



2018

# MEMORIA ANUAL



# ÍNDICE

- 01**  Carta del presidente del directorio
- 02**  Identificación de la Sociedad
- 03**  Propiedad y control de la Sociedad
- 04**  Responsabilidad Social y Desarrollo Sustentable

- 05**  Administración y Personal
- 06**  Actividades y Negocios de la Sociedad
- 07**  Información sobre filiales
- 08**  Utilidad distribuible

- 09**  Política de Reparto y Dividendos y/o Utilidades
- 10**  Transacciones de Acciones
- 11**  Hechos Relevantes o Esenciales
- 12**  Síntesis de Comentarios y Proposiciones de Accionistas

- 13**  Estados Financieros Terminal Puerto Arica S.A.
- 14**  Declaración de Responsabilidad y Suscripción de la Memoria



# 01 | CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



# ESTIMADOS ACCIONISTAS



Tengo el agrado de presentarles la memoria anual correspondiente al ejercicio de nuestra Compañía durante el periodo 2018.

Durante el periodo transcurrido, Terminal Puerto Arica transfirió 3.091.206 toneladas, sobre pasando por sexto año consecutivo los 3 millones de toneladas, manteniendo desde el inicio de la concesión la continuidad operativa. Destacamos la significativa importancia que representa la carga boliviana, la que llegó al 80% del total movilizado. Así mismo, nuestras gestiones con diferentes clientes y organizaciones gremiales peruanas han permitido cautivar y seguir fortaleciendo la transferencia de cargas del Sur de Perú vía Arica, las cuales crecieron un 23% durante este año. A todos nuestros clientes, les agradecemos que nuevamente nos hayan elegido para transferir sus cargas y por la confianza depositada en nuestra empresa.

Este año nos enfrentamos a diversos y desafiantes escenarios que llevaron a entregar lo mejor de cada uno para hacer frente a situaciones difíciles que, habiéndoles dado solución, nos permitieron cerrar el año de buena manera y con grandes expectativas para este 2019.

Durante el 2018, nos embarcamos en nuevos y grandes proyectos que contribuyen a mantener la competitividad y liderazgo del terminal en la Macro Zona Andina. Materializamos importantes inversiones en tecnología y sistemas para eficientar nuestra operación, incorporando un nuevo sistema TOS que nos ha permitido optimizar procesos, mejorar nuestra productividad y aportar una visión más integral para una mejor toma de decisiones que se traduzca en beneficios y ahorros para nuestros clientes. Para que esto fuese realidad, vivimos un arduo proceso de implementación en donde la cohesión y trabajo en equipo de nuestra gente, nos permitió transitar de forma adecuada por la curva de aprendizaje de este tipo de procesos y finalizar este de manera exitosa, con la satisfacción ser el primer puerto multipropósito en operar 100% con este nuevo sistema TOS, perteneciente a la empresa Navis y de gran reconocimiento a nivel mundial.

Por otra parte, bajo el permanente afán de mejorar la disponibilidad de nuestros sitios de atraque, se ingresó un nuevo estudio de maniobrabilidad que apunta a aumentar los límites operacionales para las faenas de embarque de prácticos, como también para el atraque y permanencia de las naves. Esto se suma a la inversión ya realizada en Shore Tension, la cual ha permitido aumentar fuertemente la disponibilidad del frente de atraque. A su vez, con el objetivo de mejorar los calados operacionales de los sitios 4 y 5, se llevaron a cabo todos los estudios necesarios y se están obteniendo los permisos ante las autoridades competentes que nos permitan, durante el 2019, ejecutar las obras de profundización y así lograr las profundidades necesarios para atender las naves de mayor calado que actualmente operan en la costa.

# ESTIMADOS ACCIONISTAS

Como compañía, hemos reforzado nuestro compromiso para poder brindar mejores servicios a nuestros clientes y fortalecer el relacionamiento con nuestros grupos de interés. Desde hace un tiempo estamos trabajando en materias de sostenibilidad, teniendo plena conciencia del uso responsable de los recursos naturales que esta ciudad y puerto pone a nuestra disposición y estableciendo un trabajo transparente de cara a la comunidad.

Hemos cultivado con dedicación las buenas relaciones laborales al interior del puerto con cada uno de nuestros colaboradores como con los dirigentes sindicales. En conjunto hemos generado acciones y acuerdos que benefician a nuestro puerto y que nos hacen referente en estas materias.

La seguridad es uno de nuestros ejes centrales y aquí no nos detendremos hasta lograr los más altos estándares de la industria, nos hemos puesto metas exigentes para este 2019 donde esperamos seguir trabajando bajo una mirada de excelencia, promoviendo un trabajo disciplinado que nos lleve una cultura interdependiente, donde todos seamos conscientes y valoremos el hecho de cuidarnos como grupo humano en todas las facetas de nuestra vida, aspirando a que nuestra cultura vaya más allá del trabajo y permita impactar positivamente en la calidad de vida de nuestros trabajadores.

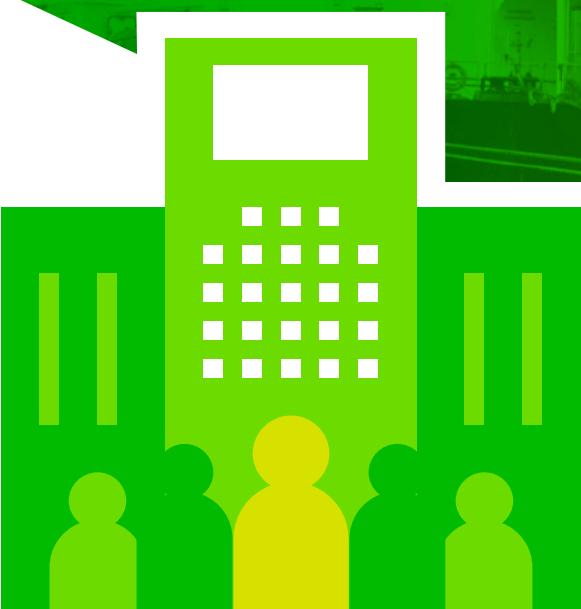
La innovación ya es parte integral de nuestra forma de operar, hemos desarrollado diversas iniciativas que nos han brindado mejoras relevantes en nuestra operación, impactando de forma positiva en la reducción de tiempos, faenas más eficientes y sustentables y, por sobre todo, iniciativas que permitan ambientes más seguros para nuestra gente y el manejo de las cargas.

Para el 2019, la meta que nos hemos trazado es seguir consolidando nuestra posición como la principal alternativa de la Macro Zona Andina, preparándonos para optimizar y eficientar cada vez más nuestras operaciones y brindando un servicio de excelencia a nuestros clientes actuales y ofreciendo una alternativa competitiva a todos aquellos clientes potenciales presentes en los distintos mercados de nuestra zona de influencia.

A nombre del directorio de TPA, quiero agradecer a las distintas autoridades y comunidad en general, de quienes hemos recibido un gran apoyo en el desarrollo de nuestra operación, instándonos a siempre buscar la mejora continua que contribuya a un desarrollo armónico y sostenible. Por último, destacar el compromiso de nuestros ejecutivos en liderar el trabajo diario de nuestros colaboradores, a quienes agradezco por su profesionalismo, su compromiso y por la capacidad de contribuir a crear valor a través de su trabajo diario.

Muchas gracias.





## 02 | IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD





## 2.1. IDENTIFICACIÓN BÁSICA



**Razón Social:** Terminal Puerto Arica S.A.

**Nombre de Fantasía:** TPA

**Rol Único Tributario:** 99.567.620-6

**Domicilio Legal:** Máximo Lira 389, Arica; Chile.

**Teléfono:** (56) 58 – 2202000

### TIPO DE ENTIDAD

Sociedad Anónima Cerrada, inscrita en el registro especial de entidades informantes sin oferta pública N° 122 de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

### GIRO

Desarrollo, Mantenimiento y Explotación del Frente de Atraque N° 1 del Puerto de Arica de la Empresa Portuaria Arica, incluyendo el giro correspondiente a la prestación de servicios de muellaje y almacenamiento en el mismo Frente de Atraque.

### 2.2. DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La escritura de constitución social se otorgó con fecha 25 de agosto de 2004 ante el Notario Público de Santiago don René Benavente Cash. La inscripción del extracto se practicó a fojas 556 vta. N° 231 del Registro de Comercio del Conservador de Arica del año 2004 y se publicó en el Diario Oficial el día 28 de agosto del 2004.

## 2.3. DIRECCIÓN



### DIRECCIÓN



Avenida Máximo Lira 389, Arica, Chile



### TELÉFONO



(56) 58- 2202000



### FAX



(56) 58- 2202005



### SITIO WEB



[www\(tpa.cl](http://www(tpa.cl)



### CONTACTO



[tpa@tpa.cl](mailto:tpa@tpa.cl)

### 2.4. OBJETO DE LA SOCIEDAD

Las actividades de Terminal Puerto Arica S.A. (TPA) son exclusivamente el desarrollo, mantenimiento y explotación del Frente de Atraque Número 1 del Puerto de Arica, incluyendo el giro correspondiente a la prestación de servicios de muellaje y almacenamiento en el mismo Frente de Atraque; el desarrollo y mantenimiento de obras en bienes comunes, ya sea por sí o por terceros y, en general, el cumplimiento de todas las obligaciones y el ejercicio de todas las atribuciones que establece el citado Contrato de Concesión, incluyendo el derecho a participar en una eventual licitación para el desarrollo de nuevos proyectos que incorporen al puerto de Arica y sus actividades relacionadas.

## 2.5. VISIÓN, MISIÓN Y VALORES DE LA SOCIEDAD

### 2.5.1 VISIÓN

Ser el mejor puerto de la región para integrar a nuestros clientes con el mundo.

### 2.5.2 NUESTRA MISIÓN

#### CLIENTES

Mantener una relación de cercanía y desarrollar un profundo conocimiento de su actividad, que permita la generación de valor a través de la innovación.



#### ACCIONISTAS

Asegurar un crecimiento sustentable y rentable en el tiempo.

#### COMUNIDAD

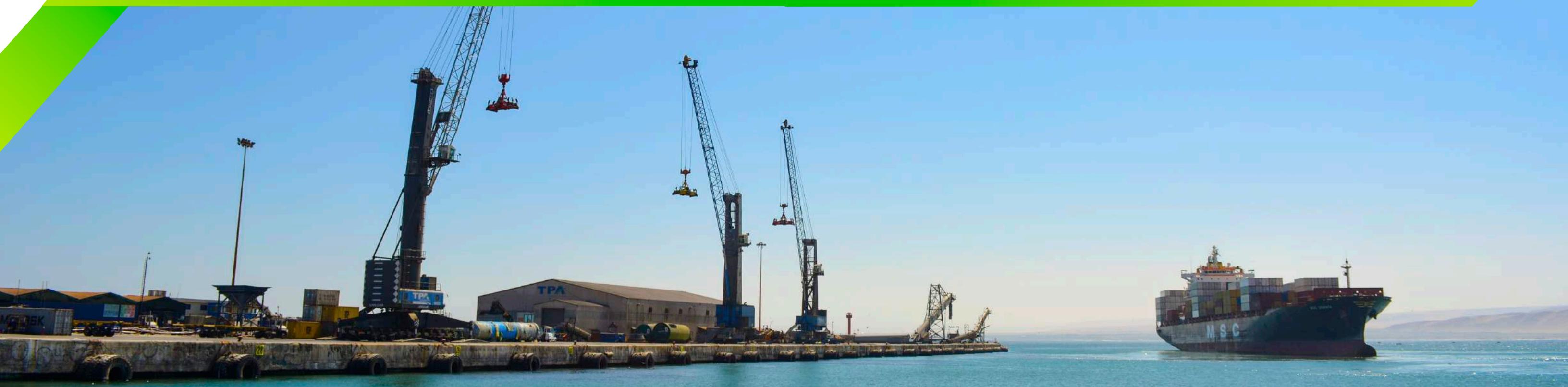
Desarrollar una relación cercana y de cooperación, trabajando con estándares que vayan más allá de la normativa vigente.

#### PROVEEDORES

Establecer relaciones de largo plazo que nos permitan satisfacer de manera conjunta las necesidades de nuestros clientes a través de reglas claras, excelencia operacional y en cumplimiento de las normativas legales.

#### COLABORADORES

Fomentar el desarrollo, seguridad, estabilidad y bienestar de nuestros colaboradores promoviendo la innovación y la excelencia al servicio de nuestros clientes.



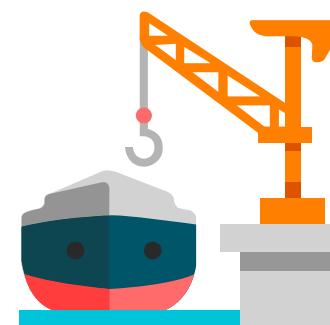


### 2.5.3. NUESTROS VALORES



#### INTEGRIDAD

Ser íntegros en el ejercicio de nuestras labores, destacando la honestidad, humildad y voluntad por hacer de la empresa un lugar agradable para trabajar.



#### EXCELENCIA

Trabajar siempre en equipo, con profesionalismo y pasión, aplicando los más altos estándares y cumpliendo nuestras promesas.



#### INNOVACIÓN

Búsqueda e implementación permanente de soluciones creativas y eficientes por medio de una cultura que promueva el bienestar, la integración y la mejora continua con nuestros stakeholders.



#### SEGURIDAD

Respeto por la vida basado en el auto cuidado, la cultura preventiva y el liderazgo visible, promoviendo la seguridad de las personas y la crítica constructiva.

# 03 | PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD





A continuación, se informa acerca de los antecedentes de la sociedad relacionados con sus accionistas y sus participaciones:

### 3.1. DETALLE DE LOS ACCIONISTAS

A la fecha del cierre del ejercicio 2018, los accionistas han suscrito y pagado el 100% del capital social por un monto de US\$ 5.000.000 dividido en 10.000 acciones sin valor nominal distribuidas de la siguiente forma:



### 3.2. NÚMERO DE ACCIONISTAS CON MÁS DE 10% DE PARTICIPACIÓN

Los accionistas, personas naturales o jurídicas, que representan directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas el 10% o más del total de las acciones suscritas son:

#### **INVERSIONES NELTUME LTDA**

-  RUT 76.237.330-0
-  N° de Acciones 3.500
-  Participación 35%

#### **RANSA COMERCIAL S.A**

-  RUT 59.107.820-8
-  N° de Acciones 2.000
-  Participación 20%

#### **EMPRESAS NAVIERAS S.A.**

-  Rut 95.134.000-6
-  N° de Acciones 2.500
-  Participación 25%

#### **SAAM PUERTOS S.A.**

-  Rut 92.048.000-4
-  N° Acciones 1.500
-  Participación 15%

Total Acciones con más del 10% participación:



De acuerdo a Título VX de la Ley 18.045, la sociedad no posee controlador.

### 3.3. CAMBIOS EN LA PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

Durante el año 2018 no existen cambios en la propiedad de la Sociedad.

# 04 | RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE



## 4.1. DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

- Número de Personas por Género y Nacionalidad

Nacionalidad			
Género	Nº	Chilena	Extranjera
Hombres	6	5	1
Mujeres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>

- Rango de Edad

Rango de Edad	Nº
Inferior a 30 años	0
30 y 40 años	1
41 y 50 años	2
51 y 60 años	1
61 y 70 años	2
Superior a 70 años	0
<b>Total</b>	<b>6</b>

- Número de Personas por Antigüedad

Antigüedad	Nº
Menos de 3 años	2
3 y 6 años	3
6 y 9 años	0
9 y 12 años	0
Más de 12 años	1
<b>Total</b>	<b>6</b>

## 4.2. DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTAS GERENCIAS Y AL DIRECTORIO

- Número de Personas por Género y Nacionalidad

Nacionalidad			
Género	Nº	Chilena	Extranjera
Hombres	7	7	0
Mujeres	0	0	0
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>

- Rango de Edad

Rango de Edad	Nº
Inferior a 30 años	0
30 y 40 años	3
41 y 50 años	1
51 y 60 años	3
61 y 70 años	0
Superior a 70 años	0
<b>Total</b>	<b>7</b>

- Número de Personas por Antigüedad

Antigüedad	Nº
Menos de 3 años	0
3 y 6 años	4
6 y 9 años	3
9 y 12 años	0
Más de 12 años	0
<b>Total</b>	<b>7</b>

## 4.3. DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

- Número de Personas por Género y Nacionalidad

Nacionalidad			
Género	Nº	Chilena	Extranjera
Hombres	273	266	7
Mujeres	83	80	3
<b>Total</b>	<b>356</b>	<b>346</b>	<b>10</b>

- Rango de Edad

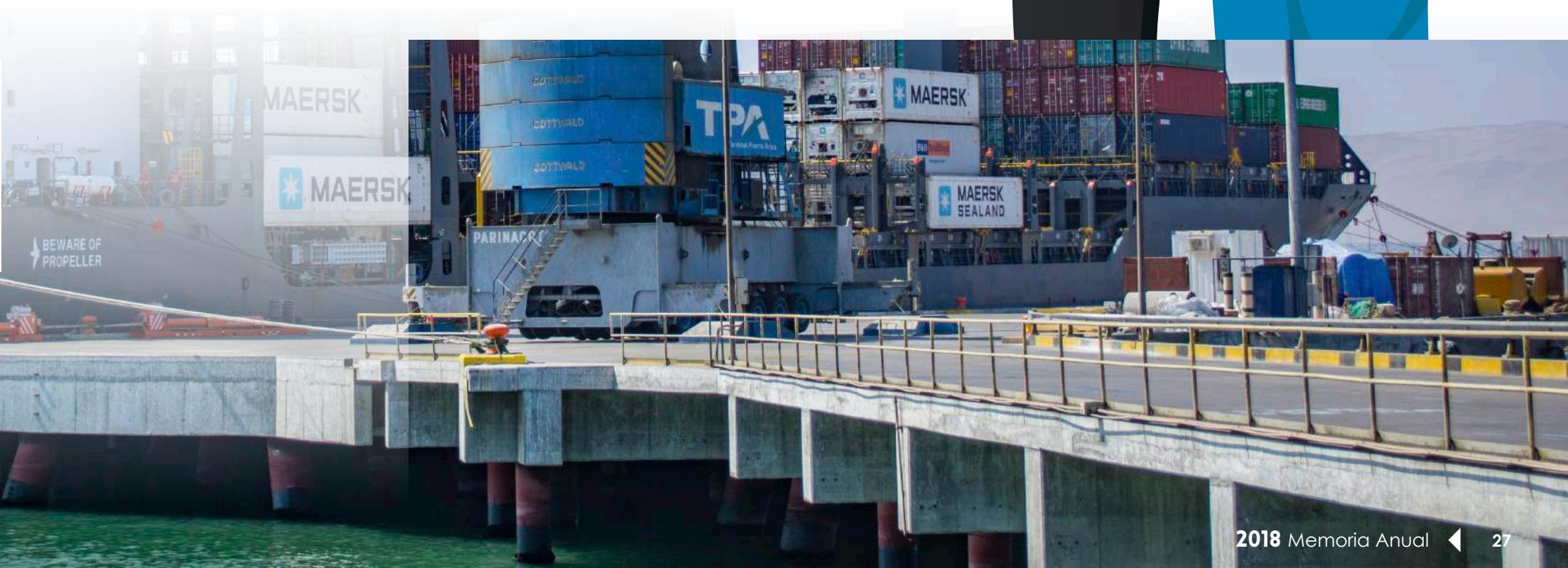
Rango de Edad	Nº
Inferior a 30 años	131
30 y 40 años	131
41 y 50 años	62
51 y 60 años	24
61 y 70 años	8
Superior a 70 años	0
<b>Total</b>	<b>356</b>

- Número de Personas por Antigüedad

Antigüedad	Nº
Menos de 3 años	77
3 y 6 años	171
6 y 9 años	45
9 y 12 años	34
Más de 12 años	29
<b>Total</b>	<b>356</b>

## 4.4. BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

No existe tal brecha, dado que las remuneraciones se establecen en relación con el cargo y responsabilidades, no por género.

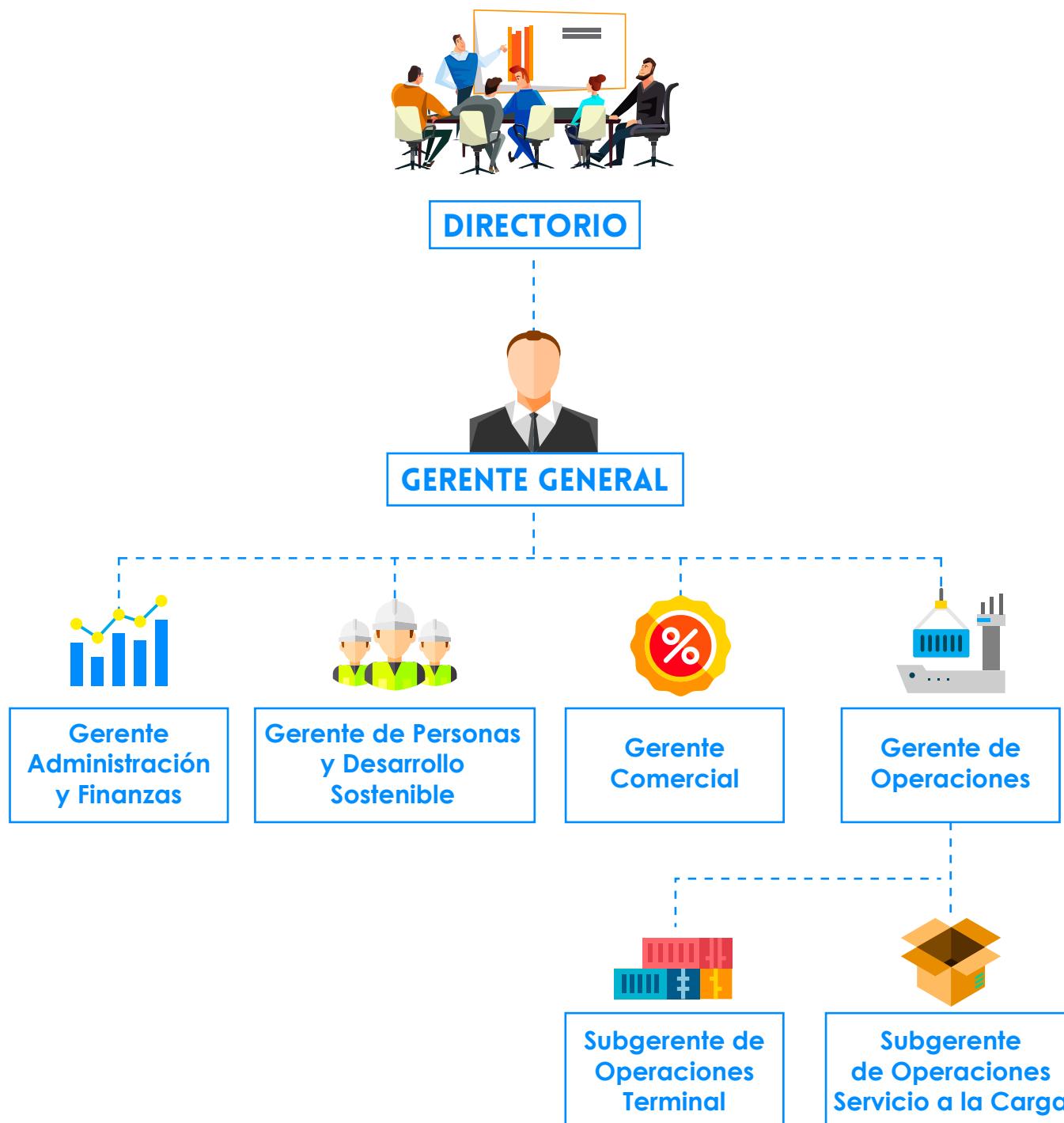




# 05 | ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL



## 5.1. ORGANIZACIÓN DE TERMINAL PUERTO ARICA S.A.



Terminal Puerto Arica S.A. cuenta con una dotación de 363 personas compuesta de la siguiente manera:



**363**  
Total cierre  
Diciembre 2018



## 5.2. DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS TERMINAL PUERTO ARICA S.A.

		RUT	Profesión
Director	Juan Bilbao García	6.177.043-7	Oficial Marina Mercante
Director	Pablo Ihnen de la Fuente	6.866.516-7	Ingeniero Civil
Director	Alvaro Brunet Lachaise	7.166.439-2	Ingeniero Mecánico
Director	Hernán Gómez Cisternas	15.312.759-K	Ingeniero civil Industrial
Director	Paolo Mario Sacchi Giurato	0-E (Extranjero)	Administrador de Negocios especialización en Finanzas
Director	Francisco Ortúga Vergara	10.601.456-6	Ingeniero Comercial
Director Suplente	Andres Elgueta Galmez	6.089.304-7	Ingeniero Civil
Director Suplente	Richard Von Appen	6.998.521-1	Ingeniero Comercial
Director Suplente	Felipe Rioja Rodríguez	8.245.167-6	Ingeniero Comercial
Director Suplente	Andrés Schultz Montalbetti	12.448.051-5	Ingeniero civil Industrial
Director Suplente	Gabriel García-Huidobro Morandé	13.657.723-9	Ingeniero Comercial
Director Suplente	Dionisio Romero Paoletti	0-E	Administrador de Empresas

### 5.2.1. DIRECTORIO

La Sociedad es administrada por un directorio compuesto por seis miembros y sus respectivos suplentes, con una vigencia de dos años en el cargo:

### 5.2.2. ADMINISTRACIÓN

#### GERENTE GENERAL

 Diego Bulnes Valdés  
**RUT** 15.636.750-8  
**Ingeniero Comercial, Universidad Católica**

#### GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

 Sergio Figueroa Viné  
**RUT** 10.361.037-0  
**Contador Auditor, Universidad de Valparaíso**

#### GERENTE DE OPERACIONES

 Marcelo Hozven Donoso  
**RUT** 8.618.576-8  
**Ingeniero Naval, Escuela Naval**

#### GERENTE COMERCIAL

 Hermann Gratzl Haussmann  
**RUT** 13.319.358-8  
**Navegación y Comercio Bilingüe, Universidad Insalco**

#### GERENTE DE PERSONAS

 Francisco Godoy Zamorano  
**RUT** 13.411.497-5  
**Ingeniero en Administración de Empresas, Universidad Andrés Bello**

#### SUBGERENTE DE OPERACIONES PATIO

 Rafael Román Olmedo  
**RUT** 8.073.914-1  
**Pedagogía en Francés, Universidad de Chile.**

#### SUBGERENTE DE TERMINAL

 Dante Battaglia Barraza  
**RUT** 13.844.140-7  
**Ingeniero Marítimo Portuario, Universidad Católica de Concepción.**

La Sociedad es asesorada legalmente por  
los siguientes estudios de abogados:



**VIAL Y CÍA. LTDA**





## 5.3.2. REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR LOS GERENTES

Las remuneraciones pagadas al personal clave de la Gerencia, conformada por 7 gerentes, ascienden a MUS\$938 y MUS\$932 al 31 de diciembre 2018 y 2017, respectivamente, estas remuneraciones incluyen los salarios, otros beneficios y un plan de Incentivo.

## 5.3.3. COMITÉ DE DIRECTORES

De acuerdo a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, la sociedad no requiere designar un comité de directores debido que sus acciones no se han transado en las Bolsas de Valores del país, no siendo posible determinar su patrimonio bursátil.



## 5.3. REMUNERACIONES AL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS

### 5.3.1. REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR LOS DIRECTORES

Nombre del Director	Cargo	Período de Desempeño	Dietas 2018 MUS\$	Dietas 2017 MUS\$
Álvaro Brunet Lachaise	Presidente	Enero a diciembre	13	13
Pablo Ihnen de la Fuente	Director	Enero a diciembre	6	6
Jan Vermeij Chamy	Director	Enero a diciembre	1	2
Juan Bilbao García	Director	Enero a diciembre	5	5
Francisco Ortuzar Vergara	Director	Enero a diciembre	5	-
Paolo Sacchi Giurato	Director	Enero a diciembre	1	-
Andrés Schultz Montalbetti	Director suplente	Enero a diciembre	1	1
Hernán Gómez Cisternas	Director suplente	Enero a diciembre	5	5
Emilio Fantozzi Temple	Director suplente	Enero a diciembre	-	1
Rodrigo Faura Soletic	Director suplente	Enero a diciembre	-	-
Yurik Díaz Reyes	Director suplente	Enero a diciembre	-	-
<b>Total</b>			<b>37</b>	<b>33</b>

## 5.4. PERSONAS

Fruto del trabajo realizado durante el 2018, en el cual se han fortalecido las buenas relaciones laborales, seguridad, estabilidad y bienestar de sus colaboradores, privilegiando sobre todo el rol de las personas en la organización, ha impactado positivamente en la sustentabilidad y productividad de la compañía.

En el marco de su política de relaciones laborales, TPA desarrolla una serie de actividades para brindar beneficios y bienestar a sus colaboradores y familia, en la búsqueda constante de generar trabajo de calidad para la mano de obra local y de esta forma abrir espacios a la comunidad a través de su línea de Responsabilidad Social Empresarial.





## ANIVERSARIO TPA

El aniversario nº14 de la compañía, inició con la tradicional reunión del equipo TPA en el Almacén 2, para entonar el cumpleaños feliz, en esta ocasión con una temática especial enmarcada en la mística de Egipto, siendo además parte de esta jornada, el elevo de los deseos para la empresa, instancia en que cada colaborador alzo al cielo sus anhelos para lo que resta de año en términos laborales.

Por otra parte, durante la noche, el Casino de Arica se vistió de gala para recibir a los colaboradores en una inolvidable jornada, que estuvo colmada de sorpresas.



## DESAYUNO BECADOS 2018



Como se ha dado los últimos 7 años, la organización otorga un importante beneficio, brindando una beca que se ha transformado en un apoyo fundamental para la educación de los hijos e hijas de los colaboradores, sea este un programa de financiamiento completo de estudios, el cual es otorgado anualmente, a través de dos becas de estudios superiores; una que es de carácter solidario y otra de excelencia.

Cabe destacar, que estas becas toman un rol fundamental para los colaboradores, sobre todo porque amortiguan el gran gasto que significa tener a un hijo en la Universidad. Este año se sumaron dos nuevas alumnas que comienzan sus carreras, Carolina Ramírez quien está matriculada en Ingeniería Mecánica Mecatrónica y Alexandra Medina ingresando a Ingeniería civil industrial. Ellas se suman a los alumnos que se encuentran con su proceso de becas activo.

## TERMINAL PUERTO ARICA REALIZA SU CIERRE DE AÑO EN CONJUNTO A SUS COLABORADORES

En la tradicional cena de fin de año, participaron los miembros del directorio TPA, encabezados por su presidente Álvaro Brunet Lachaise.

La cena contó con la premiación anual en donde se destacó la labor de colaboradores. El premio en seguridad, área administración este año fue otorgado a la señorita Nolfa Zamorano Canto, por su destacado apoyo en temas de seguridad y excelencia, en el área de operación el galardón lo obtuvo, Ángelo Burotto Toledo quien se destacó por su constante y positiva participación en seguridad y en los Grupos de liderazgo de la supervisión.

Por otra parte, TPA este año otorgó el premio a la Excelencia al colaborador que ha generado un compromiso transversal a toda la organización, impulsando gestiones operativas en todas las áreas, demostrando su férreo compromiso, este año el premio recayó en Mario Tashima Caneo.



## CICLETADA FAMILIAR TPA

Este año se llevó a cabo la Undécima versión de la Cicletada familiar, actividad donde fueron participes 60 personas entre colaboradores y grupo familiar quienes participaron de actividades deportivas y recreativas en el sector costero de la ciudad.





## DÍA DE LA MADRE

TPA como cada año celebró a las colaboradoras que tienen la grata tarea de ser madres, mediante la celebración de su día en una mañana que estuvo colmada de grandes sorpresas y actividades, destacando que distribuyen su tiempo entre ser madre y trabajadora 24/7.

Por otro lado, es presentado un grupo de baile compuesto por hijas de colaboradoras quienes fueron las principales protagonistas de la actividad.



## DÍA DE LA MUJER

Como es usual TPA distinguió a las colaboradoras por la Conmemoración Internacional del Día de la Mujer. En esta instancia, se buscó generar un espacio para ellas, preparado y ambientado para poder llevar a cabo actividades de distensión y reconocimiento entre colegas.



## CURSO GRATUITO DE NATACIÓN PARA HIJOS E HIJAS DE COLABORADORES

Se da inicio a la temporada de verano con la escuela de natación, la cual es dispuesta a los hijos e hijas de los trabajadores. Durante las dos primeras semanas de enero, 20 niños realizaron el curso básico de natación, actividad deportiva que tiene como propósito que los niños y niñas, adquieran habilidades como la flotabilidad, técnica de nado e independencia al momento de disfrutar de la piscina o un día de playa.

