

DEIF A/S
Frisenborgvej 33
DK-7800 Skive
Denmark
www.deif.com

Tel.: (+45)9614 9614
Fax: (+45)9614 9615

E-mail: deif@deif.com

DEIF A/S

CVR-nr. 15 79 84 16

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling, den 2020

Dirigent

Toke Foss

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	19
Balance 31. december	20
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. januar - 31. december	23
Noter til årsrapporten	24
Noter til pengestrømsopgørelsen	39
Regnskabspraksis	40

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for DEIF A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsrapporten retvisende. Årsrapporten giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som den omhandler, og beskriver koncernens væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 31. marts 2020

Direktion

Toke Foss
CEO

Bestyrelse

Mogens Filtenborg
Formand

Kim R. Rasmussen

Birgitte Brinch Madsen

Peter H. Røpke

Hans Henrik Pontoppidan Frederik A. Foss

Ole Ravnborg
Medarbejdervalgt

Jacob Danielsen
Medarbejdervalgt

Søren Dahl Christensen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i DEIF A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DEIF A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret

for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 31. marts 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Bjørn Jakobsen
statsautoriseret revisor
mne 24813

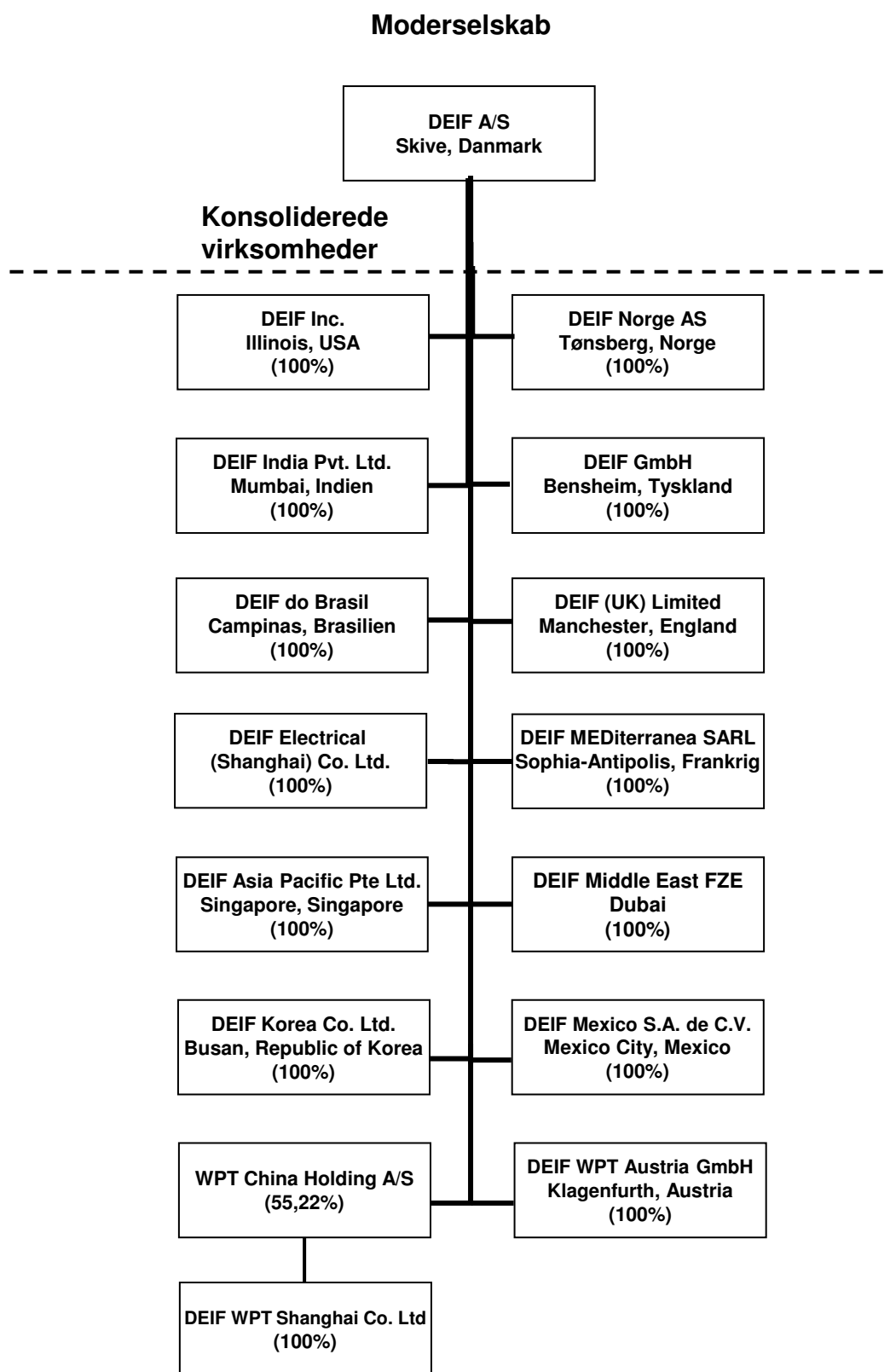
Jesper K. Viborg
statsautoriseret revisor
mne 35413

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	DEIF A/S Frisenborgvej 33 7800 Skive Danmark Telefon: 9614 9614 E-mail: deif@deif.com Hjemmeside: www.deif.com CVR-nr. 15 79 84 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Skive
Bestyrelse	Mogens Filtenborg, formand Kim R. Rasmussen Birgitte Brinch Madsen Peter H. Røpke Hans Henrik Pontoppidan Frederik Alexander Foss Ole Ravnborg, medarbejdervalgt Jacob Danielsen, medarbejdervalgt Søren Dahl Christensen, medarbejdervalgt
Direktion	Toke Foss, CEO
Revision	PricewaterhouseCoopers Resenvej 81 7800 Skive Danmark
Bank	Nordea Bank Danmark A/S
Advokat	Advokat Kristian Dalsgaard Smith Knudsen Advokataktieselskab Store Torv 6, Postbox 1460 7500 Holstebro

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	566.723	544.726	620.942	609.817	617.443
Bruttoresultat	315.466	292.209	323.114	328.426	362.523
Resultat før finansielle poster og afskrivninger (EBITDA)	75.502	22.369	52.248	55.149	71.827
Resultat før finansielle poster (EBIT)	29.474	-17.426	21.312	24.558	41.882
Resultat før skat	16.182	-30.343	9.478	12.176	24.519
Årets resultat	13.060	-24.745	7.081	6.772	13.667
Balance					
Balancesum	599.608	563.905	541.382	497.949	467.818
Egenkapital	187.085	174.250	201.291	188.434	174.853
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	47.084	31.347	22.363	56.456	2.334
- investeringsaktivitet	-65.562	-80.142	-74.938	-68.509	-34.959
- heraf materielle og immaterielle anlægsaktiver	-65.823	-80.077	-74.238	-67.837	-34.868
- finansieringsaktivitet (*)	23.555	49.909	52.714	10.027	48.652
Årets forskydning i likvider (*)	5.077	1.114	139	-2.026	16.027
Antal medarbejdere					
- Danmark	350	396	399	397	409
- Udenlandske datterselskaber	196	228	237	241	211
- Total	546	624	636	638	620
Nøgletal i %					
Vækst	4,0%	-12,3%	1,8%	-1,2%	-0,1%
Bruttomargin	55,7%	53,6%	52,0%	53,9%	58,7%
EBITDA - margin	13,3%	4,1%	8,4%	9,0%	11,6%
Overskudsgrad (EBIT)	5,2%	-3,2%	3,4%	4,0%	6,8%
Afkastningsgrad	4,9%	-3,1%	3,9%	4,9%	9,0%
Soliditetsgrad	31,2%	30,9%	37,2%	37,8%	37,4%
Forrentning af egenkapitalen	7,2%	-13,2%	3,6%	3,7%	9,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

