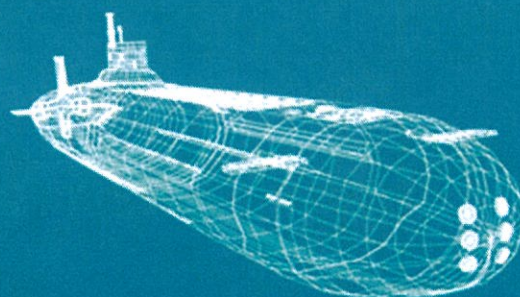


# Konsolidovaná výroční Zpráva 2017



## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, obchodní přátelé, kolegové,

dovolte, abych Vám předložil konsolidovanou výroční zprávu skupiny společností (dále „Skupina“) tvořenou ovládající společností ALEF NULA,a.s. (dále „Ovládající společnost“) a jejími dceřinými společnostmi za rok končící 31. března 2018 (dále „rok 2017“ a „fiskální rok 2017“).

V průběhu roku 2017 pokračoval trend růstu ekonomiky. Tato skutečnost pozitivně ovlivnila také trh IT, což se odrazilo ve výsledcích skupiny ALEF GROUP. Nejenom globální trendy růstu ekonomiky pomáhají Skupině ALEF udržet významné postavení na IT trhu a dosahovat stanovených plánů a výsledků.

V roce 2017, Skupina dosáhla zisku před zdaněním na úrovni 248 milionů Kč. Tento výsledek byl podpořen meziročním nárůstem prodeje zboží a služeb o 9 %. Celková hodnota tržeb za rok 2017 činí 4 809 milionů Kč.

Naše cíle stanovené pro rok 2018 jsou opět ambiciózní a pokračují v nastaveném směru vývoje skupiny. Budeme i nadále pokračovat v rozvoji nabídky služeb s vysokou přidanou hodnotou, která bude maximálně vycházet vstříc požadavkům zákazníků a samozřejmě sledovat a přinášet našim partnerům nové trendy v IT. Zároveň budeme hledat a zařazovat do produktového portfolia nové produkty a technologie, které představí společnost Cisco, NetApp, F5 a naši další dodavatelé.

Management stále klade důraz na výběr a udržení kvalifikovaných zaměstnanců, kteří dokáží naplňovat cíle Skupiny. Nedílnou součástí pracovní náplně každého zaměstnance je tedy vzdělání, rozvoj a odborný růst. Právě díky našemu mimořádně kvalitnímu lidskému potenciálu jsme schopni realizovat i technicky nejnáročnější zakázky bez ohledu na jejich velikost. Spolupráce všech týmů ALEFu, napříč celou skupinou, nám umožňuje udržet vysoký standard služeb ve všech regionech. Cílem investic do rozvoje zaměstnanců je zajištění plnění požadavků našich obchodních partnerů a to z hlediska kvality i kapacity poskytovaných služeb. Investice do vzdělání a technologického zázemí opět ocenil náš majoritní dodavatel společnost Cisco, kdy Ovládající společnost v České republice obhájila nejvyšší možnou certifikaci a v roce 2018 nadále zůstává certifikovaným Cisco Gold Partnerem. Průběžné vzdělávání a prohlubování znalostí našich zaměstnanců se netýká pouze oblasti Cisco produktů, ale také všech dalších technologií, jako jsou NetApp, F5, a další, dodávaných skupinou Alef.

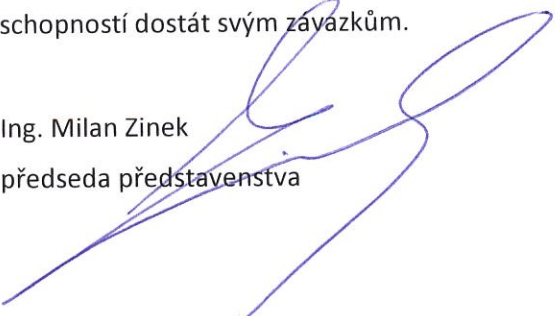
V průběhu roku 2017 se podařilo rozšířit portfolio dodavatelů a prodávaných technologií ve třech nových společnostech skupiny, v Srbské republice, Chorvatské republice a Slovinské republice, které zahájily provoz v roce 2015. Z tohoto pohledu je pro nás nejvýznamnější získání kontraktu pro distribuci dodavatele Cisco ve Slovinsku v roce 2017.

Součástí růstu Skupiny je také teritoriální expanze. V roce 2017 vstoupila Skupina na Rumunský trh, kde byla založena společnost Alef Distribution RO, SA. I zde hodláme pokračovat v naší úspěšné strategii distributora s přidanou hodnotou.

Závěrem bych velice rád touto cestou poděkoval všem zaměstnancům ALEFU a našim váženým obchodním partnerům, bez kterých bychom výše uvedených výsledků nedosáhli.

V roce 2018 budeme nadále budovat špičkové firmy, které jsou stabilní, finančně silné s nadprůměrnou schopností dostát svým závazkům.

Ing. Milan Zínek  
předseda představenstva



**OBSAH**

**ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA**

**PROFIL SKUPINY**

**ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY**

**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVĚ**

**FINANČNÍ ČÁST**

## Profil skupiny

Skupina společností (dále „Skupina“) je tvořena ovládající společností ALEF NULA, a.s. (dále „Ovládající společnost“) se sídlem Pernerova 691/42, Praha 8, IČ: 61858579 a jejími dceřinými společnostmi.