A través de esta instancia, niños y niñas de entre 5 y 9 años, lograron desarrollar; seguridad, confianza, habilidades técnicas y aumento de independencia en el nado.



## ESCUELA DE VERANO TPA

El Área de Bienestar de TPA, realizó la escuela de verano para hijos e hijas de colaboradores.

Con la finalidad de ser un apoyo para aquellas personas y sus familias que no pueden disfrutar de las vacaciones de verano. TPA, convocó a más de 50 niñas y niños durante dos semanas durante la jornada laboral de sus padres, acompañados de sorpresas y juegos recreativos.



Tal actividad tuvo lugar en el Camping Maestro, sitio que abre sus puertas para que los monitores puedan llevar a cabo la jornada con los participantes.



## FERIA DE SALUD PARA COLABORADORES TPA

Con una alta asistencia por parte de los colaboradores, se realizó una nueva versión de la feria de salud la cual tuvo como finalidad facilitar atenciones médicas mediante las siguientes prestaciones: examen preventivo de salud, el cual consistía en la toma del peso, cálculo del IMC (Índice Masa Corporal), examen express de toma de colesterol, audiometría, examen oftalmológico y acceso a una densitometría de pie.



## TPA SE VISTE DE BLANCO, AZUL Y ROJO PARA CELEBRAR LAS FIESTAS PATRIAS

Se llevó a cabo con gran asistencia por parte de colaboradores la gran Fonda TPA, la cual tenía a disposición de los asistentes diferentes stand, entre los que destacaban; comida y bebestibles típicos.



Durante la jornada, se realizaron actividades recreativas en donde personas de todas las áreas interactuaron en los diversos juegos tales como: carrera de sacos, tiro al blanco, gánele al toro mecánico y futbolito.

## NAVIDAD HIJOS E HIJAS COLABORADORES

En TPA, celebrar fechas importantes es parte del ADN corporativo, la familia y especialmente los hijos de los trabajadores son el motor que otorga la fuerza de seguir creciendo como empresa y como puerto. En diciembre el Área de Bienestar, realizó para todos los hijos de los colaboradores la fiesta de NAVIDAD. Dicha actividad tuvo como escenario el Camping Magisterio, lugar que recibió a más de 500 personas, quienes lograron disfrutar de todas las novedades que TPA preparó para ellos.



## "PROGRAMA DE SALUD DE TPA", PROMOVIENDO SALUD Y SEGURIDAD

Después de un diagnóstico organizacional en el cual se tomaron diversas variables médicas, se llegó a un grupo selectivo de participantes quienes componen el programa, siendo beneficiados con Talleres nutricionales grupales, Visitas domiciliarias de seguimiento y acompañamiento familiar, además de entrenamiento físico semanal.

En el mes de septiembre, se dio inicio al programa de salud TPA, el cual tiene como objetivo brindar acompañamiento y asesoramiento a los participantes para que estos alcancen un estilo de vida saludable.



## 5.5. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Para TPA ha sido muy importante establecer una relación cercana con la comunidad, estrechar lazos y lograr compromisos para el crecimiento de la región. Es por esto que la empresa cuenta con un programa del área de **Responsabilidad Social Empresarial (RSE)** denominado **“Arica, mi ciudad puerto”**.

Este programa tiene como objetivo la participación conjunta en actividades que realcen el que hacer del puerto, como también contribuir en los requerimientos de la comunidad.

**Existen cuatro focos de acción que benefician a la comunidad:**



**EDUCACIÓN**



**CULTURA**



**DEPORTE**



**MEDIO AMBIENTE**



**EDUCACIÓN**

Este foco cumple la función principalmente de apoyar y colaborar con las instituciones y organizaciones de la región que requieran apoyo educativo como los colegios, asociaciones, clubes, entre otros. Cabe mencionar que, además de apoyar la educación básica en colegios, TPA colabora con organizaciones encargadas de brindar y mejorar la calidad educacional preescolar de los más pequeños del país. Por otro lado, la empresa organiza una serie de actividades donde la comunidad pueda recibir instancias de desarrollo a través de capacitaciones y seminarios.

### SEMINARIO QUIK

Quik es un programa dictado por la fundación Choshuenco y Universidad de Chile. Este programa pretende aportar al desarrollo interno de la calidad educativa, es decir, un trabajo sistemático orientado al fortalecimiento de las competencias de liderazgo pedagógico de las directoras, supervisoras y sus equipos técnicos. Todo esto enmarcado en referentes de calidad que han sido validados nacional e internacionalmente.

Para finalizar con el programa de calidad y liderazgo pedagógico Quik en Arica, se desarrolló el seminario “Educación en la primera infancia para el desarrollo sostenible de la humanidad”. Esta actividad fue organizada por Fundación Educacional Choshuenco, Fundación Siemens Stiftung y contó con el apoyo de Terminal Puerto Arica.

**Cabe destacar en el año 2018 se realizó el cierre al tercer año piloto del programa.**





# “EL PAPEL DE TODOS ES RECICLAR”

**Tipo de papel a**

## FIRMA CONVENIO DE COLABORACIÓN CON INACAP

En octubre se llevó a cabo la firma de convenio entre TPA y el Centro de Formación Técnica Inacap.

Este convenio busca consolidar colaboración entre ambas instituciones.

Con este acuerdo se pretende vincular las actividades de docencia relacionadas con la investigación, el desarrollo y el emprendimiento, con el trabajo diario en el puerto para de esa forma optimizar las operaciones.

**Inacap**



## MEDIO AMBIENTE

Como un compromiso con el medio ambiente y nuestro entorno, la organización lleva dos años realizando diversas actividades para generar mayor conciencia en la comunidad.

## RECICLAJE DE PAPEL

“El papel de todos es reciclar”, esta campaña tiene como objetivo reciclar todo el papel utilizado por las oficinas de TPA. La empresa Reciclos se encarga de realizar el retiro de los 3 contenedores que están ubicados en las oficinas de TPA.

Desde enero a noviembre del año 2018, TPA logró recuperar 1204 kg de papel para reciclar, el dinero generado por esta iniciativa va como donación al Jardín Nidito.

## DEPÓSITO DE PLÁSTICO

Fuera de las dependencias del puerto, se instaló un depósito de plástico para que la comunidad ariqueña y portuaria depositen ahí las botellas de plásticos para que estas puedan ser reutilizadas.

En este periodo se lograron reunir 850 kilos de botellas plásticas.

**EN ESTE PERÍODO SE LOGRARON REUNIR 850 KILOS DE BOTELLAS PLÁSTICAS**





## CULTURA

El recinto portuario es parte de la historia ariqueña y está inserto en la cultura local. En cada oportunidad que existe, la empresa realiza actividades para estrechar lazos de las personas con el puerto y de esta manera contribuir desde una mirada "abriendo Puertas" y, por otro lado, rescatando las actividades culturales más significativas del arte y cultura.



### TEATRO EN TPA

En su tercera versión, Teatro en TPA con la obra "Aladdin, y la lámpara maravillosa" de la compañía Run - Run cautivaron a los más de 1.400 asistentes, quienes disfrutaron de un espectáculo entre contenedores y al aire libre.



### FESTIVAL ARICA NATIVA

En esta oportunidad, el festival se llevó a cabo en dependencias del ex Cine Colón, donde los asistentes pudieron disfrutar de la película "Katari".

Este festival es totalmente gratuito para la comunidad y tiene como objetivo reunir a las personas en un espectáculo que muestra cultura sobre los pueblos del interior de la región de Arica y Parinacota.





## DÍA DEL PATRIMONIO CULTURAL

Por tercer año consecutivo se abrieron las puertas a más de 600 personas quienes visitaron las instalaciones portuarias donde se les comenta la historia del puerto, los tratados con los países vecinos, cargas transferidas.

## VISITAS A PUERTO

Durante el año 2018 más de 3.000 personas visitaron las instalaciones y faenas portuaria. Gran parte de las visitas fueron estudiantes de universidades de Chile, Perú y Bolivia, además de la comunidad Ariqueña.





## DEPORTE



Este enfoque se caracteriza por organizar actividades de ámbito deportivo-recreativo que beneficien a la comunidad de Arica, estableciendo oportunidades donde las personas puedan interactuar con el medio a través de la vida activa y saludable.



### MARATÓN TPA

En noviembre de 2018 se realizó la 12° versión de la Media Maratón TPA, esta carrera es una de las más importantes de la región de Arica y Parinacota.

Este año contó con la participación de más de **2.600 corredores** y con el apoyo de diversos auspiciadores entre los cuales se destaca **ULTRAPORT** y **Cementos Bio Bio**.



Además, en esta jornada los competidores y acompañantes pudieron disfrutar de una mañana diferente, con actividades deportivas, sorpresas, premios u juegos inflables para los más pequeños. **Algunas de las actividades deportivas realizadas fueron:**



#### SPINNING



#### BODY COMBAT



#### ZUMBA



#### OTROS



### ESCUELA DE FUTBOL TPA

En el año 2013 se da inicio a la escuela de Fútbol TPA, esta tiene como objetivo formar a futuros jugadores de SMA. En el año 2018 se trabajó en 5 categorías con más de 100 niños inscritos en la escuela.

#### Participación en 4 Campeonatos:

- Campeonato oficial de Arica, las categorías obtuvieron 1° y 2° lugar.
- Campeonato en Calama, 3° lugar.

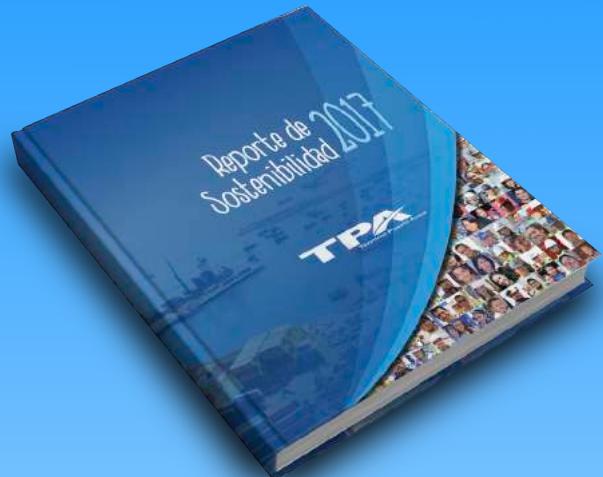


## LANZAMIENTO 1° REPORTE DE SOSTENIBILIDAD TPA.

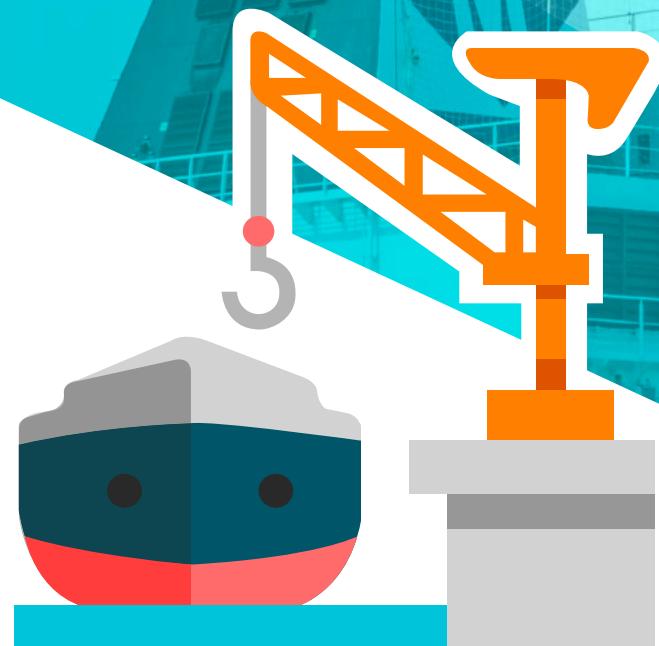
En el mes de junio, se lanzó el primer Reporte de Sostenibilidad TPA en presencia de diversas autoridades de la región y comunidad arqueña.

Este Reporte representa y describe las gestiones realizadas por la empresa en los ámbitos sociales, económicos y medio ambientales durante el año 2017.

El reportar las gestiones realizadas, entrega beneficios a la empresa como ser reconocida una empresa confiable, muestra la transparencia de sus operaciones, cercanía con los grupos de interés, entre otros.



# 06 | ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD



## 6.1. INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA SOCIEDAD

2004

El Gobierno de Chile, por intermedio del Ministerio de Obras Públicas, publicó en febrero de 2004 las bases administrativas de la concesión del frente de atraque del puerto de Arica. Dicha concesión fue adjudicada en virtud de lo contemplado en la Ley 19.542 de modernización del sector portuario estatal, el 05 de agosto de 2004, al consorcio formado por Inversiones Cosmos Limitada, Empresas Navieras S.A., Ransa Comercial S.A. y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A.

Las operaciones realizadas por Terminal Puerto Arica S.A. comprenden el desarrollo, mantenimiento y la explotación del frente de atraque número 1 del Puerto de Arica, atendiendo a las cargas bolivianas, peruanas y chilenas que son transferidas por el Puerto de Arica. Entre los servicios prestados se cuentan las labores de estiba, consolidaciones, almacenamiento y todos los servicios que puedan requerir las cargas transferidas.

La Sociedad fue constituida bajo la razón social de "Consorcio Portuario Arica S.A." por escritura pública de fecha 25 de agosto de 2004 otorgada en la notaría pública de Santiago de don René Benavente Cash. Un extracto autorizado de dicha escritura se inscribió a fojas 556 vuelta, número 231, del registro de comercio correspondiente al año 2004 del Conservador de Bienes Raíces de Arica y se publicó en la edición del Diario Oficial de fecha 28 de agosto de 2004. Posteriormente, se modificó dicha razón social, llamándose actualmente Terminal Puerto Arica S.A. o TPA S.A.

La Sociedad inició sus operaciones el 1 de octubre de 2004 de acuerdo a lo establecido en el contrato de concesión celebrado entre la Empresa Portuaria Arica y el Terminal Puerto Arica S.A. por escritura pública de 20 de septiembre de 2004 otorgada en la notaría pública de Arica de don Manuel Oscar Rodríguez Campillay, suplente del titular don Juan Antonio Retamal Concha.

2006

En enero de 2006, Inversiones Cosmos Limitada transfiere a favor de Inversiones Neltume Limitada las 4.000 acciones de su propiedad en Terminal Puerto Arica S.A.

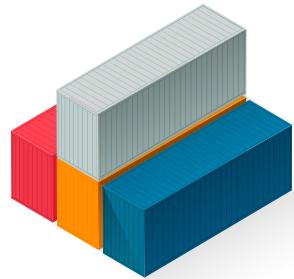
2007

Durante el 2007, Terminal Puerto Arica S.A. inició un proceso de negociación con la Empresa Portuaria Arica para extender el plazo de concesión y diferir el plazo de ejecución de la obra obligatoria muelle a sísmico. Dicho proceso culminó con la extensión en 10 años del período de concesión, quedando establecido que la concesión se extenderá hasta el 30 de septiembre de 2034.

2010

Durante el año 2010 se incorpora como accionista de la compañía Inversiones y Construcciones Belfi Limitada, producto de la adquisición de 500 acciones al accionista Inversiones Neltume Limitada, quedando con un 5% y un 35% respectivamente ambos accionistas.

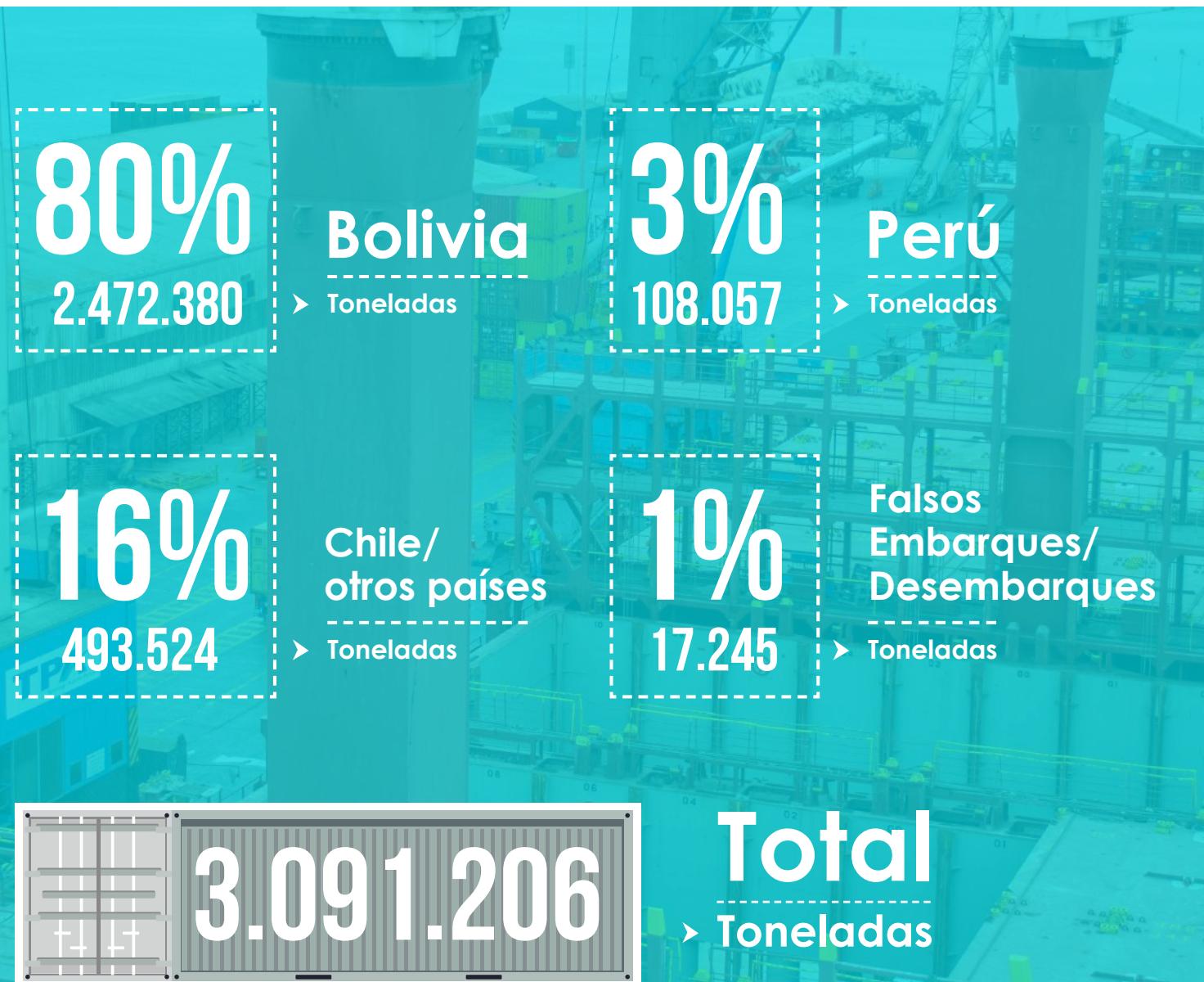
## 6.2. DESCRIPCIÓN DEL MERCADO



### 6.2.1. BOLIVIA

El principal mercado del Terminal corresponde a las cargas bolivianas. Del total transferido en el 2018, un 80% corresponde a ellas.

#### DETALLE DE CARGAS MOVILIZADAS POR TPA DURANTE EL AÑO 2018:



### 6.2.2. COMPETENCIA

La competencia directa está conformada por los puertos existentes en la región y que sirven a las cargas que son transportadas por vía marítima a través del Océano Pacífico. Estos puertos corresponden fundamentalmente a los de Antofagasta, Mejillones e Iquique en Chile y el puerto de Ilo y Matarani en Perú.

## 6.3. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

### 6.3.1. SERVICIOS

Terminal Puerto Arica es un puerto flexible y multipropósito, debido a que cuenta con la capacidad de movilizar la carga que el cliente necesita, lo que contribuye a optimizar la logística de ellos.

Posee una tecnología de punta con cinco grúas móviles de tierra con capacidad de levante de 100 toneladas cada una; un terminal de embarque de ganeles minerales que cumple con los más estrictos estándares medioambientales al embarcar estas cargas a través de un sistema de cintas encapsuladas; 4 sitios de atraque, los cuales pueden recibir naves mayores con un calado máximo de 12.4 metros en el sitio asismóico; 7 almacenes y un cobertizo para cargas peligrosas.

**Esto permite ofrecer a los clientes una variedad de servicios, donde se destacan principalmente:**

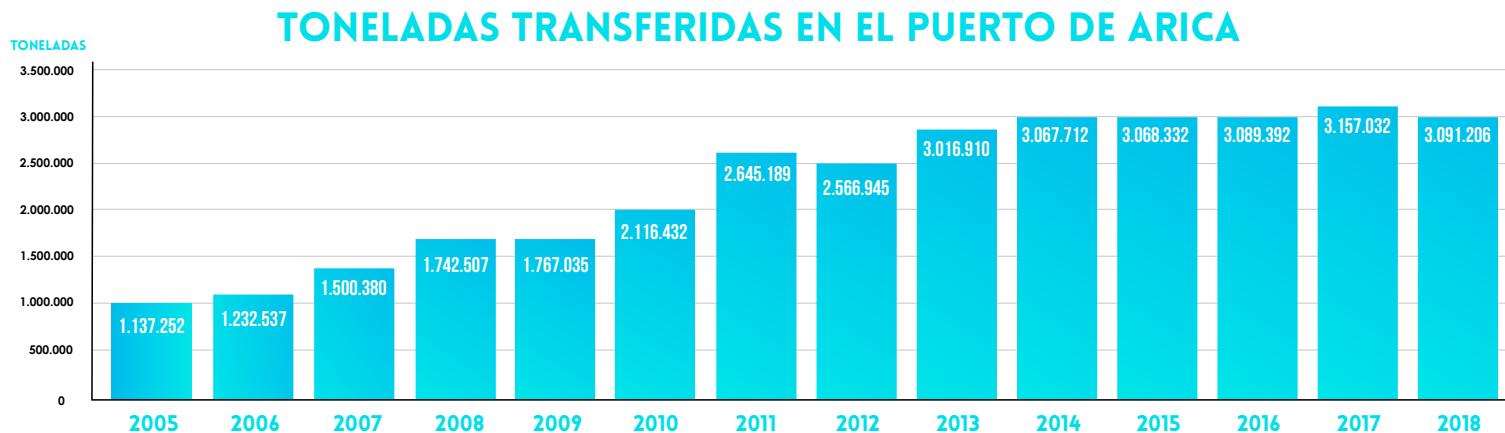


- Atención de Naves Comerciales y de Pasajeros.
- Embarque/descarga de contenedores, ganeles sólidos, vehículos, cargas de proyecto y carga fraccionada.
- Conexión, monitoreo y desconexión a unidades refrigeradas.
- Recepción de cargas sueltas y en contenedores.
- Almacenaje de carga suelta y en contenedores.
- Consolidación y desconsolidación de contenedores.
- Despacho de carga suelta y en contenedores.



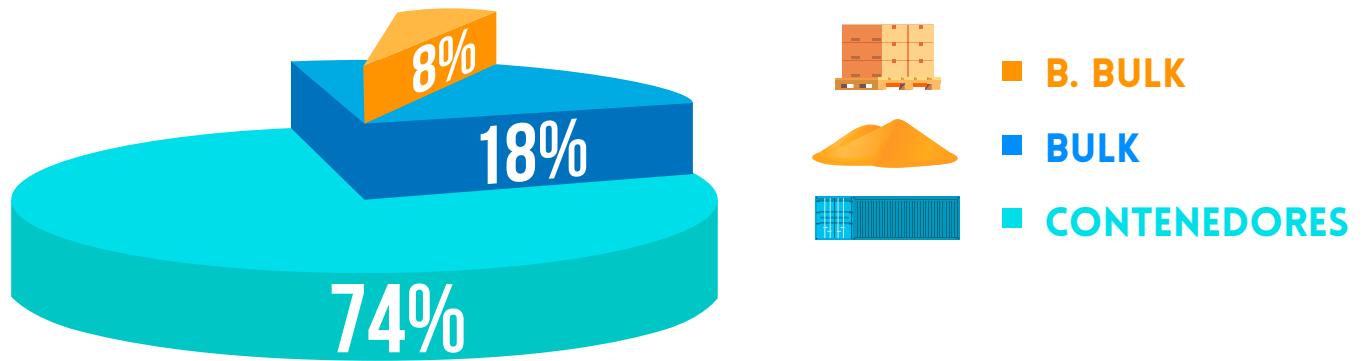
### 6.3.2. ANTECEDENTES OPERACIONALES

Terminal Puerto Arica finalizó el año 2018 transfiriendo 3.091.206 toneladas. A continuación, se presenta la evolución del tonelaje total movilizado por el Puerto de Arica desde el año 2005.



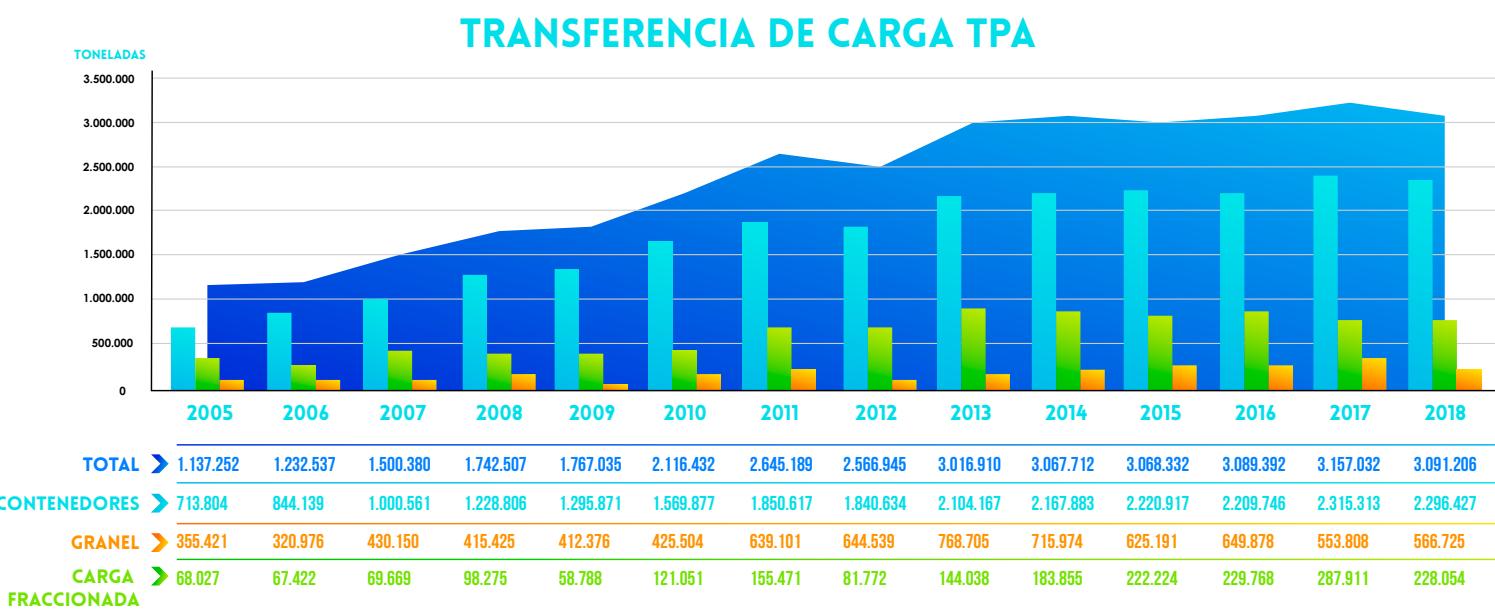
FUENTE: Terminal Puerto Arica, TPA

Con respecto a los tipos de cargas movilizada durante este año, el 74% corresponde a contenedores, un 18% a carga granel y un 8% a cargas fraccionadas.



FUENTE: Terminal Puerto Arica, TPA

En el siguiente gráfico se muestra la evolución que ha presentado la transferencia de carga desde el año 2005, distribuido por tipo de carga:



FUENTE: Terminal Puerto Arica, TPA

Del total de la carga transferida, el 80% corresponde a carga proveniente o con destino a Bolivia, mientras que el 20% restante comprende a cargas peruanas, chilenas y reestibas.

### CONTENEDORES

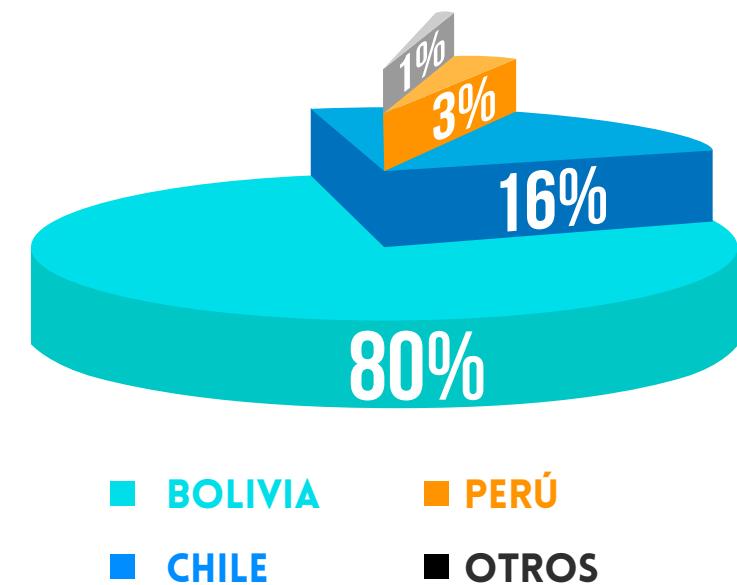
2.296.427 toneladas transferidas, disminución de 18.886 toneladas con respecto al 2017.

### GRANELES

566.689 toneladas transferidas, aumento de 12.917 toneladas con respecto al 2017.

### CARGA FRACCIONADA

228.054 toneladas transferidas, disminución de 59.857 toneladas con respecto al 2017.



FUENTE: Terminal Puerto Arica, TPA

Los tipos de carga transferida durante el 2018, sufrieron variaciones en comparación al año anterior:





En relación a la atención de naves durante el 2018, Terminal Puerto Arica atendió un total de 353 naves, distribuidos de la siguiente manera:

**204** Naves Full Container

**41** Naves Multipropósito

**22** Naves de Vehículos

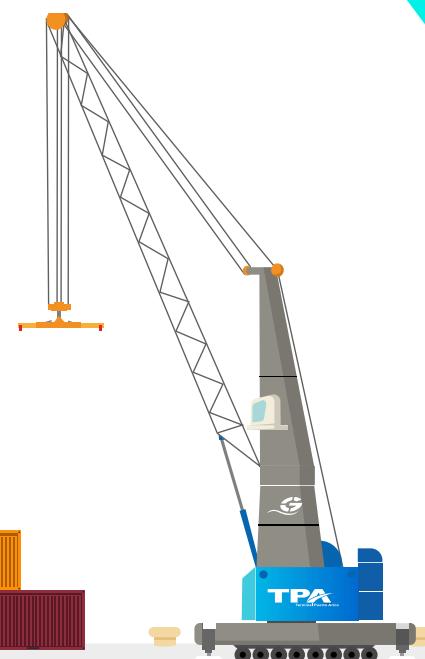
**64** Naves Graneleras

**12** Cruceros

**10** Otras categorías(Naves científicas, de la Armada, pesqueras, etc).

Durante el año 2018, la tasa de ocupación alcanzó el:

**38%** en cuanto a la utilización del frente de atraque se refiere.



### 6.3.3. PROVEEDORES Y CLIENTES

Para Terminal Puerto Arica es importante contar con proveedores de confianza, excelencia y vasta experiencia en el ámbito portuario que contribuyan a la eficiencia de sus servicios.

Los proveedores se destacan, principalmente, por ser empresas expertas en el ámbito portuario en servicios tales como estiba y desestiba de carga, amarra de naves y arriendo de equipos portuarios.

**La cartera de proveedores está compuesta principalmente por:**

- Ultraport
- Fesanco
- Agencias Universales
- Report
- Ultramar AG Marítima Ltda.
- Beretta Ltda.
- Transportes Lorenzo Perez
- Vilas Motors

Además, TPA cuenta con el apoyo de proveedores menores no relacionados al giro de la empresa.

Por sexto año consecutivo se obtuvo la renovación del Sello Propyme, distinción entregada por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. Esta nueva Certificación nos confirma dentro de las 155 empresas que actualmente se encuentran inscritas, siendo TPA uno de los pioneros de Chile.

