

# Letno poročilo

Kolektor Group | 2017

## **KOLEKTOR**

Poganjamo prihodnost



## KAZALO

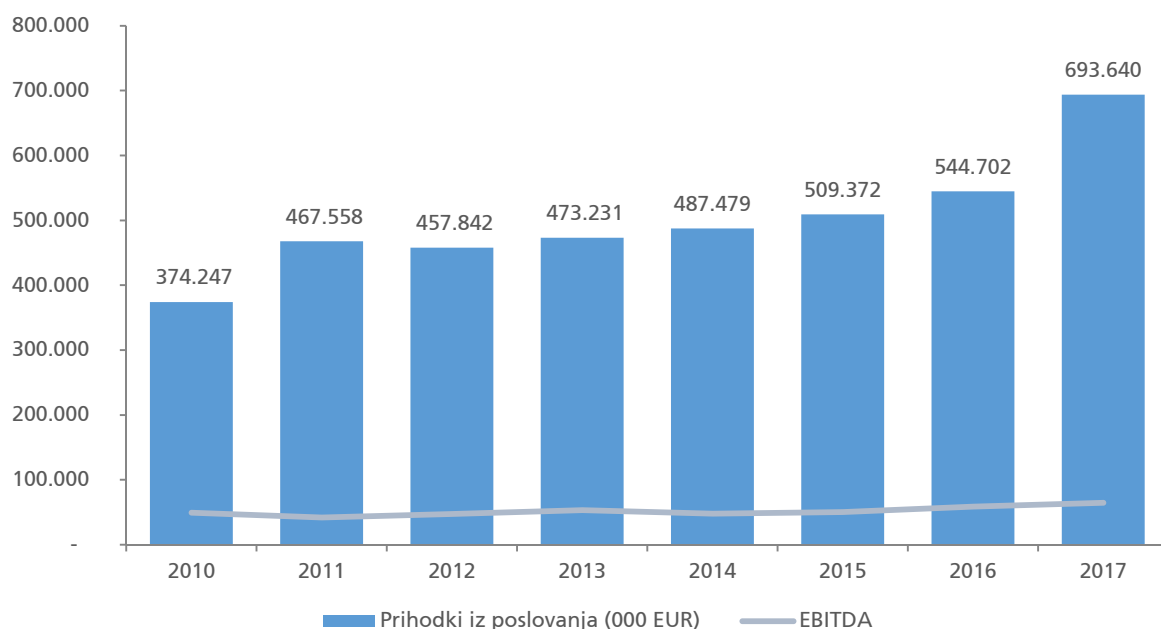
<b>KAZALO</b> .....	<b>1</b>
<b>1. POUDARKI IZ POSLOVANJA KONCERNA KOLEKTOR</b> .....	<b>3</b>
<b>2. PREGLED LETA 2017</b> .....	<b>4</b>
<b>3. POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA</b> .....	<b>6</b>
<b>4. NAGOVOR PREDSEDNIKA DRUŽBE</b> .....	<b>7</b>
<b>5. NAGOVOR PREDSEDNIKA SOSVETA DRUŽBE</b> .....	<b>8</b>
<b>6. PREDSTAVITEV KONCERNA</b> .....	<b>9</b>
6.1. ORGANIZIRANOST KONCERNA KOLEKTOR .....	10
6.2. KONCERN V SVETU.....	12
6.3. POMEMBNEJŠI MEJNIKI V ZGODOVINI KONCERNA.....	14
<b>7. UPRAVLJANJE IN VODENJE</b> .....	<b>15</b>
7.1. PREDSTAVITEV NADZORNEGA ORGANA .....	15
7.2. PREDSTAVITEV VODSTVA.....	15
7.3. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA .....	16
<b>8. VREDNOTE, POSLANSTVO IN VIZIJA</b> .....	<b>17</b>
<b>9. STRATEGIJA RAZVOJA</b> .....	<b>18</b>
9.1. SISTEM URAVNOTEŽENIH KAZALNIKOV .....	18
9.2. IZVAJANJE STRATEGIJE V LETU 2017.....	18
9.3. STRATEGIJA 2018–2022 .....	19
<b>10. ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH</b> .....	<b>21</b>
10.1. ŠTEVILO IN IZOBRAZBENA STRUKTURA .....	21
10.2. SKRB ZA MLADE IN PERSPEKTIVNE KADRE .....	21
10.3. SKRB ZA IZOBRAŽEVANJE IN RAZVOJ KADROV .....	22
10.4. VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU .....	22
10.5. KOMUNICIRANJE ZNOTRAJ KONCERNA.....	23
10.6. MNOŽIČNA INOVATIVNOST ZNOTRAJ KONCERNA .....	23
<b>11. ODGOVORNOST DO POSLOVNIH PARTNERJEV</b> .....	<b>24</b>
<b>12. ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA</b> .....	<b>26</b>
<b>13. ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA</b> .....	<b>27</b>
<b>14. POSLOVANJE V LETU 2017 IN POSLOVNO OKOLJE KONCERNA</b> .....	<b>28</b>
14.1. PRIHODKI IN ODHODKI .....	29
14.2. STANJE SREDSTEV .....	30
14.3. UPRAVLJANJE FINANČNIH TVEGANJ.....	31
<b>15. NAČRTI IN POGOJI POSLOVANJA ZA LETO 2018</b> .....	<b>32</b>
<b>16. PRODAJA IN MARKETING</b> .....	<b>33</b>
16.1. DIVIZIJA KOMPONENTE IN SISTEMI ZA MOBILNOST.....	34
16.2. DIVIZIJA ELEKTROENERGETIKA .....	34
16.3. DIVIZIJA INŽENIRING IN TEHNOLOŠKE REŠITVE .....	34
<b>17. PROIZVODNJA IN NABAVA</b> .....	<b>35</b>
17.1. NABAVA .....	35

17.2.	PROIZVODNJA .....	36
<b>18.</b>	<b>RAZISKAVE IN RAZVOJ .....</b>	<b>38</b>
18.1.	DIVIZIJA KOMPONENTE IN SISTEMI V MOBILNOSTI .....	39
18.2.	DIVIZIJA ENERGETIKA IN INDUSTRIJSKA TEHNIKA .....	39
18.3.	DIVIZIJA INŽENIRING IN TEHNOLOŠKI SISTEMI .....	40
18.4.	PATENTI, MODELNE ZAŠČITE IN BLAGOVNE ZNAMKE .....	40
<b>19.</b>	<b>VLAGANJA IN NALOŽBE .....</b>	<b>41</b>
<b>20.</b>	<b>INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE (IKT) .....</b>	<b>42</b>
<b>21.</b>	<b>IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE .....</b>	<b>44</b>
21.1.	SKLICEVANJE NA KODEKS UPRAVLJANJA DRUŽBE V KONCERNU KOLEKTOR .....	44
21.2.	ODSTOPANJA OD KODEKSA UPRAVLJANJA ZA DRUŽBE V KONCERNU KOLEKTOR .....	44
21.3.	GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA .....	44
21.4.	PODATKI O DELOVANJU SKUPŠČINE DRUŽBE IN NJENIH KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH .....	44
21.5.	PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA ALI NADZORA .....	45
21.6.	IZVAJANJE POLITIKE RAZNOLIKOSTI .....	45
<b>22.</b>	<b>POROČILO O RAZMERJIH Z OBVLADUJOČO DRUŽBO V LETU 2017 .....</b>	<b>46</b>
<b>23.</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE KOLEKTOR GROUP .....</b>	<b>47</b>
23.1.	KONSOLIDIRAN IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA .....	47
23.2.	KONSOLIDIRAN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA .....	48
23.3.	KONSOLIDIRAN IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA .....	49
23.4.	KONSOLIDIRAN IZKAZ DENARNIH TOKOV .....	50
23.5.	KONSOLIDIRAN IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA .....	51
23.6.	POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....	53
<b>24.</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE KOLEKTOR GROUP D.O.O. ....</b>	<b>88</b>
24.1.	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA .....	88
24.2.	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA .....	89
24.3.	BILANCA STANJA .....	90
24.4.	IZKAZ DENARNIH TOKOV .....	92
24.5.	IZKAZ GIBANJA KAPITALA .....	94
24.6.	BILANČNI DOBIČEK .....	96
24.7.	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....	96

## 1. POUDARKI IZ POSLOVANJA KONCERNA KOLEKTOR

v 1.000 EUR	2017	2016	Indeks 17/16
<b>Iz izkaza finančnega položaja na dan 31.12.</b>			
Sredstva	622.871	489.217	127
Kapital	289.227	272.672	106
<b>Iz izkaza poslovnega izida</b>			
Prihodki iz poslovanja	693.640	544.702	127
Odhodki iz poslovanja	655.774	506.820	129
Celotni prihodki	695.419	559.008	124
Celotni odhodki	661.445	511.730	129
Celotni dobiček poslovnega leta pred davki	33.974	47.278	72
EBIT = dobiček iz poslovanja	37.866	37.882	100
EBITDA = dobiček iz poslovanja + odpisi vrednosti	64.821	58.645	111
<b>Kazalniki poslovanja</b>			
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	11,75%	17,34%	68
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	5,45%	9,66%	56
Gospodarnost poslovanja	1,06	1,07	98
Število zaposlenih na dan 31.12.	4.839	3.716	130

Preglednica 1: Ključni podatki o poslovanju koncerna za leti 2017 in 2016



Graf 1: Primerjava vrednosti prihodkov iz poslovanja in EBITDA med letoma 2010 in 2017

## 2. PREGLED LETA 2017

### Januar – Predsednik vlade dr. Miro Cerar na obisku

### Februar – Kolektor bo s FRI sodeloval na področju informacijskih tehnologij in digitalizacije

Kolektor ima kar nekaj internih projektov s področja industrijskega interneta stvari (IIoT), s katerimi bosta koncern in ljubljanska Fakulteta za računalništvo in informatiko nadgradila in okreplila dosedanje sodelovanje. S FRI sodelujejo predvsem storkovnjaki iz Kolektor Orodjarne, vključno z oddelkom Vision, Kolektor Sisteha, Kolektor Ventures, skupine Idrium in člani ekipe za digitalizacijo.

### Marec – Tomaž Kmecl, generalni direktor Kolektor Etre, prejemnik gospodarskega oskarja

Gospodarska zbornica Slovenije je že 49-ič podelila nagrade za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke. Med prejemniki je tudi dr. Tomaž Kmecl, generalni direktor Kolektor Etre. Komisija je upoštevala 69 različnih kriterijev, od tržnih, razvojnih in izvoznih rezultatov gospodarske družbe do rezultatov poslovanja ter uveljavljanja na trgu. Ocenjevala je sposobnost hitrega in učinkovitega prilagajanja spremenjenim pogojem poslovanja, dolgoročno jasno strategijo, vlaganja v razvoj in inovacije ter odgovornost do družbenega okolja. Kolektor Etre zaznamujejo odlični poslovni rezultati; povprečna rast prihodkov na tujih trgih znaša 14 odstotkov, za tretjino višja je vrednost dodane vrednosti na zaposlenega v primerjavi s panogo, rast dobička in dobičkonosnosti kapitala potrujeta cilje razvojne strategije podjetja na področju razvoja, investicij in prodaje.

### April – Kolektor predčasno postal 100-odstotni lastnik podjetja Kolektor Micro-Motor

### April – Kolektor podpisal pogodbo o nakupu družbe Conttek group

Kolektor je s podpisom pogodbe postal lastnik nemškega Conttek Holding GmbH (Conttek Group), ki ima v 100-odstotni lasti dve podjetji: Conttek GmbH v Nemčiji in Tesla Jihlava s.r.o. na Češkem. Conttek Group na leto ustvari dobrih 50 milijonov evrov prometa in zaposluje 500 ljudi. Je svetovni proizvajalec na področju preciznega štancanja, brizganja, obrizgavanja in montaže zahtevnih hibridnih izdelkov za avtomobilsko industrijo. Njegovi kupci so najpomembnejši dobavitelji svetovni avtomobilski industriji. S to akvizicijo koncern Kolektor postaja pomemben igralec na področju hibridnih komponent na evropskem in svetovnem tržišču.

### Maj – Kolektor Koling bo gradil trgovsko-parkirno hišo Spar

V centru Idrije se je začela gradnja trgovsko parkirne hiše Spar Idrija. Objekt bo v štirih etažah, v pritličnem delu bo trgovski del Spar Tip 1200, prva in druga etaža bosta namenjeni parkirišču za trgovski del, streha pa javnemu parkiranju. Investitor projekta je podjetje MBBM za Spar Slovenija, izvajalec del pa Kolektor Koling.

### Junij – Kolektorju zlato in srebrno priznanje za inovacijo v regiji

Gospodarska zbornica Slovenije za severno Primorsko je podelila priznanja za najboljše inovacije v regiji. Prejeli so prijave 12 inovacij 37 avtorjev. Kolektor je na izboru sodeloval z dvema inovacijama in si prislužil zlato in srebrno priznanje. Z zlatom nagrajeno inovacijo »Izkoriščanje laserske tehnologije za zagotavljanje tesnosti rotorskih komponent za avtomobilsko industrijo«, katere avtorica je dr. Ana Drmota Petrič, je Kolektor sodeloval tudi na nacionalnem izboru. Avtor »srebrne« inovacije »Tehnologija manipulacije trajnih magnetov pri postopku lepljenja v rotorje brezkrtačnih elektromotorjev in drugih hibridnih komponent«, pa je Pavel Rupnik iz Kolektor Orodjarne, PC Avtomatizacija in strojogradnja.

### Julij – Kolektor investiral v GOAP in VIAR

VIAR je celjsko podjetje s sedežem v Seattlu, ki je razvilo spletno platformo VIAR 360 za ustvarjanje vsebin v virtualni resničnosti. Ta platforma uporabnikom omogoča, da brez programiranja v virtualni resničnosti ustvarijo privlačne interaktivne zgodbe in jih objavijo v svojih aplikacijah, na spletnih straneh ali družbenih omrežjih. VIAR 360 že uporabljajo nekatere najboljše ameriške univerze, agencije in korporacije, kot so Disney, Microsoft, Samsung in Bosch. Podjetje GOAP je vodilni svetovni inovator izdelkov za pametne hiše in avtomatizacijo potniških ladij. V zadnjih dveh desetletjih so z lastnimi tehnološkimi rešitvami izvajali avtomatizacijo klimatizacije (gretje, hlajenje, prezračevanje) največjih potniških ladij na svetu. Po uspešnem

razvoju tehnoloških rešitev za inteligentne stavbe in izvedenih vgradnjah le-teh v veliko število raznovrstnih objektov ter po uspešni avtomatizaciji več kot 50 potniških ladij so se odločili za razvoj in proizvodnjo lastnih rešitev oz. produktov za pametne hiše na brezžični tehnologiji.

### **Avgust – Kolektor podpisal pogodbo z OKS in postal glavni partner slovenske hiše na zimskih OI v Pjongčangu**

Koncern Kolektor je poleg Olimpijskega komiteja Slovenije in nekaterih državnih ustanov postal glavni partner Slovenske olimpijske hiše na zimskih olimpijskih igrah v Pjongčangu v Južni Koreji. Kolektor je edina slovenska družba, ki ima proizvodno podjetje v Koreji, zato smo se tudi odločili za sodelovanje.

### **September – Poklicna šola na GJV je s pomočjo Kolektorja dobila sodobno strojno delavnico**

Koncern Kolektor že več kot 20 let uresničuje strategijo razvoja kadrov v okviru sodelovanja z idrijsko Gimnazijo Jurija Vege. To sodelovanje, ki je bilo vsako leto podprto s sredstvi in strokovno pomočjo, smo nadgradili z donacijo v višini 200 tisoč evrov, ki smo jo namenili za preureditev telovadnice na poklicni šoli v sodobno strojno delavnico. Po mnenju vodstva koncerna mora biti praktično usposabljanje sestavni del izobraževalnega procesa, ki povečuje ustvarjalnost, kreativnost, prenos teoretskega znanja v uporabnost in nenazadnje nabiranje izkušen. Izkustveno učenje pomeni »razmišljanje v akciji«. Prav to »razmišljanje v akciji« spodbuja hitro prilagajanje spremembam na trgu in inovativnost, kar loči zmagovalce od ostalih.

### **September – Kolektor Etra prodrla na arabski trg**

Po desetih letih prizadevanj je Kolektor Etra sklenila prvi posel na konkurenčnem arabskem trgu. Osem specialnih ozemljitvenih transformatorjev je namenjenih za eno največjih sončnih elektrarn na svetu, katere skupna moč je kar 800 MVA, kar je več kot zmora naša nuklearna elektrarna v Krškem. Podpis te pogodbe je za Kolektor Etra bolj kot zaradi višine posla pomemben zaradi odprtja vrat na tekmovalen trg Združenih arabskih emiratov, na katerem si obetajo posle tudi v prihodnje.

### **Oktober – Valter Leban, član uprave koncerna Kolektor, je častni konzul Mehike**

### **Oktober – Podjetju Kolektor Group priznanje za TOP 10 Izobraževalni management**

Planet GV in Inštitut SOFOS sta izbrala 10 najboljših skrbnikov znanja v Sloveniji, ki sistematično vlagajo v rast intelektualnega kapitala ter strateško investirajo v izpopolnjevanje znanja in usposabljanje zaposlenih. Med njimi je tudi Kolektor Group. Najboljših izobraževalci v državi so poleg Kolektorja še IBM Slovenija, Iskra Mehanizmi, Krka, Lek, Petrol, Telekom Slovenije, Tobačna Ljubljana, Treves in Zavarovalnica Triglav. V lanskem letu je bilo v podjetju Kolektor Group opravljenih 5514 ur izobraževanj. Vsaj ene oblike izpopolnjevanja znanja in usposabljanja pa se je udeležilo 212 sodelavcev.

### **November – Kolektor CPG prevzel obrat ABK v Ajdovščini**

### **November – Podpis pogodbe o nakupu družbe Microtel**

S podpisom pogodbe smo postali lastnik italijanskega Microtel Group, ki ima proizvodna podjetja v Italiji (Microtel) in Nemčiji (Siegert electronic) ter predstavništva v Franciji in na Kitajskem. Microtel Group na leto ustvari več kot 45 milijonov evrov prometa in zaposluje 350 ljudi. Microtel je pomemben evropski proizvajalec elektronskih modulov in senzorike. Z nakupom družbe Microtel bomo okrepili in dopolnili produktni portfelj programa Elektronika in pogoni, ki deluje znotraj poslovne divizije Komponente in sistemi v mobilnosti, in s tem postali eden od najpomembnejših ponudnikov tovrstnih komponent in sistemov v Evropi in svetu.

### **December – Študij zaključila 5. generacija konzorcijskega programa FELU MBA**

Po dveh letih predavanj, učenja in intenzivnega dela na projektih je študij zaključila 5. generacija konzorcijskega programa FELU MBA na Ekonomski fakulteti v Ljubljani. Program FELU MBA je poslovno izobraževanje, namenjeno posameznikom, ki iščejo praktično ekonomsko in poslovno znanje. Udeležijo se ga kandidati, ki že imajo delovne izkušnje, a želijo nadgraditi svoje znanje na področju poslovanja in pridobiti dodatna znanja, ki jih potrebuje uspešen vodja. Med študenti je bilo tudi 10 kandidatov koncerna Kolektor (7 iz Slovenije in 3 iz Bosne).

### 3. POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Začetek leta 2018 (do izida Letnega poročila za leto 2017) so poslovanje in delovanje koncerna zaznamovali naslednji dogodki, ki pa ne vplivajo na računovodske izkaze za leto 2017:

- Zasnovali smo Kolektor Labs in ustanovili podjetje Qlector
- Koncern in Fakulteta za elektrotehniko sta okrepila sodelovanje
- Podpisali smo pogodbo za novo proizvodno lokacijo v BiH
- Eva Cvelbar Primožič, izvršna direktorica za kadre, je postala kadrovska menedžerka leta
- Kolektorj je dobil zlato priznanje za inovacijo v regiji

## 4. NAGOVOR PREDSEDNIKA DRUŽBE

Spoštovani,

poslovno leto 2017 je koncern Kolektor zaključil uspešno. Prihodki od prodaje so ob primerni dobičkonosnosti presegli 677 mio EUR.

Poslovno leto 2017 je v organizacijskem smislu zaznamovala sprememba poslovnega modela.

Nosilec poslovanja so postale tri poslovne divizije: Komponente in sistemi za mobilnost, Elektroenergetika, Inženiring in tehnološki sistemi s skupaj trinajstimi programi, ki združujejo podjetja in profitne centre. Model upravljanja in nadzora je z uvedbo programskih vodstev in nadzora preko neizvršnih direktorjev pridobil na agilnosti in operativnosti hkrati pa omogočil ciljno strateško razmišljanje in delovanje.

Za vse tri poslovne divizije je bila za leto 2017 značilna visoka rast. Najhitreje je rasla poslovna divizija Inženiring in tehnološki sistemi, ki je na programu Gradbeništvo s 170 mio EUR prometa postala največji slovenski gradbenik.

V diviziji Elektroenergetika so vsi programi dosegli več kot 10% organsko rast. Program energetskih transformatorjev je ob 16,5% rasti presegel 100 mio EUR prihodkov od prodaje.

Divizija Komponente in sistemi je visoko rast realizirala predvsem zaradi dveh akvizicij. Z nakupom podjetja Conttek Holding GmbH smo pridobili nov nabor tehnologij in referenc v programu Hibridika in tako postali po ponudbi zahtevnih hibridnih izdelkov enakovredni najboljšim evropskim ponudnikom. Nakup podjetja Microtel Group S.p.a. pa nam je omogočil vstop na izredno perspektivno področje senzorike.

V letu smo velik korak naprej naredili na programu Digitalizacije, kjer smo z ustanovitvijo Kolektor Ventures in lastniškim vstopom v prva zagonska podjetja pridobili gradnike za delovanje Kolektor Labs in znotraj njih razvoj rešitev s področja umetne inteligence, navidezne in obogatene resničnosti, robotike in avtonomnih sistemov, simulacijskih tehnologij, digitalnih platform.

Vsi ključni cilji v letu 2017 so bili realizirani. Hvala vsem, ki ste pripomogli k uspešnemu poslovanju.

Idrija, 29.6.2018

Radovan Bolko  
Predsednik koncerna Kolektor



## 5. NAGOVOR PREDSEDNIKA SOSVETA DRUŽBE

Spoštovani delničarji, sodelavci, prijatelji,

poslovno leto 2017 je bilo zaznamovano z velikimi prevzemi podjetij v Nemčiji in Italiji na programu komponent za avtomobilsko industrijo, kot tudi vključitev nekaj start up podjetij v domeno naše skupine. Posledično pa je prišlo tudi do večje zadolžitve zaradi financiranja prevzemov in sprejetimi dolgovi v prevzetih družbah. Neto dolg se je v primerjavi z EBITDA iz manj kot 1 v letu 2016 dvignil na 1,5 v letu 2017, kar pa je še vedno precej manj kot je predvideno s strategijo, po kateri ne sme znašati več kot 2. Obresti ostajajo na zgodovinsko nizkem nivoju, kar opravičuje tudi uporabo bančnih sredstev za prevzeme.

Poslovno okolje doma in v svetu je bilo izredno ugodno, del tega je vplivalo tudi na organsko rast, predvsem v gradbeništvu in energetiki. V programu komponent za avtomobilsko industrijo pa ustreznega preboja na organski rasti v okviru strategije ni.

Zato nas prav na tem delu čakajo izzivi v nadaljnjih letih.

Notranja učinkovitost poslovnih procesov zaostaja za zahtevami tržišča in konkurence. Posledica so relativno nižji poslovni rezultati kot v prejšnjih letih na programu komponent za avtomobilsko industrijo, kar pa se odraža tudi na skupini. Skupina postaja robustna in ni dovolj prilagojena rasti ter trenutno doseženim rezultatom. Zato je pred nami obodbe, ko bo potrebno prevzeta podjetja vključiti, jih restrukturirati in narediti uspešna.

Tudi v letu 2018 in 2019 bodo razmere v svetu dobre, potrebno jih bo izkoristiti in se finančno pripraviti za organsko rast in nadaljnje prevzeme. Zaradi geopolitičnih razmer v svetu, ki so danes bistveno bolj nepredvidljive kot še pred nekaj leti, je potrebno paziti na zadolženost skupine in na notranjo učinkovitost. Poseben poudarek mora skupina nameniti zaposlovanju visokokvalificiranih sodelavcev, ki jih bomo potrebovali za jutri. V kolikor jih ne bomo našli doma, jih bomo morali poiskati tudi izven Slovenije.

Veliko pričakujemo od programa industrije 4.0 oziroma digitalizacije proizvodnje. Programi, ki so predvideni za naslednja desetletja, bodo morali rasti eksponentno.

Na koncu se zahvaljujem in čestitam vsem sodelujočim za dosežene rezultate v letu 2017.

Idrija, 29.6.2018

Stojan Petrič  
Predsednik sosveta koncerna Kolektor



## 6. PREDSTAVITEV KONCERNA

Koncern Kolektor je multinacionalka s sedežem v Sloveniji in široko razvejano mrežo podjetij in podružnic v Evropi, Ameriki in Aziji, ki deluje na področju visoko specializirane industrijske proizvodnje. Prav strateški položaj sedeža koncerna v središču Evrope ter globalna tržna in proizvodna prisotnost na vseh pomembnih svetovnih trgih nam omogočata učinkovito obvladovanje potreb trga in optimalne poslovne rešitve.

Kot eden od vodilnih igralcev v globalnih nišah komponent in sistemov za avtomobilsko industrijo, elektroenergetike ter inženiringa in tehnoloških sistemov se želimo v dobi digitalne industrijske revolucije uveljaviti tudi kot vodilni globalni ponudnik rešitev za pametne tovarne. Priložnost za hitro rast, tudi v sodelovanju s start-upi, vidimo predvsem na področju industrijskega interneta stvari.

Razvojno in tehnološko napredni procesi potrjujejo naša prizadevanja za zadovoljevanje potreb kupcev s takojšnjimi in odgovornimi rešitvami, naša prednost pa sta mednarodna odzivnost na prodajnem področju in globalno koriščenje virov. Svojo kontinuirano rast zagotavljamo z intenzivnim vlaganjem v raziskave, razvoj in inovacije.

V skladu z divizijsko organiziranostjo so družbe znotraj koncerna razvrščene glede na njihovo dejavnost. Poleg krovne družbe Kolektor Group d.o.o. (ki ohranja strateške naloge za vse družbe v koncernu, tj. prodajo in nabavo, razvoj, informatiko in sistem vodenja kakovosti) koncern sestavljajo še ostale družbe ter družbe za trgovino in posredništvo, v katerih ima krovna družba prevladujoč posredni ali neposredni večinski lastniški delež. Z vzajemnim izkoriščanjem sinergij na programskem in tehnološkem področju vsaka družba prispeva k uspešnemu poslovanju koncerna in tako uresničuje skupne dolgoročne cilje.

Osnovna dejavnost krovne družbe je ustanavljanje, vodenje in upravljanje tehnološko povezanih družb. Jedro dejavnosti predstavlja obvladovanje razvojnih, tržnih in proizvodnih kompetenc, ki so prepoznavne kupcem v avtomobilski industriji, elektroenergetiki ter inženiringu in tehnoloških sistemih.

	Delež lastništva
FMR d.d.	39,2308 %
KOLEKTOR HOLDING d.d.	30,7703 %
FI d.o.o.	29,9989 %

Preglednica 2: Lastniška struktura družbe Kolektor Group d.o.o. na dan 31.12.2017

## 6.1. Organiziranost koncerna Kolektor

Vse družbe v koncernu Kolektor so organizacijsko povezane po panožnem principu, programi pa so razvojno in poslovno vodeni v treh poslovnih divizijah:

- Komponente in sistemi v mobilnosti,
- Elektroenergetika,
- Inženiring in tehnološki sistemi.



Slika 1: Divizijska organiziranost koncerna

### 6.1.1. Predstavitev divizije Komponente in sistemi v mobilnosti

Zniževanju ogljičnega odtisa, ki mu sledi celotna svetovna avtomobilska industrija, se s svojimi izdelki nikakor ne moremo izogniti, pri oblikovanju nizkoogljicne družbe želimo aktivno sodelovati. Na vseh programih divizije zasledujemo cilj globalnega vodje oziroma najmanj pozicijo med prvimi tremi na svojem nišnem trgu. Tako smo vodilni na področju komutatorjev in specialnih drsnih obročev in med tremi največjimi ponudniki v Evropi na področju magnetnih komponent in rotorjev na bazi magnetov s polimerno osnovo. Večji del programov komponent predstavljajo ključni tehnološki sklopi krtačnih in brezkrtačnih električnih pogonov. Program komponent zajema komutatorje, rotorje, elektronske, magnetne in hibridne komponente, program sistemov pa vključuje program elektronike in pogonov, kjer se usmerjamo predvsem v nišne pogone za elektromobilnost in industrijo. Prisotni smo na programu plastičnih izdelkov za notranjo in zunanjo opremo avtomobila. Horizontalna povezanost, sodelovanje med programi in sinergijska povezava do kupcev nam omogočajo rast celote kot tudi razvoj vsakega programa posebej. Z nakupom družbe Microtel Group smo še dodatno okrepili in dopolnili program elektronike in pogonov (segment senzorike, predvsem tlačnih senzorjev) in s tem postali eden od najpomembnejših ponudnikov tovrstnih komponent in sistemov v Evropi in svetu. Z nakupom družbe Conttek Holding pa postajamo tudi pomemben evropski in svetovni igralec na področju hibridnih komponent. S svojo dolgo tradicijo in z izkušnjami na področju razvoja, proizvodnje in podpornih storitev avtomobilskih komponent smo zanesljiv partner v celostnih rešitvah ter izpolnjujemo vse kriterije standarda ISO TS 16949 in specifičnih standardov avtomobilskih proizvajalcev.

Na področju orodjarstva in strojogradnje razvijamo, konstruiramo in izdelujemo kakovostna rezilno-krivilna orodja, precizna orodja za brizganje termoplastov in duroplastov ter druga posebna orodja ter potrebno opremo za proizvodnjo. Zagotavljamo razvoj in izdelavo specialne opreme za zahtevne aplikacije s področja avtomatizacije in strojnega vida. Na področju strojnega vida, ki se želimo oblikovati nabor izdelkov in storitev, ki bodo predstavljali enega od gradnikov na področju digitalizacije v industriji oziroma industrije 4.0..

### 6.1.2. Predstavitev divizije Elektroenergetika

Na področju elektroenergetike izvajamo inženiring in proizvajamo določene ključne komponente (turbine) za hidroelektrarne do moči 20 megavatov po enoti, proizvajamo energetske transformatorje kot element prenosa električne energije in izvajamo inženiring s področja vodenja, zaščite in nadzora elektroenergetskih sistemov (na področju proizvodnje, prenosa in distribucije električne energije). S svojimi produkti in storitvami s področja elektroenergetike aktivno sodelujemo na področju učinkovite rabe obnovljivih virov energije in varovanja okolja.

### 6.1.3. Predstavitev divizije Inženiring in tehnološki sistemi

Najmočnejši program znotraj poslovne divizije Inženiring in tehnološki sistemi je nedvomno gradbeništvo. S okrepitvijo tega programa (nakup podjetja CPG leta 2016) smo postali največji gradbinec v državi. Sodelujemo pri gradnji, sanaciji in opremljanju objektov, vzdrževanju in izgradnji cestnega omrežja ter rekonstrukciji železniške infrastrukture. Na področju industrijske tehnike nastopamo kot ponudnik inovativnih rešitev in storitev za področje avtomatizacije in informatizacije v industriji in gospodarstvu ter namenske opreme za avtomatizacijo. Program dopolnjujemo z zastopstvom priznanih proizvajalcev opreme za avtomatizacijo in nizkonapetostno stikalno tehniko. S programom Vodne tehnologije delujemo na področju oskrbe s pitno vodo, pripravi industrijskih voda in obdelavi odpadnih voda.

Rdeča nit produktov in storitev poslovne divizije Inženiring in tehnološki sistemi je učinkovita raba energije. Z našimi produkti in storitvami smo pomemben akter pri gradnji pametnih domov, pametnih mest in skupnosti, z vodami upravljamo na način, da je čimbolj energetsko učinkovit in izdelujemo izolacije, ki omogočajo čim manjše izgube..

## 6.2. Koncern v svetu



Komponente in sistemi v mobilnosti		Elektroenergetika		Inženiring in tehnološki sistemi			
	Kolektor ATS (RS) Hibridika				Kolektor KMT (DE) Magnetika		Kolektor CPG (SI) Gradbeništvo
	Kolektor KFH (SI) Komutatorji Magnetika		Kolektor KMI (DE) Izolacija		Kolektor ATP (SI) Hibridika		Kolektor Sisteh (SI) Avtomatizacija in elektroinženiring
	Kolektor GTO (MX) Komutatorji Hibridika		Kolektor Strix (SI) Vodne tehnologije		Kolektor Conttek (D) Hibridika		
	Kolektor Orodjarna (SI) AVTOMATIZACIJA Oprema, Orodja, Strojni vid		Kolektor Siebert Electronics (D) Elektronika in pogoni				

Slika 2: Predstavitev lokacij koncerna Kolektor po svetu

Koncern deluje kot sistem 47 povezanih družb, katerih dejavnost obsega področja komponent in sistemov, industrijske tehnike in energetike ter hišne tehnike. Tradicija in uspešna, pol stoletja dolga pot nas umeščata na svetovni zemljevid visoko specializirane industrijske proizvodnje.

Poleg krovne družbe Kolektor Group d.o.o. s sedežem v Idriji koncern sestavljajo še spodnje družbe, v katerih ima krovna družba bodisi posredno oz. neposredno lastništvo.

Družba	Sedež družbe	Vrsta dejavnosti	Lastniški delež	Datum ustanovitve oz. nakupa
Kolektor Sinyung Industrial Co. Ltd	Koreja (KR)	proizvodna	100,00%	15.11.2002
Kolektor Sikom d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	30.09.2003
Kolektor TKI Inc.	ZDA (US)	mirujoča	100,00%	23.10.2003
Kolektor CCL d.o.o.	BIH (BA)	proizvodna	100,00%	04.05.2005
Kolektor ATP d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	20.04.2006
Kolektor Orodjarna d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	09.10.2007
Kolektor Ventures d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	100,00%	09.07.2008
Kolektor Missel Insulations GmbH	Nemčija (DE)	proizvodna	100,00%	01.01.2009
Kolektor Technologies India Pvt. Ltd.	Indija (IN)	trgovska	100,00%	21.10.2010
Kolektor Etra Sverige AB	Švedska (SE)	trgovska	100,00%	21.10.2010
Kolektor Automotive Nanjing Co. Ltd.	Kitajska (CN)	proizvodna	100,00%	05.03.2013
Kolektor Turboinštitut d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	17.10.2013
Hidro Power Group d.o.o.	Srbija (RS)	proizvodna	100,00%	17.10.2013
Inghydro d.o.o.	BIH (BA)	proizvodna	100,00%	17.10.2013
Hidro Bošava d.o.o.	Makedonija (MK)	proizvodna	100,00%	17.10.2013
Kolektor GTO S. de R.L. de C.V.	Mehika (MX)	proizvodnja	100,00%	18.11.2013
Hidro Ljutina d.o.o.	Srbija (RS)	proizvodna	100,00%	10.06.2014
Kolektor ATS d.o.o.	Srbija (RS)	proizvodna	100,00%	25.07.2014
Kolektor Ascom d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	11.05.2015
AR Force Project d.o.o.	BIH (BA)	proizvodna	100,00%	11.08.2016
AR Force Hydropro d.o.o.	BIH (BA)	proizvodna	100,00%	11.08.2016
Nebesa d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	100,00%	30.08.2016
Kolektor Kautt & Bux GmbH	Nemčija (DE)	proizvodna	100,00%	20.11.2002
Kolektor Micro-motor d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	100,00%	04.09.2015
Kolektor Conttek GmbH	Nemčija (DE)	proizvodna	100,00%	25.04.2017
Kolektor Tesla Jihlava s.r.o.	Češka (CZ)	proizvodna	100,00%	25.04.2017
Kolektor HC GmbH	Nemčija (DE)	storitvena	100,00%	25.04.2017
Kolektor Microtel technologie S.p.A.	Italija (IT)	proizvodna	93,94%	28.11.2017
CiTy Sensors S.A.	Francija (FR)	trgovska	93,94%	28.11.2017
Shanghai Sentronics Co., Ltd.	Kitajska (CN)	proizvodna	93,94%	28.11.2017
Kolektor Siegert Electronic GmbH	Nemčija (DE)	proizvodna	87,95%	28.11.2017
Kolektor Magnet Technology GmbH	Nemčija (DE)	proizvodna	75,01%	24.06.2009
Kolektor CPG d.o.o.	Slovenija (SI)	gradbena	65,42%	29.09.2016
CPG VG d.o.o.	Slovenija (SI)	gradbena	65,42%	29.09.2016
Kolektor Koling d.o.o.	Slovenija (SI)	gradbena	65,42%	26.01.2004
MBBM d.o.o.	Slovenija (SI)	gradbena	65,42%	17.12.2010
Kolektor Koling BH d.o.o.	BIH (BA)	gradbena	65,42%	03.05.2011
Kolektor Gradnje d.o.o.	Slovenija (SI)	gradbena	65,42%	06.10.2011
Kolektor Koling RS d.o.o.	Srbija (RS)	proizvodna	65,42%	26.12.2014
Airnamics d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	51,01%	18.10.2017
Kolektor Prokos d.o.o.	Slovenija (SI)	trgovska	51,00%	05.07.2004
Kolektor Etra d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	50,05%	27.01.2010

Kolektor Igin d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	50,03%	20.11.2012
Kolektor Sisteh d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	50,01%	05.12.1991
PCT Inovacije d.o.o.	Slovenija (SI)	storitvena	50,00%	04.10.2017
Kolektor Strix d.o.o.	Slovenija (SI)	proizvodna	46,99%	29.05.2015
Kolektor Synatec d.o.o. (Hrvaška)	Hrvaška (HR)	trgovska	25,51%	25.04.2005

Preglednica 3: Družbe koncerna Kolektor na dan 31.12.2017

Koncern Kolektor oz. njegove družbe so z naložbami prisotne tudi v Kolektor KFH, Nanotesla inštitutu, RSG Kapital d.o.o., Prvi sklad d.o.o., Mednarodni podiplomski šoli Jožefa Stefana, Inovacijsko-razvojnem inštitutu Univerze v Ljubljani, Tehnološkem centru za električne stroje TECES, Centru poslovne odličnosti Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, SIEVA d.o.o..