## Základní informace o Skupině

Název společnosti:	<b>ALEF NULA, a.s. (dále „Společnost“)</b>
Sídlo Společnosti:	Pernerova 691/42, 186 00 Praha 8
IČ:	618 58 579
Statutární orgán:	Ing. Milan Zinek, předseda
(představenstvo)	Ing. Pavel Mareš, člen Ing. Michal Kožíšek, člen
Dozorčí rada:	Dr Martina Jankovská, předseda Alexander Brányik, člen Pavel VencI, člen
Základní kapitál:	50 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 20 000 Kč, splaceno 100%
Datum vzniku:	4. října 1994
Zápis do OR:	oddíl B, vložka č. 2727 vedená u Městského soudu v Praze

## Vlastnická struktura Skupiny k 31. březnu 2018

Jediným akcionářem Skupiny k 31. březnu 2018 byla společnost DIBITI INVESTMENTS LIMITED, Stasinou&Boumpoulinas 3, 1060 Nicosia, Kyperská republika s podílem 100 %.

Skupina nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

## Dceřiné společnosti:

Název společnosti	Sídlo	Podíl na zákl. kap.
ALEF Distribution CZ, s.r.o.	Pernerova 691/42, 186 00 Praha 8; Česká republika	100 %
Alef Distribution SK, s.r.o.	Galvaniho 17/C, Bratislava; Slovenská republika	100 %
Alef Distribution HU, Kft.	Váci út 30. 3. emelet, Budapešť; Maďarská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA HR d.o.o.	Ulica grada Vukovara 284, Zagreb; Chorvatská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.	Technološki park 24, 1000 Ljubljana; Slovinská republika	100 %
Alef distribucija Adria d.o.o.	Bulevar Mihajla Pupina 10L, Beograd; Srbská republika	100 %
ALEF Distribution RO S.A.	Dimitrie Pompeiu Street 6E, Bukurešť; Rumunská republika	70 %
ALEF Distribution PL sp.z o. o.	Główna ul. 59, Kudowa Zdrój, Beograd; Polská republika	100 %

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Skupiny

### 1. Hodnocení provozních činností Skupiny

#### HW

Prodej HW se meziročně zvýšil o 6 %. Navýšení prodeje zboží pomohl vstup Skupiny na Rumunský trh. V roce 2017 si Skupina si udržela velmi dobrou pozici také na stávajících trzích, zejména v tržním podílu Cisco technologií.

#### Služby

Také v oblasti služeb jsme opět dosáhli výrazného zvýšení prodejů, meziročně o 18 %. Změna chování koncových uživatelů Cisco technologií, kteří požadují robustní servisní zabezpečení svých sítí, vedlo k nárůstu služeb v oblasti servisu a SLA. Dalším významným faktorem vedoucím ke zvyšování prodejů služeb je růst aktivit v oblasti Professional Services, kde dochází k reálnému zhodnocení investic Skupiny do vzdělávání zaměstnanců.

#### Training

Aktivity školícího centra v roce 2017 vedly k posílení dominantní pozice jedničky na trhu technologií Cisco, F5. Díky kvalitě technologických specialistů, inovaci a efektivním investicím se Skupině daří využívat potenciálu v oblasti prorůstových technologií Data center a tzv. Advanced (špičkových, nově se rozvíjejících technologií). Počet proškolených specialistů v roce 2017 významně vzrostl, také díky významnému podílu zmiňovaných Advanced technologií.

#### Přehled držných certifikací

- Advanced Borderless Network Architecture Specialization,
- Advanced Collaboration Architecture Specialization,
- Advanced Data Center Architecture Specialization,
- Advanced Routing & Switching,
- Advanced Security,
- Advanced Unified Communications,
- Advanced Wireless LAN,
- Advanced Unified Computing Technology Specialization,
- Advanced Unified Fabric Technology Specialization,
- Advanced Data Center Networking Infrastructure,
- Advanced Data Center Storage Networking,
- Small Business Specialization.

## 2. Ekonomické výsledky a finanční situace Skupiny

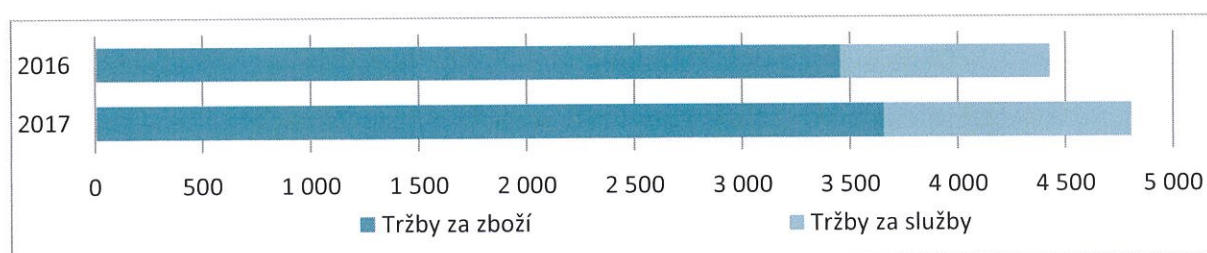
Vývoj vybraných ekonomických ukazatelů (v mil. Kč)

Ukazatel	2016	2017	Index 2017/2016
Aktiva netto	2 028	2 415	119%
Obrat-zboží a služeb	4 430	4 809	109%
Zisk před zdaněn.	268	248	93%
Zisk po zdanění	214	196	91%
Pohledávky z obchodního styku	1 008	1 100	109%
Závazky z obchodního styku	1 035	1 292	125%
Peněžní prostředky	572	588	103%
Zásoby	243	478	197%
Osobní náklady	323	358	111%