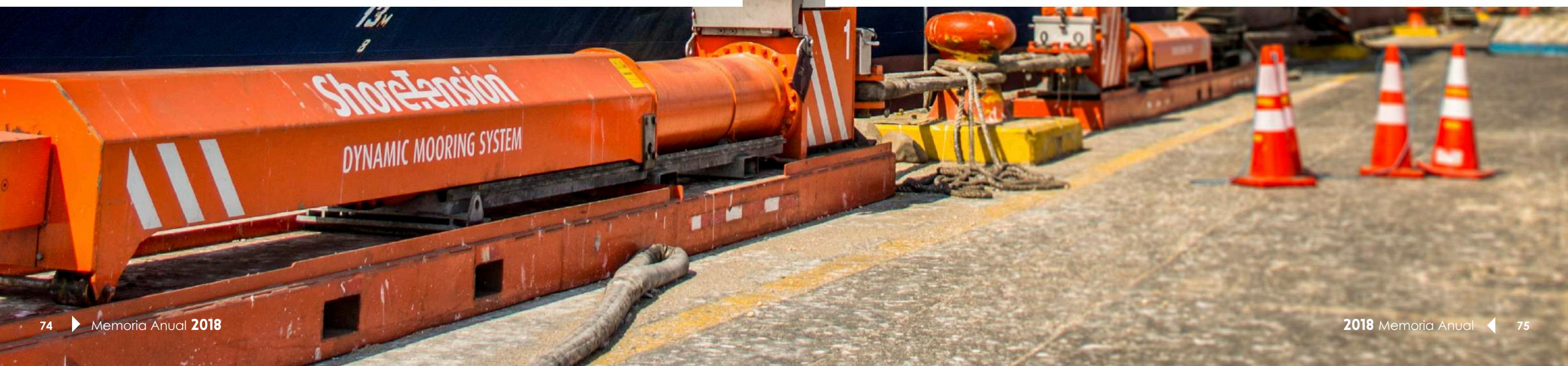
Dado al reciente despacho y aprobación, por parte del Congreso Nacional, de la Ley de Pago a 30 días, este año Terminal Puerto Arica fue destacado por el Ministerio de Economía y llamados a trasmitir las buenas prácticas relacionadas al pago oportuno, de manera de poder motivar a otras empresas del país a seguir nuestro ejemplo. En Informe entregado por la Auditoría, se confirmó que TPA cumplió con el pago antes de los 30 días, en un 99%, porcentaje que conlleva a establecer relaciones sólidas y de calidad con nuestros pequeños y medianos proveedores.



Terminal Puerto Arica cuenta entre sus principales clientes con diversas sociedades consignatarias de cargas, tanto nacionales como extranjeras, que efectúan sus principales operaciones de exportación e importación a través del puerto. A su vez, TPA cuenta con una amplia gama de líneas navieras las cuales recalan periódicamente en el puerto:

**Los principales clientes de Terminal Puerto Arica son:**

- Administradora de Servicios Portuarios Bolivia
- ADM SAO S.A.
- Somarco Ltda.
- Imes Ltda.
- Industrias de Aceite S.A.
- Industrias Oleaginosas S.A.
- Glencore International
- Corpescsa S.A.
- Transitmar Ltda.



**Las principales líneas navieras y armadores son:**

- Mediterranean Shipping CO. (Chile)
- Maersk Line C/O Maersk Chile S.A.
- CMA CGM CHILE S.A.
- Hamburg Sud Chile
- Hapag-Lloyd Chile
- Eukor
- Evergreen
- CSAV CAR CARRIERS
- BBC Chartering
- Seaboard Marine
- Pacific Basin
- Cosco Shipping Lines
- Gearbulk

## 6.3.4. PROMOCIÓN Y MARKETING

La agenda comercial 2018 se ejecutó de tal manera que permitió a Terminal Puerto Arica estar presente en los principales eventos relacionados a logística internacional. Asimismo, la agenda incluyó actividades cuyo fin fue mantener y desarrollar una constante fidelización con clientes; difundir herramientas innovadoras para uso de operadores logísticos y transportistas; capacitar y transmitir experiencias a estudiantes/clientes y estar presente en las principales ciudades del sur del Perú y Bolivia.

La agenda comercial se resume a través de los eventos más destacados que se mencionan a continuación:

### PARTICIPACIÓN EN FERIAS, CHARLAS Y RUEDAS DE NEGOCIOS:

Como alternativa para concretar reuniones para atender directamente a clientes, transmitir información, tratar problemáticas y presentar el puerto como alternativa a nuevos clientes, se participó en:

Feria Expologística, en la ciudad de Santa Cruz, Bolivia.



XXVIII Rueda de Negocios Cainco en la ciudad de Santa Cruz, Bolivia.



Foro Puertos para el Comercial Exterior Boliviano en la ciudad de La Paz, Bolivia.



Feria Perú Cargo Week en la ciudad de Lima, Perú.



Charla en Cámara de Comercio de Arequipa "Cómo disminuir costos a través del Puerto de Arica y Zofratacna", en la ciudad de Arequipa, Perú.



Feria Expomina en la ciudad de Lima, Perú.



## CAPACITACIONES A CLIENTES:

Siempre con el afán de entregar información y compartir experiencias entre clientes y el Terminal Portuario, se organizaron visitas de clientes a puerto y durante 05 días se adentraron en la operatividad diaria, manteniendo una visión global, comercial y operacional.

VI versión Becas Puerto Arica para estudiantes de Bolivia y Perú.





VIII versión Curso Internacional de Operaciones Portuarias, Bolivia



## CONFERENCIAS

Conferencia en la Universidad Católica de Santa María - Congreso Ingeniería Industrial en la ciudad de Arequipa, Perú



## Cena de fin de año:

Actividad realizada en Santa Cruz, donde se comparte con los principales clientes del rubro naviero, transporte terrestre, importadores, exportadores, cámaras, etc. La reunión se ha transformado en el principal evento que se realiza en Bolivia del rubro logístico y transporte, donde se presenta un balance del año y se premia a los principales clientes de acuerdo al rubro.

## 4to Seminario para transportistas bolivianos:

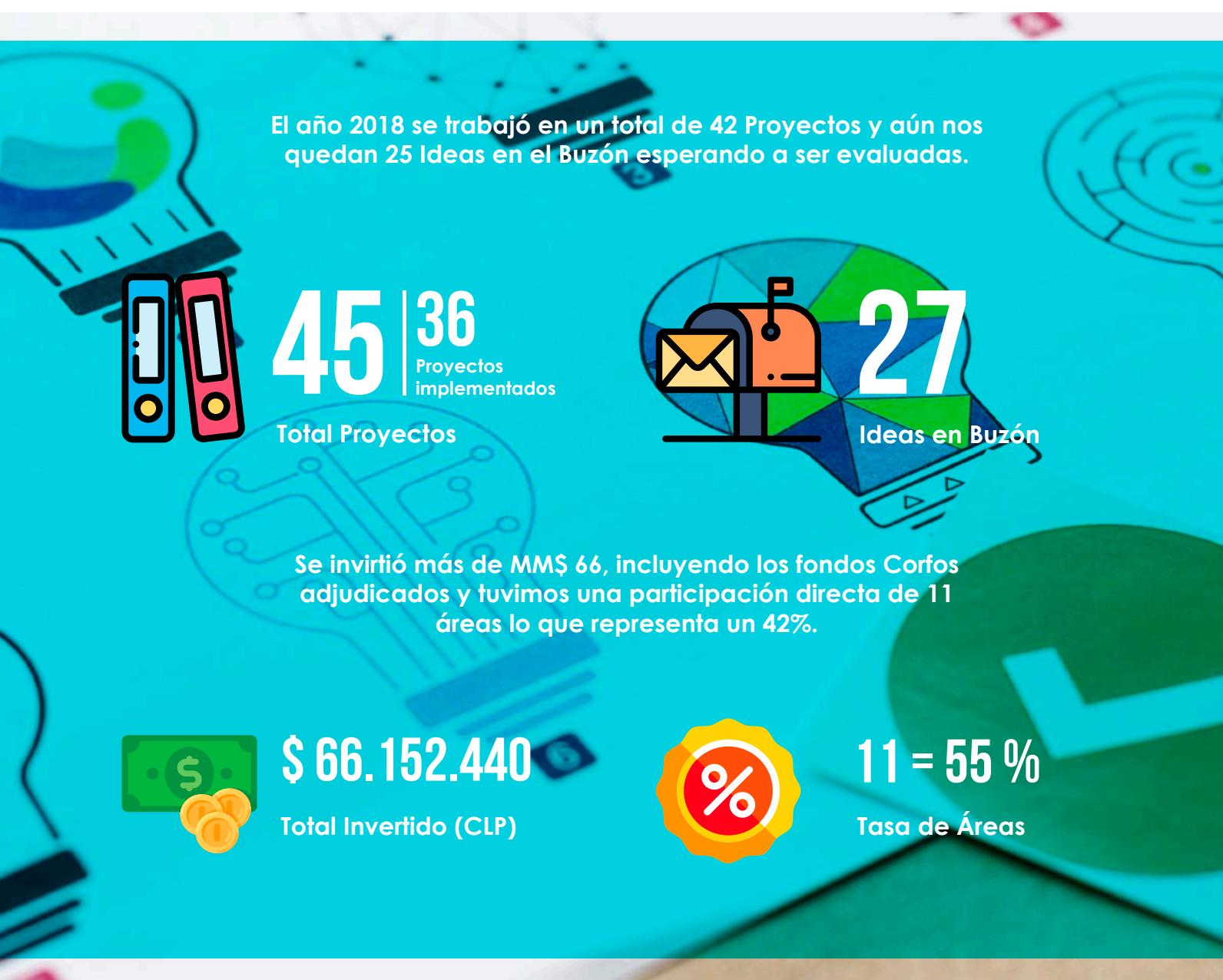
Terminal Puerto Arica y la Cámara Boliviana de Transporte Internacional y Nacional organizaron este seminario ante la asistencia de más de 200 transportistas bolivianos. El objetivo de la convocatoria fue entregar y reforzar conceptos claves para una operación segura al interior del puerto y durante sus traslados por la ruta 11-CH. Para ello se contó con la presencia de representantes de TPA, Carabineros de Chile, Aduana Boliviana, Ministerio de Transporte e Instituto de Seguridad del Trabajo (IST).



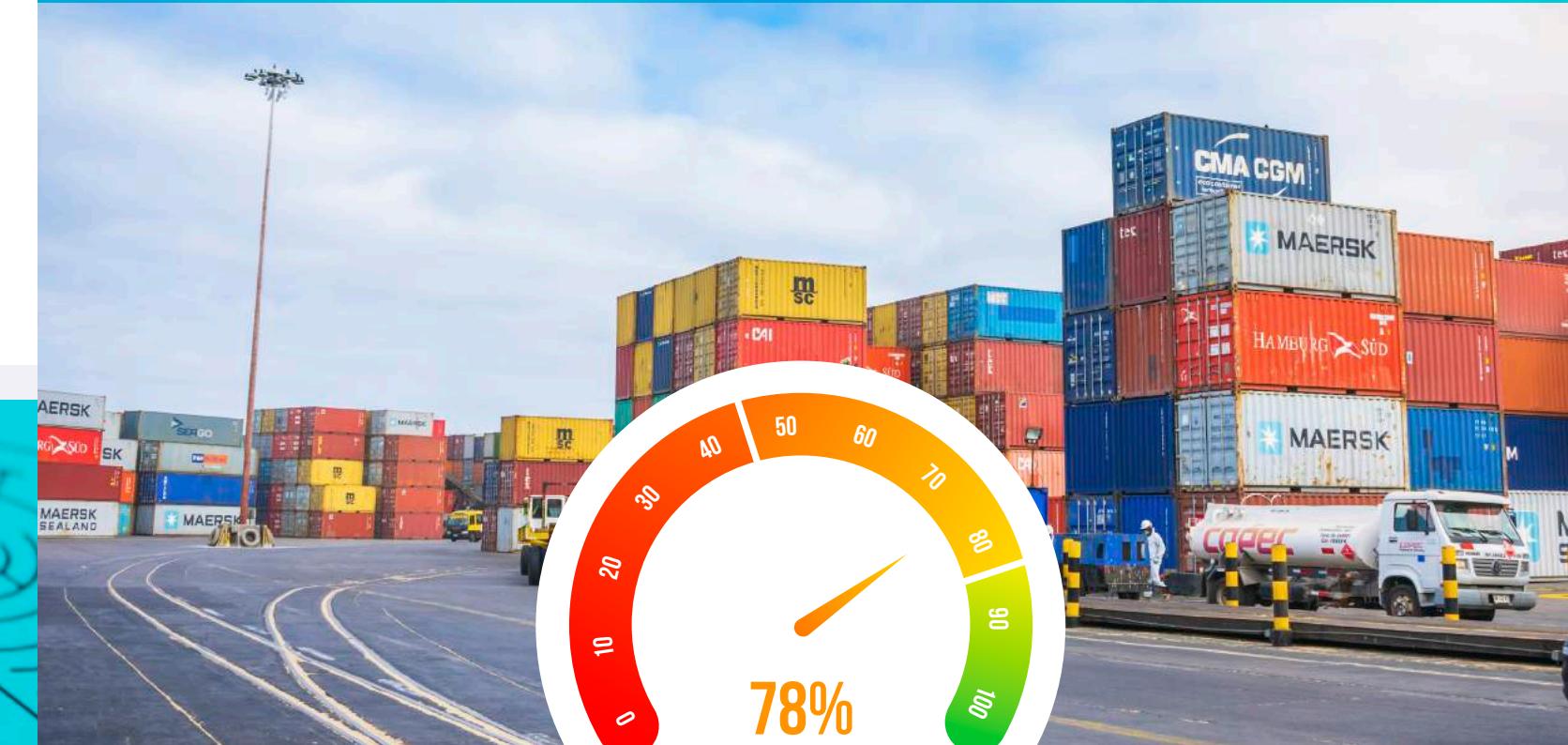
## 6.3.5. INNOVACIÓN

El año 2018 fue un año muy provechoso para TPA en cuanto a la innovación. Esto no solo se ve reflejado en el incremento sostenido de proyectos implementados, sino que también por los logros alcanzados y el desarrollo continuo de la cultura de innovación dentro de la organización.

A continuación, se expone un breve resumen de lo que fue el año con respecto a los proyectos desarrollados e implementados, acompañado de un dashboard que permite un mejor entendimiento de los conceptos asociados.



De una cartera de 45 proyectos trabajados el año 2018, se logró implementar el 78% de estos, superando la tasa de implementación del año 2018 de 76%.



Si se realiza el mismo análisis, pero por tipo de proyecto se tienen los siguientes resultados:

Tasa de Implementación Estratégicos

Tasa de Implementación Tácticos

Tasa de Implementación Operativos



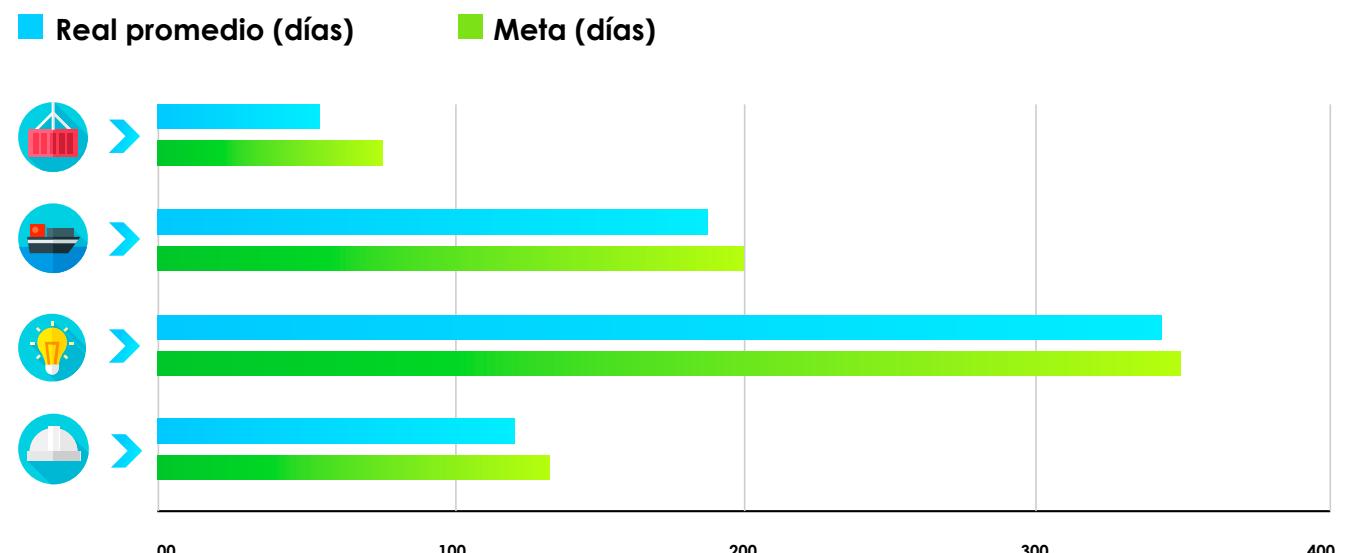
Por otro lado, el Time to Market (TTM) se define como el tiempo que demora un proyecto desde que pasa a desarrollo hasta que es implementado. Nuestra meta de este año fue reducir este indicador a 126 días en general, 365 días los estratégicos, 200 días los tácticos y 90 días los proyectos operativos. Gracias a las gestiones realizadas y al trabajo de embajadores, equipos de trabajo y áreas de apoyo, se logró cumplir con la meta en todos los niveles de proyecto.



De los 36 proyectos implementados, se tiene la siguiente distribución por nivel de proyecto, cumpliendo también con la cantidad de proyectos propuesta por cada nivel.



Tal como se indicó, al comienzo, hubo un incremento en los proyectos implementados del 24% con respecto al año 2011, lo que indica que cada año, son más los colaboradores que están siendo participes de la innovación en TPA a través de sus ideas y proyectos como se puede aprecia en el siguiente gráfico.



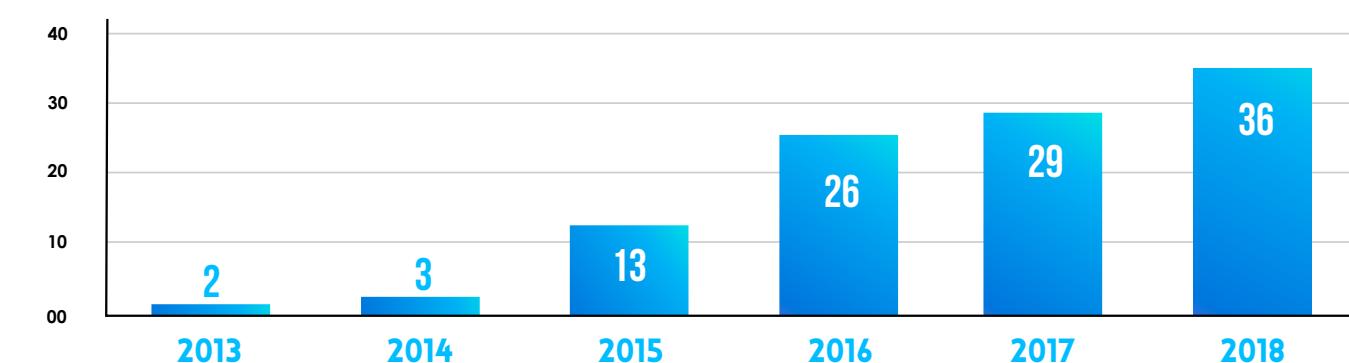
Operativo

Táctico

Estratégico

General

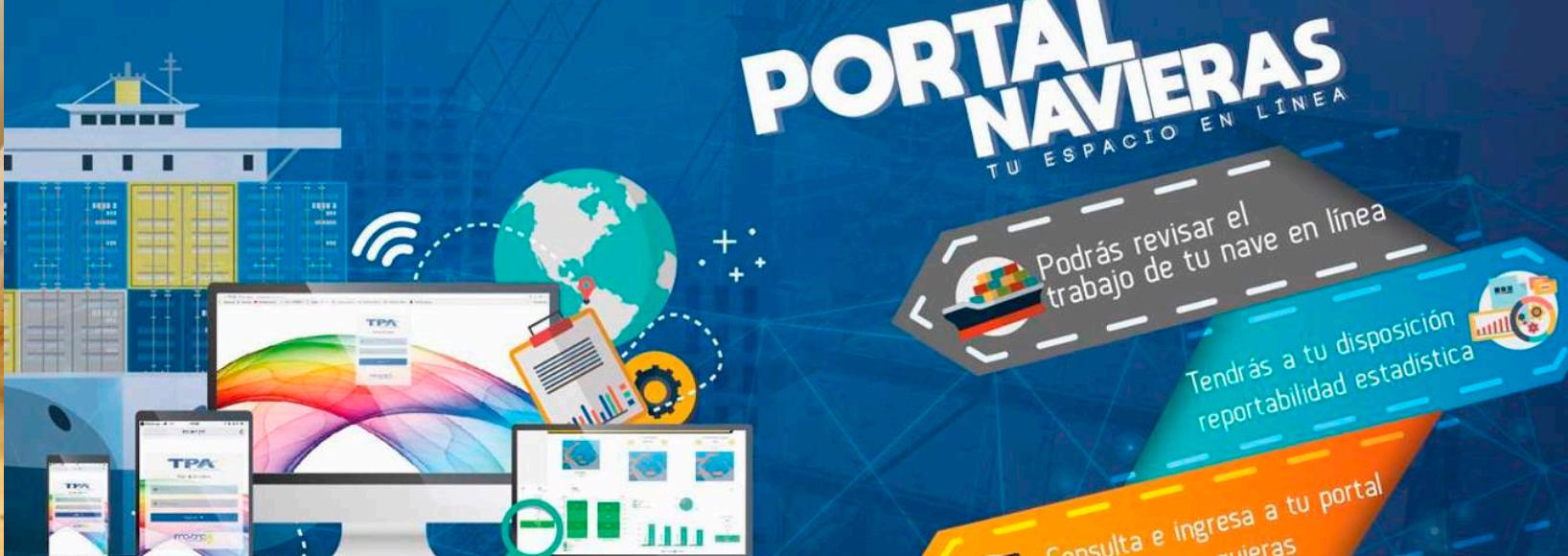
## EVOLUCIÓN PROYECTOS IMPLEMENTADOS



## PROYECTOS

De los 36 proyectos implementados, se extrajeron 9 que representan cada uno de los focos del año 2018.

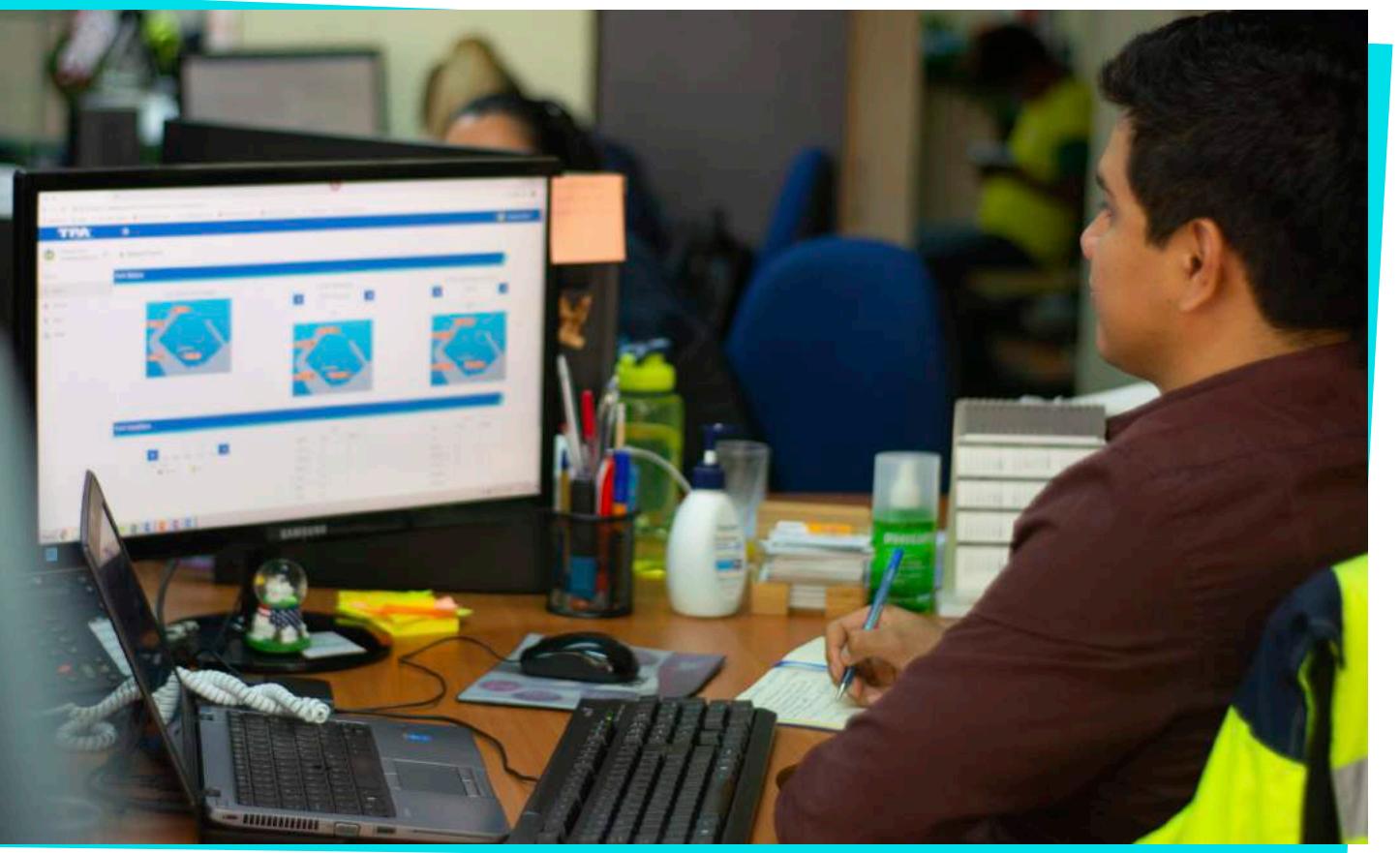
## FOCO CLIENTE



## PORTAL NAVIERAS

### Descripción:

El portal Navieras es una plataforma que tiene como finalidad entregar a las líneas una herramienta que permita brindar más y mejor información de sus cargas. Esta cuenta con un panel de control (dashboard), lo que genera de forma automática todas las estadísticas para el apoyo de la gestión y toma de decisiones ante el cliente. Además, los principales clientes podrán visualizar noticias, hitos del terminal, KPI del puerto, trabajo de sus naves en tiempo real y realizar consultas estadísticas con posibilidad de entregar reportes periódicos.



## PLATAFORMA DE INNOVACIÓN

### Descripción:

La plataforma de gestión de ideas tiene por objetivo implementar un embudo de innovación efectivo de las ideas postuladas. Alineandolas con las estrategia de la organización. Las ideas se priorizan en base a una matriz de decisión de la cual se podrán enfocar los esfuerzos de manera jerárquica el desarrollo de proyectos.

Esta es una herramienta muy efectiva que permite realizar seguimiento a cada uno de los proyectos que pasan por el embudo de innovación y de la misma forma, los postulantes pueden estar al tanto de en qué estado se encuentra su idea.





## TESTEO PORTÁTIL DE LUCES TRACTO CAMIÓN

### Descripción:

Desde el área de mantenimiento surgió una idea para mejorar el proceso de mantenimiento de las luces de los tractos. Esta consiste en la elaboración de un dispositivo para el testeo de luces, el cual funciona presionando un botón. Algunos de los beneficios que trajo este proyecto fue aumentar la seguridad del colaborador que se situaba detrás del tractor verificando las luces, además de disminuir los tiempos en que se realiza la revisión de todas las luces y la baja de los costos.

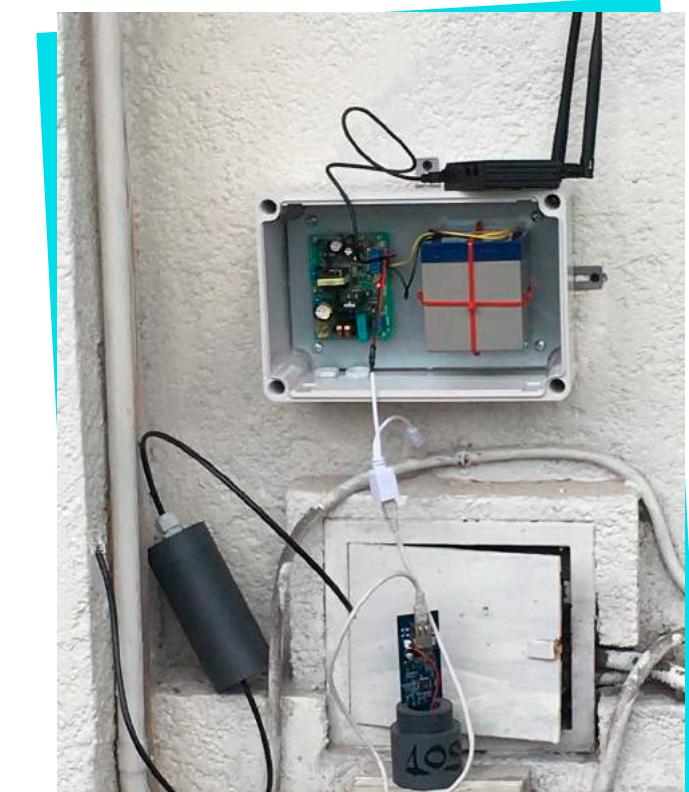


## ESTACIÓN DE MONITOREO SÍSMICO TPA

### Descripción:

La estación de monitoreo sísmico TPA se enmarca dentro de un proyecto a nivel nacional llamado "Xancura", el cual busca generar alertas tempranas de sismos a partir de una red de estaciones dentro de las cuales se encuentra la instalada en TPA.

Actualmente, la estación se encuentra operativa y monitoreando permanentemente cualquier movimiento telúrico que ocurra en las cercanías de Arica, junto a 2 estaciones más instaladas dentro de la ciudad.



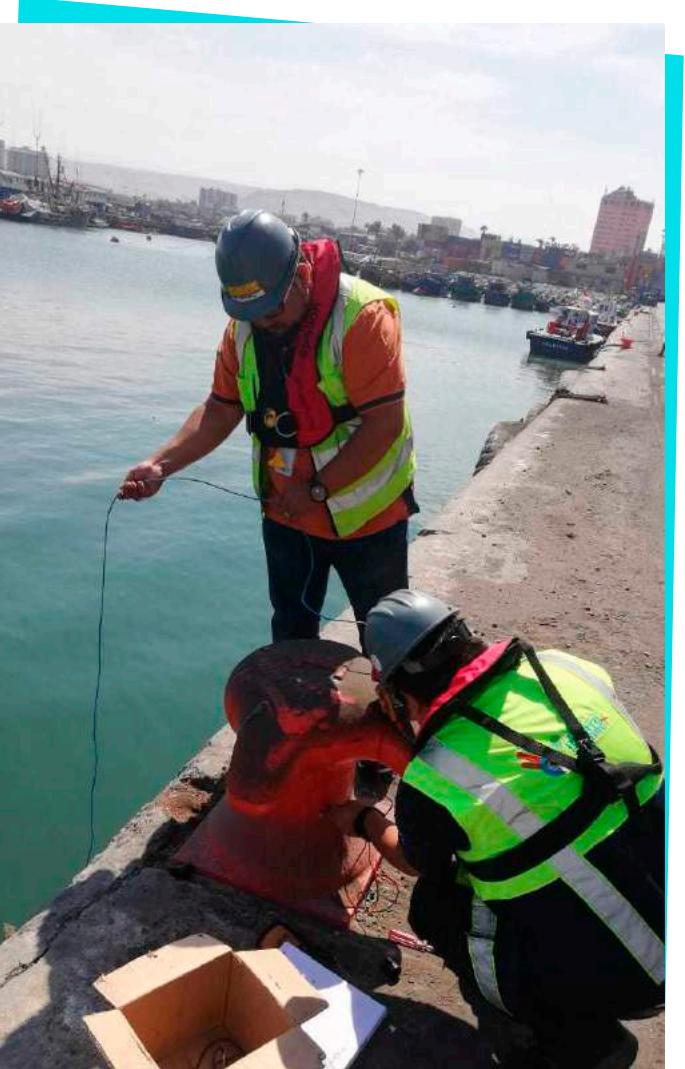
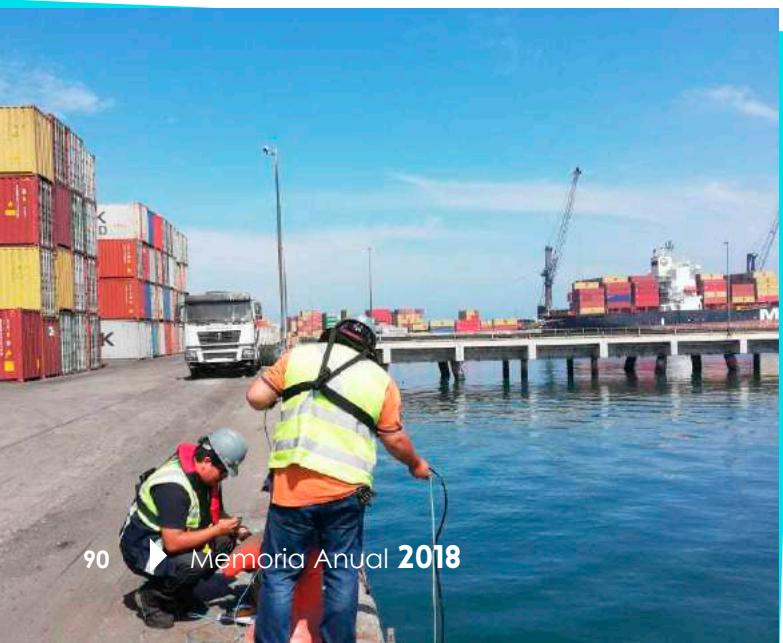
## FOCO RENTABILIDAD



## INSPECCIONES CATÓDICAS

### Descripción:

Este proyecto tuvo por objetivo generar las capacidades internas para certificar las mediciones que se realizan cada año a las protecciones catódicas que mantienen en buenas condiciones la infraestructura portuaria del puerto de Arica. Para lograrlo, un colaborador viajó hasta la ciudad de Lima para capacitarse en el Curso Nace CP-1 y así obtener la certificación de inspector Nace.