(*) Grundet ændret fortolkning fra Erhvervstyrelsen ved opgørelse af pengestrømsopgørelsen, er sammenligningstal for årene 2018, 2017, 2016 og 2015 ændret til at følge denne nye fortolkning.

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter og strategi

DEIF udvikler, producerer og markedsfører digitale løsninger og elektroniske produkter til de globale energi- og marinemarkeder – med hovedvægt inden for produktion, distribution og forbrug af elektrisk energi (el).

Udvikling og produktion foregår i moderselskabet i Danmark. Salg samt udvikling, levering og servicering af løsninger til kunderne foregår fra både moderselskabet og datterselskaberne.

DEIF har som hovedformål at levere teknologi, der bidrager til at forbedre miljøet og understøtte den grønne vækst. Dette er drevet af en række globale megatrends:

- Et øget energiforbrug, der i stigende grad baseres på el.
- En politisk vilje til at begrænse den globale opvarmning og nedbringe luftforureningen.
- Vedvarende energi er blevet økonomisk konkurrencedygtig i forhold til olie og gas.
- Grøn energiteknologi er en væsentlig vækstmotor i den globale økonomi

DEIF har igennem de seneste år investeret kraftigt i at udvikle løsninger inden for vedvarende energi med speciel fokus på vindmøller samt hybride energiteknologier, der sammenkobler forskellige energikilder, herunder solceller og batterier.

DEIF bidrager gennem sine produkter og løsninger til at optimere brændstofudnyttelsen på decentrale kraftværker og skibe, og virksomheden understøtter de reneste teknologier, fx konvertering til biobaserede brændstoffer.

Den øgede elektrificering stiller krav til stor forsynings- og cybersikkerhed. DEIF bidrager hertil med teknologi til komplekse nødstrømsanlæg, som beskytter bl.a. datacentre, hospitaler og vital infrastruktur mod strømnedbrud.

Beretning

Forretningsområder og strategiske mål

DEIF har opdelt markedet i tre forretningsområder:

Marine & Offshore

DEIF er den suverænt største globale leverandør af power management-løsninger til skibe og offshore samt af specialinstrumentering til skibsbroer. DEIF leverer komponenter og komplette løsninger til sikring og optimering af skibenes, ofte meget komplekse, elforsyning. Desuden medvirker DEIF til at skabe maksimal sikkerhed på skibsbroen gennem levering af specialdesignet og ekstremt pålidelig instrumentering.

Marine & Offshore bidrager til at mindske forureningen fra skibsfarten gennem et "green marine"-program, der fokuserer på at minimere brændstofforbruget ved at optimere elforsyningen under konstant hensyntagen til skibets sikkerhed og det aktuelle energibehov.

Land Power

DEIF er blandt de største globale leverandører af styringer til decentral elproduktion. DEIF leverer løsninger til generatoranlæg og kraftværker baseret på bl.a. diesel, gas, damp og vandkraft samt hybride solcelle-/ diesel-/ batteri anlæg. Desuden er DEIF førende inden for styring af komplekse nødstrømsanlæg (critical power) til bl.a. datacentre og sygehuse – et område i stor vækst.

Land Power fokuserer på grønne og økonomiske løsninger, der optimerer energiproduktionen i forhold til forbruget, så der anvendes mindst muligt brændstof. Gennem anvendelse af DEIF's teknologi fremmes anvendelsen af mere miljøvenlige energikilder såsom solceller og biogas.

Wind Power

DEIF er en globalt førende leverandør af styringsteknologi til vindmøller i alle størrelser. Løsningerne er baseret på en meget dyb knowhow, omfattende al viden om styring af en vindmølle.

Løsningerne omfatter hard- og software samt IT til komplet styring og monitorering af den enkelte vindmølle og af hele vindmølleparker. De anvendes både i nye møller og til retrofit af eksisterende møller. Det er DEIF's strategi at arbejde tæt sammen med ejerne af møllerne med henblik på at minimere Total Cost of Ownership.

Wind Power bidrager til at fremme udbredelsen og optimeringen af vindmøller. Ved at anvende DEIFs teknologi kan vindmøllernes ydeevne optimeres, og ejernes serviceomkostninger kan minimeres.

For yderligere beskrivelse af virksomhedens produkter henvises til virksomhedens hjemmeside: www.deif.com.

Beretning

Året der gik og forventninger til det kommende år

Koncernen

DEIFs omsætning steg med 4 % til 566,7 MDKK (544,7 MDKK året før), mens bruttoresultatet øgedes med 8 % til 315 MDKK. Fremgangen i indtjening og bruttoresultat blev opnået inden for områderne Wind Power og Marine & Offshore.

Driftsresultat (EBITDA) blev på 75,5 MDKK, hvilket er en markant forbedring i forhold til året før (22,4 MDKK), og med en EBITDA margin på 13,3 % opnåedes det bedste driftsresultat i fem år. Resultatet efter skat udviser et overskud på 13,1 MDKK mod et underskud på 24,7 MDKK året før. Det er meget positivt, at det er lykkedes DEIF at vende den negative resultatudvikling de seneste tre år. Overskuddet (EBIT-margin 5,2 %) er dog endnu ikke på et tilfredsstillende niveau, hvilket ikke mindst skyldes de betydelige afskrivninger (32,4 MDKK) på gennemførte udviklingsprojekter.

Årsagerne til den positive udvikling er en kombination af en højere omsætning, bedre indtjeningsmarginer og et betydeligt reduceret omkostningsniveau takket være en vellykket omstrukturering, der blev gennemført i løbet af 2018 med fuld effekt i 2019.

Det kommende år

Året første måneder startede positivt med tydelige indikationer på en god fremgang på alle forretningsområder. Desuden forekommer COVID-19 situationen på det store marked i Kina at være under kontrol. Dette er i overensstemmelse med en budgetteret fremgang i omsætning og resultat.

Desværre har COVID-19 - uhørt hurtigt - i løbet af marts måned udviklet sig til en global pandemi med efterfølgende stor indvirkning på den globale økonomi. Dette har givet en meget stor usikkerhed med hensyn til markedsudsigterne.