Ukazatel	2016	2017	Index 2017/2016
Počet zaměstnanců (v lidech)	200	251	126%

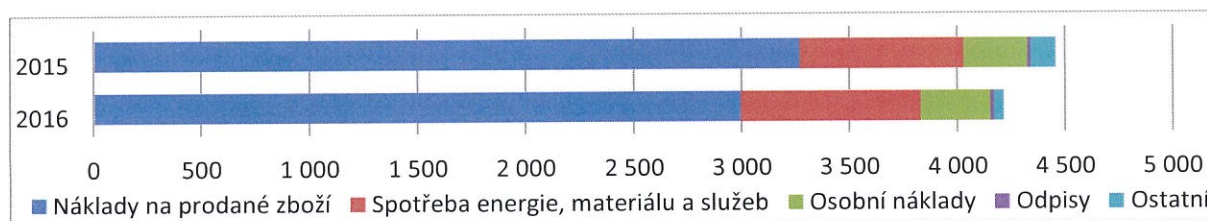
### Výnosy z běžné činnosti (mil. Kč)

V roce 2017 došlo k růstu tržeb Skupiny o 9 % oproti předchozímu roku. Tržby z prodeje zboží se meziročně zvýšily o 6 %. Tržby za služby se zvýšily v roce 2017 o 8 % proti roku 2016. V roce 2017 tvořily tržby za služby 22 % celkových tržeb.



### Náklady (mil. Kč)

Výše nákladů se zvýšila v porovnání s předchozím rokem o 9 %. Zvýšení nákladů odpovídá meziročnímu růstu tržeb Skupiny.



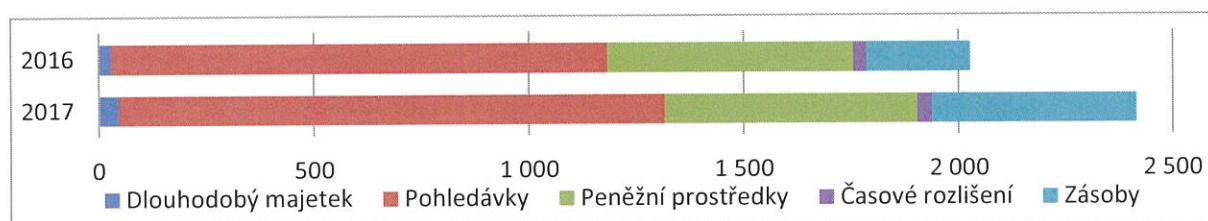
## Výsledek hospodaření

Dosažený výsledek hospodaření fiskálního roku 2017 ve výši 196 mil. Kč představuje v porovnání s výsledkem roku 2016 pokles o 9 %. Meziroční pokles výsledku hospodaření v roce 2017 je v souladu s plánem Skupiny pro toto období a je důsledkem zvýšení investic v personální oblasti a realizovanou expanzí na Rumunský trh.

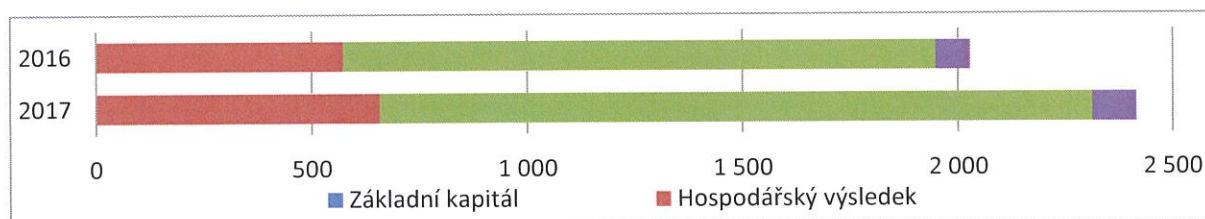
## Bilance

Celková bilanční suma se v roce 2017 zvýšila v porovnání s předchozím rokem o 387 mil. Kč. Tento rozdíl je ovlivněn zejména zvýšením stavu krátkodobých pohledávek a zásob na straně Aktiv a zvýšením závazků a hospodářského výsledku na straně Pasiv.

### Aktiva



### Pasiva



### 3. Personální politika

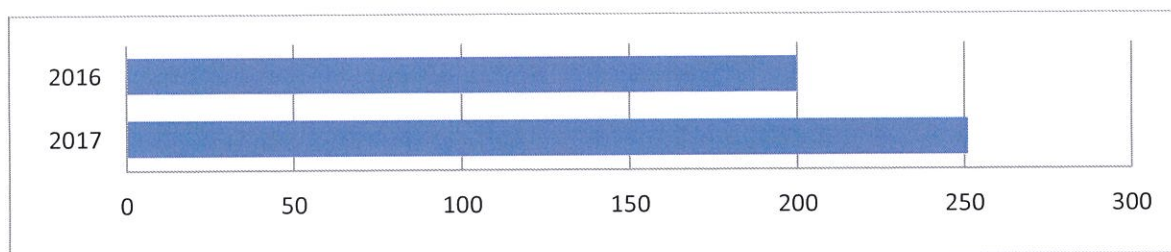
Výrazné zvýšení počtu zaměstnanců Skupiny v roce 2017 souvisí se zahájením obchodních aktivit v Rumunsku a výrazným posilováním pracovních týmů se zaměřením na poskytování služeb s vysokou přidanou hodnotou ve všech společnostech.

Vysoká odborná připravenost a dlouhodobá spokojenost zaměstnanců, pocit sounáležitost ve Skupině jsou klíčové oblasti personální politiky Skupiny. V roce 2017 pokračoval proces rozšiřování a prohlubování odborných znalostí a dovedností zaměstnanců Skupiny v souladu s požadavky našich zákazníků.

V oblasti vzdělávání bylo pro Skupinu klíčové udržení produktových znalostí klíčových zaměstnanců, zejména z obchodního a technického oddělení. Skupina investovala nemalou částku na vzdělávání v oblasti Soft Skills a také do výuky angličtiny.

V oblasti pracovněprávních vztahů postupuje Skupina v souladu s platnými právními předpisy a interními směrnici.