## GANCHO C + RACK BOBINAS

### Descripción:

El gancho C y el Rack Bobinas son dos aditamentos que atacan puntualmente a la descarga de bobinas. Por un lado, se fabricó el gancho C el cual tiene por objetivo agilizar el enganche y desenganche de las bobinas. En segundo lugar, se diseñó un rack para situar las bobinas directamente desde el buque con la forma y resistencia para aguantar toda la gama de bobinas que llegan a TPA. Estos dos aditamentos combinados más el uso de flatracks en tractos, han llevado la faena a nuevos estándares aumentando el rendimiento de las naves considerablemente.



## PROYECTOS SECTOR NORTE

### Descripción:

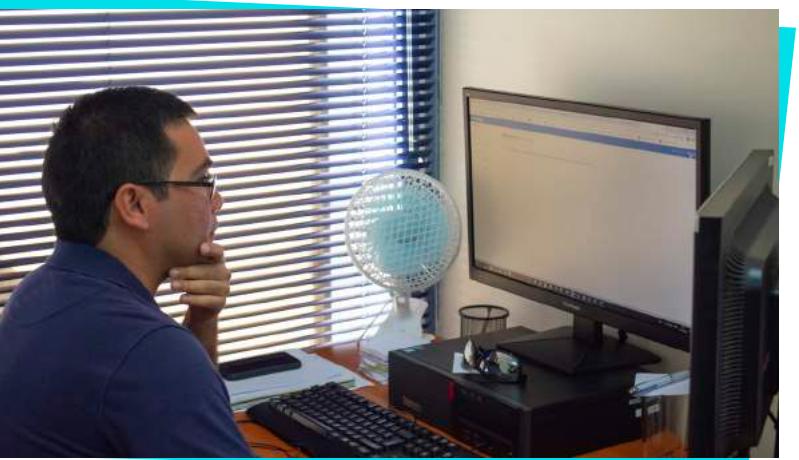
Uno de los mayores problemas que presenta el sector norte es la alta incertidumbre de la faena de desconsolidación debido al desconocimiento del estado en que viene la carga dentro del contenedor. En el caso del pasto sintético y las maxi sacas, cargas para las cuales no se contaba con el aditamento adecuado, generalmente se rechazaban y hoy es posible desconsolidarlas sin problemas y con altos rendimientos. El espolón doble se desarrolló para poder ejecutar la misma faena utilizando un equipo de menor capacidad permitiendo reducir los costos y aprovechar de mejor forma el equipo de mayor capacidad en otras faenas.



## FOCO TOS



## EXPORTACIÓN NACIONAL



### Descripción:

La plataforma de exportación nacional es un sitio que permite simplificar el proceso de solicitud de servicios para el ingreso de contenedores de exportación a puerto. También permite mantener informado al cliente del estado de su solicitud y de los horarios de ingreso de sus camiones al terminal.



## FOCO SOSTENIBILIDAD



## TPA CHALLENGE

### Descripción:

En el año 2018 Terminal Puerto Arica se adjudico el programa de apoyo al emprendimiento y la innovación, instrumento que gestiona Corfo.

Tras la adjudicación del programa y en nuestra búsqueda incesante de potenciar nuestra cultura de innovación, generar lazos con la comunidad por medio de la innovación y promover un ecosistema de innovación abierta y emprendimiento en nuestra ciudad. Lanzamos el primer programa de innovación abierta TPA CHALLENGE, que tuvo como finalidad convocar equipos multidisciplinarios de la macro región andina, los cuales por medio de un proceso de capacitación, integración y vinculación con el rubro portuario fueron capaces de desarrollar proyectos innovadores.





En la convocatoria llegaron más de 200 personas siendo 66% de los postulantes de nacionalidad peruana o boliviana, lo que nos permitió demostrar el interés de estos países por desarrollar innovación en conjunto, se trabajo con 18 equipos que representaron más de 60 personas de tres países.



**El evento más grande de innovación abierta de la macroregion andina**

## MARZO

- Lanzamiento TPA CHALLENGE
- Taller Mentorías MMC Consultorías
- Capacitación Mentores Trainers of Trainingz
- Charla Innovación y creatividad
- Taller Conceptos Innovación

## ABRIL

- Taller Ruta de la ideación MMC
- Selección Desafíos
- Seminario Sustentabilidad
- Charla Pablo Arecco y Daniela Winicki

## MAYO

- Charla: "De la idea al protocolo", Carlos Alfredo Pereyra
- Trabajo en Prototipo
- Validación Prototipo

## JUNIO

- Taller modelamiento de negocios
- Construcción Canvas
- Validación 2 prototipo

## JULIO

- Taller "Técnicas y elaboración elevator PITCH"
- Taller reforzamiento habilidades blandas participantes.
- Encuesta Medición Impacto PAEI
- Presentación Proyectos
- PITCH DAY



**MES UNO**



**MES DOS**



**MES TRES**



**MES CUATRO**



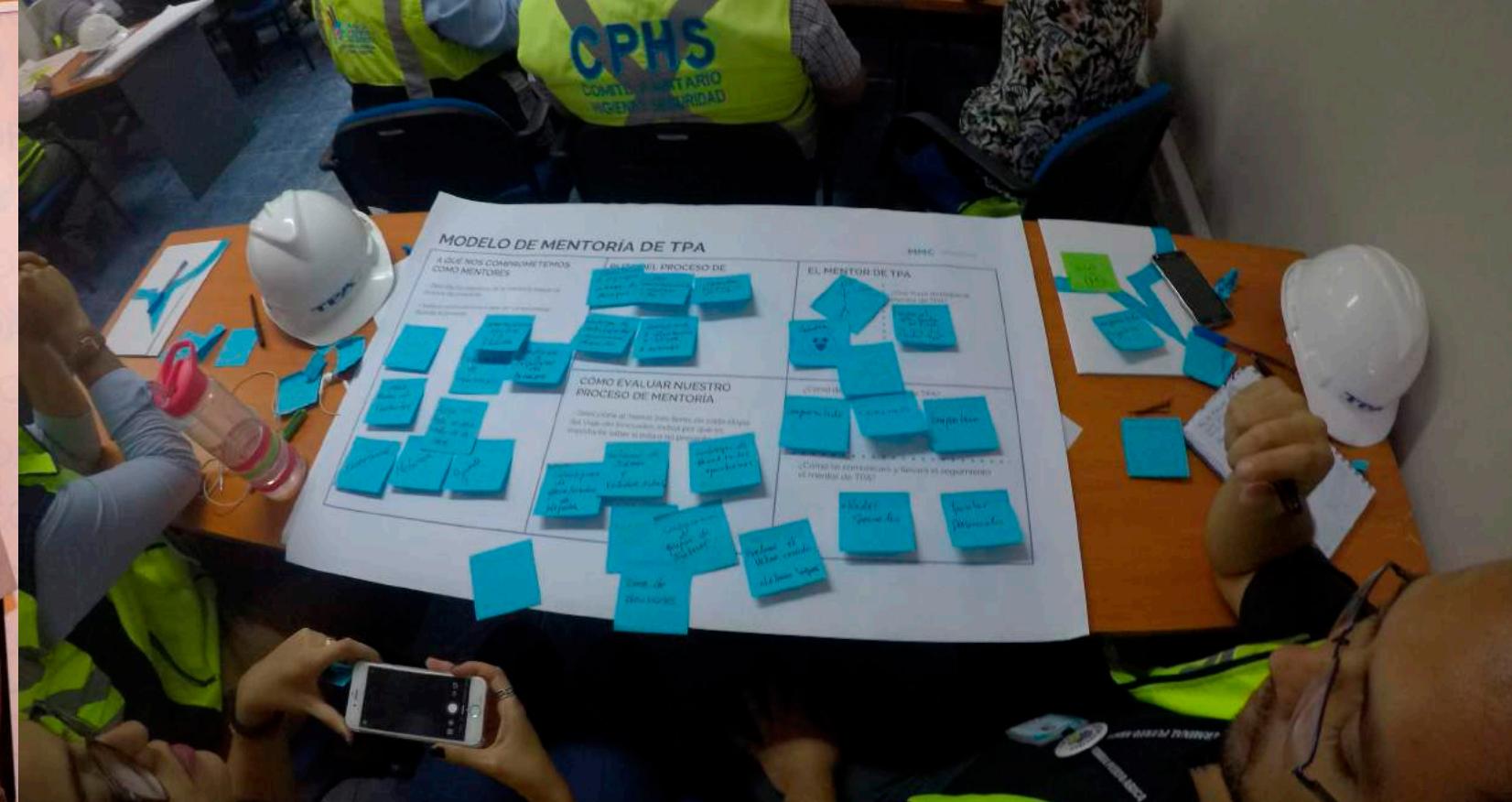
**MES CINCO**



## MENTORES TPA

Para el éxito del desarrollo del programa TPA CHALLENGE, Terminal Puerto Arica puso a disposición del programa una red de mentores conformada por colaboradores de las distintas áreas de nuestra empresa. Los mentores, dada sus experiencias y experticia en temas administrativos y/o operacionales guiaron a los equipos de trabajo y atendieron a sus dudas e inquietudes acerca del funcionamiento del rubro portuario. Para ejercer este rol, los mentores TPA fueron debidamente capacitados por MMC Consultores y la Univ. Católica San Pablo - Cochabamba.





## GANADORES

Después 5 meses de arduo trabajo los participantes finalmente presentaron sus proyectos en el evento PITCH DAY realizado el día 27/07/2018. Tras la presentación de los equipos en competencia finalmente los jueces otorgaron el primer lugar al proyecto "Sistema Modular de Alumbrado Móvil" presentado por un equipo nacional.

El segundo lugar fue otorgado a un equipo proveniente desde Perú quienes presentaron el proyecto de realidad virtual y simulación, para las capacitaciones que continuamente reciben los colaboradores en nuestro terminal.

## RESULTADOS DEL PROGRAMA

<b>1582</b>	Horas de Capacitación (Participantes)
<b>377</b>	Personas capacitadas (Participantes, comunidad colaboradores)
<b>+ 300</b>	Ideas Generadas

<b>4</b>	Talleres Realizados
<b>4</b>	Charlas Realizadas
<b>10</b>	Prototipos Creados
<b>10</b>	Proyectos Implementados

## MEDICIÓN EX ANTE Y EX POST

El informe, presento los resultados comparados de la medición ex ante y ex post a los equipos seleccionados del TPA Challenge, para determinar la evaluación global del programa, el impacto en las capacidades individuales, el impacto a nivel de equipos y, finalmente, una síntesis global del impacto del programa en sus participantes. La medición fue realizada con el apoyo de Brinca Consultores, expertos en análisis y metodologías de innovación.

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

- A través del análisis comparativo de la encuestas ex-ante y ex-post realizada, es posible concluir que el programa TPA Challenge obtuvo una evaluación muy positiva de sus participantes, donde la mayoría declaró que el programa fue un aporte a sus capacidades.
- A nivel individual, se puede concluir que se observó un impacto positivo en el conocimiento sobre metodologías de innovación, mecanismos de financiamiento y el conocimiento técnico sobre los focos/desafíos, resultados consistentes con los componentes más valorados por los participantes del programa: la mentoría y los talleres.
- A nivel equipos se puede concluir que se observó un impacto positivo en el relacionamiento al interior de los mismos, indicando un crecimiento a nivel de confianzas y dinámicas de trabajo; un resultado consistente con las dinámicas y metodologías grupales favorecidas a lo largo del programa y durante los talleres.

## EMBAJADORES

### EMBAJADORES DE INNOVACIÓN

El año 2018 se seleccionaron 16 nuevos embajadores de innovación conformados por un equipo multidisciplinario y altamente comprometido con la Innovación al interior de la organización.



### TALLER EMBAJADORES DE INNOVACIÓN

Durante el 2º Semestre del 2018, se llevó a cabo con gran éxito Workshop de innovación realizado por Brinca Consultores, expertos en materia de cultura innovadora y metodologías de innovación, en la Universidad de Tarapacá.

La finalidad del taller fue la facilitación de herramientas metodológicas de innovación a los embajadores, lo anterior con el fin de cada uno de ellos por medio de sus habilidades logren detectar oportunidades de innovación al interior de la organización. Y desde allí construir propuestas innovadoras, que sin duda contribuirán a hacer de nuestro puerto, un puerto más competitivo e innovador.



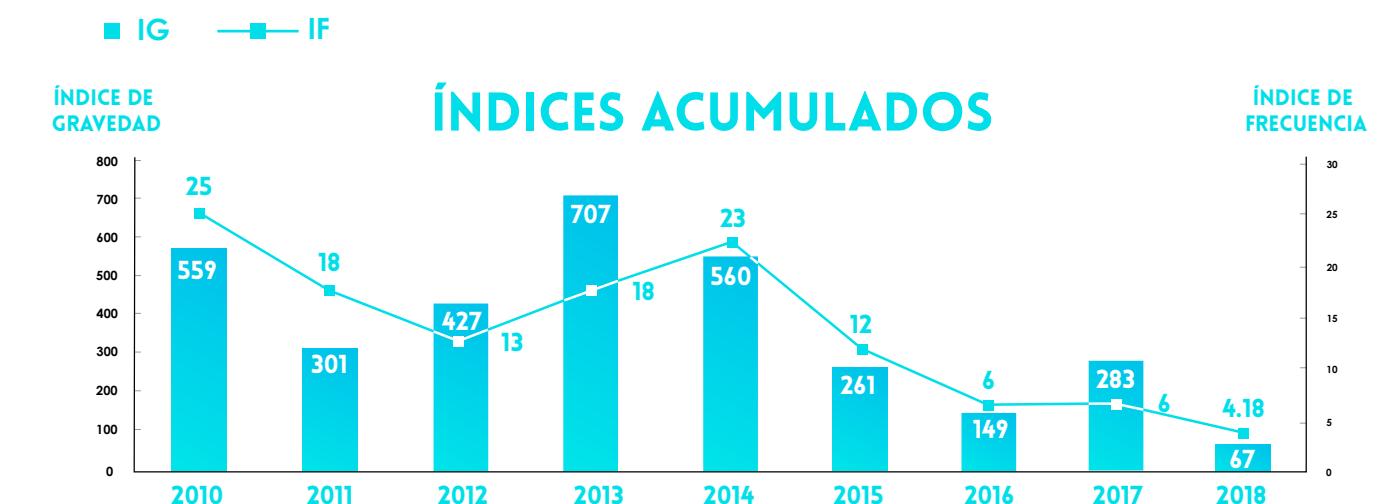
## EMBAJADORES DESTACADOS 2018

Durante el año 2018, se distinguieron como colaboradores más innovadores a los señores **Juan Andree Leiva Paredes** perteneciente a la Gerencia de Operaciones y **Tomas Alvarado Villegas** perteneciente a la Gerencia de Personas, por su destacada participación en las jornadas de innovación realizadas durante el año, por su creatividad y alto compromiso en el desarrollo de la cultura y movilización de la innovación al interior de nuestro terminal



## 6.3.6. PREVENCIÓN DE RIESGOS Y SALUD OCUPACIONAL

Referente a la seguridad, durante el 2018, se logró una significativa disminución en la cantidad de accidentes, obteniendo un indicador de accidentabilidad 1.72 puntos menor con respecto al año anterior. Junto al aumento de las toneladas transferidas de este periodo, el año terminó con un índice de frecuencia 4.28 y un índice de gravedad de 67, obteniendo los índices más bajos registrados desde 2010 como muestra el siguiente gráfico.



En relación con las actividades que se desarrollaron durante el 2018, se pueden destacar:

- Se realizó la continuidad del GLS (Grupo de Liderazgo de Seguridad), destacando con la presencia de la Intendenta de la región de Arica y Parinacota, donde se le dio un enfoque a las mujeres del puerto.
- Implementación de tolva ecológica para descarga de Clinker, lo cual cumple con los más altos estándares de calidad y con maquinaria e infraestructura, con el objetivo del cuidado del medio ambiente.
- Se implementó el formulario caminata de seguridad, la cual es realizada a través de una aplicación que se lleva a cabo en terreno y aplicada por la jefatura de cada área, con el objetivo de lograr identificar y detectar desviaciones en terreno.
- Campaña de cuidado de las manos, realizado por el comité de Arica Puerto + Seguro en el mes de noviembre, en el cual participaron todas las empresas colaboradoras de Terminal Puerto Arica.
- Campaña de cierre de año "Campaña de Seguridad, la seguridad no es un juego de niños. Valora tu vida y la de tu compañero", basada en un video con la participación de hijos de colaboradores de empresas pertenecientes al Comité Arica Puerto más Seguro.

## 6.3.6.2. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

El hito más importante del 2018 fue la certificación y cambio de versión del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14.001:2015, última versión publicada, la cual posee un estructura nueva y mayor exigencia. De igual manera, se mantuvo la conformidad de los Sistemas de Seguridad y Salud en el trabajo (OHSAS 18.001:2007) Y Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50.001:2011). Evidenciando y rectificando el compromiso de TPA con la seguridad, el medio ambiente y la Eficiencia Energética.

## 6.3.6.3. DISTINCIIONES EN SEGURIDAD

En la Ceremonia Distinción Anual 2018 de IST resulta ganador el Comité de Arica Puerto más Seguro, por su aporte a la cultura preventiva del puerto y de la comunidad Ariqueña. Comité del cual es participante activo TPA.

Adicionalmente TPA, también recibe el Premio a la Excelencia categoría más de 100 trabajadores.

En el mes de diciembre, el Instituto de Seguridad del Trabajador IST re-acreditó al Comité Paritario de Higiene y Seguridad TPA con el cumplimiento del 100% respecto a los requisitos asociados al Sistema de Acreditación (SAC). El proceso se debe realizar cada 2 años, por lo que la auditoría se realizará durante el mes de diciembre del 2020.



## 6.3.7. PROPIEDADES

La sociedad no posee bienes raíces de su propiedad, debido a que utiliza las instalaciones existentes dentro del recinto portuario y que son parte de los bienes concesionados.

## 6.3.8. INVERSIONES

Durante el año 2018, las inversiones en terminal puerto Arica ascendieron a MUS\$ 1.955

Inversiones 2018	MUSD
Estructura Clinker	717
Spreader Broma EH170u	19
Control Room Terminal	114
Equipos TI	85
Utilería Puerto	69
Proyecto Reparación Muro Coronamiento Sitio 3	230
Oficinas e Instalaciones de puerto	262



## 6.3.9. EQUIPOS

Equipo	Tipo de Equipo	Marca	Año	Cantidad
Grúas de tierra para transferencia de carga	Grúa Móvil	Gottwald	2004	1
	Grúa Móvil	Gottwald	2006	1
	Grúa Móvil	Liebherr	2014	1
	Grúa Móvil	Gottwald	2016	1
Grúas Portacontenedores y de Carga	Grúa Portacontenedores	Kalmar	2008	1
	Grúa Portacontenedores	Kalmar	2012	2
	Grúa Portacontenedores	Terex	2012	1
	Grúa Portacontenedores	Kalmar	2013	2
	Grúa Horquilla	Meclift	2012	1
	Grúa Horquilla	Kalmar	2015	1
Equipos para la transferencia de Graneles Limpios	Cinta transportadora		1991	1
	Bulldozer	KAC	1990	1
Equipos para la transferencia de Graneles Sucios	Cinta transportadora fija	FFE Minerals	2005	3
	Cinta transportadora móvil	FFE Minerals	2005	3
	Cinta transportadora stacker	FFE Minera	2005	1
	Tolva descarga	IsInd. Limache	2005	2
Equipos para el traslado de contenedores	Tractos con semi remolque	Kalmar	2006	5
	Tractos	Kalmar	2015	11
	Tractos	Kalmar	2013	4
	Semiremolques	Machile	2015	18
Otros	Sistema dinámico de	Shore Tension	2016	1
	Amarra Tolva ecológica	Prosein	2018	1

## 6.3.10. SEGUROS

Terminal Puerto Arica mantiene el resguardo de todos sus bienes, equipos y posibles riesgos inherentes a la naturaleza de las operaciones portuarias, cubiertas con Pólizas tomadas con Compañías de Seguros sólidas y de vasta experiencia en el rubro, tal como lo establece el Contrato de Concesión entre Empresa Portuaria Arica (EPA) y TPA. En el 2018 se renovaron por 2 años las principales pólizas de seguros, logrando mejoras sustantivas en coberturas y condiciones.

Entre los principales Seguros se encuentran: TOL (Responsabilidad Operador Terminal Portuario), Equipos móviles y Submarinos, Interrupción de Negocios, Pérdida Neta de la Inversión, Terrorismo y Sabotaje, Seguro de Incendio, Seguro de Accidentes Personales, de Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivo, entre otros.

Adicionalmente, como en años anteriores, TPA contribuyó al pago de la Póliza de Seguros contratada directamente por EPA, relacionadas a daños físicos que pueda sufrir el Frente de Atracar del Puerto de Arica.

Seguimos en la tarea de revisar constantemente los niveles de coberturas, de manera de tomar los resguardos oportunos que nos permitan minimizar al máximo los riesgos y asegurar, en cierta medida, el desarrollo de las operaciones en un marco de tranquilidad y confianza.



## 6.3.11. ACTIVIDADES FINANCIERAS

Terminal Puerto Arica S.A. mantiene operaciones financieras con las siguientes entidades bancarias:

### A.- Banco de Crédito e Inversiones (BCI)

- Cuentas Corrientes en pesos y dólares.
- Línea de Crédito.
- Préstamo Largo plazo.
- Leasing Financiero
- Tarjetas de Crédito Corporativas

### B.- Banco ITAU-Corpbanca

- Cuentas Corrientes en pesos y dólares.
- Línea de Crédito.
- Boletas de Garantías.

### C.- Banco BBVA

- Cuentas Corrientes en pesos y dólares.
- Línea de Capital de Trabajo.

### D.- Banco Santander

- Cuentas Corrientes en pesos y dólares.
- Línea Capital de Trabajo.

### E.- Banco Estado

- Cuenta Corriente en pesos.
- Línea de Crédito.

## 6.4. FACTORES DE RIESGO

Los factores de riesgo a los que se ve enfrentado TPA, se encuentran identificados, en la Nota N° 27 de los Estados Financieros al 31 de Diciembre 2018, Gestión de Riesgo Financiero.

## 6.5. POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO DE LA SOCIEDAD

En el transcurso de estos 14 años de concesión portuaria, la política de inversión de Terminal Puerto Arica S.A., se ha basado principalmente en mantener su continuidad operativa, búsqueda de nuevos negocios y ofrecer un servicio de calidad que nos distinga de otros puertos, para ello ha realizado fuertes inversiones en equipamiento, infraestructura portuaria y nuevas tecnologías, donde destaca la adquisición de grúas de tierra, construcción sitio asfáltico y terminal de embarque de graneles minerales, además de desarrollo de inversiones informáticas y otras tecnologías, como la implementación del sistema SAP, y el reciente desarrollo del sistema Operativo N4, la adquisición de Shore Tension, y en el último año, la adquisición de Tolva ecológica y pala, entre otros. Para el desarrollo de este plan de inversiones, la empresa tiene como política el financiarse en lo posible, con recursos propios, sin embargo, para cubrir los fuertes montos involucrados en estas inversiones, se han contratado créditos de largo plazo, y/o contratado leasing financieros con opción de compra. En el año 2018, el monto invertido en adquisición de activos fijos e intangibles ascendieron a MUS \$ 3.236.-



## 6.6. CONTRATOS

Con fecha 20 de septiembre de 2004, fue firmado con la Empresa Portuaria Arica (EPA), el Contrato de Concesión del Frente de Atraque N° 1 del Puerto de Arica, el que tiene una vigencia de 30 años y cuyas principales características son:

### 6.6.1. OBLIGACIONES CUMPLIDAS

Este contrato obligó a la sociedad a pagar a la Empresa Portuaria Arica lo siguiente:

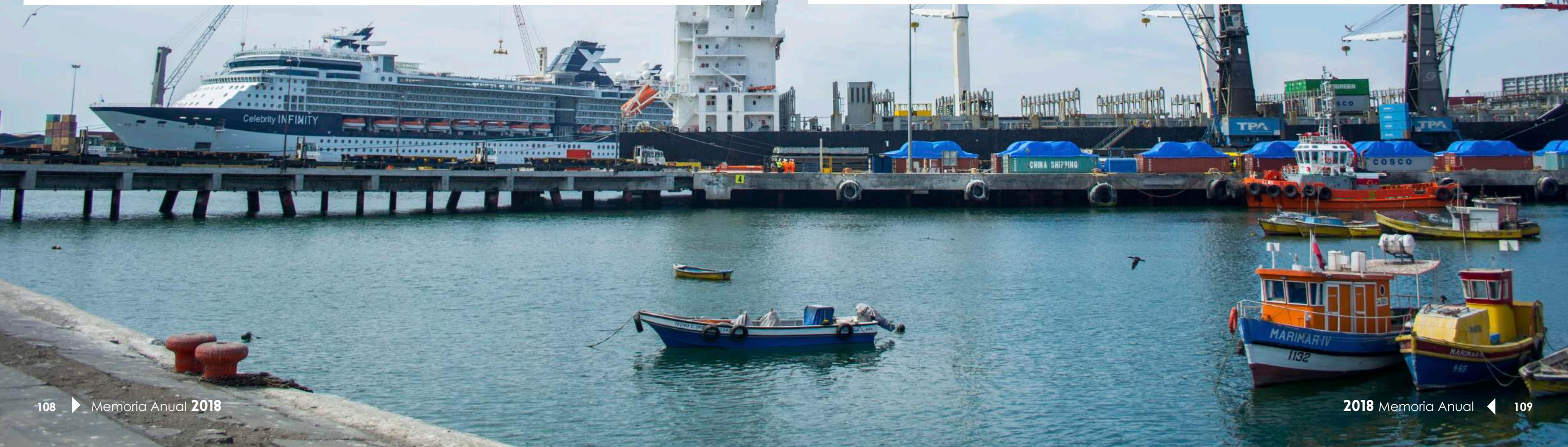
#### 6.6.1.1. POR CONCEPTO DE PAGO ESTIPULADO

- ▶ La sociedad desembolsó al momento de la suscripción del contrato, una cuota por el equivalente en pesos a **US\$ 1.500.000**
- ▶ En octubre de 2005 la sociedad desembolsó **US\$ 1.000.000**
- ▶ En octubre de 2006 la sociedad desembolsó **US\$ 500.000**
- ▶ En octubre de 2007 la sociedad desembolsó **US\$ 500.000**
- ▶ En octubre de 2008 la sociedad desembolsó **US\$ 500.000**

#### 6.6.1.2. POR CONCEPTO DE PAGO OFRECIDO

La sociedad desembolsó al momento de la suscripción del contrato un valor equivalente en pesos a:

**US\$ 3.200.000**





## 6.6.2. OBLIGACIONES POR CUMPLIR

### 6.6.2.1. OBLIGACIONES DE PAGO A EMPRESA PORTUARIA ARICA

Un canon anual que corresponderá al monto máximo que resulte de comparar la cantidad de US\$ 1.300.000.- reajustado por el USPPI (United Status Producer Price, indexfor-finishedgoods) y el canon variable anual determinado en base a la carga transferida reajustado por el USPPI mencionado durante todo el periodo de la concesión.



## 6.6.3. OTRAS CARACTERÍSTICAS DEL CONTRATO

### 6.6.3.1. INVERSIONES OBLIGATORIAS

La sociedad ha ejecutado varias obras obligatorias de acuerdo a lo especificado en el contrato de concesión, esto es, construir un Terminal de Acopio y de Ganeles Minerales, construir un nuevo sitio de atraque asísmico, reparar el Molo de Abrigo del puerto de Arica y construir cierres perimetrales.

### 6.6.3.2. PLAZO DEL CONTRATO DE CONCESIÓN

El contrato de concesión del Frente de Atraque N° 1 del Puerto de Arica fue firmado originalmente por un plazo de 20 años, salvo extensión o el término anticipado del mismo por las causales establecidas en el contrato. Con fecha 10 de julio de 2007 se modifica el contrato de concesión extendiendo el plazo de la concesión a 30 años contractuales, mediante la prórroga en diez años contractuales adicionales.

# 07 | INFORMACIÓN SOBRE FILIALES



Terminal Puerto Arica  
no posee empresas filiales.

# 08 | UTILIDAD DISTRIBUIBLE



Utilidad Ejercicio	3.808
Provisión Dividendos	1.142
Utilidad Distribuible	2.666

# 09 | POLÍTICA DE REPARTO Y DIVIDENDOS Y/O UTILIDADES



De acuerdo a los estatutos, la sociedad distribuye el 30% de las utilidades liquidadas del ejercicio, salvo que por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto acordase algo diferente.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 10 de enero de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo adicional con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el equivalente al 20% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$1.681 el que fue cancelado el 12 de enero de 2018.

En Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 9 de abril de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., acordó por unanimidad repartir un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el equivalente al 100% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$5.747 el que fue cancelado en el mes de mayo de 2017.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 4 de julio de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo eventual con cargo a las utilidades acumuladas, por un monto ascendente a MUS\$25.000 el que fue cancelado en el día 5 de julio 2018.

Al 31 de diciembre de 2018 se ha determinado una provisión equivalente al 30% de la utilidad de ejercicio 2018, por un monto ascendente a MUS\$1.142.

# 10 | TRANSACCIONES DE ACCIONES



Durante el año 2018 no existió transacción de acciones ni incorporación de nuevos accionistas.

# 11 | HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES



El día 10 enero de 2018 se celebra una Junta General Extraordinaria de Accionistas, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo adicional con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el equivalente al 20% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$1.681 el que fue cancelado el 12 de enero de 2018.

El dia 19 de marzo de 2018, el directorio en su sesión nº 158, acordó citar a Junta ordinaria de Accionistas para el dia 9 de abril de 2018 a las 12 hrs, a celebrarse en las oficinas de la sociedad unicada en maximo lira N° 389, con el objeto de conocer y resolver sobre las materias propias de la junta ordinaria de accionistas y en especial sobre las siguientes materias:

- El examen de la situación de la sociedad y el informe de los auditores externos correspondiente al ejercicio 2017
- Aprobación de la Memoria, el Balance y los Estados Financieros del ejercicio 2017
- Distribución de utilidades del ejercicio 2017.
- Política de dividendos determinada por el Directorio para el ejercicio 2018.
- Elección del Directorio.
- Determinación de remuneraciones del Directorio para el ejercicio 2018.
- Designación de auditores externos para el ejercicio 2018.
- Otras materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

Asimismo, se informó que los Estados Financieros Auditados de la compañía fueron puestos a disposición de los señores accionistas y del público en general del día 20 de marzo de 2018 en el sitio web de la empresa “[www.tpa.cl](http://www.tpa.cl)”.