DEIF opererer generelt på markeder med en relativ lang investeringshorisont, hvor salget af virksomhedens produkter kommer tidsmæssigt sent i værdikæden. En stor del af produkterne går til kritisk infrastruktur, herunder datacentre, hospitaler, grøn energi og skibstransport; og en stigende andel går til nødvendig eller meget rentabel retrofit og opgraderinger af eksisterende anlæg. Det er derfor vurderingen, også baseret på erfaringer fra tidligere kriser såsom finanskrisen i 2008, at DEIF på kort sigt er mindre sårbar overfor virkningerne af en global krise end mange andre virksomheder. Men det er klart, at hvis hele verdensøkonomien går i recession, vil dette også påvirke DEIF på kort og mellemlangt sigt, og den forventede positive udvikling i det kommende år vil således udeblive.

DEIF vil løbende nøje overvåge situationen og træffe de nødvendige dispositioner til at sikre, at virksomheden kommer helskindet gennem COVID-19 krisen.

Beretning

Kapitalberedskabet

Selskabet har de nødvendige kreditfaciliteter til at finansiere det kommende års drift.

Særlige risici – driftsrisici og finansielle risici

Drift og marked

DEIF's forretning består typisk i faste og langvarige kundeforhold, og virksomheden har generelt en fordel i en relativ god geografisk spredning og en stor kundespredning. En stigende andel af salget er dog projektorienteret til enkelte markeder, hvilket nedsætter spredningen og derved øger risikoen mht. specifikke kunder og lande.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det skønnes løbende for hver enkel valuta, hvorvidt der skal foretages en afdækning af kursrisikoen - under hensyntagen til omkostningen herved i forhold til den samlede risiko, der foreligger for DEIF.

Den største valutarisiko for DEIF knytter sig til udviklingen i USD og CNY.

Renterisici

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

Renterisikoen på prioritetsgælden er delvist afdækket med en rentesWAP.

Kreditrisici

Der foretages en systematisk kreditvurdering af alle betydende kunder, og der ydes kun kredit inden for de internt vedtagne kreditgrænser. På relevante markeder søges handel med større kunder kreditforsikret.

Koncernen har ikke risici vedrørende enkeltkunder, der giver anledning til bekymring i forhold til den samlede økonomiske situation.

Beretning

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

DEIF bruger en høj andel af omsætningen på produktudvikling. I 2019 blev der udgiftsført 64,7 MDKK (11,4% af omsætningen) mod 63,0 MDKK (11,6% af omsætningen) året før. Dertil kommer investeringer i nye applikationer på 60,5 MDKK (73,3 MDKK i 2018).

Der er tale om en fortsat meget betydelig investering i fremtiden. En række nye produktplatforme er under introduktion og er blevet særdeles vel modtaget på markedet. De forventes at bidrage afgørende til væksten i de kommende år.

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a

Det overordnede mål for DEIF er at udvikle virksomhedens værdi på lang sigt, altid baseret på høj etik i forhold til vores medarbejdere, forretningspartnere og samfund.

Siden grundlæggelsen har DEIF været en socialt ansvarlig virksomhed med en målsætning om at gøre en forskel ved at udvikle nye produkter og serviceydelser, der er fordelagtige for samfundet og andre virksomheder og samtidig reducere og forebygge belastning af klima og miljø.

Vi ønsker ikke blot at overholde lovens ord, etiske standarder og internationale normer relateret til vores virke. Vi vil mere og har særligt fokus på klima og miljø.

Beretning

DEIF Code of Conduct

DEIF har siden 2016 været medlem af FN's Global Compact-initiativ, der opstiller 10 generelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar inden for fire hovedområder.

- Menneskerettigheder
- Arbejdsmiljø
- Sikkerhed og miljø
- Anti-korruption

Inden for hvert af de fire områder har DEIF udviklet politikker og guidelines, der er blevet kommunikeret og implementeret i hele virksomheden. De er formaliseret i 'DEIF Code of Conduct' og i DEIFs interne regelsæt, som følger principperne i Global Compact.

Hvert år opstiller vi mål og aktiviteter inden for de fire områder: Menneskerettigheder, arbejdsmiljø, sikkerhed og miljø samt anti-korruption.

I løbet af 2019 har vi arbejdet systematisk med at gennemføre de planlagte aktiviteter for at nå målsætningerne. Vi har endvidere fastsat nye målsætninger og aktiviteter for 2020.

I det overordnede CSR arbejde har vi blandt andet gennemført følgende aktiviteter i 2019:

- **Forberedelse til at integrere FN's verdensmål i DEIF's langsigtede strategi.** CSR styregruppen har deltaget i et masterclass forløb og afholdt workshop sammen med direktionen omkring verdensmålene. De udvalgte verdensmål bliver i løbet af det kommende år indarbejdet i DEIF's langsigtede strategi.
- **CSR-evalueringer** i vores selskaber i Danmark, Kina og Singapore, Brasilien og Indien efter FN's kriterier (The Global Compact Self Assessment Tool) for at afdække, hvor godt vores Code of Conduct og CSR-initiativer er implementeret i selskaberne. Overordnet viser resultaterne, at retningslinjerne i høj grad efterleves, og at CSR er blevet en del af medarbejdernes mindset og selskabernes kultur.
- **CSR risikoanalyse** for hele virksomheden. Analysen identificerede ingen alvorlige risici. Vi har endvidere indført et online risiko-screenings værktøj, som anvendes på alle større projekter, før de sættes i gang. Der blev i 2019 screenet 559 projekter. Som et nyt tiltag i 2019 har vi gennemført anti-korruptionstræning for ledere og medarbejdere i salgs- og indkøbsfunktioner i Danmark.

Næste skridt i 2020 i det overordnede CSR arbejde:

- Videreføre arbejdet med at integrere FN's verdensmål i virksomhedens kerneforretning og langsigtede forretningsstrategi.
- Gennemføre årlige CSR evalueringer i Danmark, Kina og Singapore, Brasilien og Indien. I 2020 gennemføres en tilsvarende evaluering i Korea.
- Vedblive med at screene alle nye projekter for CSR risici.

Beretning

Menneskerettigheder

Politik

Vi støtter og respekterer beskyttelsen af de internationalt anerkendte menneskerettigheder og sikrer, at vi på ingen måde bidrager til krænkelse af menneskerettighederne.

DEIF ønsker at sikre lige rettigheder for alle mennesker. Derfor forpligter vi os selv til at definere og eksekvere på globale målsætninger, fx inden for områderne "kvinder i lederstillinger" og "ansættelse af medarbejdere med nedsat arbejdsevne". Vi sætter en ære i at udvikle vores medarbejdere og gennemfører årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Såvel DEIF som vores leverandører skal beskytte medarbejdere mod alle former for fysisk, seksuel eller psykisk misbrug.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2019

- Gennem Code of Care Skive har vi i 2019 haft 20 unge på kanten af arbejdsmarkedet på besøg og rundvisning. Efterfølgende har vi haft tre medarbejdere i mentortræning og forventer, at flere kan blive ansat i småjob i finans og produktion.
- Indsamlet og sponsoreret IT udstyr til Redi School, et initiativ målrettet uddannelse af indvandrerkvinder for at få dem hurtigere integreret på arbejdsmarkedet. Derudover har vi indsamlet og sponsoreret brugt IT udstyr til FAIR, som sikrer, at udstyret bliver genanvendt og videreformidlet til sociale formål i Malawi. Udstyret anvendes på secondary schools (gymnasieniveau) og universiteter.