### 6.3. Pomembnejši mejniki v zgodovini koncerna

Obdobje	Ključni mejniki
1963–1980	<b>13.1.1963</b> Ustanovitev Tovarne kolektorjev Idrija. <b>1968</b> Podpis dolgoročne pogodbe o skupnem vlaganju in sodelovanju s podjetjem Kautt & Bux (DE).
1980–1990	<b>1980–1984</b> Lasten razvoj tehnologije. <b>1983</b> Prvi patent Komutator polizdelek in postopek izdelave
1990–1995	<b>1990</b> Začetek preoblikovanja in lastninjenja. Ustanovitev družbe Comtrade GmbH (Kolektor in Kautt & Bux, DE), ki postane osnova za širitev mednarodne trgovske mreže. <b>1992</b> Prvi certifikat ISO 9001. <b>1994</b> Kirkwood (US) z nakupom podjetja Kautt & Bux pridobi 51-odstotno lastništvo Kolektorja. <b>1995</b> Nova proizvodna hala v Idriji (SI). Potrditev poslovne strategije razvoja in trženja blagovne znamke KOLEKTOR ter samostojnost v tržnem nastopanju.
1995–2005	<b>1997</b> Prevzem vodilne vloge v proizvodnji komutatorjev v Evropi. <b>1999</b> Potrditev strategije globalizacije in internacionalizacije. <b>2000–2001</b> Nakup in večinsko lastništvo družb Iskra Feriti, Synatec (SI), Sinyung (KR) in TKI Inc. (US). <b>2002</b> Prodaja družbe Kirkwood slovenskemu lastniku pomeni 100-odstotno domače lastništvo Kolektorja. Odkup družbe Kautt & Bux in prevzem vodilne vloge v proizvodnji komutatorjev na svetu. <b>2004</b> Vpeljava koncernskega načina vodenja in upravljanja družb.
2005–2010	<b>2006</b> Nakup družbe LIV Postojna (SI). Združitev dela družbe Synatec in družbe Abit v Kolektor Sinabit (SI). Odprtje predstavništva v Rusiji. <b>2008</b> Redna proizvodnja družbe Kolektor Kočevje (SI). Dopolnitev programa stavbne tehnike (nakup družbe Missel Schwab, DE). <b>2009</b> Nova organiziranost koncerna. Dopolnitev programa magnetnih materialov (nakup družbe ECS Essen, preimenovanje v Kolektor Magnet Technology GmbH, DE).
2010–2011	<b>2010</b> Vstop na področje energetike (nakup družbe Etra 33 in preimenovanje v Kolektor Etra, SI). Združitev programov orodjarstva in strojogradnje v družbo Kolektor Orodjarna (SI). Odprtje podružnice v Indiji. <b>2011</b> Otvoritev Hotela Jožef (SI) in Razvojno-tržnega centra (SI). Širitev proizvodnje v podružnici v Kočevju (SI).
2012	Novi proizvodni prostori družbe Kolektor Sinyung (KR) in družbe Kolektor Bosna (BIH), nove hale za 420 kV transformator družbe Kolektor Etra (SI) in nov profitni center PC Vision družbe Kolektor Orodjarna (SI). Pridobitev osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje. Nova proizvodna hala v KMT v Essnu (DE).
2013	Nakup družbe Turboinštitut (SI). Otvoritev nove proizvodne hale družbe Kolektor Magnet Technology v Essnu. Začetek gradnje nove proizvodne hale za proizvodnjo komponent za avtomobilsko industrijo v Mehiki.
2014	Združitev podjetij Kolektor Synatec (SI) in Kolektor Sinabit (SI) v podjetje Kolektor Sisteh (SI). Ustanovitev podjetja Kolektor ATS (SR)
2015	Otvoritev nove proizvodne hale družbe Kolektor GTO (MX). Otvoritev nove proizvodne hale družbe Kolektor CCL (BA). Nakup podjetja Ascom (SI). Nakup 51% deleža v podjetju Micro-Motor (CH) in ustanovitev podjetja Kolektor Micro-Motor (SI).
2016	Kolektor Koling (SI) kupil družbo CPG d.d. (SI)
2017	Nakup družbe Conttek Holding GmbH (Conttek Group) (DE). Nakup družbe Microtel Group (IT). Nakup preostalega (49%) deleža v družbi Micro-Motor.

Preglednica 4: Pomembnejši zgodovinski mejniki koncerna

## 7. UPRAVLJANJE IN VODENJE

Razvoj koncerna temelji na poslovanju v Sloveniji in na mednarodnih trgih ter na organski rasti in rasti z nakupi oziroma prevzemi. Za vse družbe v koncernu veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja. Delovanje družb poteka v skladu z lokalno zakonodajo posamezne družbe ter z obveznimi internimi pravilniki in navodili za delovanje družb na ravni koncerna, ki so jih sprejeli poslovodstvo krovne družbe in direktorji posameznih družb.

Kolektor Group d.o.o. postavlja strateške usmeritve in operativne cilje vsem posamičnim družbam koncerna in spremlja uresničevanje načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb ima vsaka družba pooblaščenca skupščine ali nadzorni organ, tako imenovan sosvet, ki ima najmanj 3 člane. Člani poslovodstva so tudi člani nadzornih svetov, sosvetov ali upravnih odborov odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil. Prek načel funkcijskega vodenja, kjer poslovna funkcija v krovni družbi obvladuje poslovno funkcijo v odvisni družbi, na operativni ravni zagotavljajo uresničevanje zastavljenih ciljev. Nadzor vsakodnevnega poslovanja odvisnih družb poteka prek rednega poročanja.

### 7.1. Predstavitev nadzornega organa

V skladu z akti družbe Kolektor Group d.o.o. je nadzorni organ družbe sosvet. Člani sosveta so:

- **Stojan Petrič**, predsednik sosveta
- **Anton Ribnikar**, namestnik predsednika sosveta
- **Prof. dr. Janez Prašnikar**, član sosveta
- **Prof. dr. Jadran Lenarčič**, član sosveta.

### 7.2. Predstavitev vodstva

#### Uprava koncerna Kolektor

- **Radovan Bolko**, predsednik koncerna Kolektor, je univerzitetni diplomirani inženir strojništva in nekdanji štipendist, ki se je v koncernu zaposlil leta 1981. Današnjo funkcijo opravlja od oktobra 2014.
- **Valter Leban**, član uprave koncerna odgovoren za nabavo in produkcijo, je univerzitetni diplomirani inženir strojništva in ima končan magisterij znanosti s področja poslovanja in organizacije – KBMA. Je nekdanji štipendist koncerna Kolektor. Zaposlil se je leta 1988. Funkcijo člana uprave je nastopil oktobra 2014.
- **Marjan Drmota**, član uprave koncerna odgovoren za razvoj, je univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike, v koncernu zaposlen od leta 1987. Funkcijo člana uprave je nastopil leta 2017, pred tem je bil od leta 2009 koncernov izvršni direktor za razvoj.
- **Primož Bešter**, član uprave koncerna odgovoren za prodajo in marketing, je univerzitetni diplomirani elektrotehnik z opravljenim magistrskim študijem MBA, smer finance in bančništvo. V koncernu je zaposlen od leta 1998. Funkcijo člana uprave je nastopil leta 2017, pred tem je bil od leta 2009 koncernov izvršni direktor za prodajo in marketing.

#### Poslovodstvo koncerna

- **Ludvik Kumar**, izvršni direktor za raziskave koncerna, je univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike in nekdanji štipendist koncerna Kolektor, ki se je zaposlil leta 1983. Trenutno funkcijo opravlja od 2009.
- **Anica Uršič Vončina**, izvršna direktorica za plan in analize, je univerzitetna diplomirana ekonomistka in nekdanja štipendistka koncerna, zaposlena od leta 1989. Trenutno funkcijo izvršne direktorice opravlja od leta 2005.
- **Maja Leban**, izvršna direktorica za informatiko, po izobrazbi inženir računalništva se je v koncernu Kolektor zaposlila leta 2000, z letom 2013 je postala izvršna direktorica za informatiko.
- **Eva Cvelbar Primožič**, izvršna direktorica za kadre, univerzitetna diplomirana sociologinja – kadrovski management, s končanim magisterijem znanosti s področja splošnega kadrovskega managementa, je v koncernu zaposlena od leta 2001. Z letom 2013 je prevzela funkcijo izvršne direktorice.
- **Žiga Kogej**, izvršni direktor za produkcijo, univerzitetni diplomirani inženir strojništva z magisterijem poslovanja in organizacije, je v koncernu zaposlen od leta 2001. Trenutno funkcijo izvršnega direktorja opravlja od leta 2016.

### 7.3. Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство je odgovorno za pripravo letnega poročila za samostojne računovodske izkaze družbe Kolektor Group d.o.o. in za konsolidirane računovodske izkaze Skupine Kolektor Group tako, da le-ti predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in koncerna ter izidov njenega poslovanja za leto 2017.

Posloводство potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Posloводство tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe in koncerna ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi ter Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.


Posloводство je tudi odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni z naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Posloводство je na dan 29.6.2018 potrdilo računovodske izkaze in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskih izkazom za javno objavo. Hkrati smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila za leto 2017 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom. Z njim se strinjamo in to potrujemo s podpisom.

Idrija, 29.6.2018

Radovan Bolko,  
predsednik uprave družbe  
Kolektor Group d.o.o.



Valter Leban,  
član uprave družbe  
Kolektor Group d.o.o.



Marjan Drmota,  
član uprave družbe  
Kolektor Group d.o.o.



Primož Bešter,  
član uprave družbe  
Kolektor Group d.o.o.



## 8. VREDNOTE, POSLANSTVO IN VIZIJA



Slika 3: Povezanost poslanstva, vizije in vrednot koncerna

Naše delovanje usmerjajo vrednote, ki so hkrati glavna načela delovanja koncerna:

- **Odgovornost – do dela, lastnikov, zaposlenih in okolja.** Z izpolnjevanjem medsebojnih dogovorov in odgovornim odnosom do dela zasledujemo zastavljene cilje lastnikov, zaposlenih, kupcev in okolja. S svojimi rešitvami, izdelki in storitvami zagotavljamo načela trajnostnega razvoja.
- **Poštenost – do poslovnih partnerjev in sodelavcev.** Pošten in etičen odnos do poslovnih partnerjev in sodelavcev je temelj našega sodelovanja.
- **Vztrajnost in borbenost.** Dosegamo postavljene cilje. Zavedamo se, da dolgoročno doseganje zastavljenih ciljev zahteva proaktiven pristop in izvedbeno odličnost. Poslovne cilje zato zasledujemo in izvršujemo vztrajno, z vso zavzetostjo in pogumom.
- **Usmerjenost h kupcu.** Želimo imeti zadovoljne kupce. Verjamemo, da imamo lahko zadovoljne kupce le na temelju učinkovitih partnerskih odnosov. Zato smo usmerjeni v prepoznavanje kupčevih potreb in zagotavljanje rešitev po meri. Na ta način gradimo soodvisna in dolgoročna partnerstva ter spodbudne odnose s poslovnimi partnerji in znotraj podjetja.
- **Inovativnost.** Imamo ideje in jih znamo tudi realizirati. Gradimo okolje, ki spodbuja ustvarjalnost in razvoj inovativnih idej pri zaposlenih. Ideje realiziramo in jih ciljno usmerjamo v ključne segmente delovanja lastne organizacije in v nadgradnjo rešitev za naše kupce. Najnaprednejše rešitve aktivno uvajamo tudi v stroko.
- **Timski duh.** Skupaj smo uspešnejši. Spodbujamo sodelovanje, pretok informacij in delitev znanja med sodelavci. Ustvarjamo pozitivno vzdušje za naše nemoteno delovanje in uspeh naših partnerjev.

## 9. STRATEGIJA RAZVOJA

Industrijsko poslovno okolje koncerna izkazuje omejeno možnost dolgoročnih napovedi, kar je predvsem posledica vpliva finančno-fiskalnih trendov, ki so predvsem v Evropi, kjer je sedež koncerna, težko predvidljivi in geopolitičnih sprememb povezanih s prostim pretokom blaga. Hkrati na omejeno možnost dolgoročnih napovedi vplivajo tudi megatrendi, kot so staranje prebivalstva, omejeno razpolaganje z energetskimi viri, geopolitične spremembe in spremembe medvalutnih razmerij kot tudi vplivi digitalizacije in sprememb v smeri e-mobilnosti. Določen optimističen vpliv omogočajo trendi rasti manj razvitih gospodarstev, večja mobilnost dobrin, kapitala in tudi ljudi v povezavi s tehnološkim napredkom v večini industrij. Tradicionalne modele globalnih strategij nadomeščajo bolj agilne in prilagodljive oblike strategij na lokalnih nivojih.

V poslovnem letu 2017 smo sprejeli obnovljeno Strategijo koncerna za obdobje 2017–2021. Upoštevali smo sedanje razmere v poslovnem okolju, nestabilno gospodarsko in finančno okolje z močno konkurenco, predvsem v EU previdnejše napovedi gospodarske rasti ter zahteve in pričakovanja deležnikov, predvsem lastnikov po ustrezni donosnosti ob upoštevanju načel vzdržnega poslovanja. Strategija zajema aktivnosti in usmeritve do izteka leta 2021, hkrati pa je tako prožna, da omogoča prilagajanje glede na nenehne spremembe v mikro- in makrogospodarskem okolju z velikim vplivom na poslovanje koncerna. Strategija predstavlja izhodišče za izdelavo strategij posameznih družb in programov, ki so osnova za pripravo letnih planov.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo s kazalniki uspešnosti, ki so določeni na ravni koncerna, divizij, programov in družb. Uspešnost na ravni koncerna obravnava poslovodstvo, uspešnost na ravni posameznih družb in programov pa pristojni vodje. Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je celovito povečevanje konkurenčnosti koncerna in posameznih družb ter skrbno spremljanje trendov, okolja in predvsem pričakovanih kupcev.

### 9.1. Sistem uravnoteženih kazalnikov

Pri ohranjanju dolgoročne konkurenčnosti in poslovne uspešnosti in merjenju le-te smo v koncernu izbrali uravnoteženi sistem kazalnikov, ki poslanstvo in vizijo družbe pretvarja v cilje in kazalnike. Verjamemo, da je mogoče uspešnost meriti in izmeriti le s pravočasnimi in uporabnimi informacijami, ki kažejo realno stanje poslovanja družbe, in ne zgolj s finančnimi kazalniki, ki temeljijo na podatkih in ne dajejo vedno ustreznih smernic za poslovanje v prihodnosti.

Strateške cilje koncerna (prav tako posameznih družb in programov znotraj koncerna) opredeljujemo na 4 ravneh po 4 vidikih:

- Finančni vidik
- Vidik poslovanja s kupci
- Vidik notranjih poslovnih procesov
- Vidik učenja in rasti

### 9.2. Izvajanje strategije v letu 2017

V letu 2017 smo poleg zagotavljanja načrtovane finančne stabilnosti koncerna poskrbeli za naslednje:

- V diviziji komponente in sistemi za mobilnost smo nadaljevali s poglobljenimi analizami posameznih programov s ciljem fokusiranja na ustrezne tržne segmente z večjo dodano vrednostjo in večjo kompleksnostjo izdelkov. Tako ugotovljeni tržni segmenti so tudi osnova za identificiranje primernih prevzemnih tarč;
- Intenzivno smo obdelovali potencialne prevzemne tarče in dve zaključili. V diviziji komponente in sistemi smo okrepili dva programa, ki sta s tem dobila potencial za rast in koriščenje sinergij;
- Nakup skupine Microtel je bistveno okrepil prodajni program elektronike in pogoni; program hibridike pa je z nakupom skupine Conttek dobil možnosti za kompleksnejšo ponudbo na trgu in pridobivanje novih projektov
- V diviziji elektroenergetika smo povečali prodajo na programu transformatorjev;
- Divizijsko programsko usmerjenost smo prilagodili smerem razvoja programov in povečali možnost doseganja sinergij znotraj divizij;
- Uveljavili smo nov poslovni model upravljanja, ki temelji na divizijski in programski organiziranosti in daje večjo avtonomijo programom in programskemu vodstvu;

- Usmerjeni smo bili v reševanje problemov svojih strank (uveljavljanje storitvenega modela) s poudarkom na raziskovalno-razvojnem delu in trženju ter prepoznavi razvojnih potreb naših kupcev;
- V prodaji smo sledili zastavljenim ciljem in okrepili pozicijo razvojnega partnerja vsem strateškim kupcem;
- Uveljavljamo transnacionalno mentaliteto (tudi pri razvoju) in postajamo globalno učeči se koncern, ki privablja in motivira ključne kadre;
- Ob upoštevanju sodobnih načel kakovosti in z izobraževanjem za kakovost, okoljskim osveščanjem ter prenašanjem dobre prakse vpeljujemo sistem vodenja kakovosti ter dobrega ravnanja z okoljem v vsako družbo koncerna, in sicer s poudarkom na projektne vodenju.

### 9.3. Strategija 2018–2022

V letu 2018 bomo v skladu s strategijo in stanjem poslovnega okolja nadaljevali s konsolidacijo vseh treh divizij. Poudarek bo na rasti in iskanju prevzemnih možnosti, s katerimi bomo postavili temelje za nadaljnjo rast. Zelo pomembna bo tudi usmeritev v digitalizacijo, kjer želimo vzpostaviti povezavo med podjetjem, inovatorji, inštituti, univerzami in start-up podjetji ter tako priti do uporabnih inovacij s področja industrija 4.0.

V vseh divizijah bomo aktivni pri potencialnih prevzemnih priložnostih. Hkrati bomo izvajali analize usklajenosti posameznih programov s strateškimi cilji.

Za uresničevanje vizije in poslanstva bomo tudi v letu 2018 pri poslovnih aktivnostih osredotočeni na izvajanje osnovnih/temeljnih strateških usmeritev, ki smo jih upoštevali pri snovanju nove strategije.

#### Strateške usmeritve koncerna do leta 2022:

- ohranitev divizijske strukture z največ tremi divizijami in pripravljeno zasnovo za četrto divizijo, pri čemer nobena ne zavzema več kot 60% oz. manj kot 20% skupnega prometa in noben od programov (znotraj divizij) ne presega 50% skupnega prometa;
- ohranitev statusa največjega proizvajalca komutatorjev na svetu, uvrstitev vsaj treh programov med največje tri proizvajalce na svetu ali v Evropi;
- več kot 5% letna organska rast;
- do 1 milijarde EUR konsolidiranih prihodkov letno;
- EBITDA nad 10% na prihodke od prodaje;
- nad 50.000 EUR dodane vrednosti na zaposlenega in do 60% stroškov dela v dodani vrednosti;
- zadolženost nižja od dvakratnika EBITDA ali pod 25% vrednosti letnih prihodkov od prodaje;
- količnik finančnega vzvoda (dolgovi / kapital) pod 1,0;
- investicije v akvizicije: nad 100 mio EUR v petih letih ob lastnem deležu minimalno 50%;
- vrednost investicij v organsko rast je več kot 4% vrednosti prihodkov od prodaje.

Strateški cilji koncerna do leta 2022 po 4 vidikih/ravnih sistema uravnoteženih kazalnikov	
Finančni vidik	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doseči konsolidirane letne prihodke do milijarde EUR</li> <li>• Doseči dodano vrednost na zaposlenega vsaj 50.000 EUR</li> <li>• EBITDA &gt; 10% prihodkov od prodaje</li> <li>• ROE: 10%</li> <li>• ROS: nad 5%</li> <li>• Delež kapitala v koncernu nad 50%</li> <li>• Delež zadolženosti v koncernu pod 25 % ali manj kot 2x EBITDA</li> <li>• Delež stroškov dela v dodani vrednosti pod 60%</li> </ul>
Vidik poslovanja s kupci (vidik trga in kupcev)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usmeritev v tri panožne stebre – komponente in sistemi za mobilnost, elektroenergetika ter inženiring in tehnološki sistemi</li> <li>• Umestitev vsaj treh programov med največje tri proizvajalce na svetu ali v Evropi</li> <li>• Ohraniti vodilni položaj na osnovnem programu</li> <li>• Pridobitev statusa razvojnega ali preferenčnega dobavitelja (partnerja)</li> <li>• Organska rast prodaje: več kot 5%</li> <li>• Iskati nove prodajne kanale za prevzeta start-up podjetja</li> </ul>
Vidik notranjih poslovnih procesov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reorganizacija v smeri korporacijskega upravljanja</li> <li>• Uveljaviti načelo projektne dela (projektno vodenje)</li> <li>• Obnova poslovnih procesov – obnova poslovnega modela</li> <li>• Izboljšanje procesov dela (vitka proizvodnja)</li> <li>• Koncern – integrator; programi in podjetja - specializacija in fokusiranje</li> <li>• Izkoriščanje sinergij in prenos dobrih praks med vsemi enotami koncerna</li> <li>• Prehod na večjo dodano vrednost in večjo kompleksnost izdelkov</li> <li>• Definiranje segmentov in produktov znotraj vsakega panožnega stebra (analiza trga, konkurence ...)</li> <li>• Aktivno spremljanje konkurence. Benchmarking konkurentov.</li> <li>• Razvojno trženje in prepoznavanje razvojnih problemov kupca. Vključevanje kupcev in dobaviteljev v naše timsko delo (odprto inoviranje)</li> <li>• Zgraditi razvojno tržni center na območju Ljubljane</li> </ul>
Vidik učenja in rasti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvoj kulture v skladu z našimi vrednotami</li> <li>• Razvoj in motiviranje ključnih kadrov, vključevanje v lastništvo prevzetih družb</li> <li>• Skrb za zdravje zaposlenih</li> <li>• Izobraževanje kadrov v smeri povečevanja mobilnosti znotraj koncerna; poslovna akademija za perspektivne kadre</li> <li>• Izboljšanje delovnega okolja</li> <li>• Izboljšanje komuniciranja</li> <li>• Razvoj razvojno-tržnih kompetenc zaposlenih</li> <li>• V primeru stimulativne zakonodaje udeležba zaposlenih na dobičku</li> <li>• Pridobivanje dobrih kadrov na osnovi sodelovanja z izobraževalnimi ustanovami</li> </ul>

Preglednica 5: Pregled strateških ciljev koncerna nove Strategije 2018–2022

## 10. ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

Ključni dejavnik poslovnega uspeha koncerna so sposobni zaposleni, ki znajo z razpoložljivimi viri doseči nadpovprečne rezultate. Poslovni uspeh je vedno rezultat predanosti, znanja, truda in sprejemanja izzivov, ki lahko postanejo dosežki zaposlenih. V koncernu se tega zavedamo, zato skrbimo za osebnostni in strokovni razvoj zaposlenih; prizadevamo si ustvarjati delovno okolje, v katerem delovne zahteve in rezultate združujemo z zadovoljstvom, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi.

Motivatorji pomembno vplivajo na uspešno opravljeno delo, zato skrbimo tudi za:

- razvoj zaposlenih s kontinuiranim usposabljanjem in izobraževanjem,
- možnost menjave delovnega področja v družbah koncerna,
- usposabljanje novo zaposlenih in prezaposlenih skozi proces mentorstva,
- deljenje znanja med zaposlenimi iz različnih programov in področji na ravni koncerna
- materialno in nematerialno nagrajevanje ter spodbujanje inovativnosti,
- skrb in spodbujanje zdravega načina življenja pri zaposlenih,
- zaposlene, študente in upokojujence z druženjem na športnih, kulturnih in družabnih dogodkih,
- družine zaposlenih z vključevanjem v prireditve.

Odgovornost do zaposlenih potrjuje tudi prejem **polnega certifikata Družini prijazno podjetje**. Certifikat predstavlja družbeno odgovoren princip upravljanja z zaposlenimi.

### 10.1. Število in izobrazbena struktura

Konec leta 2017 je koncern zaposloval 4.839 sodelavcev po vsem svetu. Na dan 31.12.2017 so bili ključni kazalci števila zaposlenih naslednji:

- koncern je skupaj zaposloval 1123 sodelavcev več kot konec leta 2016;
- največja družba koncerna, t.j. Kolektor Sikom, je zaposlovala 751 ali 15,5 % vseh zaposlenih;
- v družbah v Sloveniji je bilo skupaj 2.876 oz. 59,4 % vseh zaposlenih, v tujini pa 1963 ali 40,6 %;
- največji program Komponente in sistemi za mobilnost je skupaj zaposloval 3.565 oz. 73,7 % oseb.

	2017	2016	Indeks 17/16
Komponente in sistemi za mobilnost	3.565	2.513	142
Inženiring in tehnološke rešitve	770	728	106
Elektroenergetika	504	475	106
	4.839	3.716	130

Preglednica 6: Število zaposlenih po poslovnih divizijah koncerna in družbah koncerna na dan 31.12.2017

Ob koncu leta 2017 je koncern zaposloval 74,2% moških in 25,8% žensk. Spolna struktura zaposlenih se je rahlo spremenila, saj je bilo v primerjavi z letom 2016 zaposlenih za 4 odstotne točke več žensk. Izobrazbena struktura ostaja v letu 2017 podobna kot leto poprej. Koncern je ob koncu leta 2017 zaposloval 10,7 % oseb s I. in II. stopnjo izobrazbe, 32,8 % oseb s III. in IV. stopnjo, 22,6 % oseb s V. stopnjo in 33,9 % oseb s VI. ali višjo stopnjo izobrazbe. Izobrazbena struktura se tako v primerjavi z letom 2016 ni bistveno spremenila.

### 10.2. Skrb za mlade in perspektivne kadre

Že vrsto let se uvrščamo med največje in najintenzivnejše štipenditorje v Sloveniji. Štipendiranje nam zagotavlja možnost prepoznati in v delo vključiti najboljše potencialne možnosti ožjega in širšega območja ter krepitev zavesti o pripadnosti in zavezanosti koncernu.

Poznejše zaposlovanje študentov oz. mladih sodelavcev je naše gibalno napredka in element za oblikovanje »zmagovalnih timov«, v katerih lahko ostajajo le najboljši. V šolskem letu 2017/2018 aktivno sodelujemo s 117 študenti na vseh ravneh izobraževanja, med katerimi prevladujejo študenti strojne smeri. Kljub zahtevnejšim selekcijskim postopkom pri podeljevanju štipendij smo s 46 mladimi s sodelovanjem prek

štipendiranja pričeli v tekočem letu. Prvič smo sistematično v štipendiranje vključevali tudi gimnazijce na Gimnaziji Jurija Vege.

Za mlade in perspektivne kadre izvajamo različne aktivnosti:

- Z OŠ Idrija in Gimnazijo J. Vege Idrija in študenti strojništva in elektrotehnike sodelujemo v okviru spodbujanja in motiviranja za nadaljnje izobraževanje v tehničnih poklicih ter vključitev v sistem kadrovskega štipendiranja in poznejše zaposlitve v koncernu.
- V sodelovanju s tehničnimi fakultetami promoviramo tehniške poklice z namenom povečanja iniciative za povezovanje znanstvene in industrijske sfere ter motiviranja študentov za študij in zaposlitev v tehničnih smereh tako z vključevanjem v programe fakultet ter poletne šole kot z možnostjo obiskov in vključevanja v naše procese.
- Štipendiste vključujemo v vse oblike skupinskih srečanj, kot so Dan Kolektorja, Maraton Franja, Ljubljanski maraton, posebej zanje, mentorje in izobraževalce pa organiziramo tudi poseben dogodek Dan znanja.

### 10.3. Skrb za izobraževanje in razvoj kadrov

Talenti s prihodom v koncern Kolektor s seboj prinesejo sveža znanja in energijo, naši lojalni sodelavci pa v Kolektorju leta nabirajo dragocene izkušnje. Posebna vrednost se ustvarja, ko se oba vidika združita v naslavljanju istih ciljev, zato smo za pomoč in podporo pri tem vzpostavili učinkovit mentorski sistem. Omogoča nam sistematičen prenos, širjenje in ohranjanje znanja v koncernu ter ohranjanje in večanje intelektualnega kapitala. Cilj procesa mentorstva je pomagati mentorirancu k lažjemu in hitrejšemu vključevanju v novo delovno okolje in procese ter ga usposobiti za samostojno strokovno delo, kar ob zaključku mentoriranja tudi evalviramo. Pomemben segment mentorstva so tudi usposabljanja zaposlenih za zasedbo delovnih mest na novih proizvodnih lokacijah. V teh primerih je sprotno spremljanje učinkovitosti usposabljanja ter nivo pridobljenega znanja še toliko bolj pomembno, saj od zaposlenih po zaključenem mentoriranju pričakujemo samostojno uspešno obvladovanje delovnih procesov na novi lokaciji.

Zavzeti in opolnomočeni zaposleni so ključ do uspeha. Skrb za razvoj zaposlenih tako na strokovnem kot na osebnem področju je zato ena temeljnih in najpomembnejših v koncernu. Zaposlenim s sodobnimi orodji in praksami omogočamo celostni razvoj, vključno z načrtovanjem kariere ter možnostjo razvijanja sposobnosti ter pridobivanja in nadgradnje znanja na različnih področjih dela. Projekt »Celovit razvoj ključnih kadrov in talentov« je pomagal zmanjšati razkorak med zahtevami ključnih delovnih mest ter ovrednotenimi kompetencami ključnih kadrov in talentov. Hkrati je omogočil vzpostavitev kariernega razvoja in nasledstev. Opredeljene kompetence sedaj služijo kot temeljni in univerzalni sistem meril za številne kadrovske procese, kot so:

- selekcija in zaposlovanje,
- ocenjevanje delovne uspešnosti zaposlenih,
- sistem razvoja ključnih kadrov in napredovanj,
- ciljno opredeljen sistem izobraževanja,
- ocenjevanje razvojnih kadrovskega potencialov v organizaciji ter
- razvoj in krepitev zelenega vedenja zaposlenih znotraj koncerna.

V usposabljanja in izobraževanja tako planirano vključujemo ciljna izobraževanja za izboljšanje kompetenc posameznih skupin zaposlenih, poleg tega pa še pridobivanje drugih funkcionalnih znanj ter prenos internega znanja in dobrih praks. Kot dober primer realizacije lahko izpostavimo Kolektor Micro-Motor, ki je v povprečju za usposabljanje posameznega zaposlenega namenil več kot 27 ur.

V šolskem letu 2017/2018 se še nadaljuje izobraževanje ob delu za program mehatronik-operater in strojni tehnik na Gimnaziji Jurija Vege v Idriji. Dvoletni konzorcijski MBA študij pa se je zaključil decembra 2017 s svečano podelitvijo certifikatov, ki ga je prejelo tudi 10 kandidatov koncerna Kolektor..

### 10.4. Varnost in zdravje pri delu

Zastavljene aktivnosti v projektu promocije zdravja na delovnem mestu v okviru projekta »Zdrav Kolektor« so se nadaljevale tudi v letu 2017. Širili smo dobre prakse znotraj koncerna in obenem izboljševali n nadgrajevali posamezni segment. Govorimo o:

- zagotavljanju in promociji zdravega obroka na delovnem mestu,
- ergonomskem urejanju delovnih mest,
- izvajanju razgovorov po bolniškem staležu,
- poklicni rehabilitaciji.

## 10.5. Komuniciranje znotraj koncerna

Zavedamo se pomena komuniciranja pri usklajevanju aktivnosti, s katerimi želimo doseči zastavljene cilje. Komunikacijo jemljemo kot povezovalni element, ki zbližuje vse deležnike s koncernom, tudi in predvsem sodelavce. Cilje internega komuniciranja zato definiramo kot orodje socializacije, izobraževanja, usposabljanja in dvig podjetniške kulture ter motiviranje sodelavcev za njihovo delovanje in ustvarjalnost pri delu.

Koncern Kolektor je oblikoval, sprejel in predstavil zaposlenim štiri načela medosebnega komuniciranja:

- spoštljiv odnos do sogovornika
- aktivno poslušanje
- soočanje s konflikti in njihovo reševanje
- diskusija usmerjena k rešitvi

Omenjena načela so dobro premišljena, saj se vsaka komunikacija se začne pri posamezniku. Vodilo dobre komunikacije je, da izkažejo spoštovanje do sebe in do sogovornika. Odličnost v komunikaciji predstavlja dve strani v istem čolnu. Tu pride do izraza načelo »aktivnega poslušanja«, ki omogoča višjo raven razumevanja. Stopnja osebne zrelosti posameznika se prenaša na skupino, na skupnost in odraža sposobnost reševanja konfliktov. Zdravi konflikti pravzaprav krepijo podjetje in stimulirajo inovativnost. V poslovnem svetu so spremembe stalnica. Verjamemo, da je njihova usmerjenost, ki jo v medosebni komunikaciji izvajamo po načelu »diskusija usmerjena k rešitvi«, naša konkurenčna prednost.

Čeprav je interno komuniciranje kot funkcija najbolj razvito znotraj krovne družbe koncerna, pa se trudimo integrirati in poenotiti tudi to funkcijo na ravni vseh družb koncerna. V krovni družbi sodelavce prek različnih internih komunikacijskih orodij seznanjamo z dogajanjem v družbi in na ravni koncerna in za redno obveščanje skrbimo z objavami na informacijskih tablah in zaslonih ter oglasnih deskah v proizvodnji, s časopisom Komunitator, ki je namenjen celotni lokalni skupnosti, prek intraneta, s sestanki med vodstvom in predstavniki zaposlenih, z zbori delavcev. Zaposleni lahko svoje pobude ali vprašanja posredujejo v obravnavo prek vodij in nadrejenih, kadarkoli se lahko obrnejo na vodstvo družbe prek elektronske pošte, po predhodni najavi pa se lahko dogovorijo tudi za osebni pogovor. Intranet predstavlja orodje za interno komuniciranje, centralno objavo dokumentov ter podporo poslovnim procesom in projektnemu delu. Interno portalno okolje zaposlenim omogoča pripravo, objavo ter iskanje informacij in dokumentov, ki jih potrebujejo pri svojem delu, sodelovanje med organizacijskimi enotami, delo s skupnimi dokumenti in bazami podatkov, delitev in izmenjavo znanja ter zbiranje in urejanje podatkov in informacij na enem mestu. Ker se zavedamo pomena tega orodja za zaposlene, se vzpostavlja nov prenovljen portal.

## 10.6. Množična inovativnost znotraj koncerna

Ena glavnih vrednot koncerna Kolektor je inovativnost. Usmerjeni smo h kontinuiranim izboljšavam procesov, torej v kvantiteto (število idej), čemur je prilagojen tudi trenutni koncept množičnega inoviranja. Zavedamo se tudi, da je kvaliteta idej tista, ki dodaja večjo vrednost in pomen inventivni dejavnosti oziroma je njena bistvena sestavina.

V letu 2017 smo dosegli pozitiven trend števila idej, saj smo jih evidentirali 11% več kot leto prej. V okviru teh idej smo jih uspeli realizirati kar 80%, kar je izvrsten rezultat, ki ga lahko pripišemo ciljni usmerjenosti. Pri podajanju inovacijskih idej je sodelovalo 68% vseh zaposlenih, kar je 10% izboljšanje glede na predhodno leto.

Uspeli smo prenoviti pravilnik inventivne dejavnosti ter pripraviti aplikacijo GET.ID, ki omogoča vsem zaposlenim v skupini Kolektor na enoten način evidentirati nove ideje in ki je jezikovno prilagojena tudi zaposlenim v tujini.

Naš cilj v letu 2018 je vključiti vse družbe skupine v poenoten sistem inovativne dejavnosti.

## 11. ODGOVORNOST DO POSLOVNIH PARTNERJEV

Odgovornost in poštenost do poslovnih partnerjev ter usmerjenost h kupcu so vrednote in hkrati glavna načela delovanja v koncernu Kolektor. S poštenim odnosom ter s kakovostnimi proizvodi in storitvami želimo graditi dolgoročna partnerstva s kupci in drugimi zainteresiranimi strankami.

Zahteve in pričakovanja poslovnih partnerjev uresničujemo skozi vzpostavljene sisteme vodenja.

Osnovni sistem vodenja v koncernu temelji na mednarodnem standardu ISO 9001. Predstavlja temelj vsem ostalim sistemom, od katerih certificiramo:

- sistem vodenja kakovosti po zahtevah standarda ISO 9001,
- sistem ravnanja z okoljem po zahtevah standarda ISO 14001,
- sistem upravljanja z energijo po zahtevah standarda ISO 50001,
- sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu po tehnični specifikaciji OHSAS 18001 (ISO 45001),
- sistem vodenja kakovosti po zahtevah tehnične specifikacije ISO TS 16949 oz. IATF 16949.

Certifikati kakovosti, priznanja in nagrade naših poslovnih partnerjev so dokaz, da so naši proizvodi kakovostni, procesi pa zanesljivi. Vse proizvodne družbe koncerna so vzpostavile in vzdržujejo sistem vodenja kakovosti v skladu z mednarodnim standardom ISO 9001, družbe, usmerjene na avtomobilski trg, pa so ga v nadgradile tudi z zahtevami tehnične specifikacije ISO TS 16949 oz. IATF 16949.

Certificiranje je v koncernu organizirano centralno, vodeno iz matične družbe Kolektor Group d.o.o.

Vse družbe koncerna s certificiranimi sistemi vodenja kakovosti so v preteklem letu uspešno realizirale načrtovane notranje in zunanje presoje.

V letu 2017 smo opravili skupno 40 presoj tretje stranke; 12 družb je uspešno opravilo presoje sistema vodenja kakovosti po zahtevah avtomobilske industrije ISO TS 16949 oz. IATF 16949, 8 družb je potrdilo skladnost delovanja z ISO 9001. V 16. družbah so uspešno opravili presojo skladnosti delovanja z zahtevami za sistem ravnanja z okoljem ISO 14001, v 2. družbah po zahtevah OHSAS 18001 ter v 2. družbah po ISO 50001.

Med ključne projekte v letu 2017 na področju upravljanja kakovosti in certificiranja družb štejemo

- certifikacija sistema vodenja kakovosti po ISO 9001 v družbi Kolektor Micro-Motor
- vzpostavitev in certifikacija sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001 v družbi Kolektor Micro-Motor
- vzpostavitev in certifikacija sistema vodenja kakovosti po IATF 16949 v družbi Kolektor ATS
- vzpostavitev in certifikacija sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001 v družbi KAN
- certifikacija sistema vodenja kakovosti po IATF 16949 v družbi Kolektor ATP
- certifikacija sistema vodenja kakovosti po IATF 16949 v družbi Kolektor CCL
- certifikacija sistema vodenja kakovosti po IATF 16949 v družbi Kolektor Automotive Nanjing

V letu 2017 smo poleg izvedenih projektov nadaljevali z aktivnostmi harmonizacije poslovnih procesov in s tem sistemov vodenja v koncernu. Pomemben korak k temu predstavlja implementacija in obvladovanje sistemske dokumentacije v novem dokumentacijskem sistemu.

Družba	Certificirano na dan 31.12.2017			
Kolektor Ascom	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001	OHSAS 18001
Kolektor ATP	ISO 9001	IATF 16949	ISO 14001	
Kolektor ATS	ISO 9001	IATF 16949	ISO 14001	
Kolektor Automotive Nanjing	ISO 9001	IATF 16949	ISO 14001	
Kolektor CCL	ISO 9001	IATF 16949	ISO 14001	
Kolektor CPG	ISO 9001		ISO 14001	
Kolektor Etra	ISO 9001		ISO 14001	OHSAS 18001
Kolektor Group	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001	
Kolektor GTO	ISO 9001	ISO TS 16949		
Kolektor Igin	ISO 9001			
Kolektor Kautt & Bux	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001	ISO 50001
Kolektor KFH	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001	
Kolektor KMT	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001	ISO 50001

Kolektor Micro-Motor	ISO 9001		ISO 14001		
Kolektor Missel Insulations	ISO 9001				
Kolektor Orodjarna	ISO 9001		ISO 14001		
Kolektor Sikom	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001		
Kolektor Sinyung	ISO 9001	ISO TS 16949	ISO 14001		
Kolektor Sisteh	ISO 9001				
Kolektor Turboinštitut	ISO 9001		ISO 14001		

Preglednica 7: Pregled certificiranih družb koncerna na dan 31.12.2017

## 12. ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA

Na področju družbeno odgovornega ravnanja imamo več kot 50-letno tradicijo. Aktivnosti, ki so bile sprva osredotočene na zaposlene in ožje lokalno okolje krovne družbe, smo z leti razširili tudi na druge deležnike in danes je filozofija družbeno odgovornega in trajnostno naravnega delovanja neločljiv del uspešnega poslovanja koncerna. Aktivni skušamo (p)ostati povsod, kjer deluje koncern.