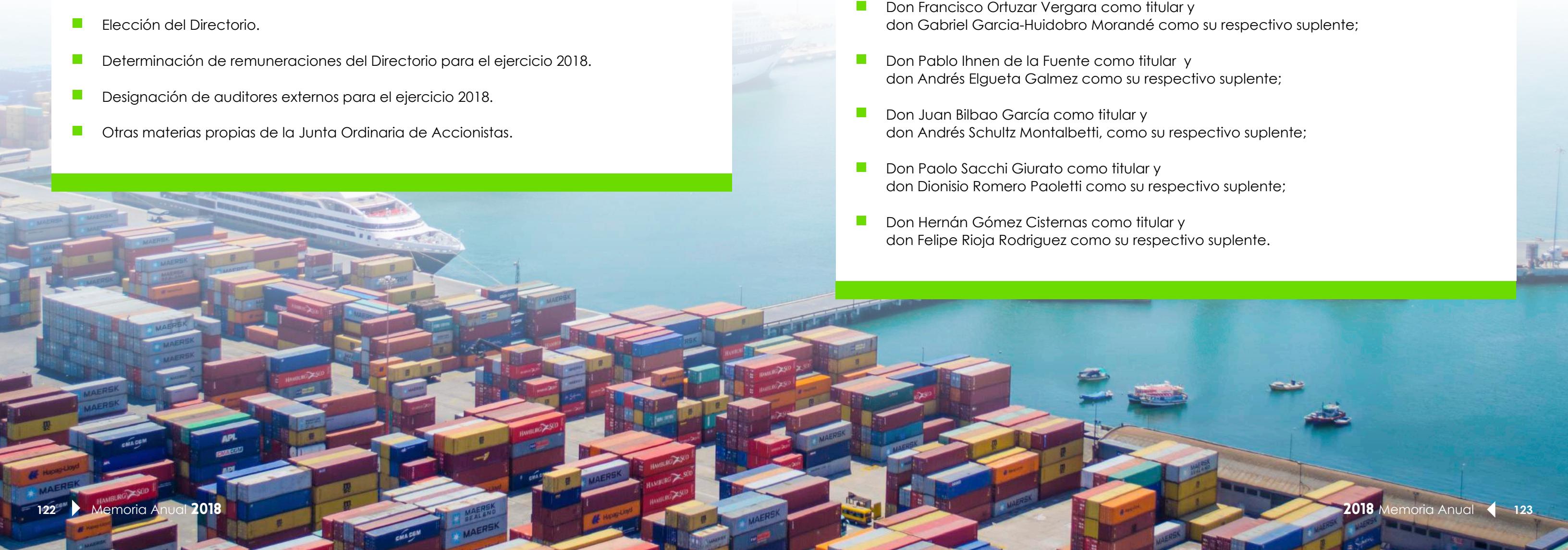
Con fecha 10 de abril de 2018 se informó en carácter de hecho esencial, los principales acuerdos adoptados, por unanimidad, en la Junta Ordinaria de Accionistas del Terminal, celebrada el día 9 de Abril de 2018, siendo los principales temas tratados:

La aprobación de la memoria, el balance y estado financiero de la sociedad correspondiente al ejercicio 2017.

La distribución de un dividendo definitivo de **US\$ 574,651,179** por acción, por un monto total de **US\$ 5.746.511,79** con cargo a las utilidades del ejercicio 2017,

#### **El nombramiento como directores para el período 2018/2020 de los señores:**

- Don Alvaro Brunet Lachaise, como titular y don Richard Von Appen Lahres como su respectivo suplente;
- Don Francisco Ortuzar Vergara como titular y don Gabriel Garcia-Huidobro Morandé como su respectivo suplente;
- Don Pablo Ihnen de la Fuente como titular y don Andrés Elgueta Galmez como su respectivo suplente;
- Don Juan Bilbao García como titular y don Andrés Schultz Montalbetti, como su respectivo suplente;
- Don Paolo Sacchi Giurato como titular y don Dionisio Romero Paoletti como su respectivo suplente;
- Don Hernán Gómez Cisternas como titular y don Felipe Rioja Rodriguez como su respectivo suplente.



La designación como empresa de auditoría externa, para que se examine la contabilidad, inventario, balance y otros estados financieros de la sociedad al 31 de Diciembre de 2018, a la firma **Ernet & Young** servicios profesionales de auditoría y asesoría Ltda.

Y la aprobación de la remuneración del Directorio, consistente en una dieta bruta de 14 unidades de fomento, por asistencia a cada sesión de directorio, en el caso de los directores y a 28 unidades de fomento en el caso del presidente del Directorio.

Con fecha 7 de Mayo de 2018 se notifica a la **Fiscalía Nacional Económica** de la operación de concentración por la cual Neltume Ports S.A. (Ex Inversiones Neltume Ltda.) e Inversiones Construcciones Belfi prometen comprar las acciones del Grupo Empresas Navieras (**GEN**), SAAM Puertos S.A. (**SAAM**) y Ransa Comercial S.A. (**RANSA**) en Terminal Puerto Arica S.A. (**TPA**), terminando ambas compradoras con un 50% de las acciones.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 4 de julio de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo eventual con cargo a las utilidades acumuladas, por un monto ascendente a **MUS\$25.000** el que fue cancelado en el día 5 de julio 2018.

Con fecha 31 de Julio de 2018 la **FNE** declaró completa la notificación y sus respectivos complementos e instruyó el inicio de la investigación bajo el Rol F-135-2018.

Con fecha 5 de Septiembre de 2018 la **FNE** determina extender la investigación y solicitar nuevos antecedentes para determinar si la misma afecta sustancialmente la competencia.



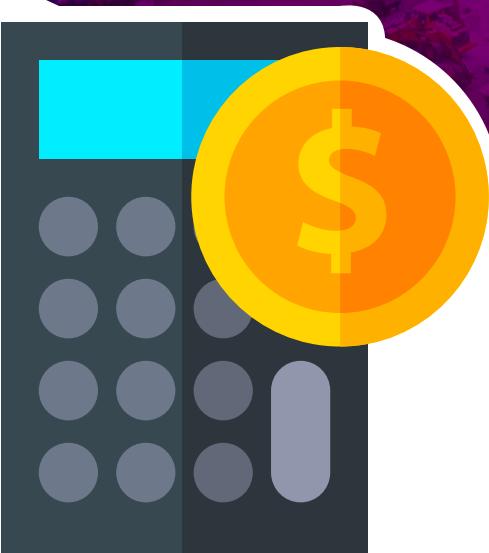
12

SÍNTESIS DE COMENTARIOS  
Y PROPOSICIONES DE  
ACCIONISTAS



No posee





# 13 | ESTADOS FINANCIEROS TERMINAL PUERTO ARICA S.A.



## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Terminal Puerto Arica S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Terminal Puerto Arica S.A., que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Terminal Puerto Arica S.A. al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



EY Audit SpA

Viña del Mar, 29 de enero de 2019



# Estados Financieros TERMINAL PUERTO ARICA S.A.

31 de diciembre de 2018 y 2017

		2018	2017
ACTIVOS	Nota	MUS\$	MUS\$
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(5)	2.822	8.975
Otros activos financieros, corrientes	(6)	565	545
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	(7)	7.758	5.270
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	2.428	2.058
Inventarios	(9)	971	875
Otros activos no financieros, corriente	(10)	312	392
Activos por impuestos corrientes	(11)	2.065	2.691
<b>Total activo corriente</b>		<b>16.921</b>	<b>20.806</b>
<b>Activo no Corriente</b>			
Otros activos financieros no corriente	(6)	11.496	12.061
Derechos por cobrar, no corrientes	(7)	911	127
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(12)	50.080	52.283
Propiedades, plantas y equipos	(13)	17.111	19.384
Otros activos no financieros, no corrientes	(15)	9.745	10.814
<b>Total activo no corriente</b>		<b>89.343</b>	<b>94.669</b>
<b>Total Activos</b>		<b>106.264</b>	<b>115.475</b>

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2018	2017	
		MUS\$	MUS\$	
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo Corriente</b>				
Otros pasivos financieros, corrientes	(16)	9.197	5.206	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(17)	3.973	4.576	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	3.106	2.761	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(18)	321	295	
Otros pasivos no financieros, corrientes	(10)	587	552	
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>17.184</b>	<b>13.390</b>	
<b>Pasivo no Corriente</b>				
Otros pasivos financieros no corrientes	(16)	44.969	28.162	
Otros pasivos no financieros no corrientes	(15)	18.152	20.258	
Pasivos por impuestos diferidos	(14)	2.330	2.006	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	(18)	448	432	
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>65.899</b>	<b>50.858</b>	
<b>Total pasivos</b>		<b>83.083</b>	<b>64.248</b>	
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	(19)	5.000	5.000	
Otras reservas	(19)	73	78	
Ganancias/(pérdidas) acumuladas	(19)	18.108	46.149	
<b>Total patrimonio</b>		<b>23.181</b>	<b>51.227</b>	
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>		<b>106.264</b>	<b>115.475</b>	

	Nota	2018	2017
		MUS\$	MUS\$
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>			
<b>Costo de ventas</b>			
Ganancia bruta			
Ingresos financieros	(22)	519	510
Gastos de administración	(23)	(5.606)	(5.629)
Costos financieros	(24)	(2.656)	(2.502)
Diferencias de cambio	(30)	109	88
Otras ganancias/(pérdidas)	(42)	(3)	
<b>Ganancia antes de Impuesto</b>		<b>3.808</b>	<b>5.747</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(14)	-	-
Ganancia del período			
<b>Ganancias por acción básica</b>		<b>3.808</b>	<b>5.747</b>
Ganancias por acciones básicas en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias por acciones básicas en operaciones continuadas		380,8	574,7
Ganancias básicas por acción			
<b>Ganancias por acción (US\$/Acc)</b>		<b>380,8</b>	<b>574,7</b>
<b>Ganancias por acciones diluidas</b>			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas		380,8	574,7
Ganancias básicas por acción			
<b>Ganancias por acciones diluidas</b>		<b>380,8</b>	<b>574,7</b>

	Nota	2018 MUS\$	2017 MUS\$
<b>Estados de Resultado Integral</b>			
<b>Ganancias del período</b>		<b>3.808</b>	<b>5.747</b>
Componentes de otro resultado integral, antes de Impuestos:			
Ganancias por coberturas de flujos de efectivo	-	797	
Ganancias actuariales	(5)	78	
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>(5)</b>	<b>875</b>	
<b>Impuestos a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral</b>			
Impuestos a las ganancias relacionado con cobertura de flujos de efectivo	(2)	223	
Compensación de impuestos por utilización crédito ley Arica	2	(223)	
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-	
<b>Otro resultado integral</b>	<b>(5)</b>	<b>875</b>	
<b>Total resultado integral</b>		<b>3.803</b>	<b>6.622</b>

	Nota	2018 MUS\$	2017 MUS\$
<b>Flujo de Efectivo Procedente de/(Utilizados en) Actividades de Operación</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Recaudación de deudores relacionado			
Clases de pagos:		51.748	56.820
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(34.497)	(31.673)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(10.955)	(10.043)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(587)	(642)
Flujo de efectivo neto procedente de/(utilizados en) actividades de operación		<b>5.709</b>	<b>14.462</b>
<b>Flujo de Efectivo Procedente de/(Utilizados en) Actividades de Inversión</b>			
Compras de propiedades, plantas y equipos		(1.852)	(2.524)
Compras de activos intangibles		(956)	(1.997)
Flujo de efectivo procedentes de/(utilizados en) actividades de inversión		<b>(2.808)</b>	<b>(4.521)</b>
<b>Flujo de Efectivo Procedente de/(utilizados en) Actividades de Financiamiento</b>			
Préstamos y factoring		29.237	17.101
Pagos de préstamos, leasing y factoring		(9.353)	(19.779)
Dividendos pagados	(19)	(31.265)	(2.426)
Intereses pagados		(1.272)	(559)
Ingresos recibidos del Fisco		3.576	2.127
Flujo de efectivo procedente de/(utilizados en) originado por actividades de financiamiento		<b>(9.077)</b>	<b>(3.536)</b>
<b>Incremento/(Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>(6.176)</b>	<b>6.405</b>
<b>Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>23</b>	<b>(299)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio</b>		<b>8.975</b>	<b>2.869</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>(5)</b>	<b>2.822</b>	<b>8.975</b>

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2018</b>	<b>5.000</b>	<b>78</b>	<b>46.149</b>	<b>51.227</b>
Otros resultados integrales del ejercicio:				
Ganancias del ejercicio	-	-	3.808	3.808
Aplicación NIIF 9	-	-	(4)	(4)
Ganancias actariales	-	(5)	-	(5)
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>5.000</b>	<b>73</b>	<b>49.953</b>	<b>55.026</b>
Reverso provisión dividendo mínimo ejercicio 2017	-	-	1.724	1.724
Dividendos definitivo (Nota 19)	-	-	(32.427)	(32.427)
Provisión dividendo mínimo año 2018	-	-	(1.142)	(1.142)
Cambios en el patrimonio	-	-	(31.845)	(31.845)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>5.000</b>	<b>73</b>	<b>18.108</b>	<b>23.181</b>
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2017</b>	<b>5.000</b>	<b>(797)</b>	<b>42.126</b>	<b>46.329</b>
Otros resultados integrales del ejercicio:				
Ganancias del ejercicio	-	-	5.747	5.747
Porción efectiva de los cambios en el valor razonable de coberturas de flujo de efectivo	-	797	-	797
Ganancias actariales	-	78	-	785
<b>Total otros resultados integrales</b>	<b>5.000</b>	<b>78</b>	<b>47.873</b>	<b>2.951</b>
Reverso provisión dividendo mínimo ejercicio 2016	-	-	2.521	2.521
Dividendo definitivo (Nota 19)	-	-	(2.521)	(2.521)
Provisión dividendo mínimo año 2017	-	-	(1.724)	(1.724)
Cambios en el patrimonio	-	-	(1.724)	(1.724)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>5.000</b>	<b>78</b>	<b>46.149</b>	<b>51.227</b>

## NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL

Terminal Puerto Arica S.A., Rol Único Tributario 99.567.620-6, (en adelante, "la Sociedad" o "TPA S.A.") es una Sociedad Anónima Cerrada constituida por escritura pública del 25 de agosto de 2004, su domicilio legal es en Avenida Máximo Lira 389, ciudad Arica, Chile. Su objeto social es el desarrollo, mantención y explotación del Frente de Atraque N°1 del Puerto de Arica, incluyendo la posibilidad de desarrollar actividades de muellaje de naves y almacenamiento de carga en dicho frente de atraque, producto de la adjudicación de la concesión otorgada por Empresa Portuaria de Arica (ver Nota 26).

De conformidad con lo establecido en la Ley N°18.046, del 22 de octubre de 1981 y su reglamento, la Sociedad se ha sometido a las reglas de las Sociedades Anónimas abiertas. Por otro lado en consideración a lo estipulado en el Artículo N°1 Transitorio de la Ley N°20.382 de octubre de 2010, sobre gobiernos corporativos de las empresas, la Sociedad actualmente se encuentra inscrita en el registro especial de entidades informantes sin oferta pública, bajo el N°122 del 09.05.2010.

Los accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son:

Nombre de los Accionistas	Rut	Participacion %
Neltume Ports S.A. (Ex Inversiones Neltume Limitada)	76.237.330-0	35
Grupo Empresas Navieras S.A. (*)	95.134.000-6	25
Ransa Comercial S.A.	59.107.820-8	20
Saam Puertos S.A.	76.002.201-2	15
Inversiones y Construcciones Belfi S.A.	96.598.430-5	5

(\*) El accionista Grupo Empresas Navieras S.A. con fecha 7 de mayo de 2018, informó en un hecho esencial a la Comision para el Mercado Financiero (CMF), suscribió una promesa de compraventa respecto de la totalidad de su participación en la Sociedad, equivalente al 25% de su capital. La materialización de la compraventa prometida quedó supeditada a una serie de condiciones que deberan cumplirse, entre ellas la aprobacion de la transacción por parte de la Fiscalia Nacional Economica. (FNE).

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN

### a) Declaración de conformidad

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 fueron aprobados por su Directorio con fecha 29 de enero de 2019.

### b) Bases de medición

Los presentes estados financieros han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertas con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

### c) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Entidad opera. Los estados financieros se presentan en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Toda la información presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana (MUS\$).

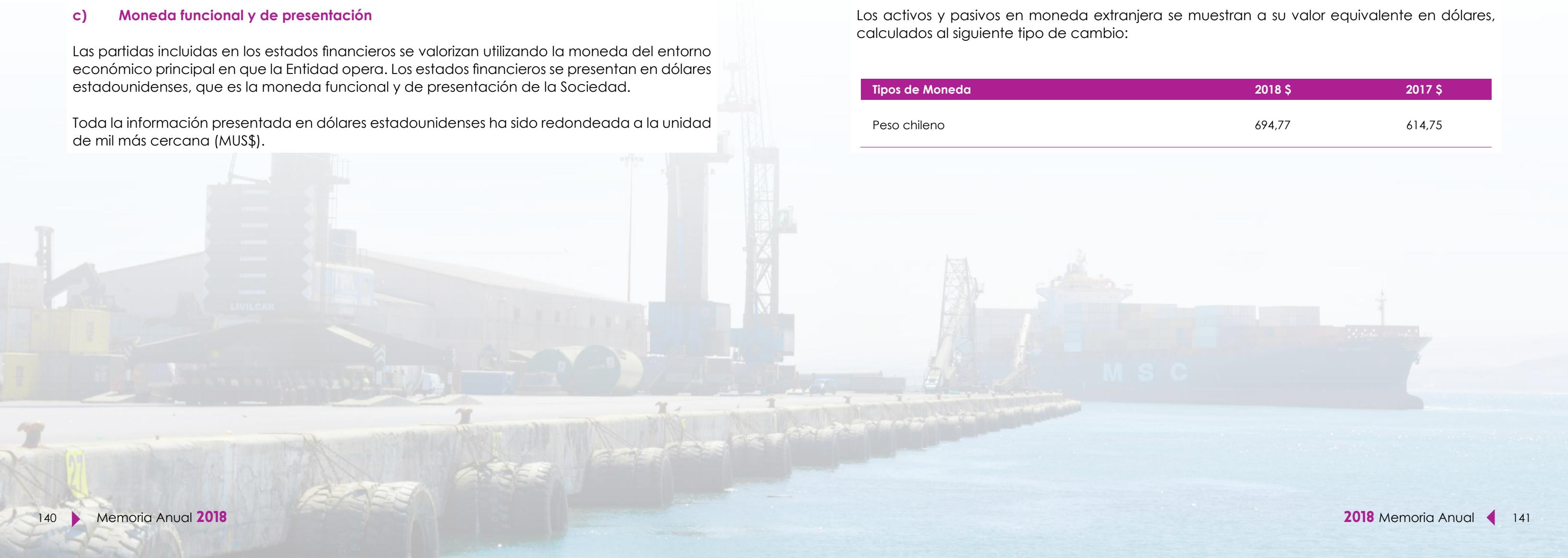
### d) Transacciones en moneda extranjera, bases de conversión

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período.

Cualquier ajuste al valor justo en los valores de libro de activos y pasivos son tratados como activos y pasivos de la operación extranjera y son traducidos a la fecha de cierre. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son valorizados al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio a la fecha de transacción.

Los activos y pasivos en moneda extranjera se muestran a su valor equivalente en dólares, calculados al siguiente tipo de cambio:

Tipos de Moneda	2018 \$	2017 \$
Peso chileno	694,77	614,75



## NOTA 3 – PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### e) Uso de juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisadas regularmente. Las estimaciones contables son reconocidas en el período en que ésta es revisada y en cualquier período futuro afectado.

En particular las principales estimaciones de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros, son las siguientes:

- Estimación de provisiones y contingencias
- Estimación de la vida útil de propiedades, plantas y equipos
- Cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros
- Obligaciones por beneficios a empleados
- Estimación de recuperación de activos por impuestos diferidos

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Dichas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2018.

#### a) Inventarios

Los inventarios son valorizados al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método PMP (Precio Medio Ponderado), e incluye el gasto en la adquisición de inventarios y otros costos incurridos en el traslado a su ubicación y condiciones actuales.

#### b) Activos intangibles

Incluye otros activos no monetarios identificables, sin apariencia física, que provienen de transacciones comerciales.

Solo se reconocen contablemente aquellos activos intangibles cuyos costos se puedan estimar de manera razonablemente objetiva y de los que se estime probable obtener beneficios económicos en el futuro. Para aquellos intangibles que tengan vida útil definida, se reconocen inicialmente por su costo de adquisición y se valorizan a su costo menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

En el caso de la amortización para estos activos intangibles, se reconocerá en cuentas de resultados, en base al método de amortización lineal según la vida útil estimada de los activos intangibles, contada desde la fecha en que el activo se encuentre disponible para su uso u otra que represente de mejor forma el uso.

Clase	Rango Mínimo	Rango Máximo
Programas informáticos	4 años	10 años



## Concesiones portuarias

La concesión portuaria está cubierta por la CINIIF 12. Los activos se reconocen como activos intangibles al tener el derecho a cobro de ingresos basados en el uso de la infraestructura bajo concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye las obras de infraestructura obligatorias definidas en el contrato de concesión, pago inicial y el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato, por lo anterior, se registra un pasivo financiero a valor actual con cargo al activo intangible reconocido.

La amortización se reconoce en cuentas de resultado, en base al método de amortización lineal, según la vida útil estimada de los activos intangibles que corresponde a la duración del contrato de concesión, contada desde la fecha en que el activo estuvo disponible para su uso.

Clase	Rango de Amortización
Obras obligatorias	30 años
Canon Mínimo	30 años
Pago inicial y estipulado concesión	30 años

## c) Propiedades, plantas y equipos

### i) Reconocimiento y medición

Los ítems de propiedades, plantas y equipos son medidos al costo menos su depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro. Este costo incluye gastos que han sido atribuidos directamente a la adquisición del activo.

El costo de activos auto-construidos, incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso intencionado, y los costos de desmantelar y remover los ítems y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

Los gastos financieros se activarán cuando se realicen inversiones significativas en propiedades, plantas y equipos, y éstos se registrarán hasta la puesta en funcionamiento normal de dicho activo.

Cuando partes significativas de un ítem de propiedades, plantas y equipos posean vidas útiles distintas entre sí, ellas son registradas como elementos separados dentro del libro auxiliar de propiedad, planta y equipos.

Las ganancias y pérdidas de la venta de un ítem de propiedades, planta y equipos son determinados comparando los procedimientos de las ventas con los valores en libros de propiedades, plantas y equipos y son reconocidas netas dentro de "otras ganancias (pérdidas)" en el estado de resultado integral por función.



## ii) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de un ítem de propiedades, plantas y equipos es reconocido a su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a TPA S.A. y su costo pueda ser medido de forma confiable. Los costos del mantenimiento habitual de propiedades, plantas y equipos son reconocidos en el resultado cuando ocurren.

En forma posterior a la adquisición sólo se capitalizarán aquellos desembolsos incurridos que aumenten la vida útil del bien o su capacidad económica.

## iii) Depreciación y vidas útiles

La depreciación será reconocida en resultados en base lineal sobre las vidas útiles de cada componente de un ítem de propiedades, plantas y equipos. Este método es el que refleja de mejor forma el uso y consumo del bien.

La depreciación, vidas útiles y valores residuales serán revisados anualmente, y se ajustarán de ser necesario.

Las vidas útiles estimadas para los ejercicios actuales y comparativos son las siguientes:

Clase	Rango Mínimo	Rango Máximo
Programas informáticos	36 meses	180 meses
Equipamiento de tecnologías de la información	36 meses	72 meses
Instalaciones fijas y accesorios	84 meses	240 meses
Otras propiedades, plantas y equipos	36 meses	96 meses
Activos en leasing	36 meses	36 meses

## d) Activos arrendados

Los contratos de arrendamientos que transfieran a TPA S.A. sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos arrendados, se clasifican y valorizan como arrendamientos financieros.

Al inicio del plazo del arrendamiento financiero, se reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los pagos mínimos se dividen entre el gasto financiero y la reducción de la deuda pendiente de pago.

Las cuotas de los arrendamientos operativos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento.

## e) Deterioro de los activos

### i) Activos financieros

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un negativo efecto en los flujos de efectivo futuros del activo.

Para las cuentas por cobrar comerciales, la Sociedad aplica un enfoque simplificado para calcular las pérdidas crediticias esperadas (ECL), por lo tanto, no hace un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino que reconoce una provisión para pérdidas basada en las ECL de por vida en cada fecha de reporte. La Sociedad ha establecido un modelo o matriz de provisiones que se basa en su experiencia histórica de pérdidas crediticias de los últimos años, ajustada por los factores de futuro específicos para sus deudores, la industria y la economía.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si éste puede ser relacionado objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocido. En el caso de los activos financieros registrados al costo amortizado, el reverso es reconocido en el resultado integral por función.

## ii) Activos no financieros

Al cierre de cada estado financiero anual, o cuando se estime necesario, se analiza el valor de los activos para determinar si existe algún indicio, tanto interno como externo, de que los activos han sufrido pérdida de valor.

En caso de que exista algún indicio de pérdida de valor (deterioro), se realiza una estimación del importe recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del castigo necesario. Si se trata de activos no identificables que no generan flujos de caja en forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la cual el activo pertenece.

El importe recuperable será el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor de uso del activo. Al evaluar el valor de uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando la tasa de costo de capital promedio (WACC, por sus siglas en inglés) de TPA S.A., empleada para evaluaciones financieras de activos similares.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registrará la correspondiente provisión por deterioro por la diferencia, con cargo a resultados por función del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en ejercicios anteriores son evaluadas en cada cierre anual, con el objeto de determinar cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido en cuyo caso la pérdida será revertida.

## f) Provisiones

Una provisión se reconocerá cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y es probable de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros por cancelar tal obligación y se pueda realizar una estimación fiable del monto de la obligación.

Cuando el valor del tiempo es material y las fechas de la obligación de pago pueden ser estimadas con suficiente fiabilidad, la cantidad reconocida corresponderá a flujos futuros de caja descontados a una tasa que refleje el valor actual del mercado y los riesgos específicos de la responsabilidad.

Las provisiones se revertirán contra resultados cuando sea menor la posibilidad de ocurrencia que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

## g) Beneficios a los empleados

La Entidad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo y se registra a su valor nominal. Adicionalmente, se reconoce un gasto para bonos de vacaciones por existir la obligación contractual.

Las condiciones contractuales y las políticas de TPA S.A., podrían determinar el pago de una indemnización por años de servicio (IAS) cuando termina un contrato de trabajo. Esto es típicamente un mes por cada año de servicio (sujeto en la mayoría de los casos a un límite máximo de la cantidad de años de servicios). La obligación de indemnización por años de servicio se trata como un plan de beneficios definidos sin financiación y el cálculo se basa en las valorizaciones realizadas por un actuario independiente usando el método de la unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan periódicamente.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor presente de la obligación de indemnización por años de servicio. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen inmediatamente en otros resultados Integrales.

Un beneficio económico está disponible para la Sociedad si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. El plan que mantiene TPA corresponde a la obligación que tiene de acuerdo a la legislación vigente con sus trabajadores al término de la concesión, momento en que ésta deberá desvincular a sus trabajadores.

Se reconocen todas las ganancias y pérdidas actuariales que surjan de los planes de beneficios definidos directamente en los resultados por función.

## **h) Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

El 29 septiembre de 2014, fue promulgada la Ley de Reforma Tributaria, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que le aplica a la Sociedad y sus subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en Chile, la tasa de impuesto de primera categoría que por defecto se aplicarán en forma gradual a las empresas entre 2014 y 2018 y permite que las sociedades puedan además optar por uno de los dos regímenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado, quedando afectos a diferentes tasas de impuestos a partir del año 2017.

El régimen tributario al que por defecto la Sociedad estará sujeta a partir del 1 de enero de 2017 es el parcialmente integrado.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son reconocidos usando el método del estado de situación financiera, determinando las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria y se registran de acuerdo a lo establecido en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Los impuestos diferidos son medidos a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha de cierre de cada estado financiero.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el efecto en resultados del período y resultados integrales originados por los impuestos diferidos se encuentra compensado por el crédito Ley Arica (ver Nota 14 c).

## **i) Ingresos ordinarios y costos de explotación**

Los ingresos ordinarios y costos de explotación derivados de la prestación de servicios portuarios, se reconocen en resultados integrales por función considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, siempre y cuando el resultado de la misma puede ser estimado con fiabilidad.

Cuando los resultados de los servicios prestados no se pueden estimar con suficiente fiabilidad, los ingresos se reconocerán sólo en la medida que los gastos efectuados puedan ser recuperables.

Los ingresos ordinarios y costos de explotación provenientes de otros servicios relacionados con el negocio portuario son reconocidos en resultados sobre base devengada.

## **j) Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros son contabilizados de acuerdo a su devengo. Estos son presentados en el rubro ingresos financieros. Los costos financieros son generalmente llevados a gastos cuando estos se incurren, excepto aquellos para financiar la construcción o el desarrollo de activos cualificados requiriendo un período sustancial para preparar el activo para su uso de acuerdo a las condiciones de operación previstas por la Administración.

Los costos financieros son generalmente llevados a resultados cuando estos se incurren, excepto aquellos para financiar la construcción o el desarrollo de activos calificados que requieren un período sustancial para entrar en operación, y aquellos relacionados con el costo actuarial de los beneficios del personal.



## **k) Activos y pasivos financieros**

### **i) Activos financieros**

#### **i.1) Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias.

#### **i.2) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Corresponden a las deudas comerciales de cobros fijos y determinables de TPA S.A. y que no se cotizan en mercados activos. Se reconocen inicialmente a su valor razonable, posteriormente se valorizan a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas por deterioro. Se establece una provisión de pérdidas por deterioro, de acuerdo con NIIF 9

### **ii) Pasivos financieros**

#### **ii.1) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Se incluyen en este rubro los importes pendientes de pago por compras comerciales y gastos relacionados, los cuales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

### **ii.2) Préstamos que devengan intereses**

Estos préstamos se registran generalmente por el efectivo recibido, neto de los costos incurridos en la transacción. Se valorizarán a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Los gastos financieros, incluidas las primas a pagar en la liquidación o el reembolso y los costos directos de emisión, se contabilizarán según el criterio devengado en el estado de resultados integrales por función utilizando el método del interés efectivo y se añadirán al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquiden en el período en que se producen.

### **ii.3) Instrumentos financieros no derivados**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual.

Asimismo y a efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento, activos financieros disponibles para la venta y pasivos financieros. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a la finalidad que determinó su adquisición. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son medidos como se describe a continuación:

#### **► Inversiones mantenidas hasta el vencimiento**

Se consideran inversiones mantenidas hasta el vencimiento aquellos activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimientos fijos sobre los que la Sociedad tiene la intención efectiva y la capacidad de conservar hasta su vencimiento. Los criterios de valoración aplicables a los instrumentos financieros clasificados en esta categoría son iguales a los aplicables a los préstamos y cuentas a cobrar.



## ► **Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en el resultado**

Un instrumento es clasificado al valor razonable con cambio en el resultado si es mantenido para negociación o es designado como tal desde su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato.
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo.
- Se trata de un derivado, excepto un derivado que haya sido designado como instrumento de cobertura y que cumpla las condiciones para ser eficaz y un derivado que sea un contrato de garantía financiera.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costos de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto cuando se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados.

### **- Otros**

Otros instrumentos financieros no derivados, en los que se incluyen cuentas por cobrar y préstamos, son medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier pérdida por deterioro.

## **ii.4) Instrumentos financieros derivados**

Los instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo en moneda extranjera y la tasa de interés son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en el resultado cuando ocurren. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos al valor razonable y sus cambios son registrados como se describe a continuación:

### **- Coberturas contables**

La Sociedad usa instrumentos derivados de cobertura para administrar la exposición al riesgo de tipo de cambio y de tasa de interés. El objetivo de la Sociedad respecto de la mantención de derivados es minimizar estos riesgos utilizando el método más efectivo para eliminar o reducir el impacto de estas exposiciones.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de la contabilidad de cobertura, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, que normalmente coincide con el costo, y posteriormente el valor en libros se ajusta a su valor razonable, presentándose como activos financieros o como pasivos financieros según sea el valor razonable positivo o negativo, respectivamente.

Se clasifican como corrientes o no corrientes en función de si su vencimiento es inferior o superior a doce meses. Asimismo, los instrumentos derivados que reúnan todos los requisitos para ser tratados como instrumentos de cobertura de partidas a largo plazo, se presentan como activos o pasivos no corrientes, según su saldo en forma separada de las partidas cubiertas, de acuerdo a lo indicado en IFRS 9.

La cobertura del riesgo asociado a la variación de los tipos de cambio en una transacción comprometida a firme, puede recibir el tratamiento de una cobertura de valor razonable o bien el de una cobertura de flujos de efectivo indistintamente.