Celkový počet zaměstnanců



### 4. Záměry Skupiny pro rok 2018

- udržet pozici jedničky na distribučním trhu v technologiích Cisco,
- zvýšit obrat „non-Cisco“ technologií – F5, NetApp, a dalších,
- zvýšit prodej vlastních služeb, „Managed services“,
- rozvoj „Cybersecurity“,
- prodej rekurentních služeb, servisů a SW licencí, včetně cloudových služeb
- rozvoj nových příležitostí navázaných na stávající technologie.

## 5. Ostatní

V případech, kdy Skupina vstupuje do obchodních případů, které jsou uskutečněny v cizích měnách, se využívá pro zajištění obchodních případů finančních instrumentů. Výše uvedené pohledávky a závazky jsou tedy částečně zajištěny finančními instrumenty a Skupina nepředpokládá, že by z těchto pohledávek a závazků v cizích měnách vzniklo významné měnové riziko.

Skupina v roce 2017 dodržovala veškeré zákony a právní normy v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Náklady na výzkum a vývoj jsou vynakládány pravidelně. Jedná se o vývoj nových produktů, inovace stávajících výrobků, technologickou podporu. Náklady jsou průběžně účtovány do nákladů běžného účetního období.

Ve sledovaném období nedošlo u Skupiny k žádnému nabytí vlastních akcií.

Na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 10. května 2018 byla odvolána Pavla Böhm z funkce člena dozorčí rady a nově jmenován Pavel Vencl. Tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku 15. května 2018.

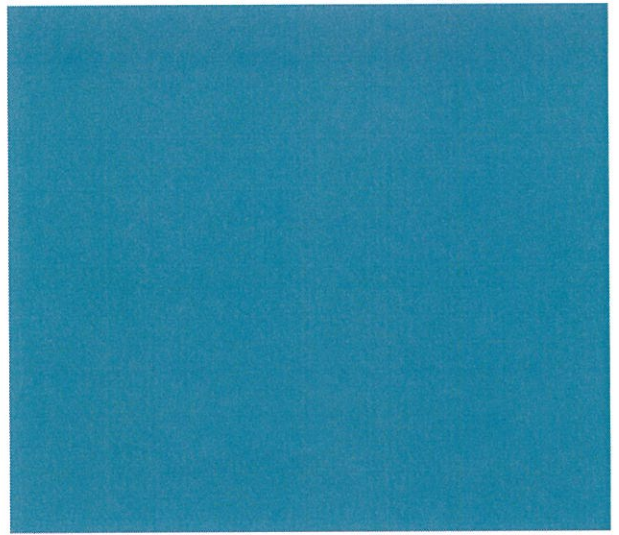
Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2018.

29. srpna 2018

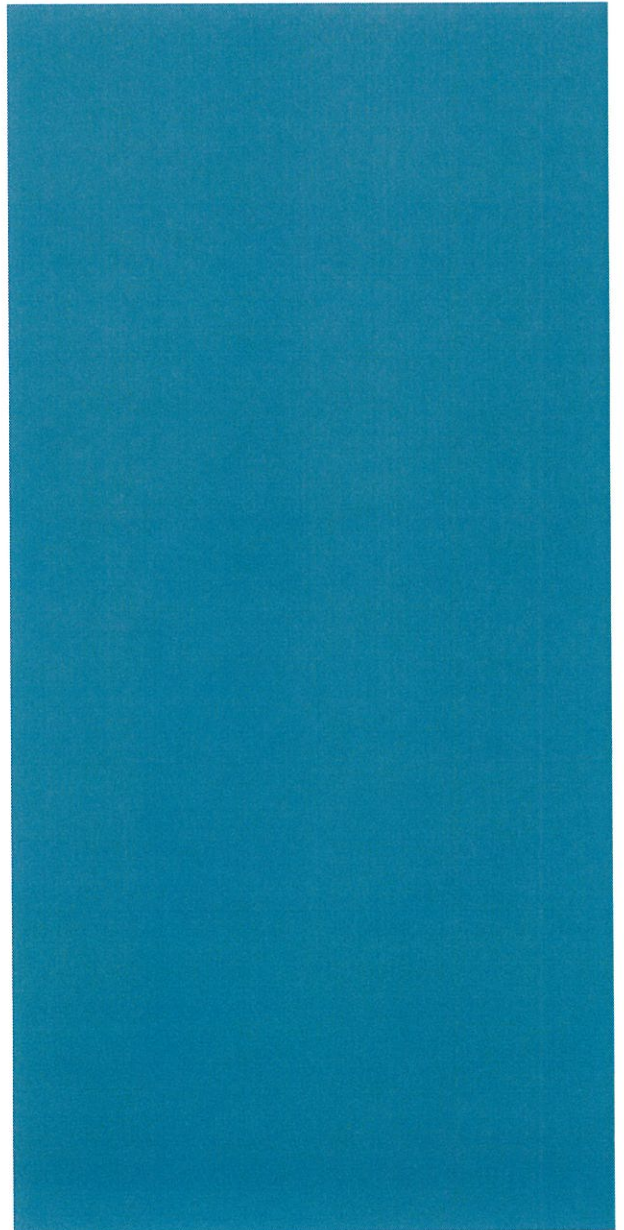


Ing. Milan Zinek

předseda představenstva



## Finanční část



Firma: ALEF NULA,a.s.