V vseh aktivnostih dejavno prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi in z drugimi viri prispevamo k razvoju družbenega in gospodarskega okolja. Udejanjamo jih s spodbujanjem in z razvojem pozitivnih vplivov na družbo, ki vključujejo podporo športnim (Šahovski klub Kolektor Idrija, Športno rekreativno društvo Idrija, Teniški klub Kolektor, Radioklub Kolektor, Karate klub Kolektor, Balinarski klub Kolektor, KD Sloga 1902 Idrija, Rokometni klub Nova Gorica, Športno društvo Pokljuka, slovenska biatlonska reprezentanca ...), kulturnim (Festival idrijske čipke, glasbenika Čoralič, pevec Žiga Lakner, izdaje raznih knjig ...), izobraževalnim (projekti vrtcev, osnovnih in srednjih šol ter fakultet in inštitutov), humanitarnim in okoljskim projektom. Primarni usmeritvi koncerna v okviru družbene odgovornosti sta zdravje in kakovost življenja in pa vlaganje v šport in kulturo.

Temeljno skrb za zdravje in kakovost življenja koncern udejanja z naslednjimi aktivnostmi:

- s finančno podporo akcijam za zdravo življenje (Dan zdravja, Tek v Belo ter druge športne prireditve),
- z investiranjem v lokalno infrastrukturo krovne družbe v Idriji (Dom starejših občanov, sofinanciranje nakupa zdravstvenih aparatov ...),
- s pomočjo družbam in posameznikom v humanitarnih akcijah.

## 13. ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

V letu 2017 smo v koncernu Kolektor nadaljevali načrtano pot poenotenja okoljskih kazalnikov, ki odražajo stanje zavedanja vseh zaposlenih za uresničevanje okoljske politike s ciljem zmanjševanja škodljivih vplivov na okolje. Taki kazalniki so predvsem:

- Količina nastalih komunalnih odpadkov / zaposlenega
- Količina porabljene sanitarne vode / zaposlenega
- Število inovativnih predlogov, vezanih na izboljšanje učinka na okolje / zaposlenega
- Količina nastalih nevarnih odpadkov / prodajo
- Poraba pitne vode v industrijske namene / prodajo
- Poraba električne energije / prodajo
- Količina nastalega CO<sub>2</sub> / prodajo

Nekateri kazalniki so med podjetji povsem primerljivi (tisti, ki so vezani na zaposlene), drugi zaradi različnega tipa proizvodnje niso, so pa dober pokazatelj primerljivosti lokacij s podobnim tipom proizvodnje ali posameznega podjetja skozi leta.

Namen kazalnikov je, da se pri podjetjih, ki očitno izstopajo v pozitivnem smislu primere dobre prakse vpelje tudi v ostala podjetja. V primerih, ko pa katero od podjetij izstopa v negativnem smislu, se temeljito razišče vzroke za tak rezultat in s skupnimi močmi pomaga pri izboljšanju stanja.

V letu 2017 se je poenoten sistem ravnanja z okoljem vpeljalo v podjetje Kolektor CPG, na novo pa se je vzpostavilo in certificiralo sistem v podjetjih Kolektor Automotive Nanjing in Kolektor Micro motor.

Med ključne projekte leta 2018 smo uvrstili:

- izboljšanje učinka ravnanja z okoljem glede zgoraj navedenih ciljev,
- certifikacijo sistema ravnanja z okoljem v družbah Kolektor Igin / EMB Bizant,
- dograditev zbirnega centra za odpadke na lokaciji Idrija.

## 14. POSLOVANJE V LETU 2017 IN POSLOVNO OKOLJE KONCERNA

Leto 2017 je bilo za koncern uspešno leto iz vidika rasti prihodkov od prodaje, malo manj pa iz vidika dobičkonosnosti. Razmere na trgu, ki nas venomer silijo v spremembe v poslovnem modelu, so povzročile širitev proizvodnje na nekaterih trgih, v letu 2017 predvsem v BIH in v Srbiji.

Poslovno leto 2017 so zaznamovali pritiski s strani kupcev po nižanju cen ter višanju cen vhodnih materialov s strani dobaviteljev. Ob povečanju konkurenčnosti na trgu in nižjih cenah smo dosegli planirano prodajo ter načrtovani dobiček. V letu 2017 smo tako dosegli 677.468 tisoč EUR čistih prihodkov od prodaje, kar predstavlja za 31% večjo prodajo kot v letu 2016. Tej rasti prihodkov od prodaje so v veliki meri botrovala nova podjetja v skupini. Kljub temu, da smo v trenutnih gospodarskih razmerah veliko naredili na stroških (predvsem na stroških materiala in storitev), smo dosegli le primerljive rezultate kot leto poprej. Dobiček iz poslovanja je ostal na isti ravni kot leto pred tem in znaša 37.866 tisoč EUR. V letu 2017 ni bilo takih dogodkov kot je bilo v letu 2016 povečanje deleža v pridruženi družbi FMR d.d., zato je čisti dobiček iz polovanja zmanjšan za negativni neto finančni izid in davke iz dobička in znaša 28.072 tisoč EUR.

Koncern Kolektor je dosegal finančne prihodke iz tržnih finančnih naložb ter iz posojil danih izven koncerna. Finančni odhodki v večini predstavljajo obresti pri kreditih ter tečajne razlike.

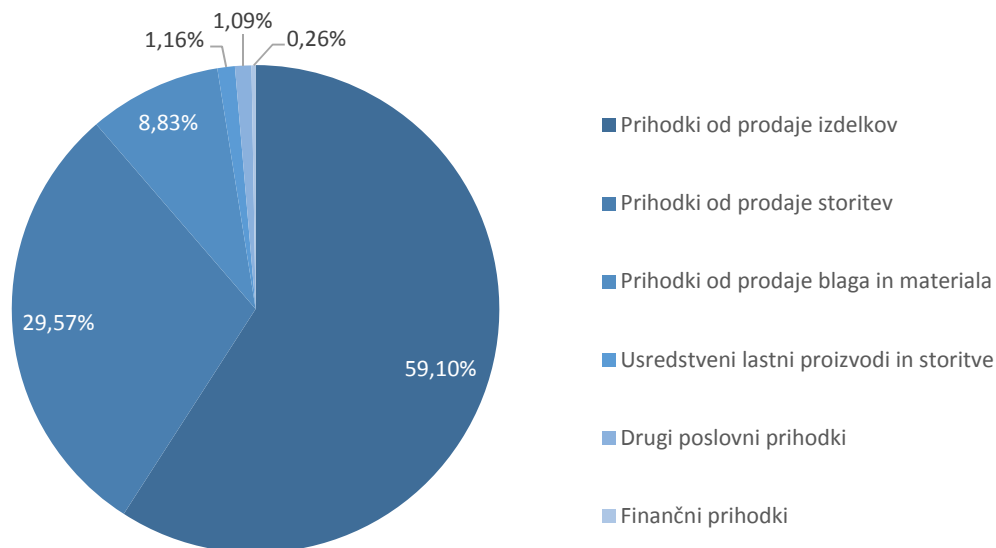
v 1.000 EUR	2017	2016	2015	Indeks 17/16	Indeks 16/15
Čisti prihodki od prodaje	677.468	518.327	494.667	131	105
Kapital	289.227	272.672	251.561	106	108
Sredstva	622.871	489.217	447.180	127	109
Dodana vrednost	198.789	166.075	147.117	120	113
Dodana vrednost/zaposlenega	41	45	50	92	89
Kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	1,54	1,61	1,85	96	87

Preglednica 8: Poudarki iz poslovanja in primerjava med leti 2015, 2016 in 2017

V koncernu smo 46,4% svojih sredstev financirali z lastnim kapitalom, kapitalska pokritost dolgoročnih sredstev pa je 0,97. Neto zadolženost koncerna znaša 97.237 tisoč EUR. EBITDA znaša v letu 2017 kar 64.821 tisoč EUR oziroma 10,5% več kot leto poprej. Navedena struktura kapitala in obveznosti dokazuje finančno stabilnost koncerna in velik investicijski potencial.

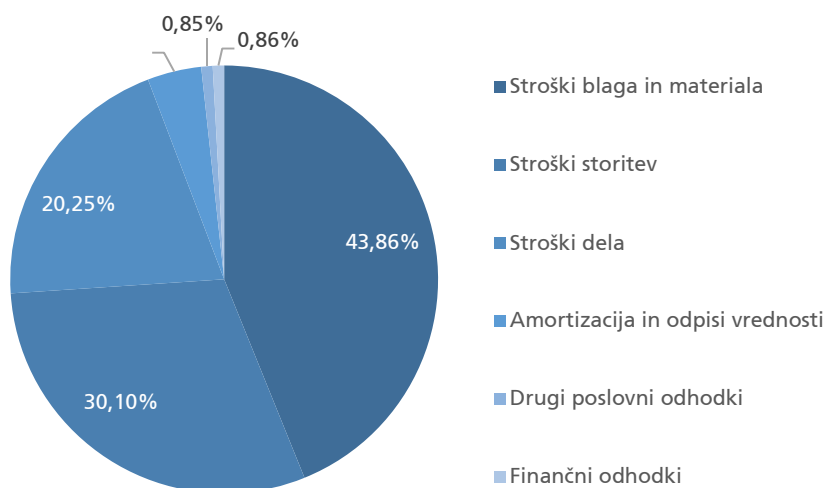
## 14.1. Prihodki in odhodki

Koncern je v poslovnem letu 2017 ustvaril 695.419 tisoč EUR prihodkov, od tega 99,7% s poslovnimi prihodki in 0,3% s finančnimi prihodki. V strukturi poslovnih prihodkov predstavljajo prihodki od prodaje izdelkov 60,6%, prihodki od prodaje storitev 30,3% ter prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga 9,1%. Med ostalimi prihodki predstavljajo usredstveni lastni proizvodi in storitve 1,16% vseh prihodkov, drugi poslovni prihodki 1,09% vseh prihodkov, 0,26% delež odpade na finančne prihodke.



Graf 2: Struktura prihodkov koncerna v letu 2017

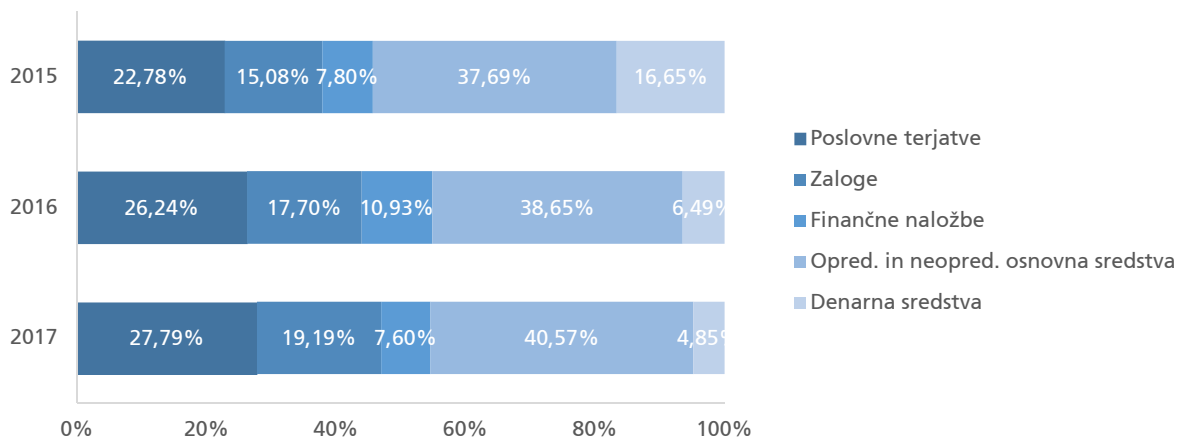
Koncern je imel v letu 2017 skupno 661.445 tisoč EUR odhodkov, od tega 99,1% poslovnih odhodkov in 0,9% finančnih odhodkov. V strukturi odhodkov predstavljajo največji delež, to je 43,9% stroški blaga in materiala, sledijo stroški storitev s 30,1% deležem, stroški dela z 20,2% deležem in amortizacija in drugi odpisi z 4,1% deležem.



Graf 3: Struktura odhodkov koncerna v letu 2017

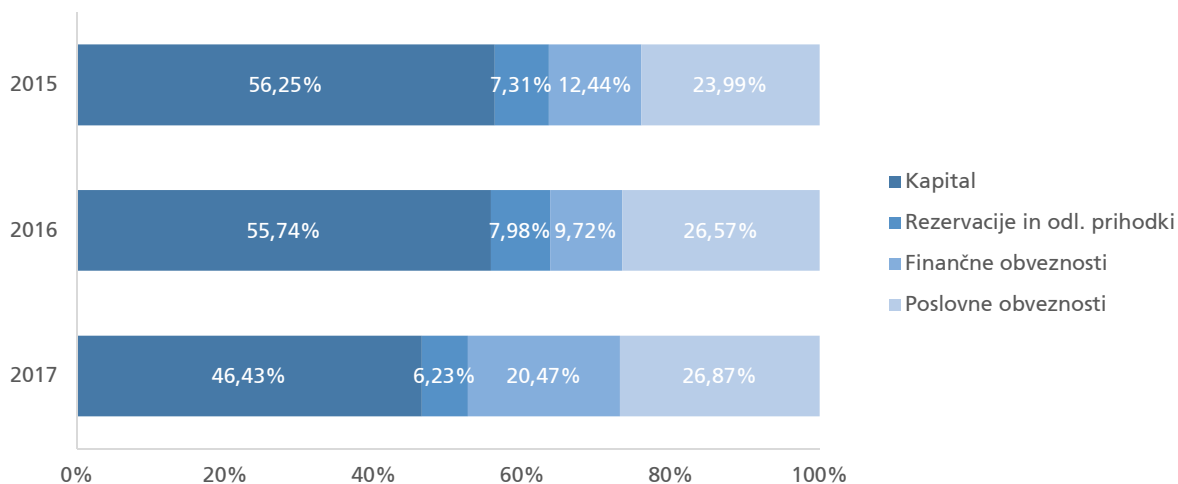
## 14.2. Stanje sredstev

Sredstva koncerna so na dan 31.12.2017 znašala 622.871 tisoč EUR in so za 27,3% večja kot v letu 2016. V strukturi sredstev so imela največji delež (52,1%) kratkoročna sredstva, stalna sredstva pa predstavljajo 47,9% delež.



Graf 4: Primerjava strukture sredstev koncerna v letih 2015 do 2017

V strukturi virov sredstev predstavlja kapital 46,4% vseh virov, sledijo poslovne obveznosti s 26,9% deležem, za njimi pa finančne obveznosti s 20,5% deležem in rezervacije ter dolgoročne pasivne časovne razmejitev s 6,2% deležem.



Graf 5: Primerjava strukture virov sredstev koncerna v letih 2015 do 2017

### 14.3. Upravljanje finančnih tveganj

Mednarodna usmerjenost koncerna povečuje **izpostavljenost različnim oblikam finančnih tveganj**. Tudi v letu 2016 smo nadaljevali z aktivnostmi na področju pravočasnega prepoznavanja in odpravljanja finančnih tveganj, osredotočali smo se na kreditna, valutna, likvidnostna in obrestna tveganja.

- **Kreditna tveganja** obvladujemo tako z zavarovanji večjega dela terjatev iz poslovanja pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici, rednim spremljanjem in preverjanjem bonitete kupcev, aktivno izterjavo in spremljanjem plačil ter nadzorom odprtih postavk kot tudi z izvajanjem kompenzacij, tako medsebojnih kot verižnih.
- Zaradi mednarodnega delovanja smo najbolj izpostavljeni **valutnemu tveganju** na vseh dolarskih trgih, v manjši meri tudi korejskega wona ter japonskega jena. Na vseh teh trgih poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z uravnavanjem prodaje z nabavo, kratkoročno pa se pred valutnimi tveganji zavarujemo s terminskimi valutnimi pogodбами in v manjši meri z drugimi izpeljanimi instrumenti.
- **Tveganja kratkoročne plačilne sposobnosti** koncerna so nizka, kar je rezultat učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi (izdelava tedenskih, mesečnih in letnih denarnih tokov), visoke finančne fleksibilnosti ter dobrega dostopa do potrebnih finančnih virov. Zaradi učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, konzervativne kapitalske sestave in kreditne sposobnosti ocenjujemo kot nizko tvegano tudi dolgoročno plačilno sposobnost koncerna.
- Tudi v letu 2017 smo nadaljevali z enotno **politiko zadolževanja** zaradi doseganja najugodnejših pogojev pri bankah in zagotavljanja ciljnega razmerja med tujimi in lastnimi viri. Za nove večje investicije smo v določeni meri najemali nove kredite s spremenljivo obrestno mero, vezano na euribor, in deloma tudi s fiksno obrestno mero.
- Finančno tveganje zajema tudi neugodno **gibanje tržnih cen surovin in energije**. To tveganje smo omejili z vpeljavo terminsko zakupljenih cen bakra kot osnovne proizvodne surovine.

## 15. NAČRTI IN POGOJI POSLOVANJA ZA LETO 2018

V poslovnem letu 2018 ne pričakujemo večjih sprememb iz vidika poslovnega okolja. Motnje v poslovanju lahko prinese geopolitična volatilitnost. Domače tržišče (Slovenija) za koncern z izjemo programov v divizije Inženiring in tehnološki sistemi ni relevantno, ekonomsko poslovno okolje pa ima pomemben vpliv na tendenco rasti stroškov poslovanja. Na drugi strani čutimo močan pritisk na cene naših izdelkov. Kljub temu bomo na trgu svoj položaj krepili. To nam omogočata dve uspešno izpeljani akviziciji na programih, kjer ocenjujemo, da bomo s sinergijo prišli do večje rasti in s tem večjega tržnega deleža. Načrti za leto 2018 temeljijo na dejanskih prodajnih napovedih naših kupcev.

Skladno z našo organizacijsko strukturo delujemo v treh divizijah. Povečanje prodaje na osnovi organske rasti je predvideno v vseh treh. V diviziji komponente in sistemi je naša glavna usmeritev prehod iz komponent v sisteme oz. pogone. Velik poudarek bomo namenili razvoju novih produktov, izdelanih po novih tehnologijah, jih ponudili trgu in jih komercializirali.

V koncernu v skladu s strategijo usmerjeno investiramo v segmente, kjer bomo strateško lahko dosegali rast. Velik poudarek bomo namenili razvoju novih produktov, izdelanih po novih tehnologijah, jih ponudili trgu in jih komercializirali.

Razvijamo pa koncept četrte divizije v smeri digitalizacije in Kolektor Ventures, kot start up platformo, ki bo vodila iz produktne v storitveno dejavnost.

	v 1.000 EUR	Načrt 2018	2017	Indeks18/17
Prihodki od prodaje		732.473	677.468	108
Dobiček pred davkom		45.954	33.974	135
EBITDA		79.450	64.821	123
Dodana vrednost/zaposlenega		45	41	110
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)		69	67	102

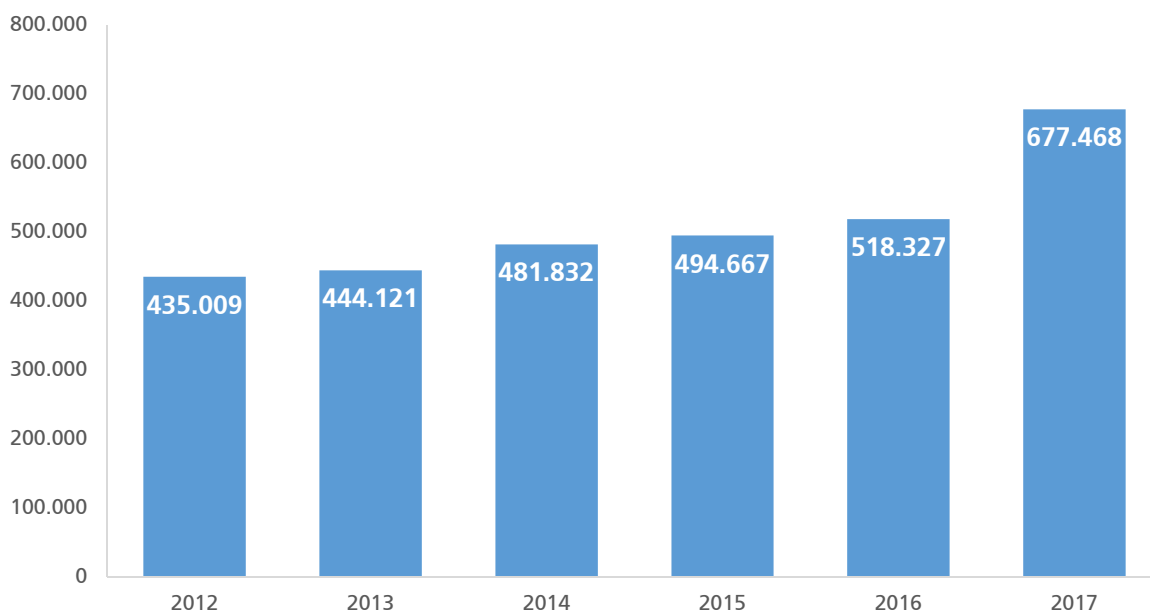
Preglednica 9: Napoved poudarkov iz poslovanja za leto 2018 in primerjava z letom 2017

## 16. PRODAJA IN MARKETING

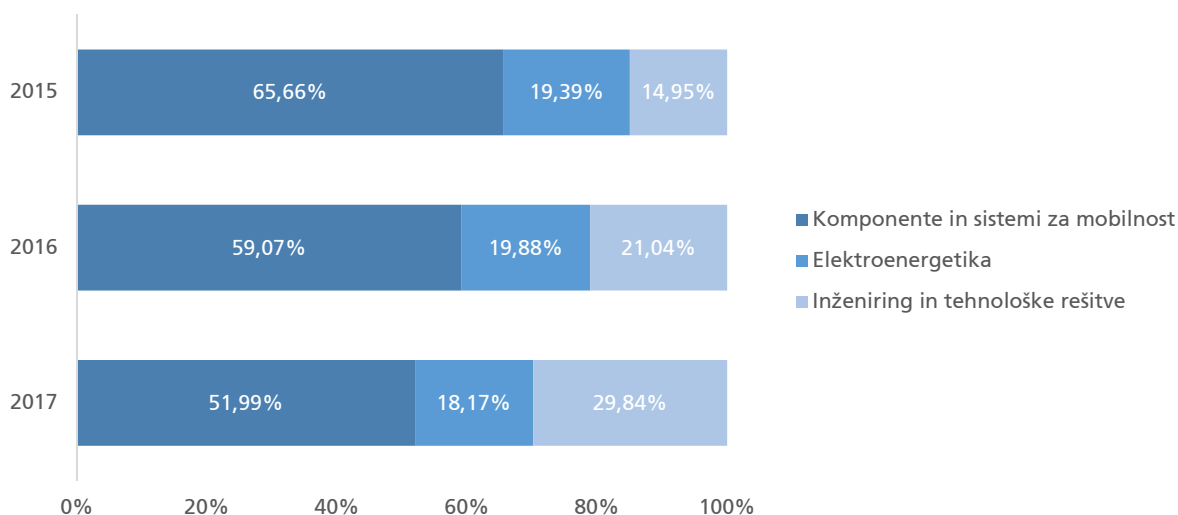
Prodajna strategija koncerna temelji na prepričanju, da je uspešnost na tržišču neposredno odvisna od zadovoljstva kupcev. S poslovnimi partnerji tako razvijamo korektne in dolgoročne odnose, na potrebe kupcev pa skušamo odgovarjati tudi z nenehnim spremljanjem dogajanja na trgu. Ne le sledimo, temveč aktivno soustvarjamo prihodnost tržišča. Skladno s tem smo sodelovali na vseh ključnih sejamskih dogodkih, ki imajo vpliv na poslovanje koncerna.

V letu 2017 smo skupno dosegli dobrih 677 mio EUR prihodkov od prodaje, kar pomeni pomembno rast glede na preteklo leto. Svetovno gospodarstvo je v 2017 raslo z 3,1% stopnjo rasti, kar je zelo blizu dolgoročnim zgodovinskim povprečjem 3,3% in je bilo ugodno. Pričakovanja v letu 2018 so rahlo negativna in gibljejo na nivoju 2,5% rasti.

Avtomobilska industrija je sledila ugodnim trendom in globalni trend indeksa pričakovanih nabavnikov je bil na visokem nivoju. V energetiki pa je še vedno opazen nov val investicij in splošna rast predvsem na trgih EU. Gradbeništvo pa je predvsem po letu 2016, ko je slovenski trg dosegel absolutno dno, doživel močan odboj in ponovne rasti.



Graf 6. Rast prihodkov od prodaje v letih med 2012 in 2017 (v 1.000 EUR)



Graf 7: Deleži v strukturi prodaje po poslovnih divizijah koncerna v letih 2015 do 2017

## 16.1. Divizija Komponente in sistemi za mobilnost

Nosilna in največja divizija Komponente in sistemi za mobilnost je v novi organiziranosti v letu 2017 skupno ustvarila dobrih 352 mio EUR prihodkov iz prodaje, kar je skupaj več kot v preteklosti. Predstavlja prodajno največjo divizijo koncerna in je v celoti globalizirana in s svojo lokalno prisotnostjo nudi vsem programom optimalno pozicijo za rast. Poleg stabilnosti poslovanja na vseh programih je velik del rasti tudi rezultat prevzema skupine Conttek v maju 2017.

Globalno ohranjamo tržne deleže in vstopamo na nova področja. Vodilno mesto ohranjamo na področju programa Komutatorji, na področju Magnetike pa smo med prvima dvema ponudnikoma v Evropi. Preko prevzema na področju hibridnih komponent, smo si zagotovili konkuriranje v niši najbolj zahtevnih in rastočih komponent. Značilnost te divizije je tudi splošni pritisk na nižanje cen, kar blažimo z produktivnostjo in cenovnimi izboljšavami na izdelkih.

Naši kupci so globalno največji proizvajalci prvega dobaviteljskega nivoja in razvojni dobavitelji globalnim avtomobilskim proizvajalcem. Tudi v letu 2017 ostajajo štirje največji kupci Robert Bosch, Continental, Brose in BorgWarner.

Strateška izhodišča organske rasti 3-5% letno ostajajo dolgoročna zaveza in tako smo v letu 2017 aktivno pridobivali nove projekte. Predvsem je pomembno poudariti, da smo pridobili dva referenčna projekta za rastoče tržišče hibridnih komponent ter elektronika in pogoni, ki nam podpirata strategijo rasti na teh dveh programih.

Strojegradnja in orodjarna sta ohranjali pozicijo iz preteklega leta, ki pa je v večji meri internega značaja, saj je s svojimi rešitvami v večji meri podpirala rast na področju divizije Komponenti in sistemi za mobilnost, zunanje potrjevanje pri končnih kupcih pa je poglobljala z novim programom strojnega vida, ki omogoča pomemben element razlikovanja ponudbe.

## 16.2. Divizija Elektroenergetika

Divizija je v novi organiziranosti tudi je v letu 2018 rasla in dosegla dobrih 123 mio EUR skupne prodaje. To je zadovoljiva rast in kaže na konjunkturne trende na tem trgu.

Največji doprinos v rasti smo spet dosegli na področju energetskih transformatorjev, kjer smo presegli strateški plan in dosegli 100 mio EUR prodaje. Tako izpolnjujemo našo zavezo k rasti, ki je bila tudi osnova za širjenje kapacitet in investicijo v program 400 kV transformatorjev, ki sedaj že zagotavlja dolgoročno rast programa transformatorji na lokaciji v Ljubljani.

Manjši obseg prodaje divizije zagotavlja tudi družba Kolektor Turboinštitut skupaj s svojimi hčerinskimi družbami, kjer pa še ne dosegamo zastavljenih ciljev.

Pomemben preboj pa smo zagotovili na področju sistemi v elektroenergetiki, kjer se z podjetjem Kolektor Igin že bližamo prodaji 10 mio EUR in dosegamo visoke rasti. Ta bo z svojim produktivnim portfeljem tudi v bodoče pomembno vplival na potencial rasti te divizije. S tem pa si nadalje utiramo pot v ponudbo tehnološkega inženiringa na področju elektroenergetike v skladu z našo strategijo.

## 16.3. Divizija Inženiring in tehnološke rešitve

Nova divizija Inženiring in tehnološki sistemi deluje predvsem na področju gradbenega inženiringa in ključnih tehnoloških sistemov in komponent za prihodnost. Skupaj je divizija dosegla v 2017 več kot 202 mio EUR prihodkov od prodaje in tako po prometu postala druga največja divizija koncerna.

Izstopa velika rast na področju gradbeništva na domačem slovenskem tržišču, kjer smo dosegli 169 mio EUR prodaje in se tako utrdili v položaju največjega slovenskega gradbenika.

Poudariti je potrebno komplementarnost ponudbe na tehnoloških sistemih vodnih tehnologij in avtomatizacije in elektro inženiringu, kjer dosegamo skupaj več kot 20 mio EUR prodaje in rastemo.

Tudi program izolacij Missel še naprej ohranja nišno pozicijo na zahtevnem nemškem trgu z trendom rasti.

## 17. PROIZVODNJA IN NABAVA

Produkcijsko funkcijo znotraj koncerna razumemo kot celoten upravljavski in izvedbeni proces od naročila do dobave/prezema na strani kupca. Zato jo jemljemo kot nadpomenko, ki vključuje klasično linijsko proizvodnjo, maloserijsko proizvodnjo, posamično proizvodnjo, izvedbo projektov kjer je lahko proizvod izdelek, objekt ali storitev in tudi nabavo. Zagotavlja globalno učinkovitost in konkurenčnost koncerna, in sicer z generično strategijo stroškovne učinkovitosti, kjer je poudarek na izboljšanju strukture stroškov in izboljšanju izrabe sredstev. Slednje zahteva pregled nad priložnostmi in tveganji tudi izven meja posameznih družb, izrabo ekonomije obsega in sinergijskih učinkov med družbami z izkoriščanjem primerjalnih prednosti posameznih družb koncerna.

Poslovno uspešnost funkcije merimo z uravnoteženimi kazalniki uspešnosti (BSC - KPI):

- Prvi sklop kazalnikov se nanaša na odličnost izdelka in zmanjševanje izgub. Ciljne vrednosti kazalnikov za leto 2017 so sledeče: število reklamacije na 1 mio EUR prodaje pod 0,6; ppm pod 10 za dobavitelje avtomobilski industriji; točnost dobav boljša kot 95%; obračanje zalog nad 4,8; stroški izmeta in popravil, ki ne presegajo 2,1% prodaje; skupna učinkovitost opreme več kot 0,73.
- Drugi sklop se nanaša na kakovost menedžmenta, ki ga opredeljujemo z naslednjimi kazalniki:
  - management v dvojni zanki nad 85%;
  - ciljno vodenje nad 70%;
  - več kot 75% pripravljenost managementa
  - s finančnim rezultatom, merjenim v vrednostih EBITDA nad 64 mio EUR in DV/zap. nad 41 tisoč EUR.

V letu 2017 smo na nivoju koncerna dosegli naslednje rezultate:

- Število reklamacij na 1 mio prodaje je v letu 2017 znašalo 0,98, kar je več kot načrtovano in slabše kot v preteklem letu. K slabšemu rezultatu je največ prispevalo na novo vključeno podjetje, kjer smo v fazi posodabljanja produkcijskih procesov s posebnim poudarkom na izboljšanju kakovosti. Rezultat je slabši tudi zaradi vključitve nekaterih drugih podjetij, ki dosegajo slabše rezultate, v sistem BSC – KPI. Podjetja, ki so bila spremljana že v preteklih letih, so dosegla rezultat 0,71, kar je za 2 odstotni točki bolje kot v letu 2016. Podjetja, ki so dobavitelj avtomobilski industriji, so dosegla rezultat 0,77.
- Število ppm je bilo leta 2017 za podjetja, ki dobavljajo avtomobilski industriji, 12, kar je slabše od planiranega, a predstavlja napredek glede na preteklo leto;
- Točnost dobav je 95%, kar je skladno z zastavljenim ciljem;
- Faktor obračanje zalog je bil 2,8, kar je manj od načrtovanega in nesprenjeno glede na preteklo leto;
- V 14 podjetjih od 18 imamo vpeljan menedžment v dvojni zanki.

### 17.1. Nabava

Nabavna služba na ravni koncerna je organizirana strateško v krovni družbi koncerna in združuje nabavne funkcije vseh družb koncerna. Organizacijska oblika je tako imenovana povezana nabavna organizacija, ki jo poenostavljeno opredelimo kot mešanico centralizirane in decentralizirane nabavne organizacije. Centraliziran pristop pride do izraza pri izgradnji in sprejemanju enotne nabavne strategije, ki je izdelana na način, da v celoti podpre strategijo koncerna. Enak, torej centraliziran pristop se uporablja tudi pri pripravi ocene tveganj v nabavi, saj se izpostavljenosti in ocenam tveganj dandanes posveča veliko pozornosti. Ustrezno obvladovanje tveganj namreč podjetju omogoča ustrezno in neprekinjeno delovanje ter s tem tudi določeno konkurenčno prednost.

Centralizirano so vodene tudi tako imenovane nabavne kategorije, kjer so nabavne vrednosti najbolj izražene in je s tem sinergijski potencial ter na koncu tudi ekonomski učinek največji. Večji sinergijski potencial namreč pomeni večjo pogajalsko moč zaradi večje ekonomije obsega pri posameznih dobaviteljih. Enotna nabavna politika in poenotene v isto smer usmerjene aktivnosti, omogočajo pravilno uravnoteženost stroškov, kakovosti dobavljenih produktov in tveganj na ravni koncerna.

Prav tako veliko pozornost koncern namenja razvoju dobaviteljske verige, saj le ta predstavlja za funkcijo nabave vedno večji izziv. Tehnične zahteve končnega trga so namreč vedno višje in od nas zahtevajo stabilno in zanesljivo dobavno verigo. Sodelovanja z dobavitelji tako preraščajo v dolgoročna partnerstva, saj le ta na srednji in dolgi rok zagotavljajo ustrezno stabilnost ter zanesljivost nabavnih procesov. Posebno pozornost posvečamo procesu izbire dobaviteljem, saj se zavedamo, da je prav pravilna izbira dobaviteljev izjemno pomembna in kritična z vidika zagotavljanja konkurenčnosti podjetja. V procesu nabave tako ne govorimo samo o prehodu blaga in denarja ampak od dobaviteljev pričakujemo dokaz tehnološke in proizvodne pristojnosti, tehnično in kakovostno združljivost, konkurenčno sposobnost, znanje, izkušnje, izmenjavo najboljših poslovnih praks ter pripravljenost za vlaganja, učenje in izboljšave.

Krovna družba koncerna v letnem planu definira ključne kazalnike (KPI), na podlagi katerih merimo uspešnost delovanja strateške nabave. Nekateri najbolj pomembni ključni kazalniki uspešnosti so:

- Ustvarjeni prihranki v nabavi
- Nabavni ROI
- Delež obvladljive porabe v celotni porabi
- Pravočasnost dobav
- Reklamacije dobaviteljem
- Gibanje nivoja zalog

Ključne cilje izboljšanja nabavne organizacije koncerna opredeljujemo kot:

- izboljšanje učinkovitega obvladovanja na področju preskrbe z materiali in storitvami;
- optimizacijo sinergijskega potenciala v nabavnem naboru in kadrovski kapaciteti koncerna;
- zagotavljanje fleksibilnosti nabavne organizacije v kontekstu rasti;
- zgraditev enotne nabavne kulture koncerna;
- izboljšanje vrednosti ključnih KPI-jev preskrbe.

## 17.2. Proizvodnja

Osrednjo lokacijo za produkcijo koncerna predstavlja centrala v Idriji v Sloveniji. Skupno je bilo v letu 2017 v koncernu 27 proizvodnih obratov oziroma lokacij v devetih državah sveta. V letu 2017 se je tudi na področju produkcije uveljavila organizacija po programih. Proizvodna podjetja delujejo v 13 programih, ki se združujejo v 3 poslovne divizije. Največ in sicer 16 lokacij je delovalo znotraj poslovne divizije Komponente in sistemi za mobilnost, 6 znotraj poslovne divizije Elektroenergetika in 5 znotraj poslovne divizije Inženiring in tehnološki sistemi. Izvedena sta bila dva večja prevzema na področju poslovne divizije Komponente in sistemi za mobilnost, ki sta koncernu pridružila štiri večje proizvodne lokacije in dve dodatni državi in sicer Italijo in Češko republiko.

Fizični obseg proizvodnje se je v letu 2017 povečal, največ na področju Komponente in sistemi za mobilnost. Osrednja paradigma produkcije ostaja »vitkost« oziroma »vitka proizvodnja«. Principa 5S in TPM ter Inovacijski sistem so uveljavljeni kot standardni v večini proizvodnih podjetij in vodeni centralno. Ostale principe vitke proizvodnje se razvija in uvaja preko medpodjetnih projektov. Največji izziv ostajata obračanje zalog in skupna učinkovitost opreme.



Komponente in sistemi v mobilnosti		Elektroenergetika		Inženiring in tehnološki sistemi	
	Kolektor Sikom (SI) Komutatorji Elektronika in pogoni		Kolektor ATS (RS) Hibridika		Kolektor Turboinštitut (SI) Male HE HE – elektro mehanska oprema
	Kolektor Ascom (SI) Kolektor Micro-Motor (SI) Hibridika Elektronika in pogoni		Kolektor KMT (DE) Magnetika		Kolektor Etra (SI) Energetski transformatorji
	Kolektor Kautt & Bux (DE) Komutatorji Hibridika		Kolektor KFH (SI) Komutatorji Magnetika		Kolektor Igin (SI) Sistemi v elektroenergetiki
	Kolektor CCL (BA) Komutatorji Magnetika		Kolektor ATP (SI) Hibridika		SHPP Bošava (MK) Male HE
	Kolektor Sinyung (KR) Komutatorji Hibridika		Kolektor GTO (MX) Komutatorji Hibridika		SHPP Ljutina (RS) Male HE
	Kolektor KAN (CN) Komutatorji Hibridika Magnetika		Kolektor Conttek (D) Hibridika		SHPP Ljuta (BA) Male HE
	Kolektor Tesla (CZ) Hibridika		Kolektor Orodjarna (SI) AVTOMATIZACIJA Oprema, Orodja, Strojni vid		
	Kolektor Microtel (IT) Elektronika in pogoni		Kolektor Siegert Electronics (D) Elektronika in pogoni		
					Kolektor Koling (SI) Gradbeništvo
					Kolektor CPG (SI) Gradbeništvo
					Kolektor KMI (DE) Izolacija
					Kolektor Sisteh (SI) Avtomatizacija in elektroinženiring
					Kolektor Strix (SI) Vodne tehnologije

Slika 4: Proizvodne lokacije koncerna na dan 31.12.2017

## 18. RAZISKAVE IN RAZVOJ

Poslovni področji Raziskave in Razvoj predstavljata v Koncernu Kolektor pomembni poslovni področji za doseganje strateško opredeljenih dolgoročnih ciljev. Znanje, kompetence in inovativnost ob upoštevanju ekonomskih kriterijev so temeljne vrednote, ki jim sledimo.

