

<b>JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b>
---

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Hudson Belgium**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Bourgetlaan Nr : 42 Bus :  
Postnummer : 1130 Gemeente : Haren  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Joseph Fabien**

Rue Langeveld 49/15

1180 Ukkel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-06

Einde van het mandaat : 2024-04-05

Bestuurder

**Nijns Herman**

Kouterstraat 3B

3350 Linter

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-12-09

Einde van het mandaat : 2027-04-02

Bestuurder

**van Iseghem Isabelle**

Isabellastraat 112

1701 Itterbeek

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-12-09

Einde van het mandaat : 2027-04-02

Bestuurder

**De Witte Ivan**

Grote Moortel 6

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-06

Einde van het mandaat : 2021-12-09

Gedelegeerd bestuurder

**van den Broek Jacobus Wim**

Graaf Wichmanlaan 39

1405 GZ BUSSUM

NEDERLAND

Begin van het mandaat : 2021-12-09

Einde van het mandaat : 2027-04-02

Bestuurder

**van Harneveldt Marc**

Stuiversvelde 158

2930 Brasschaat

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-12-09

Einde van het mandaat : 2027-04-02

Bestuurder

**Meysman Philippe**

Reekstraat 63

1731 Zellik

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-06

Einde van het mandaat : 2024-04-05

Bestuurder

**Ivan De Witte Comm. V**

0683788434

Grote Moortel 6

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-12-09

Einde van het mandaat : 2027-04-02

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

DE WITTE Ivan

Grote Moortel 6

9830 Sint-Martens-Latem

BELGIË

**Klynveld Peat Marwick Goedeler Bedrijfsrevisoren BV (B00001)**

0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-20

Einde van het mandaat : 2023-04-07

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Hoebeeck Joachim (A02262)

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>1.567.418</u></b>	<b><u>2.317.499</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>153.675</b>	<b>536.699</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>1.159.915</b>	<b>1.526.814</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	103.600	140.830
Meubilair en rollend materieel		24	152.925	219.546
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	903.390	1.166.438
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>253.828</b>	<b>253.986</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	253.828	253.986
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	253.828	253.986

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>10.472.792</b>	<b>8.449.774</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>0</b>	
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>7.226.429</b>	<b>5.630.960</b>
Handelsvorderingen		40	7.226.429	5.630.939
Overige vorderingen		41	0	21
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>2.729.763</b>	<b>2.332.007</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>516.600</b>	<b>486.807</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>12.040.209</b>	<b>10.767.273</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>4.494.814</u></b>	<b><u>4.351.446</u></b>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	<b>1.526.709</b>	<b>1.526.709</b>
Kapitaal		10	1.526.709	1.526.709
Geplaatst kapitaal		100	1.526.709	1.526.709
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	<b>301.013</b>	<b>301.013</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	301.013	301.013
Wettelijke reserve		130	301.013	301.013
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>2.667.092</b>	<b>2.523.724</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>412.191</u></b>	<b><u>334.068</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>412.191</b>	<b>334.068</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	181.872	172.524
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	230.319	161.544
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>7.133.205</b>	<b>6.081.759</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>6.378.732</b>	<b>5.578.386</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.243.437	1.952.036
Leveranciers		440/4	2.243.437	1.952.036
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	476.372	461.480
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	3.658.922	3.164.870
Belastingen		450/3	1.225.326	982.889
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.433.597	2.181.981
Overige schulden		47/48		
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>754.473</b>	<b>503.373</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>12.040.209</b>	<b>10.767.273</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>35.454.180</b>	<b>29.707.355</b>
Omzet	6.10	70	35.038.434	29.242.341
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	415.746	461.475
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	0	3.539
		60/66A	<b>32.697.468</b>	<b>29.089.177</b>
<b>Bedrijfskosten</b>		60		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		600/8		
Aankopen		609		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	61	15.857.638	13.934.088
Diensten en diverse goederen	(+)/(-)	6.10 62	15.832.057	13.851.582
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		630	808.218	889.610
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	(+)/(-)	6.10 631/4	54.852	100.000
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	78.123	240.082
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 640/8	66.581	68.237
Andere bedrijfskosten		649		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	66A	0	5.579
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	9901	<b>2.756.711</b>	<b>618.179</b>
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)			