Identifikační číslo: 61858579

Právní forma: akciová společnost

Předmět podnikání: výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektrických a telekomunikačních zařízení

Rozvahový den: 31. března 2018

Datum sestavení účetní uzávěrky: 29. srpna 2018

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31.03.2018			31.03.2017
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>2 626 612</b>	<b>-211 847</b>	<b>2 414 765</b>	<b>2 028 373</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>003</b>	<b>231 950</b>	<b>-186 252</b>	<b>45 698</b>	<b>28 587</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>42 446</b>	<b>-36 612</b>	<b>5 834</b>	<b>3 725</b>
B. I. 2. 1.	Software	007	26 633	-20 861	5 772	2 664
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	15 813	-15 751	62	1 061
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>189 504</b>	<b>-149 640</b>	<b>39 864</b>	<b>24 862</b>
B. II. 1. 2.	Stavby	017	8 768	0	8 768	0
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	176 506	-145 684	30 822	24 401
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	4 230	-3 956	274	461
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>2 361 519</b>	<b>-25 595</b>	<b>2 335 924</b>	<b>1 969 305</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>495 416</b>	<b>-17 120</b>	<b>478 296</b>	<b>243 049</b>
C. I. 1.	Materiál	039	210	0	210	254
C. I. 3. 2.	Zboží	043	484 452	-17 120	467 332	242 795
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	10 754	0	10 754	0
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>1 278 545</b>	<b>-8 475</b>	<b>1 270 070</b>	<b>1 154 321</b>
<b>C. II. 1.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>047</b>	<b>27 461</b>	<b>0</b>	<b>27 461</b>	<b>20 930</b>
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	27 461	0	27 461	20 930
<b>C. II. 2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>057</b>	<b>1 251 084</b>	<b>-8 475</b>	<b>1 242 609</b>	<b>1 133 391</b>
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	1 108 902	-8 475	1 100 427	1 007 960
<b>C. II. 2. 4.</b>	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>061</b>	<b>142 182</b>	<b>0</b>	<b>142 182</b>	<b>125 431</b>
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	703	0	703	16 054
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	8 111	0	8 111	4 542
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	130 022	0	130 022	103 708
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	3 346	0	3 346	1 127
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>071</b>	<b>587 558</b>	<b>0</b>	<b>587 558</b>	<b>571 935</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	608	0	608	608
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	073	586 950	0	586 950	571 327
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>074</b>	<b>33 143</b>	<b>0</b>	<b>33 143</b>	<b>30 481</b>
D. 1.	Náklady příštích období	075	33 143	0	33 143	30 309
D. 3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	172

označ.	PASIVA	řád.	31.03.2018	31.03.2017
			5	6
a	b	c		
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>078</b>	<b>2 414 765</b>	<b>2 028 373</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>079</b>	<b>660 745</b>	<b>573 988</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>080</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	081	1 000	1 000
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>092</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	500	500
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>095</b>	<b>461 053</b>	<b>358 798</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	461 053	358 798
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů</b>	<b>099</b>	<b>198 192</b>	<b>213 690</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>101</b>	<b>1 726 208</b>	<b>1 427 860</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>102</b>	<b>71 713</b>	<b>53 495</b>
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	104	5 237	0
B. 4.	Ostatní rezervy	106	66 476	53 495
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>107</b>	<b>1 654 495</b>	<b>1 374 365</b>
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>123</b>	<b>1 654 495</b>	<b>1 374 365</b>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	9 865	50
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	129	1 291 808	1 035 029
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	104 342
<b>C. II. 8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>133</b>	<b>352 822</b>	<b>234 944</b>
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	136	11 442	9 384
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	6 781	5 489
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	51 090	71 916
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	139	275 461	146 029
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	140	8 048	2 126
<b>D.</b>	<b>Casové rozlišení</b>	<b>141</b>	<b>30 285</b>	<b>26 525</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	142	529	0
D. 2.	Výnosy příštích období	143	29 756	26 525
<b>E.</b>	<b>Menšinový vlastní kapitál</b>	<b>144</b>	<b>-2 473</b>	<b>0</b>
E. 1.	Menšinový základní kapitál	145	147	0
E. 2.	Menšinové kapitálové fondy	146	13	0
E. 5.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	149	-2 633	0

Firma: ALEF NULA,a.s.

Identifikační číslo: 61858579

Právní forma: akciová společnost

Předmět podnikání: výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektrických a telekomunikačních zařízení

Rozvahový den: 31. března 2018

Datum sestavení účetní uzávěrky: 29. srpna 2018

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2017	2016
			1	2
a	b	c		
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	1 056 445	974 490
II.	Tržby za prodej zboží	02	3 752 687	3 455 241
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>4 168 377</b>	<b>3 830 516</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	3 230 968	2 995 743
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	22 422	19 360
A. 3.	Služby	06	914 987	815 413
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>357 837</b>	<b>323 303</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	280 634	254 756
<b>D. 2.</b>	<b>Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady</b>	<b>11</b>	<b>77 203</b>	<b>68 547</b>
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	73 519	65 118
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	3 684	3 429
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>29 572</b>	<b>-6 675</b>
<b>E. 1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>18 556</b>	<b>17 507</b>
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	18 556	17 507
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	11 019	-3 594
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-3	-20 588
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>26 731</b>	<b>10 266</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	846	591
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	995	62
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	24 890	9 613
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>32 447</b>	<b>10 767</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	526	376
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	5 521	4
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	1 098	785
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	12 981	-5 632
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	12 321	15 234
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>247 630</b>	<b>282 086</b>
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku</b>	<b>35</b>	<b>3 854</b>	<b>10 594</b>
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	3 854	10 594
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	4 090	667
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>39</b>	<b>281</b>	<b>87</b>
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	281	87
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>43</b>	<b>1 724</b>	<b>6 948</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	1 657	6 881
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	67	67
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	2 441	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	0	16 667
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>762</b>	<b>-13 601</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>248 392</b>	<b>268 485</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>52 833</b>	<b>54 795</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	59 364	46 662
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-6 531	8 133
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>195 559</b>	<b>213 690</b>
<b>1</b>	<b>Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů</b>		198 192	213 690
<b>2</b>	<b>Menšinové podíly na výsledku hospodaření</b>		-2 633	0
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>195 559</b>	<b>213 690</b>
	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>4 842 439</b>	<b>4 450 678</b>

