan tegen het resterende deel van de oorspronkelijke beslissing van de ANAF bij de bevoegde rechtbank. Het openstaand risico van dit deel van de klacht bedraagt ongeveer 1,0 Mio EUR, werd reeds volledig betaald en was de voorgaande jaren reeds geprovisioneerd in de boekhouding.

Connect Group is verheugd met de gunstige evolutie in dit Roemeens belastingdossier en kan op heden concluderen dat alle risico's hieromtrent volledig onder controle zijn en dat naar de toekomst toe enkel een mogelijks positief effect op het resultaat zou kunnen worden geboekt.



## Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

*Financiële toestand per 31 december 2022*

Het boekjaar 2022 werd afgesloten met een winst van EUR 9.487 K ten opzichte van een winst van EUR 7.126 K het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

| In EUR K                      | 2022         | 2021         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Balanstotaal                  | 226.058      | 169.602      |
| Omzet                         | 310.837      | 228.718      |
| <b>Resultaat van het jaar</b> | <b>9.487</b> | <b>7.126</b> |

*Balans*

| In EUR K                                | 31/12/2022     | 31/12/2021     |
|---|----------------|----------------|
| <b>Activa</b>                           |                |                |
| Immateriële vaste activa                | 1.226          | 1.566          |
| Materiële vaste activa                  | 34.590         | 25.695         |
| Financiële vaste activa                 | -              | -              |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar          | 6.158          | 4.525          |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 114.199        | 82.845         |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar       | 55.024         | 43.113         |
| Liquide middelen                        | 12.922         | 10.174         |
| Over te dragen kosten                   | 1.939          | 1.684          |
| <b>Totaal activa</b>                    | <b>226.058</b> | <b>169.602</b> |
|   |                |                |
| <b>Passiva</b>                          |                |                |
| Kapitaal en reserves                    | 64.758         | 55.880         |
| Voorzieningen                           | 1.958          | 2.250          |
| Schulden op meer dan 1 jaar             | 14.142         | 9.901          |
| Schulden op ten hoogste 1 jaar          | 139.609        | 96.556         |
| Toe te rekenen kosten                   | 5.591          | 5.015          |
| <b>Totaal passiva</b>                   | <b>226.058</b> | <b>169.602</b> |

Nieuwe investeringen bedragen EUR 14,9 Mio en hebben voornamelijk betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de fabrieken in Tsjechië, Roemenië en Mexico. Daar het huidige fabriekspand in Mexico (in eigendom) te klein werd voor het produceren van de toekomstige orders, werd uitgekeken naar de huur van een nieuw fabriekspand van 10.000 m<sup>2</sup>. Gedurende 2022 werd alles in gereedheid gebracht om dit fabriekspand EMS-productie klaar te maken. Het management verwacht de verhuis naar de nieuwe fabriek in Mexico in de maand mei 2023 te hebben afgerond.

De vorderingen op meer dan één jaar betreffen een langetermijnlening aan een onderneming toebehorend aan een aandeelhouder met als doel de gedeeltelijke financiering van de acquisitie in 2021 van de fabrieksgebouwen in Roemenië en de financiering van de aankoop van de industriegrond eind 2022.

De significante stijging van de voorraden is het gevolg van een steeds moeilijker wordende supply chain waarbij componenten niet geleverd worden op de initieel bevestigde leverdatum. Door het feit dat niet alle componenten op de voorziene productie-opstartdatum voorhanden zijn, moet productieplanning doorlopend worden verschoven. Dit heeft een significante impact op de voorraadhoogtes en bijgevolg op de totale werkkapitaalbehoefte van de volledige groep. De stijging van de voorraad is het meest merkbaar in de grotere fabrieken in Tsjechië, Roemenië, Spanje en Mexico.

De stijging van de handelsvorderingen is voornamelijk het gevolg van de gestegen omzet in het vierde kwartaal en het feit dat verschillende klanten de beloofde betalingen die eind 2022 werden toegezegd, slechts begin het volgende boekjaar op de bankrekening hebben overgemaakt.

De stijging van het eigen vermogen inclusief het belang van derden is een resultaat van de winst van het boekjaar.

De stijging van de lange termijnschulden is een gevolg van een bancaire lening in kader van investeringen in uitbreiding machinepark binnen de Roemeense en Spaanse entiteit. Deze leningen werden aangegaan bij lokale bankiers. De lange termijnschuld bevat tevens de achtergestelde lening van de minderheidsaandeelhouder van Ikor, waarvan de terugbetalingen vanaf medio 2024 zullen starten.