## NOTA 4 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos que reúnan los requisitos y han sido asignados para cubrir flujos de efectivo, siendo altamente efectivos, se reconocen en patrimonio. La parte considerada inefectiva se imputa directamente a resultados. Cuando la transacción prevista o el compromiso a firme se traducen en el registro contable de un activo o pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas acumuladas en patrimonio pasan a formar parte del costo inicial del activo o pasivo correspondiente.

Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será descontinuada de forma prospectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

La Sociedad documenta formalmente, en el momento inicial, la relación de cobertura entre el derivado y la partida que cubre, así como los objetivos y estrategias de gestión del riesgo que persigue al establecer la cobertura. Esta documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida u operación que cubre y la naturaleza del riesgo cubierto. Asimismo, recoge la forma de evaluar su grado de eficacia al compensar la exposición a los cambios del elemento cubierto, ya sea en su valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo objeto de cobertura. La evaluación de la eficacia se lleva a cabo prospectiva y retrospectivamente, tanto al inicio de la relación de cobertura, como sistemáticamente a lo largo de todo el período para el que fue designada.

El valor razonable de la cartera de derivados refleja estimaciones que se basan en cálculos realizados a partir de datos observables en el mercado, utilizando herramientas específicas para la valoración y gestión de riesgos de los derivados, de uso extendido entre diversas entidades financieras.

### I) Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los Accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. La provisión dividendo mínimo se presentan bajo el rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (ver Notas 17 y 19(d).)

### Nuevos pronunciamientos (Normas, interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

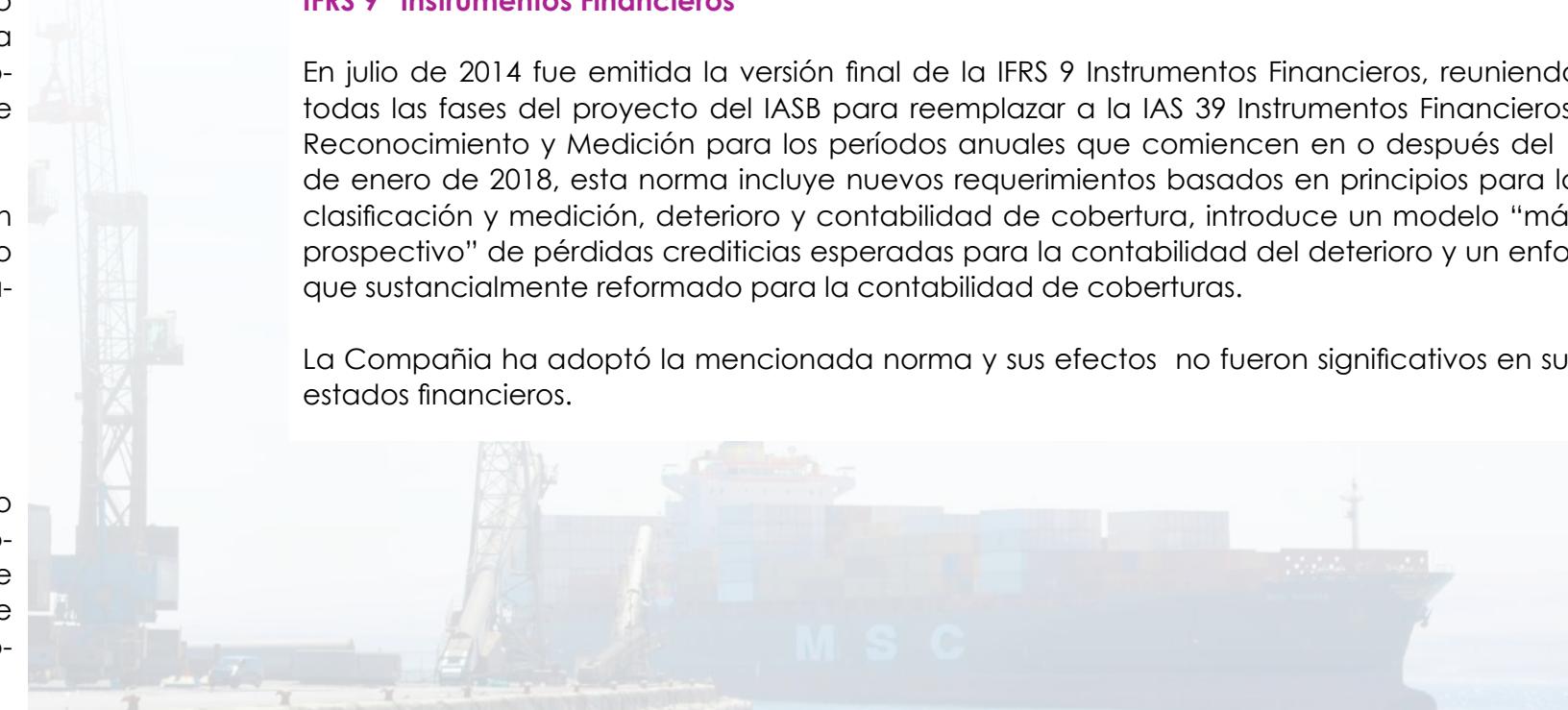
Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, con entrada en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía ha aplicado estas normas concluyendo que no afectó significativamente los estados financieros.

Nuevas Normas	Fechas de Aplicación Obligatoria
IFRS 9 Instrumentos Financieros	1 de enero de 2018
IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes	1 de enero de 2018
IFRIC 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	1 de enero de 2018

### IFRS 9 "Instrumentos Financieros"

En julio de 2014 fue emitida la versión final de la IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar a la IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición para los períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018, esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, deterioro y contabilidad de cobertura, introduce un modelo "más prospectivo" de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas.

La Compañía ha adoptó la mencionada norma y sus efectos no fueron significativos en sus estados financieros.



## IFRS 15 “Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes”

IFRS 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes, se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP, la cual fue emitida en mayo de 2014, es aplicable a todos los contratos con clientes, reemplaza la IAS 11 Contratos de Construcción, la IAS 18 Ingresos e Interpretaciones relacionadas y se aplica a todos los ingresos que surgen de contratos con clientes, a menos que dichos contratos estén dentro del alcance de otras normas. La nueva norma establece un modelo de cinco pasos para contabilizar los ingresos derivados de los contratos con clientes, este modelo facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Según la IFRS 15, los ingresos se reconocen por un monto que refleja la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de transferir el control de bienes o la prestación de servicios a un cliente.

La norma requiere que las entidades apliquen mayor juicio, tomando en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo a los contratos con sus clientes. La norma también especifica la contabilidad de los costos incrementales derivados de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

La Compañía ha estimado que la mencionada norma no tuvo efectos significativos en sus estados financieros

## IFRIC Interpretación 22 Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas

La interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, pasivo, ingreso o gasto relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. A estos efectos, la fecha de la transacción corresponde al momento en que una Entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la Entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

La Compañía ha estimado que la mencionada norma no tuvo efectos significativos en sus estados financieros.

## Nuevos pronunciamientos (Normas, Interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

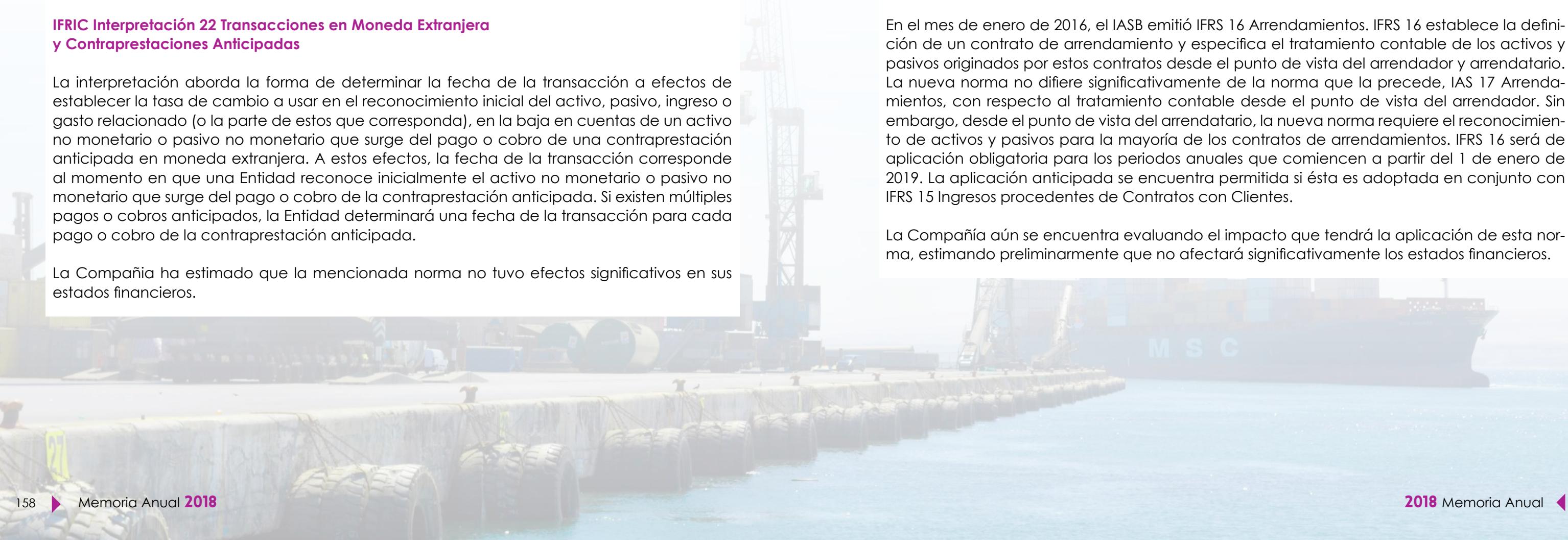
Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada:

Nuevas Normas	Fechas de Aplicación Obligatoria
IFRS 16 Arrendamientos	1 de enero de 2019
IFRIC 23 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas	1 de enero de 2019
Marco Conceptual (revisado)	1 de enero de 2020
Conceptual	

## IFRS 16 Arrendamientos

En el mes de enero de 2016, el IASB emitió IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación anticipada se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta norma, estimando preliminarmente que no afectará significativamente los estados financieros.



## IFRIC 23 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas

En junio de 2017, el IASB emitió la Interpretación IFRIC 23, la cual aclara la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición requeridos por la IAS 12 Impuestos a las Ganancias cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. Se aplicará esta Interpretación para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta norma, estimando preliminarmente que no afectará significativamente los estados financieros.

## Marco Conceptual (revisado)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para períodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta modificación al Marco Conceptual, estimando preliminarmente que no afectará significativamente los estados financieros.

## IFRS 9 Instrumentos financieros - pagos con compensación negativa

Bajo IFRS 9 un instrumento de deuda se puede medir al costo amortizado o a valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital principal pendiente y el instrumento se lleva a cabo dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las enmiendas a la IFRS 9 pretenden aclarar que un activo financiero cumple el criterio de "solo pagos de principal más intereses" independientemente del evento o circunstancia que causa la terminación anticipada del contrato o de qué parte paga o recibe la compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

Las enmiendas a IFRS 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio solo pagos de principal más intereses solo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos. La aplicación será a partir del 1 de enero de 2019 y se realizará de forma retrospectiva con adopción anticipada permitida.

La Entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

## IAS 19 Beneficios a los Empleados - Modificación, reducción o liquidación del plan

Las enmiendas a IAS 19 abordan la contabilización cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de reporte.

Las enmiendas especifican que cuando una modificación, reducción o liquidación de un plan se produce durante el período de reporte anual, la Entidad debe:

Enmiendas	Fechas de Aplicación Obligatoria
IFRS 9	Instrumentos financieros - pagos con compensación negativa
IAS 19	Beneficios a los empleados - Modificación, reducción o liquidación del plan
IAS 1 e IAS 8	Definición de material



## IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores - Definición de material

- Determine el costo actual de servicios por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para medir nuevamente el pasivo (activo) por beneficios definidos, neto, reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período después de la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo), neto por beneficios definidos que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para medir nuevamente el pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

Las enmiendas aclaran que una Entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo del activo (asset ceiling). Este monto se reconoce en resultados. Luego, una Entidad determina el efecto del techo del activo (asset ceiling) después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los importes incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Esta aclaración establece que las Entidades podrían tener que reconocer un costo de servicio pasado, o un resultado en la liquidación que reduzca un excedente que no se reconoció antes. Los cambios en el efecto del techo del activo (asset ceiling) no se compensan con dichos montos.

Las enmiendas se aplican a los cambios, reducciones o liquidaciones del plan que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de reporte que comience el 1 de enero de 2019. Se permite la aplicación anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores, para alinear la definición de "material" en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una Entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una Entidad, la introducción del término "esconder" en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La Entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.



## NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalente al efectivo se indica en el siguiente cuadro:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Efectivo en Caja	159	7
Saldos en Bancos	2.663	8.968
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>2.822</b>	<b>8.975</b>

El efectivo en caja y las cuentas corrientes bancarias son recursos disponibles y su valor razonable es igual a su valor libro. Los saldos en bancos se componen de cuentas corrientes bancarias en pesos y en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

El detalle por tipo de moneda del efectivo y equivalente al efectivo se indica en el siguiente cuadro:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo en \$	366	924
Efectivo y equivalentes al efectivo en US\$	2.456	8.051
<b>Total efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>2.822</b>	<b>8.975</b>

## NOTA 6 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

El detalle de otros activos financieros se indica en el siguiente cuadro:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	No		Total	No		Total
	Corrientes	MUS\$		Corrientes	MUS\$	
Compensación almacenamiento por parte del Fisco (*)		565	11.496	12.061	545	12.061 12.606
<b>Total</b>		<b>565</b>	<b>11.496</b>	<b>12.061</b>	<b>545</b>	<b>12.061 12.606</b>

(\*) La compensación del almacenamiento por parte del Fisco corresponde al reconocimiento de los ingresos futuros garantizados por el Estado de Chile para compensar el almacenamiento liberado a las cargas bolivianas en las dependencias del Puerto de Arica, de acuerdo a lo establecido en el tratado del año 1904, firmado entre ambos países. Como contrapartida en el pasivo existe un ingreso diferido reconocido por este mismo concepto (ver Nota 15(b)). Este derecho se presenta a valor actual, utilizando la tasa BCU 20 años de 3,67%.

Los cobros a realizar en los próximos años, hasta el término de la concesión, son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Cobros Futuros Compensación del Fisco		Interés	Cobros Futuros Compensación del Fisco		Interés
	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	
Menos de un año	1.000	(435)	565	1.000	(455)	545
Entre uno y cinco años	4.000	(843)	3.157	4.000	(1.610)	2.390
Más de cinco años	11.000	(2.661)	8.339	12.000	(2.329)	9.671
<b>Total compensación del fisco</b>	<b>16.000</b>	<b>(3.939)</b>	<b>12.061</b>	<b>17.000</b>	<b>(4.394)</b>	<b>12.606</b>

## NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se indica en el siguiente cuadro:

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, neto	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	No Corrientes			No Corrientes		
	Corrientes	Corrientes	Total	Corrientes	Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales, neto	6.604	214	6.818	4.424	-	4.424
Otras cuentas por cobrar	1.154	697	1.851	846	127	973
<b>Total</b>	<b>7.758</b>	<b>911</b>	<b>8.669</b>	<b>5.270</b>	<b>127</b>	<b>5.397</b>

Los plazos de vencimiento son los siguientes:

Vigentes	4.156	-	4.156	754	-	754
En mora 30 días	1.715	-	1.715	3.047	-	3.047
En mora 31-60 días	131	-	131	444	-	444
En mora 61-90 días	64	-	64	121	-	121
Más de 90 días	538	214	752	58	-	58
<b>Total deudores comerciales</b>	<b>6.604</b>	<b>214</b>	<b>6.818</b>	<b>4.424</b>	<b>-</b>	<b>4.424</b>

La composición de las otras cuentas por cobrar se presenta a continuación:

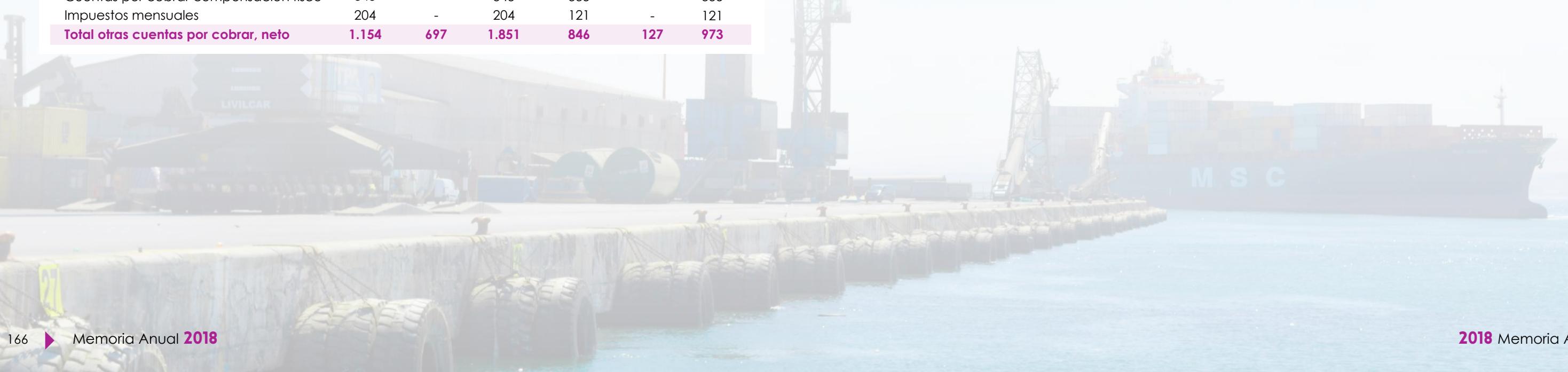
Préstamos al personal	548	697	1.245	327	127	454
Deudores varios	57	-	57	63	-	63
Cuentas por cobrar compensación fisco	345	-	345	335	-	335
Impuestos mensuales	204	-	204	121	-	121
<b>Total otras cuentas por cobrar, neto</b>	<b>1.154</b>	<b>697</b>	<b>1.851</b>	<b>846</b>	<b>127</b>	<b>973</b>

Los deudores comerciales corresponden a cuentas por cobrar a clientes nacionales y extranjeros por servicios portuarios prestados. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, esta partida incluye los saldos pendientes de pago por parte de la Administradora de Servicios Portuarios de Bolivia, correspondientes al cambio de tarifa aplicado a partir del año 2016.

La política de cobranzas aplicada por la Sociedad es al contado o crédito, 15, 30 y 60 días para aquellos clientes que mantienen garantías por fiel cumplimiento de pago.

Los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

Deterioro Deudores Comerciales	2018		2017	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	10	-	15	-
Aplicación según NIIF 9 al 01.01.2018	4	-	(5)	-
Aumentos/(disminuciones) del ejercicio	(1)	-	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-</b>



## NOTA 8 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

El saldo neto de las cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas se detalla en el siguiente cuadro:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017				
	Corrientes		No Corrientes	Total	Corrientes		No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	2.428	-	2.428	2.058	-	2.058		
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(3.106)	-	(3.106)	(2.761)	-	(2.761)		
<b>Neto</b>	<b>(679)</b>	<b>-</b>	<b>(679)</b>	<b>(703)</b>	<b>-</b>	<b>(703)</b>		

Todos los saldos pendientes con partes relacionadas en su porción corriente son valorizados en condiciones de independencia mutua y serán cancelados en el corto plazo.

La composición del rubro de cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	Plazo		Moneda	No Corrientes	
				MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$
96.707.720-8	Mediterranean Shipping CO (Chile)	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	US\$	1.590	-	
92.048.000-4	SAAM S.A.	Socios y/o Directores en común	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	6	-	
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	US\$	110	-	
96.500.950-7	Sitrans, Servicios Integrados de Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	2	-	
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores S.A.	Socios y/o Directores en común	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	18	-	
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	100	-	
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transporte Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	119	-	
76.037.572-1	CPT Remolcadores	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	6	-	
89.602.300-4	CSAV Austral SPA.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	102	-	
78.558.840-1	Remolcadores Ultratug Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	5	-	
<b>Total</b>							<b>2.058</b>	

Estas transacciones no cuentan con garantías y no existen cuentas deterioradas.

### a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

La composición del rubro de cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	Plazo		Moneda	No Corrientes	
				MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$
76.037.572-1	CPT Remolcadores	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	5	-	
78.558.840-1	Remolcadores	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	4	-	
80.992.000-3	Ultratug Ltda. Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	US\$	17	-	
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transporte Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	298	-	
89.602.300-4	CSAV Austral SPA.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	77	-	
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores	Socios y/o Directores en común	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	10	-	
92.048.000-4	S.A. SAAM S.A.	Socios y/o Directores en común	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	6	-	
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	\$	30	-	
96.707.720-8	Mediterranean Shipping CO (Chile)	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	30 días	US\$	1.981	-	
<b>Total</b>					<b>2.428</b>	<b>-</b>		

### b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

La composición del rubro de cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	Plazo		Moneda	No Corrientes	
				MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$
76.039.273-1	Servicios Full Pak Bull	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	2	-	
76.079.857-6	Asesorías Ultramar Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	1	-	
76.534.144-2	Agencia Columbus Chile SPA	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	1	-	
79.509-640-K	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	130	-	
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	US\$	2	-	
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	2.401	-	
96.500.950-7	Sitrans, Servicios Integrados de Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	12	-	
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	544	-	
96.707.720-8	Mediterranean Shipping CO (Chile)	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	US\$	10	-	
96.898.290-7	Servicios Ultramar Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	3	-	
<b>Total</b>					<b>3.106</b>	<b>-</b>		

### c) Transacciones con entidades relacionadas

La composición del rubro de cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	Plazo	Moneda	No Corrientes	
						Corrientes	Corrientes
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	2.251	-
96.500.950-7	Sitrans, Servicios Integrados de Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	12	-
96.566.940-K	Agencia Universales S.A.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	312	-
79.509.640-K	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	148	-
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	US\$	7	-
96.898.290-7	Servicios Ultramar Ltda. Mediterranean Shipping CO (Chile)	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	1	-
96.707.720-8	Asesorías Ultramar Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	US\$	1	-
76.079.857-6	Asesorías Profesionales del Sur Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	30 días	\$	28	-
<b>Total</b>					<b>2.761</b>	<b>-</b>	

Las transacciones con entidades relacionadas se refieren fundamentalmente a servicios recibidos de personal subcontratado, arriendo de equipos, asesorías y estiba/desestiba de naves realizados a esta Sociedad. Por otra parte, los servicios prestados por la Sociedad a empresas relacionadas corresponden a transferencias de carga y muellaje que se entregan en forma directa o en representación de sus otras sociedades.

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	31 de diciembre		31 de diciembre	
				de 2018	de 2017	Monto	Efecto en Resultado
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	651	651	852	852
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Accionistas comunes	Compra de servicios	1.590	(1.590)	1.677	(1.677)
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores S.A.	Socios y/o directores en común	Venta de servicios portuarios	95	95	178	178
76.037.572-1	CPT Remolcadores S.A.R	Accionistas comunes	Venta de servicios	28	28	37	37
76.037.572-1	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	1	(1)	-	-
79.509.640-K	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	2	2	-	-
79.509.640-K	Servicios Marítimos y Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	887	(887)	929	(929)
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transportes Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	481	481	840	840
88.056.400-5	Servicios Full-Pack	Accionistas comunes	Compra de servicios	12.337	(12.337)	11.951	(11.951)
76.039.273-1	Bulk Logistic Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	10	(10)	6	(6)
92.048.000-4	SAAM S.A.	Socios y/o directores en común	Venta de servicios portuarios	28	28	79	79
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	1.711	1.711	2.223	2.223
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Compra intangible	-	-	28	-
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios	17	(17)	95	(95)
76.534.144-2	Agencia Columbus Chile SPA	Accionistas comunes	Compra de servicios	27	(27)	-	-
96.707.720-8	Mediterranean Shipping Company (Chile)	Accionistas comunes	Venta de Servicios Portuarios	10.049	10.049	11.561	11.561
96.707.720-8	Mediterranean Shipping Company (Chile)	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	25	(25)	1	(1)
96.500.950-7	Sitrans, Servicios Integrados de transporte Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	54	(54)	60	(60)
96.500.950-7	Sitrans, Servicios integrados de transporte Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	1	1	47	47
78.558.840-1	Remolcadores Ultratug Ltda.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	31	31	36	36
78.558.840-1	Remolcadores Ultratug Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	4	(4)	-	-

## NOTA 9 - INVENTARIOS

El saldo de inventario se indica en el siguiente cuadro:

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	Transacción	31 de diciembre		31 de diciembre	
				de 2018		de 2017	
				Monto	Efecto en Resultado	Monto	Efecto en Resultado
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
96.898.290-7	Servicios Ultramar Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	39	(39)	2	(2)
76.079.857-6	Asesorías Ultramar Limitada.	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	9	(9)	2	(2)
89.602.300-4	CSAV Austral SPA.	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	540	540	668	668
76.084.322-9	Asesorías Profesionales del Sur Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios informáticos	42	-	(58)	-
77.715.730-2	Alianza Navegacão y Logística Chile	Accionistas comunes	Venta de servicios portuarios	1.209	1.209	-	-
76.237.429-3	Asesorías tecnológicas Ultramar Ltda.	Accionistas comunes	Compra de servicios portuarios	-	-	4	(4)
76.237.330-0	Neltume Ports S.A.	Accionista	Dividendos pagados	11.350	-	883	-
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Accionista	Dividendos pagados	8.107	-	630	-
59.107.820-8	Ransa Comercial S.A.	Accionista	Dividendos pagados	6.485	-	410	-
76.002.201-2	Saam Puertos S.A.	Accionista	Dividendos pagados	4.864	-	378	-
96.598.430-5	Inversiones y Construcciones Belfi S.A.	Accionista	Dividendos pagados	1.621	-	126	-

Los términos y formas de pago de los saldos con empresas relacionadas son los siguientes:

RUT	Sociedad	Reajuste		
		Moneda	Interés	Plazo
96.566.940-K	Agencias Universales S.A.	Pesos	No hay	Menos de un año
90.160.000-7	Compañía Sudamericana de Vapores S.A.	Pesos	No hay	Menos de un año
79.509.640-K	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Pesos	No hay	Menos de un año
78.558.840-1	Remolcadores Ultratug Ltda.	Pesos	No hay	Menos de un año
88.056.400-5	Servicios Marítimos y Transportes Ltda.	Pesos	No hay	Menos de un año
92.048.000-4	SAAM S.A.	Pesos	No hay	Menos de un año
80.992.000-3	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Dólares	No hay	Menos de un año
96.707.720-8	Mediterranean Shipping CO. (Chile)	Dólares	No hay	Menos de un año
96.500.950-7	Sitrans, Servicios Integrados de Transportes Ltda.	Pesos	No hay	Menos de un año
90.596.000-8	Cía. Chilena de Navegación Interoceánica S.A.	Pesos	No hay	Menos de un año
96.898.290-7	Servicios Ultramar Ltda.	Pesos	No hay	Menos de un año

El saldo de los suministros para la prestación de servicios es utilizado en las actividades propias de las operaciones portuarias y mantención de equipos propios de la Sociedad.

## NOTA 10 - OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El saldo de Otros activos no financieros, se explica según el siguiente detalle:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Seguros pagados por anticipado	143	108
Gastos anticipados	169	284
<b>Total</b>	<b>312</b>	<b>392</b>

## NOTA 12 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El saldo de otros pasivos no financieros, se explica según el siguiente detalle:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Acreedores varios	22	7
Ingreso diferido compensación almacenamiento por parte del fisco (ver Notas 6 y 15(b))	565	545
<b>Total</b>	<b>587</b>	<b>552</b>

La composición del saldo de intangibles se indica en el siguiente cuadro:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Bruto	Amortización Acumulada	Neto	Bruto	Amortización Acumulada	Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Programas informático	6.980	(3.800)	3.180	5.766	(3.217)	2.549
Concesión portuaria	76.393	(29.866)	46.527	76.378	(26.664)	49.714
<b>Total</b>	<b>83.373</b>	<b>(33.666)</b>	<b>49.707</b>	<b>82.144</b>	<b>(29.881)</b>	<b>52.263</b>

## NOTA 11 - ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El saldo de cuentas por cobrar por impuestos corrientes se indica en el siguiente cuadro:

2018	2017
MUS\$	MUS\$
<b>Cuentas por Cobrar por Impuestos Corrientes</b>	
1.936	2.689
Otros créditos	130
Provisión impuesto adicional 40% Art. 21	- (42)
<b>Total activos por impuestos corrientes</b>	<b>2.065</b>
	2.691

Los activos intangibles mantenidos por la Sociedad poseen vida útil finita.

Reconciliación de cambios en activos intangibles por clases para el ejercicio 2018 y 2017 son:

	Programas Informáticos	Concesión Portuaria	Total Activos Intangibles
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2018	2.549	49.734	52.283
Adiciones (*)	1.214	15	1.229
Subtotal	3.763	49.729	(53.492)
Amortización del ejercicio	(583)	(3.202)	(3.785)
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>3.180</b>	<b>46.527</b>	<b>49.707</b>

(\*) Corresponde principalmente al proyecto de implementación Software TOS N4 de Navis, finalizado en 2018 y que ha comenzado a ser utilizado a partir del mes de septiembre de 2018.

	Programas Informáticos	Concesión Portuaria	Total Activos Intangibles
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2017	1.031	51.981	53.012
Adiciones (*)	1.949	757	2.706
Subtotal	2.980	52.738	55.718
Amortización del ejercicio	(431)	(3.024)	(3.455)
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2.549</b>	<b>49.714</b>	<b>52.263</b>

(\*) Corresponde principalmente en programas informativos al proyecto de implementación Software TOS N4 de Navis y en la concesión portuaria a la habilitación de un terreno dentro de la concesión portuaria.

Del total del gasto por amortización de intangibles del año, MUS\$3.481 (MUS\$3.128 en 2017) se reconocieron en costo de ventas y MUS\$304 (MUS\$327 en 2017) en gastos de administración y ventas.

## NOTA 13 - PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición del saldo de propiedades, plantas y equipos se indica en el siguiente cuadro:

Clase	31 de diciembre de 2018		
	Bruto	Amortización	
		Acumulada	Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Obras en curso</b>	<b>60</b>	-	<b>60</b>
Plantas y equipos	20.984	(13.676)	7.308
Equipos tecnologías de la información	1.581	(1.220)	361
Instalaciones fijas y accesorios	7.610	(3.859)	3.751
Otras propiedades, plantas y equipos	2.287	(1.351)	936
Activos en leasing	9.573	(4.878)	4.695
<b>Total propiedades, plantas y equipos</b>	<b>42.095</b>	<b>(24.984)</b>	<b>17.111</b>

La composición del saldo de propiedades, plantas y equipos se indica en el siguiente cuadro (continuación)

Clase	31 de diciembre de 2017		
	Bruto	Amortización	
		Acumulada	Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Obras en Curso</b>	<b>14</b>	-	<b>14</b>
Plantas y equipos	20.964	(11.912)	9.052
Equipos tecnologías de la información	1.490	(1.077)	413
Instalaciones fijas y accesorios	7.037	(3.141)	3.896
Otras propiedades, plantas y equipos	1.786	(1.217)	278
Activos en leasing	9.236	(3.762)	5.474
<b>Total propiedades, plantas y equipos</b>	<b>40.236</b>	<b>(21.109)</b>	<b>19.127</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad tiene vigente 7 contratos leasing, con los cuales se financió principalmente la compra de una grúa de tierra marca Liebherr, dos grúas porta contenedores Kalmar, una grúa horquilla de 16 toneladas de capacidad, más la renovación de equipos de informática. Los pasivos asociados a estos activos se presentan en la Nota 16. Estos bienes no son jurídicamente propiedad de la Sociedad mientras no se ejerza la opción de compra. Los activos por un valor superior a MUS\$ 500 se encuentran en prenda por según contrato de crédito con BCI.