Næste skridt i 2020

- Sikre at antallet af kvinder på alle ledelsesniveauer stiger frem mod 2025. Derfor udarbejder vi en ny rekrutteringsstrategi med særligt fokus på at ansætte kvinder på alle niveauer. Desuden etablerer vi et mentor-netværk, som har til formål at motivere flere kvinder til at gå ledelsesvejen.
- I partnerskab med det lokale netværk 'Code of Care Skive' planlægger vi en event, hvor lokale firmaer bliver inviteret til at være med til at sætte fokus på jobs til unge på kanten af arbejdsmarkedet.

Arbejds miljø

Politik

DEIF opretholder foreningsfriheden og anerkender retten til kollektiv forhandling. Vi respekterer og overholder relevante arbejdsbestemmelser i de lande, hvor vi opererer.

DEIF og vores underleverandører accepterer ikke tvangsarbejde eller børnearbejde. Alle større underleverandører og partnere skal ved underskrift forpligte sig til at følge DEIFs code of conduct. Vi auditerer – og afholder opfølgningsmøder – med udvalgte leverandører og opsætter mål for selvevaluering og afrapportering. Ved manglende overholdelse skal underleverandøren udarbejde korrigerende handlingsplaner for at bringe forholdet i orden.

Beretning

DEIF er en international virksomhed, der tilstræber mangfoldighed i organisationen. Det betyder, at vi giver lige muligheder for alle uanset race, køn, alder, religion og politisk overbevisning.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2019

- Vi har i 2019 indgået samarbejde med 4 nye leverandører og i alle 4 tilfælde er der gennemført audits/assessment. Ingen af de gennemførte audits/assessments gav anledning til opfølgning på CSR relatede områder.

Næste skridt i 2020

- Opfølgning på resultaterne i den globale 2020 medarbejdertilfredshedsmåling i de enkelte afdelinger. Undersøgelsen havde en svarprocent på 97%. På virksomhedsniveau er tilfredsheds-/motivationsscoren 76 (på en 0-100 score) og loyalitetsscoren 83, begge tilfredsstillende resultater på virksomhedsniveau og over industri benchmark på alle temaer.
- Se i øvrigt ovenfor vedrørende indsatser i forhold til kvinders karrieremuligheder og indsats for udsatte unge.

Sikkerhed og miljø:

Politik

DEIF og vores underleverandører sætter medarbejdernes sikkerhed før alt andet, og vi har en erklæret målsætning om nul arbejdsrelaterede skader. Vi forventer, at vores kunder tilbyder sikre arbejdsmiljøer, der forebygger uheld, så vores medarbejdere ikke udsættes for helbreds- og sikkerhedsmæssige risici, når de arbejder på kundesites. Vi giver sikkerhedstræning, instruktion samt supervision for alle medarbejdere og kun uddannet personale får lov til at udføre arbejdet. Alle DEIF-medarbejdere uddannes til at vurdere, om sitet er helbreds- og sikkerhedsmæssigt forsvarligt og er forpligtet til at sige fra over for arbejde, der kan udgøre en helbreds- eller sikkerhedsmæssig risiko. Vi auditerer løbende for at sikre, at vi altid overholder vores egen politik.

Vi arbejder på at øge sikkerheden og beskytte miljøet bedst muligt ved at gennemføre løbende målinger og forbedringer. Vi har en bæredygtig og 'grøn' tilgang til alle grene af forretningen. Dette kommer bl.a. til udtryk ved, at vi aktivt arbejder på at reducere brugen af kemikalier og skadelige stoffer hos DEIF og vores underleverandører i relation til såvel produkter, produktion, bygninger som rengøring.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2019

- Vores mål er 0 arbejdsulykker. I 2019 har vi haft en mindre ulykke med fravær. Sikkerhedsarbejdet flytter nu også ud af DEIF og ud på de vindmøller og andre installationer, hvor DEIF's medarbejdere udfører service. On-site sikkerhed er således et fokusområde i de kommende år. Desuden har vi øget fokus på nærved-ulykker for at forebygge farlige situationer i at opstå.
- Udledningen af CO₂ fra vores danske aktiviteter faldt med ca. 21% i 2019 i forhold til året før. Faldet skyldes først og fremmest en større andel af el frem for gas i energimixet. Fokus på at nedbringe CO₂ belastningen fortsætter i de kommende år.

Beretning

- DEIF's CEO Toke Foss er udnævnt til næstformand i regeringens klimapartnerskab for produktionsvirksomheder. Partnerskabet skal anvise veje til at nå regeringens mål om 70% reduktion af CO₂ i 2030. Vi indgår ligeledes i mere lokale initiativer inden for miljø og klima, blandt andet GreenLab, der udvikler nye metoder til energiproduktion, -lagring og -forbrug.

Næste skridt i 2020

- Gennemføre APV-handlingsplaner i hele organisationen i Danmark.
- Udarbejde og implementere global sikkerhedsinformation til brug for on-site service.
- Udarbejde kemiske risikovurderinger i vores nye kemikaliestyringssystem og sikre at medarbejderne er instruerede i brugen af farlige stoffer.
- Sendte 50% af husholdningsaffaldet i Danmark til genanvendelse. Målet er at øge genanvendelsesprocenten fra 59 til 64 i 2020.
- Definere målepunkter for værdikædens CO₂ udledning (scope 1 og 2) og på baggrund heraf igangsætte forbedringer.

Anti-korruption

Politik

DEIF modarbejder enhver form for korruption, bestikkelse, afpresning og brug af andre metoder, der kan skabe interessekonflikter i forhold til vores forretning. DEIF-medarbejdere må kun modtage og give mindre gaver og må kun deltage i møder, events, osv., der ligger inden for almindelig forretningsskik. Beslutninger, handlinger eller opførsel, der kompromitterer DEIFs holdning til anti-korruption, vil få konsekvenser for den/de involverede medarbejder(e).

Vores kontrakter udfærdiges altid i overensstemmelse med gældende lovgivning, og vi sikrer, at vores kontrakter med underleverandører, konsulenter og andre samarbejdspartnere indeholder afsnit omkring anti-korruption.

Eksempler på aktiviteter og resultater i 2019

- Udvikling og implementering af whistleblower system, hvor DEIF medarbejdere kan indrapportere mistanke om bedrageri, korruption eller andre væsentlige ulovligheder. Eventuelle indrapporterede sager vil blive undersøgt nærmere, og hvis de viser sig at være rigtige, vil DEIF tage de nødvendige skridt for at sikre opfølgning. Systemet blev indført i december 2019, og der har ikke været nogen sager.