Firma: ALEF NULA,a.s.  
 Identifikační číslo: 61858579  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Rozvahový den: 31. března 2018  
 Datum sestavení účetní uzávěrky: 29. srpna 2018

## KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2017	2016
		1	2
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>248 392</b>	<b>268 485</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	49 250	-18 202
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	18 556	17 507
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	23 997	-31 703
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-320	-273
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	1 367	6 861
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	5 650	-10 594
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>297 642</b>	<b>250 283</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	10 307	-11 492
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-131 888	-259 907
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	388 461	261 536
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-246 266	-13 121
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>307 949</b>	<b>238 791</b>
A. 3.	Úroky vyplacené	-1 657	-6 872
A. 5.	Úroky přijaté	281	87
A. 6.	Zaplacená daň z příjmů	-51 996	-75 488
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>254 577</b>	<b>156 518</b>
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-36 473	-16 353
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 841	653
B. 3.	Zápůjčky a úvěry správně osobám	-104 322	-131
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-138 954</b>	<b>-15 831</b>
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-100 000	-100 000
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-100 000	-100 000
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-100 000</b>	<b>-100 000</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>15 623</b>	<b>40 687</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>571 935</b>	<b>531 248</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>587 558</b>	<b>571 935</b>

## **Zpráva nezávislého auditora**

### **akcionáři společnosti ALEF NULA, a.s.**

#### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ALEF NULA, a.s., se sídlem Pernerova 691/42, Karlín, Praha 8 („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dále „Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. březnu 2018, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. března 2018 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. březnu 2018, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. března 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

#### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Skupiny.

Naš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou, a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### *Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

**Akcionář společnosti ALEF NULA, a.s.  
Zpráva nezávislého auditora**

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

29. srpna 2018

  
zastoupena

Ing. Martina Kučová



Mgr. Katarína Studničková  
statutární auditorka, ev. č. 2258

***ALEF NULA, a.s.***

Konsolidovaná účetní závěrka

za rok končící 31. března 2018

**Přehled o změnách vlastního kapitálu  
za rok končící 31. března 2018**

(tis. Kč)	Základní kapitál	Rezervní fond	Nerozdělený zisk	Celkem
<b>Zůstatek k 1. dubnu 2016</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>459 155</b>	<b>460 655</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění	0	0	-357	-357
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-100 000	-100 000
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	213 690	213 690
<b>Zůstatek k 31. březnu 2017</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>572 488</b>	<b>573 988</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění	0	0	-11 435	-11 435
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-100 000	-100 000
Výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů	0	0	198 192	198 192
<b>Zůstatek k 31. březnu 2018</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>659 245</b>	<b>660 745</b>

## **1. Všeobecné informace**

### **1.1. Základní informace o Společnosti**

Skupina společností (dále „Skupina“) je tvořena ovládající společností ALEF NULA, a.s. (dále „Ovládající společnost“ nebo „Společnost“) se sídlem Pernerova 691/42, Praha 8, IČ: 61858579 a jejími dceřinými společnostmi.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2727 dne 4. října 1994 a její sídlo je v Pernerova 691/42, Praha 8. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je:

- a) výroba, instalace,
- b) opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- c) výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3.

Dceřiné společnosti k 31. březnu 2018:

<b>Ovládané společnosti</b>	<b>Sídlo</b>	<b>Vlastnický podíl</b>	<b>IČ</b>
ALEF Distribution CZ, s.r.o.	Pernerova 691/42, Praha 8, Česká republika	100%	25739981
ALEF Distribution SK, s.r.o.	Galvaniho 17/C, Bratislava, Slovenská republika	100%	35703466
ALEF Distribution HU, Kft	Váci út 30, 3. em. Budapest, Maďarská republika	100%	01-09-712354
ALEF DISTRIBUCIJA HR d.o.o.	Ulica grada Vukovara 284, Zagreb, Chorvatská republika	100%	45774891519
Alef distribucija Adria d.o.o.	Bulevar Mihajla Pupina 10L, Srbija	100%	21099317
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.	Brnčičeva 15B, Ljubljana-Črnuče, Slovinská republika	100%	6803610000
ALEF DISTRIBUTION PL sp. z o.o.	ul. Glówna 59, Kudowa-Zdrój, Polsko	100%	5272815693
ALEF Distribution RO S.A.	Oltetutui Street 15, 4th Floor, District 2, Bucharest, Rumunsko	70%	J40/6882/2017

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice, byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. k tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok končící 31. března 2018 a je sestavena v historických cenách, kromě derivátů, které jsou vykázány v reálné hodnotě.

### **2.2. Systém konsolidace**

Pro zpracování konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace.

Všechny vzájemné účetní operace, zůstatky a nerealizované zisky z účetních operací mezi všemi společnostmi konsolidovaného celku jsou vyloučeny z konsolidované účetní závěrky. Nerealizované ztráty ze vzájemných operací jsou též vyloučeny.

Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi Skupiny je plně vyloučen.

Všechny účetní závěrky vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. březnu 2018.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci Skupiny. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže.

Rozvahy a výkazy zisku a ztráty a veškeré účetní informace týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky.

Účetní závěrky Dceřiných společností, které mají sídlo v zahraničí a vedou účetnictví v cizí měně, se přepočítávají kurzem platným ke dni, ke kterému je sestavována konsolidovaná účetní závěrka. Kurzové rozdíly z přepočtu účetních závěrek v cizích měnách a kurzové rozdíly vznikající při vylučování vzájemných transakcí jsou vykazovány ve vlastním kapitálu.

Menšinový vlastní kapitál představuje podíl menšinových vlastníků na vlastním kapitálu Dceřiných společností.