Reconciliación de cambios en Propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son:



## NOTA 14 - IMPUESTO DIFERIDO E IMPUESTO A LA RENTA

	Obras en Curso	Plantas y Equipos, Neto	Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	Otras Propiedades, Plantas y Equipos, Neto	Activos en Leasing	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo neto inicial 01.01.2018	14	9.052	413	3.896	278	5.474	19.127
Adiciones	767	22	109	593	806	337	2.634
Retiros	(721)	(2)	(18)	(20)	(13)	0	(774)
Gasto por depreciación	-	(1.766)	(159)	(686)	(181)	(1.178)	(3.970)
Otros incrementos (disminución)	-	2	16	(32)	46	62	94
<b>Total cambios</b>	<b>46</b>	<b>(1.744)</b>	<b>(52)</b>	<b>(145)</b>	<b>658</b>	<b>(779)</b>	<b>(2.016)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2018</b>	<b>60</b>	<b>7.308</b>	<b>361</b>	<b>3.751</b>	<b>936</b>	<b>4.695</b>	<b>17.111</b>
Saldo neto inicial 01.01.2017	478	9.920	324	3.866	268	5.596	20.452
Adiciones	-	831	210	767	180	1.065	3.053
Retiros	-	(149)	(17)	(76)	(81)	-	(323)
Gasto por depreciación	-	(1.712)	(121)	(662)	(138)	(1.133)	(3.766)
Otros incrementos (disminución)	(464)	162	17	1	49	(54)	(289)
<b>Total cambios</b>	<b>(464)</b>	<b>(868)</b>	<b>89</b>	<b>30</b>	<b>10</b>	<b>(122)</b>	<b>(1.325)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2017</b>	<b>14</b>	<b>9.052</b>	<b>413</b>	<b>3.896</b>	<b>278</b>	<b>5.474</b>	<b>19.127</b>

Las adiciones indicadas en estos cuadros representan el valor de los activos al momento de su adquisición y no necesariamente es el valor pagado por estos en los años respectivos, que es el monto presentado en el estado de flujos de efectivo.

Del total del gasto por depreciación del año, MUS\$3.783 (MUS\$3.653 en 2017) se reconoce en Costo de ventas y MUS\$187 (MUS\$159 en 2017) en Gastos de administración y ventas.

### a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la Sociedad técnicamente tendría que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable en libros de ciertos activos y pasivos.

El detalle de los impuestos diferidos se indica en el siguiente cuadro:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Impuesto Diferido Activo	Impuesto Diferido Pasivo	Impuesto Diferido Neto	Impuesto Diferido Activo	Impuesto Diferido Pasivo	Impuesto Diferido Neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Tipos de diferencias temporarias</b>						
Depreciación	-	(3.567)	(3.567)	-	(3.771)	(3.771)
Concesión portuaria	-	(969)	(969)	-	(1.031)	(1.031)
Provisión de vacaciones	87	-	87	80	-	80
Provisión indemnización por años de servicios	125	-	125	99	-	99
Crédito Ley Arica	2.426	-	2.426	2.755	-	2.755
Canon mínimo neto	1.383	-	1.383	1.336	-	1.336
Leasing neto		(952)	(952)	-	(788)	(788)
Otros	-	(863)	(863)	(686)	(686)	(686)
<b>Total</b>	<b>4.021</b>	<b>(6.351)</b>	<b>(2.330)</b>	<b>4.270</b>	<b>(6.276)</b>	<b>(2.006)</b>

**b) Movimientos en activos (pasivos) netos por impuestos diferidos**

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
(Pasivos) activos netos por impuestos diferidos, saldo inicial	(2.006)	(690)
Origen y reverso de diferencias temporarias, con impacto en Crédito Ley Arica	(324)	(1.093)
Origen y reverso de diferencias temporarias, con impacto en resultado integral (cobertura de flujos de efectivo)	-	(223)
<b>Pasivos por impuestos diferidos, neto, saldo final</b>	<b>(2.330)</b>	<b>(2.006)</b>

**c) Impuesto a la renta**

**i) Gasto por impuestos corrientes a la renta**

A continuación, se presenta el detalle del gasto por impuesto renta en el ejercicio.

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Gasto por impuestos corriente	(1.216)	(1.575)
Total gasto por impuestos corriente, neto	(1.216)	(1.575)
Gastos por impuesto diferido:		
Gasto diferido por impuestos relativos a la creación y reverso de diferencias temporarias	(324)	(1.316)
Total gasto por impuestos diferidos, neto	(324)	(1.316)
Otros abonos a la cuenta (*)	1.540	2.891
Gasto por impuesto a las ganancias	-	-

(\*) Otros cargos o abonos a la cuenta corresponden a la compensación del gasto por impuesto renta corriente e impuesto renta generado por impuestos diferidos, que son compensados con los créditos Ley Arica ascendentes al 30% de la inversión en activos fijos y que permite a la Sociedad no pagar impuesto renta en gran parte del período a concesión.

**ii) Conciliación tasa efectiva, impuesto renta**

El gasto por impuestos se explica a continuación mediante la reconciliación de la tasa de impuesto a las ganancias.

	2018 % MUS\$	2017 % MUS\$
Ganancia del ejercicio	3.808	5.747
Total gasto por impuesto a la renta	1.476	2.891
<b>Utilidad antes de impuesto a la renta</b>	<b>5.284</b>	<b>8.638</b>
<b>Conciliación de la tasa efectiva de impuesto</b>		
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	27,0	(1.444)
Disminución por ajuste Ley Arica	28,8	1.540
Otro incremento por impuestos	1,8	(90)
<b>legales</b>	<b>Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	-

## NOTA 15 - OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

### a) Activos no financieros

El saldo de activos no financieros no corrientes se detalla en el siguiente cuadro:

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Crédito Ley Arica (*)	8.987	10.203
Aporte seguro cesantía empleador	758	611
<b>Total otros activos no financieros, no corrientes</b>	<b>9.745</b>	<b>10.814</b>

(\*) El crédito Ley Arica corresponde a un crédito a la inversión efectuada en la Región de Arica y Parinacota, ascendente a un 30% del valor de la inversión. Dichas inversiones podrán acogerse a este crédito hasta el año 2025, y los remanentes de crédito (saldos o sobrantes) que resulten de la imputación del crédito al impuesto de primera categoría, podrán deducirse del mismo tributo que deba declararse en los ejercicios siguientes, hasta el 31 de diciembre del año 2045, según lo estipula la ley n° 20.655

### b) Pasivos no financieros

La composición del saldo de los pasivos no financieros no corriente se indica en el siguiente cuadro:

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Ingreso diferido crédito Ley Arica (1)	6.656	8.197
Ingresos diferido compensación almacenamiento por parte del Fisco (2)	11.496	12.061
<b>Total pasivos no financieros no corriente</b>	<b>18.152</b>	<b>20.258</b>

(1) Los ingresos diferidos por crédito Ley Arica se originan al momento del reconocimiento del 30% de crédito por las inversiones realizadas en propiedades, plantas y equipos, adquiridas o construidas en la Región de Arica y Parinacota y su disminución se produce al momento de imputar el gasto por impuesto a la renta. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el monto imputado a impuesto renta e impuestos diferidos asciende a MUS\$ 1.476 y MUS\$ 2.891, respectivamente.

(2) Los ingresos diferidos por la compensación almacenamiento por parte del Fisco corresponde al reconocimiento de los ingresos por devengar, los cuales se encuentran garantizados por el Estado de Chile en el contrato de concesión, para compensar el almacenamiento liberado a la carga boliviana, en las dependencias del Puerto de Arica, de acuerdo al tratado del año 1904 firmado por ambos países. Como contrapartida en el activo existe un activo financiero reconocido por este mismo concepto (ver Nota 6). La porción corriente se presenta en el rubro "Otros pasivos no financieros corrientes" (ver Nota 10).

## NOTA 16 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La siguiente es la composición de los pasivos financieros corriente por los ejercicios que se indican a continuación:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Obligaciones con Banco (a) (*)	8.834	33.099	41.933	4.874	15.929	20.803
Canon mínimo de arrendamiento (b)	363	11.870	12.233	332	12.233	12.565
<b>Total otros pasivos financieros</b>	<b>9.197</b>	<b>44.969</b>	<b>54.166</b>	<b>5.206</b>	<b>28.162</b>	<b>33.368</b>

(\*) Durante el ejercicio 2018 la Sociedad a contraido nuevo crédito con el Banco de crédito e Inversiones por MUS\$ 25.000 con el objeto de financiar el pago de dividendos entregados en 2018.

El detalle de cada una de las partidas que componen los otros pasivos financieros, es el siguiente:

### a) Obligaciones con instituciones financieras

El detalle de las obligaciones con instituciones financieras se muestra a continuación:

#### Al 31 de diciembre de 2018

Moneda Indice de Reajuster	Banco	Fecha Cierre Período Actual						
		Menos de 1 Año	Más de 1 Hasta 2	Más de 2 Hasta 3	Más de 3 Hasta 5	Más de 5 Hasta 10	Total	Tasa de Interés Anual Promedio
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	%
Dólares	BCI	632	-	-	-	-	632	2,55
Dólares	BCI	2.071	2.063	2.063	4.126	4.125	14.448	2,85
Dólares	BCI	3.154	3.125	3.125	6.250	7.813	23.467	4,85
Dólares	Factoring-BCI	2.219	-	-	-	-	2.219	3,61
Dólares	Leasing BCI	320	-	-	-	-	320	3,36
Dólares	Leasing HP	320	295	28	-	-	643	6,20
UF	Leasing Tattersal	10	-	-	-	-	10	10,87
UF	Leasing Salfa	108	70	16	-	-	194	7,76
<b>Total</b>		<b>8.834</b>	<b>5.553</b>	<b>5.232</b>	<b>10.376</b>	<b>11.938</b>	<b>41.933</b>	

Al 31 de diciembre de 2017

Moneda Indice de Reajuster	Banco	Fecha Cierre Período Actual						
		Menos de 1 Año	Más de 1 Hasta 2	Más de 2 Hasta 3	Más de 3 Hasta 5	Más de 5 Hasta 10	Total	Tasa de Interés Anual Promedio
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	%
Dólares	BCI	2.096	2.096	2.096	4.125	6.187	16.534	3,85
Dólares	BCI	1.083	632	-	-	-	1.715	2,55
Dólares	Leasing BCI	1.324	317	-	-	-	1.641	3,36
Dólares	Leasing HP	224	200	181	21	-	626	6,20
UF	Leasing Tattersal	122	107	26	-	-	255	7,76
UF	Leasing Salfa	25	7	-	-	-	32	10,87
<b>Total</b>		<b>4.874</b>	<b>3.326</b>	<b>2.270</b>	<b>4.146</b>	<b>6.187</b>	<b>20.803</b>	

Todos los préstamos que actualmente posee Terminal Puerto Arica S.A. que devengan intereses están conformados por préstamos bancarios obtenidos con Banco de Crédito e Inversiones (BCI).

Las principales condiciones de los préstamos bancarios se detallan a continuación:

Institución Financiera	RUT	Fecha de		Nota
		Otorgamiento	Vencimiento	
Banco de Crédito e Inversiones	97.006.000-6	3,85% fija	12.12.2017	15.12.2025 (a)
Banco de Crédito e Inversiones	97.006.000-6	3,36% promedio	11.07.2016	05.08.2019 (a)
Banco de Crédito e Inversiones	97.006.000-6	4,85% Fija	28.06.2018	28.06.2026 (a)

Con el objeto preciso de garantizar el cumplimiento íntegro, efectivo y oportuno de todas y cada una de las obligaciones que TPA S.A. mantiene con el Banco de Crédito e Inversiones un contrato de crédito a largo plazo, firmado el 12 de diciembre de 2017, producto un nuevo crédito, el día 29 de junio de 2018 se modificó el contrato, indicándose que la medición de covenants se hará a partir del 31 de diciembre de 2019:

## NOTA 17 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

### Covenant Endeudamiento

(Deuda Financiera – Efectivo y equivalente al efectivo) / EBITDA:  $\leq 3,5$  veces.

### Covenant gastos financieros

EBITDA/Gastos financieros:  $\geq 4$  veces.

Al 31 de diciembre de 2017 los covenants de endeudamiento y gastos financieros fueron de 1,71 veces y 5,69 veces respectivamente.

### b) Canon mínimo de arrendamiento

El canon mínimo de arrendamiento por pagar, corresponde al valor actual de los cánones mínimos a pagar a la Empresa Portuaria Arica (EPA), durante el período de concesión de 30 años, descontados a una tasa estimada de interés de 9,46% anual.

Los pagos a realizar en los próximos años y hasta el término de la concesión, son los siguientes:

MUS\$	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pagos Mínimos Futuros de Arrendamiento		Valor Actual de Pagos Mínimos Futuros de Arrendamiento	Pagos Mínimos Futuros de Arrendamiento		Valor Actual de Pagos Mínimos Futuros de Arrendamiento
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Menos de un año	1.461	(1.098)	363	1.460	(1.128)	332
Entre uno y cinco años	7.306	(4.931)	2.375	5.846	(4.184)	1.662
Más de cinco años	14.599	(5.104)	9.495	17.520	(6.949)	10.571
<b>Total canon mínimo de arrendamiento</b>	<b>23.366</b>	<b>(11.134)</b>	<b>12.233</b>	<b>24.826</b>	<b>(12.261)</b>	<b>12.565</b>

La composición del saldo cuentas por pagar y otras cuentas por pagar corrientes se indica en el siguiente cuadro:

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Acreedores comerciales	1.418	1.270
Canon variable concesión por pagar	843	838
Provisión dividendo mínimo	1.142	1.724
Otras cuentas por pagar	570	744
<b>Total</b>	<b>3.973</b>	<b>4.576</b>

La composición de otras cuentas por pagar se detalla en el siguiente cuadro:

	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Retenciones (impuestos a trabajadores e imposiciones)	507	602
Otros	63	142
<b>Total</b>	<b>570</b>	<b>744</b>



# NOTA 18 - BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y GASTOS DEL PERSONAL

## a) Beneficios a los empleados corrientes y no corrientes

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Corrientes	No Corrientes	Total	Corrientes	No Corrientes	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión vacaciones	321	-	321	295	-	295
Provisión indemnización años de servicio	-	448	448	-	432	432
<b>Total</b>	<b>321</b>	<b>448</b>	<b>769</b>	<b>295</b>	<b>432</b>	<b>727</b>

## b) El movimiento de la provisión de vacaciones se indica en el siguiente cuadro:

	2018	
	MUS\$	
Saldo inicial al 1 de enero de 2018	295	
Aumentos	44	
Usos	(18)	
<b>Total</b>	<b>321</b>	

	2017	
	MUS\$	
Saldo inicial al 1 de enero de 2017	298	
Aumentos	116	
Usos	(119)	
<b>Total</b>	<b>295</b>	

La Sociedad ha constituido obligación por beneficios al personal por el feriado legal (vacaciones) sobre base devengada.

## c) Beneficios de indemnización por años de servicios del personal

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la obligación de TPA S.A. con sus empleados por este concepto se determina utilizando los criterios establecidos en la NIC 19.

Un actuario independiente realizó el modelo utilizado para la evaluación actuarial. La obligación está constituida por la indemnización por años de servicios que será cancelada a todos los empleados que pertenecen a la Sociedad al final de la concesión.

## d) Beneficios a los empleados no corrientes

La valoración actuarial se basa en los siguientes porcentajes:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Tasa de descuento	4,68%	4,59%
Tasa de rotación retiro voluntario	7,00%	6,98%
Tasa de rotación necesidades de empresa	8,70%	8,73%
Incremento salarial	1,0%	2,2%
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014
Edad jubilación hombre	65	65
Edad jubilación mujeres	60	60

Cambios en la obligación por pagar al personal correspondiente a indemnización por años de servicio se indica en el siguiente cuadro:

Valor Presente Obligación	2018
	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero	432
Aumentos	100
Usos	(84)
<b>Total valor presente obligación al 31 de diciembre</b>	<b>448</b>

## NOTA 19 - PATRIMONIO Y RESERVAS

Valor Presente Obligación	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero	503
Aumentos	200
Usos	(271)
<b>Total valor presente obligación al 31 de diciembre</b>	<b>432</b>

### e) Gastos del personal

El detalle de los gastos del personal se indica en el siguiente cuadro:

	2018	2017
Valor Presente Obligación	MUS\$	MUS\$
<b>Participación en utilidades y bonos</b>		
Participación en utilidades y bonos	1.899	1.111
<b>Gastos de personal</b>		
Sueldos y salarios	9.958	8.093
Otros gastos de personal	998	839
<b>Total gastos del personal</b>	<b>10.956</b>	<b>10.043</b>

Durante el ejercicio 2018. La Sociedad realizo de manera satisfactoria una negociación colectiva anticipada con sus sindicatos, por los próximos tres años.

### a) Capital suscrito, pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social autorizado es de 10.000 acciones. Todas las acciones emitidas están totalmente pagadas. Al 31 de diciembre de 2018, el capital pagado asciende a MUS\$5.000 (MUS\$5.000 en 2017).

### Número de acciones

Serie	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones Con Derecho a Voto
Única	10.000	10.000	10.000

Estas acciones no tienen valor nominal y la Sociedad no posee acciones propias en cartera.

### b) Reservas

#### Reservas de cobertura

Al 31 de diciembre de 2017, La reserva está compuesta de la porción efectiva del efecto acumulativo neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura de flujo de caja relacionados con transacciones cubiertas que aún no ocurren, y las pérdidas y/o ganancias actuariales.

El movimiento de reservas es el siguiente:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero	78	(797)
Aumentos por derivados de cobertura	-	797
Ganancias Actuariales	(5)	78
<b>Total reservas al 31 de diciembre</b>	<b>73</b>	<b>78</b>

### c) Ganancias acumuladas

El movimiento de resultados retenidos es el siguiente:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01 de enero	46.149	42.126
Reverso provisión dividendos mínimos obligatorios	1.724	2.521
Pago de dividendos definitivos	(32.427)	(2.521)
Provisión dividendo mínimo obligatorio	(1.142)	(1.724)
Aplicación NIIF 9 al 01.01.2018	(4)	-
Ganancia del ejercicio	3.808	5.747
<b>Total ganancias acumuladas al 31 de diciembre</b>	<b>18.108</b>	<b>46.149</b>

### d) Dividendos

De acuerdo a los estatutos, la Sociedad distribuye, a lo menos, el 30% de las utilidades líquidas del ejercicio, salvo que la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto acordara algo diferente. Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2018 se ha determinado una provisión equivalente al 30% de la utilidad de ejercicio por un monto ascendente a MUS\$1.142 (MUS\$1.724 en 2017).

Los siguientes dividendos, con cargo a ganancias acumuladas, fueron determinados y pagados durante el año:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Dividendo determinado	32.427	2.521
Dividendos Pagados (*)	31.265	2.426

(\*) Diferencia entre dividendos determinados y pagados se debe a la retención del impuesto único realizado al accionista extranjero Ransa Comercial S.A.

### d.1)

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 10 de enero de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo adicional con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el equivalente al 20% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$1.681 el que fue cancelado el 12 de enero de 2018.

En Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 9 de abril de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., acordó por unanimidad repartir un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el equivalente al 100% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$5.747 el que fue cancelado en el mes de mayo de 2017.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 4 de julio de 2018, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., se acordó por unanimidad repartir un dividendo eventual con cargo a las utilidades acumuladas, por un monto ascendente a MUS\$25.000 el que fue cancelado en el día 5 de julio 2018.

Accionistas	RUT	Dividendo	Imp. Unico	Dividendo
		Determinado	MUS\$	MUS\$
Neltume Ports S.A. (Ex Inversiones Neltume Ltda.)	76.237.330-0	11.350	-	11.350
Grupo Empresas Navieras S.A.	95.134.000-6	8.107	-	8.107
Ransa Comercial S.A.	59.107.820-8	6.485	(1.162)	5.323
Saam Puertos S.A.	76.002.201-2	4.864	-	4.864
Inversiones y Construcciones Belfi Limitada	96.598.430-5	1.621	-	1.621
<b>Total Dividendos pagados</b>		<b>32.427</b>	<b>(1.162)</b>	<b>31.265</b>

## d.2)

En Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 10 de abril de 2017, de acuerdo a los estatutos sociales y a lo dispuesto en el Artículo N°79 de la Ley de S.A., acordó por unanimidad repartir un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio por un monto ascendente a MUS\$2.521 el que fue cancelado en el mes de mayo de 2017.

Accionistas	RUT	Dividendo	Imp.º	Dividendo
		Determinado	Unico	Pagado
		MUS\$	MUS\$	MUS\$
Inversiones Neltume Limitada	76.237.330-0	883	-	883
Grupo Empresas Navieras S.A.	95.134.000-6	630	-	630
Ransa Comercial S.A.	59.107.820-8	504	(95)	409
Saam Puertos S.A	76.002.201-2	378	-	379
Inversiones y Construcciones Belfi Limitada	96.598.430-5	126	-	126
<b>Total Dividendos pagados</b>		<b>2.521</b>	<b>(95)</b>	<b>2.426</b>

## NOTA 21 - COSTOS DE VENTAS

El detalle de los costos de venta se indica en el siguiente cuadro:

Costos de Venta	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Costos directos	18.054	17.571
Costos fijos	11.775	10.654
Costos concesión	3.360	3.026
Depreciación operativa (Nota 13)	3.783	3.653
Amortización intangibles (Nota 12)	3.481	3.127
<b>Total costos de venta</b>	<b>40.453</b>	<b>38.031</b>

Los costos de explotación corresponden a desembolsos relacionados directamente con la prestación de "servicios de operaciones portuarias" derivados de la explotación del frente de atraque N°1 del Puerto de Arica.

## NOTA 20 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios se indica en el siguiente cuadro:

Ingresos ordinarios	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Uso de muelle	11.106	10.530
Transferencias	25.322	24.832
Almacenaje	1.602	1.753
Servicios de patio	11.626	12.027
Servicios varios	2.281	2.172
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>51.937</b>	<b>51.314</b>

## NOTA 22 - INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de ingresos financieros se indica en el siguiente cuadro:

	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
Intereses activo financiero (compensación Almacenaje Fisco)	503	475
Otros Ingresos	16	35
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>519</b>	<b>510</b>

## NOTA 23 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de los gastos de administración se indica en el siguiente cuadro:

Gastos de Administración	2018	2017
	MU\$	MU\$
Gastos en remuneraciones del personal	3.356	3.135
Gastos de asesorías administrativas	92	229
Gastos de comunicación e información	65	58
Gastos de viajes	25	46
Gastos del Directorio	51	50
Gastos de arriendo de oficina	47	40
Gastos de servicios básicos	48	50
Gastos de mercadotecnia	204	262
Provisión diferencia de precio Administradora de servicios portuarios de Bolivia (ASPB) (1)	363	653
Otros gastos de administración	863	619
<b>Subtotal</b>	<b>5.114</b>	<b>5.142</b>
<b>Depreciación &amp; Amortización de Intangibles Administrativos</b>		
Depreciación bienes administrativos (Nota 13)	187	159
Programas informáticos administrativos (Nota 12)	305	328
<b>Total gastos de administración</b>	<b>5.606</b>	<b>5.629</b>

(1) Tal como se indica en Nota 7 de los presentes estados financieros, a partir del año 2016 se efectuó un cambio de tarifa a la Administradora de Servicios Portuarios de Bolivia (ASPB), el cual se encuentra pendiente de pago y que Terminal Puerto Arica S.A. ha provisionado al cierre de cada ejercicio.

## NOTA 24 - COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los costos financieros se indica en el siguiente cuadro:

	2018	2017
	MU\$	MU\$
Gastos intereses obligaciones bancarias	1.527	1.349
Gastos intereses pasivo financiero canon mínimo	1.129	1.153
<b>Costos financieros</b>	<b>2.656</b>	<b>2.502</b>

## NOTA 25 - DIRECTORIO Y PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Terminal Puerto Arica S.A. ha definido, para estos efectos, considerar personal clave a aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Sociedad, incluyendo a sus Directores.

Terminal Puerto Arica S.A. es administrado por un Directorio compuesto por 5 miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

### a) Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones con el personal clave

No existen saldos pendientes por cuentas por cobrar y pagar u otras transacciones entre la Sociedad y sus Directores y Gerencia.



## b) Retribución del personal clave

En conformidad a lo establecido en el Artículo N°33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de Terminal Puerto Arica S.A.

La remuneración del Directorio de Terminal Puerto Arica S.A. corresponde a UF14 en carácter de dieta por asistencia a cada sesión, la remuneración del Presidente del Directorio es el doble de la que corresponde a un Director, es decir, UF28 por asistencia a cada sesión.

A continuación, se detallan las retribuciones del Directorio por el ejercicio 2018 y 2017:

Nombre del Director	Cargo	Período de Desempeño	Dietas	
			2018	2017
			MUS\$	MUS\$
Álvaro Brunet Lachaise	Presidente	Enero a diciembre	13	13
Pablo Ihnen de la Fuente	Director	Enero a diciembre	6	6
Jan Vermeij Chamy	Director	Enero a diciembre	1	2
Juan Bilbao García	Director	Enero a diciembre	5	5
Francisco Ortuzar Vergara	Director suplente	Enero a diciembre	5	-
Paolo Sacchi Giurato	Director suplente	Enero a diciembre	1	-
Andrés Schultz Montalbetti	Director suplente	Enero a diciembre	1	1
Hernán Gómez Cisternas	Director suplente	Enero a diciembre	5	5
Emilio Fantozzi Temple	Director suplente	Enero a diciembre	-	1
<b>Total</b>			<b>37</b>	<b>33</b>

## c) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave

No existen garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores.

## d) Retribución personal clave de la Gerencia

Las remuneraciones pagadas al personal clave de la Gerencia, conformada por 6 gerentes, ascienden a MUS\$938 y MUS\$932 al 31 de diciembre 2018 y 2017, respectivamente, estas remuneraciones incluyen los salarios, otros beneficios y un plan de Incentivo.

## e) Planes de incentivo al personal clave de la Gerencia

En cuanto a los incentivos, los gerentes de la Sociedad tienen derecho únicamente a un bono por la gestión realizada durante el ejercicio. Dicho bono es decidido por el Directorio tras evaluar la gestión del año y su monto se determina en función de la remuneración de cada ejecutivo.

# NOTA 26 - ACUERDO DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Tal como se menciona en Nota 1, los presentes estados financieros contienen acuerdos de concesión registrados en TPA S.A.

## Concedente

Empresa Portuaria Arica (EPA).

## Concesionario

Terminal Puerto Arica S.A. (TPA S.A.).

**a)** De acuerdo a los términos de las bases de licitación, el contrato de concesión del frente de atraque N°1 del Puerto de Arica, que tiene una vigencia de 30 años, se firmó con Empresa Portuaria Arica el 20 de septiembre de 2004.

**b)** EPA, por medio de este contrato de concesión otorga al Concesionario un derecho exclusivo para desarrollar, mantener y explotar el frente de atraque N°1 del Puerto de Arica, incluyendo el derecho a cobrar a los usuarios tarifas básicas por servicios básicos, y tarifas especiales por servicios especiales prestados en el frente de atraque.

**c)** Los servicios prestados en virtud del contrato de concesión son servicios de muellaje a la carga y nave, estiba y desestiba, consolidación y desconsolidación de carga, almacenaje y servicios derivados del almacenaje y otros servicios complementarios al terminal, cuyas tarifas máximas fijadas en dólares, son públicas y no discriminatorias.

**d)** De acuerdo a lo estipulado en el contrato de concesión, TPA percibirá una compensación por el almacenaje liberado de carga boliviana, la cual será efectuada directamente por el Fisco de Chile para cumplir los plazos y condiciones de dicho almacenaje e independientemente de la cantidad de carga que deba almacenar. El Fisco efectuará el pago de esta compensación anual al Concesionario mientras dure la concesión.

Para el primer año de concesión la compensación será de un millón de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica (US\$1.000.000). Para el segundo año y siguientes, el monto de la compensación por almacenaje boliviano liberado se determinará tomando como base el monto correspondiente al año anterior más la variación experimentada durante ese ejercicio por el USPPI, de acuerdo a lo establecido en el convenio suscrito con el Fisco de Chile.

**e)** El contrato de concesión ha obligado a la Sociedad a pagar a la Empresa Portuaria Arica, los siguientes conceptos:

**i)** En el año 2004 por concepto de pago ofrecido MUS\$3.200 y pago estipulado MUS\$1.500.

**ii)** En el año 2005 por concepto de pago estipulado una cuota por el equivalente de MUS\$1.000.

**iii)** Dentro de los primeros cinco días de inicio de los años contractuales tercero, cuarto y quinto, una cuota por el equivalente en pesos a MUS\$ 500 cada una de ellas. Las cuotas señaladas fueron reajustadas de conformidad al Índice de Precios al Productor de Estados Unidos de América para mercancías terminadas, que no se ajusta estacionalmente (USPPI - "United States Producer Price Index for Finished Goods, Not Seasonall y Adjusted"), publicado mensualmente por el "Bureau of Labor Statistics" de los Estados Unidos de América. Al 31 de diciembre de 2017 se encontraban íntegramente canceladas las cuotas antes descritas.

**iv)** Un canon anual, que corresponderá al monto máximo que resulte de comparar: la cantidad de MUS\$1.300 multiplicado por el USPPI, referido en el punto anterior; y el canon variable anual determinado a base de la carga transferida multiplicado por el USPPI mencionado.

**v)** Se deben constituir una serie de garantías para el fiel cumplimiento de las obras señaladas en número siguiente (las cuales se encuentran mencionadas en Nota 28 "Activos y pasivos contingentes").

**vi)** Adicionalmente son obligaciones esenciales del contrato de concesión las siguientes:

■ Obligaciones de mantenimiento que implican que TPA S.A. deberá conservar, mantener y reparar el frente de atraque, así como el molo de abrigo y los activos que formen parte del frente de atraque y de los aportes de infraestructura, de acuerdo con los estándares internacionales de la industria para asegurar su operación normal y la prestación continua de los servicios a los usuarios.

■ TPA S.A. mantendrá a su propio costo y en todo momento, en sociedades financieramente sólidas y responsables, seguros que resguarden de todo riesgo la infraestructura preexistente, las obras obligatorias mencionadas en la letra c), los aportes de infraestructura voluntarios que eventualmente se desarrollen y en general todos los riesgos a los que están expuestos los activos constituyentes del frente de atraque N°1 del Puerto de Arica de la Empresa Portuaria Arica.

■ La Sociedad de acuerdo a lo estipulado en el contrato de concesión deberá desarrollar como obras obligatorias la construcción y habilitación de:

- ▶ Habilitación e instalación de terminal de embarque de graneles minerales;
- ▶ Habilitación de nuevo sitio de atraque;
- ▶ Reparación de molo de abrigo.

**f)** En julio 2007, Empresa Portuaria Arica y Terminal Puerto Arica acordaron modificar el contrato de concesión del frente de atraque N°1 del Puerto de Arica, de fecha 20 de septiembre de 2004, a fin de sustituir el proyecto de obra obligatoria denominado "Habilitación de nuevo sitio de atraque", acordando asimismo, la consecuente modificación de determinados aspectos de la concesión, en el siguiente sentido:

**i)** Sustituir el proyecto de nuevo sitio de atraque en los sitios tres o cuatro, cinco y seis, por un sitio de atraque en modalidad de muelle de penetración en la poza de abrigo - Finger Pier - a partir del actual sitio dos.

**ii)** Modificar el plazo del contrato de concesión a treinta años contractuales, mediante la prórroga en diez años contractuales adicionales, manteniendo su continuidad y sin suspensiones ni interrupciones de ninguna especie.

**iii)** Aplazar los trabajos de profundización del nuevo sitio de atraque hasta el séptimo año contractual como máximo. A la fecha, el nuevo sitio de atraque se encuentra operativo al 100% con un dragado de 12,5 mts. de profundidad.

- iv) Extender el plazo para la habilitación del nuevo sitio de atraque en siete meses como máximo, dichas obras fueron terminadas en mayo 2009, quedando pendiente el dragado, el cual fue concluido en octubre de 2011.
- v) La fijación de un canon adicional a partir del vigésimo primer año contractual de la concesión, el que se determinará en base a determinados límites de volúmenes de carga transferida.
- vi) La inclusión de una cláusula de término anticipado del contrato a partir del 21º año contractual, a solicitud del Concesionario y previo pago de un monto igual al 5% del canon pagado en el año contractual anterior, por cada año que reste por entregar para los 30 años del contrato.
- g) En la fecha de término, el Concesionario deberá presentar a EPA, tanto el frente de atraque como todos los aportes de infraestructura, en buenas condiciones de funcionamiento, exceptuando el desgaste por el uso normal que les afecte, libre de todo personal, equipos, materiales, piezas, repuestos, materiales de residuos, desechos, basura e instalaciones temporales, que no consistan en activos incluidos.

A la fecha de término, todos los derechos, obligaciones y atribuciones otorgados por el presente Contrato al Concesionario, terminarán en forma automática; entendiéndose, sin embargo, que TPA S.A. mantendrá todas las responsabilidades, y tendrá derecho a recibir y a retener todos los ingresos netos, que surjan de la operación del frente de atraque antes de la fecha de término.