Næste skridt i 2020:

- Videre udbredelse af anti-korruptionstræning. Det vil sige, at ledere i salgs- og indkøbsfunktioner i hele DEIF skal afholde en anti-korruptions workshop for deres medarbejdere. Endvidere skal både ledere og medarbejdere i ovennævnte funktioner have gennemført et anti-korruptions e-learning program inden udgangen af 2020.
- Udarbejde og distribuere en anti-korruptionsvejledning til intern brug.

Beretning

Risici i forbindelse med CSR

De væsentligste risici relaterede til vores aktiviteter knytter sig til at operere globalt, med medarbejdere og samarbejdspartnere i mange forskellige lande og kulturer. I forhold til vores medarbejdere er de største risici relaterede til arbejdsulykker og manglende overholdelse af vores code of conduct eller andre uregelmæssigheder blandt vores medarbejdere eller samarbejdspartnere, særligt ifht. korruption. Det er ledelsens opfattelse at vi ved at sætte høje krav til særligt arbejdsmiljø og nul tolerance overfor korruption i alt væsentlighed har afdækket disse risici.

Se den fulde CSR-rapport 2019 på: www.deif.com/about/corporate-social-responsibility, som forventes tilgængelig den 23. april 2020.

Lovpligtig redegørelse vedr. det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b

I overensstemmelse med virksomhedens værdigrundlag ønsker DEIF at sikre lige rettigheder, vilkår og muligheder for alle uanset alder, nationalitet, race eller køn. Derfor forpligter vi os også til at arbejde på at øge andelen af kvindelige ledere i virksomheden.

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

DEIF er en højteknologisk virksomhed, hvor tekniske kompetencer og know-how er af afgørende betydning. Rekrutteringsgrundlaget er derfor ofte kandidater med en teknisk videregående uddannelse som eksempelvis ingeniør/civilingeniør eller maskinmester, uddannelser med en relativt lav andel af kvinder. I 2019 var andelen af kvinder i DEIF 27%.

Da andelen af kvindelige ledere er en del af vores samlede, globale CSR-arbejde, er målsætningen kendt i alle datterselskaber, der således også har fokus på området.

Vi har følgende politikker for at øge andelen af kvinder i ledelsen:

- Vi tilstræber at skabe lige udviklingsmuligheder uanset race, alder og køn.
- Vi ønsker at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering.

Handlinger og resultater i 2019:

- Vi samarbejder med uddannelsesinstitutioner for at udbrede kendskabet til DEIF som arbejdsplads, og vi deltager i tiltag, der har til formål at udbrede kendskabet til muligheder inden for teknologi og IT blandt kvinder.
- Vi gennemfører hvert år medarbejderudviklingssamtaler med alle medarbejdere, hvor karriereønsker og –muligheder afklares, herunder muligheden for at blive leder og nødvendig udvikling for at nå dertil.
- I løbet af de sidste fem år har vi ansat/udnævnt 15 kvinder i lederroller. Det svarer til 25% af alle udnævnelser i perioden.

Beretning

På trods af vores fokus på kvinder i ledelse faldt antallet af kvindelige ledere i 2019 i forhold til året før. I 2019 var den totale andel af kvinder i lederpositioner 20% mod 21,9% i 2018. Faldet skyldes en større organisationsændring i slutningen af 2018, hvor også kvindelige ledere var omfattet. Andelen af kvinder i DEIF's øverste ledergrupper er 33%.

Antallet af kvindelige ledere er størst i hovedkvarteret i Danmark og datterselskabet i Kina. Kvindelige ledere er endvidere godt repræsenteret i supportfunktioner samt i produktion og logistik.

Kvinder i ledelse skal ses i lyset af den overordnede kønsfordeling i DEIF. For at højne antallet af kvinder i ledelse vil det derfor være nødvendigt at øge antallet af kvinder generelt, da der i dag er en klar overvægt af mænd i organisationen.

Måltal for underrepræsenteret køn i bestyrelsen

DEIF har et mål om at øge andelen af kvinder i bestyrelsen, så der på sigt er en fordeling i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledende oversigt over en ligelig kønsfordeling (40/60 pct.) i forhold til antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Med de nuværende seks generalforsamlingsvalgte medlemmer betyder det, at målet er at have mindst to kvindelige generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen inden udgangen af 2025. I 2019 var der en kvinde i bestyrelsen.

Bestyrelsens sammensætning opfylder p.t. de behov for kompetencer, som er relevante, hvorfor der i 2019 ikke er sket tilføjelse af kompetencer i form af et bestyrelsesmedlem, der repræsenterer det underrepræsenterede køn.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	2	566.723	544.726	437.945	398.120
Produktionsomkostninger		-251.257	-252.518	-208.811	-195.036
Bruttoresultat		315.466	292.209	229.134	203.084
Udviklingsomkostninger		-64.689	-62.958	-65.841	-64.110
Distributionsomkostninger		-179.974	-200.457	-110.966	-116.506
Administrationsomkostninger		-41.329	-46.220	-39.908	-44.651
Resultat før finansielle poster		29.474	-17.426	12.419	-22.183
Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	0	0	13.013	5.382
Finansielle indtægter	4	1.382	987	908	629
Finansielle udgifter	5	-14.675	-13.904	-12.295	-8.528
Resultat før skat		16.182	-30.343	14.045	-24.699
Selskabsskat	6	-3.122	5.598	286	6.762
Årets resultat		13.060	-24.745	14.331	-17.937

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Udviklingsprojekter		184.880	156.718	178.964	155.990
Goodwill		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	184.880	156.718	178.964	155.990
Grunde og bygninger		76.632	81.200	76.632	81.200
Produktionsanlæg og maskiner		10.291	10.755	10.291	10.755
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.126	13.021	2.984	4.295
Indretning af lejede lokaler		2.264	2.746	2.264	2.746
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.323	3.153	3.323	3.153
Materielle anlægsaktiver	8	102.636	110.875	95.494	102.149
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	80.460	81.771
Deposita		1.811	2.072	288	287
Finansielle anlægsaktiver	9	1.811	2.072	80.748	82.058
Anlægsaktiver		289.327	269.665	355.206	340.197
Varebeholdninger	10	70.262	71.233	58.674	55.308
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		197.365	190.491	38.996	43.497
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		919	0	52.442	35.831
Andre tilgodehavender		8.450	6.478	3.268	3.029
Selskabsskat		5.700	4.746	5.500	5.500
Periodeafgrænsningsposter	11	3.518	1.991	1.973	597
Tilgodehavender		215.952	203.706	102.179	88.454
Likvide beholdninger		24.067	19.300	1.526	1.008
Omsætningsaktiver		310.281	294.239	162.379	144.770
Aktiver		599.608	563.905	517.585	484.967