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>126</b>	<b>7.498</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	126	7.498
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1	7.495
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	125	4
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>75.496</b>	<b>76.491</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	75.496	76.491
Kosten van schulden		650	31.792	30.218
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	43.704	46.273
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>2.681.341</b>	<b>549.186</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>937.973</b>	<b>409.721</b>
Belastingen		670/3	940.106	409.721
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	2.133	0
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>1.743.368</b>	<b>139.464</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>1.743.368</b>	<b>139.464</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>4.267.092</b>	<b>3.223.724</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	1.743.368	139.464
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	2.523.724	3.084.260
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>2.667.092</b>	<b>2.523.724</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7	<b>1.600.000</b>	<b>700.000</b>
Vergoeding van de inbreng	694	1.600.000	700.000
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	XXXXXXXXXX	24.718
8021		
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	24.718	
8121P	XXXXXXXXXX	24.718
8071		
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	24.718	
81311	0	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	1.247.116
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	1.247.116	
8122P	XXXXXXXXXX	710.417
8072	383.024	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	1.093.441	
211	153.675	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	714.160
8162	58.295	
8172		
(+)/(-) 8182		
8192	772.455	
8252P	XXXXXXXXXX	0
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252	0	
8322P	XXXXXXXXXX	573.331
8272	95.525	
8282		
8292		
8302		
(+)/(-) 8312		
8322	668.856	
(23)	103.600	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXX	<b>650.482</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	83.496	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>566.986</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXX	<b>430.935</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	61.246	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	78.120	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>414.061</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>152.925</b>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>2.072.165</b>
8165		
8175		
(+)/(-) 8185		
8195	<b>2.072.165</b>	
8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
8215		
8225		
8235		
(+)/(-) 8245		
8255	<b>0</b>	
8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>905.727</b>
8275	263.048	
8285		
8295		
8305		
(+)/(-) 8315		
8325	<b>1.168.775</b>	
(26)	<b>903.390</b>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

### ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

#### GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
8393P		<b>0</b>
8363		
8373		
(+)/(-) 8383		
8393	<b>0</b>	
8453P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453	<b>0</b>	
8523P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
8473		
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523	<b>0</b>	
8553P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
(+)/(-) 8543		
8553	<b>0</b>	
(284)		
285/8P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>253.986</b>
8583	31.789	
8593	31.948	
8603		
8613		
(+)/(-) 8623		
(+)/(-) 8633		
(285/8)	<b>253.828</b>	
8653		<b>0</b>

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
  - hoogstens één maand
  - meer dan één maand en hoogstens één jaar
  - meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Over te dragen kosten

Boekjaar
516.600

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

#### Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

#### Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	1.526.709
(100)	1.526.709	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.526.709	3.269
8702	XXXXXXXXXX	3.269
8703	XXXXXXXXXX	0

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Value Plus NV</b> 0685862749 Marsveldplein 5 1050 Elsene BELGIË	Volle eigendom	3.269		100

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Provisie housing  
Provisie herinstatestelling kantoren

Boekjaar
53.844
176.475

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

8801

Achtergestelde leningen

8811

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8821

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8831

Kredietinstellingen

8841

Overige leningen

8851

Handelsschulden

8861

Leveranciers

8871

Te betalen wissels

8881

Vooruitbetalingen op bestellingen

8891

Overige schulden

8901

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

8802

Achtergestelde leningen

8812

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8822

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8832

Kredietinstellingen

8842

Overige leningen

8852

Handelsschulden

8862

Leveranciers

8872

Te betalen wissels

8882

Vooruitbetalingen op bestellingen

8892

Overige schulden

8902

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

8803

Achtergestelde leningen

8813

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8823

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8833

Kredietinstellingen

8843

Overige leningen

8853

Handelsschulden

8863

Leveranciers

8873

Te betalen wissels

8883

Vooruitbetalingen op bestellingen

8893

Overige schulden

8903

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	37.893	35.734
9086	257	227
9087	234,8	227,5
9088	368.594	322.834
620	11.975.464	10.456.459
621	2.900.719	2.561.265
622	550.398	538.247
623	405.476	295.611
624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	9.348	78.538
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	133.021	100.000
Teruggenomen		9113	78.170	0
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115	185.823	240.082
Bestedingen en terugnemingen		9116	107.700	0
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	66.581	68.237
Andere		641/8		0
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,2	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	304	0
Kosten voor de vennootschap		617	13.838	311

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Betalingsverschillen

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Bankkosten

Betalingsverschillen

Wisselkoersverschillen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	125	4
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	41.672	44.888
	1.862	798
	117	0

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**

**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

**Niet-recurrente financiële opbrengsten**

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

**NIET-RECURRENTE KOSTEN**

**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

**Niet-recurrente financiële kosten**

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	<u>0</u>	<u>3.539</u>
(76A)	<b>0</b>	<b>3.539</b>
760	0	3.539
7620		
7630		
764/8		
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66	<u>0</u>	<u>5.579</u>
(66A)	<b>0</b>	<b>5.579</b>
660		
(+)(-) 6620		
6630	0	5.579
664/7		
(-) 6690		
(66B)		
661		
(+)(-) 6621		
6631		
668		
(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven en provisies

Codes	Boekjaar
9134	<b>940.106</b>
9135	732.636
9136	
9137	207.470
9138	<b>0</b>
9139	
9140	
	1.862.908

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
    - Bedrag aan belaste waardeverminderingen en provisies die in latere boekjaren te ontlasten zijn