Usmerjeni smo v raziskovalno-razvojno trženje in prepoznavanje tehničnih problemov svojih kupcev, s katerimi razvijamo dolgoročna razvojno-strateška partnerstva za nove poslovne priložnosti. Osnova naše konkurenčne prednosti so zagotovo inovacije in inovativni izdelki in storitve v povezavi s celovito storitvijo kot rezultat lastnega znanja, vrhunske tehnologije in prilagodljivosti ob sodelovanju z institucijami znanja tako v Sloveniji kot drugod. V središču naše pozornosti so inovativni izdelki in storitve, ki vsebujejo kakovostne in izpopolnjene rešitve, narejene po meri naših kupcev. Z zgodnjim vključevanjem kupcev in strateških dobaviteljev v razvojne procese uspevamo vtisniti pečat razvoju avtomobilske industrije, elektroenergetike ter stavbne in industrijske tehnike na svetovni ravni. Predvsem s krepitvijo poslovnih divizij Elektroenergetika ter Inženiring in tehnološke rešitve vstopamo vse močnejše tudi na področje storitev, kjer želimo uveljaviti vsebinsko enak pristop do kupcev, s tem da jim ponujamo rešitve, ki v najvišji možni meri zadovoljujejo želje naročnika. V okviru strategije rasti in krepitvi aktivnosti na področju megatrenda Digitalizacija in Industrija 4.0 smo začeli z prepoznavanjem priložnosti na tem segmentu. Iščemo potenciala za produktno / storitveno ponudbo tega področja, tudi z vključevanjem Start-up podjetij in investiranjem v njih.

Naša prednostna naloga je zagotavljanje kakovosti za zunanje in notranje kupce ob hkratnem zmanjševanju globalnih stroškov in dobavi naročenih izdelkov v zahtevanem času. To lahko dosegamo le z razvijanjem kompetenc zaposlenih, nalaganjem odgovornosti slehernega sodelavca za svoje delo in spoštovanjem vseh vrednot koncerna, ki prispevajo k skupnemu uspehu.

Raziskovalno-razvojne projekte v grobem delimo na:

- bazične raziskave;
- nove proizvode, sisteme in storitve;
- izboljšave obstoječih proizvodov, sistemov in storitev;
- izboljšave notranjih procesov in postopkov.

Naši cilji na področju raziskav in razvoja izhajajo predvsem iz strateških usmeritev, ki so opredeljene v strateškem dokumentu Celovita strategija koncerna Kolektor za obdobje 2017–2021 in so:

- ciljno usmerjene raziskovalno-razvojne aktivnosti,
- uresničevanje potreb kupcev,
- razvoj proizvodov, procesov in storitev v duhu trajnostne naravnosti,
- prenos "dobrih praks" med programi in podjetji,
- inovacije kot stalnica procesov in del poslovne strategije in
- aktivnosti usmerjene na področja, ki omogočajo uresničevanje ciljev za posamezno poslovno divizijo / program.

Koncern izvaja raziskovalno-razvojno dejavnost v skupno 13 razvojnih centrih, združenih znotraj treh poslovnih divizij. Raziskave in razvoj za celoten koncern so bile vsebinsko koordinirane z matične lokacije v Idriji, hčerinske družbe pa so jih izvajale samostojno v smislu terminske in stroškovne učinkovitosti. Raziskave in razvoj se izvajajo predvsem na področjih, ki so ključna v okviru programov oz. pomembna za proizvode in projekte znotraj posameznih programov, ki so smiselno združeni v poslovnih divizijah.

V letu 2017 so vlaganja v razvoj ostala na približno enaki ravni kot v letu 2016, in sicer na nivoju 4% realizirane prodaje.

Osredotočenost delovanja poslovnih področij Raziskave in Razvoj je bila v letu 2017 usmerjena predvsem na:

- nadaljnja krepitev znanj in kompetenc za načrtovano zdravo organsko rast znotraj vseh programov in poglobljeno analizo trendov, ki so predstavljali osnovo za strateške usmeritve za obdobje 2017-2021;
- povečevanje uravnoveženja med panogami, v katerih smo (s programi znotraj poslovnih divizij) kot koncern prisotni;
- izvajanje razvojnih aktivnosti na področju pogonov ter izboljševanju razvojnega okolja na področju pogonov in osvajanje znanj s področja vodenja tovrstnih projektov za avtomobilsko industrijo
- izvajanje raziskovalnih aktivnosti na področju materialov. Sprejeta je bila odločitev o nakupu hale v industrijski coni Logatec z namenom ustanovitve Centra za materiale Logatec – CML.
- V okviru Programa elektronika in pogoni je bil dan poseben poudarek na standardih, ki so zahtevani za sisteme v avtomobilski industriji z vgrajeno programsko opremo

- Razumevanje zahtev za tlačne senzorje na bazi piezouporovne metode v sistemih merjenja tlaka v avtomobilskih aplikacijah



Slika 5: Razvojne lokacije koncerna na dan 31.12.2017

## 18.1. Divizija Komponente in sistemi v mobilnosti

Na področju poslovne divizije Komponente in sistemi smo v letu 2017 pri osvajanju projektov sledili zastavljenemu planu za leto 2017 in ga za 40% presegli. Pridobili smo projekte, ki bodo generalrali glede na napoved kupcev 51,3 mio EUR (planirano 36,5 mio EUR) prodaje na letnem nivoju, ko bodo po »ramp up« fazi dosegli nominalen letni nivo prodaje. Pri vseh programih smo cilj presegli, posebno še na Programu Hibridne komponente, kjer je bil plan presežen skoraj za 75%.

V okviru programa Avtomatizacija je bil dan velik poudarek razvoju orodij za brizganje polimerov visoke geometrijske točnosti in nadgradnji SW KIS za strojni vid.

Poudarek raziskovalno – razvojnih aktivnosti v okviru Kolektor Group-a je bil predvsem usmerjen na zahteve programa Elektronika in pogoni, ki postaja strateško najpomembnejši z vidika organske rasti te poslovne divizije.

## 18.2. Divizija Energetika in industrijska tehnika

Ključne aktivnosti v letu 2017 so bile:

- na področju aktivnosti, ki sodijo v program Elektroenergetika Male hidroelektrarne je bilo jedro aktivnosti usmerjeno v zagon MHE v Srbiji (Hidro Ljutina) in nadaljevanje aktivnosti za začetek enega novega projekta.
- razvoj ekspertnih orodij za izračun transformatorjev, analizo in simulacijo hrupa in električnih izgub na transformatorjih. Na področju hrupa je bila glavnina raziskav usmerjena v obvladovanje in napovedovanje hrupa pod obremenitvijo.
- Program Sistemi v Elektroenergetiki je bil usmerjen v pridobivanje in izvedbo projektov, kjer je bilo možno ponuditi čim širšo paleto znanj in kompetenc s katerimi razpolagamo.

### 18.3. Divizija Inženiring in tehnološki sistemi

Ključne aktivnosti v letu 2017 so bile:

- pridobivanje kompleksnih gradbenih projektov, kjer obvladovanje tovrstnih projektov zahteva znanja in izkušnje s katerimi Koncern Kolektor razpolaga,
- tehnološke rešitve za pripravo pitne vode v okviru projektov na Programu Vodne tehnologije.

### 18.4. Patenti, modelne zaščite in blagovne znamke

Kot pretekla leta se je tudi v letu 2017 veliko delalo na inovativnem izboljševanju in razvoju novih procesov ter izdelkih, ki pa jih zaradi ne razkrivanja znanja ne ščitimo s patenti.

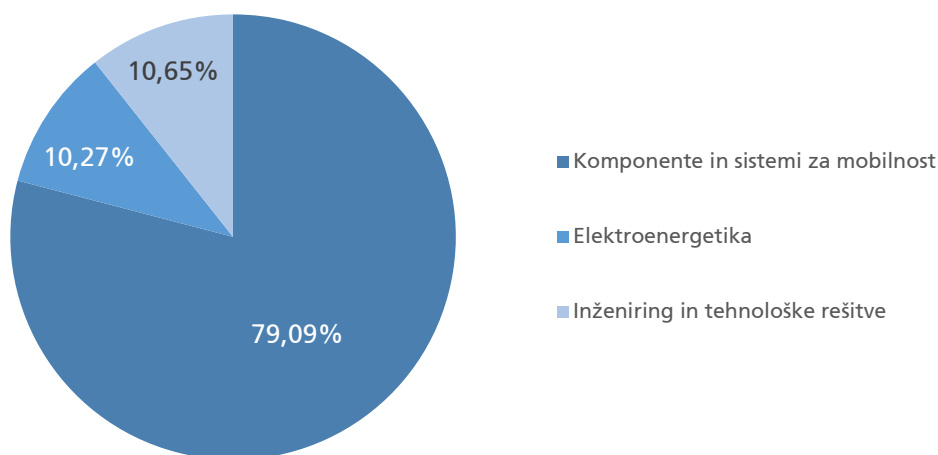
Stanje na področju blagovnih znamk ostaja enako, kot v letu 2017. Zaščiteneh imamo 5 blagovnih znamk, ki se aktivno uporabljajo, in eno, ki trenutno ni v uporabi.

V letu 2017 so bile vložene štiri patentne prijave, dve s področja dvopinskega solenoida, ena s področja večfunkcijskega obrizgavanja in ena s področja tesnega obrizgavanja baterijskega kontakta.

## 19. VLAGANJA IN NALOŽBE

Na ravni koncerna smo v letu 2017 izvedli vlaganja v opredmetena osnovna sredstva ter neopredmetena sredstva v skupni višini 26,3 mio EUR. V uporabo je bilo preneseno skupaj za 26,2 mio EUR vlaganj, od tega za 19,1 mio EUR proizvodjalne in druge opreme, za 5,1 mio EUR zemljišč in zgradb ter za 2,0 mio EUR neopredmetenih sredstev (informatika, vlaganja v tuja osnovna sredstva ter druge pravice). Vrednost investicij v teku konec leta znaša 6,1 mio EUR. Največ investicijskih sredstev (po denarnem toku) smo namenili za proizvodjalno opremo (orodja in stroji) in zgradbe.

Največji delež vlaganj so opravile tiste družbe koncerna, ki so vključene v divizijo Komponente in sistemi v mobilnosti v skupni višini 20,8 mio EUR, družbe divizije Elektroenergetika 2,7 mio EUR in družbe divizije Inženiring in tehnološke rešitve v višini 2,8 mio EUR.



Graf 8: Struktura vlaganj proizvodnih družb koncerna v letu 2017

### Vlaganja v proizvodnjo

Med največjimi v letu 2017 predstavljajo vlaganja v proizvodno opremo (proizvodne linije; stroji in orodja). V okviru teh vlaganj je bilo 80% investicij za stroje in naprave za povečanje proizvodnih kapacitet programov. Ostali del se nanaša na ostalo opremo, računalnike, IT opremo, transportna sredstva in drugo, kar skupaj predstavlja 20% vseh vlaganj.

### Vlaganja v gradbene objekte ter zemljišča

Največji delež v tem segmentu predstavlja nakup zemljišča in poslovne stavbe v družbi Kolektor Koling v Logatcu (2,0 mio EUR). Veliko se je vložilo tudi v adaptacijo poslovnih prostorov v Republiki Srbski (1,7 mio EUR), ureditev dvorišč in instalacij pri Kolektor Etra (0,8 mio EUR) ter ostale adaptacije.

### Vlaganja v družbe

- Kolektor Group je kupil 100% delež v podjetju Conttek Holding GmbH iz Nemčije, s čemer je postal lastnik tudi družb Conttek GmbH in Tesla Jihlava s.r.o.
- Kolektor Group je kupil 93,94% Microtel Technologie S.p.A iz Italije, ki je lastnik še treh hčerinskih družb Siegert Electronics GmbH, CiTy Sensors S.A. in Shanghai Sentronics Co., Ltd.
- Kolektor Ventures je lastniško vstopil v start up podjetje Airnamics d.o.o., kjer ima 51% delež
- Kolektor Group je s tujim partnerjem ustanovil novo podjetje PCT Inovacije v katerem ima 50 % delež
- Kolektor Group je odkupil še 49 % delež od švicarske družbe in tako postal 100% lastnik Kolektor Micro-Motor
- Kolektor Koling je z odkupom, še preostalih 2,94% deleža od tretjih oseb in s tem postal 100% lastnik Kolektor CPG

## 20. INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE (IKT)

Strategija IKT koncerna izhaja iz koncernovega globalnega položaja. Smernica, da je potrebno uporabniku zagotoviti dobro in enovito uporabniško izkušnjo ter dejstvo, da IKT storitve izvaja iz centralne lokacije, usmerja strategijo IKT v standardizacijo tehnologije in procesov znotraj vseh družb koncerna, ne glede na lokacijo posamezne družbe. V ta namen smo razvili posamezne procese, ki omogočajo preglednost in nadzor investiranja in uporabo informacijske tehnologije in komunikacij. Zaradi navedene usmeritve lahko kot strateško usmeritev navedemo tudi strategijo vitke organiziranosti oddelka IKT, ki brez enotnosti vseh zahtevanih komponent ne bi bila mogoča.

Oddelek IKT koncerna Kolektor ima pomembno vlogo v koncernu. Organiziran je centralno znotraj družbe Kolektor Group d.o.o., zaposleni v IKT pa so zadolženi za izvajanje oz. vpeljavo novih standardnih funkcionalnosti v družbe koncerna in specifičnih funkcionalnosti za posamezne družbe, v katerih je razpoznan potreba po le-teh. Uvajanje enotnih informacijskih sistemov v vsa povezana podjetja koncerna, uvajanje in prenašanje dobrih praks na vse družbe skupine, povečuje učinkovitost koncerna in zagotavlja preglednost poslovanja koncerna in posameznih družb. Kljub stroškovni učinkovitosti, ki jo prinaša centralizacija, na vseh področjih delovanja, vsekakor ni odveč tudi skrb za stroške. Obeh segmentov se v informatiki zavedamo in z optimalnimi vlaganji maksimiziramo svojo učinkovitost.

V povečane aktivnosti iz naslova digitalne transformacije podjetja, se s svojim znanjem in dosedanjimi izkušnjami, intenzivno vključujejo tudi zaposleni v oddelku informatike. Digitalizacija predstavlja nov moment v organizaciji oddelka IKT, kot tudi v njegovi strategiji.

Na letni ravni IKT-projekte v grobem delimo na infrastrukturne projekte in projekte v podporo poslovanju.

### Področje infrastrukture

- Nemoteno delovanje informacijskega sistema je ključ za nemoteno poslovanje podjetij v koncernu, saj se s IKT centralizacijo povečuje tveganje v primeru nerazpoložljivosti. V letu 2017 smo nadaljevali z nadgradnjo zagotovitve 24urne razpoložljivosti sistemov. Pri tem smo vključili tudi partnerje in skupaj z njihovimi arhitekti načrtovali ter zgradili infrastrukturo, ki omogoča še boljše dosegljivost naših storitev.
- Zahteven infrastrukturni projekt v letu 2017 je bila vzpostavitev digitalnih identitet, s katerim smo povečali varnost sistema in zadostili zahtevam o upravljanju z osebnimi podatki.

### Področje podpornih procesov

- Pojav novih tehnologij smo izkoristili pri uvajanju avtomatizacije v obtoječe in v nove poslovne procese,
- Nadaljevali smo z že v letu 2016 začetim procesom reinženiringa procesov.

Na nivoju koncerna smo v letu 2017 v okviru projektov za podporo poslovanju realizirali več projektov z naslova implementacij, dograditev in izboljšav:

- Na osnovi izdelanih standardiziranih poročil za podporo odločanju na koncernskem nivoju, smo se intenzivno posvečali kakovosti podatkov v informacijskih sistemih.
- Z rastjo koncerna se povečuje število povezanih, hčerinskih družb. Tudi v letu 2017 smo nadaljevali z implementacijami informacijskega sistema v hčerinske družbe.
- Reorganizacijam in organizacijskim spremembam smo sledili s prilagoditvami in spremembami poslovnih procesov.
- Nadaljevali smo z uvajanjem novih funkcionalnosti in jih dali na razpolago vsem podjetjem v koncernu.

### Načrtovani projekti v letu 2018

- Z nadaljevanjem integracij družb v omrežje Kolektor bomo sledili potrebam in zahtevam poslovanja koncerna.
- Nadaljevali bomo z uvajanjem že preizkušenih tehnologij v vsa podjetja koncerna.
- V čim večji možni meri bomo zagotovili enovitost informacijskega sistema.
- Še naprej bomo skrbeli za informacijsko podporo spremljanja in nadziranja procesov, standardizacijo poslovnih procesov ter optimizacijo.
- Rast koncerna, bomo podprli z implementacijami standardnih ERP sistemov v enaki meri, kot jih že ima večina obstoječih sistemov..
- Z namenom še boljšega poslovnega obveščanja ter za še večjo podporo odločanja na korporativnem nivoju, bomo s sodobnimi orodji poslovne analitike, nadgrajevali in izpopolnjevali vzpostavljen enoten sistem

poročanja iz leta 2016 in pri tem ne bomo pozabili na pomembnost ustrezno implementiranih poslovnih procesov.

- Z vpeljavo novih funkcionalnosti, z reinženiringom obstoječih procesov in vpeljavo novih tehnologij, bomo povečevali učinkovitost vseh zaposlenih.
- Sodelovali bomo pri projektih digitalne transformacije koncerna.
- Z novimi tehnologijami bomo poskrbeli tudi za digitalizacijo lastnih IKT procesov.
- Posebno pozornost bomo posvetili novim metodam izobraževanja uporabnikov o varni uporabi računalnikov, računalniških programov in ravnanju ob morebitnih drugih varnostnih grožnjah.

## 21. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Skladno z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09, s spremembami in dopolnitvami, dalje: ZGD-1) družba Kolektor group d.o.o. (dalje: družba) podaja izjavo o upravljanju. Izjava o upravljanju se nanaša na obdobje od 1.1.2017 do 31.12.2017.

### 21.1. Sklicevanje na kodeks upravljanja družbe v koncernu Kolektor

Družba pri svojem poslovanju uporablja Kodeks upravljanja za družbe v koncernu KOLEKTOR (dalje: Kodeks). Družba se je zavezala k uporabi Kodeksa s sklepom organa vodenja z dne 20.3.2018 in je javno dostopen na spletni strani [www.kolektor.com](http://www.kolektor.com).

### 21.2. Odstopanja od Kodeksa upravljanja za družbe v koncernu Kolektor

V nadaljevanju družba navaja obrazložitve v zvezi z določili Kodeksa, ki jim ne sledi v celoti:

- Organ nadzora v družbi je oblikovan kot sosvet, zato se družba ne zavezuje k uporabi 13. do 17. člena Kodeksa.
- Organ vodenja je veččlanski – uprava, zato se družba ne zavezuje k uporabi 22. člena Kodeksa.

### 21.3. Glavne značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Sistem notranjih kontrol obsega sistematično zasnovane organizacijske ukrepe in kontrole, skladne s politiko, ki preprečujejo škodo, ki se lahko pojavi kot posledica neurejenih in nezakonitih dejanj. Podlaga za sistem notranjih kontrol so smernice skupine Kolektor. Kontrole so procesno odvisne ali procesno neodvisne in jih izvajajo neodvisni zunanji revizorji.

Vodstvo na rednih mesečnih sestankih ocenjuje priložnosti in tveganja za družbo ter vpliv zunanjih dejavnikov. Opravlja se analiza, ki je dokumentirana in zanjo pripravljene ukrepi na ravni družbe.

Finančno poročanje se izvaja znotraj jasno opredeljenih struktur poročanja znotraj skupine Kolektor, ta se neprestano dopolnjuje in izvaja na lokalnih ravneh. Vse funkcije so dodeljene računovodski in službi kontrolinga. Znotraj sistema poročanja se opravlja dvojna kontrola finančnih podatkov. Na ravni skupine je standardiziran sistem mesečnega poročanja, kjer se pridobivajo podatki znotraj enotnega računovodskega programa SAP. Računovodski programi so zasnovani, da preprečujejo nedovoljen vdor v pregled podatkov.

Notranji nadzor poteka na ravni vodstva s primerjavo mesečnih odstopanj od načrtovanega. Na ravni skupine se opravljajo redne mesečne analize podatkov v oddelku kontrolinga in finančnem oddelku.

### 21.4. Podatki o delovanju skupščine družbe in njenih ključnih pristojnostih

Družbeniki na skupščini družbe praviloma enkrat letno odločajo predvsem o:

- sprejetju letnega poročila in uporabi bilančnega dobička;
- postavitvi ali odpoklicu organov vodenja;
- postavitvi prokurista;
- imenovanju revizorja;
- doseganju strateških ciljev družbe;
- drugih statusnih zadevah v skladu z ZGD.

## 21.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora

Družbo kor organ vodenja vodi uprava. Njena pristojnost je omejena s poslovníkom sosveta.

Sosvet deluje kot organ nadzora. Njegove glavne pristojnosti so:

- Spremlja poslovanje družbe in obravnava obdobjna poročila v zvezi s poslovanjem družbe;
- Obravnava in sprejema (letne in strateške) načrte;
- Daje soglasje organu vodenja družbe in nadzoruje izvajanje sprejetih poslovnih načrtov.

## 21.6. Izvajanje politike raznolikosti

Pri zastopanju v organih vodenja in nadzora družba izhaja iz načela enakih možnosti za vse, prioriteto pa daje tistim kandidatom, katerih aktivno delovanje v organih lahko največ doprinese k uspehu, dolgoročni stabilnosti in ugledu družbe, kar je v interesu lastnikov, poslovnih partnerjev, zaposlenih in širše družbene skupnosti. Politika raznolikosti se izvaja med kandidati, ki izpolnjujejo predhodno zapisane karakteristike.

## **22. POROČILO O RAZMERJIH Z OBVLADUJOČO DRUŽBO V LETU 2017**

Poslovodstvo družbe Kolektor Group d.o.o. izjavlja, da je družba Kolektor Group d.o.o. v okoliščinah, ki so ji bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel ali storjeno ali opuščeno dejanje, pri vsakem pravnem poslu dobila ustrezno vračilo in pri poslih, ki so bili storjeni v razmerjih do obvladujoče družbe, ni bila prikrajšana.

Konsolidirano letno poročilo sestavlja obvladujoča družba Kolektor Holding d.d. s sedežem na Vojkovi 10 v Idriji, kjer je mogoče letno poročilo tudi dobiti.

## 23. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE KOLEKTOR GROUP

### 23.1. Konsolidiran izkaz finančnega položaja

	v EUR	Pojasnila	31.12.2017	31.12.2016
<b>Sredstva</b>				
Nepremičnine, naprave in oprema		10	224.088.156	179.832.441
Naložbene nepremičnine			241.410	251.157
Neopredmetena sredstva		11	28.360.775	8.997.462
Naložbe v pridružene družbe		12	26.989.337	25.644.307
Dana posojila		13	4.264.482	3.952.751
Druge finančne naložbe		14	9.325.959	10.477.406
Druge poslovne terjatve		17	1.164.326	1.133.136
Odložene terjatve za davek		15	3.735.382	3.409.452
<b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>			<b>298.169.827</b>	<b>233.698.112</b>
<b>Sredstva, namenjena prodaji</b>				
Zaloge		16	119.526.408	86.573.171
Terjatve do kupcev		17	136.557.490	108.775.372
Druge terjatve		17	31.629.288	16.170.006
Dana posojila		13	3.576.086	7.045.710
Finančne naložbe		14	3.177.173	5.207.266
Denar in denarni ustrezniki		18	30.234.841	31.747.449
<b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>			<b>324.701.286</b>	<b>255.518.974</b>
<b>Sredstva skupaj</b>			<b>622.871.113</b>	<b>489.217.086</b>
<b>Kapital</b>				
Osnovni kapital		19	17.740.149	17.740.149
Lastne delnice		19	0	0
Rezerve		19	25.062.144	24.633.706
Zadržani dobički		19	211.199.852	197.003.868
<b>Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj</b>			<b>254.002.145</b>	<b>239.377.723</b>
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala		19	35.224.782	33.294.539
<b>Kapital skupaj</b>			<b>289.226.927</b>	<b>272.672.262</b>
<b>Obveznosti</b>				
Posojila		20	87.910.239	30.591.315
Rezervacije		21	25.133.942	20.792.782
Odloženi prihodki		22	3.533.414	3.470.252
Odložene obveznosti za davek		15	6.181.723	2.586.590
<b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>			<b>122.759.318</b>	<b>57.440.939</b>
Poslovne obveznosti		23	125.161.018	110.976.454
Posojila		20	39.561.795	16.965.302
Obveznosti za davek od dobička			2.012.548	1.039.431
Druge kratkoročne obveznosti		24	44.149.507	30.122.698
<b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>			<b>210.884.868</b>	<b>159.103.885</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>			<b>333.644.186</b>	<b>216.544.824</b>
<b>Kapital in obveznosti skupaj</b>			<b>622.871.113</b>	<b>489.217.086</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 23.2. Konsolidiran izkaz poslovnega izida

	v EUR	Pojasnila	2017	2016
Prihodki od prodaje		25	677.468.259	518.327.028
Sprememba stanja zalog končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje			559.872	9.812.835
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve			8.049.092	9.231.362
Drugi poslovni prihodki		26	7.562.311	7.330.811
<b>Poslovni prihodki</b>			<b>693.639.534</b>	<b>544.702.036</b>
Stroški blaga in materiala		27	-290.137.992	-243.354.338
Stroški storitev		28	-199.078.784	-131.441.933
Stroški dela		29	-133.967.867	-107.429.884
Amortizacija in odpisi vrednosti		30	-26.955.513	-20.763.376
Drugi poslovni odhodki		31	-5.633.747	-3.830.905
<b>Dobiček iz poslovanja</b>			<b>37.865.631</b>	<b>37.881.600</b>
Finančni prihodki		33	1.779.368	4.198.607
Finančni odhodki		33	-5.182.368	-4.909.289
Delež dobička pridruženih družb		33	-488.867	10.106.852
<b>Neto finančni izid</b>			<b>-3.891.867</b>	<b>9.396.170</b>
<b>Dobiček pred davkom</b>			<b>33.973.764</b>	<b>47.277.770</b>
Davek iz dobička		34	-5.901.560	-5.192.487
<b>Čisti dobiček</b>			<b>28.072.204</b>	<b>42.085.283</b>
Od tega:				
- lastniki kapitala obvladujoče družbe			20.125.018	36.141.825
- neobvladujoči deleži			7.947.186	5.943.458

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

### 23.3. Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	v EUR	Pojasnila	2017	2016
<b>Čisti dobiček</b>			<b>28.072.204</b>	<b>42.085.283</b>
Drugi vseobsegajoči donosi v letu				
Drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki bodo v prihodnje prepoznani v izkazu poslovnega izida				
Prevedbena rezerva	19		92.905	-981.976
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, na razpolago za prodajo	19		647.758	-175.581
<b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki bodo v prihodnje prepoznani v izkazu poslovnega izida</b>			<b>740.663</b>	<b>-1.157.557</b>
Drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki v prihodnje ne bodo prepoznani v izkazu poslovnega izida				
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	21		-305.218	-619.218
Sprememba poštene vrednosti osnovnih sredstev	21		-98.608	-195.133
<b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki v prihodnje ne bodo prepoznani v izkazu poslovnega izida</b>			<b>-403.826</b>	<b>-814.351</b>
<b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>			<b>336.837</b>	<b>-1.971.908</b>
<b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>			<b>28.409.041</b>	<b>40.113.375</b>
Od tega:				
- lastniki kapitala obvladujoče družbe			20.553.456	34.441.535
- neobvladujoči deleži			7.855.585	5.671.840

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 23.4. Konsolidiran izkaz denarnih tokov

	v EUR	2017	2016
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
Čisti dobiček		28.072.204	42.085.283
Prilagoditve za:		29.060.047	8.740.695
– amortizacijo		25.168.180	19.693.738
– tečajne razlike		-573.584	-1.472.674
– prihodke od naložbenja		-1.205.784	-2.725.933
– odhodke od naložbenja		1.899.420	554.979
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		3.282.948	4.354.310
– pripadajoče dobičke pridruženih družb		488.867	-10.106.852
– druge prilagoditve		0	-1.556.873
<b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>		<b>57.132.251</b>	<b>50.825.978</b>
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-14.756.835	-2.770.649
Sprememba stanja zalog		-6.087.213	-16.232.549
Sprememba odloženih terjatev za davek		-325.930	-302.656
Sprememba stanja poslovnih dolgov		3.089.163	15.604.156
Sprememba stanja rezervacij		752.694	-11.296.022
Sprememba stanja odloženih prihodkov		63.162	669.547
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		3.295.727	4.739.189
Plačani davek iz dobička		973.117	-1.317.824
Sprememba odloženih obveznosti za davek		-228.132	239.056
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>		<b>43.908.004</b>	<b>40.158.226</b>
<b>DENARNI TOK PRI INVESTIRANJU</b>			
Prejete obresti		341.001	348.367
Prejete dividende		864.783	2.377.566
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav, opreme		-26.515.570	-23.031.218
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		1.513.653	1.584.791
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-1.151.800	-1.338.037
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		-36.833.662	-21.770.780
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		-914.323	-527.106
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		814.488	522.623
Dana nekratkoročna posojila		-3.230.590	-293.514
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		867.755	3.454.004
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb in posojil		-4.516.317	-20.545.376
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb in posojil		12.174.789	15.739.953
<b>Čisti denarni tok iz investiranja</b>		<b>-56.585.792</b>	<b>-43.478.727</b>
<b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
Izdatki za dane obresti		-3.282.948	-4.354.310
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-9.005.228	-17.296.264
Prejemki od vstopa manjšinskih lastnikov		290.676	1.901.498
Izdatki od izstopa manjšinskih lastnikov		-5.038.972	-4.200.000
Prejeta nekratkoročna posojila		36.562.009	10.555.254
Odplačana nekratkoročna posojila		-15.148.079	-11.736.287
Prejeta kratkoročna posojila		122.917.903	51.828.002
Odpačana kratkoročna posojila		-116.223.085	-65.097.546
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>		<b>11.072.276</b>	<b>-38.399.653</b>
<b>Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>-1.605.513</b>	<b>-41.720.154</b>
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		31.747.449	74.449.579
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		92.905	-981.976
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>30.234.841</b>	<b>31.747.449</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 23.5. Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala

	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve						Zadržani dobiček			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
Stanje 31.12.2016	17.740.149	0	0	23.197.117	2.046.940	0	-690.043	79.691	1.328.762	159.533.282	36.141.824	239.377.723	33.294.539	272.672.262
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.125.018	20.125.018	7.947.186	28.072.204
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	335.532	92.906	0	0	0	428.438	-91.601	336.837
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	335.532	92.906	0	0	20.125.018	20.553.456	7.855.585	28.409.041
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu														
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.141.824	-36.141.824	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.000.000		-5.000.000	-4.005.228	-9.005.228
Druge transakcije v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-87.252		-87.252	-4.109.938	-4.197.190
Pridobitev družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-841.782		-841.782	2.189.824	1.348.042
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30.212.790	-36.141.824	-5.929.034	-5.925.342	-11.854.376
Stanje 31.12.2017	17.740.149	0	0	23.197.117	2.046.940	0	-354.510	172.597	1.328.762	189.746.072	20.125.019	254.002.147	35.224.782	289.226.929

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi

v EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve					Zadržani dobiček			Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
			Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu			
Stanje 31.12.2015	17.740.149	0	0	23.197.117	2.046.940	28.272	1.061.666	1.328.762	156.407.895	22.496.852	224.307.652	27.253.612	251.561.265
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.141.825	36.141.825	5.943.458	42.085.283
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	-718.315	-981.975	0	0	0	-1.700.290	-271.618	-1.971.908
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	-718.315	-981.975	0	0	36.141.825	34.441.535	5.671.840	40.113.375
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>													
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	22.496.852	-22.496.852	0	0	0
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	0	0	-15.000.000	0	-15.000.000	-2.296.264	-17.296.264
Druge transakcije v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.200.000	0	-4.200.000	0	-4.200.000
Pridobitev družb v skupini	0	0	0	0	0	0	0	0	-171.465	0	-171.465	2.665.351	2.493.886
<b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.125.387</b>	<b>-22.496.852</b>	<b>-19.371.465</b>	<b>369.087</b>	<b>-19.002.378</b>
Stanje 31.12.2016	17.740.149	0	0	23.197.117	2.046.940	-690.043	79.691	1.328.762	159.533.282	36.141.825	239.377.723	33.294.539	272.672.262

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 23.6. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

### Konsolidirani računovodski izkazi

Skupina Kolektor Group je gospodarska, ne pa tudi pravna enota in ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti. Konsolidirani računovodski izkazi skupine izkazujejo sredstva, vire sredstev, izid poslovanja ter gibanje kapitala v konsolidacijo vključenih družb tako, kot da bi bili eno podjetje. Vsa medsebojna razmerja v skupini so izločena (konsolidirana) z uporabo metode popolnega konsolidiranja. V konsolidiranih računovodskih izkazih skupine so zajete obvladujoča družba in vse družbe, ki jih v skladu Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP) obvladujoča družba obvladuje, oziroma so od nje odvisne družbe. V konsolidacijo vključeni računovodski izkazi posameznih družb so izdelani za leto, ki se je končalo 31.12.2017, razen za družbe, ki so postale obladovane tekom leta.

Kolektor Group d.o.o. je obvladujoča družba skupine Kolektor Group s sedežem na Vojkovi ulici 10, 5280 Idrija.

V skladu s kriteriji ZGD-1 skupina Kolektor Group izpolnjuje omenjene kriterije, zato je za leto 2017 sestavila konsolidirane računovodske izkaze v skladu z določili MSRP, ki so od leta 2016 obvezen računovodski okvir za sestavo konsolidiranih računovodskih izkazov. Ne glede na navedeno, obvladujoča družba in od nje odvisne družbe posamične računovodske izkaze sestavljajo na podlagi SRS 2016, zaradi česar so v konsolidiranih računovodskih izkazih izvedene potrebne prilagoditve.

#### 23.6.1. Predstavitev koncerna

Koncern Kolektor deluje kot sistem povezanih družb. Pod streho koncerna je veliko družb, katerih dejavnost posega na področja Komponente in sistemi v mobilnosti, Elektroenergetika ter Inženiring in tehnološke rešitve. Krovna družba koncerna, družba Kolektor Group d.o.o., je ohranila strateške funkcije za vsa podjetja v koncernu, to so prodaja in nabava, razvoj, kadri, informatika in sistem vodenja kakovosti.

Delež posamezne družbe v konsolidirani aktivi in konsolidiranih prihodkih od prodaje je prikazan v spodnji tabeli:

	Aktiva	Delež	Prihodki	Delež
Kolektor Group	126.423.423	20,30%	148.974.863	21,99%
Kolektor Etra	96.954.039	15,57%	87.095.254	12,86%
Kolektor CPG	43.230.204	6,94%	94.863.770	14,00%
Kolektor Sikom	34.510.353	5,54%	6.699.556	0,99%
Kolektor Koling	34.304.379	5,51%	77.579.189	11,45%
Kolektor Tesla Jihlava	29.457.358	4,73%	17.848.892	2,63%
Kolektor KMT	29.202.415	4,69%	48.859.085	7,21%
Kolektor Conttek	25.742.193	4,13%	20.294.940	3,00%
Siegert Electronic	24.053.401	3,86%	1.751.058	0,26%
Hidro Bošava	18.212.029	2,92%	1.607.172	0,24%
Kolektor Sinyung	16.516.619	2,65%	27.699.265	4,09%
Kolektor Microtel technologie	14.715.513	2,36%	1.304.350	0,19%
Kolektor Orodjarna	13.837.282	2,22%	4.780.797	0,71%
Kolektor ATP	12.989.515	2,09%	9.021.090	1,33%
Kolektor Nanjing	10.987.979	1,76%	14.186.303	2,09%
Kolektor Kautt&Bux	10.776.417	1,73%	20.013.125	2,95%
Kolektor Turboinštitut	10.457.271	1,68%	9.923.432	1,46%
Hydro Ljutina	8.060.221	1,29%	158.189	0,02%
Kolektor CCL	7.455.036	1,20%	990.700	0,15%
Kolektor GTO	7.362.307	1,18%	9.169.030	1,35%
Kolektor Sisteh	6.964.302	1,12%	13.494.936	1,99%
Kolektor Ascom	5.765.456	0,93%	542.762	0,08%
MBBM	4.486.645	0,72%	0	0,00%
Kolektor Igin	4.429.485	0,71%	9.977.569	1,47%
Kolektor Prokos	4.333.452	0,70%	13.044.672	1,93%
Kolektor Strix	3.856.619	0,62%	7.440.649	1,10%
Kolektor Micro-Motor	3.447.207	0,55%	6.198.167	0,91%
Kolektor Etra Sverige	3.020.788	0,48%	13.748.403	2,03%
Kolektor KMI	2.513.163	0,40%	7.406.691	1,09%
Nebesa	2.353.707	0,38%	838.963	0,12%
Kolektor ATS	1.514.149	0,24%	11.203	0,00%
Inghydro	1.154.727	0,19%	0	0,00%
Shanghai Sentronics	1.093.973	0,18%	110.893	0,02%
Kolektor Gradnje	685.632	0,11%	1.545.894	0,23%
CiTy Sensors	507.774	0,08%	129.896	0,02%
Kolektor Ventures	279.098	0,04%	0	0,00%
Airnamics	277.254	0,04%	11.500	0,00%
Kolektor HC	194.726	0,03%	0	0,00%
Kolektor Koling BH	179.648	0,03%	0	0,00%
CPG VG	177.559	0,03%	123.893	0,02%
PCT Inovacije	116.513	0,02%	0	0,00%
Kolektor Koling RS	70.793	0,01%	0	0,00%
AR Force Hydropro	68.714	0,01%	0	0,00%
Synatec Zagreb	41.323	0,01%	22.106	0,00%
Kolektor India	39.634	0,01%	0	0,00%
Kolektor TKI	33.043	0,01%	0	0,00%
Hidro Power Group	15.939	0,00%	0	0,00%
AR Force Project	1.836	0,00%	0	0,00%
	<b>622.871.113</b>	<b>100,00%</b>	<b>677.468.259</b>	<b>100,00%</b>

## 23.6.2. Pravila konsolidiranja

### Skladnost uporabljenih računovodskih usmeritev

Družbe v skupini uporabljajo iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v predstavljenih računovodskih izkazih. Vsa sredstva, obveznosti, prihodki in odhodki so zajeti na enak način, in sicer v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Vsa sredstva in obveznosti ter prihodki in odhodki so ocenjeni po enotnih metodah. Za potrebe sestave konsolidiranih računovodskih izkazov so izvedene prilagoditve na MSRP, ki pa so potrebne zgolj pri prerazvrščanju postavk v računovodskih izkazih.

### Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima Skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno moč uveljaviti ali zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha.

### Metoda obračuna pri prevzemih družb v konsolidiranih računovodskih izkazih

V konsolidiranih računovodskih izkazih se prevzem druge družbe (poslovne kombinacije) obračuna po prevzemni metodi na dan prevzema, oziroma ko Skupina pridobi obvladovanje. Skladno z MSRP 10 je obvladovanje možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah prevzetega podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju obvladovanja Skupina upošteva potencialne glasovalne pravice, ki jih je v sedanosti mogoče uveljaviti.

### Konsolidacija kapitala

Naložbe obvladujoče družbe so ovrednotene po nabavni vrednosti in so obračunane s sorazmernim delom kapitala odvisnih družb, ki pripadajo obvladujoči družbi. Pri konsolidaciji se izločajo posamezne kategorije kapitala lastnikov neobvladujočega deleža in se prikažejo združene v eni postavki kot kapital lastnikov neobvladujočega deleža.

### Izločanje terjatev in obveznosti

Iz konsolidiranega izkaza finančnega položaja so izločene medsebojne terjatve in obveznosti vseh družb v skupini.

### Izločanje prihodkov in odhodkov

Iz konsolidiranega izkaza poslovnega izida so izločeni prihodki in odhodki iz medsebojnih razmerij v usklajeni višini, vključno z učinki izplačila udeležbe v dobičku odvisne družbe matični družbi.