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Aktiekapital		5.155	5.155	5.155	5.155
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	143.535	114.373
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Overført resultat		144.600	130.104	1.066	15.732
Sikringsinstrumenter til fremtidige transaktioner		-7.292	-6.925	-7.292	-6.925
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		142.464	128.335	142.464	128.335
Minoritetsinteresser		44.621	45.915	0	0
Egenkapital	12	187.085	174.250	142.464	128.335
Udskudt skat	13	7.921	3.215	15.292	10.086
Hensatte forpligtelser		7.921	3.215	15.292	10.086
Gæld til realkreditinstitutter	14	30.113	35.569	30.113	35.569
Anden langfristet gæld		8.495	0	6.564	0
Langfristede gældsforpligtelser		38.608	35.569	36.677	35.569
Gæld til realkreditinstitutter	14	3.285	3.229	3.285	3.229
Kreditinstitutter	14	227.664	222.204	227.664	222.204
Leverandører af varer og tjenesteydelser		68.019	64.124	43.594	38.468
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	174	0	0
Anden gæld		67.026	61.141	48.609	47.076
Kortfristede gældsforpligtelser		365.994	350.872	323.152	310.977
Gældsforpligtelser		404.602	386.441	359.829	346.546
Passiver		599.608	563.905	517.585	484.967
Resultatdisponering	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Øvrige noter	17-22				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Aktiekapital	Reserve efter den indre værdi metode	Overført resultat	Sikringsin- strumenter til fremtidige transaktioner	Foreslået udbytte	Minoritets- interessers andel af egenkapitalen	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2019	5.155	0	130.104	-6.925	0	45.915	174.250
Valutakursregulering vedrørende selvstændige udenlandske enheder			165			0	165
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi				-470			-470
Skat af egenkapitalbevægelser				103			103
Årets resultat			14.331			-1.271	13.060
Egenkapital 31. december 2019	5.155	0	144.600	-7.292	0	44.621	187.085

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve efter den indre værdi metode	Overført resultat	Sikringsin- strumenter til fremtidige transaktioner	Foreslået udbytte	Reserve for udviklings- omkostninger	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000		DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2019	5.155	0	15.732	-6.925	0	114.373	128.335
Valutakursregulering vedrørende selvstændige udenlandske enheder		165					165
Regulering af sikrings- instrumenter til dagsværdi				-470			-470
Skat af egenkapitalbevægelser				103			103
Årets resultat		0	-14.831			29.162	14.331
Udbytte fra datterselskab		-13.030	13.030				0
Overført til dækning af tab		12.865	-12.865				
Egenkapital 31. december 2019	5.155	0	1.066	-7.292	0	143.535	142.464

Pengestrømsopgørelse for koncernen

1. januar - 31. december

	Note	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat		13.060	-24.745
Reguleringer	21	62.217	47.617
Ændring i driftskapital	22	-15.715	21.296
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		59.562	44.168
Renteindbetalinger og lignende		1.382	987
Renteudbetalinger og lignende		-14.675	-13.904
Pengestrømme fra ordinær drift		46.269	31.251
Betalt selskabsskat		815	96
Pengestrømme fra driftsaktivitet		47.084	31.347
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-60.524	-73.263
Køb af materielle anlægsaktiver (ejendomme)		0	-1.359
Køb af materielle anlægsaktiver (andre driftsmidler)		-6.076	-5.755
Salg af materielle anlægsaktiver		777	300
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver, netto		261	-65
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-65.562	-80.142
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-5.400	-5.346
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter		15.000	0
Kassekreditter		5.460	57.255
Betalt udbytte		0	-2.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		23.555	49.909
Ændring i likvider		5.077	1.114
Likvider 1. januar		19.300	18.233
Kursregulering		-310	-47
Likvider 31. december		24.067	19.300
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		24.067	19.300
Likvider 31. december		24.067	19.300

Noter til årsrapporten

1 Begivenheder efter balancedagen, ÅRL § 98 d

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Selvom flere af selskabets kunder har indikeret, at de fastholder igangværende projekter er der en risiko for, at Covid-19 vil få negative konsekvenser for selskabets omsætning og indtjening i 2020. Ledelsen følger udviklingen nøje, men det er endnu for tidligt at kunne udtale sig om, hvorvidt og i givet fald, hvilken effekt Covid-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2020.

Koncern		Moderselskab	
2019	2018	2019	2018
DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000

2 Nettoomsætning

Geografiske markeder:

Asien	186.744	175.577	99.012	77.120
Europa	260.845	247.819	259.618	246.901
Amerika	72.048	77.876	44.996	42.970
Andre	47.085	43.454	34.319	31.129
	566.723	544.726	437.945	398.120

3 Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	13.189	17.193
Andel af underskud i dattervirksomheder	0	0	-1.878	-8.504
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	0	0	1.702	-3.307
	0	0	13.013	5.382

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	4	32	4	37
Andre finansielle indtægter	1.378	955	904	592
	1.382	987	908	629
5 Finansielle udgifter				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	390	332
Valutakursreguleringer	889	3.311	695	34
Andre finansielle omkostninger	13.786	10.594	11.210	8.162
	14.675	13.904	12.295	8.528

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
6 Selskabsskat				
Årets aktuelle skat	-1.790	355	-5.176	-5.500
Årets udskudte skat	4.809	-5.891	4.787	-1.200
Årets skat i alt	3.019	-5.536	-389	-6.700
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	3.122	-5.598	-286	-6.762
Skat af egenkapitalbevægelser	-103	62	-103	62
	3.019	-5.536	-389	-6.700
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat og resultat af kapitalandele i datterselskaber	3.560	-6.676	227	-6.618
Skatteeffekt af:				
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	88	99	88	98
Højere/(lavere) skatteprocent i udenlandske datterselskaber	-602	1.221	0	0
Forhøjede afskrivninger på driftsmidler	0	0	0	0
Forhøjet fradrag forsøg og forskning	-248	-242	-248	-242
Skat vedrørende koncerninternt udbytte	324	0	324	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	-677	0
	3.122	-5.598	-286	-6.762

Noter til årsrapporten

	Udviklings- projekter DKK 1.000	Goodwill DKK 1.000
7 Immaterielle anlægsaktiver		
Koncern		
Kostpris 1. januar	314.903	14.737
Kursregulering til ultimokurs	37	0
Tilgang i årets løb	60.524	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	375.464	14.737
Ned- og afskrivninger 1. januar	158.185	14.737
Kursregulering til ultimokurs	32	0
Årets afskrivninger	32.367	0
Ned- og afskrivninger 31. december	190.584	14.737
Regnskabsmæssig værdi 31. december	184.880	0
Afskrives over	3-5 år	3-5 år
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Udviklingsomkostninger	32.367	25.176
	32.367	25.176

Udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye elektroniske produkter og løsninger til energi- og marinesektoren. Omkostningerne sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, konsulenttydelser samt indkøbte materialer, som registreres i selskabets interne projektmodul.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2019 i alt 184.880 TDKK - heraf er 63.133 TDKK igangværende projekter. De nye produkter og løsninger forventes at bidrage væsentligt til omsætningen og indtjeningen i de kommende år.