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	468.150
9142	
	468.150
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.717.432	2.311.472
9146	6.589.216	5.363.500
9147	2.893.607	2.367.758
9148	0	0

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	2.750.000
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Er bestaat in de schoot van de vennootschap een regeling voor extra-wettelijk ouderdoms- en overlevingspensioen die alle bedienden dekt (defined contribution plan of toegezegde bijdrage regeling). De bijdrage wordt volledig door de vennootschap gedragen. De verplichtingen die voortvloeien uit deze aanvullende pensioenregeling worden gedekt door individuele levensverzekeringscontracten in het raam van een groepsplan. Hudson Belgium heeft hiervoor een voorziening aangelegd van 181.871,63 EUR op rekening 160.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Bankgaranties BNP Paribas

Boekjaar
501.156

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)		
(280)		
9271		
9281		
9291	<b>17.446</b>	<b>5.052</b>
9301		
9311	17.446	5.052
9321		
9331		
9341		
9351	<b>0</b>	<b>110.187</b>
9361		
9371		110.187
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	0	0
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292	0	0
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Zie VOL 6.19 - waarderingsregels

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.230.918
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	21.935
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	1.980

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

Randstad Group Belgium NV  
0874753819  
Keizer Karellaan 586 bus 8  
1082 Sint-Agatha-Berchem  
BELGIË

---

Randstad NV  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel  
NL804786720B01  
Diemermere 25  
1112 TC Diemen  
NEDERLAND

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is

Randstad NV  
Diemermere 25  
1112 TC Diemen  
NEDERLAND

---

**WAARDERINGSREGELS**

De waarderingsregels werden opgemaakt volgens KB 29/04/2019

In het bijzonder:

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde:

Goodwill: lineair, pro-rata temporis 10%

Oprichtingskosten: lineair, pro-rata temporis 20%

Softwarekosten: lineair, pro-rata temporis 33%

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde met volgende afschrijvingspercentages:

-Installaties: lineair, pro-rata temporis 20%

-Machines: lineair, pro-rata temporis 20%

-Materiaal voor burelen: lineair, pro-rata temporis 20% +- Meubilair: lineair, pro-rata temporis 20% - degressief 20% +- Informatica: lineair,

pro-rata temporis 33%

-Rollend Materiaal: lineair, pro-rata temporis 25%

-Inrichtingskosten gehuurde gebouwen: lineair, pro-rata temporis 11%-14.29%

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden genomen indien boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Zij worden geherwaardeerd in geval van duurzame meer-of-minderwaarde.

Vorderingen op ten hoogste 1 jaar worden gewaardeerd aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden genomen indien noodzakelijk.

Schulden - waarderingsregels voor vorderingen zijn van toepassing voor schulden. Voorzieningen worden getroffen voor mogelijke verliezen.

Opbrengsten worden slechts geboekt wanneer de diensten volledig gepresteerd zijn. Bij consulting opdrachten wordt de omzet erkend na uitvoering

van de prestaties. Bij rekrutering & selectie wordt de omzet erkend op het einde van het contract of desgevallend na het bereiken van een

milestone op basis van de contractueel vastgelegde voorwaarden. De kosten verbonden met de uitvoering van de contracten worden ten laste van de

resultatenrekening genomen op het moment dat deze kosten worden opgelopen.

Algemene waarderingsregels beantwoorden aan normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

De Raad van Bestuur stelt vast dat er geen objectieve of wettelijke criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties

buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009. Om deze reden heeft de Raad van Bestuur geopteerd om alle

transacties van enige betekenis met verbonden partijen/ tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden

van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen te vermelden in deze toelichting. Deze positie is trouwens in overeenstemming

met de internationale praktijk die verwacht dat alle belangrijke transactie met verbonden partijen worden toegelicht in de financiële staten.

Hierna volgt een opsomming van alle belangrijke transacties met verbonden partijen/ tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en

de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen:

A : Management Fees

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De COVID-19-crisis heeft geen negatieve impact op het omzetcijfer van Hudson Belgium NV in 2021 gedrukt. De firma liet goede resultaten optekenen. Bovenstaande in acht genomen, concluderen wij dat de opstelling van de jaarrekening in de veronderstelling van continuïteit gepast is. Het bestuursorgaan zal alle maatregelen nemen die binnen haar mogelijkheden liggen om de continuïteit van de vennootschap te ondersteunen.

<p style="text-align: center;"><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p>
---

**JAARVERSLAG**

Hudson Belgium NV  
Bourgetlaan 42  
1130 Brussel

Ondernemingsnummer 0459165435

**Jaarverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2021 aan de gewone algemene vergadering van de Aandeelhouders te houden op de maatschappelijke zetel van de vennootschap op 21 April 2022.**

Mijne Heren,

Overeenkomstig artikel 3 5 en 3 6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap en de uitoefening van ons mandaat in het afgelopen boekjaar en U de jaarrekening en de resultatenrekening per 31 december 2021 ter goedkeuring voor te leggen

**1. ALGEMEEN**

Op 9 december 2021 hebben de aandeelhouders van de vennootschap Hudson Belgium NV toestemming gegeven voor de verkoop van 100% van de aandelen in de moedervenootschap Value Plus NV aan de Randstad groep

De resultaten van de vennootschap Hudson Belgium NV gedurende het boekjaar 2021 zijn positief en kunnen als volgt worden verklaard.