Schulden op ten hoogste 1 jaar omvatten hoofdzakelijk schulden aan kredietinstellingen voor EUR 31,8 Mio (vorig boekjaar EUR 14,7 Mio), overige leningen aan een aandeelhouder van Ikor, schulden aan externe leveranciers voor EUR 70,9 Mio en sociaal gerelateerde schulden voor EUR 13,5 Mio. De stijging van de korte termijnschulden is voornamelijk het gevolg van de stijgende voorraad zowel aan de Connect als aan de Ikor zijde. De elektronica-sector waarin Connect Group en Ikor Group actief zijn, toont sinds de uitbraak van de Corona-pandemie grote tekorten op de wereldmarkt van verschillende elektronica componenten. Dit heeft significante gevolgen voor de productieplanning, vertraging van de omzet en een stijgende behoefte aan werkkapitaal ter financiering van de stijgende voorraad.

De totale netto financiële schuld positie van de groep bedraagt per einde boekjaar EUR 41,3 Mio, waarvan EUR 27,2 Mio gerelateerd is aan factoring schuld 'met recourse' (zonder risico overdracht naar de factoring maatschappij). Zonder rekening te houden met deze factoring schuld heeft de groep een bancaire schuld per einde boekjaar van ongeveer EUR 14,1 Mio.

De totale leverage ratio (schuld versus ebitda verhouding) bedroeg per einde boekjaar 2,32, waardoor aan alle bankcovenanten werd voldaan.



**Resultatenrekening**

| In EUR K  | 31/12/2022      | 31/12/2021      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>  | <b>318.904</b>  | <b>235.850</b>  |
| Omzet   | 310.838         | 228.718         |
| Voorraadwijzigingen   | 6.847           | 5.615           |
| Andere bedrijfsopbrengsten  | 1.093           | 1.033           |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten                                 | 126             | 484             |
| <b>Bedrijfskosten</b>   | <b>-307.957</b> | <b>-226.728</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen                              | -207.611        | -146.648        |
| Diensten en diverse goederen  | -32.962         | -26.432         |
| Personeelskosten  | -58.112         | -47.145         |
| Afschrijvingen  | -6.857          | -5.087          |
| Andere bedrijfskosten   | -2.295          | -1.391          |
| Niet-recurrente bedrijfskosten                                      | -120            | -25             |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>  | <b>10.947</b>   | <b>9.122</b>    |
| <b>Financiële opbrengsten</b>                                       | <b>4.734</b>    | <b>2.442</b>    |
| Recurrente financiële opbrengsten                                   | 4.734           | 2.442           |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten                              | 0               | 0               |
| <b>Financiële kosten</b>  | <b>-4.749</b>   | <b>-3.424</b>   |
| Recurrente financiële kosten  | -4.749          | -3.424          |
| Niet-recurrente financiële kosten                                   | 0               | 0               |
| <b>Winst / (verlies) voor belasting</b>                             | <b>10.932</b>   | <b>8.140</b>    |
| Belastingen   | -1.445          | -1.014          |
| <b>Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar</b> | <b>9.487</b>    | <b>7.126</b>    |

De Ikor organisatie werd voor het boekjaar 2021 slechts voor 9 maand in de consolidatie opgenomen. De organische omzetgroei binnen de Connect organisatie bedroeg 18 % en bijna 30 % binnen de Ikor organisatie.

De personeelskosten stegen in alle fabrieken enerzijds door de inflatie in de verschillende landen, gepaard gaande met het stijgend aantal aan medewerkers. Per einde boekjaar telt de groep meer dan 2.700 personeelsleden. Meer dan 50 % van de geconsolideerde personeelskosten is afkomstig uit de lageloonlanden Mexico, China, Tsjechië en Roemenië.

De kosten voor 'diensten en diverse goederen' stegen binnen de ex-Connect organisatie significant, met als voornaamste posten stijgende aankopen van consumptiegoederen als gevolg van de stijgende omzet, stijgende energiekosten (> EUR 1,0 Mio), stijgende transportkosten zowel aan de aankoop- als de verkoopkant en onderhoudskosten aan de gebouwen in eigendom in China en Mexico.

De afschrijvingskosten bedragen net zoals vorig boekjaar 2,2 procent van de jaaromzet, de stijging is een gevolg van de investeringen tijdens het boekjaar met voornamelijk investeringen in capaciteitsuitbreiding in het machinepark in de landen Spanje, Roemenië en Mexico.