### Izločanje transakcij obvladujoče družbe z delnicami in deleži odvisnih družb v Skupini

Iz konsolidiranega izkaza poslovnega izida in izkaza finančnega položaja so izločene transakcije, z delnicami in deleži posamezne družbe, ki jih je izvedla druga družba v skupini (izločitev transakcij z lastnimi delnicami znotraj Skupine).

## 23.6.3. Uporabljeni računovodski standardi in računovodske usmeritve

Pri sestavljanju konsolidiranih računovodskih izkazov so upoštevani MSRP in uporabljene sledeče temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnega dogodka, upoštevanje prednosti vsebine pred obliko in upoštevanje časovne neomejenosti poslovanja.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri finančnih sredstvih, razpoložljivih za prodajo, pri katerih je upoštevano prevrednotenje na pošteno vrednost.

## Izjava o skladnosti

Poslovodstvo družbe je skupinske računovodske izkaze skupine odobrilo 29.6.2018.

Računovodski skupinski računovodski izkazi skupine Kolektor Group so pripravljani v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja, in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah.

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji, v računovodskih usmeritvah družbe skupine Kolektor Group ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

## Na novo sprejeti standardi in pojasnila

Računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov, so enake kot pri pripravi (skupinskih) računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2016. Izjema so na novo sprejeti oziroma spremenjeni standardi in pojasnila, ki so v veljavi za letna obdobja z začetkom 1. 1. 2017 ali kasneje in, ki so predstavljeni v nadaljevanju.

### Dopolnila MRS 12 Davek od dobička: Pripoznavanje odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube

Namen dopolnila standarda je pojasniti zahteve v zvezi s pripoznavanjem odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube ter na ta način nasloviti različno prakso pri uporabi določil MRS 12 Davek iz dobička v praksi. V praksi namreč podjetja uporabljajo različne pristope pri obračunavanju odbitne začasne razlike iz naslova znižanja poštene vrednosti pri izterjavi sredstva nad njegovo neodpisano vrednostjo, v povezavi z verjetno razpoložljivostjo prihodnjega obdavčljivega dobička in pri skupni oziroma ločeni oceni višine odloženih terjatev za davek za nerealizirane izgube. Dopolnila nimajo vpliva na računovodske izkaze skupine.

### Dopolnila standarda MRS 7: Razkritje spodbud (dopolnila)

Dopolnila MRS 7 od podjetja zahtevajo, da v svoje računovodske izkaze vključi razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov omogočajo oceno spremembe v višini obveznosti podjetja iz naslova financiranja, vključno s tistimi, ki so posledica sprememb, ki imajo ali pa tudi nimajo vpliva na denarne tokove. Dopolnila določajo, da lahko podjetje pri izpolnjevanju zahtev po razkritju pripravi tudi v tabelarni obliki kot uskladitev med začetnim in končnim stanjem obveznosti iz financiranja v izkazu finančnega položaja, vključno s spremembami denarnih tokov iz financiranja, spremembami, ki so posledica pridobitve ali izgube kontrole nad odvisnimi družbami ali drugimi podjetji, učinek sprememb deviznih tečajev, spremembe poštene vrednosti in druge spremembe. Dopolnila nimajo vpliva na računovodske izkaze skupine.

## Letne izpopolnitve standardov in pojasnil v obdobju 2014-2016

**MSRP 12 Razkritje deležev v drugih podjetjih:** Dopolnila pojasnjujejo, da zahteve po razkritju v MSRP 12 (razen tistih, ki so povzeti v računovodskih izkazih hčerinskih družb, skupnih podvigov in pridruženih družb), veljajo za delež podjetja v odvisni družbi, skupnem podvigu ali pridruženem podjetju, ki je razvrščen med sredstva za prodajo, za razdelitev ali kot ustavljeno poslovanje v skladu z MSRP 5.

Dopolnilo ne vpliva na računovodske izkaze skupine.

## Novi MSRP standardi in pojasnila, ki jih je sprejela EU, a še niso veljavna

V nadaljevanju je predstavitev standardov in pojasnil, ki jih je sprejela EU, vendar do datuma skupinskih računovodskih izkazov, še niso stopila v veljavo. Skupina namerava te standarde in pojasnila upoštevati pri pripravi svojih računovodskih izkazov, ob njihovi uveljavitvi. Skupina ni sprejela nobenega od spodaj navedenih standardov pred začetkom njihove uporabe.

### MSRP 9: Finančni instrumenti: Razvrščanje in merjenje

Standard velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Končna različica MSRP 9 Finančni instrumenti vključuje vse posamezne faze projekta prenove MSRP 9 in nadomešča standard MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ter vse predhodne različice MSRP 9. Standard uvaja nove zahteve pri razvrščanju, merjenju, slabitvi finančnih instrumentov in obračunavanju varovanja pred tveganji.

#### **MSRP 15: Prihodki iz pogodb s kupci**

MSRP 15 velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. MSRP 15 določa petstopenjski model, ki ga bodo morala podjetja upoštevati pri pripoznanju prihodkov iz naslova pogodb s kupci (z omejenimi izjemami), ne glede na vrsto transakcij, ki prinašajo prihodke ali industrijsko panogo. Zahteve standarda veljajo tudi za pripoznanje in merjenje dobičkov in izgub pri prodaji nekaterih nefinančnih sredstev, ki niso posledica običajne dejavnosti podjetja (npr. prodaja nepremičnin, naprav in opreme ali neopredmetenih sredstev). Standard zahteva od podjetja obsežna razkritja, vključno z razčlenitvijo skupnega zneska prihodkov; informacije o obveznostih v zvezi s prodajo; spremembe v višini pogodbenih sredstev in obveznosti med dvema obdobjema ter ključne poslovodske presoje in ocene.

#### **MSRP 15: Prihodki iz pogodb s kupci (pojasnila)**

Pojasnila standarda veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Namen pojasnil je obrazložiti, kaj je želel IASB doseči I pri sprejemanju zahtev MSRP 15 *Prihodki iz pogodb s kupci*, zlasti z vidika računovodske obravnave opredeljenih obveznosti iz pogodb s kupci, ki spreminja besedilo načela "ločene opredelitve", obravnave principala v nasprotju z agentom, vključno z oceno, ali nastopa podjetje kot principal ali kot agent ter uporabo načela kontrole in licenciranja, ki zagotavlja dodatne smernice za računovodsko obravnavo intelektualne lastnine in licenčnine. Pojasnila prav tako uvajajo dodatne praktične koristi za podjetja, ki bodisi uporabljajo MSRP 15 v celoti za predhodna obdobja, ali tista, ki se odločijo za uporabo prilagojenega pristopa.

#### **MSRP 16: Najemi**

MSRP 16 velja za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. MSRP 16 tako določa usmeritve za pripoznavanje, merjenje, predstavitev in razkrivanje najemov obeh pogodbenih strank: najemnika in najemodajalca. Novi standard od najemnika zahteva, da v svojih računovodskih izkazih pripozna večino najemnih pogodb na podlagi enotnega računovodskega modela za vse najemne pogodbe, razen nekaterih izjem. Pri obračunavanju najemov s strani najemodajalca ni bistvenih sprememb.

Skupina trenutno ocenjuje vpliv novih standardov in jih bo upoštevala od datumov njihove veljavnosti.

### **Novi MSRP Standardi in pojasnila, ki jih Evropska unija še ni sprejela**

#### **Dopolnila MSRP 10: Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28: Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige: Prodaja ali prispevek sredstev med naložbenikom in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom**

Dopolnila naslavlja priznana neskladje med zahtevami MSRP 10 in tistimi iz MRS 28 pri obravnavanju prodaje ali prispevka sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom. Dopolnila zahtevajo, da mora podjetje pripoznati celoten znesek dobička ali izgube kadar gre za transakcijo, v kateri prevzemnik pridobi obvladovanje enega ali več podjetij (oziroma izpolnjuje pogoje za klasifikacijo kot "business"). IASB je decembra 2015 datum začetka veljavnosti standarda odložil za nedoločen čas, v pričakovanju rezultatov projekta raziskave obračunavanja sredstev po kapitalski metodi. Dopolnil standarda EU še ni odobrila.

#### **Dopolnila MSRP 2: Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij z delnicami**

Dopolnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnil je dovoljena. Dopolnila uvajajo zahteve glede računovodske obravnave učinkov zahtevanih in netržišnih pogojev pri merjenju gotovinske poravnave plačilnih transakcij z delnicami, pri merjenju poravnave plačilnih transakcij z delnicami z možnostjo neto poravnave z davčnim odtegljajem in za spremembe pogojev pri plačilnih transakcijah z delnicami, ki vpliva na prerazvrstitev gotovinske poravnave plačilnih transakcij z delnicami v s kapitalom poravnane plačilne transakcije z delnicami. Dopolnil standarda EU še ni odobrila.

#### **Dopolnila MRS 40: Prenos naložbenih nepremičnin**

Dopolnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnil je dovoljena. Dopolnila pojasnjujejo, kdaj mora podjetje nepremičnine, vključno s tistimi, ki so v gradnji ali razvoju, prerazvrstiti v ali iz naložbenih nepremičnin. Dopolnila pojasnjujejo, da pride do spremembe v uporabi takrat, ko nepremičnina izpolnjuje ali preneha izpolnjevati opredelitev naložbene nepremičnine in obstajajo dokazi o spremembi v njeni uporabi. Sprememba namere posloводства družbe v zvezi z uporabo nepremičnine sama po sebi ne predstavlja spremembe v uporabi. Dopolnil standarda EU še ni odobrila.

#### **Dopolnila MSRP 9: Lastnosti predplačil z negativnim nadomestilom**

Dopolnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnil je dovoljena. Dopolnila omogočajo podjetju, da finančna sredstva z lastnostmi predplačil, ki pogodbeni stranki omogočajo prejem oziroma zahtevajo plačilo razumnega nadomestila za predčasno prekinitve pogodbe (z vidika imetnika finančnega sredstva gre za "negativno nadomestilo"), izmeri po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa. Dopolnil standarda EU še ni odobrila.

#### **Dopolnila MRS 28: Dolgoročne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige**

Dopolnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba dopolnil je dovoljena. Dopolnila obravnavajo vprašanje, ali spada merjenje dolgoročnih naložb (zlasti z vidika zahtev po slabitvi dolgoročnih naložb v pridružene družbe in skupne podvige, ki so po vsebini del "čiste naložbe" v pridruženi družbi ali skupnem podvigu), v okvir MSRP 9, MRS 28 ali kombinacijo obeh. Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje pri pripoznanju dolgoročnih naložb, ki niso merjena po kapitalski metodi, uporabiti določila MSRP 9 Finančni instrumenti, preden začne uporabljati MRS 28. Pri uporabi MSRP 9 podjetje ne upošteva nikakršnih prilagoditev knjigovodske vrednosti dolgoročnih naložb, ki sicer izhajajo iz MRS 28. Dopolnil standarda EU še ni odobrila.

#### **OPMSRP 22: Transakcije v tuji valuti in predplačilo**

Pojasnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2018 ali kasneje. Zgodnja uporaba pojasnil je dovoljena. Pojasnilo uvaja obrazložitev obračunavanja transakcij, ki vključujejo potrdilo o prejemu ali plačilu predplačila v tuji valuti. Pojasnilo se nanaša na transakcije v tuji valuti, kadar podjetje pripozna nedenarno sredstvo ali nedenarno obveznost iz naslova plačila ali prejema predplačila preden pripozna s tem povezana sredstva, odhodke ali prihodke. Pojasnilo navaja, da morajo za določitev menjalnega tečaja, podjetja uporabiti datum prvotnega pripoznanja nedenarnega predplačila ali odloženih prihodkov (obveznosti). V primeru večjega števila izplačil ali predplačil, mora podjetje določiti datum transakcije vsakega izplačila ali predplačila. Pojasnil EU še ni odobrila.

#### **OPMSRP 23: Negotovost pri obračunavanju davka od dobička**

Pojasnila veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2019 ali kasneje. Zgodnja uporaba pojasnil je dovoljena. Pojasnilo obravnava obračunavanje davka od dobička takrat, ko davčna obravnava vključuje negotovost, ki vpliva na uporabo MRS 12 Davek iz dobička. Pojasnilo uvaja smernice za: obračunavanje negotovih davčnih obravnava ločeno ali skupaj; inšpekcijske preglede davčnih organov; uporabo ustreznih metode, ki odraža te negotovosti in obenem upošteva spremembe dejstev in okoliščin. Pojasnil EU še ni odobrila.

Skupina bo v poslovnem letu 2018 ocenila morebitni vpliv dopolnitev standardov, ki jih Evropska unija še ni sprejela, na njene konsolidirane računovodske izkaze.

### **Letne izpopolnitve standardov MSRP v obdobju 2014-2016**

Izpopolnitve vključujejo dopolnila treh standardov:

- **MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja:** Dopolnilo odpravlja kratkoročne izjeme za razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti, zaslužki zaposlenecv in investicijskimi družbami, ki sicer veljajo pri prvi uporabi MSRP.
- **MRS 28: Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige:** Dopolnila pojasnjujejo, da lahko podjetje ob začetnem pripoznanju, vsako naložbo v pridruženo podjetje ali skupno podjetje, ki je v lasti podjetja, ki je kapitalna organizacija ali druga kvalificirana oseba, izmeri po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida.

Skupina ocenjuje morebiten vpliv teh dopolnil na njene konsolidirane računovodske izkaze.

#### **23.6.4. Predstavitvena in funkcionalna valuta**

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov.

#### **23.6.5. Uporaba ocen in presoj**

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje, na osnovi uporabljenih in pregledanih predpostavk, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkriti v pojasnilih k posameznim postavkam. Ocene, presoje in predpostavke se redno pregledujejo. Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen.

Spremembe računovodskih ocen, presoj in predpostavk se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja. Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

#### **Ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev**

Skupina pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako Skupina preverja spremembo prvotno ocenjene dobe koristnosti pri pomembnejših sredstvih.

## Preizkus oslabitve sredstev

Najmanj enkrat letno poslovanje za posamezna sredstva ali denar ustvarjajoče enote preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določiti primerne diskontne stopnje.

## Preizkus slabitve dobrega imena

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja kriterije slabitve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov zahteva od uprave obvladujoče družbe oceno pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitev primerne diskontne stopnje. Družba je ugotovila, da na 31.12.2017 ne obstajajo znamenja slabitve dobrega imena.

### 23.6.6. Določanje pošteno vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine.

#### Zemljišča

Poštena vrednost se določa na osnovi cenitev neodvisnih ocenjevalcev vrednosti.

#### Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti skozi poslovni izid in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na datum poročanja.

#### Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

#### Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Skupina uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov. Vsa sredstva in obveznosti, ki so vračunovodskih izkazih merjena ali razkrita po poštenu vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

1. raven – tržne cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti,
2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

## Ocena oblikovanih rezervacij za tožbe

Rezervacija za tožbe se pripozna, če obstajajo pravne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in obstaja več kot 50% verjetnost, da bo te obveze potrebno poravnati. Morebitne obveze, ki jih ni mogoče zanesljivo oceniti in za katere verjetnost poravnave je negotova, se ne izkazujejo kot rezervacije temveč izvenbilančno kot potencialne obveznosti.

## Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenec

V okviru obvez za določene pozaposlitvene in druge zasluge so evidentirane sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za določene zasluge so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

## Ocena možnosti pripoznanja odloženih terjatev za davek

Skupina oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova oblikovanja začasnih časovno-usklajevalnih razlik, davčnih dobropisov in davčnih izgub, v kolikor obstajajo. Skupina na dan zaključenih izkazov preveri pogoje za pripoznanje odloženih terjatev za davek na temelju verjetnosti obstoja bodočega davčnega dobička, ki bo omogočil pokritje odbitnih davčnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega dobička pred davki, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

### 23.6.7. Računovodske usmeritve

Skupina je v konsolidiranih računovodskih izkazih dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske usmeritve za vsa predstavljena obdobja. Uporabljene računovodske usmeritve se glede na zadnje letno poročanje niso spremenile.

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri finančnih inštrumentih vrednotenih po pošteni vrednosti in finančnih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu.

### Neopredmetena sredstva

Skupina uporablja model nabavne vrednosti in vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke in nabrane izgube zaradi oslabitev.

Neopredmeteno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve po odštetju popustov ter vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za nameravano uporabo. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja do nastanka neopredmetenega sredstva, če to nastaja dlje kot eno leto.

Vsa neopredmetena sredstva in dolgoročno odloženi stroški imajo končno dobo koristnosti. Skupina samostojno določi letne amortizacijske stopnje glede na dobo koristnosti posameznega neopredmetenega sredstva. Skupina vsako leto preverja dobo koristnosti neopredmetenih sredstev.

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe. Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve. Vsako leto se naredi preizkus slabitve slabega imena.

Amortizacijske stopnje, ki jih skupina uporablja, znašajo za patente/licence 20,00% ter za programsko opremo 20,00%.

### Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, dajatve in stroški, nastali pri usposobitvi za uporabo, ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve, ter stroški izposojanja, povezano s pridobivanjem osnovnih sredstev do dneva usposobitve za uporabo. Kasneje nastali stroški, povezani z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Opredmetena osnovna sredstva se posamično enakomerno časovno amortizirajo v njihovi dobi koristnosti brez upoštevanja preostale vrednosti.

Pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev je odpravljeno ob odtujitvi ali če se od njihove uporabe ali odtujitve ne pričakujejo več prihodnje gospodarske koristi. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenih opredmetenih osnovnih sredstev se vključi v izkaz poslovnega izida.

V knjigovodskih evidencah se izkazujejo posebej nabavna vrednost, posebej amortizacijski popravek vrednosti in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve, v bilanci stanja pa zgolj knjigovodska vrednost. Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijske stopnje	
Gradbeni objekti, stavbe, naložbene nepremičnine	3,00% - 14,30%
Deli gradbenih objektov in naložbenih nepremičnin	5,00% - 14,30%
Oprema, vozila, mehanizacija	20,00% - 25,00%
Osebni avtomobili	12,50% - 20,00%
Računalniška, strojna in programska oprema	50,00%
Računalniški programi	10,00% - 50,00%
Deli opreme in oprema za raziskovalne dejavnosti	25,00% - 33,30%
Druge opreme	20,00% - 25,00%

### Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so tiste nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki so posedovane, da bi prinašale najemnino in/ali povečevale svojo vrednost.

Naložbene nepremičnine se pripoznajo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njena nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, kot so stroški za pravne storitve, davki od prenosa nepremičnin in drugi stroški posla.

Za nadaljnje merjenje njihove vrednosti se uporablja model nabavne vrednosti enako kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

### Finančne naložbe

Finančne naložbe sestavljajo finančne naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb in države, deleže v vzajemnem skladu ter finančne naložbe v bančne depozite in dana posojila pravnim in fizičnim osebam. Finančne naložbe so dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe, kot dolgoročne se izkazujejo tiste, ki jih ima skupina namen imeti v posesti v obdobju, daljšem od enega leta, in s katerimi ne namerava trgovati ali jih kako drugače odtujiti.

Finančne naložbe se po začetnem pripoznanju razvrstijo glede na vrsto in namen posedovanja v:

- finančne naložbe v posojila,
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in naložbe do zapadlosti v plačilo
- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Skupina s finančnimi sredstvi ne namerava kratkoročno trgovati, ravno tako ne more z gotovostjo napovedati namena in zmožnosti posedovati finančnih sredstev z določljivimi zapadlostmi do zapadlosti v plačilo. Zato finančne naložbe niso razvrščene med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, ali med finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo.

Finančne naložbe se pripoznajo oziroma njihova pripoznanja odpravijo upoštevaje datum trgovanja.

Dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja, se ob koncu poslovnega leta v bilanci stanja prenašajo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se ob začetnem pripoznanju izmerijo po pošteni vrednosti, ki je enaka bodisi nabavni vrednosti, to je plačanemu znesku denarja ali denarnih ustreznikov, bodisi pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

#### Finančne naložbe v posojila

Finančne naložbe v bančne depozite ter posojila drugim se praviloma pripoznajo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti, če se poleg dejanske obrestne mere zaračunava oziroma prejema še druga nadomestila. Pri finančnih sredstvih, ki se izkazujejo po odplačni vrednosti, se dobiček ali izguba pripozna v poslovnem izidu, ko so taka sredstva prevrednotena zaradi oslabitve ali je zanje odpravljeno pripoznanje.

Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabiljenosti finančnih naložb v posojila, se znesek izgube izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo posojila in sedanjo vrednostjo pričakovanih denarnih tokov, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabilitve se pripozna v poslovnem izidu kot prevrednotovalni finančni odhodek. Če se v naslednjem obračunskem obdobju znesek izgube zmanjša in je mogoče zmanjšanje izgube nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabilitve, se prej pripoznana izguba razveljavi. Razveljavitev izgube se pripozna v poslovnem izidu.

#### **Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva**

Po začetnem pripoznanju se praviloma vsake tri mesece, najpozneje pa na datum bilance stanja za poslovno leto, ponovno ugotavlja poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev. Poštena vrednost se praviloma izračuna na podlagi borzne cene. Sprememba poštene vrednosti se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti; če je poštena vrednost finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, manjša od njegove pripoznane vrednosti, se pripozna negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi o oslabiljenosti za prodajo razpoložljivih sredstev, se finančna naložba prevrednoti zaradi oslabilitve. Oslabljenost finančnih naložb se presoja posamično. Če je bilo zmanjšanje poštene vrednosti za prodajo razpoložljivega finančnega sredstva pripoznano neposredno kot negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in obstajajo nepristranski dokazi, da je to sredstvo oslabiljeno, se za znesek nabrane izgube najprej zmanjša negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in pripoznajo prevrednotovalni finančni odhodki.

Šteje se, da praviloma obstajajo objektivni dokazi o oslabilitvi finančne naložbe zaradi posledic izjemnih razmer v primerih, ko je odstotek zmanjšanja poštene vrednosti finančne naložbe v obdobju od zadnje pridobitve finančne naložbe do bilančnega presečnega dne večji od relativne spremembe slovenskega borznega indeksa v tem obdobju. Izguba zaradi oslabilitve finančne naložbe se praviloma pripozna v znesku zmanjšanja vrednosti finančne naložbe, ki presega zmanjšanje vrednosti finančne naložbe, izračunano z odstotkom zmanjšanja borznega indeksa.

Izguba zaradi oslabilitve, pripoznana v poslovnem izidu za finančno naložbo v kapitalski instrument, razvrščen kot razpoložljiv za prodajo, se do odprave pripoznanja finančnega sredstva ne more razveljaviti preko poslovnega izida. Izguba zaradi oslabilitve, pripoznana v poslovnem izidu za dolgovni finančni instrument, razvrščen kot razpoložljiv za prodajo, se lahko razveljavi in znesek razveljavitve pripozna v poslovnem izidu kot prevrednotovalni finančni prihodek.

Pri odpravi pripoznanja finančnega sredstva se razlika med knjigovodsko vrednostjo ter vsoto prejetih nadomestil in nabranih dobičkov ali izgub, pripoznanih neposredno v kapitalu, pripozna v poslovnem izidu.

Knjigovodske vrednosti vrednostnih papirjev se ob prodaji ali drugi odtujitvi razbremenjujejo po povprečnih cenah vrednostnih papirjev.

Izvedene finančne instrumente vodi skupina po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Poštena vrednost izvedenega finančnega instrumenta je sedanja vrednost vseh bodočih prilivov in odlivov.

#### **Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige**

Finančne naložbe v pridružena podjetja in skupine podvige so na začetku vrednotene po nabavni vrednosti. V naslednjih letih so vrednotene po znesku pripadajočega kapitala, s tem da se povečanje ali zmanjšanje pripozna v izkazu poslovnega izida. V primeru oslabilitve naložb se oslabitev pripozna v izkazu poslovnega izida.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni ostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo. Za preračun se uporablja referenčni tečaj Banke Slovenije.

## **Oslabilitve sredstev**

### **Finančna sredstva**

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabilitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje za oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabilitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanem po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po

izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitna nabrana izguba v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je njeno odpravo mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo in so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Odpravo slabitev finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo in so lastniški vrednostni papirji, skupina izkazuje neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

### Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

### Zaloge

Zaloge sestavljajo zaloge materiala, nedokončane proizvodnje, polproizvodov, proizvodov in trgovskega blaga ter dani predujmi za material in trgovsko blago.

Zaloge so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer manjši izmed njih. Vrednost zalog obsega nabavno vrednost in druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanjo mesto in v njihovo sedanjo stanje, in sicer:

Zaloge materiala	z uporabo metode povprečnih drsečih cen
Nedokončana proizvodnja in zaloge dokončane proizvodnje	po proizvajalnih stroških, ki vsebujejo neposredne stroške materiala in dela vključno z delom proizvodnih splošnih posrednih stroškov na osnovi normalne proizvodnje

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena pri normalnem poslovanju, zmanjšana za stroške dokončanja in stroške prodaje.

Družba oblikuje popravke vrednosti za konkretne primere za vse vrste zalog, za katere je podan predlog za odpis od pooblaščenih služb, in so knjiženi v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov obratnih sredstev.

Nabavno vrednost zalog trgovskega blaga in materiala sestavljajo nabavna cena po obračunu dobavitelja in uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave.

### Terjatve

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Če so terjatve oslABLJENE, se za razliko med knjigovodsko vrednostjo in unovčljivo vrednostjo oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Popravki terjatev so narejeni individualno po oceni poslovodstva na podlagi preteklih izkušenj.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB.

Terjatve za odloženi davek se pripoznajo za zneske davka iz dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik, prenosa neizrabljenih davčnih izgub ter neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise. Terjatve za odloženi davek se ne diskontirajo.

### Denarna sredstva

Denarna sredstva so gotovina v blagajni, knjižni denar na računih v bankah in denarni ustrezniki. Denarni ustrezniki so kratkoročni depoziti in vloge v bankah na odpoklic oziroma z zapadlostjo največ do treh mesecev.

### Aktivne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke. Izkazujejo se v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek in obstoj.

### Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta ter prevedbene rezerve.

Pridobljene lastne delnice ali lastni poslovni deleži se odštevajo od kapitala. Vse razlike, nastale ob nakupu, prodaji, izdaji ali umiku se poračunavajo s kapitalom.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje knjigovodske vrednosti finančnih naložb, aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi in znske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti.

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja sestoji iz čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja in drugega vseobsegajočega donosa, ki vsebuje postavke prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznani v poslovnem izidu.

### Rezervacije in dolgoročno odloženi prihodki

Rezervacije so oblikovane za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Zneski, pripoznani kot rezervacije, so najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječih obvez.

Odloženi prihodki so prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke, ter vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oziroma odhodkov.

Prihodki iz naslova državnih podpor (subvencij) se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznavajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki

nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivno pogodbo zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov zaposlencev ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote je pripravil pooblaščen aktuar. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala

### Obveznosti iz financiranja

Finančne obveznosti so posojila dobljena na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji. Dobljena posojila vključujejo tudi dobljene vloge in dolgove do najemodajalcev v primeru finančnega najema.

Finančne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati ali vrniti v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo druge obveznosti, nato pa se merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere.

### Obveznosti iz poslovanja

Poslovne obveznosti so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega davka na dodano vrednost, ter obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida. Posebna vrsta poslovnih dolgov so obveznosti do kupcev za dobljene predujme pa tudi za prejete varščine.

Poslovne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne, ki so tiste, ki so že zapadle v plačilo (a še niso poravnane), in tiste, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem proizvodov ali storitev ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

### Prihodki

Prihodki so pripoznani, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti. Sestavljajo jih poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Prihodki od prodaje so pripoznani, če so na kupca prenesena vsa pomembna tveganja in koristi, ki izhajajo iz lastništva; znesek prihodkov je mogoče zanesljivo oceniti; verjetno je, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v podjetje; in stroške, ki so nastali v zvezi s poslom, je mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki od najemnin, ki izvirajo iz naložbenih nepremičnin, so pripoznani enakomerno skozi čas trajanja posamezne najemne pogodbe.

### Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

### **Stroški materiala in storitev**

Stroški materiala in storitev so cenovno izraženi potroški neposrednega materiala in storitev ter tistega dela materiala in storitev, na katerega se nanašajo posredni proizvodjalni stroški ter posredni stroški nabavljanja, prodajanja in splošnih služb. Razvrščeni so po izvornih vrstah.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, so izkazani v zneskih, ki oblikujejo vrednost zalog, z uporabo metode drsečih povprečnih cen. Stroški materiala in storitev, ki se pred uporabo ne zadržujejo v zalogah, se praviloma izkazujejo v dejanskih zneskih ob nabavi takšnega materiala in storitev.

### **Stroški dela**

Stroški dela so stroški plač, ki pripadajo zaposlenim v kosmatem znesku, nadomestila plač, ki v skladu z zakonom, kolektivno pogodbo in pogodbo o zaposlitvi pripadajo zaposlenim v kosmatem znesku, ter dajatve, ki se dodatno obračunavajo od teh postavk in bremenijo družbo.

Stroški plač se pripoznajo na podlagi dokumentov, ki dokazujejo opravljeno delo za obračun plač v kosmatem znesku.

### **Davek od dobička**

Obveznost oziroma terjatev za tekoče davke za sedanje in pretekla obdobja je izmerjena v znesku, ki ga družba pričakuje, da ga bo plačala oziroma dobila povrnjenega od davčne uprave. Obveznosti ali terjatve za tekoče davke se izmerijo na podlagi davčnih stopenj (in davčnih predpisov), veljavnih na dan bilance stanja.

### **Odloženi davki**

Odložene terjatve in obveznosti za davek iz dobička se obračunavajo po metodi obveznosti v bilanci stanja. Pripoznavajo se samo odložene terjatve in obveznosti, ki izhajajo iz začasnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna tudi za neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise.

Terjatve za odložene davke se pregledujejo na dan bilance stanja in se oslabijo za tisti del terjatev, za katerega ni več mogoče pričakovati, da bo v prihodnosti obstajal ustrezen obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube.

Obveznosti ali terjatve za odložene davke se izmerijo na podlagi davčnih stopenj, za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko bo sredstvo realizirano ali obveznost plačana. Pri tem se upoštevajo davčne stopnje (in davčni predpisi), veljavne na dan bilance stanja.

Odloženi davek se pripozna neposredno v breme ali dobro kapitala, če se davek nanaša na postavke, pripoznane neposredno v breme ali dobro kapitala.

### **Izkaz denarnih tokov**

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi (različica II) iz podatkov izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2017, izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2016 in iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2017 ter iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

## 23.6.8. Poročanje po odsekih

Skupina poroča po odsekih, določenih glede na področje poslovanja.

	Komponente in sistemi za mobilnost		Elektroenergetika		Inženiring in tehnološke rešitve		Ostalo		Izločitve		Skupaj		
	v EUR	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Prihodki od prodaje zunaj skupine		351.630.648	305.387.278	122.510.019	102.702.378	202.477.130	109.381.122	850.463	856.250			677.468.259	518.327.028
Prodaja znotraj skupine		214.143.139	192.516.571	14.758.628	7.029.991	25.832.653	11.319.732	1.555.843	1.750.407	-256.290.263	-212.616.701	0	0
Sprememba stanja zalog končnih izdelkov in nedokončane proizvodnje		-1.156.155	997.292	-1.254.502	8.313.761	2.953.012	501.781	17.516	0			559.872	9.812.835
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		6.995.567	7.382.942	875.809	996.935	177.716	851.485	0	0			8.049.092	9.231.362
Drugi poslovni prihodki		5.267.632	3.547.266	923.121	1.276.762	1.320.888	2.477.601	50.669	29.182			7.562.310	7.330.812
Stroški poslovanja		-341.613.003	-295.204.520	-108.953.930	-98.875.453	-201.494.628	-110.378.126	-3.712.342	-2.362.338			-655.773.903	-506.820.436
Stroški poslovanja znotraj skupine		-215.144.657	-187.984.674	-15.417.486	-7.505.629	-23.497.387	-9.310.462	-110.303	-80.646	254.169.833	204.881.411	0	0
<b>Dobiček iz poslovanja</b>		<b>20.123.172</b>	<b>26.642.155</b>	<b>13.441.660</b>	<b>13.938.745</b>	<b>7.769.383</b>	<b>4.843.134</b>	<b>-1.348.154</b>	<b>192.856</b>	<b>-2.120.430</b>	<b>-7.735.291</b>	<b>37.865.631</b>	<b>37.881.600</b>
Prihodki od obresti		1.452.718	3.925.020	173.609	177.699	148.596	92.872	4.446	3.016			1.779.368	4.198.607
Prihodki od obresti znotraj skupine		31.165.306	24.853.389	648.105	436.033	2.257.978	2.006.338	36.616	0	-34.108.005	-27.295.760	0	0
Odhodki za obresti		-3.601.905	-3.109.871	-747.782	-1.576.138	-474.753	-212.384	-357.928	-10.896			-5.182.368	-4.909.289
Odhodki za obresti znotraj skupine		-1.998.239	-1.788.948	-772.355	-807.306	-113.972	-90.227	-16.739.319	-11.188	19.623.884	2.697.668	0	0
Delež dobička pridruženih družb		-335.100	9.825.279	0	0	-4.116	281.574	-149.651	0			-488.867	10.106.852
<b>Neto finančni izid</b>		<b>46.805.952</b>	<b>60.347.024</b>	<b>12.743.237</b>	<b>12.169.032</b>	<b>9.583.116</b>	<b>6.921.307</b>	<b>-18.553.990</b>	<b>173.788</b>	<b>-16.604.551</b>	<b>-32.333.382</b>	<b>33.973.764</b>	<b>47.277.770</b>
Davek iz dobička		-2.773.082	-3.008.123	-2.238.667	-1.768.004	-890.603	-412.564	792	-3.797			-5.901.560	-5.192.487
<b>Čisti dobiček</b>		<b>44.032.870</b>	<b>57.338.901</b>	<b>10.504.569</b>	<b>10.401.028</b>	<b>8.692.513</b>	<b>6.508.744</b>	<b>-18.553.198</b>	<b>169.992</b>	<b>-16.604.551</b>	<b>-32.333.382</b>	<b>28.072.204</b>	<b>42.085.282</b>
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Sredstva skupaj</b>		<b>380.724.864</b>	<b>261.977.123</b>	<b>142.375.051</b>	<b>136.737.304</b>	<b>96.510.267</b>	<b>87.325.387</b>	<b>3.260.932</b>	<b>3.177.273</b>			<b>622.871.113</b>	<b>489.217.086</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>		<b>130.359.700</b>	<b>21.797.932</b>	<b>118.326.202</b>	<b>118.339.545</b>	<b>79.451.185</b>	<b>73.059.992</b>	<b>5.507.099</b>	<b>3.347.356</b>			<b>333.644.186</b>	<b>216.544.824</b>

### 23.6.9. Nakupi odvisnih družb v letu 2017

#### Nakup odvisne družbe Kolektor Conttek Holding

Skupina je dne 25.4.2017 pridobila 100% delež družbe Kolektor Conttek Holding GmbH. Družba se ukvarja s proizvodnjo hibridnih komponent predvsem za avtomobilsko industrijo.

Poštena vrednost pridobljenih sredstev in obveznosti na dan pridobitve naložbe je naslednja:

	v EUR	30.04.2017
<b>Sredstva</b>		
Nepremičnine, naprave in oprema		30.765.768
Neopredmetena sredstva		9.283.360
Dana posojila		1.049
Druge finančne naložbe		380
Druge poslovne terjatve		11.100
<b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>40.061.658</b>
Zaloge		14.952.360
Terjatve do kupcev		7.872.246
Druge terjatve		4.065.572
Dana posojila		0
Denar in denarni ustrezniki		1.026.149
<b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>27.916.327</b>
<b>Sredstva skupaj</b>		<b>67.977.985</b>
<b>Obveznosti</b>		
Posojila		-17.180.769
Rezervacije		-233.486
Odložene obveznosti za davek		-3.823.265
<b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>-21.237.520</b>
Poslovne obveznosti		-4.264.450
Posojila		-29.117.655
Druge kratkoročne obveznosti		-3.698.434
<b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>-37.080.539</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>		<b>-58.318.059</b>
<b>Skupaj neto sredstva po pošteni vrednosti</b>		<b>9.659.926</b>
Kapital manjšinskih lastnikov		0
Dobro ime		3.109.612
<b>Nabavna vrednost naložbe</b>		<b>12.769.537</b>

Skupina je plačala celotno nabavno vrednost naložbe z denarjem. Pri procesu nabave niso nastali odvisni stroški nabave.

### Nakup odvisne družbe Kolektor Microtel technologie S.p.A.

Skupina je dne 28.11.2017 pridobila 93,94% delnic družbe Kolektor Microtel technologie S.p.A. Družba se ukvarja s proizvodnjo senzorjev in hibridnih komponent predvsem za avtomobilsko industrijo. Skupina se je odločila, da bo vrednotila manjšinski kapital po pošteni vrednosti.

Poštena vrednost pridobljenih sredstev in obveznosti na dan pridobitve naložbe je naslednja:

	v EUR	30.11.2017
<b>Sredstva</b>		
Nepremičnine, naprave in oprema		12.569.872
Neopredmetena sredstva		392.252
Dana posojila		9.618
<b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>12.971.741</b>
Zaloge		11.913.664
Terjatve do kupcev		9.449.866
Druge terjatve		4.062.001
Dana posojila		96.984
Denar in denarni ustrezniki		2.578.343
<b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>		<b>28.100.857</b>
<b>Sredstva skupaj</b>		<b>41.072.598</b>
<b>Obveznosti</b>		
Posojila		-5.003.764
Rezervacije		-3.049.762
<b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>-8.053.526</b>
Poslovne obveznosti		-4.349.564
Posojila		-504.481
Druge kratkoročne obveznosti		-7.032.648
<b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>		<b>-11.886.693</b>
<b>Obveznosti skupaj</b>		<b>-19.940.219</b>
<b>Skupaj neto sredstva po pošteni vrednosti</b>		<b>21.132.379</b>
Kapital manjšinskih lastnikov		-1.899.148
Dobro ime		6.601.488
<b>Nabavna vrednost naložbe</b>		<b>25.834.719</b>

Skupina je plačala celotno nabavno vrednost naložbe z denarjem. Pri procesu nabave niso nastali odvisni stroški nabave.

### Ostale spremembe

V letu 2017 je bila opravljena dokapitalizacija podjetja Airnamics, s čimer je skupina postala 51% lastnica podjetja. Prav tako je bil odkupljen manjšinski delež pri podjetju Kolektor Micro-Motor, tako da je skupina zdaj 100% lastnik družbe. Odkupljeni so bili tudi preostali manjšinski deleži v družbi Kolektor CPG. Vse navedene spremembe nimajo pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine Kolektor Group.

**23.6.10. Nepremičnine, naprave in oprema**

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Zemljišče		29.725.386	28.496.273
Zgradbe		103.622.125	82.188.207
Proizvajalna oprema in stroji		65.331.954	47.505.221
Druge naprave in oprema		18.955.425	18.042.721
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju		6.131.458	3.423.161
Predujmi za nepremičnine, naprave in opremo		321.808	176.859
<b>Nepremičnine, naprave in oprema skupaj</b>		<b>224.088.156</b>	<b>179.832.442</b>

Znesek obveznosti za nakup nepremičnin, naprav in opreme konec leta 2017 znaša 2.830.903,94 EUR, konec leta prej pa 1.511.674 EUR.

Del nepremičnin, naprav in opreme v vrednosti 60.905.833 EUR je zastavljenih za zavarovanje prejetih posojil. Vrednost zastavljenih nepremičnin, naprav in opreme leto pred tem znaša 51.872.582 EUR.

## Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	NNO v gradnji ali izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 1.1.2017	28.496.273	144.390.470	216.283.028	43.044.328	3.423.161	176.860	<b>435.814.121</b>
Nabava		0	0	0	24.080.693	1.248.919	<b>25.329.612</b>
Aktiviranje - prenosi z NNO v pridobivanju	517.462	4.607.638	15.349.699	3.775.262	-24.250.060		<b>0</b>
Povečanje iz naslova nakupa odvisnih družb	712.576	24.486.988	49.413.060	7.935.331	2.901.342	21.041	<b>85.470.338</b>
Odtujitve, manjki, viški	-17.689	-100.175	-2.609.351	-1.333.620	-22.126	-1.124.940	<b>-5.207.900</b>
Prenosi, prekvalifikacije	16.764	6.009.800	-14.035.127	8.803.562	-1.553	-71	<b>793.376</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>29.725.386</b>	<b>179.394.722</b>	<b>264.401.309</b>	<b>62.224.863</b>	<b>6.131.458</b>	<b>321.808</b>	<b>542.199.547</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 1.1.2017	0	62.202.264	168.777.807	25.001.607	0	0	<b>255.981.678</b>
Amortizacija	0	5.500.941	14.666.274	3.817.072	0	0	<b>23.984.288</b>
Povečanje iz naslova nakupa odvisnih družb	0	8.191.534	27.685.585	6.254.409	0	0	<b>42.131.528</b>
Odtujitve, manjki, viški	0	-56.770	-2.528.128	-1.027.869	0	0	<b>-3.612.767</b>
Prenosi, prekvalifikacije	0	-65.373	-9.532.183	9.224.219	0	0	<b>-373.338</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>75.772.596</b>	<b>199.069.355</b>	<b>43.269.439</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318.111.390</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 1.1.2017	28.496.273	82.188.207	47.505.221	18.042.721	3.423.161	176.860	<b>179.832.443</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>29.725.386</b>	<b>103.622.126</b>	<b>65.331.954</b>	<b>18.955.425</b>	<b>6.131.458</b>	<b>321.808</b>	<b>224.088.157</b>

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	NNO v gradnji ali izdelavi	Predujmi za NNO	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 1.1.2016	21.252.151	129.256.987	183.853.751	40.725.157	4.718.046	200.873	<b>380.006.965</b>
Nabava	0	0	0	0	20.404.596	783.113	<b>21.187.709</b>
Aktiviranje - prenosi z NNO v pridobivanju	2.394.956	1.436.536	11.252.737	6.467.193	-21.551.422	0	<b>0</b>
Povečanje iz naslova nakupa odvisnih družb	4.867.333	9.257.762	24.472.469	1.954.432	0	0	<b>40.551.996</b>
Odtujitve, manjki, viški	-5.505	-80.000	-3.131.731	-1.059.877	-93.202	-807.126	<b>-5.177.441</b>
Prenosi, prekvalifikacije	-12.662	4.519.185	-164.198	-5.042.578	-54.857	0	<b>-755.109</b>
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>28.496.273</b>	<b>144.390.470</b>	<b>216.283.028</b>	<b>43.044.328</b>	<b>3.423.161</b>	<b>176.860</b>	<b>435.814.120</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 1.1.2016	0	50.992.198	143.794.095	24.763.737	0	0	<b>219.550.030</b>
Amortizacija	0	4.391.768	11.841.955	3.029.230	0	0	<b>19.262.953</b>
Povečanje iz naslova nakupa odvisnih družb	0	3.479.313	15.968.003	1.379.116	0	0	<b>20.826.432</b>
Odtujitve, manjki, viški	0	-7.475	-2.805.409	-824.767	0	0	<b>-3.637.651</b>
Prenosi, prekvalifikacije	0	3.346.459	-20.837	-3.345.708	0	0	<b>-20.085</b>
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>62.202.264</b>	<b>168.777.807</b>	<b>25.001.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>255.981.678</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 1.1.2016	21.252.151	78.264.789	40.059.656	15.961.420	4.718.046	200.873	<b>160.456.935</b>
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>28.496.273</b>	<b>82.188.207</b>	<b>47.505.221</b>	<b>18.042.721</b>	<b>3.423.161</b>	<b>176.860</b>	<b>179.832.442</b>

## 23.6.11. Neopredmetena sredstva

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Dolgoročne premoženjske pravice		10.009.625	876.536
Dobro ime		17.028.541	7.204.045
Neopredmetena sredstva, ki se pridobivajo		850.630	850.630
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja		390.143	0
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		81.836	66.250
<b>Neopredmetena osnovna sredstva skupaj</b>		<b>28.360.775</b>	<b>8.997.462</b>

## Gibanje neopredmetenih sredstev

	v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	Pridobitve v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>							
Stanje 1.1.2017		12.824.916	7.876.620	0	66.250	850.630	<b>21.618.416</b>
Nabava*		9.793.729	9.886.496	0	0	0	<b>19.680.225</b>
Povečanje iz naslova nakupov odv. družb		3.057.374	9.579.644	895.182	33.702	0	<b>13.565.901</b>
Odtujitve, manjki, viški		-56.835	-62.000	0	-18.115	0	<b>-136.951</b>
Prenosi, prekvalifikacije		-28.005	0	0	0	0	<b>-28.005</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>		<b>25.591.179</b>	<b>27.280.761</b>	<b>895.182</b>	<b>81.836</b>	<b>850.630</b>	<b>54.699.588</b>
<b>Popravek vrednosti</b>							
Stanje 1.1.2017		11.948.380	672.575	0	0	0	<b>12.620.955</b>
Amortizacija		1.168.455	0	6.744	0	0	<b>1.175.199</b>
Povečanje iz naslova nakupov odv. družb		2.517.906	9.579.644	498.295	0	0	<b>12.595.845</b>
Odtujitve, manjki, viški		-55.779	0	0	0	0	<b>-55.779</b>
Prenosi, prekvalifikacija		2.592	0	0	0	0	<b>2.592</b>
<b>Stanje 31.1.2017</b>		<b>15.581.553</b>	<b>10.252.219</b>	<b>505.039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.338.812</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>							
Stanje 1.1.2017		876.536	7.204.045	0	66.250	850.630	<b>8.997.462</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>		<b>10.009.625</b>	<b>17.028.541</b>	<b>390.143</b>	<b>81.836</b>	<b>850.630</b>	<b>28.360.776</b>

	v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	Pridobitve v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>						
Stanje 1.1.2016		12.694.033	7.876.620	73.750	0	<b>20.644.403</b>
Nabava		490.846	0	0	850.630	<b>1.341.476</b>
Povečanje iz naslova nakupov odv. družb		69.795	0	0	0	<b>69.795</b>
Odtujitve, manjki, viški		-434.054	0	-7.500	0	<b>-441.554</b>
Prenosi, prekvalifikacije		4.296	0	0	0	<b>4.296</b>
<b>Stanje 31.12.2016</b>		<b>12.824.916</b>	<b>7.876.620</b>	<b>66.250</b>	<b>850.630</b>	<b>21.618.416</b>
<b>Popravek vrednosti</b>						
Stanje 1.1.2016		11.899.692	667.196	0	0	<b>12.566.888</b>
Amortizacija in slabitve		417.536	5.379	0	0	<b>422.915</b>
Povečanje iz naslova nakupov odv. družb		59.602	0	0	0	<b>59.602</b>
Odtujitve, manjki, viški		-437.204	0	0	0	<b>-437.204</b>
Prenosi, prekvalifikacija		8.755	0	0	0	<b>8.755</b>
<b>Stanje 31.1.2016</b>		<b>11.948.380</b>	<b>672.575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.620.955</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>						
Stanje 1.1.2016		794.341	7.209.424	73.750	0	<b>8.077.515</b>
<b>Stanje 31.12.2016</b>		<b>876.536</b>	<b>7.204.045</b>	<b>66.250</b>	<b>850.630</b>	<b>8.997.462</b>

\*pri dobrem imenu izkazana povečanja so povečanja iz naslova pripoznanih dobrih imen pri nakupih odvisnih družb tekom leta.

Dobro ime izhaja iz naslova nakupov naslednjih odvisnih družb:

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Kolektor Etra		6.566.000	6.566.000
Kolektor Ascom		413.045	413.045
MBBM		163.000	163.000
Comtrade		0	62.000
Kolektor HC		3.109.612	0
Microtel technologie		6.776.884	0
<b>Dobro ime skupaj</b>		<b>17.028.540</b>	<b>7.204.045</b>

#### Preizkus slabitve dobrega imena Kolektor Etra

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Kolektor Group d.o.o. v letu 2010 prevzelo družbo Kolektor Etra. Vrednost prevzete družbe, ugotovljena na osnovi pričakovanih denarnih tokovih denar ustvarjajoče enote za naslednjih pet let, presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi.

#### Preizkus slabitve dobrega imena Kolektor HC

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Kolektor Group d.o.o. v letu 2017 prevzelo družbo Kolektor HC. Vrednost prevzete družbe, ugotovljena na osnovi pričakovanih denarnih tokovih denar ustvarjajoče enote za naslednjih pet let, presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi.

#### Preizkus slabitve dobrega imena Microtel technologie

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Kolektor Group d.o.o. v letu 2017 prevzelo družbo Microtel technologie. Vrednost prevzete družbe, ugotovljena na osnovi pričakovanih denarnih tokovih denar ustvarjajoče enote za naslednjih pet let, presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi.

### 23.6.12. Naložbe v pridružene družbe

	Delež v kapitalu % glas. pravic 2017	31.12.2017	Delež v kapitalu % glas. pravic 2016	31.12.2016
1. KFH	33,33%	3.005.471	33,33%	3.058.825
2. FMR Holding	31,52%	16.779.957	31,44%	17.844.158
3. K.Tivoli	50,00%	4.385.031	50,00%	4.388.441
4. Golf Bovec	42,03%	269.289	42,03%	268.664
5. Snežnik	50,00%	82.888	50,00%	84.219
6. Pluton Power	30,00%	1.352	30,00%	0
7. Goap	20,00%	2.400.000	0,00%	0
8. Ektimo	30,00%	65.349	0,00%	0
<b>Skupaj delež v pridruženih in skupaj obvladovanih družbah</b>		<b>26.989.337</b>		<b>25.644.307</b>

Skupina je v letu 2017 postala manjšinjska lastnica družbe Goap iz Nove Gorice. Predvideno je, da se bo delež v naslednjih letih še povečal.

**Pregled pomembnejših naložb v pridružene družbe v letu 2017**

	Kolektor KFH	FMR Holding	K Tivoli
Kratkoročna sredstva	10.066.561	609.598	25.462.120
Nekratkoročna sredstva	3.622.422	55.541.357	0
Kratkoročne obveznosti	4.349.526	1.018.428	1.188.187
Nekratkoročne obveznosti	322.142	1.900.000	15.503.872
<b>Kapital</b>	<b>9.017.315</b>	<b>53.232.526</b>	<b>8.770.061</b>
Delež kapitala, ki pripada skupini	3.005.471	16.779.957	4.385.031
Poslovni prihodki	21.229.795	25.200	10.920.450
Poslovni odhodki	-19.885.802	-98.262	-10.925.327
Neto finančni izid	-476	2.123.732	-1.943
Dobiček pred davkom	1.343.517	2.050.669	-6.820
Davek iz dobička	-7.453	-1.945	0
Čisti dobiček	1.350.970	2.048.724	-6.820
Delež dobička, ki pripada skupini	450.278	645.799	-3.410

**Pregled pomembnejših naložb v pridružene družbe v letu 2016**

v EUR	Kolektor KFH	FMR Holding	Kolektor Tivoli
Kratkoročna sredstva	9.982.100	871.243	11.614.656
Nekratkoročna sredstva	3.675.431	59.799.680	0
Kratkoročne obveznosti	4.155.862	3.916.501	1.274.029
Nekratkoročne obveznosti	324.275	0	1.563.745
<b>Kapital</b>	<b>9.177.394</b>	<b>56.754.422</b>	<b>8.776.882</b>
Delež kapitala, ki pripada skupini	3.058.825	17.844.158	4.388.441
Poslovni prihodki	22.487.799	25.200	11.044.884
Poslovni odhodki	-20.693.987	-137.097	-11.071.939
Neto finančni izid	241	9.296.762	217
Dobiček pred davkom	1.794.053	9.184.865	-26.838
Davek iz dobička	3.806	-60.991	0
Čisti dobiček	1.797.859	9.123.874	-26.838
Delež dobička, ki pripada skupini	599.227	2.868.637	-13.419

**23.6.13. Dana posojila**

v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Nekratkoročno dana posojila	4.264.482	3.952.751
Kratkoročna dana posojila	3.576.086	7.045.710
<b>Dana posojila skupaj</b>	<b>7.840.568</b>	<b>10.998.461</b>

Med nekratkoročnimi danimi posojili so dani depoziti bankam družb Kolektor Sinyung, Kolektor CPG in Kolektor Koling, predvsem zaradi zavarovanja za prejete garancije.

Kratkoročno dana posojila so predvsem dana posojila za financiranje različnih projektov.

Družbe so dajale posojila po tržni obrestni meri.

**23.6.14. Druge finančne naložbe**

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Nekratkoročne finančne naložbe</b>		<b>9.325.959</b>	<b>10.477.406</b>
–finančna sredstva, na razpolago za prodajo		9.325.959	10.477.406
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>		<b>3.177.173</b>	<b>5.207.266</b>
–delnice in deleži za trgovanje po pošteni vrednosti		3.157.208	5.184.406
–druge kratkoročne finančne naložbe		19.965	22.860
<b>Finančne naložbe skupaj</b>		<b>12.503.132</b>	<b>15.684.672</b>

Nekratkoročne finančne naložbe se nanašajo na naložbe v delnice drugih družb, med katerimi prevladujejo delnice v družbi FMR d.d.. Sem spadajo tudi finančna naložba družbe Kolektor Group d.o.o. v družbo SiEVA d.o.o. v višini 1 mio EUR ter v družbo tveganega kapitala Prvi sklad in RSG Kapital ter naložbe v tehnološke centre in raziskovalne inštitute.

Naložbe v delnice in deleže za trgovanje po pošteni vrednosti so razpršene naložbe v delnice različnih družb, ki kotirajo na borzah.

**23.6.15. Odložene terjatve in obveznosti za davek**

	v EUR	Terjatve		Obveznosti	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Pospešena amortizacija		21.073	0	0	0
Finančne naložbe		1.336.397	1.203.637	36.013	5.900
Nepremičnine, naprave in oprema		0	0	5.981.321	2.464.635
Naložbene nepremičnine		65.037	27.886	0	0
Terminske pogodbe		0	9.903	142.786	70.188
Terjatve		487.985	411.626	0	0
Rezervacije		1.774.650	1.653.065	21.603	45.867
Prenos davčne izgube		50.240	103.335	0	0
<b>Skupaj</b>		<b>3.735.382</b>	<b>3.409.452</b>	<b>6.181.723</b>	<b>2.586.590</b>

	v EUR	Stanje 31.12.2016	Akvizicije	Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	Pripoznavo v drugem vseobsegaj. donosu	Stanje 31.12.2017
Pospešena amortizacija		0	0	21.073	0	<b>21.073</b>
Finančne naložbe		1.197.737	0	165.289	-62.642	<b>1.300.384</b>
Nepremičnine, naprave in oprema		-2.464.635	-3.823.265	117.687	188.892	<b>-5.981.322</b>
Naložbene nepremičnine		27.886	0	37.151	0	<b>65.037</b>
Terminske pogodbe		-60.285	0	-72.597	-9.903	<b>-142.786</b>
Terjatve		411.626	0	76.359	0	<b>487.985</b>
Rezervacije		1.607.198		161.084	-15.235	<b>1.753.046</b>
Prenos davčne izgube		103.335	0	-53.095	0	<b>50.240</b>
<b>Skupaj neto stanje terj. in obv. za odl. davke</b>		<b>822.862</b>		<b>452.951</b>	<b>101.111</b>	<b>-2.446.341</b>

**23.6.16. Zaloge**

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Material		40.814.041	26.968.867
Nedokončana proizvodnja		39.654.437	26.398.139
Proizvodi in trgovsko blago		33.419.542	29.403.213
Predujmi za zaloge		5.638.388	3.802.952
<b>Skupaj zaloge</b>		<b>119.526.408</b>	<b>86.573.171</b>

Zaloge so na 31.12.2017 vrednotene po čisti iztržljivi vrednosti. Odpisi in popravki vrednosti zalog so znašali 970 tisoč EUR, v letu 2016 pa 770 tisoč EUR.

**23.6.17. Terjatve do kupcev in ostale terjatve**

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Druge dolgoročne poslovne terjatve		1.164.326	1.133.136
<b>Kratkoročne terjatve do kupcev</b>		<b>136.557.490</b>	<b>108.775.372</b>
- kratkoročne terjatve do kupcev v državi		44.370.793	34.085.997
- kratkoročne terjatve do kupcev v tujini		92.186.697	74.689.375
<b>Kratkoročne terjatve do drugih</b>		<b>31.629.288</b>	<b>16.170.006</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>169.351.104</b>	<b>126.078.514</b>

Odpisov in slabitev terjatev je bilo v letu 2017 za 388 tisoč EUR, v letu 2016 pa za 233 tisoč EUR.

Kratkoročne terjatve do drugih so predvsem terjatve do države iz naslova DDV v vrednosti 18.324 tisoč EUR (v preteklem letu 7.095 tisoč EUR), ostalo pa so različni razmejeni stroški.

Skupina ima zavarovanih 75% terjatev do kupcev pri Zavarovalnici Triglav.

**23.6.18. Denarna sredstva**

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Gotovina in denarna sredstva v banki		24.113.745	26.325.915
Kratkoročni bančni depoziti		6.121.097	5.421.534
<b>Končno stanje</b>		<b>30.234.841</b>	<b>31.747.449</b>

Denarna sredstva se nanašajo na denarna sredstva na transakcijskih računih ter na kratkoročne denarne ustreznike.

**23.6.19. Kapital**

Osnovni kapital skupine znaša 17.740 tisoč EUR in se v letih 2017 ter 2016 ni spremenil. Skupina nima lastnih deležev.

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Kapitalske rezerve		23.197.117	23.197.117
Zakonske rezerve		2.046.940	2.046.940
Rezerve za pošteno vrednost		-354.510	-690.042
Prevedbena rezerva		172.597	79.691
<b>Rezerve skupaj</b>		<b>25.062.144</b>	<b>24.633.706</b>

Kapitalske rezerve so nastale iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala in nominalne vrednosti umika vpoklicanega kapitala.

V skladu s sklepom skupščine matične družbe Kolektor Group d.o.o. je bila v letu 2017 izplačana dividenda v višini 5.000 tisoč EUR.

## Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

	Neobvladujoči delež		Kapital, ki mu pripada		Čisti dobiček, ki mu pripada		
	v EUR	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Synatec HR		74,49%	74,49%	4.068	3.706	2.234	-1.408
Kolektor Sisteh		49,99%	49,99%	2.933.743	3.140.515	511.861	359.435
Kolektor Igin		49,97%	49,99%	178.333	201.849	-23.433	45.634
Kolektor Strix		53,01%	49,99%	816.334	33.208	428.960	31.499
Kolektor Etra		49,95%	49,95%	20.312.832	17.627.289	4.710.497	4.647.903
Kolektor Prokos		49,00%	49,00%	579.444	561.092	263.352	303.285
Kolektor Micro-Motor		0,00%	49,00%	0	769.522	0	-437.975
Kolektor CPG		34,58%	36,50%	238.877	642.558	1.046.882	167.189
CPG VG		34,58%	36,50%	7.032	1.374	2.337	1.374
Kolektor Koling		34,58%	34,58%	5.466.991	4.788.933	636.898	923.111
Kolektor Koling RS		34,58%	34,58%	4.258	3.330	772	-10.142
Kolektor Gradnje		34,58%	34,58%	82.411	47.889	10.675	5.397
Mbbm		34,58%	34,58%	17.948	21.394	-806	-1.455
Kolektor Koling BH		34,58%	34,58%	102.222	37.085	44.877	2.867
Kolektor Kautt & Bux		0,00%	33,33%	0	2.910.015	0	-425.583
Kolektor Magnet Technology		24,99%	24,99%	2.325.875	2.504.782	320.901	332.328
PCT Inovacije		50,00%	0,00%	58.257	0	-91.743	0
Airnamics		48,99%	0,00%	132.508	0	8.699	0
Siegert Electronic		12,05%	0,00%	849.141	0	76.457	0
Microtel tehnologije		6,06%	0,00%	1.105.695	0	-8.827	0
CiTy Sensors		6,06%	0,00%	1.101	0	-1.101	0
Shanghai Sentronics		6,06%	0,00%	7.711	0	7.693	0
<b>Skupaj</b>				<b>35.224.782</b>	<b>33.294.539</b>	<b>7.947.186</b>	<b>5.943.458</b>

## 23.6.20. Prejeta posojila

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Nekratkoročna posojila</b>		<b>87.910.239</b>	<b>30.591.316</b>
- dolgoročne finančne obveznosti do bank		77.815.318	29.478.042
- dolgoročne finančne obveznosti iz finančnega najema		10.094.594	1.098.463
- druge dolgoročne obveznosti		327	14.811
<b>Kratkoročna posojila</b>		<b>39.561.795</b>	<b>16.965.302</b>
- kratkoročne finančne obveznosti do bank		37.638.456	15.986.431
- druge kratkoročne finančne obveznosti		1.923.339	978.871
<b>Skupaj finančne obveznosti</b>		<b>127.472.034</b>	<b>47.556.618</b>

Finančne obveznosti do bank v skupini Kolektor Group so zavarovane z menicami, poroštvom drugih družb in z zastavo nepremičnin in obratnih sredstev. Obrestne mere za prejeta posojila so tržne in jih skupina obravnava kot poslovno skrivnost.

## 23.6.21. Rezervacije

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		18.446.535	16.548.303
Druge rezervacije		6.687.407	4.244.479
<b>Rezervacije skupaj</b>		<b>25.133.942</b>	<b>20.792.782</b>

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti se nanašajo na rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Temeljijo na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 1,75% letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec decembra 2017 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Evro območju,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih,
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti,
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije,
- rast plač za 2,5% letno v letu 2018 in 2,5% letno v naslednjih letih.

Druge rezervacije se nanašajo predvsem na rezervacije za stroške popravil v garancijski dobi za energetske transformatorje družbe Kolektor Etra.

Gibanje rezervacij je bilo naslednje:

v EUR	Stanje 31.12.2016	Akvizicije	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31.12.2017
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	16.548.303	1.131.904	1.838.329	-1.055.701	-16.300	18.446.535
Druge rezervacije	4.244.479	2.151.344	2.243.610	-1.865.115	-86.911	6.687.407
<b>Rezervacije skupaj</b>	<b>20.792.782</b>	<b>3.283.248</b>	<b>4.081.939</b>	<b>-2.920.816</b>	<b>-103.211</b>	<b>25.133.942</b>

### 23.6.22. Odloženi prihodki

Med odložene prihodke spadajo odloženi prihodki iz naslova prejetih subvencij pri več družbah v skupini, predvsem za nakup opreme za raziskave in razvoj. Ti odloženi prihodki se skladno z obračunano amortizacijo subvencioniranih osnovnih sredstev prenašajo med prihodke.

### 23.6.23. Poslovne obveznosti

v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>95.077.748</b>	<b>82.167.837</b>
- obveznosti do dobaviteljev v državi	62.188.095	49.835.303
- obveznosti do dobaviteljev v tujini	32.889.653	32.332.534
<b>Menične obveznosti</b>	<b>41.627</b>	<b>46.850</b>
<b>Obveznosti za prejete predujme</b>	<b>30.041.644</b>	<b>28.761.767</b>
<b>Poslovne obveznosti skupaj</b>	<b>125.161.018</b>	<b>110.976.454</b>

### 23.6.24. Druge kratkoročne obveznosti

v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne obveznosti do države	14.346.465	6.326.505
Obveznosti do zaposlenih - bruto plače, drugi prejemki in dajatve	14.950.285	12.204.791
Kratkoročno odloženi prihodki in vračunani stroški	10.118.920	11.205.921
Druge kratkoročne poslovne obveznosti.	4.733.837	385.481
<b>Druge kratkoročne obveznosti skupaj</b>	<b>44.149.507</b>	<b>30.122.698</b>

### 23.6.25. Prihodki od prodaje

v EUR	2017	2016
Prihodki od prodaje proizvodov	410.415.976	364.930.983
Prihodki od prodaje storitev	205.662.514	112.924.168
Prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga	61.389.769	40.471.877
<b>Prihodki od prodaje skupaj</b>	<b>677.468.259</b>	<b>518.327.028</b>

**23.6.26. Drugi poslovni prihodki**

	v EUR	2017	2016
Odprava nekratkoročnih rezervacij		895.610	1.350.050
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev		347.736	117.888
Odprava popravka vrednosti terjatev		189.475	48.890
Odpis obveznosti		127.227	1.778
Subvencije, dotacije in podobni prihodki		2.980.687	1.979.373
Odškodnine, ki niso povezane z izdelki		1.290.401	441.376
Priznani popusti za plačila dobaviteljem		939.427	859.983
Prihodki od poslovnih združitvev		25.250	1.790.680
Ostali poslovni prihodki		766.496	740.794
<b>Drugi poslovni prihodki skupaj</b>		<b>7.562.311</b>	<b>7.330.811</b>

**23.6.27. Stroški blaga in materiala**

	v EUR	2017	2016
Stroški prodanega blaga in materiala		62.506.418	59.608.954
Stroški materiala		195.599.577	160.885.260
Stroški pomožnega materiala		8.384.665	6.204.509
Stroški energije		11.763.524	8.469.390
Rezervni deli		6.365.364	4.167.920
Drobni inventar		740.265	268.039
Uskladitev stroškov materiala		835.233	480.763
Pisarniški material		786.111	655.552
Zaščitna oprema in drugi material		654.769	545.061
Material za pakiranje		2.502.066	2.068.890
<b>Stroški blaga in materiala skupaj</b>		<b>290.137.993</b>	<b>243.354.338</b>

**23.6.28. Stroški storitev**

	v EUR	2017	2016
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev		135.951.721	84.741.051
Stroški transportnih storitev		14.978.251	11.770.407
Stroški vzdrževanja		6.932.272	5.063.751
Najemnine		6.763.227	3.920.878
Povračila stroškov zaposlenim v zvezi z delom		1.815.914	1.554.593
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij		4.943.654	3.370.245
Stroški intelektualnih storitev		16.154.293	12.985.309
Stroški sejmov, reklam in reprezentance		1.413.699	1.108.300
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti		1.045.035	786.732
Stroški drugih storitev		9.080.718	6.140.668
<b>Stroški storitev skupaj</b>		<b>199.078.784</b>	<b>131.441.933</b>

**23.6.29. Stroški dela**

	v EUR	2017	2016
Stroški plač		98.974.619	80.164.331
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj		7.476.708	6.183.969
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj		11.178.453	7.964.125
Drugi stroški dela		15.660.245	12.328.333
Vnaprej vračunani stroški dela		677.843	789.126
<b>Stroški dela skupaj</b>		<b>133.967.867</b>	<b>107.429.884</b>

**23.6.30. Amortizacija in odpisi vrednosti**

	v EUR	2017	2016
Stroški amortizacije		25.168.180	19.693.738
Odpisi nepremičnin, naprav in opreme		429.217	77.237
Odpisi zalog		970.378	769.647
Odpisi terjatev		387.738	222.754
<b>Amortizacija in odpisi vrednosti skupaj</b>		<b>26.955.513</b>	<b>20.763.376</b>

**23.6.31. Drugi poslovni odhodki**

	v EUR	2017	2016
Donacije		292.334	184.628
Drugi odhodki		714.603	634.607
Rezervacije		995.398	943.489
Članarine		449.332	143.901
Davki, prispevki in dajatve neodvisne od stroškov dela in drugih stroškov		1.710.738	963.718
Okoljske dajatve		58.264	49.912
Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi - z dajatvami		43.340	41.009
Štipendije dijakom in študentom		341.879	207.799
Ostali stroški		1.027.859	661.842
<b>Drugi poslovni odhodki skupaj</b>		<b>5.633.747</b>	<b>3.830.905</b>

**23.6.32. Stroški po funkcionalnih skupinah**

	v EUR	2017	2016
Nabavna vrednost prodanega blaga		62.506.418	59.608.954
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev		460.789.162	347.347.882
Stroški prodajanja		34.761.242	26.203.402
Stroški splošnih dejavnosti		97.717.081	73.660.198
Sprememba vrednosti zalog		-559.872	-9.812.835
<b>Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah</b>		<b>655.214.031</b>	<b>497.007.601</b>

**23.6.33. Finančni prihodki in odhodki**

	v EUR	2017	2016
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		864.783	2.377.566
Finančni prihodki iz drugih naložb		36.632	18.721
Finančni prihodki iz danih posojil		304.369	329.646
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		3.054.971	1.472.674
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		914.613	10.326.586
<b>Finančni prihodki bruto skupaj</b>		<b>5.175.368</b>	<b>14.525.193</b>
Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov drugih naložb		-495.940	-335.246
Finančni odhodki iz posojil prejetih od bank		-2.176.142	-1.467.045
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		-408.720	-450.264
Finančni odhodki iz obveznosti do dob. In meničnih obveznosti		-2.481.387	-1.511.007
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		-2.101.566	-1.145.727
Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov v pridruženih družbah		-1.403.480	-219.734
<b>Finančni odhodki bruto skupaj</b>		<b>-9.067.235</b>	<b>-5.129.023</b>
<b>Neto finančni izid</b>		<b>-3.891.867</b>	<b>9.396.170</b>

V razkritju prikazani finančni prihodki in finančni odhodki niso enaki zbirnemu znesku v izkazu poslovnega izida, ker so tam med seboj pobotani prihodki in odhodki od tečajnih razlik ter prihodki in odhodki iz deležev v pridruženih družbah.

**23.6.34. Davek od dobička**

	v EUR	2017	2016
Poslovni izid pred davki		33.973.763	47.277.770
<b>Skupaj davčna osnova</b>		<b>33.444.795</b>	30.981.453
Davčna stopnja		19,00%	17,00%
<b>Davek od dobička skupaj</b>		<b>6.354.511</b>	5.266.847
Odloženi davek		-452.951	-74.360
<b>Davek od dobička skupaj</b>		<b>5.901.560</b>	5.192.487
Efektivna davčna stopnja		18,70%	11,14%

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe v naprave in opremo.

**23.6.35. Potencialne obveznosti**

Potencialne obveznosti pri Kolektor Koling znašajo 34.885 tisoč EUR, ki se nanašajo predvsem na vrednost garancij izdanih s strani bank za resnost ponudbe, za dobro izvedbo poslov ter odpravo napak v garancijskem roku. Iz enakih razlogov je potencialnih obveznosti pri Kolektor CPG v višini 26.696 tisoč EUR.

Kolektor Koling ima tudi 20.000 tisoč EUR potencialnih obveznosti iz naslova danih poroštev banki za kredit pridruženega podjetja K Tivoli.

Potencialne obveznosti pri Kolektor Etra znašajo 25.041 tisoč EUR, ki se nanašajo na vrednost garancij izdanih s strani bank za resnost ponudb in za odpravo morebitnih napak v garancijski dobi izdelka.

Potencialne obveznosti pri Kolektor Group znašajo 14.570 tisoč EUR. To je vrednost garancij izdanih s strani bank za resnost ponudb in za odpravo morebitnih napak v garancijski dobi izdelka, ki so nato izkazana kot dana poroštva hčerinskim družbam.

Potencialne obveznosti pri Kolektor Igin znašajo 2.882 tisoč EUR, ki se nanašajo na vrednost garancij izdanih s strani bank za resnost ponudbe ter odpravo napak v garancijskem roku.

Potencialne obveznosti pri Kolektor Turboinštitut znašajo 2.066 tisoč EUR, ki se nanašajo na vrednost garancij izdanih s strani bank za resnost ponudbe in v manjši meri za dobro izvedbo poslov ter odpravo napak v garancijskem roku.

**23.6.36. Finančni inštrumenti in finančna tveganja**

Z aktivnim upravljanjem s tveganji skupina zagotavlja stabilnost poslovanja na daljši rok. Zaradi močne orientiranosti na poslovanje v in s tujino smo izpostavljeni zlasti kreditnim in valutnim tveganjem. Akvizicije in investicijska dejavnost povečujeta potrebo po sredstvih in s tem likvidnostno tveganje.

**Kreditno tveganje**

Kreditna tveganja so tveganja, ki so povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev. Ta tveganja obvladujemo z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici, z rednim spremljanjem in preverjanjem bonitet kupcev, z aktivno izterjavo in spremljanjem plačil kupcev ter nadzorom odprtih postavk ter z izvajanjem kompenzacij. Posebno pozornost posvečamo spremljanju plačilne sposobnosti svojih kupcev. Redno spremljamo odprte in zapadle terjatve, spremljamo starostno strukturo terjatev. Plačila velikih kupcev so redna. Po večletnem sodelovanju s kupci skupine ugotavljamo, da se le-ti dosledno držijo pogojev iz pogodb.

Terjatve do kupcev po zapadlosti	31.12.2017	31.12.2016
- nezapadlo	83,87%	88,41%
- zapadlo do 30 dni	7,47%	5,84%
- zapadlo do 60 dni	1,40%	1,81%
- zapadlo do 120 dni	3,14%	2,23%
- zapadlo do 180 dni	0,71%	0,53%
- zapadlo do 360 dni	1,35%	0,50%
- zapadlo nad 360 dni	2,05%	0,69%
<b>Skupaj</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Zaradi vseh teh dejavnosti je struktura zapadlosti terjatev do kupcev ugodna in kreditno tveganje iz tega naslova ocenjujemo kot nizko.

Kreditno tveganje, ki izhaja iz danih posojil in finančnih naložb ocenjujemo kot nizko. Naložbe v pridružene družbe so strateške narave, prav tako druge nekratkoročne finančne naložbe, saj so del matične skupine Kolektor Holding. Kratkoročne finančne naložbe pa so predvsem močno razpršene naložbe v tržne vrednostne papirje, vrednotene po pošteni vrednosti.

### Valutno tveganje

Koncern se srečuje z valutnim tveganjem pri poslovanju s tujino. Valutna tveganja v rednem poslovanju se pojavljajo v zvezi s tujimi kupci ter dobavitelji, katerih del je nominiran v ameriških dolarjih, švicarskih frankih, hrvaških kunah in britanskih funtih.

#### Pregled neto izpostavljenosti po valutah na dan 31.12.2017

Valuta	Terjatve do kupcev	Poslovne obveznosti	Neto izpostavljenost	Tečaj	Vrednost EUR	Delež
BAM	251.482	1.002.758	-751.276	1,96	-384.121	-0,93%
CHF	1.248	65.445	-64.198	1,17	-54.860	-0,13%
CNY	25.091.339	1.143.940	23.947.399	7,80	3.068.448	7,40%
DKK	0	2.200	-2.200	7,44	-296	0,00%
EUR	107.745.091	83.114.299	24.630.792	1,00	24.630.792	59,38%
GBP	3.800	16.485	-12.685	0,89	-14.297	-0,03%
HRK	32.891.381	17.730.146	15.161.235	7,44	2.037.800	4,91%
JPY	0	9.579.120	-9.579.120	135,01	-70.951	-0,17%
KRW	6.200.074.882	2.017.180.752	4.182.894.130	1.279,61	3.268.882	7,88%
MXN	0	3.884.704	-3.884.704	23,66	-164.180	-0,40%
NOK	4.671.184	107.554	4.563.631	9,84	463.769	1,12%
RSD	11.485.096	17.825.315	-6.340.219	118,66	-53.432	-0,13%
SEK	14.109.894	3.631.040	10.478.854	9,84	1.064.513	2,57%
USD	10.598.410	5.947.792	4.650.617	1,20	3.877.777	9,35%
CZK	129.947.227	37.006.440	92.940.787	25,54	3.639.741	8,77%
MKD	16.299.050	5.882.943	10.416.107	61,22	170.156	0,41%
<b>Skupaj v EUR</b>					<b>41.479.742</b>	

**Pregled neto izpostavljenosti po valutah na dan 31.12.2016**

Valuta	Terjatve do kupcev	Poslovne obveznosti	Neto izpostavljenost	Tečaj	Vrednost EUR	Delež
BAM	153.189	677.805	-524.616	1,96	-268.232	-1,02%
CHF	221.013	112.982	108.031	1,07	100.597	0,38%
CNY	23.605.336	1.113.703	22.491.633	7,32	3.072.544	11,68%
DKK	1.354.305	99.612	1.254.693	7,43	168.769	0,64%
EUR	83.760.260	71.286.642	12.473.618	1,00	12.473.618	47,43%
GBP	524.256	28.668	495.588	0,86	578.836	2,20%
HRK	33.501.720	15.370.459	18.131.261	7,56	2.398.410	9,12%
JPY	0	11.618.800	-11.618.800	123,40	-94.156	-0,36%
KRW	6.376.224.512	1.498.630.993	4.877.593.519	1.269,36	3.842.561	14,61%
MXN	0	1.340.654	-1.340.654	21,77	-61.577	-0,23%
NOK	4.443.969	2.652.820	1.791.150	9,09	197.126	0,75%
PLN	207.791	0	207.791	4,41	47.115	0,18%
RSD	34.878	6.894.742	-6.859.864	123,60	-55.501	-0,21%
SEK	2.101.858	3.220.697	-1.118.839	9,55	-117.125	-0,45%
USD	11.068.574	6.837.997	4.230.577	1,05	4.013.450	15,26%
Skupaj v EUR					26.296.435	

**Analiza učinkov spremembe tečajev pomembnejših valut na dan 31.12.2017**

	Izpostavljenost	Sprememba tečaja	
v EUR	2017	5%	-5%
CNY	3.068.448	153.422	-153.422
HRK	2.037.800	101.890	-101.890
KRW	3.268.882	163.444	-163.444
USD	3.877.777	193.889	-193.889
CZK	3.639.741	181.987	-181.987

**Analiza učinkov spremembe tečajev pomembnejših valut na dan 31.12.2016**

	Izpostavljenost	Sprememba tečaja	
v EUR	2016	5%	-5%
CNY	3.072.544	153.627	-153.627
HRK	2.398.410	119.921	-119.921
KRW	3.842.561	192.128	-192.128
USD	4.013.450	200.672	-200.672

## Likvidnostno tveganje

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je v koncernu Kolektor nizko, kar je rezultat učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi (izdelava tedenskih, mesečnih in letnih denarnih tokov), visoke finančne fleksibilnosti ter dobrega dostopa do potrebnih finančnih virov. Zaradi učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, konservativne kapitalske sestave in kreditne sposobnosti ocenjujemo kot nizko tvegano tudi dolgoročno plačilno sposobnost podjetja.

### Pregled zapadlosti pogodbenih denarnih tokov na dan 31.12.2017

	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do 1 leta	2-3 leta	4-5 let	Več kot 5 let
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	95.077.748	95.077.748	95.077.748	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti brez razmejitev	4.733.837	4.733.837	4.733.837	0	0	0
Posojila	127.472.034	135.861.557	41.820.205	34.901.020	30.765.501	28.374.831
<b>Skupaj</b>	<b>227.283.619</b>	<b>235.673.141</b>	<b>141.631.790</b>	<b>34.901.020</b>	<b>30.765.501</b>	<b>28.374.831</b>

### Pregled zapadlosti pogodbenih denarnih tokov na dan 31.12.2016

	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do 1 leta	2-3 leta	4-5 let	Več kot 5 let
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	82.167.837	82.167.837	82.167.837	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti brez razmejitev	385.481	385.481	385.481	0	0	0
Posojila	47.556.617	60.524.227	29.772.938	17.061.285	10.765.854	2.924.150
<b>Skupaj</b>	<b>130.109.935</b>	<b>143.077.545</b>	<b>112.326.256</b>	<b>17.061.285</b>	<b>10.765.854</b>	<b>2.924.150</b>

Glede na spreminjanje razmer na finančnih trgih poskušamo pridobiti čim večji del posojil po fiksni obrestni meri.