De omzet stijgt met 5 796 KEUR of 19,8% ten opzichte van het voorgaande jaar wat finaal 35.038 KEUR is geworden De vennootschap heeft bijna alle omzet van voor de covid-19-crisis kunnen terug verdienen Deze gunstigere omgeving gedurende 2021 beïnvloedde het aankoopgedrag van onze klanten waarbij er een verhoogd budget was voor rekrutering van personeel, training en assessments, hetgeen een positieve impact had op onze omzet

De totale bedrijfskosten bedragen 32 697 KEUR vergeleken met 29.089 KEUR in het vorige boekjaar, wat een stijging betekent van 3 608 KEUR of 12,4%

Het economisch herstel heeft ons in staat gesteld om opnieuw ambitieuzer te zijn Als algemene regel nemen alle uitgaven toe en weerspiegelen ze een toename van het aantal medewerkers en freelancers, hogere budgetten m.b.t. retentie, marketing en reiskosten

Daarom sluit het boekjaar 2021 af met een netto winst van 1 743 367,94 EUR

**2. COMMENTAAR OP DE JAARREKENING**

Financiële vaste activa

De borgtochten in contanten bedragen 253 827,90 EUR

Vorderingen op minder dan één jaar

De handelsvorderingen bedragen 7 226.428,57 EUR

### Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 6 378 731,59 EUR, waarvan

- |   |                  |
|---|------------------|
| • Leveranciers                                | 2 243 437,32 EUR |
| • Fiscale & sociale schulden                  | 3 658 922,27 EUR |
| • Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 476 372,00 EUR   |

### **3. RESULTAATVERWERKING**

Het te bestemmen resultaat bedraagt

- |   |                   |
|---|-------------------|
| • Overgedragen winst vorige jaren                             | 2 523 724,47 EUR  |
| • Dividenduitkering in maart & september 2021                 | -1 600 000,00 EUR |
| • Winst van het boekjaar                                      | 1 743 367,94 EUR  |
| • Winst wordt overgedragen naar het volgende fiscaal jaar van | 2 667 092,41 EUR  |

### **4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er zijn geen belangrijke feiten na balansdatum gebeurd

### **5. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

Wij bevestigen dat de vennootschap activiteiten van onderzoek en ontwikkeling heeft. De vennootschap ontwikkelt off- en on-line HR testen zoals persoonlijkheidstesten, redeneringstesten, evaluatietesten, enz

### **6. KAPITAALVERHOGINGEN, VERMINDERINGEN / UITGIFTE VAN CONVERTEERDBARE OBLIGATIES OF WARRANTS**

Niet van toepassing

Er werden geen converteerbare obligaties of warrants uitgegeven

### **7. BESTAAN VAN BIJKANTOREN**

De vennootschap beschikt niet over bijkantoren in België of in het buitenland

### **8. BIJKOMENDE WERKZAAMHEDEN VAN DE COMMISSARIS**

Tijdens het boekjaar heeft de commissaris geen bijkomende werkzaamheden uitgeoefend

### **9. STRIJDIG BELANG**

De bestuurders De Witte Comm V, vast vertegenwoordigd door de heer Ivan De Witte, bestuurder de heer Fabien Joseph en bestuurder de heer Philippe Meysman, verklaren dat zij een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben in de zin van artikel 7.96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen met betrekking tot het feit dat de voormelde bestuurders de tegenpartij vormen van de Vennootschap in de context van hun respectieve nieuwe management overeenkomst met de Vennootschap ingaande op 9 december 2021

In overeenstemming met artikel 7.96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen namen de voormelde bestuurders niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming met betrekking tot het bovenvermelde onderwerp

De procedure die van toepassing is op belangenconflicten, zoals voorzien in het wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd toegepast tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 9 december 2021. Het verslag van deze vergadering van de raad van bestuur wordt aangehecht aan dit jaarverslag.

## **10. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Niet van toepassing

## **11. INKOOP EIGEN AANDELEN**

De vennootschap is niet overgegaan tot aankoop van eigen aandelen.

## **12. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN EIGEN AAN DE ONDERNEMING**

Onze onderneming wordt sterk beïnvloed door de vraag en het aanbod van mensen op de arbeidsmarkt. Door onze marktpositionering en de diversificatie in ons dienstenaanbod proberen we het effect van de marktfluctuaties op onze onderneming zoveel mogelijk te beperken. Het bedrijf beschikt echter over een degelijke structuur en over een bekwaam managementteam waardoor op deze evoluties snel zou kunnen ingespeeld worden.