Ledelsen har i 2019 gennemført en nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekterne (på baggrund af forventede nettopengestrømme for årene 2020-2024), og resultatet heraf er, at genindvindingsværdien i form af nytteværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi.

Noter til årsrapporten

7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

	Udviklings- projekter	Goodwill
	DKK 1.000	DKK 1.000
Moderselskab		
Kostpris 1. januar	310.307	14.737
Tilgang i årets løb	59.926	0
Afgang i årets løb	-5.828	0
Kostpris 31. december	364.405	14.737
Ned- og afskrivninger 1. januar	154.317	14.737
Årets afskrivninger	31.757	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-633	0
Ned- og afskrivninger 31. december	185.441	14.737
Regnskabsmæssig værdi 31. december	178.964	0
Afskrives over	3-5 år	3-5 år
	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Udviklingsomkostninger	31.757	23.644
	31.757	23.644

Der henvises til beskrivelse af udviklingsprojekter for koncernen.

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Koncernen					
Kostpris 1. januar	124.363	79.764	63.083	5.702	3.153
Kursregulering til ultimokurs	0	0	284	0	0
Tilgang i årets løb	0	1.837	2.011	0	2.228
Afgang i årets løb	0	0	-1.968	0	0
Overførsler i årets løb	0	2.058	0	0	-2.058
Kostpris 31. december	124.363	83.659	63.410	5.702	3.323
Ned- og afskrivninger 1. januar	43.163	69.009	50.062	2.956	0
Kursregulering til ultimokurs	0	0	226	0	0
Årets afskrivninger	4.568	4.359	4.529	482	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.533	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	47.731	73.368	53.284	3.438	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	76.632	10.291	10.126	2.264	3.323
Afskrives over	25 - 50 år	5 - 10 år	3 - 10 år	5 år	-
				2019	2018
				DKK 1.000	DKK 1.000

Af- og nedskrivninger samt avance/tab ved salg af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	3.094	2.938
Udviklingsomkostninger	2.365	2.693
Distributionsomkostninger	5.636	6.237
Administrationsomkostninger	2.566	2.751
	13.661	14.619

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Moderselskab					
Kostpris 1. januar	124.363	79.764	35.348	5.702	3.153
Tilgang i årets løb	0	1.837	447	0	2.228
Afgang i årets løb	0	0	-694	0	0
Overførsler i årets løb	0	2.058	0	0	-2.058
Kostpris 31. december	124.363	83.659	35.101	5.702	3.323
Ned- og afskrivninger 1. januar	43.163	69.009	31.053	2.956	0
Årets afskrivninger	4.568	4.359	1.323	482	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-259	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	47.731	73.368	32.117	3.438	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	76.632	10.291	2.984	2.264	3.323
Afskrives over	25 - 50 år	5 - 10 år	3 - 10 år	5 år	-
				2019	2018
				DKK 1.000	DKK 1.000

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	3.094	2.938
Udviklingsomkostninger	2.365	2.693
Distributionsomkostninger	2.707	2.891
Administrationsomkostninger	2.566	2.751
	10.732	11.272

Noter til årsrapporten

9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital
DEIF Norge AS	Tönsberg, Norge	TNOK 1.000	100%	1.483
DEIF GmbH	Bensheim, Tyskland	TEUR 25	100%	3.298
DEIF (UK) Limited	Manchester, England	TGBP 518	100%	4.810
DEIF Electrical (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai, Kina	TCNY 5.000	100%	11.399
DEIF do Brasil	Campinas, Brasilien	TBRL 200	100%	4.387
DEIF Inc.	Chicago, USA	USD 100	100%	4.247
DEIF India Pvt. Ltd.	Mumbai, Indien	TINR 880	100%	-76
DEIF MEDiterranea SARL	Sophia-Antipolis, Frankrig	TEUR 25	100%	5.194
DEIF Asia Pacific Pte Ltd.	Singapore, Singapore	TSGD 50	100%	1.169
DEIF Middle East FZE	Dubai, UAE	TAED 100	100%	961
WPT China Holding A/S	Skive, Danmark	TDKK 100,5	55,22%	55.024
DEIF Korea Co. Ltd.	Busan, Republic of Korea	MKRW 200	100%	-157
Danish Power & Marine S.A.	Mexico City, Mexico	TMXN 100	100%	580
DEIF Wind Power Technology Austria	Klagenfurth, Austria	TEUR 35	100%	387
				92.704
Interne avancer 31. december 2019				-12.477
				80.227
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender og ansvarlig lånekapital				233
				80.460
				Deposita
				DKK 1.000
Koncern				
Kostpris 1. januar				2.072
Årets afgang				261
Kostpris 31. december				1.811
Regnskabsmæssig værdi 31. december				1.811

Noter til årsrapporten

Deposita

DKK 1.000

9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

Kostpris 1. januar	287
Årets tilgang	1
Kostpris 31. december	288
Regnskabsmæssig værdi 31. december	288

10 Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Råvarer og hjælpematerialer	37.812	34.485	37.812	34.485
Varer under fremstilling	3.391	5.085	3.391	5.085
Halvfabrikata og færdigvarer	39.836	43.972	15.771	13.868
Aktivering af indirekte produktionsomkostninger	1.700	1.870	1.700	1.870
Koncernintern avance	-12.477	-14.179	0	0
	70.262	71.233	58.674	55.308

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende, forsikringspræmier og husleje mv.

Noter til årsrapporten

12 Egenkapital

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiebeholdningen udgør nom. 5.155 TDKK fordelt i aktier á DKK 100 eller multipla heraf. Der udstedes ikke aktiebreve.

Aktiekapitalen er ikke ændret indenfor de seneste 5 år.

13 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver	39.373	34.062	39.373	34.062
Materielle anlægsaktiver	1.946	1.892	1.946	1.892
Låneomkostninger	-202	-86	-202	-86
Varebeholdninger	374	411	374	411
Periodeafgrænsningsposter	434	131	434	131
Hensættelse til omkostninger, salg af IP-rettighe				
IP-rettighe	-2.478	0	-2.478	0
Forudbetaling salg af IP-rettighe	3.621	0	3.621	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-35.149	-33.197	-27.776	-26.324
	7.921	3.215	15.292	10.086

Udskudt skat er afsat svarende til den aktuelle skattesats.