	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Posojila po fiksni obrestni meri		93.995.050	17.294.506
Posojila po variabilni obrestni meri		33.476.984	29.640.457
<b>Skupaj</b>		<b>127.472.034</b>	<b>46.934.962</b>

Naslednja tabela prikazuje vpliv spremembe skupne obrestne mere (EURIBOR skupaj s pribitkom) za 25 ali 50 bazičnih točk.

	v EUR	+25 bt	+50 bt	-25 bt	-50 bt
Vpliv na poslovni izid - 2017		83.692	167.385	-83.692	-167.385
Vpliv na poslovni izid - 2016		74.101	148.202	-74.101	-148.202

Finančno tveganje zajema tudi neugodno gibanje tržnih cen surovin in energije. To tveganje smo omejili z vpeljavo terminsko zakupljenih cen bakra kot osnovne proizvodne surovine. Določen del tveganja pri poslu pa nosi kupec.

## 23.6.37. Poštena vrednost

v EUR	31.12.2017		31.12.2016	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Naložbe v pridružene družbe	26.989.337	26.989.337	25.644.307	25.644.307
Nekratkoročno dana posojila	4.264.482	4.264.482	3.952.751	3.952.751
Druge finančne naložbe	9.325.959	9.325.959	10.477.406	10.477.406
Druge nekratkoročne poslovne terjatve	1.164.326	1.164.326	1.133.136	1.133.136
Terjatve do kupcev	136.557.490	136.557.490	108.775.372	108.775.372
Druge terjatve	31.629.288	31.629.288	16.170.006	16.170.006
Dana posojila	3.576.086	3.576.086	7.045.710	7.045.710
Finančne naložbe	3.177.173	3.177.173	5.207.266	5.207.266
Denar in denarni ustrezniki	30.234.841	30.234.841	31.747.449	31.747.449
Nekratkoročno prejeta posojila	-87.910.239	-87.910.239	-30.591.315	-30.591.315
Kratkoročno prejeta posojila	-39.561.795	-39.561.795	-16.965.302	-16.965.302
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	-95.077.748	-95.077.748	-82.167.837	-82.167.837
Druge kratkoročne obveznosti brez razmejitev	-4.733.837	-4.733.837	-385.481	-385.481
<b>Skupaj</b>	<b>19.635.363</b>	<b>19.635.363</b>	<b>80.043.468</b>	<b>80.043.468</b>

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – tržne cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti,
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

## Spremembe obveznosti, ki izhajajo iz financiranja

v EUR	01.01.2017	Denarni tok	Nedelarne spremembe	31.12.2017
Kratkoročne finančne obveznosti	16.965.302	6.694.818	15.901.675	39.561.795
Dolgoročne finančne obveznosti	30.591.315	21.413.930	35.904.994	87.910.239
<b>skupaj obveznosti iz financiranja</b>	<b>47.556.617</b>	<b>28.108.748</b>	<b>51.806.669</b>	<b>127.472.034</b>

## Pregled poštene vrednosti na dan 31.12.2017

	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>				
Druge finančne naložbe	0	0	9.325.959	9.325.959
Finančne naložbe	3.157.208	0	19.965	3.177.173
<b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj</b>	<b>3.157.208</b>	<b>0</b>	<b>9.345.924</b>	<b>12.503.132</b>
<b>Sredstva, za katere je poštena vrednost razkrita</b>				
Naložbe v pridružene družbe	0	0	26.989.337	26.989.337
Nekratkoročno dana posojila	0	0	4.264.482	4.264.482
Druge nekratkoročne poslovne terjatve	0	0	1.164.326	1.164.326
Terjatve do kupcev	0	0	136.557.490	136.557.490
Druge terjatve	0	0	31.629.288	31.629.288
Dana posojila	0	0	3.576.086	3.576.086
Denar in denarni ustrezniki	0	0	30.234.841	30.234.841
<b>Sredstva, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>234.415.850</b>	<b>234.415.850</b>
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>				
Nekratkoročno prejeta posojila	0	0	87.910.239	87.910.239
Kratkoročno prejeta posojila	0	0	39.561.795	39.561.795
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	95.077.748	95.077.748
Druge kratkoročne obveznosti brez razmejitev	0	0	4.733.837	4.733.837
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.283.619</b>	<b>227.283.619</b>

**Pregled poštene vrednosti na dan 31.12.2016**

	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<b>Sredstva, merjena po pošteni vrednosti</b>				
Druge finančne naložbe	0	0	10.477.406	10.477.406
Finančne naložbe	5.184.406	0	22.860	5.207.266
<b>Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj</b>	<b>5.184.406</b>	<b>0</b>	<b>10.500.266</b>	<b>15.684.672</b>
<b>Sredstva, za katere je poštena vrednost razkrita</b>				
Naložbe v pridružene družbe	0	0	25.644.307	25.644.307
Nekratkoročno dana posojila	0	0	3.952.751	3.952.751
Druge nekratkoročne poslovne terjatve	0	0	1.133.136	1.133.136
Terjatve do kupcev	0	0	108.775.372	108.775.372
Druge terjatve	0	0	16.170.006	16.170.006
Dana posojila	0	0	7.045.710	7.045.710
Denar in denarni ustrezniki	0	0	31.747.449	31.747.449
<b>Sredstva, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194.468.731</b>	<b>194.468.731</b>
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>				
Nekratkoročno prejeta posojila	0	0	30.591.315	30.591.315
Kratkoročno prejeta posojila	0	0	16.965.302	16.965.302
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	0	0	82.167.837	82.167.837
Druge kratkoročne obveznosti brez razmejitev	0	0	385.481	385.481
<b>Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>130.109.935</b>	<b>130.109.935</b>

**23.6.38. Kazalniki poslovanja koncerna**

Kazalnik		2017	2016
1. Stopnja lastniškosti financiranja	Kapital	0,46	0,56
	obveznosti do virov sredstev		
2. Stopnja dolgoročnosti financiranja	kapital, rezervacije, dolg. obveznosti	0,66	0,67
	obveznosti do virov sredstev		
3. Stopnja osnovnosti investiranja	osnovna sredstva (po neodp.vr.)	0,41	0,45
	sredstva		
4. Stopnja dolgoročnosti investiranja	osnovna sr.,dolg.fin.nal., dolg.posl.terj.	0,48	0,58
	sredstva		
5. Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital	1,15	1,52
	osnovna sredstva		
6. Koeficient nepos. pokritosti kratk. obveznosti	likvidna sredstva	0,18	0,28
	kratkoročne obveznosti		
7. Koeficient prosp. pokritosti kratk. obveznosti	likvidna sredstva, kratk. terjatve	0,97	0,52
	kratkoročne obveznosti		
8. Koeficient kratk. pokritosti kratk. obveznosti	kratkoročna sredstva	1,54	1,06
	kratkoročne obveznosti		
9. Koeficient gospodarnosti poslovanja	poslovni prihodki	1,06	1,07
	poslovni odhodki		
10. Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček obr. obdobja	0,10	0,16
	povprečni kapital		
11. Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev	čisti dobiček v poslovnem letu	0,05	0,09
	povprečna sredstva		

**23.6.39. Dogodki po datumu bilance stanja**

Ocenjujemo, da se po datumu izkaza niso pojavili dogodki, ki bi lahko vplivali na konsolidirane računovodske izkaze in zaradi katerih bi morali opraviti dodatne postopke, da bi ugotovili, ali so ti dogodki pravilno prikazani v računovodskih izkazih.

## 24. RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE KOLEKTOR GROUP d.o.o.

### 24.1. Izkaz poslovnega izida

	v EUR	Pojasnilo	2017	2016
1. Čisti prihodki iz prodaje				
a) Prihodki od prodaje domačim podjetjem v skupini			11.213.603	12.331.022
b) Prihodki od prodaje tujim podjetjem v skupini			3.220.045	3.407.724
c) Prihodki od prodaje na domačem trgu			9.739.118	4.074.556
č) Prihodki od prodaje na tujih trgih			139.235.745	125.396.227
Skupaj čisti prihodki od prodaje	3		163.408.511	145.209.529
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in ned. proizvodnje			-294.254	-27.244
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	4		119.747	66.728
4. Drugi poslovni prihodki s prevred. poslovnimi prihodki	4		2.145.525	290.391
<b>Skupaj poslovni prihodki</b>			<b>165.379.529</b>	<b>145.539.404</b>
5. Stroški blaga, materiala in storitev				
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala			-133.585.150	-117.995.895
b) Stroški materiala			-2.471.801	-1.911.330
c) Stroški storitev			-12.904.343	-12.000.142
Skupaj stroški blaga, materiala in storitev	5		-148.961.294	-131.907.367
6. Stroški dela				
a) Stroški plač			-8.905.192	-8.370.316
b) Stroški socialnih zavarovanj			-649.751	-609.244
c) Stroški pokojninskih zavarovanj			-919.122	-865.492
č) Drugi stroški dela			-941.263	-921.331
Skupaj stroški dela	6		-11.415.328	-10.766.383
7. Odpisi vrednosti				
a) Amortizacija			-3.003.593	-2.685.053
b) Prevred. poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih			0	-784
c) Prevred. poslovni odhodki pri obratnih sredstvih			-50.399	-102.206
Skupaj odpisi vrednosti	7		-3.053.992	-2.788.043
8. Drugi poslovni odhodki	8		-352.832	-321.174
<b>Skupaj stroški</b>			<b>-163.783.446</b>	<b>-145.782.967</b>
<b>Dobiček (izguba) iz poslovanja</b>			<b>1.596.083</b>	<b>-243.563</b>
9. Finančni prihodki iz deležev				
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini			27.645.011	23.761.578
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah			900.800	357.341
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah			576.372	580.350
Skupaj finančni prihodki iz deležev			29.122.183	24.699.269
10. Finančni prihodki iz danih posojil				
a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini			639.002	659.321
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim			47.362	122.244
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil			686.364	781.565
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev				
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini			198	2.224
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih			62.431	274.669
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih prihodkov			62.629	276.893
<b>Skupaj finančni prihodki</b>	<b>10</b>		<b>29.871.176</b>	<b>25.757.727</b>
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb				
a) Fin. odh. iz oslabitve in odpisov naložb v družbe v skupini			-362.479	0
b) Fin. odh. iz oslabitve in odpisov drugih naložb			-122.021	-22.547
Skupaj fin. odh. iz oslabitve in odpisov finančnih naložb			-484.500	-22.547

13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti			
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		-144.210	-4.792
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		-374.277	-323.367
c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		0	-33
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti		-518.487	-328.192
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti			
a) Fin. odh. iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		-6.744	-5.964
b) Fin. odh. iz obveznosti do dobav. in meničnih obveznosti		-247.609	-69.339
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		-157.984	-158.901
Skupaj finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		-412.337	-234.204
<b>Skupaj finančni odhodki</b>	<b>11</b>	<b>-1.415.324</b>	<b>-584.943</b>
<b>Dobiček (izguba) iz rednega delovanja</b>		<b>30.051.935</b>	<b>24.929.221</b>
15. Drugi prihodki	12	150.748	27.799
16. Drugi odhodki	13	-418.916	-73.799
<b>Celotni dobiček (izguba)</b>		<b>29.783.767</b>	<b>24.883.221</b>
17. Davek iz dobička	14	-23.777	0
18. Odloženi davki	15	204.456	20.947
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>29.964.446</b>	<b>24.904.168</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 24.2. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	v EUR	2017	2016
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		29.964.446	24.904.168
20. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti oz. naslova finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo		401.593	-163.770
21. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti oz. naslova aktuarskih dobičkov ali izgub		25.138	-33.614
<b>22. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>		<b>30.391.177</b>	<b>24.706.785</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 24.3. Bilanca stanja

	v EUR	Pojasnilo	31.12.2017	31.12.2016
<b>SREDSTVA</b>				
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>				
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR				
1. Dolgoročne premoženjske pravice			661.062	343.678
2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitev			0	66.250
<b>Skupaj neopredmetena sredstva</b>	<b>16</b>		<b>661.062</b>	<b>409.928</b>
II. Opredmetena osnovna sredstva				
1. Zemljišča			2.941.289	2.622.522
2. Zgradbe			8.855.688	7.481.676
3. Proizvajalne naprave in stroji			3.890.728	3.541.448
4. Druge naprave in oprema			1.254.814	1.260.001
5. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi			1.004.236	721.378
6. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev			722.936	102.806
<b>Skupaj opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>17</b>		<b>18.669.691</b>	<b>15.729.831</b>
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>			<b>7.685.725</b>	<b>8.371.834</b>
IV. Dolgoročne finančne naložbe				
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil				
a. Delnice in deleži v družbah v skupini			121.528.453	75.035.964
b. Delnice in deleži v pridruženih družbah			9.629.613	6.819.201
c. Druge delnice in deleži			2.199.789	3.226.151
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil			133.357.855	85.081.316
2. Dolgoročna posojila				
a. Dolgoročna posojila družbam v skupini			38.267.149	31.424.756
b. Dolgoročna posojila drugim			2.033.000	133.000
Skupaj dolgoročna posojila			40.300.149	31.557.756
<b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>19</b>		<b>173.658.004</b>	<b>116.639.072</b>
V. Dolgoročne poslovne terjatve				
1. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih			55.360	14.942
<b>Skupaj dolgoročne poslovne terjatve</b>			<b>55.360</b>	<b>14.942</b>
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>15</b>		<b>1.325.675</b>	<b>1.206.009</b>
<b>Skupaj dolgoročna sredstva</b>			<b>202.055.517</b>	<b>142.371.616</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>				
I. Zaloge				
1. Material			28.198	585.303
2. Nedokončana proizvodnja			101.601	305.676
3. Proizvodi in trgovsko blago			4.462.619	4.336.402
4. Predujmi za zaloge			623.666	54.980
<b>Skupaj zaloge</b>	<b>21</b>		<b>5.216.084</b>	<b>5.282.361</b>
II. Kratkoročne finančne naložbe				
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil				
a. Druge delnice in deleži			3.157.208	5.184.406
Skupaj kratkoročne finančne naložbe, razen posojil			3.157.208	5.184.406
2. Kratkoročna posojila				
a. Kratkoročna posojila družbam v skupini			3.343.535	7.479.266
b. Kratkoročna posojila drugim			1.000.000	3.900.000
Skupaj kratkoročna posojila			4.343.535	11.379.266
<b>Skupaj kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>19</b>		<b>7.500.743</b>	<b>16.563.672</b>
III. Kratkoročne poslovne terjatve				
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini			5.499.768	3.078.496
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev			32.796.265	29.374.685
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih			4.862.013	4.599.875
<b>Skupaj kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>22</b>		<b>43.158.046</b>	<b>37.053.056</b>
<b>IV. Denarna sredstva</b>	<b>23</b>		<b>1.411.460</b>	<b>3.275.368</b>

Skupaj kratkoročna sredstva		57.286.333	62.174.457
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	24	226.386	194.193
<b>Skupaj sredstva</b>		<b>259.568.236</b>	<b>204.740.266</b>
	Pojasnilo	31.12.2017	31.12.2016
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			
<b>A. Kapital</b>			
I. Vpoklicani kapital		17.740.149	17.740.149
II. Kapitalske rezerve		23.197.117	23.197.117
III. Rezerve iz dobička			
1. Zakonske rezerve		2.046.940	2.046.940
2. Druge rezerve		1.328.762	1.328.762
Skupaj rezerve iz dobička		3.375.702	3.375.702
IV. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-382.599	-809.330
V. Preneseni čisti poslovni izid		89.792.759	69.888.591
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		29.964.446	24.904.168
<b>Skupaj kapital</b>	<b>25</b>	<b>163.687.574</b>	<b>138.296.397</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne PČR</b>			
I. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.058.879	1.060.274
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		50.183	50.076
<b>Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR</b>	<b>26</b>	<b>1.109.062</b>	<b>1.110.350</b>
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>			
I. Dolgoročne finančne obveznosti			
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		35.011.688	4.874.031
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	27	35.011.688	4.874.031
II. Odložene obveznosti za davek	15	35.257	21.387
<b>Skupaj dolgoročne obveznosti</b>		<b>35.046.945</b>	<b>4.895.418</b>
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>			
I. Kratkoročne finančne obveznosti			
1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		0	10.099.558
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		8.568.399	4.759.121
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	27	8.568.399	14.858.679
II. Kratkoročne poslovne obveznosti			
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		39.000.600	40.818.963
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		8.317.560	1.674.130
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		287.070	52.174
4. Kratkoročne obveznosti do države		1.314.200	1.077.327
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		1.111.417	940.734
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	28	50.030.847	44.563.328
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti</b>		<b>58.599.246</b>	<b>59.422.007</b>
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>29</b>	<b>1.125.409</b>	<b>1.016.094</b>
<b>Skupaj obveznosti do virov sredstev</b>		<b>259.568.236</b>	<b>204.740.266</b>

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 24.4. Izkaz denarnih tokov

	v EUR	2017	2016
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>			
<b>a) Čisti poslovni izid in prilagoditve</b>			
Poslovni izid pred obdavčitvijo		29.783.767	24.883.221
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih		180.679	20.947
Prilagoditve za amortizacijo		3.003.593	2.685.052
Prilagoditve za prevrednotovalne poslovne prihodke		-867.402	-7.802
Prilagoditve za prevrednotovalne poslovne odhodke		50.399	-101.422
Prilagoditve za finančne prihodke iz financiranja		-29.977.543	-25.757.727
Prilagoditve za finančne odhodke iz financiranja		974.300	584.943
<b>Skupaj postavke izkaza poslovnega izida</b>		<b>3.147.792</b>	<b>2.307.212</b>
<b>b) Spremembe ostalih poslovnih sredstev in obveznosti</b>			
Začetne manj končne poslovne terjatve		-6.145.408	-7.227.680
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve		-32.193	-34.076
Začetne manj končne odložene terjatve za davek		-88.631	-44.613
Začetne manj končne zaloge		15.879	-435.797
Končni manj začetni poslovni dolgovi		5.467.519	7.377.876
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije		108.027	-12.169.727
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek		13.870	-62.528
<b>Skupaj postavke ostalih poslovnih sredstev in obveznosti</b>		<b>-660.938</b>	<b>-12.596.545</b>
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)</b>		<b>2.486.855</b>	<b>-10.289.333</b>
<b>B. Denarni tokovi pri investiranju</b>			
<b>a) Prejemki pri investiranju</b>			
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku iz investiranja		29.977.543	25.757.727
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev		42.105	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev		2.271.670	13.545
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb		17.937.404	5.042.634
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb		11.856.950	-1.461.299
<b>Skupaj prejemki pri investiranju</b>		<b>62.085.672</b>	<b>29.352.608</b>
<b>b) Izdatki pri investiranju</b>			
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-451.688	-281.859
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-6.503.162	-2.947.427
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin		0	-2.322
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb		-75.318.815	-23.471.186
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		-2.520.346	-3.548.598
<b>Skupaj izdatki pri investiranju</b>		<b>-84.794.011</b>	<b>-30.251.392</b>
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)</b>		<b>-22.708.339</b>	<b>-898.785</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>			
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>			
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti		31.762.334	0
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti		21.444.164	0
<b>Skupaj prejemki pri financiranju</b>		<b>53.206.498</b>	<b>0</b>
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>			
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-489.800	-562.396
Izdatki za nakup lastnih delnic		0	-4.200.000
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti		-1.624.677	-4.759.121
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti		-27.734.444	10.086.735
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-5.000.000	-15.000.000
<b>Skupaj izdatki pri financiranju</b>		<b>-34.848.921</b>	<b>-14.434.782</b>
<b>b) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)</b>		<b>18.357.577</b>	<b>-14.434.782</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>			

a) Denarni izid v obdobju	-1.863.907	-25.622.899
b) Začetno stanje denarnih sredstev	3.275.368	28.898.267
c) Skupaj končno stanje denarnih sredstev	1.411.461	3.275.368

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 24.5. Izkaz gibanja kapitala

	v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid tek. obdobja	Skupaj kapital	
				Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice, deleže	Lastne delnice ali deleži	Statutarne rezerve					Druge rezerve iz dobička
A.1.	Stanje - 31.12.2016	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-809.329	69.888.591	24.904.168	138.296.397
A.2.	Stanje 1. januarja 2017	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-809.329	69.888.591	24.904.168	138.296.397
<b>B.1.</b>	<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>											
a)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.000.000	0	-5.000.000
		0	0	0	0	0	0	0	0	-5.000.000	0	-5.000.000
<b>B.2.</b>	<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>											
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.964.446	29.964.446
b)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	401.593	0	0	401.593
c)	Sprememba rezerv, nastalih iz naslova aktuarskih dobičkov ali izgub	0	0	0	0	0	0	0	25.138	0	0	25.138
		0	0	0	0	0	0	0	426.731	0	29.964.446	30.391.177
<b>B.3.</b>	<b>Spremembe v kapitalu</b>											
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	0	0	0	24.904.168	-24.904.169	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	24.904.168	-24.904.169	0
C.	Stanje 31. decembra 2017	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-382.599	89.792.760	29.964.446	163.687.575
	Bilančni dobiček 2017									89.792.760	29.964.446	119.757.206

	v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička					Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid tek. obdobja	Skupaj kapital
				Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice, deleže	Lastne delnice ali deleži	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička				
A.1.	Stanje - 31.12.2015	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-611.946	64.102.325	24.986.266	132.789.612
A.2.	Stanje 1. januarja 2016	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-611.946	64.102.325	24.986.266	132.789.612
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>												
B.1.												
a)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-15.000.000	0	-15.000.000
b)	Druge spremembe kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	-4.200.000	0	-4.200.000
		0	0	0	0	0	0	0	0	-19.200.000	0	-19.200.000
B.2.	<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>											
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.904.168	24.904.168
b)	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	-163.770	0	0	-163.770
c)	Sprememba rezerv, nastalih iz naslova aktuarskih dobičkov ali izgub	0	0	0	0	0	0	0	-33.614	0	0	-33.614
		0	0	0	0	0	0	0	-197.383	0	24.904.168	24.706.785
B.3.	<b>Spremembe v kapitalu</b>											
a)	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	0	0	0	24.986.266	-24.986.266	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	24.986.266	-24.986.266	0
C.	Stanje 31. decembra 2016	17.740.149	23.197.117	2.046.940	0	0	0	1.328.762	-809.329	69.888.591	24.904.168	138.296.397
	Bilančni dobiček 2016									69.888.591	24.904.168	94.792.759

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 24.6. Bilančni dobiček

Bilančni dobiček	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja		29.964.446	24.904.168
2. Preneseni čisti poslovni izid		89.792.760	69.888.591
<b>Skupaj bilančni dobiček</b>		<b>119.757.206</b>	<b>94.792.759</b>

## 24.7. Pojasnila k računovodskim izkazom

### 24.7.1. Predstavitev družbe

Firma družbe:	Kolektor Group Vodenje in upravljanje družb d.o.o.	
Sedež:	Vojkova 10, 5280 Idrija	
Pravno organizacijska oblika:	Družba z omejeno odgovornostjo	
Registracija:	Okrožno sodišče v Novi Gorici, št. vložka 10014300, družba je bila ustanovljena dne 24.10.1990	
Poslovno leto:	2017	
Glavna dejavnost družbe:	Dejavnost holdingov	
	Posredništvo pri prodaji raznovrstnih izdelkov	
	Proizvodnja drugih strojev za obdelavo kovin	
	Dajanje lastnih nepremičnin v najem	
Osnovni kapital:	17.740.149,26 EUR	
Lastništvo:	FMR Podjetje za financiranje, marketing in razvoj d.d.	39,2308%
	FI Finančni inženiring d.o.o.	29,9989%
	Kolektor Holding Finančna družba d.d.	30,7703%
Uprava:	Radovan Bolko, predsednik uprave	
	Primož Bešter, član uprave	
	Marjan Drmota, član uprave	
	Valter Leban, član uprave	

Družba Kolektor Group d.o.o. je v letu 2017 s svojo obvladujočo družbo Kolektor Holding d.d. in z njo povezanimi družbami poslovala dobro in v skladu z Zakonom o finančnem poslovanju, tako da je zagotavljala pogoje za skrbno finančno poslovanje.

Družba Kolektor Group d.o.o. je v letu 2017 dobila za vse posle ustrezno plačilo in ni bila nikoli prikrajšana pri poslovanju.

Računovodski izkazi družbe so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine Kolektor Group. Hranijo se na sedežu te družbe na Vojkovi 10, Idrija. Računovodski izkazi skupine Kolektor so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine Kolektor Holding. Hranijo se na sedežu te družbe na Vojkovi 10, Idrija.

### 24.7.2. Osnove za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 in z Zakonom o gospodarskih družbah. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki o časovni neomejenosti poslovanja in nastanku poslovnega dogodka. Kakovostne značilnost računovodskih izkazov temeljijo na razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti. Upoštevane so bile iste računovodske usmeritve kot v predhodnem letu.

V skladu z ZGD-1 se družba po velikosti uvršča med velike družbe.

Računovodske izkaze je potrdila uprava podjetja dne 29.7.2018.

## Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Družba je vse terjatve in obveznosti, izražene v tuji valuti, preračunala v evrsko protivrednost po referenčnem tečaju ECB iz tečajnice Banke Slovenije, veljavnem na dan 31.12.2017.

## Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev:

### Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške razvijanja, naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter v dobro ime prevzetega podjetja. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Neopredmetena sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve po odštetju trgovinskih in drugih popustov ter vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za nameravano uporabo. Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti se amortizirajo v dobi koristnosti. Kot metoda amortiziranja je uporabljena metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Doba in metodo amortiziranja se pregleda najmanj na koncu vsakega poslovnega leta. Dobro ime in ostala neopredmetena sredstva z nedoločeno dobo koristnosti se ne amortizirajo, ampak se prevrednotujejo zaradi oslabitve.

Pripoznanje neopredmetenih sredstev se odpravi ob odtujitvi ali kadar se od njihove uporabe in kasnejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi.

V knjigovodskih evidencah se izkazujejo posebej nabavna vrednost, posebej amortizacijski popravek vrednosti in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve, v bilanci stanja pa zgolj knjigovodska vrednost.

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem koncerna v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve. Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva je koncern izbral model nabavne vrednosti. Amortizacijske stopnje, ki jih družba uporablja, znašajo za patente/licence 20,00% ter za programsko opremo 10,00-50,00%.

### Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema in druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva se pripoznajo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, dajatve in stroški, nastali pri usposobitvi za uporabo, ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve. Kasneje nastali stroški, povezani z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, povečujejo njihove nabavne vrednosti, če povečujejo njihove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Opredmetena osnovna sredstva se posamično enakomerno časovno amortizirajo v njihovi dobi koristnosti brez upoštevanja preostale vrednosti.

Pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev je odpravljeno ob odtujitvi ali če se od njihove uporabe ali odtujitve ne pričakujejo več prihodnje gospodarske koristi. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenih opredmetenih osnovnih sredstev se vključi v izkaz poslovnega izida.

V knjigovodskih evidencah se izkazujejo posebej nabavna vrednost, posebej amortizacijski popravek vrednosti in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve, v bilanci stanja pa zgolj knjigovodska vrednost. Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijske stopnje	
Gradbeni objekti, stavbe, naložbene nepremičnine	3,00% - 14,30%
Deli gradbenih objektov in naložbenih nepremičnin	5,00% - 14,30%
Oprema, vozila, mehanizacija	20,00% - 25,00%
Osebni avtomobili	12,50% - 20,00%
Računalniška, strojna in programska oprema	50,00%
Računalniški programi	10,00% - 50,00%
Deli opreme in oprema za raziskovalne dejavnosti	25,00% - 33,30%
Druga oprema	20,00% - 25,00%

## Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so tiste nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki so posedovane, da bi prinašale najemnino in/ali povečevale svojo vrednost.

Naložbene nepremičnine se pripoznajo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo njena nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, kot so stroški za pravne storitve, davki od prenosa nepremičnin in drugi stroški posla.

Za nadaljnje merjenje njihove vrednosti se uporablja model nabavne vrednosti enako kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

## Finančne naložbe

Finančne naložbe so naložbe v kapital drugih podjetij ali v finančne dolgove drugih podjetij, države, območij in občin ali drugih izdajateljcev (finančne naložbe v posojila).

Finančne naložbe so razdeljene v naslednje skupine: finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, finančne naložbe v posesti do zapadlosti, finančne naložbe v posojila in za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Razporeditev je odvisna od namena pridobitve.

Pri pridobitvi so vse naložbe, razen naložb razporejenih v skupino po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, pripoznane po nabavni vrednosti vključno s stroški nakupa, ki so direktno povezani s tem nakupom. Naložbe razporejene v skupino po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida so pripoznane po pošteni vrednosti, pri čemer direktni stroški nakupa niso vključeni v nabavno vrednost.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida  
Finančna sredstva razporejena v skupino po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida se merijo po pošteni vrednosti. Dobički in izgube naložb razporejenih v skupino po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida se pripoznajo neposredno v izkazu poslovnega izida.

Poštena vrednost naložb, s katerimi se aktivno trguje na organiziranih trgih, je določena v višini objavljene ponudbene cene borzne kotacije ob zaključku trgovanja na dan bilance stanja. Za naložbe, kjer tržna cena ni objavljena na finančnih trgih, se poštena vrednost določi na podlagi podobnega inštrumenta ali pa je poštena vrednost določena kot neto sedanja vrednost bodočih denarnih tokov, ki se jih lahko pričakuje iz določene finančne naložbe.

Nabave in prodaje posameznih finančnih naložb razporejenih v skupino finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida so pripoznane na dan trgovanja; to je dan, ko se je družba zavezala, da bo posamezno sredstvo nabavila ali prodala.

### Finančne naložbe v posesti do zapadlosti

Finančne naložbe s stalnimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo, ki niso izvedeni finančni inštrumenti, so pripoznane kot finančne naložbe v posesti do zapadlosti v primeru pozitivnega namena in zmožnosti držati naložbo do zapadlosti. Naložbe, ki jih ima družba za nedoločen čas, niso razvrščene v to skupino.

Naložbe, ki so pripoznane kot finančne naložbe v posesti do zapadlosti, se vrednotijo po metodi odplačne vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere. Odplačna vrednost je izračunana z razmejitevijo premije ali diskonta ob pridobitvi skozi dobo do zapadlosti naložbe. Vsi dobički in izgube iz naložb, ki so vrednotene

po odplačni vrednosti, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida (odtujitev, oslabitev ali učinki amortiziranja diskonta/premije).

Naložbe, razporejene v skupino do zapadlosti, so pripoznane na dan poravnave.

#### Finančne naložbe v posojila

Finančne naložbe v posojila so finančne naložbe z določenimi ali določljivimi plačili, s katerimi se ne trguje na organiziranem trgu. Ta skupina vključuje tako posojila, ki jih pridobi podjetje kot tudi posojila, ki izvirajo iz podjetja. Posojila se merijo po metodi odplačne vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere. Finančne naložbe v posojila so pripoznane na dan poravnave.

#### Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Po začetnem pripoznanju so vse finančne naložbe, ki so vključene v skupino za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, vrednotene po pošteni vrednosti. Dobički in izgube naložb, ki so razpoložljive za prodajo, se pripoznajo v kapitalu pri presežku iz prevrednotenja kot neto nerealizirani kapitalski dobički iz finančnih naložb razpoložljivih za prodajo, dokler naložbe niso prodane ali kakorkoli drugače odtujene. V primeru, da so naložbe oslabiljene, se oslabitev pripozna v izkazu poslovnega izida.

Nabave in prodaje posameznih finančnih naložb razporejenih v skupino za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev so pripoznane na dan trgovanja; to je dan, ko se je družba zavezala, da bo posamezno sredstvo nabavila ali prodala.

#### Finančne naložbe v podjetja v skupini, pridružena podjetja in skupne podvige

Finančne naložbe v podjetja v skupini, pridružena podjetja in skupne podvige so na začetku vrednotene po nabavni vrednosti. V primeru oslabitve naložb se oslabitev pripozna v izkazu poslovnega izida.

## Zaloge

Zaloge sestavljajo zaloge materiala, nedokončane proizvodnje, polproizvodov, proizvodov in trgovskega blaga ter dani predujmi za material in trgovsko blago.

Zaloge so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer manjši izmed njih. Vrednost zalog obsega nabavno vrednost in druge stroške, ki se pojavljajo pri spravljanju zalog na njihovo sedanjo mesto in v njihovo sedanjo stanje, in sicer:

Zaloge materiala	z uporabo metode povprečnih drsečih cen
Nedokončana proizvodnja in zaloge dokončane proizvodnje	po proizvodjalnih stroških, ki vsebujejo neposredne stroške materiala in dela vključno z delom proizvodnih splošnih posrednih stroškov na osnovi normalne proizvodnje

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena pri normalnem poslovanju, zmanjšana za stroške dokončanja in stroške prodaje.

Družba oblikuje popravke vrednosti za konkretne primere za vse vrste zalog, za katere je podan predlog za odpis od pooblaščenih služb, in so knjiženi v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov obratnih sredstev.

Nabavno vrednost zalog trgovskega blaga in materiala sestavljajo nabavna cena po obračunu dobavitelja in uvozne ter druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave.

## Poslovne terjatve

Poslovne terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Če so poslovne terjatve oslabiljene, se za razliko med knjigovodsko vrednostjo in unovčljivo vrednostjo oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih odhodkov. Popravki terjatev so narejeni individualno po oceni poslovodstva na podlagi preteklih izkušenj.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB.

## Denarna sredstva

Denarna sredstva so gotovina v blagajni, knjižni denar na računih v bankah in denarni ustrezniki. Denarni ustrezniki so kratkoročni depoziti in vloge v bankah na odpoklic oziroma z zapadlostjo do največ treh mesecev.

## Aktivne časovne razmejitev

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke. Izkazujejo se v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek in obstoj.

## Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Pridobljene lastne delnice ali lastni poslovni deleži se odštevajo od kapitala. Vse razlike, nastale ob nakupu, prodaji, izdaji ali umiku se poračunavajo s kapitalom.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na povečanja knjigovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, dolgoročnih finančnih naložb in kratkoročnih finančnih naložb po modelu prevrednotenja ter je izkazan ločeno glede na nastanek.

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja sestoji iz čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja in drugega vseobsegajočega donosa, ki vsebuje postavke prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznani v poslovnem izidu.

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije so oblikovane za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Zneski, pripoznani kot rezervacije, so najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječih obvez.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke ter vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov oziroma odhodkov.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane.

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivno pogodbo zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov zaposlenecv ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote je pripravil pooblaščen aktuar. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

## Finančne obveznosti

Finančne obveznosti so posojila dobljena na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji. Dobljena posojila vključujejo tudi dobljene vloge in dolgove do najemodajalcev v primeru finančnega najema.

Finančne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati ali vrniti v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo druge obveznosti, nato pa se merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere.

## Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo, obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega davka na dodano vrednost, ter obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida. Posebna vrsta poslovnih dolgov so obveznosti do kupcev za dobljene predujme pa tudi za prejete varščine.

Poslovne obveznosti se delijo na dolgoročne, če jih je treba poravnati v obdobju, daljšem od leta dni, in kratkoročne, ki so tiste, ki so že zapadle v plačilo (a še niso poravnane), in tiste, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem proizvodov ali storitev ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

## Pasivne časovne razmejitev

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma kratkoročno vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Izkazujejo se v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek in obstoj.

## Prihodki

Prihodki so pripoznani, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi in jih je mogoče zanesljivo izmeriti. Sestavljajo jih poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Prihodki od prodaje so pripoznani, če so na kupca prenesena vsa pomembna tveganja in koristi, ki izhajajo iz lastništva; znesek prihodkov je mogoče zanesljivo oceniti; verjetno je, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v podjetje; in stroške, ki so nastali v zvezi s poslom, je mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki od najemnin, ki izvirajo iz naložbenih nepremičnin, so pripoznani enakomerno skozi čas trajanja posamezne najemne pogodbe.

## Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke (izredni odhodki) in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

## Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so cenovno izraženi potroški neposrednega materiala in storitev ter tistega dela materiala in storitev, na katerega se nanašajo posredni proizvodjalni stroški ter posredni stroški nabavljanja, prodajanja in splošnih služb. Razvrščeni so po izvornih vrstah.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, so izkazani v zneskih, ki oblikujejo vrednost zalog, z uporabo metode drsečih povprečnih cen. Stroški materiala in storitev, ki se pred uporabo ne zadržujejo v zalogah, se praviloma izkazujejo v dejanskih zneskih ob nabavi takšnega materiala in storitev.

## Stroški dela

Stroški dela so stroški plač, ki pripadajo zaposlenim v kosmatem znesku, nadomestila plač, ki v skladu z zakonom, kolektivno pogodbo in pogodbo o zaposlitvi pripadajo zaposlenim v kosmatem znesku, ter dajatve, ki se dodatno obračunavajo od teh postavk in bremenijo družbo.

Stroški plač se pripoznajo na podlagi dokumentov, ki dokazujejo opravljeno delo za obračun plač v kosmatem znesku.

### Davek od dobička

Obveznost oziroma terjatev za tekoče davke za sedanje in pretekla obdobja je izmerjena v znesku, ki ga družba pričakuje, da ga bo plačala oziroma dobila povrnjenega od davčne uprave. Obveznosti ali terjatve za tekoče davke se izmerijo na podlagi davčnih stopenj (in davčnih predpisov), veljavnih na dan bilance stanja.

### Odloženi davki

Odložene terjatve in obveznosti za davek iz dobička se obračunavajo po metodi obveznosti v bilanci stanja. Pripoznavajo se samo odložene terjatve in obveznosti, ki izhajajo iz začasnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna tudi za neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise.

Terjatve za odložene davke se pregledujejo na dan bilance stanja in se oslabijo za tisti del terjatev, za katerega ni več mogoče pričakovati, da bo v prihodnosti obstajal ustrezen obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube.

Obveznosti ali terjatve za odložene davke se izmerijo na podlagi davčnih stopenj, za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko bo sredstvo realizirano ali obveznost plačana. Pri tem se upoštevajo davčne stopnje (in davčni predpisi), veljavne na dan bilance stanja.

Odloženi davek se pripozna neposredno v breme ali dobro kapitala, če se davek nanaša na postavke, pripoznane neposredno v breme ali dobro kapitala.

### Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi (različica II) iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2017, bilance stanja na dan 31.12.2016 in iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2017 ter iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev prejemkov in izdatkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

#### 24.7.3. Čisti prihodki od prodaje

	v EUR	2017	2016
1. Prihodki od prodaje proizvodov		3.275.908	2.095.340
2. Prihodki od prodaje storitev		14.452.132	13.489.197
3. Prihodki od prodaje blaga		142.579.798	126.322.209
4. Prihodki od najemnin		3.100.673	3.302.784
<b>Skupaj čisti prihodki od prodaje</b>		<b>163.408.511</b>	<b>145.209.529</b>

Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu v letu 2017 znašajo 20.952.720 EUR, od tega iz razmerij do družb v skupini 11.213.603 EUR. V letu 2016 so znašali prihodki od prodaje na domačem trgu 16.405.578 EUR, od tega iz razmerij do družb v skupini 12.331.022 EUR. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu v letu 2017 znašajo 142.455.790 EUR, od tega iz razmerij do družb v skupini 3.220.045 EUR, medtem ko so v letu 2016 znašali čisti prihodki od prodaje na tujem trgu 128.803.951 EUR, od tega iz razmerij do družb v skupini 3.407.724 EUR.