## **13. ONTSLAG VAN HET MANDAAT VAN DE HUIDIGE COMMISSARIS EN BENOEMING VAN DE NIEUWE COMMISSARIS**

Voorstel van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering tot ontslag van het mandaat van de huidige commissaris KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV (Ondernemingsnummer BE 0419 122 548 / RPR Brussel, Nederlandstalige), met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus K 1930 Zaventem, vertegenwoordigd door Joachim Hoebeeck (IBR Nr A02262), bedrijfsrevisor, kantoorhoudende te Gent. Benoeming van de nieuwe commissaris DELOITTE BEDRIJFSREVISOREN BV (Ondernemingsnummer BE 0429 053 863 / RPR Brussel, Nederlandstalige), met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1 bus J 1930 Zaventem, vertegenwoordigd door Fabio De Clercq (IBR Nr A01556), bedrijfsrevisor, kantoorhoudende te Zaventem, tot commissaris voor een periode van drie boekjaren, benoeming ingaand op heden en eindigend onmiddellijk na de jaarvergadering die over de jaarrekening van het derde boekjaar beraadslagt en besluit. Dit omwille van redenen van eenheid van controle in de Randstad groep.

## **14. VOLMACHT**

De Raad van Bestuur geeft volmacht aan Ines Vandevelde en Jan Van Gysegem, advocaten Claeys & Engels, kantoorhoudende te 9000 Gent, Feidmand Lousbergskai 103/4-5, met mogelijkheid van indeplaatsstelling door eender welke advocaat van Claeys & Engels, om, ieder afzonderlijk, de formulieren voor publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van bovenvermelde beslissingen te ondertekenen en om alle formaliteiten te vervullen bij de griffie van de Ondernemingsrechtbank, de Kruispuntbank van Ondernemingen en het ondernemingsloket.

## **15. CONCLUSIES**

Wij hopen u met dit verslag voldoende te hebben voorgelicht en verzoeken u dan ook de voorgestelde jaarrekening per 31 december 2021 te willen goedkeuren. Uiteraard blijven wij ter uwer beschikking voor alle gewenste inlichtingen met betrekking tot dit verslag of tot de jaarrekening.

## **16. DECHARGE BESTUURDERS EN COMMISARIS**

Ingevolge de wet en de statuten verzoeken wij U decharge te verlenen aan de bestuurders en commissaris voor in het boekjaar 2021 uitgeoefend mandaat.

Brussel, 30 maart 2022

Raad van Bestuur



Ivan De Witte  
De Voorzitter van Raad van Bestuur



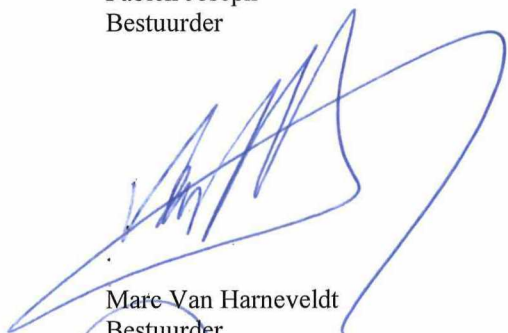
Philippe Meysman  
De Secretaris & Bestuurder




Fabien Joseph  
Bestuurder



Herman Nijns  
Bestuuder



Marc Van Harnevelde  
Bestuurder



Isabelle Van Iseghem  
Bestuuder



Chris Heutink  
Bestuurder

**HUDSON BELGIUM**  
Naamloze vennootschap  
Bourgetlaan 42,  
1130 Brussel

0459.165 435 (RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling)

(de **Vennootschap**)

---

**NOTULEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR GEHOUDEN OP 9 DECEMBER 2021**

---

**1. SAMENSTELLING VAN DE VERGADERING**

Deze notulen geven de beraadslaging en beslissingen weer genomen tijdens de vergadering van de raad van bestuur van de Vennootschap die gehouden werd op 9 December 2021

De vergadering werd geopend om 15u00 uur onder het voorzitterschap van Jacobus Wim van den Broek (de **Voorzitter**).

De Voorzitter stelde vast dat de volgende bestuurders aanwezig of geldig vertegenwoordigd waren.

- de heer Jacobus Wim van den Broek,
- de heer Herman Nijns,
- De Witte CommV, vast vertegenwoordigd door de heer Ivan De Witte,
- Fabien Joseph;
- Philippe Meysman;
- Isabelle van Iseghem; en
- Marc van Harneveldt

De Voorzitter stelde vast dat alle bestuurders aanwezig of geldig vertegenwoordigd waren (al dan niet via video/telephone conference) Bijgevolg moest de geldigheid van de oproeping tot deze vergadering niet worden nagegaan en kon de vergadering geldig beraadslagen en beslissen over de punten op de agenda

**2. AGENDA**

De agenda van de vergadering luidt als volgt.