De stijging van de andere bedrijfskosten is voornamelijk geïmpacteerd door opzetten van bijkomende provisies voor risico's op traag roterende voorraden zowel aan de ex-Connect kant als de Ikor kant. De organisatie had tijdens het boekjaar te maken met een gefailleerde klant in China. In België werden provisies genomen voor enkele klanten waarvan de onzekerheid bestond omtrent het verder uitleveren van de voorraad.

De stijging van financiële kosten en opbrengsten in vergelijking met het vorige boekjaar is enerzijds het gevolg van de stijging van de financiële schuld op korte en lange termijn. De impact aan betaalde interesten bedraagt meer dan EUR 1,0 Mio, voornamelijk als gevolg van de stijgende marktrente op de korte termijnschuld vanaf het derde kwartaal. Bijkomend werden sinds dit boekjaar significante wisselkoersverschillen geboekt enerzijds door de sterke evolutie van de USD gedurende het boekjaar, anderzijds zorgden de evolutie van de Mexicaanse peso's en de Chinese Yuan tevens voor significante impacten op de financiële lijn.

Het boekjaar 2022 werd afgesloten met een winst van EUR 9,5 miljoen in vergelijking met EUR 7,1 miljoen voor het boekjaar 2021.

## 2. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

De Raad van Bestuur heeft de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe beoordeeld.

De Raad van Bestuur is van mening dat de totale cash positie van de groep onder controle is en aan alle verplichtingen ten opzichte van leveranciers en banken voldaan werd in 2022. De vennootschap verwacht voor 2023 een positieve cashflow uit operaties te genereren. Per 31 december 2022 voldeed Connect Group aan alle vereiste bankconvenanten. De raad van bestuur heeft een éénjarig budget opgesteld met een strategisch plan voor de toekomst. Op basis van dit budget verwacht de Raad van Bestuur naar best vermogen het komende jaar te kunnen voldoen aan de convenanten of in het geval één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

Op langere termijn blijft Connect Group, die enkele jaren terug strategisch heeft gekozen om meer te diversifiëren naar bepaalde nichemarkten, voorzichtig positief omtrent haar marktpositie bij bestaande en nieuwe klanten, maar blijft als subcontractor sterk afhankelijk van de groei en de algemene marktevolutie bij haar klanten.

Rekeninghoudend met de verschillende genomen maatregelen om de winstgevendheid structureel te verbeteren, de beoordeling naar best vermogen dat de convenanten zullen gehaald worden of indien dit niet het geval is dat men een waiver van de banken zal kunnen verkrijgen, is de Raad van Bestuur overtuigd dat de continuïteit gegarandeerd is in 2023.



### 3. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Er hebben zich de eerste maanden van 2023 geen significante gebeurtenissen voorgedaan die een materiële impact zouden kunnen hebben op de 2022 financiële cijfers.

Het management maakt melding van de verhuis van de fabriek in Mexico naar de nieuwe locatie per einde mei 2023. Connect Group verwacht met deze uitbreiding in Mexico de komende jaren voldoende capaciteit te hebben om aan de vraag van verschillende klanten te kunnen voldoen om lokaal op het Amerikaanse continent te kunnen produceren.

Het management verwacht de voorraadstijgingen die de groep in 2021 en 2022 heeft gekend als gevolg van de verstoring van de internationale aanvoerketen, gedurende 2023 beter onder controle te krijgen.

We dienen wel te vermelden dat de COVID-19 pandemie op mondiaal niveau enkele fenomenen heeft veroorzaakt die een invloed hebben op de onderneming. De leveringstermijnen van elektronische onderdelen van verschillende fabrikanten stijgen exponentieel. Tevens stijgen de prijzen van metalen, kunststoffen en transportkosten. Deze trend zal zich zeker nog voortzetten in 2023. Wij merken binnen de verschillende fabrieken significante stijgingen van de voorraad op. Dit heeft een impact op de totale werkkapitaalbehoefte van de onderneming. Het management heeft met haar bankiers proactief gesprekken aangeknoopt om voldoende kredietlijnen ter beschikking te krijgen om zo de stijgende voorraadhiveaus te kunnen blijven financieren.

Het management verwacht voor 2023 nog steeds inefficiëntie in de verschillende fabrieken als gevolg van de blijvende verstoring in de aanvoerketen.