A la fecha de término, el frente de atraque, todos los activos (distintos de los activos excluidos), cuentas y derechos que posee o controla el Concesionario, que son necesarios o útiles para la operación continua del frente de atraque o prestación de los servicios, incluyendo, sin limitación, todos los datos, estudios, informes, inspecciones, gráficos, mapas, registros, representaciones gráficas y otro tipo de información escrita o electrónica y todos los materiales, equipamiento, herramientas y provisiones proporcionadas por el Concesionario que son compradas o adquiridas o producidas por el Concesionario para el desarrollo, mantención y explotación del frente de atraque, serán transferidas inmediatamente a EPA, libre de gravámenes, excluyendo los gravámenes de menor importancia que surjan del curso ordinario del negocio, cuya existencia, ya sea individual o en conjunto, no afecte el uso y operación de la propiedad objeto de éste, en concordancia con prácticas pasadas.

Adicionalmente, TPA S.A. a la fecha de término deberá entregar a EPA una lista de aportes de infraestructura y bienes muebles que constituyen obras voluntarias del Concesionario y que deben ser traspasadas a EPA, el valor residual reembolsable por dichos activos será determinado en base al valor neto de los activos a la fecha de término o el valor justo de mercado, el menor de los dos.

- h) Con respecto a las obras obligatorias estipuladas en el punto (vi) a la fecha de término deberán ser traspasadas a EPA a un valor residual de "0".

Las obligaciones que nacen del contrato de concesión se encuentran cumplidas en todos sus aspectos al cierre del ejercicio 2018.

## NOTA 27 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Está establecido por Terminal Puerto Arica S.A., que todos los riesgos financieros derivados que se suscriban, estarán destinados a mitigar la exposición a los riesgos propios del mercado y a la industria que la opera, entre estos riesgos podemos encontrar: de mercado, financieros, operacionales y de control interno. TPA S.A. busca identificar y administrar de mejor manera dichos riesgos con el objeto de disminuir un potencial efecto adverso para la Empresa.

El Directorio de TPA S.A. es quien entrega los lineamientos centrales bajo el cual se desenvuelve la Administración del riesgo, los que son implementados y llevados a cabo por la Gerencia General de TPA S.A. a través de sus distintas unidades de negocio.

### a) Riesgo de mercado

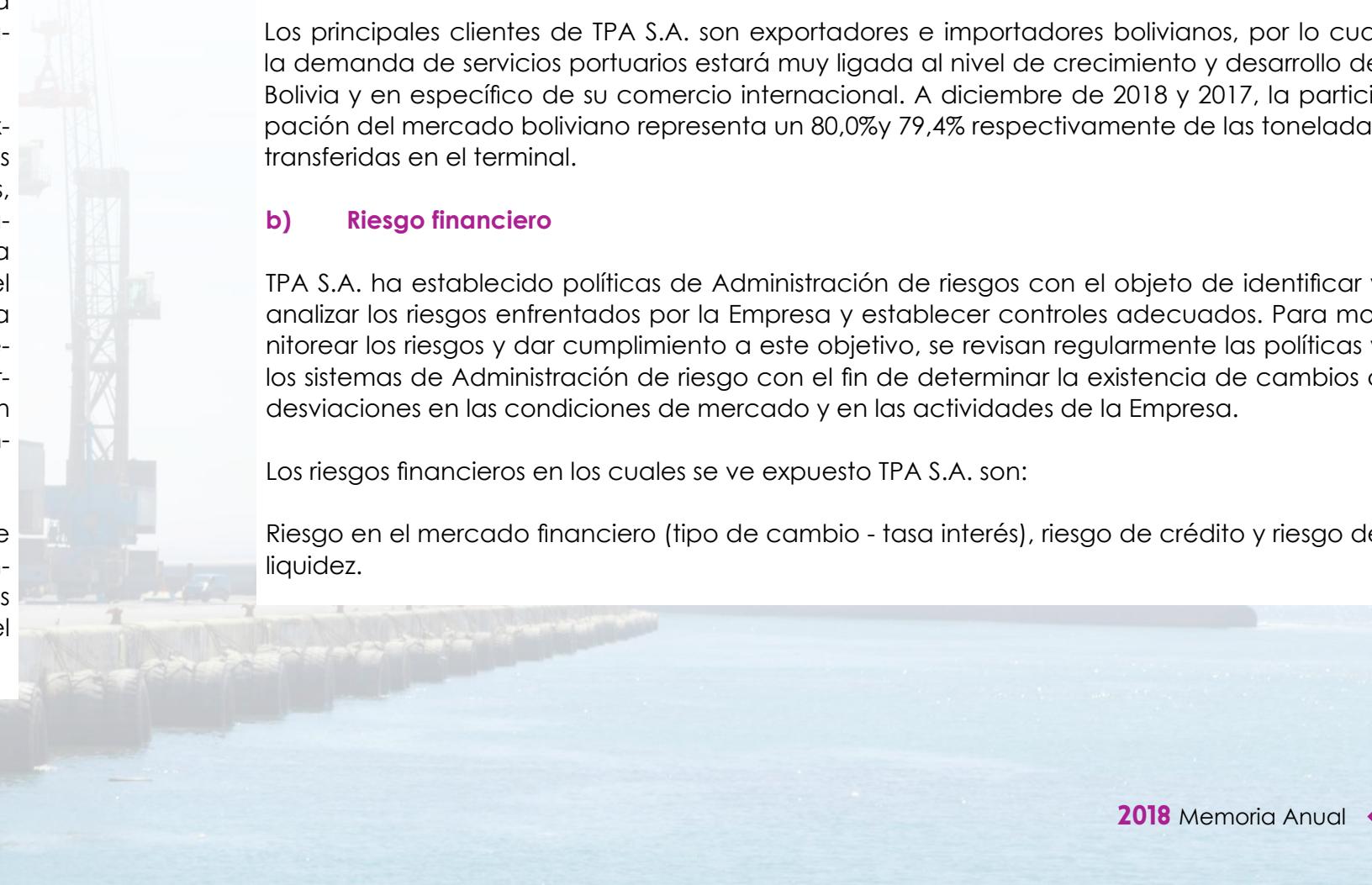
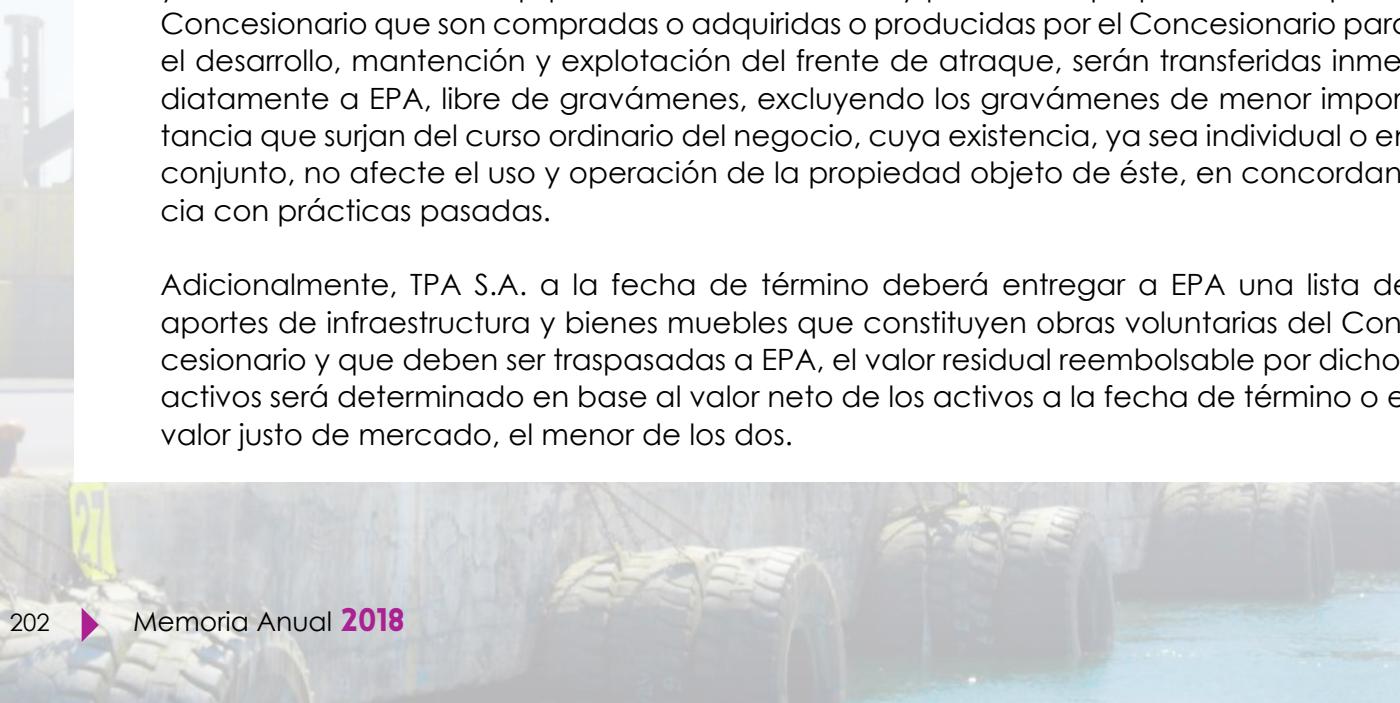
Los principales clientes de TPA S.A. son exportadores e importadores bolivianos, por lo cual la demanda de servicios portuarios estará muy ligada al nivel de crecimiento y desarrollo de Bolivia y en específico de su comercio internacional. A diciembre de 2018 y 2017, la participación del mercado boliviano representa un 80,0% y 79,4% respectivamente de las toneladas transferidas en el terminal.

### b) Riesgo financiero

TPA S.A. ha establecido políticas de Administración de riesgos con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Empresa y establecer controles adecuados. Para monitorear los riesgos y dar cumplimiento a este objetivo, se revisan regularmente las políticas y los sistemas de Administración de riesgo con el fin de determinar la existencia de cambios o desviaciones en las condiciones de mercado y en las actividades de la Empresa.

Los riesgos financieros en los cuales se ve expuesto TPA S.A. son:

Riesgo en el mercado financiero (tipo de cambio - tasa interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.



## i) Riesgo en el mercado financiero: Tipo de cambio - Tasa de interés

### i.1) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se puede enfrentar a variaciones del tipo de cambio de dos maneras, la primera de ellas, es la diferencia de cambio originada por eventuales descalces contables entre activos y pasivos del estado de situación financiera denominados en una moneda distinta a la moneda funcional, la segunda forma en que se afectan las variaciones del tipo de cambio sobre los ingresos y costos que se encuentran denominados en una moneda distinta a la funcional.

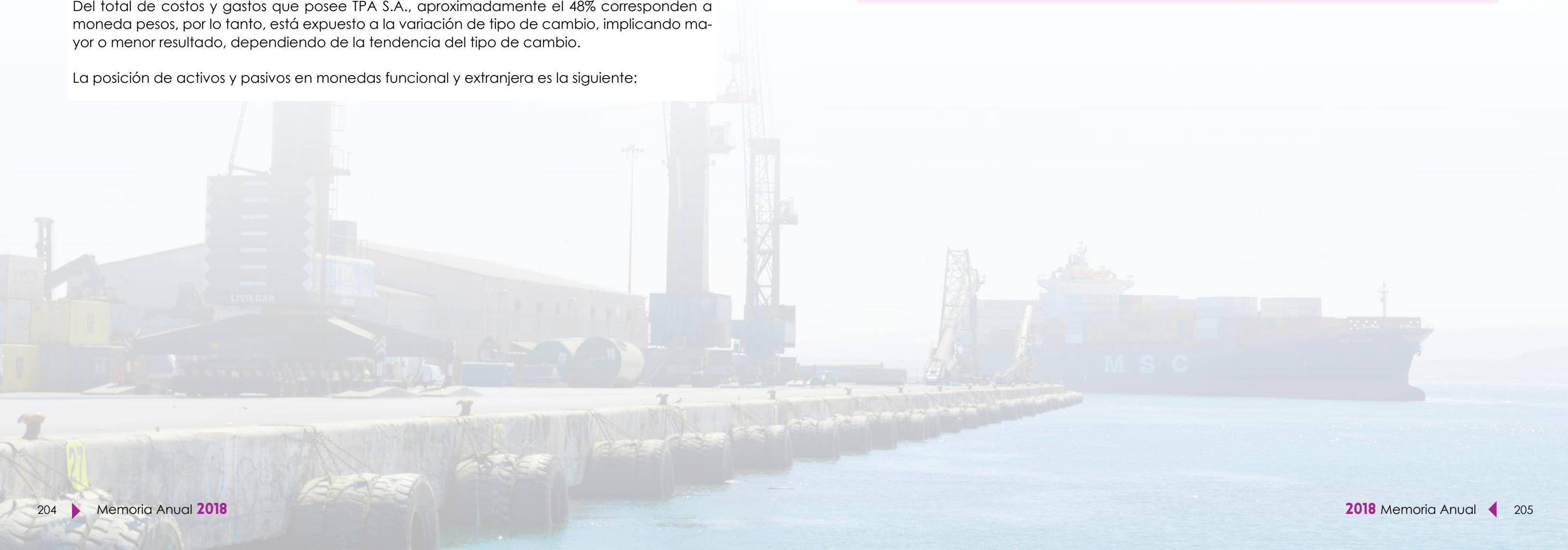
TPA S.A. ha establecido como política, cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativos y, si se estima necesario, cubrir el valor contable de sus partidas con instrumentos financieros o derivados.

Las ventas de TPA S.A. se encuentran fijadas 100% en moneda funcional (dólar estadounidense), con lo cual el riesgo de tipo de cambio en los ingresos de la Sociedad, se encuentran totalmente cubiertos.

Del total de costos y gastos que posee TPA S.A., aproximadamente el 48% corresponden a moneda pesos, por lo tanto, está expuesto a la variación de tipo de cambio, implicando mayor o menor resultado, dependiendo de la tendencia del tipo de cambio.

La posición de activos y pasivos en monedas funcional y extranjera es la siguiente:

Activos	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	Pesos 343	924
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares 2.479	8.051
Otros activos financieros, corrientes	Dólares 565	545
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, ctes.	Pesos 3.463	1.520
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, ctes.	Dólares 4.295	3.750
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, ctes.	Pesos 430	368
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, ctes.	Dólares 1.998	1.690
Inventarios	Dólares 971	875
Otros activos no financieros, corrientes	Pesos 133	99
Otros activos no financieros, corrientes	Dólares 179	293
Activos por impuestos, corrientes	Pesos 36	2.732
Activos por impuestos, corrientes	Dólares 2.029	(41)
<b>Total activos corrientes</b>	<b>16.921</b>	<b>20.806</b>



Activos	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
<b>No Corrientes</b>		
Otros activos financieros, no corrientes	Dólares 11.496	12.061
Derechos por cobrar, no corrientes	Pesos 214	127
Derechos por cobrar, no corrientes	Dólares 697	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares 50.080	52.263
Propiedades, plantas y equipos	Dólares 17.111	19.404
Otros activos no financieros, no corrientes	Pesos -	611
Otros activos no financieros, no corrientes	Dólares 9.745	10.203
Total activos no corrientes		89.343
Total activos protegidos de la variación del TC (dólar)		101.645
Total activos expuestos a la variación del TC (pesos)		4.619
<b>Total activos</b>	<b>106.264</b>	<b>115.475</b>

Pasivos	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
<b>No corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	Pesos 412	140
Otros pasivos financieros no corrientes	Dólares 44.557	28.022
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares 18.152	20.258
Pasivos por impuesto diferidos	Dólares 2.330	2.006
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	Pesos 448	432
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>65.899</b>	<b>50.858</b>
Patrimonio	Dólares 23.181	51.227
<b>Total pasivos protegidos de la variación del TC (dólar)</b>	<b>100.752</b>	<b>109.342</b>
<b>Total pasivos expuestos a la variación del TC (pesos)</b>	<b>5.512</b>	<b>6.133</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>106.264</b>	<b>115.475</b>

Pasivos	2018	2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	Pesos 437	147
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares 8.760	5.059
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Pesos 1.983	3.481
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares 1.990	1.095
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	Pesos 2.210	1.925
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	Dólares 896	836
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares 321	295
Otros pasivos no financieros corrientes	Pesos 22	7
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>17.184</b>	<b>13.390</b>

#### ► Análisis de sensibilidad moneda

TPA tiene una exposición contable pasiva en relación con monedas distintas del dólar de Estados Unidos de Norteamérica, por un monto de MUS\$893 al 31 de diciembre de 2018 y una exposición activa en relación con monedas distintas del dólar de Estados Unidos de Norteamérica por un monto de MUS\$592 al 31 de diciembre de 2017. Si el conjunto de tipos de cambio (mayoritariamente pesos chilenos) se apreciara o depreciara en un 10% y los otros elementos permanecen constantes, se estima que el efecto sobre las ganancias (pérdidas) de la Sociedad sería, después de impuesto de MUS\$80,5 y MUS\$(99,9) respectivamente (mismo efecto en patrimonio).

## c) Riesgos operacionales

### ii) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito viene dado por la contrapartida de un contrato, el no cumplimiento a su obligación principal de pagar por los servicios contratados traería como consecuencia para TPA S.A. la imposibilidad de recaudar sus cuentas por cobrar a una fecha determinada, occasionando una pérdida económica para la Empresa.

Como medida de resguardo a la exposición de este riesgo, se hace un constante y proactivo monitoreo a las cobranzas a clientes, como a su vez una revisión y evaluación a las políticas de crédito, se solicitan garantías efectivas para aquellos clientes de mayor riesgo crediticio y la solicitud de pago al contado de los servicios para aquellos que no entregan garantías crediticias.

### iii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez hace referencia a la incapacidad de la Empresa, a una fecha determinada, de poder cumplir con sus obligaciones financieras a consecuencias de la falta de fondos o capital.

Para asegurar la liquidez de la Empresa, la Administración de los flujos de caja se realiza bajo parámetros conservadores. Las políticas establecidas buscan como objetivo resguardar y asegurar que la Empresa cuente con el capital de trabajo adecuado para el oportuno cumplimiento de los compromisos asumidos.

Como parte de la gestión, se construyen flujos diarios y proyectados de forma semanal y mensual, teniendo como base, datos reales que permiten detectar con antelación posibles desviaciones y problemas de liquidez.

A su vez, para visualización del equilibrio financiero a largo plazo, se construye un flujo de caja para todo el período de la concesión bajo criterios conservadores en la proyección del crecimiento de las cargas movilizadas y las variables macroeconómicas.

### i) Riesgos operacionales y de activo fijo

El objetivo de TPA S.A. es administrar el riesgo operacional de manera de equilibrar la preventión de pérdidas financieras y el daño a la reputación de TPA S.A. con la efectividad general de costos.

La responsabilidad básica por el desarrollo y la implementación de controles para tratar el riesgo operacional está asignada a la Administración superior dentro de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está respaldada por el desarrollo de normas de TPA S.A. para la Administración del riesgo operacional en las distintas áreas de la organización.

A modo de minimizar y controlar los riesgos a los que están expuesto los trabajadores de TPA S.A., la Administración ha implementado la integración de las Normas ISO 14001:2004 de gestión ambiental certificada hasta el año 2018 y OHSAS 18001:2007 gestión de seguridad y salud ocupacional certificada hasta enero de 2020, estableciendo como un objetivo prioritario el mejoramiento de la gestión integrada de ambas normas.

Por otra parte, la totalidad de los activos inmovilizados y riesgos operacionales de la sociedad se encuentran cubiertos de los riesgos operativos mediante la contratación de pólizas de seguros adecuadas a estos riesgos.

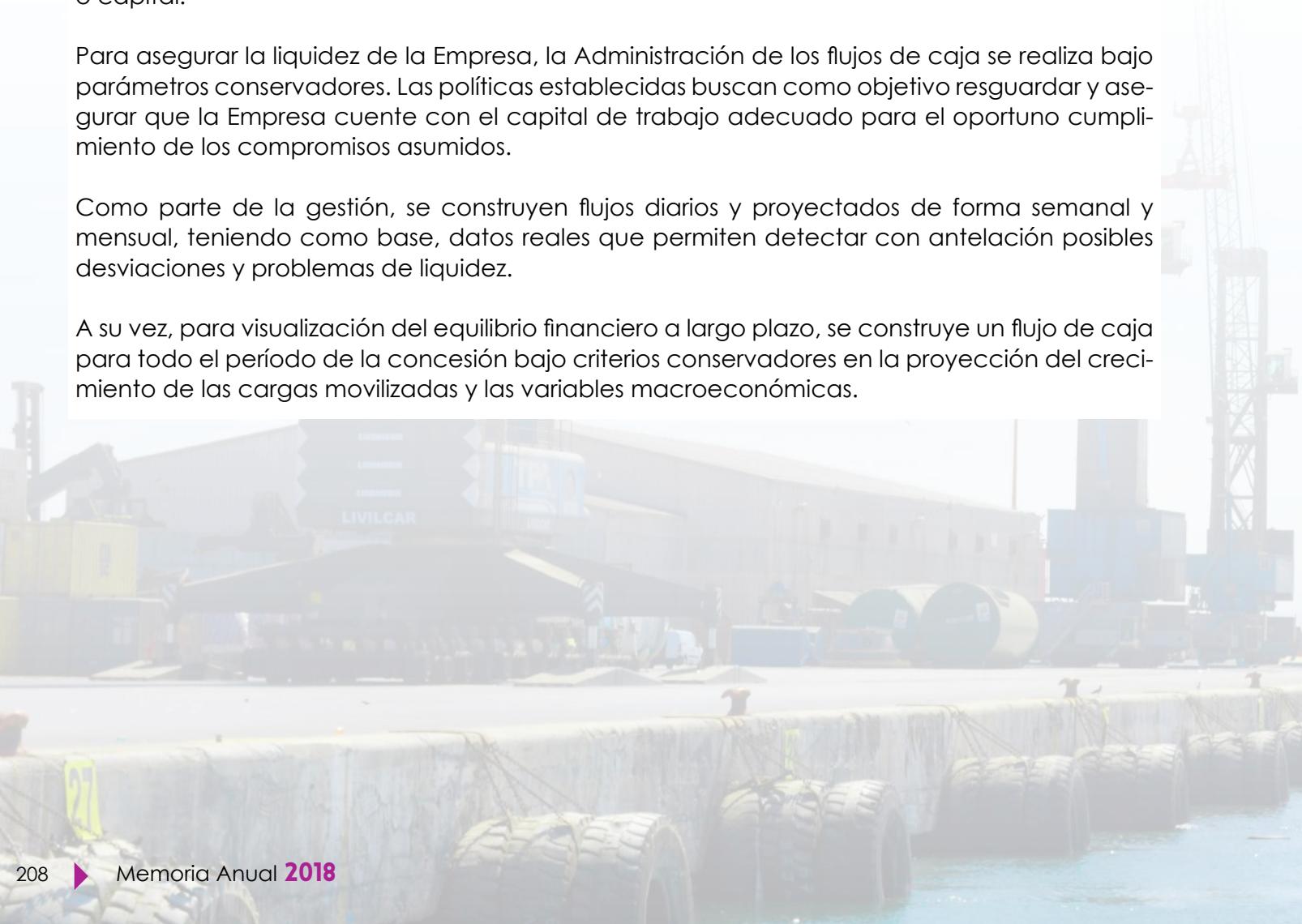
### ii) Riesgos de factores medioambientales

Las operaciones de TPA S.A. están reguladas por normas medioambientales. TPA S.A. se ha caracterizado por tener una base sólida de sustentación de su gestión Empresarial, lo anterior ha permitido a la Sociedad adaptarse a los cambios de la legislación ambiental aplicable, de modo que el impacto en sus operaciones se encuadre dentro de dichas normas. La operatividad de las instalaciones portuarias cuenta con las medidas de resguardo necesarias tanto para cumplir con las normas vigentes como para el cuidado de las personas que laboran en el Terminal y la ciudadanía.

TPA S.A. a través del cumplimiento de su política ambiental y el monitoreo constante de los objetivos ambientales, definidos de acuerdo a la ISO 14.001, busca minimizar los impactos de su operación sobre el medio ambiente y tomar un rol activo en la prevención de dichos impactos.

### d) Control interno

La Sociedad cuenta con mecanismos de control interno, controles de gestión de riesgos, controles de gestión económico - financiero, para asegurar que las operaciones se realicen en concordancia con las políticas, normas y procedimientos establecidos internamente.



## NOTA 28 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

### a) Pasivos contingentes

Para garantizar el pago de cada una de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión, TPA mantiene vigente las siguientes boletas de garantía bancaria a favor de la Empresa Portuaria Arica, por los conceptos y vencimientos que se señalan a continuación:

- Garantías de fiel cumplimiento de contrato: Cuatro boletas de garantía, tomadas con Banco Itaú Corpbanca, a la vista por la suma de US\$1.165.725 pagaderas en dólares a EPA, los que se renovarán anualmente durante todo el contrato de concesión.
- Para el desarrollo de sus operaciones en el frente de atraque N°1 del Puerto de Arica, Terminal Puerto Arica S.A. debió emitir siguientes garantías:
  - Una boleta de garantía, tomada con Banco Itaú Corpbanca a favor del Servicio Nacional de Aduanas, para garantizar el cabal cumplimiento como almacenista habilitado, por un valor de UF6.000, equivalentes a MUS\$238 al 31 de diciembre de 2018.
  - Una boleta de garantía, tomada con Banco Itaú Corpbanca a favor de la Inspección del Trabajo de Arica, para garantizar el fiel cumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales como Empresa de muellaje por un valor de UF23.072, equivalentes a MUS\$ 915 al 31 de diciembre de 2018.

#### i) Juicios y contingencias

- ▶ Al 31 de diciembre de 2018, la Sociedad está bajo una investigación, Rol FNE F-135-2018, iniciada con fecha 31 de julio de 2018, , investigación de concentración por parte de la Fiscalía Nacional Económica
- ▶ Con fecha 7 de Mayo de 2018 se notifica a la Fiscalía Nacional Económica de la operación de concentración por la cual Neltume Ports S.A. (Ex Inversiones Neltume Ltda.) e Inversiones Construcciones Belfi prometen comprar las acciones del Grupo Empresas Navieras (GEN), SAAM Puertos S.A. (SAAM) y Ransa Comercial S.A. (RANSA) en Terminal Puerto Arica S.A. (TPA), terminando ambas compradoras cin un 50% de las acciones.
- ▶ Con fecha 31 de Julio de 2018 la FNE declaró completa la notificación y sus respectivos complementos e instruyó el inicio de la investigación bajo el Rol F-135-2018.
- ▶ Con fecha 5 de Septiembre de 2018 la FNE determina extender la investigación y solicitar nuevos antecedentes para determinar si la misma afecta sustancialmente la competencia.

- **Litigio judicial:** La Sociedad es parte de un juicio civil, Rol N° 2094-2017, caratulado "Quispe y otros con Containers Operators S.A. y otros , por parte de los familiares de dos trabajadores de esta última, uno de los cuales resultó muerto y otro lesionado en el marco de un accidente del trabajo, ii) Estado Tramitación: En el que se ha discutido la incompetencia del tribunal y que actualmente se encuentra en la corte suprema en estado de relación del 5 de noviembre de 2018.

La Sociedad no tiene conocimientos de otros trámites o procedimientos judiciales o extra-judiciales ni de juicios iniciados que afecten a Terminal Puerto Arica S.A. No se tiene conocimiento de situaciones pendientes relativas a inscripciones de títulos de propiedad sobre nuestros inmuebles. No se tiene conocimiento de hipotecas, interdicciones, prohibiciones o gravámenes de cualquier naturaleza que afecten los títulos de dominio sobre los bienes muebles e inmuebles de la Sociedad. Por último, no se tiene conocimiento de otros asuntos que puedan afectar a la Sociedad.

#### ii) Sanciones

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad, Directores y Administradores no han sido objeto de sanciones de ningún tipo por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (ex SVS), ni de otra autoridad administrativa.

#### b) Cauciones obtenidas de terceros

- Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, Terminal Puerto Arica S.A. ha recepcionado garantías de algunos de sus clientes por los servicios prestados durante el año, que consisten en garantizar el cumplimiento de los pagos de dichos servicios, otorgándoles un crédito que van desde los 7 hasta los 30 días.
- Las boletas de garantías recepcionadas en este período, las cuales se encuentran en poder de TPA S.A., ascienden a MUS\$266. (MUS\$ 247 en 2017)
- Al 31 de diciembre de 2018, Terminal Puerto Arica S.A., ha recepcionado garantías de algunos de sus proveedores o prestadores de servicios, consistente en garantizar la realización y calidad de los trabajos acordados. Las boletas de garantía identificada bajo este concepto ascienden a MUS\$47, (MUS\$43 en 2017) emitida por el proveedor Report Ltda.

## NOTA 29 - CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía mantiene las siguientes garantías:

Acreedor Garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activo Comprometido		Valor Contable	Valor Bruto	Saldo	Liberación Garantía
				o tipo	2017	2018	2018	2019	
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Empresa Portuaria Arica	TPA S.A.	Directa	Fiel cumplimiento	-	-	4.249	4.663	4.663	-
Aduana de Chile	TPA S.A.	Directa	Fiel cumplimiento	-	-	262	238	238	-
Inspección del Trabajo	TPA S.A.	Directa	Fiel cumplimiento	-	-	980	915	915	-
Comité Innova Chile	TPA S.A.	Directa	Fiel cumplimiento	-	-	109	30	30	30

## NOTA 30 - DIFERENCIAS DE CAMBIO Y POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

Las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 por partidas en monedas extranjeras (distintas a dólares estadounidenses), distintas a las generadas por inversiones financieras a valor razonable con cambios en resultados fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

Diferencia de Cambio	2018		2017	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	23		(299)	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto (corriente)	(236)		128	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas (corriente)	(32)		10	
Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	(184)		326	
Otros activos no financieros	(6)		7	
<b>Activo corriente</b>	<b>(435)</b>		<b>172</b>	
<b>Otros activos</b>	<b>28</b>		<b>47</b>	
<b>Activo no corriente</b>	<b>28</b>		<b>47</b>	
<b>Total activo</b>	<b>(407)</b>		<b>219</b>	
Otros pasivos financieros (corriente)	9		(37)	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (corriente)	85		3	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas (corriente)	135		(55)	
Otros pasivos no financieros (corriente)	1		-	
<b>Otros pasivos no corrientes</b>	<b>68</b>		<b>(42)</b>	
<b>Pasivo corriente</b>	<b>230</b>		<b>(89)</b>	
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>68</b>		<b>(42)</b>	
<b>Total pasivo</b>	<b>298</b>		<b>(131)</b>	
<b>Total diferencias de cambio</b>	<b>(109)</b>		<b>88</b>	

## NOTA 31 - MEDIOAMBIENTE

Al 31 de diciembre de 2018, Terminal Puerto Arica S.A. se encuentra certificada bajo normas ISO 14001, OHSAS 18001, e ISO 50001.

Durante el ejercicio 2018 y 2017, se han realizado desembolsos por MUS\$ 74 y MUS\$ 86, respectivamente.

## NOTA 32 - HECHOS POSTERIORES

Estos estados financieros han sido aprobados por el Directorio con fecha 29 de enero de 2019.

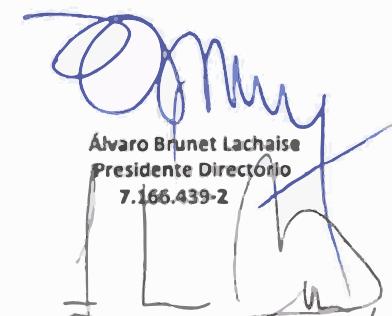
No se han producido otros hechos posteriores entre el 1 de enero de 2019 y la emisión de los presentes estados financieros que pudieran afectar la situación financiera de la Sociedad en forma significativa.



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA



Los Directores y Gerente General, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda información contenida en la presente Memoria Anual, referida al 31 de diciembre de 2018.



Álvaro Brunet Lachaise  
Presidente Directorio  
7.166.439-2

Juan Bilbao García  
Director  
6.177.043-7



Pablo Ihnen de la Fuente  
Director  
6.866.516-7



Hernán Gómez Cisternas  
Director  
15.312.759-k



Francisco Ortúzar Vergara  
Director  
10.601.456-6



Diego Bulnes Valdés  
Gerente General  
15.636.750-8

A large, diverse crowd of construction workers is gathered in the background, filling the lower half of the image. They are wearing white hard hats and high-visibility safety vests. Many of the vests have the 'TPA' logo and the text 'ARICA PUERTO SEGURO' printed on them. The workers are looking towards the camera, and some are smiling. The background is a bright, overexposed industrial or port setting with large structures and equipment visible.

**Avenida Máximo Lira 389**  
**Arica - Chile**  
**[tpa@tpa.cl](mailto:tpa@tpa.cl)**  
**(56) 58 2202000**  
**Fax (56) 58 2202000**