- (1) Kennisname ontslagname van Mr Ivan De Witte in zijn rol als gedelegeerd bestuurder,
- (2) Benoeming van De Witte CommV als gedelegeerd bestuurder van de Vennootschap;
- (3) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de Termination Agreements (zoals hieronder gedefinieerd),
- (4) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de IDW Management Agreement (zoals hieronder gedefinieerd),
- (5) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de FJ Management Agreement (zoals hieronder gedefinieerd);

- (6) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de PM Management Agreement (zoals hieronder gedefinieerd);
- (7) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de Retentiebonus (zoals gedefinieerd hieronder),
- (8) Bespreking, goedkeuring, uitvoering, en voor zover noodzakelijk, de bekrachtiging van de Bonus Allocation 2021 (zoals hieronder gedefinieerd);
- (9) Volmacht.

### 3. BELANGEN VAN DE BESTUURDERS

Vooraleer de vergadering werd aangevat, verklaarde de bestuurders (i) De Witte CommV, vast vertegenwoordigd door de heer Ivan de Witte, (ii) Fabien Joseph en (iii) Philippe Meysman, dat zij een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben in de zin van artikel 7:96 van het WVV met betrekking tot de respectievelijke agendapunten (4), (5), (6) en (8). Voormelde bestuurders verklaarden dat diens tegenstrijdig belang ontstaat ingevolge het feit dat de voormelde bestuurders, indirect via hun managementvennootschappen, de tegenpartij vormen van de Vennootschap in de context van hun respectieve Management Agreement, dewelke zullen worden aangegaan in het kader van de Hudson Group Share Purchase Agreement (zoals hieronder gedefinieerd).

In overeenstemming met artikel 7:96 van het WVV's nam voormelde bestuurder niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming met betrekking tot bovenvermeld(e) agendapunt(en).

### 4. UITEENZETTING VAN DE VOORZITTER

De Voorzitter zet uiteen dat een overeenkomst tot overdracht van 100% van de aandelen in Value Plus NV werd gesloten in de ochtend van 9 December 2021, tussen Vectis Private Equity III Arkiv NV (private privak) en Pietrasanta NV (private privak), als verkopers enerzijds, en Randstad Group Belgium NV als koper anderzijds (de **Hudson Group Share Purchase Agreement**).

In het kader van de Hudson Group Share Purchase Agreement, zullen welbepaalde de Manager Investors (zoals gedefinieerd in de Hudson Group Share Purchase Agreement), een beëindigingsovereenkomst dienen aan te gaan, waarin de voorwaarden en modaliteiten van de beëindiging van hun huidige tewerkstelling binnen de "Hudson Group" zijn uiteengezet (de **Termination Agreements**, waarvan het template ontwerp is bijgevoegd in Bijlage 1).

De Voorzitter lichtte verder toe dat de bestuurders (i) De Witte CommV, vast vertegenwoordigd door de heer Ivan De Witte, (ii) Fabien Joseph en (iii) Philippe Meysman eveneens, zij het indirect via hun respectieve managementvennootschappen, een nieuwe management agreement zullen aangaan in het kader van de Hudson Group Share Purchase Agreement (respectievelijk de **IDW Management Agreement**, **FJ Management Agreement** en de **PM Management Agreement** waarvan het template ontwerp is bijgevoegd in respectievelijk Bijlage 2a, 2b en 2c, hierna de **Management Agreements**). Desbetreffende Management Agreements zetten de voorwaarden en modaliteiten van de toekomstige tewerkstelling binnen de "Randstad Group" uiteen.

De Voorzitter lichtte verder toe dat Mevr Miek Vekeman in de context van de Hudson Group Share Purchase Agreement een retentiebonus zal worden toegekend aan de voorwaarden van een retentiebonusbrief haar aangeboden door de Vennootschap (de **Retentiebonusbrief**, waarvan het ontwerp is bijgevoegd in Bijlage 3), ingevolge waarvan zij zal gerechtigd zijn tot een bonus gekoppeld aan haar blijvende tewerkstelling tot eind 2023 zoals nader omschreven in de Retentiebonusbrief.

De Voorzitter licht finaal toe dat in de context van de Hudson Group Share Purchase Agreement, de allocatie van de performance bonussen, met betrekking tot het boekjaar 2021 dient te worden goedgekeurd (de **Bonus Allocation 2021**, waarvan het ontwerp is bijgevoegd in Bijlage 4)

## 5. BESLUITEN

Alle bestuurders verklaarden kennis te hebben genomen van de uiteenzetting van de Voorzitter en het document waarnaar werd verwezen in deze uiteenzetting. Verder verklaarden alle bestuurders voldoende geïnformeerd te zijn over de punten op de agenda.

Na beraadslaging nam de raad van bestuur bij afzonderlijke stemming en met eenparigheid van stemmen de volgende besluiten.