### **2.3. Ovládané a řízené společnosti**

Společností ovládanou a řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž Ovládající společnost vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti nebo,
- prokazatelného ovládnutí operativních a strategických politik a přitom Ovládající společnost je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

### **2.4. Stanovení reálné hodnoty**

Společnost oceňuje reálnou hodnotou pouze finanční deriváty.

Pro měření reálné hodnoty derivátů využívá společnost standardní modely s využitím výhradně tržních parametrů.

## **2.5. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Skupina uplatňuje roční odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

## **2.6. Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Skupina metodu „první do skladu – první ze skladu“.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## **2.7. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Skupina nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

## **2.8. Přepočítání cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce zveřejněným Českou národní bankou, transakce prováděné zahraničními společnostmi jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Skupina považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky vyjádřené v cizí měně, a tudíž tyto položky majetku přepočítává devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Účetní závěrky dceřiných společností, které jsou sestaveny v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem ČNB zveřejněným k rozvahovému dni tak, jak je uvedeno v poznámce 2.2.

## **2.9. Rezervy**

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo výdajů, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, je znám jejich účel, avšak není přesně známa jejich výše, nebo časový rozvrh úhrady. Rezervy však nejsou tvořeny na běžné provozní výdaje nebo na výdaje přímo související s budoucími příjmy.

Skupina vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

## **2.10. Zaměstnanecké požitky**

Na nevybranou dovolenou Skupina vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Skupina vytváří dohadnou položku pasivní.

## **2.11. Finanční deriváty**

Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Skupinu záporná.

Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Skupiny jako zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány jako deriváty určené k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány jako výnosy či náklady z přecenění cenných papírů a derivátů a jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

## **2.12. Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## **2.13. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámce 11.

## **2.14. Leasing**

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## **2.15. Úrokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

## 2.16. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

## 2.17. Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

## 2.18. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

## 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. dubna 2017	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2018
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	21 767	4 911	-45	26 633
Ocenitelná práva	15 751	62	0	15 813
<b>Celkem</b>	<b>37 518</b>	<b>4 973</b>	<b>-45</b>	<b>42 446</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-19 103	-1 803	45	-20 861
Ocenitelná práva	-14 960	-791	0	-15 751
<b>Celkem</b>	<b>-33 793</b>	<b>-2 594</b>	<b>45</b>	<b>-36 612</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>3 725</b>			<b>5 834</b>

(tis. Kč)	1. dubna 2016	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2017
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	22 092	1 526	-1 851	21 767
Ocenitelná práva	15 403	348	0	15 751
<b>Celkem</b>	<b>37 495</b>	<b>1 874</b>	<b>-1 851</b>	<b>37 518</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-19 219	-1 636	1 752	-19 103
Ocenitelná práva	-11 790	-2 900	0	-14 690
<b>Celkem</b>	<b>-31 009</b>	<b>-4 536</b>	<b>1 752</b>	<b>-33 793</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>6 486</b>			<b>3 725</b>

#### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. dubna 2017	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2018
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	0	8 768	0	8 768
Hmotné movité věci a jejich soubory	160 691	22 753	-6 938	176 506
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	4 251	-21	0	4 230
<b>Celkem</b>	<b>164 942</b>	<b>31 500</b>	<b>-6 938</b>	<b>-189 504</b>
<b>Oprávký</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-136 290	-15 806	6 412	-145 684
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-3 790	-166	0	-3 956
<b>Celkem</b>	<b>-140 080</b>	<b>-15 972</b>	<b>6 412</b>	<b>-149 640</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>24 862</b>			<b>39 864</b>

(tis. Kč)	1. dubna 2016	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2017
<b>Pořizovací cena</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory	151 093	13 223	-3 625	160 691
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	3 934	1 256	-939	4 251
<b>Celkem</b>	<b>155 027</b>	<b>14 479</b>	<b>-4 564</b>	<b>164 942</b>
<b>Oprávký</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-128 388	-11 361	3 459	-136 290
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-3 448	-1 190	848	-3 790
<b>Celkem</b>	<b>-131 836</b>	<b>-12 551</b>	<b>4 307</b>	<b>-140 080</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>23 191</b>			<b>24 862</b>

Skupina nepoužívá majetek získaný finančním leasingem. Skupina nemá majetek zatížený zástavním právem.

#### 5. Zásoby

Skupina vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. březnu 2018 ve výši 17 120 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 6 101 tis. Kč).

#### 6. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti činily k 31. březnu 2018: 167 436 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 115 913 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. březnu 2018 činila 8 475 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 8 478 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 51 996 tis. Kč zaplacené Skupinou k 31. březnu 2018 (k 31. březnu 2017: 61 651 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 57 233 tis. Kč vytvořenou k 31. březnu 2017 (k 31. březnu 2017: 46 663 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. březnu 2018 ve výši 130 022 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 103 708 tis. Kč) tvoří převážně nevyfakturované dodatečné slevy získané za nákup zboží.

## 7. Vlastní kapitál

Společnost je plně vlastněna společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, zapsanou v Kyprské Republice, která je také mateřskou společností celé Skupiny.

	31. března 2018		31. března 2017	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Akcie na jméno v listinné hodnotě 20 tis. Kč, plně splacené	50	1 000	50	1 000

Společnost je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je DIBITI INVESTMENTS LIMITED se sídlem Stasinou & Boumpoulinas 3, 1060, Nicosia, Kyprská republika. Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejužší skupinu je možné získat v sídle společnosti ALEF NULA, a.s. nebo na internetových stránkách Veřejného rejstříku a Sbírký listin a konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu není možné získat, protože ji společnost DIBITI INVESTMENTS LIMITED nesestavuje.

Dne 26. září 2017 jediný akcionář schválil konsolidovanou účetní závěrku Skupiny za rok končící 31. března 2017 a rozhodl o rozdělení zisku za rok končící 31. března 2017 ve výši 191 764 tis. Kč (viz Přehled o změnách vlastního kapitálu).