#### 24.7.4. Drugi poslovni prihodki in usredstveni lastni proizvodi in storitve

	v EUR	2017	2016
1. Usredstveni lastni proizvodi		119.747	66.729
2. Prihodki od subvencij, dotacij, odškodnin		1.278.123	282.588
3. Prevrednotovalni poslovni prihodki iz naslova prodaje OS		867.402	7.802
<b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>		<b>2.265.272</b>	<b>357.119</b>

**24.7.5. Stroški blaga, materiala in storitev**

	v EUR	2017	2016
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		-133.585.150	-117.995.894
2. Stroški materiala		-2.471.801	-1.911.331
3. Stroški storitev		-12.904.343	-12.000.142
<b>Skupaj stroški blaga, materiala in storitev</b>		<b>-148.961.294</b>	<b>-131.907.367</b>
Od tega:			
1. Stroški revidiranja letnega poročila		14.000	13.000

Stroški materiala po naravnih vrstah	v EUR	2017	2016
1. Stroški materiala, polizdelkov, snovi		-1.710.408	-1.243.676
2. Stroški orodij in meril		-147.783	-154.022
3. Stroški energije in energentov		-265.395	-275.336
4. Stroški sestavnih delov strojev, naprav, vozil		-160.768	-65.249
5. Stroški drobnega inventarja		-22.348	-23.834
6. Uskladitev stroškov materiala in drugega inventarja (popisne razlike)		0	321
7. Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature		-131.237	-120.295
8. Zaščitna sredstva in drugi materiali		-16.012	-14.784
9. Sredstva za shranjevanje, embaliranje, pakiranje		-17.850	-14.456
<b>Skupaj stroški materiala po naravnih vrstah</b>		<b>-2.471.801</b>	<b>-1.911.331</b>

Stroški storitev po naravnih vrstah	v EUR	2017	2016
1. Stroški storitev pri proizvodnji proizvodov		-812.369	-671.871
2. Stroški transportnih storitev		-1.646.372	-1.598.376
3. Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opredmetenih OS		-729.121	-653.774
4. Najemnine		-361.093	-373.396
5. Povračila stroškov zaposlenim v zvezi z delom		-182.967	-176.869
6. Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev, zav. premije		-485.783	-358.571
7. Stroški intelektualnih in osebnih storitev		-7.551.841	-7.167.882
8. Stroški sejmov, reklame in reprezentance		-457.374	-437.251
9. Stroški storitev fiz. oseb, ki ne opravljajo dejavnosti		-74.205	-61.944
10. Stroški drugih storitev		-603.218	-500.208
<b>Skupaj stroški storitev po naravnih vrstah</b>		<b>-12.904.342</b>	<b>-12.000.142</b>

**24.7.6. Stroški dela**

	v EUR	2017	2016
1. Stroški plač		-8.905.192	-8.370.316
2. Stroški socialnih zavarovanj		-649.751	-609.244
3. Stroški pokojninskih zavarovanj		-919.122	-865.492
4. Drugi stroški dela		-941.263	-921.331
<b>Skupaj stroški dela</b>		<b>-11.415.328</b>	<b>-10.766.383</b>
Od tega:			
1. Prejemki po individualnih pogodbah		-4.474.968	-3.890.746

Povprečno število zaposlenih po izobrazbenih skupinah	2017	2016
IV. stopnja izobrazbe	6	10
V. stopnja izobrazbe	29	33
VI. stopnja izobrazbe	28	26
VII. stopnja izobrazbe	162	164
VIII. stopnja izobrazbe	18	19
IX. stopnja izobrazbe	11	11
<b>Skupaj povprečno število zaposlenih</b>	<b>254</b>	<b>263</b>

#### 24.7.7. Odpisi vrednosti

	v EUR	2017	2016
1. Amortizacija dolgoročnih neopredmetenih sredstev		-105.223	-155.669
2. Amortizacija zgradb		-994.460	-1.038.775
3. Amortizacija opreme, nadomestnih delov in drobnega inventarja		-1.903.910	-1.490.609
4. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih		0	-784
5. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri zalogah in terjatvah		-50.399	-102.206
<b>Skupaj odpisi vrednosti</b>		<b>-3.053.992</b>	<b>-2.788.043</b>

#### 24.7.8. Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke sestavljajo odhodki za štipendije, prispevek za uporabo stavbnega zemljišča, članarine raznim združenjem, administrativne takse, davek od prometa nepremičnin, vodna povračila ter ostali nematerialni stroški.

#### 24.7.9. Stroški po funkcionalnih skupinah

	v EUR	2017	2016
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		-133.585.150	-117.988.691
2. Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev		-8.971.593	-7.403.655
3. Stroški prodajanja		-1.923.311	-2.147.750
4. Stroški splošnih dejavnosti		-19.548.197	-18.264.414
<b>Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah</b>		<b>-164.028.250</b>	<b>-145.804.511</b>

#### 24.7.10. Finančni prihodki

	v EUR	2017	2016
1. Prihodki od prejetih dividend in deležev v dobičku		28.854.235	24.483.267
2. Prihodki od prodaje finančnih naložb		267.948	216.054
3. Obrestni prihodki		686.364	781.565
4. Prevrednotovalni finančni prihodki - tečajne razlike		62.629	276.841
5. Drugi finančni prihodki		0	0
<b>Skupaj finančni prihodki</b>		<b>29.871.176</b>	<b>25.757.727</b>

Prihodki od prejetih dividend in deležev v dobičku družb v skupini Kolektor Group v letu 2017 skupaj znašajo 27.645.011 EUR. V letu 2016 so znašali 23.761.578 EUR. Finančni prihodki iz deležev v drugih in pridruženih družbah se nanašajo na izplačila dividend iz kratkoročnih finančnih naložb v delnice, ki kotirajo na borzi, ter prejete dividende od pridruženih družb in ostalih družb izven skupine v višini 1.209.224 EUR. V letu 2016 so znašali 721.689 EUR.

Prihodki od prodaje finančnih naložb se nanašajo na dobičke pri prodaji kratkoročnih finančnih naložb v delnice ostalih družb.

Obrestne prihodke v letu 2017 sestavljajo obrestni prihodki iz danih posojil družbam v skupini v višini 639.002 EUR, obresti iz danih posojil ostalim v višini 46.685 EUR in obresti od depozitov pri bankah v višini 677 EUR.

V letu 2016 sestavljajo obrestne prihodke: posojila družbam v skupini v višini 659.320 EUR, obresti iz danih posojil ostalim v višini 118.318 EUR in obresti od depozitov pri bankah v višini 3.926 EUR.

Prevrednotovalni finančni prihodki – tečajne razlike so povezane s preračunom terjatev in obveznosti v tujih valutah (večinoma gre za terjatve in obveznosti v USD). Vključujejo tudi prihodke iz naslova prevrednotenja stanja na deviznih transakcijskih računih pri bankah in finančne prihodke iz naslova prevrednotenja terjatev in obveznosti iz posojil.

#### 24.7.11. Finančni odhodki

	v EUR	2017	2016
1. Odhodki od prodaje finančnih naložb		-122.021	0
2. Obrestni odhodki		-518.487	-328.192
3. Prevrednotovalni finančni odhodki - slabitve naložb		-362.479	-22.547
4. Prevrednotovalni finančni odhodki - tečajne razlike		-412.337	-234.204
<b>Skupaj finančni odhodki</b>		<b>-1.415.324</b>	<b>-584.943</b>

Odhodki od prodaje finančnih naložb v letu 2017 znašajo 122.021 EUR in so posledica prodaje ostalih kratkoročnih finančnih naložb. Obrestni odhodki se nanašajo predvsem na stroške financiranja. Prevrednotovalni finančni odhodki v letu 2017 znašajo 362.479 EUR in so posledica slabitve naložbe v skupini. Tečajne razlike se nanašajo na preračun terjatev in obveznosti v tujih valutah, večinoma so v USD. Vključujejo tudi odhodke iz prevrednotenja stanj na deviznih transakcijskih računih pri bankah.

#### 24.7.12. Drugi prihodki

Drugi prihodki se nanašajo predvsem na prihodke od zaračunanih odškodnin.

#### 24.7.13. Drugi odhodki

Drugi odhodki se nanašajo na dane finančne pomoči in priznane odškodnine za povzročeno škodo.

#### 24.7.14. Davek od dobička

	v EUR	2017	2016
1. Poslovni izid pred davki		29.783.767	24.883.221
2. Popravek prihodkov na raven davčno priznanih		-28.832.953	-24.459.532
3. Popravek odhodkov na raven davčno priznanih		815.042	466.608
4. Uporaba davčnih olajšav		-3.758.646	-2.063.350
5. Drugo		1.992.790	1.173.053
<b>Skupaj davčna osnova</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Obračun davka od dobička		0	0
<b>Davek od dobička</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### 24.7.15. Odloženi davki

	Balanca stanja		Izkaz uspeha		
	v EUR	31.12.2017	31.12.2016	2017	2016
<b>Odložene terjatve za davek</b>					
1. Prevrednotenje finančnih naložb		1.197.953	1.075.096	201.750	0
2. Popravki vrednosti terjatev		12.030	12.139	-110	6.457
3. Rezervacije		115.693	118.773	2.816	14.490
<b>Skupaj odložene terjatve za davek</b>		<b>1.325.675</b>	<b>1.206.009</b>	<b>204.456</b>	<b>20.947</b>
<b>Odložene obveznosti za davek</b>					
1. Prevrednotenje finančnih naložb		35.257	21.387	0	0
<b>Skupaj odložene obveznosti za davek</b>		<b>35.257</b>	<b>21.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gibanje odloženih davkov pripoznanih v kapitalu	v EUR	2017	2016
1. Začetno stanje		155.629	105.176
2. Spremembe terjatev za odložene davke pripoznane v kapitalu		-29.671	-20.543
3. Spremembe obveznosti za odložene davke pripoznane v kapitalu		-68.990	70.996
<b>Skupaj stanje odloženih davkov pripoznanih v kapitalu</b>		<b>56.969</b>	<b>155.628</b>

#### 24.7.16. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

2017	v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Pridobitve v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
1. Začetno stanje		3.654.966	2.006.383	56.477	<b>5.717.826</b>
2. Pridobitve		461.478	0	415.376	<b>876.854</b>
3. Odtujitve		-95.331	0	0	<b>-95.331</b>
4. Prenos v uporabo		0	0	-425.166	<b>-425.166</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>4.021.113</b>	<b>2.006.383</b>	<b>46.687</b>	<b>6.074.183</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
1. Začetno stanje		3.301.515	2.006.383	0	<b>5.307.898</b>
2. Amortizacija		186.685	0	0	<b>186.685</b>
3. Odtujitve		-81.462	0	0	<b>-81.462</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>3.406.738</b>	<b>2.006.383</b>	<b>0</b>	<b>5.413.121</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
1. Začetno stanje		353.451	0	56.477	<b>409.928</b>
<b>2. Končno stanje</b>		<b>614.375</b>	<b>0</b>	<b>46.687</b>	<b>661.062</b>

2016	v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Pridobitve v teku	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
1. Začetno stanje		3.382.232	2.006.383	47.352	<b>5.435.967</b>
2. Pridobitve		272.734	0	342.845	<b>615.579</b>
3. Prenos v uporabo		0	0	-333.720	<b>-333.720</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>3.654.966</b>	<b>2.006.383</b>	<b>56.477</b>	<b>5.717.826</b>
<b>Popravek vrednosti</b>					
1. Začetno stanje		3.145.846	2.006.383	0	<b>5.152.229</b>
2. Amortizacija		155.669	0	0	<b>155.669</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>3.301.515</b>	<b>2.006.383</b>	<b>0</b>	<b>5.307.897</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>					
1. Začetno stanje		236.386	0	47.352	<b>283.738</b>
<b>2. Končno stanje</b>		<b>353.451</b>	<b>0</b>	<b>56.477</b>	<b>409.928</b>

Nobeno neopredmeteno sredstvo nima omejene lastninske pravice oziroma ni zastavljeno kot jamstvo za obveznosti. Prav tako tudi nobeno izmed neopredmetenih osnovnih sredstev ni bilo kupljeno na leasing. Na dan 31.12.2017 znaša znesek obveznosti za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev 458.584 EUR. Na dan 31.12.2016 je znašala obveza za pridobitev neopredmetenih osnovnih sredstev 22.104 EUR.

**24.7.17. Opredmetena osnovna sredstva**

2017	v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Vlaganja v tuja os	OS v gradnji ali izdelavi	Predujmi za OS	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>									
1. Začetno stanje		2.622.522	9.379.272	11.523.191	6.843.956	520.976	721.378	102.806	<b>31.714.101</b>
2. Pridobitve		336.456	1.690.473	2.848.723	724.521	0	282.857	1.794.996	<b>7.678.026</b>
3. Prenos v uporabo			0			0		-1.174.866	<b>-1.174.866</b>
4. Odtujitve		-17.689	0	-3.321.610	-530.544	0	0	0	<b>-3.869.842</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>2.941.289</b>	<b>11.069.745</b>	<b>11.050.305</b>	<b>7.037.933</b>	<b>520.976</b>	<b>1.004.235</b>	<b>722.936</b>	<b>34.347.419</b>
<b>Popravek vrednosti</b>									
1. Začetno stanje		0	1.945.593	7.981.742	5.583.955	472.978	0	0	<b>15.984.268</b>
2. Amortizacija		0	308.351	1.192.253	622.084	8.111	0	0	<b>2.130.799</b>
3. Odtujitve		0		-2.014.419	-422.920		0	0	<b>-2.437.339</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>0</b>	<b>2.253.944</b>	<b>7.159.576</b>	<b>5.783.119</b>	<b>481.089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.677.728</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>									
1. Začetno stanje		2.622.522	7.433.679	3.541.449	1.260.001	47.998	721.378	102.806	<b>15.729.833</b>
<b>2. Končno stanje</b>		<b>2.941.289</b>	<b>8.815.801</b>	<b>3.890.729</b>	<b>1.254.814</b>	<b>39.887</b>	<b>1.004.235</b>	<b>722.936</b>	<b>18.669.691</b>

2016	v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Vlaganja v tuja os	OS v gradnji ali izdelavi	Predujmi za OS	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>									
1. Začetno stanje		2.622.522	9.072.812	10.029.507	6.392.911	520.976	209.563	29.220	<b>28.877.511</b>
2. Pridobitve		0	306.460	1.543.203	507.034	0	3.768.788	127.724	<b>6.253.207</b>
3. Prenos v uporabo		0	0	0	0	0	-3.256.973	-54.138	<b>-3.311.111</b>
4. Odtujitve		0	0	-49.519	-55.988	0	0	0	<b>-105.507</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>2.622.522</b>	<b>9.379.272</b>	<b>11.523.191</b>	<b>6.843.956</b>	<b>520.976</b>	<b>721.378</b>	<b>102.806</b>	<b>31.714.100</b>
<b>Popravek vrednosti</b>									
1. Začetno stanje		0	1.655.465	7.037.653	5.154.039	460.685	0	0	<b>14.307.843</b>
2. Amortizacija		0	290.128	993.145	485.170	12.293	0	0	<b>1.780.737</b>
3. Odtujitve		0	0	-49.056	-55.254		0	0	<b>-104.310</b>
<b>Končno stanje</b>		<b>0</b>	<b>1.945.593</b>	<b>7.981.742</b>	<b>5.583.955</b>	<b>472.978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.984.269</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>									
1. Začetno stanje		2.622.522	7.417.347	2.991.854	1.238.871	60.291	209.563	29.220	<b>14.569.668</b>
<b>2. Končno stanje</b>		<b>2.622.522</b>	<b>7.433.679</b>	<b>3.541.448</b>	<b>1.260.001</b>	<b>47.998</b>	<b>721.378</b>	<b>102.806</b>	<b>15.729.831</b>

Kot jamstvo za obveznosti po prejetih kreditih in danih garancijah ima družba zastavljen del nepremičnin vpisanih v zemljiški knjigi Okrajnega sodišča v Idriji. Osnovna sredstva v letu 2017 niso bila oslabiljena.

Na dan 31.12.2017 znašajo obveze za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev **972.525** EUR. Na dan 31.12.2016 je znašal znesek pogodbenih obvez za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev **565.081** EUR.

**24.7.18. Naložbene nepremičnine**

2017	v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
1. Začetno stanje		384.292	29.053.297	<b>29.437.589</b>
Končno stanje		384.292	29.053.297	<b>29.437.589</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
1. Začetno stanje		0	21.065.755	<b>21.065.755</b>
2. Amortizacija		0	686.110	<b>686.110</b>
Končno stanje		0	21.751.864	<b>21.751.864</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>				
1. Začetno stanje		384.292	7.987.542	<b>8.371.834</b>
2. Končno stanje		384.292	7.301.433	<b>7.685.725</b>

2016	v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
1. Začetno stanje		384.292	29.050.975	<b>29.435.267</b>
2. Pridobitve		0	2.322	<b>2.322</b>
Končno stanje		384.292	29.053.297	<b>29.437.589</b>
<b>Popravek vrednosti</b>				
1. Začetno stanje		0	20.317.108	<b>20.317.108</b>
2. Amortizacija		0	748.647	<b>748.647</b>
Končno stanje		0	21.065.755	<b>21.065.755</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>				
1. Začetno stanje		384.292	8.733.867	<b>9.118.159</b>
2. Končno stanje		384.292	7.987.542	<b>8.371.834</b>

Kot jamstvo za obveznosti po prejetih kreditih ima družba zastavljen del naložbenih nepremičnin vpisanih v zemljiški knjigi Okrajnega sodišča v Idriji. Nobena naložbena nepremičnina ni bila kupljena na leasing.

Prihodki od oddaje naložbenih nepremičnin v najem so v letu 2017 znašali 1.715.528 EUR, v letu 2016 so znašali prihodki od oddaje naložbenih nepremičnin 1.717.508 EUR.

Poštена vrednost naložbenih nepremičnin je vsaj enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

**24.7.19. Finančne naložbe**

Delnice in deleži v družbah v skupini	Delež	Vrednost naložbe v EUR
<b>Dolgoročne naložbe</b>		
1. Kolektor Sikom	100,00%	12.565.798
2. Kolektor ATP	100,00%	9.299.885
3. Kolektor Ascom	100,00%	4.371.483
4. Kolektor Sinyung	100,00%	4.226.585
5. Kolektor Turboinštitut	100,00%	4.997.560
6. Kolektor Automotive Nanjing	100,00%	2.324.818
7. Kolektor CCL	100,00%	1.640.496
8. Kolektor ATS	100,00%	1.880.000
9. Kolektor TKI	100,00%	849.291
10. Kolektor Ventures	100,00%	834.550
11. Kolektor Etra Sverige	100,00%	5.505
12. Kolektor Micro Motor	100,00%	2.479.000
13. Kolektor HC GmbH	100,00%	21.676.494
14. Kolektor Tehnologies India Pvt. Lt	99,00%	22.137
15. Microtel Technologie Elettroniche S.p.A.	93,94%	25.834.719
16. Kolektor Magnet Technology	75,01%	1.317.500
17. Kolektor Koling	63,74%	4.862.815
18. Kolektor Orodjarna	53,53%	195.826
19. Nebesa	52,22%	690.683
20. Kolektor Prokos	51,00%	176.018
21. Kolektor GTO	51,00%	4.524.883
22. Kolektor Etra	50,05%	15.512.834
23. Kolektor Sisteh	50,01%	964.572
24. PCT Inovacije	50,00%	275.000
<b>Skupaj dolgoročne naložbe</b>		<b>121.528.453</b>

Razkritje podatkov iz 2. točke 69. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je bilo opuščeno, ker bi lahko za druge družbe nastala občutna škoda pri objavi teh podatkov. Naložbe v delnice in deleže podjetij v skupini se v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki veljajo od 2016, vrednotijo po nabavni vrednosti.

Knjigovodska vrednost je vsaj enaka pošteni vrednosti.

Delnice in deleži v pridruženih družbah	Delež	Vrednost naložbe v EUR
<b>Dolgoročne naložbe</b>		
1. Kolektor KFH	33,33%	100.000
2. PLUTONPOWER	30,00%	135.830
3. FMR Holding	29,69%	6.719.471
4. GOAP d.o.o.	20,00%	2.400.000
5. FMR d.d.	0,72%	274.313
<b>Skupaj dolgoročne naložbe</b>		<b>9.629.613</b>
<b>Skupaj delnice in deleži v pridruženih družbah</b>		<b>9.629.613</b>

Druge delnice in deleži	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Dolgoročne naložbe</b>			
1. Druge delnice in deleži		2.199.789	3.226.151
<b>Skupaj dolgoročne naložbe</b>		<b>2.199.789</b>	<b>3.226.151</b>
<b>Kratkoročne naložbe</b>			
1. Druge delnice in deleži		3.157.208	5.184.406
<b>Skupaj kratkoročne naložbe</b>		<b>3.157.208</b>	<b>5.184.406</b>
<b>Skupaj druge delnice in deleži</b>		<b>5.356.997</b>	<b>8.410.558</b>

Dolgoročne finančne naložbe – druge delnice in deleži v vrednosti 2.199.789 EUR se nanašajo na naložbe v Tehnološki center za avtomatizacijo in informatizacijo proizvodnje, Zavod TC SEMTO, Tehnološki center za električne stroje TECES, Mednarodno podiplomsko šolo Jožefa Stefana, Nanotesla Institut, Inovacijsko-razvojni inštitut Univerze v Ljubljani, RSG Kapital d.o.o., Prvi Sklad d.o.o., Center odličnosti nanoznanosti in nanotehnologije – NANOCENTER, Center odličnosti polimerni materiali in tehnologije, Center poslovne odličnosti Ekonomske fakultete univerze v Ljubljani, FMR d.d., SiEVA d.o.o. in Plutonpower d.o.o..

Kratkoročne finančne naložbe – delnice in deleže za prodajo predstavlja portfelj naložb v delnice, ki kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev. Portfelj naložb v letu 2017 sestavljajo domače delnice in tuje delnice. Razvrščene so med za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, merjene pa so po poštenu vrednosti. Na dan 31.12.2017 je imela družba Kolektor Group d.o.o. med kratkoročnimi finančnimi naložbami, izmerjenimi po poštenu vrednosti, evidentirane naložbe v vrednosti 3.157.208 EUR.

Sprememba rezerv nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti finančnih naložbah na razpolago za prodajo	2017	2016
1. Začetno stanje	-671.681	-459.587
2. Povečanja	-585.892	-700.458
3. Zmanjšanja	1.080.247	488.364
Končno stanje rezerv nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-177.326	-671.681

#### 24.7.20. Dana posojila

Dana posojila družbam v skupini	v EUR	31.12.2017	31.12.2015
Dolgoročna posojila			
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>		<b>38.267.149</b>	<b>31.424.756</b>
Kratkoročne posojila			
<b>Skupaj kratkoročna posojila</b>		<b>3.343.535</b>	<b>7.479.266</b>
<b>Skupaj posojila družbam v skupini</b>		<b>41.610.684</b>	<b>38.904.022</b>

Družba je dajala družbam v skupini posojila po referenčni obrestni meri za povezane osebe in po tržni obrestni meri. Višina obrestne mere in zapadlost po posamezni pogodbi sta poslovna skrivnost.

Dana posojila drugim	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Dolgoročna posojila			
1. Dana posojila z odkupom obveznic		133.000	133.000
2. Dana posojila pridruženim družbam		1.900.00	0
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>		<b>2.033.000</b>	<b>133.000</b>
Kratkoročna posojila			
1. Dana posojila pridruženim družbam		1.000.000	0
2. Dana posojila drugim družbam		0	3.900.000
<b>Skupaj kratkoročna posojila</b>		<b>1.000.000</b>	<b>3.900.000</b>
<b>Skupaj dana posojila drugim</b>		<b>3.033.000</b>	<b>4.033.000</b>

**24.7.21. Zaloge**

Zaloge	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Material		28.198	585.303
2. Nedokončana proizvodnja		101.601	305.676
3. Proizvodi in trgovsko blago		4.462.619	4.336.402
4. Predujmi za zaloge		623.666	54.980
<b>Skupaj zaloge</b>		<b>5.216.084</b>	<b>5.282.361</b>
<b>Spremembe zalog zaradi:</b>	<b>v EUR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
- inventurni presežki		0	3.581
- inventurni primanjkljaji		-521	-5.721
- odpisi vrednosti zalog zaradi sprememb kakovosti ali vrednosti		-45.283	-102.206
		<b>-45.803</b>	<b>-104.347</b>

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za svoje obveznosti. Čista iztržljiva vrednost zaloge na dan 31.12.2017 je enaka knjigovodski vrednosti.

**24.7.22. Poslovne terjatve**

Poslovne terjatve	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>			
1. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		55.360	14.942
<b>Skupaj dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>55.360</b>	<b>14.942</b>
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>			
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		5.321.704	2.806.895
2. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb		585.540	0
3. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		32.207.031	29.371.340
4. Terjatve za obresti		178.064	274.947
5. Terjatve za dividende in deleže v dobičku		1.097	0
5. Terjatve do državnih in drugih institucij		4.825.908	4.570.940
6. Drugi dani predujmi in varščine		2.597	0
7. Druge kratkoročne terjatve		36.105	28.935
<b>Skupaj kratkoročne poslovne terjatve</b>		<b>43.158.046</b>	<b>37.053.056</b>
<b>Skupaj poslovne terjatve</b>		<b>43.213.406</b>	<b>37.067.998</b>

Družba nima terjatev do vodstva družbe.

Terjatve do kupcev po zapadlosti	31.12.2017	31.12.2016
- nezapadlo	84,22%	87,77%
- zapadlo do 30 dni	10,10%	6,80%
- zapadlo do 60 dni	2,50%	2,87%
- zapadlo do 120 dni	1,18%	2,04%
- zapadlo do 180 dni	0,81%	0,33%
- zapadlo do 360 dni	1,16%	0,00%
- zapadlo nad 360 dni	0,03%	0,19%
<b>Skupaj</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Zavarovanost terjatev do kupcev	31.12.2017
1. Zavarovane terjatve do kupcev	96%
2. Nezavarovane terjatve do kupcev	4%
<b>Skupaj</b>	<b>100,00%</b>

Popravek terjatev	V EUR	31.12.2016	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	31.12.2017
popravek terjatev		63.891	0	-5.693	5.116	63.891
<b>Skupaj</b>		<b>63.891</b>	<b>0</b>	<b>-5.693</b>	<b>5.116</b>	<b>63.891</b>

Popravek terjatev	v EUR	31.12.2015	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	31.12.2016
popravek terjatev		33.424	0	0	30.467	63.891
<b>Skupaj</b>		<b>33.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.467</b>	<b>63.891</b>

Družba ima zavarovane terjatve do končnih kupcev, kar predstavlja 96% vseh terjatev do kupcev, nezavarovane so terjatve do povezanih družb, kar predstavlja 4% vseh terjatev do kupcev.

#### 24.7.23. Denarna sredstva

Denarna sredstva	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Gotovina		71	3.083
2. Denar na transakcijskih računih		1.411.389	1.107.428
3. Kratkoročni depoziti		0	2.164.857
<b>Skupaj denarna sredstva</b>		<b>1.411.460</b>	<b>3.275.368</b>

Družba nima dogovorjenih samodejnih zadolžitvev na računih pri bankah.

#### 24.7.24. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev

Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Kratkoročni odloženi stroški		191.427	169.488
2. Kratkoročno nezaračunani prihodki - obresti		14.289	21.475
3. DDV od prejetih predujmov		20.670	3.230
<b>Skupaj aktivne časovne razmejitev</b>		<b>226.386</b>	<b>194.193</b>

#### 24.7.25. Kapital

Kapital EUR	v	31.12.2016	Povečanja	Zmanjšanja	31.12.2017
1. Osnovni kapital		17.740.149	0	0	17.740.149
2. Kapitalske rezerve		23.197.117	0	0	23.197.117
3. Rezerve iz dobička		3.375.702	0	0	3.375.702
4. Sprememba rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-809.330	426.731	0	-382.599
5. Preneseni čisti poslovni izid		69.888.591	24.904.169	-5.000.000	89.792.760
6. Čisti poslovni izid tekočega obdobja		24.904.168	29.964.446	-24.904.169	29.964.446
<b>Skupaj kapital</b>		<b>138.296.397</b>	<b>50.458.247</b>	<b>-44.951.463</b>	<b>163.687.575</b>

V skladu s sklepom skupščine družbe je bila v letu 2017 izplačana dividenda v višini 5.000.000 EUR.

Kapitalske rezerve se nanašajo na zneske na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Sprememba rezerv zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti je nastala zaradi prevrednotenja finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo, zaradi prodaje finančnih naložb, izračuna aktuarskih izgub oziroma dobičkov ter zaradi oblikovanja odloženih davkov.

**24.7.26. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Rezervacije in dolgoročne PČR	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Rezervacije za pokojnine in podobno			
1. Odpravnine ob upokojitvi		813.911	809.063
2. Jubilejne nagrade		244.968	251.211
<b>Skupaj rezervacije za pokojnine in podobno</b>		<b>1.058.879</b>	<b>1.060.274</b>
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		50.183	50.076
<b>Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR</b>		<b>1.109.062</b>	<b>1.110.350</b>

Gibanje	v EUR	31.12.2016	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	31.12.2017
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi		809.063	-20.897		25.745	813.911
Rezervacije za jubilejne nagrade		251.211	-11.778		5.534	244.968
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		50.076	-8.625		8.732	50.183
<b>Skupaj</b>		<b>1.110.350</b>	<b>-41.300</b>	<b>0</b>	<b>40.012</b>	<b>1.109.062</b>

Gibanje	v EUR	31.12.2015	Črpanje	Odprava	Oblikovanje	31.12.2016
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi		700.832	-5.106	0	113.338	809.063
Rezervacije za jubilejne nagrade		243.467	-17.443	0	25.187	251.211
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		12.554.648	-12.511.772	0	7.200	50.076
<b>Skupaj</b>		<b>13.498.946</b>	<b>-12.534.320</b>	<b>0</b>	<b>145.725</b>	<b>1.110.350</b>

Družba ima v skladu s SRS 10 oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, saj te predstavljajo pomemben strošek podjetja.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve na dan 31.12.2017 znašajo 50.183 EUR predstavljajo dolgoročne dotacije za nabavo osnovnih sredstev. Na dan 31.12.2016 so dolgoročne pasivne časovne razmejitve znašale 50.076 EUR.

**24.7.27. Finančne obveznosti**

Prejeta posojila od družb v skupini	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne posojila			
1. Kratkoročna posojila od družb v skupini		0	10.099.558
<b>Skupaj kratkoročna posojila</b>		<b>0</b>	<b>10.099.558</b>
<b>Skupaj prejeta posojila od družb v skupini</b>		<b>0</b>	<b>10.099.558</b>

Prejeta posojila od bank	v EUR	31.12.2016	31.12.2015
Dolgoročna posojila			
1. Banke		35.011.688	4.874.031
<b>Skupaj dolgoročna posojila</b>		<b>35.011.688</b>	<b>4.874.031</b>
Kratkoročna posojila			
1. Banke		8.568.399	4.759.121
<b>Skupaj kratkoročna posojila</b>		<b>8.568.399</b>	<b>4.759.121</b>
<b>Skupaj prejeta posojila od bank</b>		<b>43.580.087</b>	<b>9.633.152</b>

Med kratkoročnimi posojili, prejetimi od bank, družba izkazuje tudi kratkoročni del obveznosti po pogodbi o dolgoročnem posojilu. Banke, ki so nam dale posojila, se smatrajo kot poslovna skrivnost. Obrestne mere, dosežene pri bankah, pa so tržne.

Kratkoročni krediti so zavarovani z bianco menicami, dolgoročni krediti pa s hipoteko na nepremičnine in opredmetena osnovna sredstva ter s poroštvom družb v skupini.

Družba nima kratkoročnih ali dolgoročnih dolgov do vodstva.

Valute finančnih obveznosti	31.12.2017	31.12.2016
1. EUR	43.580.087	9.633.152
2. USD	0	0
<b>Skupaj finančne obveznosti po valutah</b>	<b>43.580.087</b>	<b>9.633.152</b>

Zapadlost finančnih obveznosti	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Zapadlo do 1 leta		8.568.399	4.759.121
2. Zapadlo od 1 leta do 2 let		6.168.399	1.624.677
3. Zapadlo od 2 let do 5 let		15.255.844	3.249.354
4. Zapadlo nad 5 let		13.587.445	0
<b>Skupaj finančne obveznosti po zapadlosti</b>		<b>43.580.087</b>	<b>9.633.152</b>

#### 24.7.28. Poslovne obveznosti

Poslovne obveznosti	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>			
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		39.000.600	40.818.962
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb		6.360.453	0
3. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.957.107	1.674.130
4. Obveznosti za obresti		28.942	0
4. Obveznosti do državnih in drugih institucij		1.314.200	1.077.327
5. Obveznosti do delavcev		711.709	836.026
6. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		287.070	52.174
7. Druge kratkoročne obveznosti		370.766	104.708
<b>Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti</b>		<b>50.030.847</b>	<b>44.563.328</b>
<b>Skupaj poslovne obveznosti</b>		<b>50.030.847</b>	<b>44.563.328</b>

#### 24.7.29. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	v EUR	31.12.2017	31.12.2016
1. Vnaprej odloženi prihodki		46.378	6.397
2. Vnaprej vračunani odhodki		1.041.233	962.556
3. Vnaprej vračunani odhodki - obresti		37.799	42.055
4. Obračunani DDV od danih avansov		0	5.085
<b>Skupaj pasivne časovne razmejitve</b>		<b>1.125.409</b>	<b>1.016.094</b>

Odloženi prihodki se nanašajo na zavarovalne premije, ki se prefakturirajo družbam v skupini. Vnaprej vračunani odhodki pa se nanašajo na neizkoriščeni letni dopust, saldo ure, poračun malic in nagrade upravi za leto 2017.

#### 24.7.30. Aktivna in pasivna zabilančna sredstva

V zabilančni evidenci so izkazana dana poročstva družbi Kolektor Koling v višini 12.250.268 EUR, Kolektor Turboinštitutu v višini 2.789.578 EUR, Kolektor Etri v višini 2.227.359 EUR in družbi AR FORCE HYDROPRO d.o.o. v višini 122.384 EUR.

#### 24.7.31. Finančna tveganja

Družba se srečuje z valutnim tveganjem pri poslovanju s tujino. Valutna tveganja v rednem poslovanju se pojavljajo v zvezi s tujimi dobavitelji, katerih del je nominiran v ameriških dolarjih, manjši del v švicarskih frankih, britanskih funtih, japonskih jenih in čeških kronah.

Obrestna tveganja pri kratkoročnih pogodbah ocenjujemo kot nematerialna, pri dolgoročnih kreditnih pogodbah pa smo se tveganju izognili s sklenitvijo kreditnih pogodb s fiksno obrestno mero.

Kreditna tveganja so tveganja, ki so povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev. Ta tveganja obvladujemo z zavarovanjem večjega dela terjatev iz poslovanja pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici, z rednim spremljanjem in preverjanjem bonitet kupcev, z aktivno izterjavo in spremljanjem plačil kupcev ter nadzorom odprtih postavk ter z izvajanjem kompenzacij. Posebno pozornost posvečamo spremljanju plačilne sposobnosti svojih kupcev. Redno spremljamo odprte in zapadle terjatve, spremljamo starostno strukturo terjatev. Plačila velikih kupcev so redna.

Kreditno tveganje, ki izhaja iz terjatev do kupcev in finančnih naložb, ocenjujemo kot nizko. Po večletnem sodelovanju s kupci družbe ugotavljamo, da se ti dosledno držijo pogojev iz pogodb.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je v družbi Kolektor Group d.o.o. nizko, kar je rezultat učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi (izdelava tedenskih, mesečnih in letnih denarnih tokov), visoke finančne fleksibilnosti ter dobrega dostopa do potrebnih finančnih virov. Zaradi učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, konservativne kapitalske sestave in kreditne sposobnosti ocenjujemo kot nizko tvegano tudi dolgoročno plačilno sposobnost podjetja.

Finančno tveganje zajema tudi neugodno gibanje tržnih cen surovin in energije. To tveganje smo omejili z vpeljavo terminsko zakupljenih cen bakra kot osnovne proizvodne surovine. Določen del tveganja pri poslu pa nosi kupec.

**24.7.32. Kazalniki družbe**

Kazalnik		2017	2016
1. Stopnja lastniškosti financiranja	kapital	0,63	0,68
	obveznosti do virov sredstev		
2. Stopnja dolgoročnosti financiranja	kapital, rezervacije, dolg. obveznosti	0,77	0,70
	obveznosti do virov sredstev		
3. Stopnja osnovnosti financiranja	osnovna sredstva	0,07	0,08
	sredstva		
4. Stopnja dolgoročnosti financiranja	dolgoročna sredstva	0,78	0,70
	sredstva		
5. Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	kapital	8,47	8,57
	osnovna sredstva		
6. Koefficient nepos. pokritosti kratk. obveznosti	likvidna sredstva	0,02	0,06
	kratkoročne obveznosti		
7. Koefficient posp. pokritosti kratk. obveznosti	likvidna sredstva, kratk. terjatve	0,76	0,68
	kratkoročne obveznosti		
8. Koefficient kratk. pokritosti kratk. obveznosti	kratkoročna sredstva	0,98	1,05
	kratkoročne obveznosti		
9. Koefficient gospodarnosti	poslovni prihodki	1,01	1,00
	poslovni odhodki		
10. Koefficient čiste dobičkonosnosti kapitala	čisti dobiček obr. obdobja	0,22	0,20
	povprečni kapital		
11. Koefficient dividendnosti osnovnega kapitala	vsota dividend za poslovno leto	0,28	0,85
	povprečni osnovni kapital		

**24.7.33. Dogodki po datumu bilance stanja**

Ocenjujemo, da se po datumu izkaza niso pojavili dogodki, ki bi lahko vplivali na računovodske izkaze in zaradi katerih bi morali opraviti dodatne postopke, da bi ugotovili, ali so ti dogodki pravilno prikazani v računovodskih izkazih.

Vodja računovodstva koncerna:  
Janez Hostnik



Predsednik uprave:  
Radovan Bolko





## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

### Lastnikom gospodarske družbe Kolektor Group d.o.o.

#### Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine Kolektor Group, ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2017 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja skupine Kolektor Group na dan 31. decembra 2017 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo (konsolidiranih) računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal *Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo (konsolidiranih) računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen konsolidiranih računovodskih izkazov in našega mnenja o teh konsolidiranih računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z konsolidiranimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v konsolidiranih računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

#### Odgovornost poslovodstva za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



#### Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštna predstavitev;
- ▶ pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Poslovodstvo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 29. junij 2018

Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Mateja Repušič  
Pooblaščenca revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

### Lastnikom gospodarske družbe Kolektor Group d.o.o.

#### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Kolektor Group d.o.o. ("družba"), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2017 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Kolektor Group d.o.o. na dan 31. decembra 2017 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake* (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

#### Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



#### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
  - ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
  - ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovanja;
  - ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
  - ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- Poslovodstvo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 29. junij 2018

Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

  
Mateja Repušič  
Pooblaščenka revizorka