- (1) De raad van bestuur besloot kennis te nemen van de ontslagname van Mr. Ivan De Witte in zijn rol als gedelegeerd bestuurder van de Vennootschap en dergelijke ontslagname te aanvaarden.
- (2) De raad van bestuur besloot bestuurder De Witte CommV, te benoemen tot gedelegeerd bestuurder van de Vennootschap en besluit De Witte CommV de machtiging toe te kennen zichzelf te identificeren als CEO van de Vennootschap.
- (3) De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de Termination Agreements goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de Termination Agreements te bekrachtigen.
- (4) De bestuurders erkennen dat De Witte Comm.V. essentieel is voor de operationele werking en leiding van de Vennootschap en de IDW Management Agreement marktconforme voorwaarden bevat. Bijgevolg zijn de bestuurders van mening dat de IDW Management Agreement in het belang is van de Vennootschap en geen negatieve vermogensrechtelijke gevolgen heeft voor de Vennootschap. De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de IDW Management Agreement goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de IDW Management Agreement te bekrachtigen.
- (5) De bestuurders erkennen dat Fabien Joseph essentieel is voor de operationele werking en leiding van de Vennootschap en de FJ Management Agreement marktconforme voorwaarden bevat. Bijgevolg zijn de bestuurders van mening dat de FJ Management Agreement in het belang is van de Vennootschap en geen negatieve vermogensrechtelijke gevolgen heeft voor de Vennootschap. De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de FJ Management Agreement goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de FJ Management Agreement te bekrachtigen.
- (6) De bestuurders erkennen dat Philippe Meysman essentieel is voor de operationele werking en leiding van de Vennootschap en de PM Management Agreement marktconforme voorwaarden bevat. Bijgevolg zijn de bestuurders van mening dat de PM Management Agreement in het belang is van de Vennootschap en geen negatieve vermogensrechtelijke gevolgen heeft voor de Vennootschap. De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de PM Management Agreement goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de PM Management Agreement te bekrachtigen.
- (7) De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de Retentiebonus goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de Retentiebonusbrief te bekrachtigen.
- (8) De raad van bestuur besloot om het aangaan en de uitvoering van de Bonus Allocation 2021 goed te keuren, en voor zover noodzakelijk, de Bonus Allocation 2021 te bekrachtigen.
- (9) De raad van bestuur besloot een bijzondere volmacht te verlenen aan elke bestuurder van de Vennootschap, alsook aan Mr. Geert-Jan Bouwhuis, Mevr. Fiona van Lede en Mevr. Isabelle van Iseghem, elk afzonderlijk handelend en met mogelijkheid van indeplaatsstelling om voor rekening van de Vennootschap alle nodige en nuttige instructies te geven om voorgaande besluiten uit te voeren,

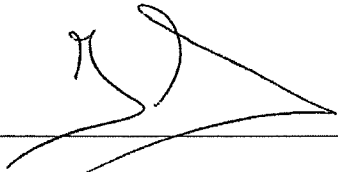
alle nodige documenten, overeenkomsten, instrumenten en kennisgevingen op te stellen, te onderhandelen, te finaliseren en te ondertekenen, alle formaliteiten te vervullen en alles te doen wat nodig of nuttig is voor de voltooiing van de Termination Agreements, de Management Agreements, de Retentiebonusbrief, de Bonus Allocation 2021, en alle bijhorende documenten.

## **6. SLUITING VAN DE VERGADERING**

Aangezien alle agendapunten behandeld werden, heeft de Voorzitter de vergadering gesloten verklaard. Alle bestuurders die ondertekenen (i) verklaarden te hebben deelgenomen aan de vergadering en (ii) bevestigden dat deze notulen de weerslag vormen van de besluiten genomen tijdens de raad van bestuur

Bijlagen

- Ontwerp Termination Agreements,
- Ontwerp Management Agreements,
- Ontwerp Retentiebonusbrief, en
- Ontwerp Bonus Allocation 2021