Do data vydání této konsolidované účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok končící 31. března 2018.

## 8. Rezervy

(tis. Kč)	31. března 2018	31. března 2017
Rezervy na daň z příjmů	5 237	0
Ostatní rezervy	66 476	53 495
<b>Rezervy celkem</b>	<b>66 476</b>	<b>53 495</b>

Ostatní rezervy se skládají z rezervy na nevyčerpanou dovolenou ve výši 8 085 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 4 991 tis. Kč), rezervy na budoucí reklamace a ostatní rezervy ve výši 16 260 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 5 455 tis. Kč) a rezervy na náklady spojené s prodejem a marketingem ve výši 42 131 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 43 048 tis. Kč).

## 9. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v konsolidované rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. březnu 2018, činila 38 061 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 65 710 tis. Kč).

Vedení Skupiny si není vědomo žádných podmíněných závazků Skupiny k 31. březnu 2018 a 2017.

Dohadné účty pasivní k 31. březnu 2018 ve výši 275 461 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 146 029 tis. Kč) tvoří převážně dohady na bonusy pro vedení a ostatní zaměstnance a dohady na nevyfakturované nákupy.

## 10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2018	Rok končící 31. března 2017
Tržby za prodej zboží		
- lokální prodeje	3 660 761	3 317 410
- zahraničí	91 926	137 831
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>3 752 687</b>	<b>3 455 241</b>
Tržby z prodeje služeb		
- lokální prodeje	849 866	808 716
- zahraničí	206 579	165 774
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 056 445</b>	<b>974 490</b>
Ostatní výnosy	26 731	10 266
<b>Tržby z provozní činnosti celkem</b>	<b>4 835 863</b>	<b>4 439 997</b>

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2018	Rok končící 31. března 2017
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	4 570	5 642
Prodej zboží	19 856	29 667
<b>Celkem</b>	<b>24 426</b>	<b>35 309</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup zboží a služeb pro další prodej	38 632	38 684
Úrokové náklady	1 727	6 881
<b>Celkem</b>	<b>40 359</b>	<b>45 565</b>
<b>Ostatní</b>		
Vyplacené podíly na zisku	100 000	100 000
<b>Celkem</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

Skupina vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. března 2018	31. března 2017
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	10 716	26 813
<b>Celkem</b>	<b>10 716</b>	<b>26 813</b>

(tis. Kč)	31. března 2018	31. března 2017
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	2 682	15 163
Přijaté půjčky	0	104 202
<b>Celkem</b>	<b>2 682</b>	<b>119 365</b>

Skupina v tomto hospodářském roce splatila úvěry poskytnuté společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, úvěry byly úročené sazbou 7 %.

Výše poskytnutých úvěrů k 31. březnu 2017 činila 104 202 tis. Kč a nesplacené úroky 5 202 tis. Kč.

Vedoucím zaměstnancům a statutárním orgánům Skupiny jsou k dispozici služební vozidla. Odměna vedení skupiny činila 20 636 tis. Kč v roce končícím 31. března 2018 (k 31. březnu 2017: 17 750 tis. Kč). Tyto odměny jsou součástí mzdových nákladů.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetních závěrek za rok končící 31. března 2018 včetně konsolidované účetní závěrky činila 1 360 tis. Kč. Odměna za jiné neauditorské služby činila 490 tis. Kč.

## 13. Zaměstnanci

	Rok končící 31. března 2018		Rok končící 31. března 2017	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu a ostatních vedoucích zaměstnanců	28	64 721	17	58 319
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	223	215 913	183	196 437
Náklady na sociální zabezpečení	251	73 519	200	65 118
Ostatní sociální náklady	251	3 684	200	3 429
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>251</b>	<b>357 837</b>	<b>200</b>	<b>323 303</b>

Vedení Skupiny zahrnuje jednatele, členy představenstva a dozorčích orgánů, ostatní ředitele a vedoucí zaměstnance, kteří jsou jim přímo podřízeni.

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

## 14. Finanční deriváty

Skupina eviduje otevřené finanční deriváty k 31. březnu 2018 v nominální výši 140 808 tis. Kč (k 31. březnu 2017: 227 603 tis. Kč).

Společnost využívá pevné derivátové smlouvy se smluvně definovanými termíny peněžních toků, jejich výše je ovlivňována zejména vývojem cen podkladových aktiv, úrokových sazeb a případně měnových kurzů.

### Finanční deriváty určené k obchodování

(tis. Kč)	31. březen 2018			31. březen 2017		
	Reálná hodnota Kladná	Záporná	Nominální hodnota	Reálná hodnota Kladná	Záporná	Nominální hodnota
Měnové forwardy	484	-1 536	140 808	1 162	-280	227 603
<b>Deriváty určené k obchodování celkem</b>	<b>484</b>	<b>-1 536</b>	<b>140 808</b>	<b>1 162</b>	<b>-280</b>	<b>227 603</b>

## 15. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2018	Rok končící 31. března 2017
Splatnou daň (19 %)	57 233	46 662
Odloženou daň	-6 531	8 133
Úprava daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	2 131	0
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>52 833</b>	<b>54 795</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2017 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. března 2018	31. března 2017
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	- 533	- 444
rezerv a opravných položek	19 424	14 105
ostatních přechodných rozdílů	8 570	7 269
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>27 461</b>	<b>20 930</b>

## 16. Následné události

Na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 10. května 2018 byla odvolána Pavla Böhm z funkce člena dozorčí rady a nově jmenován Pavel Vencl. Tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku 15. května 2018.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2018.

29. srpna 2018

Ing. Milan Zínek  
předseda představenstva

  
Martina Dolejší  
osoba zodpovědná za sestavení účetní závěrky