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	3.215	3.606	10.086	5.462
Anvendt skattekreditordning	0	5.500	0	5.220
Anvendt i sambeskatning	0	0	419	605
Udskudt skat indregnet i resultatopg.	4.809	-5.953	4.890	-1.262
Udskudt skat indregnet på egenkapitaler	-103	62	-103	62
	7.921	3.215	15.292	10.086

Noter til årsrapporten

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Gæld til realkreditinstitutter (langfristede gældsforpligtelser)				
Efter 5 år	21.138	23.438	21.138	23.438
Mellem 1 og 5 år	8.975	12.131	8.975	12.131
Langfristet del	30.113	35.569	30.113	35.569
Inden for 1 år	3.285	3.229	3.285	3.229
	33.398	38.798	33.398	38.798
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	227.664	222.204	227.664	222.204
Kortfristet del	227.664	222.204	227.664	222.204
	227.664	222.204	227.664	222.204

15 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Henlæggelser til reserver	0	0	29.162	48.263
Overført overskud minoritetsinteresser	-1.269	-6.809	0	0
Overført overskud	14.328	-17.937	-14.831	-66.200
	13.060	-24.745	14.331	-17.937

Noter til årsrapporten

		Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
16	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
	Leje- og leasingkontrakter				
	Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode, op til 23 mdr.	3.928	4.684	438	431
	Leasingaftale vedrørende leje af biler	7.013	5.189	4.962	3.452
	Sikkerhedsstillelser				
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
	Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	76.632	81.200	76.632	81.200
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:				
	Andre værdipapirer samt likvide beholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	249	384	0	0
	Selvskyldnerkaution overfor selskabets pengeinstitut	1.765	1.764	1.765	1.764
	Herudover er der overfor selskabets pengeinstitut afgivet virksomhedspant på:	60.000	25.000	60.000	25.000
	Der er stillet garantier over for udvalgte kreditorer og øvrige for:	7.299	1.049	7.299	1.049

Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået rammeaftaler med visse leverandører om løbende indkøb.

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Toke Foss Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	306	305	286	285
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	754	725	25	51
Skatterådgivning	0	45	0	45
Andre ydelser	245	343	105	58
	1.305	1.418	416	439
18 Medarbejderforhold				
Lønninger	248.025	266.020	180.053	194.130
Pensioner	19.760	21.751	13.691	14.608
Andre omkostninger til social sikring	16.353	18.283	5.844	7.022
	284.138	306.054	199.588	215.760
er omkostningsført således:				
Produktionsomkostninger	57.415	57.686	57.415	57.686
Udviklingsomkostninger	62.911	71.028	62.911	71.028
Distributionsomkostninger	133.468	143.066	48.918	52.772
Administrationsomkostninger	30.344	34.274	30.344	34.274
	284.138	306.054	199.588	215.760
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.228	5.406	3.228	5.406
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	546	624	350	396

Noter til årsrapporten

19 Nærtstående parter og ejerforhold

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Toke Foss Holding A/S, Frisenborgvej 33, 7800 Skive, Danmark	Hovedaktionær

Transaktioner

DEIF A/S har mellemregning med Toke Foss Holding A/S.

Saldoen for ikke afregnede transaktioner fremgår af balancen under regnskabsposterne "tilgodehavende og gæld hos tilknyttede virksomheder".

Transaktioner og samhandel med alle nærtstående parter afvikles på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet, samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet.

Toke Foss Holding A/S, Frisenborgvej 33, 7800 Skive, Danmark.

Noter til årsrapporten

20 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger og renteswap.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Moder	
	2019	2018	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiver	0	0	0	0
Forpligtelser	9.861	9.391	9.861	9.391

Dagsværdien af renteswap udgør på balancedagen TDKK -9.861. Renteswaps udløber i 2024 hhv. 2025.

21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Finansielle indtægter	-1.382	-987
Finansielle udgifter	14.675	13.904
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	46.028	39.795
Tab/avance ved afhændelse af anlægsaktiver	244	223
Regulering sikringsinstrumenter excl. skat	-470	280
Skat af årets resultat	3.122	-5.598
	62.217	47.617

22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	972	-14.371
Ændring i tilgodehavender	-11.292	37.621
Ændring i leverandører mv.	-5.394	-1.953
	-15.715	21.296

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DEIF A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb, der forfalder ved udløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, DEIF A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Den del af koncernresultatet som kan henføres til minoritetsinteresser præsenteres som en særskilt post under resultatdisponeringen for koncernen "Overført overskud minoritetsinteresser". Den del af koncernegenkapitalen som kan henføres til minoritetsinteresser præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen "Minoritetsinteressers andel af egenkapitalen".

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes for så vidt angår varesalg og varekøb i resultatopgørelsen under bruttoresultatet, øvrige indregnes under finansielle poster.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen under samme post som realiseret gevinster og tab.

Resultatopgørelsen og balanceposterne for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre gældsforpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under sikringsinstrumenter til fremtidige transaktioner. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handels- og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen opgøres eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af prisreduktioner i form af rabatter.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikken.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Regnskabspraksis

Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomhedernes resultat efter skat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Toke Foss Holding A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst hensættes og betales af Toke Foss Holding A/S.

Skatteeffekten af sambeskatningen med den danske dattervirksomhed fordeles på såvel overskud som underskud i dattervirksomheden i forhold til dennes skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

Regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den p.t. aktiverede goodwill afskrives over 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til de pågældende udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, som direkte kan henføres til udviklingen af kundetilpassede produkter, og hvor der foreligger kontrakt om et konkret, fremtidigt salg, indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger, som relaterer sig til enkeltstående større projekter indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver. Udviklingsprojekter indregnes dog kun i de tilfælde, hvor de er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet. Herudover sker der kun indregning i de tilfælde, hvor der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder ovennævnte kriterier for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 efter skat indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivninger.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. De p.t. aktiverede udviklingsomkostninger afskrives over 3 - 5 år.

Regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af væsentlig værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsrapport efter den indre værdis metode.

I moderselskabets balance indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges i moderselskabet ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende regnskabsposter, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominel værdi.

Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernresultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalt vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede kassekreditter

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA margin	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster og afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Toke Alexander Foss

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-348068575978

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-31 10:17:41Z

NEM ID 

Søren Dahl Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-836156259730

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-31 10:22:12Z

NEM ID 

Ole Ravnborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-623467140521

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-31 10:22:16Z

NEM ID 

Frederik Alexander Foss

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-345879656555

IP: 87.56.xxx.xxx

2020-03-31 10:22:42Z

NEM ID 

Jacob Danielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-528466553230

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-31 10:22:53Z

NEM ID 

Mogens Filtenborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-395304330274

IP: 2.58.xxx.xxx

2020-03-31 10:26:33Z

NEM ID 

Hans Henrik Pontoppidan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-459269433195

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-03-31 10:30:27Z

NEM ID 

Peter Hergett Røpke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-361091952335

IP: 212.27.xxx.xxx

2020-03-31 10:31:14Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YHHPY-2HVDC-Q3K1L-3X5YE-13EB4-8EXIO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kim Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-290113703527

IP: 109.59.xxx.xxx

2020-03-31 10:47:17Z

NEM ID 

Birgitte Brinch Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-907154696202

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-03-31 13:28:59Z

NEM ID 

Bjørn Jakobsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:90539805

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-31 13:29:38Z

NEM ID 

Jesper Kiilerich Viborg

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:22552973

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-31 13:32:21Z

NEM ID 

Toke Alexander Foss

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-348068575978

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-31 13:56:55Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YHHPY-2HVDC-Q3K1L-3X5YE-13EB4-8EXIO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**