---

**Mr Jacobus Wim van den Broek**  
Bestuurder

---

**Mr Herman Nijns**  
Bestuurder

---

**Mr Marc van Harneveldt**  
Bestuurder

---

**Mevr Isabelle van Iseghem**  
Bestuurder

---

**Mr Fabien Joseph**  
Bestuurder

---

**Mr Philippe Meysman**  
Bestuurder

---

**De Witte Comm. V, vast vertegenwoordigd door  
de heer Ivan De Witte**  
Bestuurder



---

**Mr Jacobus Wim van den Broek**  
Bestuurder

---

**Mr Herman Nijns**  
Bestuurder

---

**Mr Marc van Harneveldt**  
Bestuurder

---

**Mevr Isabelle van Iseghem**  
Bestuurder

---

**Mr Fabien Joseph**  
Bestuurder

---

**Mr Philippe Meysman**  
Bestuurder

---

**De Witte Comm. V, vast vertegenwoordigd door  
de heer Ivan De Witte**  
Bestuurder

---

**Mr Jacobus Wim van den Broek**  
Bestuurder

---

**Mr Herman Nijns**  
Bestuurder



---

**Mr Marc van Harneveldt**  
Bestuurder

---

**Mevr Isabelle van Iseghem**  
Bestuurder

---

**Mr Fabien Joseph**  
Bestuurder

---

**Mr Philippe Meysman**  
Bestuurder

---

**De Witte Comm. V, vast vertegenwoordigd door  
de heer Ivan De Witte**  
Bestuurder

---

**Mr Jacobus Wim van den Broek**  
Bestuurder

**Mr Herman Nijns**  
Bestuurder



---

**Mr Marc van Harneveldt**  
Bestuurder

**Mevr Isabelle van Iseghem**  
Bestuurder

---

**Mr Fabien Joseph**  
Bestuurder

**Mr Philippe Meysman**  
Bestuurder

---

**De Witte Comm. V, vast vertegenwoordigd**  
door de heer Ivan De Witte  
Bestuurder

---

**Mr Jacobus Wim van den Broek**  
Bestuurder

---

**Mr Herman Nijns**  
Bestuurder

---

**Mr Marc van Harneveldt**  
Bestuurder

---

**Mevr Isabelle van Iseghem**  
Bestuurder




---

**Mr Fabien Joseph**  
Bestuurder



---

**Mr Philippe Meysman**  
Bestuurder



---

**De Witte CommV, vast vertegenwoordigd door  
de heer Ivan De Witte**  
Bestuurder

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Hudson Belgium NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Hudson Belgium NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons, aan u gericht, verslag van niet-bevinding opgesteld op 1 maart 2022, bij het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Hudson Belgium NV uitgevoerd gedurende 14 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 12.040.209,42 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 1.743.367,94.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.



Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en



reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

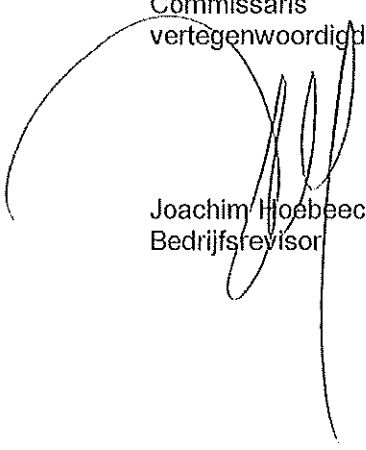


**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Uitgezonderd het naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de termijnen voor de bijeenroeping en voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders, dienen wij u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.

Gent, 20 april 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Joachim Hoebbeck  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	189,6	59,3	130,3
Deeltijds	1002	58,6	7,4	51,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	234,8	64,2	170,6
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	299.035	96.938	202.097
Deeltijds	1012	69.559	8.021	61.538
Totaal	1013	368.594	104.959	263.635
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	12.414.668	4.514.013	7.900.654
Deeltijds	1022	3.417.389	430.220	2.987.169
Totaal	1023	15.832.057	4.944.234	10.887.823
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	310.799	86.666	224.133

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	227,5	56,9	170,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	322.834	85.822	237.012
Personeelskosten	1023	13.851.582	4.131.987	9.719.595
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	230.222	59.511	170.711

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	208	49	246,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	205	48	243,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	1	3,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	65	7	69,7
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201		1	0,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	18	1	18,8
universitair onderwijs	1203	47	5	50,1
<b>Vrouwen</b>	121	143	42	176,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	3	3,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	22	13	32,3
universitair onderwijs	1213	120	26	141,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	208	49	246,3
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,2	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	304	
Kosten voor de vennootschap	152	13.838	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	86	24	95,4
210	76	7	81,7
211	10	17	13,7
212			
213			

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	47	33	62,9
310	39	18	52,8
311	8	15	10,1
312			
313			
340		1	0,8
341			
342	1		1
343	46	32	61,1
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	89	5811	238
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.797	5812	5.231
Nettokosten voor de vennootschap	5803	75.001	5813	226.951
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	75.001	58131	226.951
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

## BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

- Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De bestuurders De Witte Comm.V., vast vertegenwoordigd door de heer Ivan De Witte, bestuurder de heer Fabien Joseph en bestuurder de heer Philippe Meysman, verklaren dat zij een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard hebben in de zin van artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen met betrekking tot het feit dat de voormelde bestuurders de tegenpartij vormen van de Vennootschap in de context van hun respectieve nieuwe management overeenkomst met de Vennootschap ingaande op 9 december 2021.

In overeenstemming met artikel 7:96 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen namen de voormelde bestuurders niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming met betrekking tot het bovenvermelde onderwerp.

De procedure die van toepassing is op belangenconflicten, zoals voorzien in het wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd toegepast tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 9 december 2021. Het verslag van deze vergadering van de raad van bestuur wordt aangehecht aan dit jaarverslag.