#### 4. Belangrijkste risico's

Buiten hetgeen vermeld staat in punt 34, zijn de belangrijkste risico's voor Connect Group en haar dochterondernemingen :

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
  - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
  - Productie gebeurt hoofdzakelijk in Roemenië, Tsjechië, China en Mexico: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
  - De omzet van de Mexicaanse entiteit is een USD gedreven activiteit, de omzet van de Chinese activiteit gebeurt voor ongeveer 65 procent in lokale munt, de resterende omzet gebeurt in EUR en USD.
  - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, doet de groep slechts een beperkte dekking van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit en EBITDA. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
4. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onder dekking van kosten kan ontstaan.
5. De groep is afhankelijk van een aantal klanten die individueel meer dan 10 procent van de omzet bedragen. Indien één van deze klanten wegvalt, zal dat een impact hebben op de resultaten.

#### 5. Mededelingen

##### Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intragroep leningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De onderneming verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. Connect Groep heeft op het einde van het boekjaar verschillende contracten uitstaan voor de indekkingen in vreemde munt. We verwijzen hiervoor naar de toelichting in Conso 5.15.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

##### Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant en efficiënt productieproces.



## 6. Slot

Wij verzoeken u kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming en het uitstippelen van de verdere strategie van de groep.

Te Kampenhout, 23 mei 2023

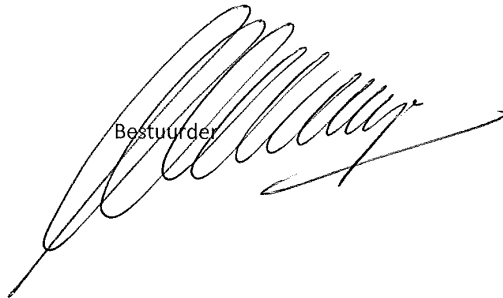
Jeroen Tuik BV,  
vast vert door Jeroen Tuik,

Bestuurder / CEO

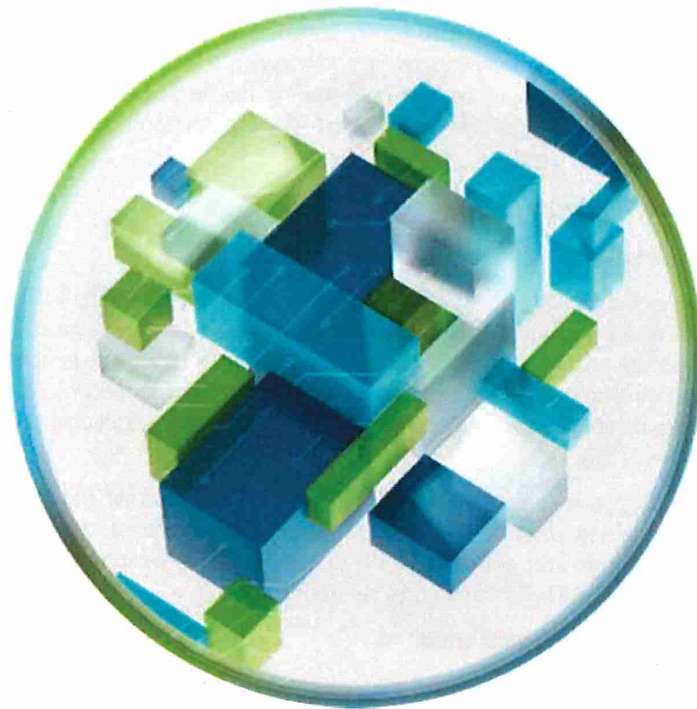


Larens Consulting BV,  
vast vert door Esme Verheijden

Bestuurder



**Deloitte.**



## Connect Group NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 - Geconsolideerde jaarrekening

## Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Connect Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Connect Group NV uitgevoerd gedurende 21 opeenvolgende boekjaren.

### **Verlag over de geconsolideerde jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het geconsolideerde balanstotaal 226 058 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 9 487 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

Connect Group NV | 31 december 2022

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**


- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Connect Group NV | 31 december 2022

Getekend te Hasselt.

De commissaris

Digitally signed by  
Dirk Cleymans Signé par : Dirk Cleymans (Signature)  
Heure de signature : 25-mai-2023 | 15:00 CEST

 **DocuSign** C: BE  
Émetteur : Citizen CA

705CEE7303FA4FF3A074229FAE225A46

---

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Dirk Cleymans

**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited