



**סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**לשנת 2023**

החברה הינה "תאגיד קטן", כהגדרת מונח זה בסעיף 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970 ("התקנות"). החברה בחרה ליישם את ההקלות הקבועות בסעיפים 5ד(ב)(1) עד 5ד(ב)(4) לתקנות, ככל שהן (או שתהיינה) רלוונטיות לחברה ודוח תקופתי זה נערך תוך יישום ההקלות האמורות (ככל שהן רלוונטיות לחברה ולדוח זה).

# סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ

## דוח תקופתי

לשנת 2023

31.12.2023 – 01.01.2023	תקופת הדו"ח:
31.12.2023	תאריך המאזן:
28.03.2024	תאריך הדו"ח:

## תוכן עניינים:

2	1. תיאור עסקי התאגיד .....
3	כללי .....
5	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד .....
8	מידע אחר .....
16	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות .....
86	מידע נוסף ברמת התאגיד .....
93	2. דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד .....
109	3. דוחות כספיים מאוחדים .....
161	4. פרטים נוספים על התאגיד .....
176	5. הצהרות הנהלה .....



**סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**חלק א'**

**תיאור עסקי התאגיד**

**31 בדצמבר 2023**

**תאריך: 28 במרס, 2024**

1. תיאור עסקי התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

דירקטוריון סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ מתכבד להגיש בזאת את תיאור עסקי התאגיד ליום 31 בדצמבר 2023, הסוקר את תיאור התאגיד והתפתחות עסקיו, כפי שחלו בשנת 2023 ("תקופת הדוח"). הדוח נערך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970 ובהתאם להוראות התוספת הראשונה לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיטת תשקיף – מבנה וצורה), התשכ"ט-1969. הנתונים הכספיים הכלולים בדוח נקובים בדולרים של ארה"ב. נתונים המופיעים בדוח זה כנכונים למועד הדוח, מעודכנים ליום 31 בדצמבר 2023 אלא אם צוין אחרת.

מהותיות המידע הכלול בדוח תקופתי זה ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנה מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב התיאור בכדי ליתן תמונה מקיפה של הנושא המתואר.

המידע המפורט בדוח זה בקשר לתיאור עסקי החברה והחברות הבנות שלה, כהגדרתן בסעיף 1.1 להלן (להלן: "הקבוצה"), מצבן הכספי ותוצאות פעילותן, עשוי להכיל מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. המידע המוצג להלן נסמך, בין היתר, על הערכות פנימיות של הקבוצה המבוססות על מצבור של סטטיסטיקות ומידע שאגרה הקבוצה במהלך השנים, בנוסף למידע פומבי שהתפרסם. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות באופן מהותי מאלה שנחזו במסגרת המידע צופה פני העתיד כאמור, כתוצאה ממספר רב של גורמים, לרבות כתוצאה מגורמי הסיכון כמתואר בסעיפים 8.2.16, 8.3.14, 8.4.15 ו-13 להלן. משפטים הכוללים ביטויים כגון: "אנו מאמינים", "צפוי", "מתכוונת", "מעריכה", "חזזה", "צופה" וביטויים דומים מצביעים על כך שמדובר במידע הצופה פני עתיד. מידע זה משקף את הצפי, ונקודת המבט הנוכחית של החברה בנוגע לאירועים עתידיים המבוססים על הערכות ולכן נתונים לסיכונים ולחוסר וודאות.

## 1.1. מקרא

למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ.	<b>התאגיד או החברה</b>
החברה והחברות הבנות שלה סי. אי. סיסטמס אינק. ו- סי. אי. סיסטמס פרנס.	<b>סי.איי. או הקבוצה</b>
החברה הבת של החברה CI SYSTEMS INC.	<b>סי.איי. אינק.</b>
החברה הבת של החברה CI SYSTEMS .FRANCE	<b>סי.איי. פרנס</b>
החברה האם של החברה CI TECHNOLOGIES .INC	<b>החברה האם</b>
הדוחות הכספיים המבוקרים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023.	<b>דוחות כספיים</b>
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.	<b>הבורסה</b>
דולר ארה"ב.	<b>דולר</b>
שקל חדש.	<b>ש"ח</b>
חוק החברות, התשנ"ט-1999.	<b>חוק החברות</b>
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.	<b>חוק ניירות ערך</b>
פקודת מס הכנסה (נוסח חדש), התשכ"א-1961.	<b>פקודת מס הכנסה</b>
תקופת הדוח 01.01.2023 – 31.12.2023	<b>שנת הדוח</b>
28 במרס 2024.	<b>מועד הדוח או תאריך הדוח</b>

## תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

### 2. פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו

#### שנת התאגדות התאגיד, צורת התאגדות, חברות בנות ותרשים אחזקות

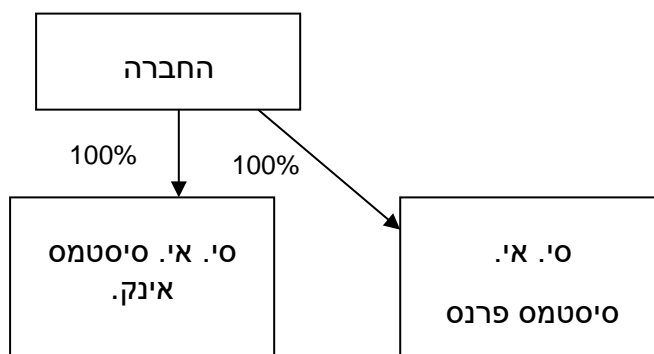
החברה התאגדה בישראל בשנת 1977 כחברה בע"מ ע"י ד"ר רוברט בוקוולד וד"ר דריו חביב, והחלה בפעילותה העסקית בשנת 1980. בשנים 1980 – 1985 פעלה החברה כקבלן משנה בביצוע עבודות מחקר ופיתוח עבור מזמינים שונים. החל משנת 1985 החלה החברה לפתח, לייצר ולשווק מוצרים מתוצרתה בתחום האלקטרו אופטיקה. בחודש מאי 1993 הנפיקה החברה את מניותיה לציבור והפכה לחברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות בבורסה.

סי.אי. עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות ומוצרי בדיקה ומדידה אלקטרו-אופטיים מתקדמים ובמתן שירותים למערכות ולמוצרים שהיא מוכרת.

ד"ר בוקוולד וד"ר חביב נחשבים בעלי שליטה בחברת האם, המחזיקה לתאריך הדוח בכ- 78.63% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ובכ- 72.72% בדילול מלא<sup>1</sup>.

לחברה שתי חברות בנות בבעלות מלאה. סי.אי. אינק., אשר התאגדה בשנת 1993 במדינת דלאוור, ארה"ב ופועלת בארה"ב. בסיסה של סי.אי. אינק הינו בסמוך לדאלאס, טקסס, ארה"ב. וחברת סי.אי. פרנס, אשר התאגדה בשנת 2011, הפועלת בצרפת ובסיסה הינו בפריז.

להלן תרשים מבנה האחזקות של החברה נכון למועד הדוח:



<sup>1</sup> מבלי להביא בחשבון 568,269 מניות רדומות לתאריך הדוח. שיעורי ההחזקות בדילול מלא בדוח זה חושבו בהנחה תיאורטית של מימוש 861,994 אופציות לא סחירות שהוענקו לעובדים ונושאי משרה בקבוצה, ולתאריך הדוח טרם מומשו, על פי תוכנית האופציות של החברה מחודש מרס 2017 ועל פי שני מתארים שפרסמה החברה ביום 29 במאי 2017 וביום 3 בפברואר 2022 (מתוקן), ל- 861,994 מניות רגילות של החברה. מובהר, כי ההנחה כאמור הינה תיאורטית בלבד, שכן על פי תנאי התוכנית והאופציות האמורות, מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציות בלבד (cashless).

### 3. תחומי הפעילות

הקבוצה פועלת בשלושה תחומי פעילות. האחד הינו פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד ומערכות אלקטרואופטיות מתקדמות לבדיקה ומדידה עבור התעשייה הביטחונית והמדעית (להלן: "התחום הצבאי-מדעי"). השני הינו פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד אלקטרואופטי מתקדם לבדיקה ומדידה לתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה (להלן: "תחום המיקרו-אלקטרוניקה"), הידוע גם כתעשיית המוליכים למחצה. השלישי הינו, פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד מדידה אלקטרואופטי מתקדם המבוסס על חישה מרחוק ואשר מיועד לשוק האזרחי תעשייתי (להלן: "תחום ה SENSING" - חישה מרחוק)<sup>2</sup>.

סי.אי. אינק. עוסקת בעיקר בשיווק, מכירה ומתן שירות ותמיכה למוצרי החברה בצפון אמריקה, בשלושת תחומי הפעילות הנ"ל. סי.אי. אינק. מבצעת גם פעילות ייצור והרכבה של מערכות בדיקה לפרויקטים בתחום הצבאי-מדעי, הנמכרות ללקוחות בארה"ב, ביניהן משלחת משרד הביטחון של ישראל בארה"ב. סי.אי. פרנס עוסקת בשיווק, מכירה ומתן שירותי תמיכה למוצרי התחום הצבאי – מדעי בצרפת ובלגיה.

### 4. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניות

#### רכישה עצמית של מניות

ביום 15 באוגוסט 2019 החליט דירקטוריון החברה להעמיד את המסגרת לרכישה עצמית של מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. של החברה על סך של 3 מיליון ש"ח. ביום 30 באוגוסט 2023 האריך הדירקטוריון את התקופה לביצוע הרכישות ב-12 חודשים נוספים עד ליום 20 בספטמבר 2024. לפרטים נוספים ראו דוח מידי שפרסמה החברה ביום 30 באוגוסט 2023 (מספר אסמכתא 2023-01-101013) הנכלל בדוח זה על דרך הפנייה. על פי ההחלטה רכישת המניות מתבצעת ותבוצע מעת לעת על ידי החברה ו/או על ידי תאגידים שבשליטתה, במועדים ובהיקפים על פי שיקול דעתה של הנהלת החברה, וזאת במסגרת המסחר בבורסה או מחוצה לה, והכל בכפוף לכל דין כרכישה העומדת במבחני החלוקה המותרת על פי חוק החברות. אין בהחלטה כדי לחייב את החברה ו/או תאגידים בשליטתה לבצע את רכישת המניות כאמור בסכום כלשהו. רכישת המניות נעשית בהתאם לשיקול דעתה של הנהלת החברה והחברה מדווחת כנדרש על כל רכישה כאמור. עד ליום 31 בדצמבר 2023 רכשה החברה 568,269 מניות אשר הפכו למניות רדומות (בשנת הדוח ובשנה הקודמת לשנת הדוח לא נרכשו מניות, כאשר 6,641 מניות

<sup>2</sup> תחום ה-SENSING – חישה מרחק התפתח מתחום הפעילות הצבאי-מדעי והחברה החליטה לסווג פעילות זו כתחום פעילות נפרד החל משנת 2022.

נרכשו בשנת 2021, ו-561,628 מניות נרכשו בשנים שלפני), וזאת תמורת 611 אלפי דולר, המשקף מחיר ממוצע במועד הרכישות של 3.89 ש"ח למניה. לאחר תאריך המאזן ועד למועד הדוח לא נרכשו מניות נוספות.

לפירוט בדבר הענקת אופציות לעובדים ונושאי משרה בחברה ראו סעיף 8.1.1 להלן.

## 5. חלוקת דיבידנדים

### 5.1 דיבידנדים שהתאגיד הכריז וחילק בשנתיים האחרונות

ביום 28 במרס 2024, עם אישור הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2023, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 2,119,852 ש"ח (כ- 590 אלפי דולר) המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי המניות הרדומות). הדיבידנד האמור לא מצריך את אישור בית המשפט ונכון למועד הדוח הוא טרם חולק. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי בדבר חלוקת דיבידנד שמפרסמת החברה בד בבד עם פרסום דוח תקופתי ושנתי זה.

ליום 31 בדצמבר 2023, הסתכמה יתרת הרווחים הראויים לחלוקה, לפני החלוקה האמורה לעיל, בכ- 17,256 אלפי דולר. יתרת הרווחים הראויים לחלוקה לאחר החלוקה האמורה, צפויה להיות כ- 16,666 אלפי דולר.

ביום 30 במרס 2023, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד, בסך של 2,113,065 ש"ח (כ- 589 אלפי דולר) המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי מניות רדומות כפי שהיו בהון החברה באותה עת). הדיבידנד חולק באפריל עד יולי 2023.

ביום 28 במרס 2022, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד, בסך של 1,584,799 ש"ח (כ- 492 אלפי דולר) המהווים 0.15 ש"ח למניה (בניכוי מניות רדומות כפי שהיו בהון החברה באותה עת). הדיבידנד חולק באפריל 2022.

### 5.2 מגבלות חיצוניות על יכולת התאגיד לחלק דיבידנד

נכון למועד פרסום דוח זה, אין מגבלות חיצוניות על יכולת התאגיד לחלק דיבידנד. כמו כן, למועד הדוח החברה אינה צופה כי יחולו עליה מגבלות בקשר עם חלוקת דיבידנד.

מדיניות חלוקת דיבידנד - לחברה לא קיימת מדיניות בדבר חלוקת דיבידנד.

## מידע אחר

### 6. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומי (IFRS). לפרטים נוספים ראו ביאור 2א' לדוחות הכספיים של החברה המצורפים לדוח זה (להלן: "הדוחות הכספיים"). כפי שמוסבר בביאור 2ד' לדוחות הכספיים, מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה הינו דולר של ארה"ב ועל כן, כל הנתונים המתייחסים לתחומי הפעילות, מבוטאים אף הם בדולרים.

מאוחד	2023				באלפי דולר
	עלויות לא מיוחסות	תחום פעילות SENSING	תחום פעילות המיקרו-אלקטרוניקה	תחום פעילות צבאי-מדעי	
36,799	-	353	9,061	27,385	הכנסות תחום הפעילות <sup>3</sup>
(16,073)	-	(1,322)	(3,309)	(11,442)	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>4</sup>
(13,489)	-	(397)	(2,499)	(10,593)	עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>5</sup>
(2,289)	(2,289)	-	-	-	עלויות לא מיוחסות
652	652	-	-	-	הכנסות מימון נטו לא מיוחסות
5,600	(1,637)	(1,366)	3,253	5,350	רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לבעלי החברה
-	-	-	-	-	רווח מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
39,968	20,072	745	6,455	12,696	סך נכסי תחום הפעילות
14,767	5,703	387	2,268	6,409	סך התחייבויות תחום הפעילות

<sup>3</sup> כל ההכנסות הינן מחיצוניים.

<sup>4</sup> עלויות קבועות - הוצאות שאינן משתנות כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות של החברה.

<sup>5</sup> הוצאות שאינן הוצאות קבועות.

2022					
מאוחד	עלויות לא מיוחסות	תחום פעילות SENSING	תחום פעילות המיקרו-אלקטרוניקה	תחום פעילות צבאי-מדעי	באלפי דולר
35,173	-	843	13,587	20,743	הכנסות תחום הפעילות <sup>6</sup>
(14,759)	-	(943)	(3,058)	(10,758)	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>7</sup>
(12,724)	-	(490)	(3,935)	(8,299)	עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>8</sup>
(2,385)	(2,385)	-	-	-	עלויות לא מיוחסות
(193)	(193)	-	-	-	הוצאות מימון נטו לא מיוחסות
5,112	(2,578)	(590)	6,594	1,686	רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לבעלי החברה
-	-	-	-	-	רווח מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
34,428	17,730	777	4,768	11,153	סך נכסי תחום הפעילות
13,776	7,947	409	1,748	3,672	סך התחייבויות תחום הפעילות

<sup>6</sup> כל ההכנסות הינן מחיצוניים.

<sup>7</sup> עלויות קבועות - הוצאות שאינן משתנות כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות של החברה.

<sup>8</sup> הוצאות שאינן הוצאות קבועות.

מאוחד	2021				
	עלויות לא מיוחסות	תחום פעילות SENSING	תחום פעילות המיקרו-אלקטרוניקה	תחום פעילות צבאי-מדעי	באלפי דולר
26,226	-	-	5,832	20,394	הכנסות תחום הפעילות <sup>9</sup>
(13,207)	-	(480)	(2,179)	(10,548)	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>10</sup>
(9,231)	-	(141)	(1,627)	(7,463)	עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות <sup>11</sup>
(2,159)	(2,159)	-	-	-	עלויות לא מיוחסות
(415)	(415)	-	-	-	הוצאות מימון נטו לא מיוחסות
1,214	(2,574)	(621)	2,026	2,383	רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לבעלי החברה
-	-	-	-	-	רווח מפעולות רגילות לפני מס המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
27,445	15,503	202	2,254	9,486	סך נכסי תחום הפעילות
11,257	6,094	409	1,115	3,639	סך התחייבויות תחום הפעילות

#### 6.1 הסבר ההתאמות לסכומים בדוחות הכספיים המאוחדים

כאמור, בסי.אי. שלושה תחומי פעילות, התחום הצבאי-מדעי, תחום המיקרו-אלקטרוניקה ותחום ה SENSING חישה מרחוק. ההפרדה בין תחומי הפעילות מתבטאת בעיקר בהבחנה בין סוגי המוצרים המיוצרים תחת כל תחום פעילות והלקוחות אליהם מיועדים מוצרים אלו.

<sup>9</sup> כל ההכנסות הינן מצינוניים.  
<sup>10</sup> עלויות קבועות - הוצאות שאינן משתנות כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות של החברה.  
<sup>11</sup> הוצאות שאינן הוצאות קבועות.

לכל אחד משלושת תחומי הפעילות מחלקות שיווק והנדסה נפרדות שאנשיהן מזהים עם תחום הפעילות – אך יחד עם זאת קיים ניווד של עובדים בעת הצורך. פעילויות החברות הבנות, שעיקרן פעילויות שיווק, מחולקות בין תחומי הפעילות לפי חלקן היחסי בהוצאות המשותפות.

במהלך שנת 2023 העבירה החברה את פעילות תחום המיקרו-אלקטרוניקה כולל שיווק, הנדסה, פיתוח ורוב פעילות הייצור לאתר נפרד, הסמוך לאתר המרכזי של החברה במגדל בעמק, ועלויותיו ייוחסו ישירות לתחום זה.

מחלקת הייצור והתפעול באתר המרכזי של החברה משמשת את תחומי הפעילות הצבאי- מדעי ותחום ה- SENSING ועדיין נותנת שירותים מסוימים לתחום המיקרו-אלקטרוניקה. עלויותיה מחולקות בין התחומים לפי חלקן היחסי בייצור. עלויות מחולקות אלו באות לידי ביטוי בטבלאות לעיל תחת "עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות" ו"עלויות משתנות המיוחסות לתחום פעילות".

מטה החברה, הכולל את הנהלת החברה ומחלקת הכספים, משותף לשלושת תחומי הפעילות. עלויות ההנהלה והמימון מוצגות כעלויות שאינן מיוחסות לתחום פעילות.

## 6.2 התפתחויות שחלו במהלך שנת הדוח בנתונים המפורטים לעיל:

לפרטים בדבר ההתפתחויות שחלו בכל אחד בתחומי הפעילות של החברה כמוצג בנתונים לעיל ראו דו"ח הדירקטוריון של החברה.

## 7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

סי.אי פועלת בשווקים שונים: בשוק הצבאי-מדעי, בשוק המיקרו-אלקטרוניקה ובשוק ה- SENSING חיסה מרחוק לשוק האזרחי תעשייתי. עם זאת, סי.אי. פועלת בשוק דינאמי ובסביבה של טכנולוגיה מתקדמת המאופיינת בשינויים טכנולוגיים תכופים ובתחרות רבה. סי.אי. פועלת לכך שתעמוד בקו הראשון של החידושים הטכנולוגיים בתחומה על ידי פיתוח מוצרים חדשים והתאמה של מוצרים קיימים לצורכיהם המשתנים של לקוחותיה.

### (א) מלחמת חרבות ברזל

עקב אירועי יום 7 באוקטובר 2023 בעוטף עזה יצאה מדינת ישראל למלחמת "חרבות ברזל" ברצועת עזה ("המלחמה") בנוסף, גברה המתיחות בצפון הארץ, ונכון למועד

הדוח מתרחשת בצפון לחימה בהיקף מוגבל. בעקבות אירועים אלו בוצע בתחילת המלחמה גיוס מילואים נרחב ופזנו ישובים רבים הסמוכים לאזורי הלחימה.

ממועד פרוץ המלחמה ועד לפברואר 2024 מצבת כוח האדם של החברה קטנה, באופן שאינו מהותי, בעיקר עקב גיוס של עובדים לשירות מילואים והיעדרות עובדים בשל גיוס של בני משפחה למילואים. החברה, שהינה מפעל חיוני, המשיכה וממשיכה בפעילותה השוטפת בכל מגזרי פעילותה.

למועד הדוח, לאירועים אלו אין השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה ובכלל זה על זמינות חומרי הגלם, כושר הייצור, שרשרת אספקה ועלויות ויכולת הפירעון שלה. בשולי הדברים יצוין, כאמור בסעיף 8.2.1 (א) להלן, כי החברה פועלת גם בתחום הצב"ד לתעשיות הצבאיות והביטחוניות ולמצבי לחימה בעולם (ואף בישראל) השפעה על תקציבי ביטחון ותעשיות ביטחוניות ואלו עשויים להשפיע לחיוב על מכירות החברה וביצועיה בתחום זה.

על אף האמור לעיל יודגש שקיים חוסר הוודאות לגבי אופן התפתחות המלחמה. הימשכות המלחמה, התפתחותה האפשרית לחזיתות נוספות, ובפרט לחזית הצפון, ותרחישים נוספים עלולים להשפיע באופן ניכר על כלכלת ישראל, וכן לשנות באופן מהותי את הערכות החברה ולהשפיע לרעה באופן מהותי על החברה ותוצאות פעילותה לרבות האטה בפעילות, פגיעה במצבת העובדים, תנודות במחירים לאור שינויים בשערי חליפין, שיבושים בשרשרת הייצור והאספקה, עלייה אפשרית במחירי חומרי גלם והסחורות ועוד. נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה לצפות את מלוא ההשפעות העתידיות האפשריות של המלחמה על פעילות החברה או לאמוד את היקף השפעתן האפשרית.

למועד זה מתקיימת העבודה כסדרה והחברה ממשיכה בפעילותה העסקית באופן סדיר והחברה בוחנת באופן שוטף את השפעות המלחמה על פעילותה ואת הצעדים הנדרשים העומדים לרשותה על מנת לבסס את היערכותה להתפתחויות השונות כאמור ולמצער, ככל הניתן, את ההשפעות על מגזרי פעילותה השונים.

#### (ב) סביבה כלכלית

פעילותה העסקית של סי.אי. עשויה להיות מושפעת מגורמים שונים בכלכלה העולמית וכן מתמורות גיאופוליטיות שונות מקומיות וגלובליות המאפיינות בחוסר יציבות. חוסר יציבות כלכלי עלול לגרום לתנודתיות בביקושים למוצרי החברה ובזמינות חומרי הגלם והרכיבים הדרושים לייצור מוצריה. בזמנים של גידול בכלכלה העולמית ניכרים גידולים בתקציבים אשר מביאים עימם גידול בביקושים למוצרי החברה. לעומת זאת בעיתות של

קיטון בכלכלה העולמית ניכרים קיצוצים בהוצאות ובתקציבים העלולים להשפיע על המכירות בשלושת תחומי הפעילות של הקבוצה. ירידה בהיקף התקציבים הביטחוניים או בתקציבים ממשלתיים לאיכות סביבה במדינות העולם עלולה לגרום גם לתחרות רבה יותר ומשפיעה על מחירי המכירה ואחוזי הרווחיות של החברה ושל החברות הפועלות בתחומי הפעילות של הקבוצה, בעיקר בתחום הצבאי מדעי ובתחום ה-SENSING.

בנוסף, גם אירועים פנימיים המתרחשים בתוך ישראל עלולים להביא להשפעה עקיפה על מצבה המדיני-כלכלי של המדינה ועל היחס הבינלאומי אליה ולהשפיע בעקיפין על תוצאות הפעילות של החברה. במהלך שנת הדוח (בתקופה שקדמה למלחמת חרבות ברזל), ממשלת ישראל פעלה לקדם רפורמה ושינויים במערכת המשפט בישראל. השינויים המוצעים עוררו מחלוקות וביקורות נרחבות בציבור הישראלי. על פי פרסומים בתקשורת השינויים המוצעים עלולים לדעת גופים שונים, להשפיע על איתנות המשק והכלכלה בישראל. בשלב זה ולאור המלחמה, החברה אינה יכולה להעריך אם וכיצד יושלם המהלך ואת השלכותיו (אם יהיו) על תוצאות החברה. לפרטים נוספים ראו סעיף 13 להלן.

#### (ג) שערי מטבע

הקבוצה חשופה לשינויים בשערי המטבעות שבהן מתבצעת פעילות מול מטבע הפעילות שלה - הדולר. שינויים בשערי החליפין של המטבעות הרלוונטיים עלולים להשפיע על ערכה ועל תוצאותיה הכספיות של הקבוצה. שער דולר נמוך לעומת השקל מגדיל את עלות השכר והוצאות שקליות אחרות במונחים דולריים ושער דולר גבוה גורם להקטנת הוצאות אלה במונחים דולריים. לפרטים נוספים ראו באור 17 ב' לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן. בעקבות מלחמת חרבות ברזל קיימת תנודתיות רבה בשערי החליפין כאשר שער הדולר זינק, לתקופה קצרה למעל 4 ש"ח לדולר אולם ירד לאחר מכן לרמות מלפני המלחמה. התפתחויות שליליות הקשורות במלחמה עלולות להביא לתנודות חדות בשערי המטבע.

#### (ד) אינפלציה וריבית

לאחר שנים רבות של סביבה אינפלציונית נמוכה ושיעורי ריבית נמוכים, בשנת 2022 חלה עליה במחירים של חומרי הגלם, טובין וסחורות המשפיעים על האינפלציה בעולם ובישראל והיא נמשכה לתוך שנת 2023. עליות מחירים אלו מתבטאות בעליות במדדי המחירים המתפרסמים בארץ ובעולם. בשנת 2022 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעור של 5.3% ובשנת 2023 עלה המדד בשיעור של כ-3%. לחברה חוזים הצמודים

למדד המחירים לצרכן והם בעיקר חוזי שכירות למבנים אותם שוכרת הקבוצה והסכמי העסקה של מספר מנהלים. עליה במדד משמעותה עלייה בסכומי הוצאות האלה.

כלי מרכזי אשר ממשלות בעולם ובישראל משתמשות לריסון העליה באינפלציה הינו העלאת ריבית אשר מייקר את עלויות המימון. בנק ישראל ביצע במספר העלאות את הריבית הבסיסית משיעור של 0.1% לשיעור של 4.75% לסוף שנת 2023, בינואר 2024 ירדה הריבית ל- 4.5% והיא תקפה גם למועד הדוח. לחברה אין הלוואות ממוסדות פיננסיים ואין חוזים מהותיים המושפעים מעלית ריבית. באשר להשפעת שינוי ריבית על החישוב האקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת ראו סעיף א-3 (6) בדוח הדירקטוריון בחלק ב' לדוח זה להלן. שינוי ריבית ופערי ריבית בין הריבית בישראל לריבית בארה"ב משפיעים גם על שערי החליפין של המטבעות, ראו סעיף ג) לעיל.

בפברואר 2024 החליטה חברת דירוג האשראי הבינלאומית "מודיס" להוריד את דירוג האשראי של ישראל מדירוג A1 לדירוג A2 עם תחזית שלילית. להחלטה זו של "מודיס", כמו גם להחלטות ברוח דומה של חברות דירוג אשראי מרכזיות ככל ותתקבלנה בעתיד, עלולה להוות השפעה לרעה על המשק הישראלי. פגיעה בדירוג האשראי של המדינה משמעו עלייה בפרמיית הסיכון שלה ולגידול בעלויות המימון שלה. אלו עלולים להשפיע על עלויות המימון של חברות בישראל ובכללן החברה.

#### (ה) מחסור גלובאלי ברכיבי אלקטרוניקה וחומרי גלם אחרים ועלייה במחירים

מוצרי החברה כוללים כרטיסים אלקטרוניים המכילים רכיבים אלקטרוניים. החל משנת 2021, מורגש מחסור ברכיבים אלקטרוניים המשמשים בתעשיית האלקטרוניקה. במהלך שנת הדוח הורגשה הקלה במחסור זה אולם להערכת החברה עדיין קיים לעיתים קושי באספקת רכיבים מסוימים ונראה כי קושי זה צפוי להימשך. מחסור זה גורם להארכות זמני אספקה של רכיבים ושבבים אלקטרוניים ולעליה של מחירים. בנוסף קיים מחסור גם של חומרי גלם אחרים המשמשים את החברה וכן ניכרת עלייה במחירי ההובלה בכל העולם שהתמתנה מעט בחודשים האחרונים. מחסור זה גורם לעיתים לדחיית מועדי אספקה של חלק מהמערכות שהזמינו הלקוחות. עקב כך ועקב הגידול בצבר ההזמנות, החברה הגדילה ומנסה להוסיף ולהגדיל מלאים של פריטים כאלה בכדי להתמודד עם חוסרים.

(ו) השפעת אירוע הלחימה בין רוסיה ואוקראינה.

המלחמה שהחלה בתחילת שנת 2022 בין הפדרציה הרוסית ואוקראינה הובילה להטלה של שורת סנקציות פיננסיות וכלכליות שונות על רוסיה מטעם מדינות המערב. לחברה אין מכירות משמעותיות בשוק הרוסי ו/או האוקראיני, אך היא רוכשת משם חומרי גלם מסוימים. המשך הלחימה והסנקציות עלול להשפיע על זמינות חומרי הגלם ומחירם. נכון למועד הדוח השפעותיה של הלחימה על עסקי סי אי אינן מהותיות. מדובר באירוע מתמשך והחברה עוקבת אחר האירועים ובוחנת את פעולותיה (ככל הניתן) בהתאם לצורך וכן בוחנת אלטרנטיבות שונות.

החברה עוקבת באופן הדוק על התפתחויות האמורות בסעיף 7 זה וכן נוקטת ובוחנת אמצעים לצמצום השפעות אלו על החברה. לפרטים בדבר גורמי הסיכון של החברה ראו סעיפים 8.2.16, 8.3.14, 8.4.15 ו-13 להלן.

**המידע האמור לעיל בקשר להשפעת האירועים המתוארים בסעיף 7 זה הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך-1968, ומבוסס על הידוע לחברה נכון למועד זה ועל הערכות הנהלת החברה בהתאם. המידע והערכות החברה כאמור עשויים שלא להתממש לרבות באופן שבו לשיבושים כאמור תהיינה השפעות מהותיות על פעילות החברה ותוצאותיה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד דוח זה וכן אינם בשליטתה ובכלל זה, בין היתר, במדינות בהם סי.אי. פועלת, המשך והתפתחות או התרחבות מלחמת חרבות ברזל והשלכותיה, המשך המחסור ברכיבים אלקטרוניים וחומרי גלם, המשך הלחימה בין רוסיה ואוקראינה והשפעות ישירות ועקיפות של אירועים אלו על ספקים ולקוחות של סי.אי., וכיוצ"ב.**

## תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

### 8.1. נושאים משותפים לכל עסקי החברה

לכל אחד משלושת תחומי הפעילות מחלקות ייצור שיווק והנדסה נפרדות (אך קיים לעיתים נידוד ושיתוף בין התחומים). לחברה מפעל ייצור מרכזי, הכולל מפעל מכני משוכלל, המייצר את מוצרי תחומי הפעילות הצבאי-מדעי וה-SENSING וכן אתר סמוך נוסף, המייצר את מוצרי תחום המיקרו אלקטרוניקה. פעילות הייצור של סי.אי. מתבצעת בעיקרה בישראל ובחלקה הקטן בחברת הבת סי.אי. אינק בארה"ב. סי.אי. אינק פועלת בעיקר לשיווק מוצרי החברה בארה"ב. בנוסף סי.אי. אינק עוסקת בייצור והרכבת מערכות בדיקה לפרויקטים בתחום הצבאי ללקוחות בארה"ב, ביניהם למשלחת משרד הבטחון של מדינת ישראל בארה"ב. סי.אי. פרנס פועלת בעיקר לשיווק מוצרי החברה בתחום הצבאי מדעי בצרפת.

#### 8.1.1. הון אנושי

א. ליום 31 בדצמבר 2023 הסתכם מספר עובדי הקבוצה ב- 161 עובדים, לעומת 146 עובדים ביום 31 בדצמבר 2022.

ב. להלן התפלגות העובדים בקבוצה ליום 31 בדצמבר לשנים 2023 ו- 2022 לפי תחומי הפעילות:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	
14	14	כספים והנהלה
11	12	מחלקת השיווק – תחום צבאי-מדעי
3	3	מחלקת השיווק – תחום המיקרו-אלקטרוניקה
2	2	מחלקת השיווק – תחום SENSING
32	35	מחלקת הנדסה ופיתוח - תחום צבאי-מדעי
11	13	מחלקת הנדסה ופיתוח - תחום המיקרו-אלקטרוניקה
3	5	מחלקת הנדסה ופיתוח - תחום SENSING
70	77	מחלקת הייצור (כולל שירות, רכש, תיעוד, ואבטחת איכות)
<b>146</b>	<b>161</b>	<b>סה"כ</b>

### ג. שינויים מהותיים במצבת העובדים

הגידול במצבת העובדים בשנת הדוח (לעומת השנה הקדמה לה) נובע מגידול בפעילות הייצור בתחום הצבאי-מדעי ובפעילות הפיתוח בשני התחומים האחרים.

### ד. אימונים והדרכה

עובדי החברה משתתפים בקורסים, סדנאות וימי עיון בהתאם לצורכי החברה, הכשרתם ותפקידם. ההשקעה של החברה בהכשרת עובדים בשנת 2023 הינה בסכומים אשר אינם מהותיים לחברה.

ה. כל עובדי סי.אי. מועסקים על פי חוזי עבודה אישיים. הסכמי השכר של מספר מנהלים ונושאי משרה כוללים הצמדה למדד. בקבוצה מספר עובדים, בעיקר אנשי שיווק ונושאי משרה, הזכאים למענקים בהתאם לעמידתם ביעדי מכירות או ביצועים אחרים בנוסף למשכורתם החודשית.

### ו. אופציות לנושאי משרה ועובדים

1. ביום 3 בינואר 2022 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה הענקה של עד 600,000 כתבי אופציה. מתוכם הוקצו 541,000 כתבי אופציה ל- 5 נושאי משרה ולעובדים נוספים בחברה ובחברות הבנות ו- 59,000 כתבי אופציות נשארו במאגר האופציות להענקה עתידית. כל זאת בהתאם לתוכנית לתגמול עובדים, דירקטורים ונושאי משרה של החברה ו/או חברות קשורות שלה כפי שאומצה ביום 27 במרס 2017 (להלן: "התוכנית"). הענקת האופציות נעשתה על פי מתאר הצעת ניירות ערך לעובדים שהתפרסם באותו יום (כפי שתוקן ביום 3 בפברואר 2022). בשנת 2022, 26,000 אופציות שהוענקו לעובד חזרו למאגר האופציות עקב עזיבתו את החברה. כך שמספר האופציות המוקצות הינו 515,000 וסך האופציות במאגר הינו 85,000. מימוש האופציות על פי התוכנית נעשה באמצעות מנגנון

CASHLESS כאשר בפועל יוקצו לניצעים כאמור מניות בכמות המשקפת את סכום ההטבה הגלום באופציות. מחיר מימוש בעת ההענקה היה 7.79 ש"ח למניה ונכון להיום, לאחר התאמה בגין חלוקות דיבידנד (לרבות חלוקות דיבידנד בשנים 2022 ו- 2023 וההכרזה על דיבידנד אשר עליו מודיעה החברה עם פרסום דוח זה) הינו 7.24 ש"ח. תקופת גיבוש הזכאות הינה לינארית ונפרשת על פני 5 שנים בחמש מנות שוות באופן שחמישית מהאופציות תהיינה ניתנות למימוש בתום כל שנה ממועד הענקתן. לפרטים נוספים אודות הצעת האופציות על פי המתאר ראו המתאר שפרסמה החברה במגנ"א (מתוקן) ביום 3 בפברואר 2022 (מספר אסמכתא 2022-01-014713) הנכלל בדו"ח זה על דרך ההפניה. ראו גם סעיף 11 בחלק ד' להלן.

ההטבה הונית לנושאי המשרה ולעובדים, בהקצאה זו של 541,000 כתבי האופציה, מסתכמת (בשים לב ובהתאמה ל- 26,000 אופציות שחזרו למאגר עם סיום העסקה של עובד) לסך 290 אלפי דולר שתתפרס על פני תקופת ההבשלה עד לגיבוש הזכאות למימוש של כל כתבי האופציה. ההטבה ההונית שנרשמה בשנת הדוח הסתכמה לסך 83 אלפי דולר ובשנת 2022 לסך 113 אלפי דולר. לפרטים נוספים בדבר הענקת אופציות לנושאי משרה ולעובדים בחברה ראו ביאורים 21 ג' ו- 22 לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן.

2. ביום 29 במאי 2017 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה הענקה של עד 453,500 כתבי אופציה ל-7 נושאי משרה ולעובדים נוספים בחברה, בהתאם לתוכנית. הענקת האופציות נעשתה על פי מתאר הצעת ניירות ערך לעובדים שהתפרסם באותו יום. מימוש האופציות על פי התוכנית נעשה באמצעות מנגנון CASHLESS כאשר בפועל יוקצו לניצעים כאמור מניות בכמות המשקפת את סכום ההטבה הגלום באופציות. מחיר מימוש באותה הענקה הינו 4.93 ש"ח למניה ונכון להיום, לאחר התאמה בגין חלוקות דיבידנד (לרבות דיבידנד אשר עליו

הכריזה החברה במועד פרסום דוח זה) הינו 4.23 ש"ח. תקופת גיבוש הזכאות שנפרשה על פני 4 שנים, הסתיימה לגבי כל כתבי האופציה. בשנת 2023 מומשו 48,506 כתבי אופציה ל- 31,169 מניות ובשנים שלפני מומשו 54,000 כתבי אופציה ל- 12,593 מניות רגילות, כך שיתרת כתבי האופציה ליום 31.12.2023 הינה 350,994. לאחר תאריך המאזן ועד היום מומשו 4,000 כתבי אופציה נוספים ל- 2,766 מניות רגילות. יתרת כתבי האופציה למועד חתימת הדוח הינה 346,994 כתבי אופציה. יתרה זו ניתנת למימוש ל- 346,994 מניות, אך כמות זו הינה תיאורטית בלבד, שכן כאמור לעיל מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציות בלבד. ראו גם סעיף 11 בחלק ד' להלן.

החברה רשמה הוצאה בגין הטבה הונית לנושאי המשרה ולעובדים בתקופת גיבוש הזכאות למימוש עד וכולל שנת 2021.

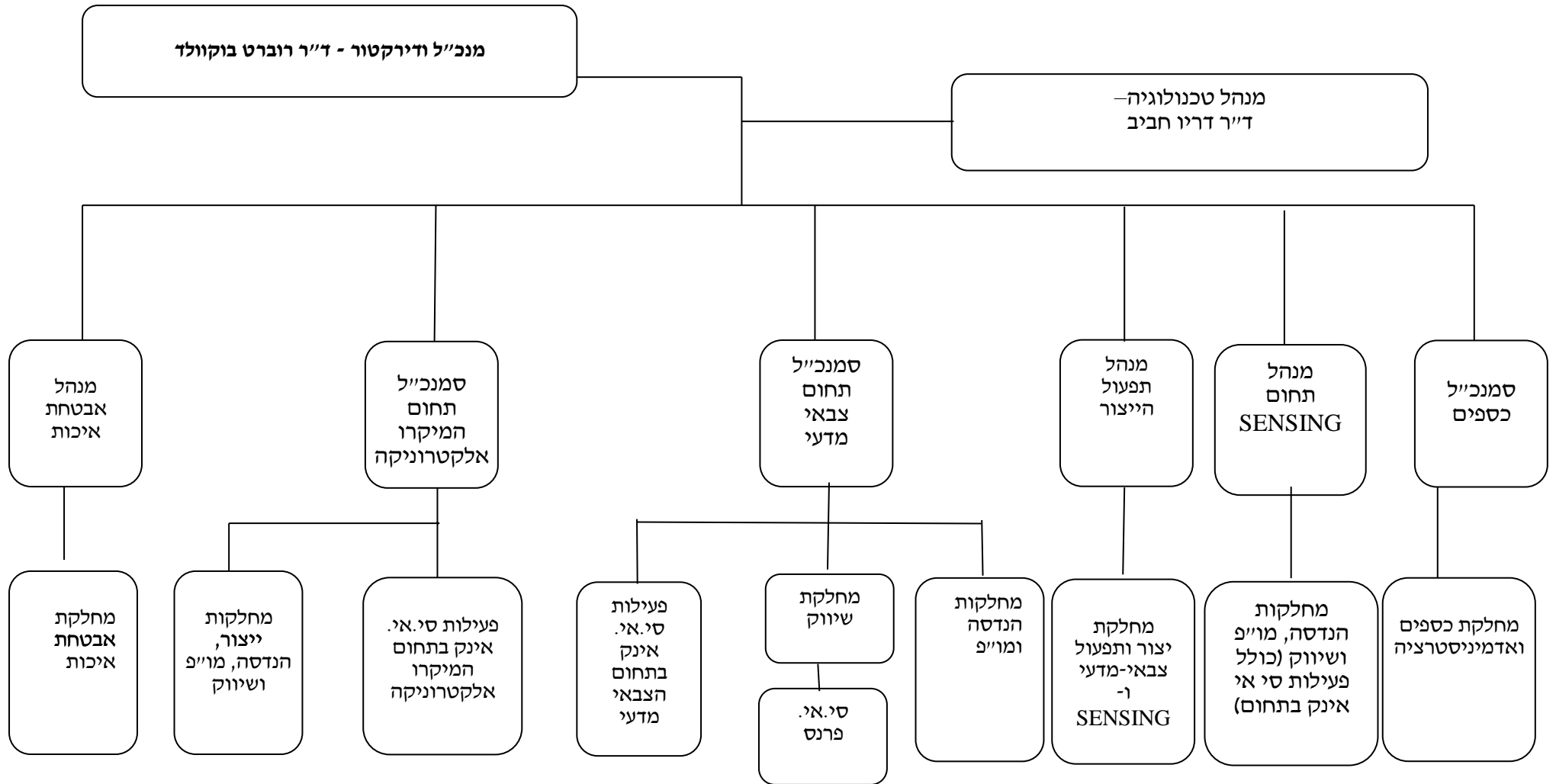
לפרטים נוספים בדבר הענקת אופציות לנושאי משרה ולעובדים בחברה ראו ביאורים 21 ג' ו- 22 לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן.

סך כתבי האופציות משתי ההקצאות, לתאריך הדוח, מסתכמת ל- 861,994 הניתנים למימוש ל- 861,994 מניות, אך כמות זו הינה תיאורטית בלבד, שכן כאמור לעיל מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציות בלבד (cashless).

## ז. קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בתאגיד

תגמול נושאי המשרה הינו בהתאם לקבוע במדיניות התגמול של החברה. לפרטים אודות תגמול נושאי המשרה הבכירה בחברה ראו סעיף 7 בחלק ד' לדוח זה.

להלן תרשים המפרט את המבנה הארגוני של החברה בהתייחס לשלושת תחומי פעילותה:



הרכוש הקבוע בסי.א. ברובו משמש את כל שלושת התחומים. להלן תיאור של הרכוש הקבוע שבבעלות סי.א.:

התכנון והפיתוח של המוצרים והמערכות של סי.א. מבוצעים בעזרת כלים ממוחשבים. הציוד הנדרש לייצור מוצרי החברה כולל כלי עבודה ומכונות סטנדרטיים לסוג זה של תעשייה. בציוד זה נכללים בין היתר מכשירי מדידת טמפרטורה מדוייקים, מיקרוסקופים לבקרת איכות של מטרות והלחמות, אוטוקולימטורים לכוונון אופטי של מערכות, מצלמות FLIR (Forward Looking Infra Red), מקנורים (מכשיר המאפשר בדיקת תפקוד של מוצרי החברה בטמפרטורות משתנות, גבוהות או נמוכות מאד) לבדיקות סביבה, שולחנות אופטיים לבניית מערכים לבדיקות וציודי מעבדה שונים. לחברה מפעל מכני לייצור החלקים המכניים הכולל כרסמות ומחרטות מבוקרות מחשב וקונבנציונליות. הרכוש הקבוע האמור נרכש ברובו במסגרת תוכניות של מפעל מאושר של מרכז ההשקעות או מפעל מוטב.

לחברה כ-60 כלי רכב בבעלותה.

באשר לסוגי הרכוש ועלות מופחתת ראו ביאורים 11 ו-13 לדוחות הכספיים. החברה רשמה שעבודים צפים וקבועים להבטחת התחייבויותיה כלפי שני בנקים אשר העמידו מסגרות אשראי, שכרגע לא בשימוש, כמפורט בסעיפים 8.1.4 ו-9.2 להלן. לעניין זה ראו גם ביאור 20 לדוחות הכספיים.

מפעל החברה ומשרדיה

הקבוצה שוכרת מבנים לצורך פעילותה כדלהלן (ראו גם ביאור 12 לדוחות הכספיים):

מיקום	שטח (במ"ר)	ייעוד	מועד תום תקופת השכירות הנוכחית	אופציה לתקופת שכירות נוספת (בשנים)
אזור תעשייה רמת גבריאל מגדל העמק ישראל	כ- 3000	כל פעילות החברה בישראל לרבות מטה והנהלת החברה, פיתוח ייצור, שיווק ושירות.	30.6.2027	5 שנים נוספות
אזור תעשייה רמת גבריאל מגדל העמק ישראל	כ- 800	משמש את תחום המיקרו-אלקטרוניקה	30.9.2025	שתי תקופות אופציה של 3 שנים כל אחת
אזור תעשייה דרומי מגדל העמק ישראל	כ- 400	מחסן	31.7.2025	3 שנים נוספות
סמוך לדאלאס, טקסס ארה"ב	כ- 600	פעילות שיווק ושירות וכן פעילות ייצור מצומצמת.	<sup>12</sup> 30.6.24	-
פריס, צרפת	כ- 250	פעילות שיווק ושירות.	31.12.28	- עם נקודות יציאה

<sup>12</sup> סי אי איינג פועלת להארכה של הסכם השכירות, או לחלופין, לאיתור שטח אחר באזור.

להערכת סי.אי., התשתית הלוגיסטית, כוח האדם הרלוונטי, שטח הייצור והמשרדים, הכלים והמתקנים שברשותה מאפשרים לסי.אי. תמיכה בהיקף ייצור המתאים למחזור שנתי מוערך של כ- 40-55 מיליון דולר, כאשר כושר הייצור בפועל, והפער האמור, מושפע באופן ניכר מתמהיל המוצרים המיוצרים באותו זמן במפעל החברה. מחזור המכירות השנתי של החברה בשנת 2023 היה כ- 37 מיליון דולר. לפיכך, כושר הייצור המנוצל בפועל, בהתאם לתמהיל המוצרים המיוצרים, הוא בשיעור של כ- 75%-80%.

הערכת החברה את כושר הייצור שלה משקפת את שלושת תחומי הפעילות יחד. יצוין, כי פעילות הייצור בתחום המיקרו-אלקטרוניקה ובתחום ה SENSING מצריכה תשתית קטנה מזו הנדרשת לייצור בתחום הצבאי-מדעי.

להערכת החברה, הגדלת כושר הייצור של החברה, ככל שהדבר יידרש, תהא כרוכה בעיקר בשכירת שטחים נוספים וגיוס כוח אדם רלוונטי בהתאם לגידול בהזמנות. החברה ממשיכה לבחון אפשרויות שונות לגידול כושר הייצור על ידי שכירת שטח נוסף למפעל החברה. יודגש כי במועד זה אין כל וודאות באשר לשכירת שטח נוסף או לגודלו של השטח הנוסף, ככל שיישכר, ומכל מקום, היקף הוצאות השכירות של שטח נוסף, ככל שיישכר, ייגזר מגודל השטח שיושכר.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדו"ח, ניסיון החברה בקשר לכושר הייצור שלה וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדו"ח. אין כל ודאות לגבי תמהיל המוצרים העתידי או כי החברה אכן תצליח לייצר בהיקף ייצור המתאים למחזור שנתי בהיקפים האמורים לעיל. אין כל ודאות כי החברה תגדיל או תצליח להגדיל את כושר הייצור והעלות הסופית אשר תהא כרוכה בכך, בין היתר, לאור גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 8.2.16, 8.3.14, 8.4.15 ו-13 להלן. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, אשר תלוי ביחס בין היקפי הפעילות בכל אחד מבין שלושת תחומי הפעילות של החברה.**

מקור המימון העיקרי של החברה הינו מתזרים הפעילות השוטפת שלה וכן לעיתים, ובהתאם לצורך באמצעות הלוואות לזמן ארוך.

לחברה מסגרת אשראי בבנק מסחרי בסך של 500 אלפי ש"ח, שניתן להגדלה בעת הצורך, לניצול לפי צרכי החברה, כמפורט להלן: (1) קו אשראי למשיכות בחשבון השקלי השוטף בריבית שנתית של פריים+2%. ליום המאזן לא ניצלה החברה קו אשראי זה. (2) הלוואות לזמן ארוך - בשנת הדוח וליום המאזן לא ניטלו על ידי החברה הלוואות. (3) ערביות בנקאיות בגין מקדמות וערביות טיב וביצוע ללקוחות, אשר נכון ליום המאזן הסתכמו לסך של כ- 35 אלפי דולר. מסגרת האשראי כולה מובטחת בשעבוד צף מדרגה ראשונה על כלל נכסי החברה ובשעבודים קבועים על ניירות ערך בחשבון וכן על חשבון המט"ח המנוהלים בבנק זה, על הון המניות הבלתי נפרע והמוניטין של החברה.

בבנק מסחרי אחר לא נקבעה לחברה מסגרת אשראי כוללת, ואישורי ההלוואות, שנלקחות על ידי החברה מבנק זה מעת לעת, נעשים אד הוק בעת הצורך. בשנת הדוח וליום המאזן לא ניטלו על ידי החברה הלוואות. הלוואות שנלקחות, ככל שנלקחות, מובטחות בשיעבוד ספציפי על ניירות הערך המוחזקים בחשבון בבנק זה אשר שווים לתאריך המאזן הינו 1,486 אלפי דולר.

מיום עריכת המאזן ועד למועד דוח זה לא חל שינוי מהותי במסגרות האשראי או ביתרות המנוצלות.

לפירוט נוסף ראו ביאורים 5, 9, 17 ו- 20 לדוחות הכספיים.

לחברה שני תיקי השקעות של ניירות ערך ופיקדונות שמסתכמים יחד לסך של כ- 2 מיליון דולר. לעניין זה ראו ביאור 9 לדוחות הכספיים. על פי החלטת דירקטוריון החברה, סכום זה מיועד לניצול הזדמנויות עסקיות, אם וכאשר יקרו בדרכה של החברה, ואינו מיועד לשימוש שוטף. כאמור לעיל תיקים אלה משמשים כבטוחות לאשראי שניתן, ככל שניתן, לחברה מבנקים מסחריים כאמור לעיל.

לפרטים נוספים ראו דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פרעון אשר מפרסמת החברה במגנ"א בד בבד עם פרסום דוח זה.

להערכת החברה, נכון למועד דוח זה, אין לה צורך בגיוס מקורות מימון נוספים, יחד עם זאת, החברה עשויה לשקול בעתיד מעת לעת את הצורך בגיוס מקורות מימון נוספים בהתאם לאסטרטגיית העסקית שתגובש ובהתאם לצורכי החברה המשתנים.

#### שיעבודים

כאמור לעיל, החברה רשמה שיעבודים צפים וקבועים להבטחת התחייביותיה כלפי הבנקים אשר מעמידים לחברה אשראי מעת לעת, כאמור. לחברה אין שיעבודים נוספים. לפרטים נוספים ראו ביאור 20 לדוחות הכספיים.

#### הון חוזר

8.1.5

לקבוצה ולחברה הון חוזר חיובי. ראו תאור המצב הכספי בסעיף א-2 בדוח הדירקטוריון בחלק ב' לדוח התקופתי. עיקרי ההון החוזר מפורטים להלן וכן בסעיפים 8.2.13, 8.3.12 ו-8.4.12 בתיאור תחומי הפעילות.

#### א. מזומנים

מוחזקים בעיקרם במטבע הפעילות (דולר ארה"ב). ראו ביאורים 5 ו-17 לדוחות הכספיים.

#### ב. אשראי לקוחות

תנאי האשראי ללקוחות בארץ, בשלושת תחומי הפעילות, הינם לרוב שוטף ועוד 60 יום עד שוטף ועוד 90 יום. תנאי האשראי ללקוחות בחו"ל הינם לרוב שוטף ועוד 30 יום עד שוטף ועוד 60 יום. חלק מהמכירות ללקוחות בחו"ל מתבצע בתשלום מראש. לעיתים, במקרים של הזמנות גדולות, מתקבלות מקדמות בגין חומרי גלם או בהתאם לאבני דרך שנקבעו מראש.

#### ג. אשראי ספקים

תנאי האשראי מספקים בחו"ל, בשלושת תחומי הפעילות, הינם לרוב 30 יום או שוטף ועוד 30 יום. תנאי האשראי מספקים בארץ הינם לרוב שוטף ועוד 60 יום.

להלן נתונים לגבי ההיקפים הממוצעים של אשראי הלקוחות ואשראי  
הספקים של ס.י. אי:

<u>2023</u>		
<u>ממוצע ימי אשראי</u>	<u>היקף אשראי ממוצע אלפי דולר</u>	
כ- 37 יום	3,859	<u>לקוחות</u>
כ- 51 יום	1,870	<u>ספקים</u>

8.1.6. מיסוי

לפירוט בעניין זה ראו ביאור 19 לדוחות הכספיים להלן.

8.1.7. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

פעילות החברה אינה יוצרת סיכונים סביבתיים מהותיים או גורמת להשקעות מהותיות בקשר לכך.

החברה משתמשת בנוזלים הדורשים פינוי לאתר מוסדר. עלות ההובלה של הנוזלים כאמור אינה מהותית. בנוסף, החברה משתמשת בצבעים ודבקים הדורשים עבודה בחדרים המיועדים לכך וכך היא נוהגת. עלות אבזור החדרים אינה מהותית.

החברה עורכת מעת לעת בדיקת סיכונים סביבתיים, על ידי מדריך גיהות חיצוני ונסקרת על ידי המוסד לבטיחות ולגיהות או גופים מהמשרד לאיכות הסביבה, ופועלת בהתאם להוראותיהם.

א. תקנים

מפעל החברה הינו בעל תקן ISO 9001:2015 הבינלאומי. חלק ממוצרי החברה עומדים בתקן CE האירופאי. וחלק בתקני TUV (UL) אמריקאים. לפרטים אודות אישור רגולטורי למצלמת הגז ראו סעיף 8.4.13 להלן.

ב. תקני בטיחות

מפעל החברה כפוף לתקנות ארגון הפיקוח על העבודה (תכנית לניהול הבטיחות) תשע"ג – 2013. תקני בטיחות אלו כוללים בין היתר, הוראות בנוגע לשימוש בקרני לייזר ובמתקני הרמה בהם נעשה שימוש במפעל החברה במסגרת הליך ייצור מוצרי החברה. כן נוגעים תקני בטיחות אלו לעבודה עם חשמל ורעש. בהתאם לדרישות משרד המסחר והתעשייה, מינתה החברה ממונה בטיחות וועדת בטיחות.

ג. רישיון עסק

לחברה יש רישיון עסק בתוקף לכל המתקנים בהם היא פועלת.

לפרטים בדבר אישורים הנדרשים בקשר עם תחום הפעילות הצבאי-מדעי ראו סעיף 8.2.14 להלן.

## 8.2. תחום פעילות הציוד הצבאי-מדעי

### 8.2.1. מידע כללי על תחום הפעילות

#### א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

הפעילות בתחום הצבאי-מדעי כוללת פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד ומערכות אלקטרואופטיות מתקדמות לבדיקה ומדידה של מערכות אלקטרואופטיות, החל ממוצרים אשר אינם דורשים התאמה ספציפית ללקוח (להלן: "מוצרי מדף") ועד מערכות בדיקה גדולות ומורכבות, לרבות מערכות TURN KEY המיועדות בעיקר לתעשייה הביטחונית אך גם לתעשייה האזרחית והמדעית, וכן מתן שירותי תמיכה למוצרים אלו. שוק הלקוחות כולל את מפתחי הציוד הנבדק, את יצרני הציוד הנבדק ואת המשתמשים בו בתעשיות אלו. לקוחות סי.אי. בתחום זה מגוונים וכוללים בעיקר יצרני ציוד בטחוני וכן ממשלות וצבאות, אך גם יצרני ציוד אזרחי ומכונים מדעיים.

סי.אי. פועלת בסביבה המושפעת מהמצב הגיאופוליטי העולמי ומתקציבים ביטחוניים. עיקר פעילותה העסקית של החברה בתחום פעילות הציוד הצבאי-מדעי מתבצעת מול חברות מובילות העוסקות באספקת מערכות אלקטרו אופטיות לסביבה הביטחונית מדעית אולם החברה מוכרת גם לגורמים ביטחוניים (גופים ממשלתיים/צבאיים) באופן ישיר. גידול בתקציבים ביטחוניים בעולם מביא לגידול במספר המערכות האלקטרואופטיות הנדרשות והמיצרות אשר מגבירות את הביקוש בשוק למערכות בדיקה ומדידה מהסוגים אשר החברה מייצרת. לעומת זאת, קיטון בתקציבים, מביא עמו בדרך כלל קיטון בביקושים בשוק למערכות בדיקה, התחרות בין השחקנים הפועלים בשוק מתגברת ונוצר קיטון ברווחיות העולמית של תחום פעילות זה.

המצב הגיאופוליטי והעסקי העולמי מושפע מתמורות ביטחוניות עולמיות. על פי פרסומים בתקשורת, בעקבות מלחמת חרבות ברזל תקציבי הבטחון בישראל צפויים לגדול. בעקבות המלחמה בין רוסיה ואוקראינה, מדינות באירופה מגדילות תקציבים

ביטחוניים. מעורבות צבא ארה"ב במדינות אחרות בשנים האחרונות הולכת ופוחתת מאידך העזרה של ממשלת ארה"ב לאוקראינה ולישראל מגדילה את הוצאותיה בשוק הבטחוני. נראה כי התפתחויות אלה תרמו לגידול בהזמנות ובמכירות של התחום בשנת 2023 וברבעון הראשון של 2024.

באיחוד האירופי ובמזרח הרחוק, מתגברת המגמה של מתן העדפה למוצרים המיוצרים בייצור מקומי. במזרח הרחוק, נשמרת המגמה של התחמשות והתחזקות עקב האיומים האזוריים (צפון קוריאה). תקציב הבטחון של יפן ודרום קוריאה גדל כל שנה ונמשכת המגמה של פיתוח מוצרים אלקטרואופטיים בצורה עצמאית (שמגדילים את הדרישה למוצרי החברה). שינויים במצב הגיאוגרפי-פוליטי ברחבי העולם עלולים להשפיע על תוצאות החברה בתחום פעילות זה. לפרטים נוספים אודות התפתחויות ותמורות בסביבה הכללית בה פועלת החברה ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

**ב. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

לפירוט ראו סעיף 8.2.14 להלן.

**ג. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות**

כאמור, תחום הפעילות מתמקד בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד ואלקטרואופטי מתקדם. תחום הפעילות מאופיין בהתפתחות טכנולוגית ושיפורים טכנולוגיים תמידיים. ההתפתחות ושיפורים לרוב יבואו לידי ביטוי בשיפור היכולות והיישומים של המוצרים בתחום. ראו גם סעיף 8.2.16 ג' להלן.

**ד. גורמי הצלחה קריטיים**

לדעת הנהלת החברה גורמי הצלחה הקריטיים בתחום זה הינם, בין היתר:

1. קיום קשר הדוק (לרבות קשר פרונטלי) עם הלקוחות על בסיס קבוע ומעורבות בתהליך בחירת המערכת על ידי הלקוח הטמעתה, הפעלתה והדרכת הלקוח לגבי המערכת.

2. גמישות החברה בהתאמת מערכות לצורכי הלקוחות וניצול הידע והניסיון בהתאמת מערכות אלה יחד עם מתן שירות איכותי ומקצועי לאחר המכירה.

3. קיומם והגדלתם של תקציבים ממשלתיים לתחום הצבאי בכלל ולתחום האלקטרואופטיקה בפרט, וכן כניסת מדינות נוספות לתחום השימוש במערכות תרמיות ומערכות רבות חיישנים, אשר יביאו, להערכת החברה, להרחבת ייצור מערכות אלקטרואופטיקה בשוק ואף לכניסת יצרנים חדשים של מערכות מסוגים אלו. הרחבה כזו תגרום לגידול בביקושים למערכות בדיקה מהסוג הנמכר על ידי החברה.

4. התקדמות טכנולוגית, לדוגמה כניסת מערכות מרובות חיישנים, ידרשו להערכת החברה, מערכות בדיקה וכיול מהסוג הנמכר על ידי החברה. לחברה ניסיון ומוניטין רב בתחום שיתנו מענה להתקדמות הטכנולוגית.

## **ה. חסמי כניסה ויציאה**

חסמי הכניסה לתחום הינם: מוניטין, ניסיון וידע במערכות אלקטרו-אופטיות מתקדמות לרבות כוח אדם מקצועי, גמישות בהתאמת המערכות לצרכים המשתנים של הלקוחות, ייסוד קשרים ויחסים עסקיים עם תעשיות ביטחוניות והיכרות עם עסקי הלקוחות וכן עמידה בדרישות רגולטוריות ואיכותיות.

חסמי היציאה מהתחום מתמקדים בעיקרם בסיום ביצוע צבר ההזמנות ובסיום מסודר של התקשרויות עם מזמינים וכן בהעברה מסודרת של האחריות והשירות הניתנים ללקוחות החברה. יצוין, כי החברה מעניקה אחריות למוצריה לתקופה הנעה בין 12-24 חודשים וכן כי מעבר לתקופת האחריות

האמורה התקשרה החברה עם לקוחות מסוימים אף למתן שירות בקשר עם מוצריה לתקופות ארוכות יותר.

#### ו. מבנה התחרות בתחום ותחליפים למוצרי תחום הפעילות

לפירוט ראו סעיף 8.2.7 להלן.

8.2.2.

#### מוצרים ושירותים

סי.אי. מייצרת ציוד בדיקה (להלן: "צב"ד") למערכות המיוצרות על ידי לקוחותיה ו/או המשמשות אותם. עיקר המכירות בתחום זה מבוצעות כפרוייקטים לפי הזמנת לקוחות. בנוסף, החברה מוכרת גופים שחורים (מערכות קורנות אינפרא אדום מדויקות) ומקורות קורנים נוספים, אשר בעיקרם הינם מוצרי מדף, וכן מערכות חישה מרחוק (ספקטורודיומטריה), אשר הינן בחלקן מוצרי מדף ובחלקן מצריכות פיתוח או התאמה לדרישות לקוח מסוים.

א.

#### מערכות בדיקה

מערכות הבדיקה של סי.אי. הינן מודולריות בבסיסן. בעת קבלת הזמנה מלקוח מבוצעת התאמה למערכת הבדיקה בהתאם לצורכי ודרישות הלקוח, תוך שימוש בחלקים מודולריים סטנדרטיים. לעיתים, יש לבצע פיתוח או התאמה מהותיים יותר למוצר עד כדי פיתוח מערכת חדשה מהיסוד. במקרים אלו עלויות הפיתוח יגולמו בתוך מחיר ההזמנה.

סי.אי. מייצרת מערכות בדיקה למערכות התראה, תצפית וכינון, המהוות חלק הולך וגדל מהמוצרים של התעשייה הביטחונית. המערכות הנבדקות משלבות מערכות ראיית לילה (אינפרא אדום), מערכות לייזר ומערכות ראייה וצילום באור יום, כל אחת בנפרד או בשילוב של כולן יחד. למערכות אלו מגוון רחב של יישומים צבאיים כגון ניווט, צילום, ציון מטרות, מערכות בקרת אש, גילוי והתראה וגילוי טילים ששוגרו, והן מותקנות במערכות של כל הזרועות הצבאיות כגון מטוסי קרב, מסוקים, מזל"טים, טילים, ראשי ביות, ספינות קרב, טנקים ותצפיות בקווי גבול. כן משמשות המערכות בתחומים אזרחיים

כגון מערכות למדידת טמפרטורה בתעשייה, ברפואה ובמכוני מחקר או מערכות לראיית לילה בכלי רכב אזרחיים. בהתאם, מערכות הבדיקה של סי.אי. יכולות להתאים לבדיקת אחד או יותר מסוגי המערכות האמורות. ככל שמערכות הלקוח מתקדמות ונעשות מתוחכמות ומדויקות יותר, כך הדרישות ממערכות הבדיקה המשמשות אותן עולות וגודלן הפיזי עולה.

להלן פירוט של סוגי מערכות הבדיקה השונות המיוצרות ומשווקות על ידי סי.אי.:

- מערכות לבדיקת מערכת הדמאה תרמית - מערכת הדמאה או מערכות גילוי והתראה המבוססות על אינפרא-אדום, מתבססות על העובדה שכל גוף בטבע פולט קרינה אלקטרו-מגנטית בעלת אורך גל התלוי, בין היתר, בטמפרטורת הגוף. הקרינה הנקלטת מהגוף הנצפה ומסביבתו, מומרת לצבע ויוצרת מפה תרמית של האזור הנצפה. דוגמה למערכות כאלה הינן מערכות ראיית לילה, כגון מערכת ה-"פלייר" (FLIR – FORWARD LOOKING INFRARED). החברה פיתחה מערכות בדיקה למערכות אלה. מערכות הבדיקה של סי.אי. בודקות את כושר ההבחנה המרחבי של מערכת ההדמאה או הגילוי, מידת הרגישות שלה להפרשי טמפרטורה, את זווית הראיה שלה ופרמטרים נוספים באמצעים אלקטרו אופטיים ובהתאם לצורכי הלקוח. צורכי הלקוח הינם צרכים משתנים ויכולים להיות קשורים בהליכי פיתוח, הליכי בקרת איכות של קו ייצור, או לצורכי תחזוקה של המערכת. מערכות הבדיקה של סי.אי. משלבות בתוכן אלמנטים אופטיים כמו עדשות ומראות, מקורות קרינה אינפרא-אדומה, המדמה קרינה הנפלטת מגופים שונים הקרויים גופים שחורים או כדורי אינטגרציה (ראה פירוט בסעיף ב' להלן) וקולימטורים המדמים את הקרינה כבאה ממקור או עצם הנמצא באין סוף. תוכנה ייחודית של החברה מפעילה את ציוד הבדיקה ועורכת בדיקות אוטומטיות למערכת הנבדקת.

- מערכות לבדיקת מערכות לייזר - מערכת ציון לייזר ומד טווח לייזר משמשים לסימון מטרות ולמדידת טווח למטרה עבור מערכות בקרת אש. החברה פיתחה ציוד בדיקה למערכות אלו הבודק את הספק הלייזר ומאפייני השידור. כמו כן, מדמה מערכת הבדיקה של סי.אי. טווחים לבדיקת מד הטווח של המערכת הנבדקת. תוכנה ייחודית אשר פותחה על ידי החברה מפעילה את ציוד הבדיקה ועורכת בדיקות אוטומטיות למערכת הנבדקת.

- מערכות לבדיקת מערכות יום - מערכות יום של הלקוח כוללות מערכות כגון מערכת וידאו לניווט וצילום ביום המבוססות על מצלמות בתחום הנראה. מערכת הבדיקה שפותחה ע"י החברה מבוססת על קולימטור (המדמה אינסוף) בדומה למערכות לבדיקת FLIR, ומכילה מטרות ומקור אור ייעודי לתחום הנראה לצורך בדיקת המצלמה.

מערכת הבדיקה בודקת כל אחת מהמערכות כיחידה עצמאית וכן את תאום קווי הראיה בין החיישנים השונים (ראיית לילה FLIR) וראיית יום (מצלמות לאור יום (CCD) ולייזר) במערכות המשלבות את כל המערכות יחד (BORESIGHT- תאום קווי ראיה).

החברה מוכרת לעיתים מערכות מוכללות הכוללות גם בדיקת החלק החשמלי/אלקטרוני של המערכת הנבדקת על ידי הלקוח ולא רק את החלק האופטי שלה. המערכות כוללות חומרה ותוכנה (נוספים על אלו הבודקים את החלק האופטי) אשר בודקות ברמה המערכתית את היחידה הנבדקת.

מוצרים נוספים בתחום המערכות:

#### מערכת לתאום קווי ראיה

מערכת לתאום בין קווי ראיה של מערכות כינון ותצפית המותקנות על מזל"טים ומסוקים. התאום מתבצע לצורך השגת דיוק מירבי בהצבעה על מטרות ספציפיות שעליהן צופות המערכות המוטסות.

## מערכת לכיוון קנים של מערכות נשק

החברה פיתחה מערכת לאיפוס כוונות של מערכות נשק. איפוס הכוונות הינו תהליך אשר מוודא שמרכז הקנה של מערכת הנשק (תותח או נשק קל) מאופסת עם מרכז הכוונת של מערכת בקרת האש, במערכות יום ובמערכות לילה. תהליך האיפוס מתבצע כיום בתהליך ארוך ותוך סיכון איש צוות שצריך לצפות באופן רציף דרך התקן אופטי שמותקן לתוך הקנה. במערכת אותה החברה פיתחה, איש הצוות נדרש רק להציב מצלמה המותקנת בקצה מוט שנכנס לתוך הקנה, ללא צורך לשהות זמן נוסף מחוץ לכלי וזאת בעיקר בטנקים ובמערכות נשק אוטומטיות. האיפוס מתבצע באופן אוטומטי מתוך הכלי תוך דקות ספורות, ותוך שיפור משמעותי של דיוק האיפוס והקטנת הסיכון לאיש הצוות.

ב.

### מקורות קורנים

#### 1 ב גופים שחורים

גוף שחור הינו מקור קרינה תרמי (אינפרא-אדום) המדמה גוף שחור מושלם, דהיינו גוף הבולע כמעט 100% מהקרינה. לחברה ניסיון וידע רב בייצור סדרות גופים שחורים בעלי אפיונים שונים כגון טווח טמפרטורה, גודל וכדומה. הגוף השחור, המיוצר על ידי סי.אי., הינו בעל טמפרטורה מבוקרת בדיוק רב מאוד וברמת יציבות גבוהה. התכונות הייחודיות של הגופים השחורים שפותחו בחברה מאפשרות להשתמש בהם כמקור קרינה אינפרא-אדומה עצמאית המספקת כמות קרינה ידועה לייחוס (כך הם נמכרים כיחידות מדף) או לשלבם כחלק מצידוד הבדיקה והכיול של מערכות הדורשות מקור של קרינה יציבה ומדויקת מאוד. גוף שחור מורכב ממקור קרינה (להלן: "ראש קורן") ובקר השולט עליו. מערכות אלה מכוילות בעקיבות (TRACEBILITY) למכוני סטנדרטים בין לאומיים כגון מכון הסטנדרטים הבינלאומי האמריקאי.

הגופים השחורים הנמכרים כיום על ידי החברה הינם גופים שחורים בעלי ראש קורן עם סנסור נשלף (לעומת סנסור קבוע

בגופים השחורים הקודמים). הסנסור הנשלף נותן אפשרות להחליף את הסנסור בסנסור מכיל אחר ללא צורך בהשבתת הגוף השחור לזמן ארוך. לחברה גוף שחור בו קיים גם סנסור נשלף וגם אפשרות לכיול על ידי הלקוח.

החברה פועלת באופן קבוע לפיתוח היכולות והביצועים של הגופים השחורים שהיא מייצרת. ראו גם סעיף 8.2.10 א.2 להלן.

## ב 2 כדור אינטגרציה

כדור אינטגרציה הינו מקור לאור נראה ולאִינפרא אדום, ברמת אחידות גבוהה על פני המפתח (הפתח דרכו יוצאת הקרינה האחידה של הכדור). מוצר זה משמש להקרנת אנרגיה בתחום אורכי הגל הנראה והאינפרא אדום הקצר לצורך בדיקה וכיול של מערכות אופטיות בתחום אורכי גל אלה.

כדורי אינטגרציה משמשים את החברה בחלק מהמערכות אותן היא מוכרת. בעבר, החברה היתה רוכשת כדורי אינטגרציה מספקים חיצוניים בלבד. החברה מייצרת בעצמה סוגים מסוימים של כדורי אינטגרציה, אותן היא משלבת במערכותיה או מוכרת בהיקפים לא מהותיים, כמוצר נפרד.

## ג. מוצרי חישה מרחוק (רדיומטריה)

החברה מייצרת ספקטרוֹרדיומטרים. הספקטרוֹרדיומטר הינו מכשיר הקולט קרינה אלקטרו־מגנטית (מהתחום הנראה ועד לאינפרא-אדום הרחוק), מנתח, מעבד ומציג את אפיוני הקרינה שנקלטה ועוצמתה כפונקציה של אורך הגל (ספקטרוֹמטר) או כפונקציה של הזמן (רדיומטר). הספקטרוֹרדיומטר משמש בתעשייה הביטחונית, בין היתר, לניתוח קרינה אינפרא-אדומה של מטרות שונות כגון טנקים ומטוסים, ניתוח פליטה ממנועי סילון של מטוסי קרב, ניתוח אפיונים ספקטראליים של נורים שונים המשוגרים מהמטוס כאמצעי נגד טילים הנורים לעברו וניתוח של אמצעי הסוואה. בתעשייה האזרחית משמש מכשיר זה, בין היתר, למדידה

וניתוח של תוצרי הבעירה של מנועי סילון לשיפור ואופטימיזציה של נצילות המנוע וניטור הגזים הנפלטים מארובות של מתקנים, המאפשר קבלת מידע הן על הימצאות גורמים מסוכנים ומזהמי אויר והן על כמותם. החברה מוכרת גם רדיומטרים שמיוצרים על ידי קבלן משנה.

8.2.3. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים בתחום הפעילות

<u>2021</u>		<u>2022</u>		<u>2023</u>		
<u>אחוזים</u> <u>מסך</u> <u>המכירות</u> <u>המאוחדות</u>	<u>מכירות באלפי</u> <u>דולר</u>	<u>אחוזים</u> <u>מסך</u> <u>המכירות</u> <u>המאוחדות</u>	<u>מכירות</u> <u>באלפי</u> <u>דולר</u>	<u>אחוזים</u> <u>מסך</u> <u>המכירות</u> <u>המאוחדות</u>	<u>מכירות</u> <u>באלפי</u> <u>דולר</u>	
54%	14,096	37%	13,054	52%	19,261	<u>מערכות בדיקה</u> <u>כולל שירות</u>
3%	723	5%	1,788	5%	1,882	<u>מוצרי חישה</u> <u>מרחוק, רדיומטריה</u>
21%	5,575	17%	5,901	17%	6,242	<u>מקורות קורנים</u> <u>(בעיקר גופים</u> <u>שחורים)</u>
78%	20,394	59%	20,743	74%	27,385	<u>סה"כ לתחום</u>

8.2.4. לקוחות

עיקר הלקוחות בתחום הפעילות הצבאי-מדעי הינם חברות אשר מוכרות ציוד צבאי-מדעי לתעשיות ביטחוניות, צבאיות וגופים ממשלתיים ברחבי העולם. במקרים מסוימים לקוחות החברה הינם הגופים הממשלתיים עצמם. לקוחות אחרים של החברה בתחום הפעילות הינם מכוני מחקר שונים וחברות תעשייתיות אזרחיות הפועלות בתחום האינפרא-אדום, כגון יצרני מצלמות תרמיות אזרחיות.

במהלך שלוש השנים האחרונות, לקבוצה תלות בשני לקוחות בתחום זה, שהמכירות אליהם הינן מעל 10% מסך המכירות המאוחדות באחת מהתקופות:

שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	
13.9%	8.4%	10.3%	לקוח א'
7.2%	7.0%	15.6%	לקוח ב'

לקוחות אלה אשר סך המכירות להם בשנת הדוח עמדו על כ- 3.8 וכ- 5.7 מיליון דולר בהתאמה, הינם לקוחות ותיקים של החברה מזה שנים. תנאי התשלום של לקוחות אלה נעים דרך כלל בין תשלום מראש ועד שוטף + 90 ימים.

כאמור, בעת מכירת המוצרים בתחום פעילות זה סי.א.י. אינה בהכרח יודעת להצביע על זהות הלקוח הסופי של המוצר.

בפילוח על פי אזורים גיאוגרפיים, ובאמצעות הספציפיות בתוך האזורים, ניתן לראות תנודתיות במכירות. התנודתיות במכירות נובעת בעיקר משינוי בתקציבים ממשלתיים וכן מעיתוי הבשלת הפרויקטים הצבאיים בטריטוריה למצב הדורש ציוד בדיקה.

להלן תיאור הפילוח הגיאוגרפי של מכירות החברה בתחום פעילות זה:

מכירות באלפי דולרים			אזור
שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	
4,707	3,619	5,564	צפון אמריקה
5,836	4,865	6,010	ישראל
4,228	4,867	5,107	המזרח הרחוק
5,402	7,015	10,668	אירופה
221	377	36	שאר העולם
<b>20,394</b>	<b>20,743</b>	<b>27,385</b>	<b>סה"כ</b>

שיווק המוצרים בתחום פעילות זה נעשה באמצעות מחלקת השיווק של תחום הפעילות בחברה, באמצעות החברות הבנות ובאמצעות סוכנים ומפיצים אזוריים כמפורט להלן.

השיווק ללקוחות בישראל נעשה ישירות על ידי אנשי מחלקת השיווק של תחום הפעילות בחברה.

השיווק של מוצרי סי.אי. בארה"ב ובצרפת ובלגיה מבוצע על ידי אנשי השיווק של החברות הבנות המוכרות את המוצרים ישירות ללקוחות. עם קבלת ההזמנה מהלקוח רוכשת החברה הבת מהחברה את המוצרים נשוא ההזמנה בהנחה מסוימת ממחיר המכירה ללקוחות.

התשתית אשר הקימה החברה בארה"ב, הפועלת בארה"ב באמצעות חברת הבת סי אי אינק., מאפשרת קיום קשר הדוק עם הלקוחות בארה"ב והשתתפות במכרזים בארה"ב. כן מאפשרת התשתית של סי.אי. אינק. בארה"ב מתן שירות זמין למוצרי החברה בארה"ב.

השיווק במזרח הרחוק, באירופה (למעט צרפת ובלגיה) ובשאר העולם מתבצע באמצעות רשת של כ-15 סוכנים ומפיצים. לכל סוכן או מפיץ בלעדיות בטריטוריה בה הוא פועל. המכירות באמצעות סוכנים מבוצעות ישירות מהחברה ללקוח הסופי ובגין מכירות אלה הסוכן זכאי לקבל עמלה מהחברה. במכירות למפיצים, המכירה נעשית מהחברה למפיץ עצמו, אשר מוכר את הציוד לאחר מכן ללקוח הסופי. תקופת ההתקשרות עם סוכנים ומפיצים הינה בדרך כלל לתקופה של שנה אשר מתחדשת אוטומטית לתקופות נוספות בנות שנה כל אחת. על פי ההסכמים בין החברה לסוכניה או למפיציה קיימת לצדדים אפשרות לביטול ההסכם בכפוף למתן הודעה מראש.

בשנת הדו"ח כ-79% ממכירות התחום התבצעו ישירות מהחברה ללקוח הסופי (בחלקן באמצעות תווך על ידי סוכנים שתוגמלו על כך בעמלות כאמור לעיל). יתרת מכירות התחום התבצעו מול מפיצים במדינות שונות כאשר מבחינת החברה המפיצים הם הלקוח הסופי. למיטב ידיעת החברה הסוכנים והמפיצים עמם עובדת החברה בתחום עובדים עם מספר ספקים מתחומים אחרים במקביל לשיווק מוצרי

החברה. ההזמנות המתקבלות מהמפיצים דומות להזמנות שנחתמות מול לקוחות סופיים אחרים של החברה. ככלל, המכירה למפיצים הינה סופית ומוחלטת ואינה מותנית במכירות של המפיץ ללקוחותיו לרבות גביה.

לחברה אין תלות במי מבין הסוכנים והמפיצים האמורים, אולם בכלל הסוכנים והמפיצים יש לחברה תלות בהיותם צינור השיווק וההפצה בטריטוריות בהן הם פועלים. במקרה של סיום התקשרות עם סוכן או מפיץ תוכל החברה לבצע שיווק עצמי או להתקשר עם גורם חלופי בפרק זמן סביר ובעלויות סבירות.

בנוסף, מאמצי השיווק של סי.איי. כוללים השתתפות בתערוכות וכנסים כולל מתן הרצאות טכניות ושיווקיות, פרסום במגזינים מקצועיים ותחזוק אתר אינטרנט. ההשתתפות בתערוכות נעשית על ידי אנשי השיווק של סי.איי. והתערוכות נעשות בשיתוף פעולה של החברה והסוכנים והמפיצים הרלבנטיים.

לפרטים נוספים אודות התפתחויות ותמורות בסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

#### 8.2.6 צבר הזמנות

צבר ההזמנות של סי.איי. בתחום פעילות זה נכון ליום 31 בדצמבר 2023 עמד על סך של 19.9 מיליון דולר. מתוך צבר זה - 89% הן מערכות בדיקה, 3% מערכות חישה מרחוק, ו- 8% מקורות קורנים. צבר ההזמנות ליום 31 בדצמבר 2022 עמד על 15.2 מיליון דולר. מתוך צבר זה - 82% הן מערכות בדיקה, 8% מערכות חישה מרחוק, ו- 10% מקורות קורנים.

ביום 19 בפברואר 2024, הודיעה החברה על קבלת הזמנה מלקוח בארץ בתחום הצבאי-מדעי למספר מערכות, בהיקף של כ- 5.2 מיליון דולר לאספקה במהלך שנת 2025 ("ההזמנה"). בנוסף, במסגרת ההזמנה, הלקוח רכש גם הרחבת אחריות למערכות בהיקף נוסף של כ- 133 אלפי דולר.

צבר ההזמנות של סי.אי. בתחום זה נכון ליום 21 במרס 2024, עומד על 27.5 מיליון דולר. מתוך צבר זה - 70% הן מערכות בדיקה, 25% מערכות חישה מרחוק, ו- 5% גופים קורנים.

הזמנות למוצרים אשר אינם מצריכים התאמה מיוחדת לצורכי הלקוח מסופקות תוך ארבעה עד עשרים שבועות. הזמנות הדורשות עבודת פיתוח והנדסה אורכות מספר חודשים ועשויות להמשך מעל שנה.

להלן טבלה המפלחת את צבר ההזמנות בתחום פעילות זה לפי תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה, בחתך של רבעונים לשנה הקרובה.

צבר הזמנות ליום 31.12.2022 כפי שדווח (באלפי דולר)	צבר הזמנות ליום 31.12.2022 מימוש בפועל (באלפי דולר)		צבר הזמנות נכון ליום 31.12.2023 (באלפי דולר)	צבר הזמנות נכון ליום 21.3.2024 (באלפי דולר)	צבר הזמנות הצפוי להתממש לפי תקופה
4,947	4,959	רבעון ראשון 2023	5,098	668	ברבעון ראשון לשנת 2024
3,285	4,132	רבעון שני 2023	5,095	6,124	ברבעון שני לשנת 2024
2,231	1,109	רבעון שלישי 2023	7,174	9,623	ברבעון שלישי לשנת 2024
4,045	701	רבעון רביעי 2023	2,014	5,660	ברבעון רביעי לשנת 2024
735	3,590	שנת 2024	400	5,396	בשנת 2025 ולאחר מכן
<b>*15,243</b>	<b>14,491</b>		<b>19,781</b>	<b>27,471</b>	<b>סה"כ</b>

\* מסכום זה הוקטנו הזמנות ו/או חלקי הזמנות בסך (נטו) של 752 אלפי דולר עיקר הסכום עקב ביטול הזמנה בסך 728 אלפי דולר.

השינויים השונים בצבר הינם בעיקר תזוזות בין רבעונים הנובעים מקיצור או התמשכות של הליכי תכנון, אספקת חומרי גלם וכיוצ"ב וכן משינוי תיעדוף שמבצעת החברה בין לקוחות או בין הזמנות של אותו לקוח.

זמני האספקה הסופיים יהיו תלויים, בין היתר, בזמינות חומרי הגלם הנדרשים במערכות. לסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה עלולה להיות השפעה על זמני אספקה אלה. לפרטים נוספים ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

#### 8.2.7. תחרות

לסי.אי. קיימת תחרות בתחום פעילות זה בכל סוגי המוצרים אותם היא מוכרת. סי.אי. מתמודדת עם התחרות על ידי: 1. שמירה על רמות מחירים תחרותיים ככל האפשר ביחס למתחרים; 2. מתן שירות מקצועי ומהיר ללקוחותיה. סי.אי. פועלת בשיתוף עם הלקוח לצורך מתן מענה לצרכיו, תוך הדגשת הנכונות והגמישות של סי.אי. ועובדיה; 3. הקפדה על איכות גבוהה של המוצרים והמערכות של סי.אי.

#### א. תחרות ביחס למערכות הבדיקה וגופים שחורים

להערכת החברה, החברות המייצרות ציוד הנבדק על ידי מערכות הבדיקה מהסוג שמייצרת החברה, הינן המתחרות העיקריות של החברה בתחום פעילות זה. חלק גדול מציוד הבדיקה בשוק מיוצר על ידי חברות אלו עבור עצמן. לעומת חברות אלו, חלק מהחברות המייצרות את הציוד הנבדק קונות צב"ד מחברות כמו סי.אי. עקב התמחותן בתחום הבדיקות, מתן פתרונות כוללים, וחסכון בעלויות של החברות הללו.

למיטב ידיעתה של החברה, למעט החברות המייצרות את הציוד הנבדק, בעצמן, לצרכיהן העצמאיים, לחברה יש שתי מתחרות עיקריות שמושבן בארה"ב, המייצרות ציוד עבור לקוחות אחרים והן: ELECTRO OPTIC INDUSTRIES INC. - להלן "EOI" ו- SANTA BARBARA INFRARED INC. - להלן "SBIR", ואחת באירופה - HGH SYSTEMES INFRAROUGES - להלן "HGH". בשנת 2016 רכשה HGH הצרפתית את חברת EOI האמריקאית.

כמו כן ישנן חברות קטנות אחרות מכל העולם (לרבות ישראל) כמו חברת INFRAMET הפולנית. חברות אלו מתחרות בסי.אי. בכל העולם.

לחברה אין יכולת להעריך את חלקה בשוק ביחס למוצרים אלו.

ב. תחרות ביחס למוצרי החישה מרחוק (רדיומטריה)

למיטב ידיעתה של החברה, לחברה יש שלוש מתחרות עיקריות שמושכן בארה"ב - SBIR, ABB BOMEM INC ו-TELOPS, וכן מתחרה עיקרית אחת באירופה -HGH. חברות אלו מתחרות בסי.אי. בכל העולם. כמו כן יש חברות הנדסיות מקומיות שמפתחות מוצרים בתחום זה על פי מפרטי לקוח.

לחברה אין יכולת להעריך את חלקה בשוק ביחס למוצרים אלו.

8.2.8. כושר ייצור

לפירוט ראו סעיף 8.1.3 לעיל.

8.2.9. רכוש קבוע ומתקנים

לפירוט ראו סעיף 8.1.2 לעיל.

8.2.10. מחקר ופיתוח

א. פעילות מחקר ופיתוח

פעילות המחקר ופיתוח בתחום זה מתמקדת במוצרים ובמערכות להלן:

מערכות

בשנים האחרונות החברה בוחנת אפשרות לפיתוח מערכות שונות, ביניהן, מוצר למדידת רוח אופקית בנקודה מרוחקת וקולימטור המבוסס על מראה עם נתונים משתנים מדויקים. מערכות האלה נמצאות בשלבי הוכחת היתכנות ופיתוח ראשוניים ביותר ופיתוחן נעשה בשיתוף פעולה עם צדדים שלישיים. אין וודאות אם בדיקות אלו יבשילו להמשך פיתוח, הצלחת הפיתוח או למסחור המערכות המבוססות עליו.

## גוף שחור

החברה פיתחה בשנים שעברו דור חדש של הבקר של הגוף שחור. הבקר החדש מאפשר ביצוע תכונות נוספות משופרות של הגוף השחור. החברה ממשיכה באופן שוטף את הפיתוח והתאמתו של הבקר לראשים נוספים.

## פיתוחים נוספים

פעילות נוספת נעשית על פי רוב במסגרת הזמנות מלקוחות, עבורם מפתחת החברה מערכות צב"ד. פיתוח של מערכת צב"ד חדשה מתבצע באחת משתי דרכים: פיתוח מערכת חדשה מהיסוד או פיתוח המבוסס על המערכות המודולריות של החברה, והכל לפי ספסיפיקציות הנמסרות על ידי הלקוח. לאחר מכן, מנסה החברה לעניין לקוחות נוספים במוצרים דומים. בנוסף, החברה פועלת על מנת לעניין לקוחות לפתח מוצרים חדשים עבורם, אשר יהוו תשתית למוצרים נוספים. החברה שוקלת מעת לעת פיתוח אבי טיפוס ראשוניים על חשבונה כדי לעניין את לקוחותיה.

## הוצאות:

הוצאות החברה נטו לפיתוח בתחום זה הסתכמו בשנת 2023 לסך של 369 אלפי דולר, ללא השתתפות אחרים.

בגין פיתוחים אלה לא הוכרו סכומים כנכס בדוחות הכספיים, לא התקבלו מענקי פיתוח הכרוכים בהחזרים וההשתתפות הנ"ל אינה כרוכה בהחזרים.

להערכת החברה הוצאות הפיתוח בתחום בשנת 2024 צפויות להסתכם בכ- 675 אלפי דולר (לפני השתתפות אחרים).

סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדו"ח. אין כל וודאות כי החברה תצליח להשלים את פיתוח המוצרים כמפורט לעיל בכלל ו/או במועדים המתוכננים וזאת, בין היתר, בשל קשיים טכנולוגיים ו/או עלות הפיתוח ו/או היעדר התקשרות מסחרית

במסגרתה יושלמו הפיתוחים . כן, אין כל ודאות כי פיתוחים אלו, במידה ויושלמו, יצליחו בהיבט המסחרי, בין היתר, לאור עלות ייצורם, או לאור גורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.2.16 ובסעיף 13 להלן. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

ב. תשלומי תמלוגים

נכון למועד הדוח לחברה אין התחייבות מהותית לתשלום תמלוגים לצד ג' למעט שני הסכמים שאינם מהותיים.

בגין המערכות שנמצאות כעת בבחינה ולפני הוכחת התכנות ונעשות בשיתוף פעולה עם אחרים, אם יגיעו לשלב מכירות תצטרך החברה לשלם תמלוגים לשותפים בעלי הידע.

8.2.11. נכסים לא מוחשיים

לחברה פטנטים/בקשות לפטנטים, בתחום פעילות זה כדלהלן:

שנת פקיעה	מצב	שנת הגשה	מדינה	מהות הפטנט	
2032	פטנט אושר	2010	ארה"ב	שיפור שיטת יצור של פילטרים ספקטרוניים המאפשר יעילות יתר והוזלת התהליך של ייצור מערכת היפרספקטרונית	1
2031	פטנט אושר	2011	ישראל		
2031	פטנט אושר	2011	אירופה		
2030-2031	פטנטים אושרו	2010-2011	ארה"ב, ישראל, סין ואירופה	פטנטים בתחום המערכת ההיפרספקטרונית הופסק	2
2038-2040	שני פטנטים אושרו בארה"ב ואחד בישראל. אחד בישראל ובאירופה PENDING	2017-2018	ארה"ב וישראל	פטנטים בקשר למערכת אינטרפרומטרית קומפקטית	3

חומרי גלם וספקים

חומרי גלם ורכיבים עיקריים בתחום פעילות זה הינם עדשות, מראות, פילטרים וגלאים הנרכשים בעיקר באירופה כולל מזרח אירופה, בישראל, במזרח הרחוק ובארה"ב. רכיבים אלה בחלקם מיוצרים על פי הזמנה, לעיתים על פי מפרטים אשר ניתנים על ידי סי.אי. ובחלקם הינם מוצרי מדף של הספקים ומוזמנים לפי מספר קטלוגי שלהם. מספר הספקים של רכיבים אופטיים הינו מצומצם, ובהתאם, גמישות החברה לשימוש בספקים אלה הינו מוגבל. שאר חומרי הגלם הינם רכיבים אלקטרוניים וזיווד הנרכשים מחברות בחו"ל, מסוכנים בארץ של חברות מחו"ל או מיצרנים מקומיים וכן רכיבים מכניים המיוצרים ברובם במפעל המכני של החברה. כל חומרי הגלם נרכשים על בסיס צפי למכירות ומועדי אספקה שנתיים. עם מספר קטן של ספקים החברה עובדת בצורה של הסכמי מסגרת. החברה בודקת באופן שוטף רכיבים חליפיים וספקים חליפיים על מנת למנוע תלות בספק יחיד. מציאת ספקים חלופיים, אשר הינם בעלי יכולת לייצר את חומרי הגלם או הרכיבים הנדרשים לחברה ואשר עומדים במפרטים הנדרשים על ידה, עלולה לארוך זמן רב ולהצריך השקעה מרובה ותתכן עלייה במחירי חומרי הגלם. מתוך ראייה אסטרטגית פיתחה החברה מקור חדש לרכיב לאחד ממוצריה אשר אותו מחשיבה החברה לרכיב מהותי. הידע וכלי הביצוע הינו בבעלות החברה כך שניתן להעבירו למקום אחר במקרה הצורך.

לסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה וספקיה עלולה להיות השפעה על זמינות חומרי הגלם וזמני אספקה שלהם. לפרטים נוספים ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

הון חוזרא. מלאי

החברה מייצרת את המוצרים בתחום זה לפי הזמנות שנתקבלו מלקוחות ואינה מחזיקה מלאי מוצרים גמורים. מלאי חומרי גלם

ורכיבים נרכשים על פי תחזיות מכירות שנתיות ומועדי אספקה חזויים של מוצרים קטלוגיים ואילו רכש ייעודי למערכות נרכש לפי הצורך. בשנת הדוח, עקב המחסור ברכיבים, נרכשו רכיבים מסוימים מעבר לתחזיות במטרה לאפשר יכולת ייצור רציפה. מספר ימי המלאי הממוצע בתחום פעילות זה בשנת 2023 עמד על כ- 218 יום, לעומת כ- 295 יום בשנת 2022.

#### ב. מדיניות מתן אחריות למוצרים

החברה מעניקה אחריות למוצריה בתחום זה לתקופות של שנה עד שנתיים. האחריות ניתנת בכפוף למספר חריגים מקובלים בתעשייה. לעיתים מתקשרת החברה עם לקוחות מסוימים למתן אחריות בקשר עם מוצריה לתקופות ארוכות יותר.

לפרטים נוספים לעניין הון חוזר של החברה בקשר עם שלושת תחומי פעילותה, ראו סעיף 8.1.5 לעיל.

#### 8.2.14. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

א. על פי חוק הפיקוח על יצוא ביטחוני, התשס"ז - 2007, מכירה לגורמים בחו"ל של חלק מהמוצרים והמערכות בתחום הצבאי-מדעי-שמהווים "מוצרים מפוקחים" כפופה לקבלת אישור ייצוא מהאגף לפיקוח על היצוא הביטחוני (אפ"י) במשרד הבטחון. אישור כאמור נדרש ביחס לכל מכירה של מוצרים אלו בנפרד.

ב. לצורך מכירת מוצרי החברה למשרד הביטחון וגופים אחרים בתעשייה הביטחונית בארץ יש בידי החברה אישור ספק מוכר של משרד הבטחון. מדובר באישור כללי ואין צורך לקבלו ביחס לכל מכירה. מנהל הרכש של משרד הביטחון עורך בדיקות תקופתיות לספקים מוכרים אודות עמידה בתקנים הנדרשים על ידו. עד כה, עמדה החברה בהצלחה בבדיקות אלו. אישור כאמור מתחדש אחת לשנה.

ג. לעיתים נדרשת החברה לקבלת רישיון ייצוא מממשלות בחו"ל לצורך רכישת חומרי גלם מסוימים הדרושים לייצור מוצריה

והנרכשים בארצות אלה. אישורים אלו נדרשים במסגרת המגבלות שמטילות ממשלות אלה (בעיקר ממשלות מערביות) על יצוא רכיבים ממדינתם.

ד. בחלק מההזמנות המתקבלות מלקוחות ביטחוניים נדרשים המוצרים לעמוד בסטנדרטיים צבאיים בינלאומיים מקובלים בעולם.

#### 8.2.15. יעדים ואסטרטגיה עסקית

היעד העיקרי בתחום זה הוא למצב את ס.א.י. כספק עצמאי עולמי מוביל בתחום הצב"דים ע"י פיתוח מתמיד של יכולות החברה והגדלת נתח השוק תוך שמירה על רווחיות.

כל זאת על ידי מתן דגש על הזמנות בעלות מספר יחידות גדול יותר ו/או פוטנציאל של יחידות חוזרות בהן בדרך כלל הרווחיות גדולה יותר מאשר הזמנות ליחידות בודדות.

כמו כן בוחנת החברה אפשרויות שיתוף פעולה עם חברות אחרות לצורך השגת מטרותיה לעיל.

להלן פירוט יעדי החברה:

#### א. הגדלת מכירות לפי יעדים גיאוגרפיים:

ס.א.י. רואה כיעד מרכזי את הגדלת מכירותיה בכל הטריטוריות בהן היא פועלת (ראו גם סעיף 8.2.5 לעיל).

כמו כן החברה בוחנת שווקי יעד חדשים שבהן החברה אינה פועלת כיום בצורה ישירה.

#### ב. מוצרים חדשים:

החברה שמה לעצמה כיעד להמשיך ולפתח מוצרים חדשים שיוקם ומכירתם. פיתוח מוצרים אלה יאפשר לה גם לפנות לשווקים נוספים בהם היא אינה פועלת כיום.

בקו המערכות של תחום הפעילות, החברה שמה לעצמה כיעד לפתח בשיתוף פעולה עם לקוחותיה מוצרים חדשים עבורם שיהוו תשתית לפיתוח מוצרים חדשים סטנדרטיים עם פוטנציאל מכירות חוזרות רב.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד בהתייחס ליכולת החברה לעמוד ביעדיה. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדו"ח. אין כל וודאות כי מאמצי החברה לעמוד ביעדיה יישאו פרי, בין היתר בשל התקיימות גורמי הסיכון המפורטים בדו"ח זה להלן הכוללים בין היתר קיצוץ בתקציבי בטחון של מדינות אליהם מוכרת החברה, תחרות, התפתחויות טכנולוגיות ואי מתן אשורים רגולטוריים ו/או השלכות הנובעות מהתפתחויות והתמורות בסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה כאמור בסעיף 7 לעיל. בנוסף אין וודאות שהחברה תשלים את פיתוח המוצרים החדשים בהצלחה. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.**

דיון בגורמי סיכון – התחום הצבאי-מדעי

8.2.16

סיכוני מקרו

א. תמורות ושיקולים בתקציבי התעשיות הביטחוניות

שוק התעשיות הביטחוניות מותנה בתקציבים ממשלתיים ובהחלטות מדיניות הנגזרות לעיתים משיקולים פוליטיים, כלכליים וביטחוניים ולא דווקא משיקולים עסקיים. על כן, יתכן והכנסות החברה יושפעו לרעה משיקולים שאינם שיקולים עסקיים. כמו כן, מאחר ולקוחות רבים בתחום פעילות זה הינם ממשלות, גופי ביטחון, צבאות וחברות המוכרות לממשלות או צבאות שונים בעולם, הכנסות ס.א.י. מתחום פעילות זה תלויות בתקציבים הביטחוניים של המדינות (בכלל זה תקציבי סיוע – כגון תקציבי הסיוע הביטחוני האמריקאי). לפיכך, קיטון בתקציבי הבטחון במדינות המוצא של לקוחות החברה ובתקציבי הסיוע עלולים להביא לקיטון בהכנסות החברה. קיטון בתקציבי הבטחון עלול להיגרם גם כתוצאה מהתמודדות של מדינות עם השלכות

התפתחויות כלכליות גלובאליות או גיאו-פיסקאליות המצריכות היערכות תקציבית אשר נוגסת בתקציבי הביטחון. לפרטים והערכת החברה בקשר להשפעת ההתפתחויות הגלובליות וההשפעה על פעילות החברה כתוצאה מכך, ראו סעיף 7(ב) לעיל.

#### ב. השפעת מצב גיאו-פוליטי על ספקים ולקוחות

תחום הפעילות עשוי להיות מושפע מתמורות גיאו-פוליטיות. סנקציות כלכליות או מסחריות המוטלות על מדינות מסוימות עלול לגרום לפגיעה בזמינות חומרי הגלם והרכיבים אשר החברה עושה שימוש בהם ומקורם במדינות אלה וכן לצמצום שווקים בהם החברה משווקת ומוכרת את מוצריה. גם למלחמת חרבות ברזל והיחס למדינת ישראל בעקבות כך עלולה להיות השפעה על לקוחות, ספקים וזמינות חומרי גלם.

#### סיכונים ענפיים

#### ג. תחרות וכניסת שחקנים נוספים לשוק

עיקר ייצור צב"ד נעשה על ידי החברות המייצרות את הציוד הנבדק בעצמן. גידול או קיטון השוק תלוי בהחלטות חברות אלה על מיקור חוץ של פיתוח וייצור צב"ד. בנוסף, במידה וגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים בתחום פעילות זה אשר יעילותם תהיה רבה יותר או שעלות ייצורם זולה יותר ולכן מחיר המכירה זול יותר אזי פיתוח מוצרים מתחרים מעין אלו עלול להביא לפגיעה בהכנסות החברה.

#### ד. התפתחות טכנולוגית מואצת

מאחר והציוד הינו ציוד בדיקה הוא צריך להתאים עצמו טכנולוגית לציוד שנבדק. שיפורים טכנולוגיים בציוד שנבדק מעלים את הדרישות מהציוד הבודק ולכן החברה נדרשת לשיפור ולהעלאת הרמה הטכנולוגית של המוצרים והמערכות. אין ודאות כי החברה אכן תצליח לעמוד בשיפורים הטכנולוגיים אשר ידרשו לצב"ד.

## ה. אישורים רגולטוריים

החברה תלויה בקבלת אישור מהאגף לפיקוח על היצוא הביטחוני במשרד הבטחון (אפ"י) על מנת לייצא חלק מן המוצרים במגזר פעילות זה לחו"ל. כמו כן, החברה נדרשת לקבל אישורי יצוא לרכישת חומרי גלם ממדינות אחרות. אין וודאות כי אישורים אלו יינתנו לחברה. אי מתן אישורים כאמור עלול לפגוע ביכולתה של החברה לייצא מוצרים לחו"ל וביכולתה לייצר מוצרים.

## ו. תלות בלקוחות מהותיים

ירידה בהיקף המכירות ללקוחות מהותיים בתחום פעילות זה עלולה להשפיע על תוצאות תחום הפעילות. לפרטים אודות תלות בלקוחות מהותיים בתחום זה ראו סעיף 8.2.4 לעיל.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על תחום הפעילות:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה רבה	
			<b>סיכוני מקרו:</b>
		+	תמורות ושיקולים בתקציבי התעשיות הביטחוניות
		+	השפעת מצב גיאו-פוליטי על ספקים ולקוחות
			<b>סיכונים ענפיים:</b>
	+		תחרות
+			התפתחות טכנולוגית מואצת
	+		אישורים רגולטוריים
	+		תלות בלקוחות מהותיים

לפירוט אודות גורמי סיכון נוספים ברמת התאגיד ראה סעיף 13 להלן.

## **8.3 תחום פעילות הציוד לתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה**

### 8.3.1 מידע כללי על תחום הפעילות

סי.אי. עוסקת בפיתוח, ייצור, שווק ומכירה של ציוד מדידה וניטור לענף הציוד לייצור רכיבים בתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה, הידועה גם כתעשיית המוליכים למחצה ובמתן שירותי תמיכה לציוד שהחברה מוכרת.

היקף הפעילות העולמית של תעשיית המיקרו-אלקטרוניקה הינו תנודתי ומשתנה בהתאם לביקוש העולמי למוצרי אלקטרוניקה. החל משנת 2020, ניכרת מגמת גידול בביקושים למוצרי אלקטרוניקה עקב מעבר מוגבר לעבודה וללמידה מרחוק בכל רחבי העולם (שהחל בתקופת מגיפת בקורונה) ולגידול הולך וגובר לרכבים חשמליים ואוטונומיים, טלפונים חכמים, מערכות בינה מלאכותית, ציוד תקשורת ומחשבים וכו'. הגידול בביקוש העולמי למכשירים אלקטרוניים מגדיל את הביקוש לרכיבים אלקטרוניים וכתוצאה מכך גדל הביקוש לציוד הייצור של רכיבים אלו. בנוסף ישנה מגמה של ממשלות להקטין את התלות בייצור של מדינות אחרות ולהגדיל את הייצור המקומי. כתוצאה ממגמות אלה נבנים לאחרונה מפעלים חדשים וכן מורחבים מפעלים קיימים בכל העולם, לייצור רכיבי מיקרו-אלקטרוניקה ("FAB"). שנת 2022 התאפיינה בגידול משמעותי בהזמנות מלקוחות התחום ובמכירות. בשנת 2023, חלה ירידה בהיקף ההזמנות והמכירות, להערכת החברה, בעיקר עקב הצטיידות לקוחות במלאים בשנה הקודמת בדומה לכל השוק. לפרטים נוספים ראו סעיפים 8.3.3 (לקוחות) ו- 8.3.5 (צבר הזמנות) להלן.

לפי הערכת החברה בשנת 2023 קטן שוק ציוד הייצור לתעשיית המוליכים למחצה בכ- 20%. זאת לעומת גידול של כ-23% בשנת 2022 ושל כ- 39% בשנת 2021. מאחר ומוצרי סי.אי. נמכרים לפלח קטן מתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה, בעיקר ליצרני הציוד, הכנסות סי.אי. מתחום פעילות זה מושפעות מן התנודתיות בביקוש למוצרי אלקטרוניקה בשוק העולמי, אך אין מתאם מלא בין השינויים בהכנסות החברה מתחום פעילות זה והיקף השינוי בביקוש הכללי העולמי למוצרי מיקרו-אלקטרוניקה.

חומר הגלם העיקרי המשמש לייצור המוליך למחצה הוא פיסת סיליקון העוברת תהליך ייצור מורכב של "גידול" שכבות שונות של חומרים מוליכים ושל חומרים מבודדים. בסוף תהליך הגידול מתקבלת פרוסה (wafer) המכילה מספר רב של רכיבים (integrated circuit) (להלן: "פרוסה"). בשל הצורך לייעל את הייצור ולדחוס מספר רב ככל הניתן של רכיבים ליחידת שטח, עוברת תעשיית המוליכים למחצה שינויים טכנולוגיים באופן מתמיד, הכוללים מעבר לשימוש בחומרים חדשים בעלי תכונות טובות יותר ושיפור מכונות הייצור הנדרשות לתהליך הייצור ההופכות להיות מורכבות יותר ויותר. עקב שינויים אלו ערכה של כל פרוסה רב יותר ולכן מושם דגש רב יותר על תהליכי השליטה והבקרה בתהליך ייצור הפרושה. עם התקדמות הטכנולוגיה של השבבים, ממדי הטרנזיסטורים והמוליכים המרכיבים את השבב יורדים לננומטרים בודדים. ומשכך, אף תהליכי הייצור והבקרה הופכים למורכבים ומאתגרים יותר. על מנת לשפר את תהליכי הייצור ולהגדיל את יעילותם. ס.אי. מייצרת מערכות מדידה וניטור לתהליך ייצור המוליכים למחצה. לרוב, מערכות המדידה שסי.אי. מפתחת ומייצרת מוטמעות במכונות הייצור (OEM) אך חלקן יכולות להיות מותקנות ישירות במכונות שכבר נמצאות אצל יצרן הרכיבים (End User). ס.אי. משתדלת לעמוד בקו הראשון של החידושים הטכנולוגיים, אך אינה יכולה לאמוד את השפעת השינויים האפשריים בתחום ייצור המוליכים למחצה על ס.אי.

#### שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

כאמור, תחום הפעילות מתמקד בפיתוח, ייצור, שווק ומכירה של ציוד מדידה וניטור לענף הציוד לייצור רכיבים בתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה (כתעשיית המוליכים למחצה). תחום הפעילות מאופיין בהתפתחות טכנולוגית ושיפורים טכנולוגיים תמידיים. ההתפתחות ושיפורים לרוב יבואו לידי ביטוי בשיפור היכולות והיישומים של המוצרים בתחום. ראו גם סעיף 13.8 להלן.

#### גורמי הצלחה קריטיים

לדעת הנהלת החברה גורמי הצלחה הקריטיים בתחום זה הינם, בין היתר:

1. יכולת לפתח מכשירי מדידה בעלי דיוק מדידה רב יותר ובעלי רגישות גבוהה יותר מהמוצרים הקיימים, הנדרשים מהטכנולוגיה המתפתחת, והצפויה להתפתח, בתחום ומדרישות הלקוחות.

2. אינטגרציה ואטומציה של מגוון טכנולוגיות למערכת כוללת אחת ולאפשר ליצרני השבבים לקבל בקרת תהליך מיידית, מדויקת וכוללת לכל תהליך ייצור קריטי.

3. יכולת להציע מחיר תחרותי. על מנת לעמוד במחיר כזה נדרשת היכולת להורדת עלויות ייצור המוצרים והורדת מרווחים.

4. יכולת לבצע באופן מהיר התאמה של המערכות לצורכי הלקוחות (בעיקר פיתוח אפליקציות העונות על צורכי הלקוח).

5. יכולת לפתח שיתופי פעולה מסחריים עם יצרניות השבבים, יצרניות הציוד ויצרניות כימיקלים.

6. בתקופה של גידול בביקושים - יכולת לעמוד בקצב גידול ייצור מוגבר ובזמני אספקה קצרים על מנת להגדיל את נתח השוק.

#### חסמי כניסה ויציאה

חסמי כניסה - נדרשת הבנה מעמיקה בטכנולוגיות מדידה מדויקות, בתכנון מערכות כוללות, בהנדסת תוכנה ואינטגרציה ובהנדסת כימיה וחומרים. כן נדרשת הבנה בתהליכי ייצור בתעשיית המוליכים למחצה. בנוסף, נדרשת הבנה מעמיקה של התכונות הכימיות והפיזיקליות של החומרים שבשימוש בתעשייה.

חדירה ללקוח חדש או אפליקציה חדשה דורשת בדרך כלל את ההבנה של צרכי הלקוח, הבנה מעמיקה של הטכנולוגיה שבשימוש הלקוח, ובהתאם, היכולת לבצע את ההתאמות הנדרשות של המוצר או של המערכת למערכות הייצור של הלקוח ולתהליכים שהמערכות שלו מיועדות להם. רכישה של

המוצרים כרוכה בדרך כלל גם בתהליך בחינה והערכה של המוצר אצל הלקוח, תהליך שיכול להמשך מספר חודשים ואף יותר. התאמת המערכות/המוצרים יכולה להתבטא בשינויי תוכנה ו/או בהתאמות פיזיות של המוצר למערכת הלקוח. במקרים מסוימים צוות הפיתוח של החברה מהווה הלכה למעשה חלק מצוות הפיתוח של יצרן המכונה האחראי על תחום המדידה (למשל מדידת טמפרטורה). תהליכי פיתוח כאלה יכולים להימשך מספר שנים. בסוף תהליך הפיתוח, וכתלות בהצלחתו, מערכות המדידה של סי.אי. יוגדרו כחלק מהמכונה ומכירתם תהיה תלויה בהצלחת היצרן (OEM).

פיתוח מוצרים ראשוניים לצורך כניסה לתחום פעילות זה כרוך בעלות ראשונית גבוהה ובהבנה עמוקה של התנאים הפיזיקליים והכימיים שבתהליכי הייצור של המוליכים למחצה.

חסמי יציאה - חסמי היציאה מהתחום מתמקדים בעיקרם בסיום צבר ההזמנות ובסיום מסודר של התקשרויות עם מזמינים וכן בהעברה מסודרת של האחריות והשירות הניתנים ללקוחות הקבוצה. יצוין, כי החברה מעניקה אחריות למוצריה בדרך כלל לתקופה הנעה בין 12-24 לחודשים.

### מבנה התחרות בתחום ותחליפים למוצרי תחום הפעילות

לפירוט ראו סעיף 8.3.6 להלן.

#### מוצרים ושירותים .8.3.2

#### חיישני טמפרטורה NTM -

החברה מפתחת ומייצרת חיישנים אלקטרו-אופטיים למדידת טמפרטורות, ללא מגע, במהלך השלבים השונים בייצור הפרוסה. קו המוצרים קרוי NTM - NONCONTACT TEMPERATURE MONITOR.

אחד הפרמטרים החשובים לבקרה בחלק מתהליכי הייצור של חלק מהפרוסות המיוצרות בשוק הוא טמפרטורת הפרוסה תוך כדי התהליך. טיב הרכיבים המיוצרים בסוף התהליך תלוי בשליטה ובקרה על טמפרטורת הפרוסה בזמן גידול השכבות (ראו סעיף 8.3.1. לעיל) על מנת שהתהליך יהיה מדויק, אחיד (על פני הפרוסה) וחזרתי (בין פרוסה לפרוסה). יתרונם של החיישנים של החברה הינו במדידת הטמפרטורה ללא מגע של החיישן בפרוסה, דבר המאפשר מדידה ללא הפרעה לתהליך הייצור וללא זיהום או פגיעה בפרוסה. חיישני הטמפרטורה נמצאים בתוך תהליך הייצור ומותקנים באופן מובנה במכונות המשתתפות בתהליך הייצור של הפרוסות.

### חיישן טמפרטורה NTM-DeLTA

חיישן NTM-DeLTA מוטמע בתוך תא ייצור הפרוסות ויתרונו הוא בביצוע מדידת הטמפרטורה תוך כדי תהליך הייצור, פונקציה המאפשרת שליטה טובה יותר בטמפרטורה בזמן תהליך הייצור (CLOSED LOOP). יתרון נוסף הוא ביכולתו של החיישן למדוד אמיסיביות, אחת מהתכונות הפיזיקליות המשפיעות על עוצמת הקרינה הנפלטת מהפרוסה. מכיוון שהחיישן מודד את עוצמת הקרינה לצורך חישוב הטמפרטורה, חשוב לדעת מה האמיסיביות של הפרוסה כדי לקבל מדידת טמפרטורה מדויקת.

החיישן מבצע את מדידת הטמפרטורה בשיטת הפירומטריה, קרי מדידת האנרגיה הנפלטת מהפרוסה, בתחום האינפרא אדום הקרוב (NEAR INFRA RED – NIR), ובמקביל נמדדת גם האמיסיביות של הפרוסה. חישוב טמפרטורת הפרוסה מבוסס על שתי מדידות אלה. חיישן זה מבוסס על הצבת גלאי אופטי ומקור אור המכוונים לאורך גל ספציפי בתחום האינפרא אדום הקרוב ומדידת הקרינה הנפלטת מהפרוסה והאמיסיביות של הפרוסה. גרסאות שונות של החיישן הנוכחי מסוגלות למדוד טמפרטורות הנעות בין 200 ו- 1,300 מעלות צלסיוס.

לחיישן מספר גרסאות הדומות זו לזו והמותאמות לתהליכי ייצור שונים של הלקוחות. החברה עובדת באופן מתמיד על פיתוח נגזרות

שונות לחיישן המותאמות לתהליכים חדשים, מכונות ייצור חדשות ולדרישות המתפתחות של הלקוחות.

חיישני הטמפרטורה מותקנים באופן מובנה במכונות הייצור של הפרוסות על ידי יצרני המכונות עצמם. מחלקת השירות של סי.אי. ושל סי.אי. אינק. וסוכני המכירות נותנים שרות ותמיכה טכנית הן ליצרני מכונות הייצור והן ליצרני הפרוסות המשתמשים במכונות עם חיישני החברה.

### חיישן טמפרטורה NTM- TTS

חיישן טמפרטורה שהחברה החלה למכור החל משנת 2022. חיישן זה מיועד למדידת טמפרטורות נמוכות יותר ופועל בטכנולוגיה של מדידת ההעברה דרך הפרוסה, ראה סעיף 8.3.9 ג' להלן.

החברה מפתחת חיישני טמפרטורה נוספים, כאמור בסעיף 8.3.9 להלן, הבאים לענות על צרכים נוספים בשוק.

### מערכות לניטור נוזלים -

חלק מתהליכי הייצור של הפרוסות הינם "תהליכים רטובים". תהליכים בהם משתמשים בנוזלים (תמיסות) עם מרכיבים כימיים שונים לצורך ניקוי, איכול וליטוש של פרוסה. להרכב התמיסה המשמשת בתהליך חשיבות רבה, כאשר הרכב התמיסה משפיע על איכות הפרוסות המיוצרות. עם התקדמות דורות השבבים והקטנת הממדים, תהליכי הייצור והבקרה הופכים לאתגריים ביותר - מיקסום התפוקה ללא פגיעה ברכיבים. עקב עלויות מאד גבוהות של הכימיקלים שפותחו על ידי יצרני הכימיקלים, החלו יצרני השבבים לפתח גם הם תמיסות ייחודיות מעבר לתמיסות הגנריות של יצרני הכימיקלים. יצרני השבבים דורשים בקרת איכות הדוקה יותר מבעבר (למשל בקרת ריכוז) על תמיסות אלה מכיוון שרובן פותחו עבור תהליכי השבבים המתקדמים ביותר.

בדיקת הרכב הנוזל נעשתה במשך שנים בעיקר על ידי בדיקות כימיות מחוץ לתהליך הייצור (OFF LINE) לרוב בשיטת אלקטרו-כימיות כדוגמת טיטרציה (שיטה לקביעת ריכוזים על ידי מדידת

התגובה של התמיסה לאנליט שהוסף לה). מדידות כאלה אורכות זמן רב ועלותן היחסית גבוהה. פתרון אחר שהיה נהוג על ידי לקוחות לשמירה על איכות התהליך היה החלפת הנוזל לעיתים תכופות יותר מהנדרש, ובכך נגרמות עלויות גבוהות יותר של תהליכי הייצור. בשנים האחרונות נכנסו לשוק מערכות לבדיקות אוטומטיות תוך כדי תהליך במטרה להוזיל עלויות ולשפר את טיב הבקרה על תהליך הייצור.

המערכות שהחברה מוכרת מותקנות על ידי הסוכנים או המפיצים של החברה או על ידי הלקוחות בעצמם בהנחיית המהנדסים של החברה.

בקו המוצרים לניטור נוזלים קיימים שלושה סוגי מערכות:

#### מערכת WETSPEC

מערכת WETSPEC הינה מערכת המיועדת לניטור הריכוז של נוזלים המשמשים בתהליכים הרטובים. הבדיקה מתבצעת או על קווי ההספקה של הנוזלים לתהליך או על האמבט שבתוכו מתבצע התהליך הרטוב.

המערכת מבצעת את מדידת הרכב הנוזל בשיטה ספקטרוסקופית כמפורט להלן. המערכת כוללת תא מדידה שמתחבר לצינור בו מוזרמת התמיסה של הלקוח. הנוזל עובר בתא כשבניצב לו מועברת קרן אור בתחום אורכי גל של אינפרא אדום קרוב. על ידי מדידת האנרגיה העוברת ו/או נבלעת בתלות באורך גל, ניתן לחשב את הריכוזים של מרכיבי התמיסה. למערכת סוגים שונים של תאי מדידה ומודלים שונים, לכימיקלים שונים, שהחברה עובדת על פיתוחם באופן רציף. המערכת הינה מערכת גנרית שמאפשרת למדוד תמיסות שונות בעזרת המערכת הבסיסית. ההבדל בין מערכות המיועדות למדידות של תמיסות שונות הוא המודל המתמטי המתאים לחישוב הריכוזים של מרכיבי אותה תמיסה. דבר זה מאפשר למערכת אחת למדוד מספר תמיסות שונות. כמו כן הדבר מאפשר הוספת יכולות (תמיסות חדשות) למערכות שכבר הותקנו על קו הייצור.

היתרון של הבדיקות באמצעות המערכת הינו שהמדידות מתבצעות בזמן אמיתי תוך כדי תהליך הייצור, פונקציה המאפשרת שליטה טובה יותר בתהליך הייצור וביצוע תיקונים מיידים של ריכוזי התמיסות שבתהליך במידת הצורך (CLOSED LOOP). כמו כן המדידה לא משנה את התמיסה ולכן יכולה להתבצע על קווי האספקה של התמיסה ולא על דגימות. יתרון נוסף של המערכת שהחברה פיתחה הינו יכולתה למדוד עד שמונה ערוצים במקביל. יכולת זו מוזילה את העלות לכל נקודת בדיקה באופן משמעותי ונותנת ללקוח, שמשמש בתמיסות רבות בתהליכי הייצור, החזר השקעה מהיר הרבה יותר. בנוסף פיתחה החברה שלושה דגמים נוספים הפועלים על אותו עיקרון: הדגם הראשון תומך במדידה בנקודה אחת. הדגמים השני והשלישי מאפשרים מדידה של עד שניים וארבעה ערוצים בהתאמה. בכך נותנת החברה גמישות רבה ללקוחות על מנת לספק את המערכת בעלת היעילות-מחיר הטובה ביותר ועל כן, נותנת מענה תחרותי למכונות ייצור בקונפיגורציות שונות החברה פיתחה מערכות משלימות לניטור נוזלים ומוכרת אותן בהיקפים שאינם מהותיים :

#### מערכת WETCON

מערכת המודדת ריכוז נוזלים בתהליכים רטובים העוברים בתא זרימה אחד. המערכת פועלת בטכנולוגית מדידה של מוליכות (CONDUCTIVITY) התמיסה. יתרונה של שיטת מדידה זו היא בפשטותה, עלותה הנמוכה יחסית וברמת הרגישות הגבוהה. מגבלתה של השיטה היא ביכולת למדוד ריכוז של רכיב אחד בלבד בתמיסה "נקיה" (שלא מכילה רכיבים נוספים, למשל תוצרי התהליך) ורק תמיסות יוניות.

#### מערכת WETRAD

מערכת המודדת ריכוז נוזלים בתהליכים רטובים הבנויה על בסיס חיישן ה-NTM. מרבית המערכות בשוק מתבססות על טכנולוגיה של ספקטרוסקופיה (מספר רב של אורכי גל). מערכת ה WETRAD משתמשת בשני אורכי גל בלבד לגילוי מרכיב אחד בתוך התמיסה הכימית. יש להתאים מראש את אורכי הגל לגילוי המרכיב המסוים.

המערכת נותנת מענה במחיר נמוך יותר מהמערכות הספקטרוסקופיות, לתמיסות מרובות מרכיבים שבהם רק הריכוז של אחד המרכיבים חשוב לבקרת התהליך. מערכת זו מתאפיינת באמינות גבוהה (ללא חלקים נעים) במהירות מדידה גבוהה ובמחיר נמוך יחסית למשתמש.

ההערכה היא שהביקושים למערכות ניטור נוזלים הינם במגמת עליה בגלל מגמת העליה בצריכת מיקרו-אלקטרוניקה ובגלל המגמה הקיימת בשוק להשתמש בנוזלים מורכבים יותר ובריכוזים נמוכים יותר. החברה בודקת טכנולוגיות משלימות כדי לענות על דרישות אלה.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדו"ח. אין כל ודאות כי הערכות החברה ביחס למוצריה וביחס לביקוש להן אכן יתממשו וזאת בין היתר עקב שינויים טכנולוגיים ו/או שינויים בשוק המולכים למחצה או התממשות גורם מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 8.3.14 ובסעיף 13 להלן. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן ההערכות או התוצאות המשתמעות ממידע זה.**

לקוחות .8.3.3

#### **א. לקוחות חיישני טמפרטורה**

שוק מדידת הטמפרטורה בתעשיית המוליכים למחצה פונה לשני פלחי שוק עיקריים. האחד, פלח שוק הדורש מכשירי בדיקה ומדידה פשוטים יחסית (LOW END) והשני המצריך מכשירי בדיקה ומדידה מתוחכמים (HIGH END). בפלח ה-HIGH END נדרשים מוצרים המסוגלים למדוד טמפרטורה של פרוסות מסיליקון (שקופים בתחום האינפרא אדום) בדיוק ואיכות גבוהים, מדידה בתנאי סביבה קשים והתאמה ללקוח. מכשירים אלה דורשים התמחות ספציפית של החברה ולכן גם מחירי החיישנים גבוהים יותר בהתאם. ס.י.א. ממצבת את עצמה בפלח ה-HIGH END.

חיישני ה-NTM נמכרים בעיקר ליצרני מכונות המשמשות בתהליך הייצור (למשל גידול שכבות) של פרוסות הסיליקון, ובדרך כלל משתלבים כחלק אינטגרלי ממכונת הייצור (OEM). עקב עלויות פיתוח גבוהות של מכונות ייצור כאלה, יש בשוק מספר קטן של יצרנים מובילים של מכונות לתהליכי ייצור מיקרו-אלקטרוניקה הדורשות בקרת טמפרטורה. החיישן ניתן למכירה ישירה גם למשתמש הסופי (יצרן רכיבים) לשילוב בתוך מכונת ייצור קיימת. עם זאת, רוב הלקוחות מעוניינים ברכישת מערכת כוללת מיצרני ציוד ייצור הפרוסות. הדור הנוכחי של החיישן נמכר ברובו הן במערכות חדשות שהלקוחות (יצרני הציוד) מוכרים והן (בכמות קטנה יותר) לצורך שדרוג מערכות קיימות הפועלות עם הדור הקודם של המכשיר.

## ב. לקוחות מערכות ניטור נוזלים

המערכות לניטור נוזלים נמכרות הן ליצרני מכונות לתהליכים רטובים במהלך הייצור של הפרוסות, ומשתלבים כחלק אינטגרלי ממכונת הייצור (OEM) והן למשתמשים הסופיים בתהליכים רטובים (מפעלי ייצור הפרוסות-END USERS), המתקינים את המערכת בציוד חדש או בציוד קיים על מנת לשפר את התהליך או להוזיל את עלויות השימוש בו. ס.א.י. מרחיבה בהתמדה את בסיס לקוחותיה הן ליצרני המכונות והן למשתמשים הסופיים.

## ג. להלן תיאור הפילוח הגיאוגרפי של מכירות הקבוצה ללקוחות בתחום פעילות זה:

מכירות באלפי דולרים			אזור
שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	
1,735	3,262	2,629	צפון אמריקה
3,876	9,974	6,031	המזרח הרחוק
221	351	401	ישראל ואירופה
<b>5,832</b>	<b>13,587</b>	<b>9,061</b>	<b>סה"כ</b>

#### ד. תלות בלקוח בודד או במספר מצומצם של לקוחות אשר אובדנם ישפיע

##### באופן מהותי על תחום הפעילות

להלן טבלה ובה ריכוז אחוזי מכירות התחום ללקוחות בהן יש לתחום הפעילות תלות:

	2021	2022	2023	
לקוח א'	39%	22%	3%*	
לקוח ב'	17%	14%	16%*	
לקוח ג'	4%	22%	14%*	
לקוח ד'	2%	3%	12%*	
לקוח ה'	-	6%	16%*	

\* כ- 1%, 4%, 3.5%, 3% ו- 4% מסך המכירות המאוחדות של הקבוצה לשנת הדו"ח (בהתאמה).

המכירות ללקוחות אלה נעשות בתנאי אשראי של שוטף ועוד 30 עד 60 יום והחברה מעניקה להם מעת לעת, הנחות בגין כמויות גדולות המוזמנות על ידם. החברה נותנת הנחות על מחיר ליחידה ללקוחות בגין רכישת כמויות.

#### 8.3.4 שיווק והפצה

שיווק מוצרי תחום פעילות זה נעשה באמצעות מחלקת השיווק של תחום הפעילות בחברה בארץ, על ידי סי.א.י. אינק בארה"ב ובאמצעות סוכנים ומפיצים אזוריים כמפורט להלן.

השיווק של חיישני הטמפרטורה ומערכות ניטור נוזלים בצפון אמריקה נעשה על ידי סי.א.י. אינק, המעסיקה מהנדסת אפליקציות לשם כך, על ידי סוכנים אזוריים אשר זכאים לעמלה בהתאם למכירות (בעיקר המערכות לניטור נוזלים) ובסיוע מחלקת השיווק של תחום הפעילות בחברה בארץ.

המכירות בצפון אמריקה מבוצעות על ידי סי.א.י. אינק באמצעות קבלת הזמנות ישירות מהלקוחות. עם קבלת הזמנה, רוכשת סי.א.י. אינק את המוצרים שהוזמנו מהחברה בהנחה מסוימת ממחיר המכירה ללקוח.

השיווק במזרח הרחוק ובאירופה מתבצע באמצעות סוכנים, מפיצים ומנהלי לקוח תחת הפיקוח של מנהלי השיווק של תחום הפעילות בארץ, בעזרתם הישירה של מנהלי קווי המוצר ומהנדסי אפליקציות ממחלקת ההנדסה של התחום בארץ. לחלק מהסוכנים והמפיצים בלעדיות בטריטוריה בה הם פועלים. המכירות באזורים אלה מבוצעות לעיתים ישירות מהחברה ללקוח הסופי ובגין מכירות אלה הסוכן זכאי לקבל עמלה מהחברה. במכירות למפיצים, המכירה נעשית מהחברה למפיץ עצמו, אשר מוכר את הציוד לאחר מכן ללקוח הסופי. תקופת ההתקשרות עם סוכנים ומפיצים הינה בדרך כלל לתקופה של שנה אשר מתחדשת אוטומטית לתקופות נוספות בנות שנה כל אחת. על פי ההסכמים בין החברה לסוכניה או למפיציה קיימת לצדדים אפשרות לביטול ההסכם בכפוף למתן הודעה מראש.

בשנת הדו"ח כ-39% ממכירות התחום התבצעו ישירות מהקבוצה ללקוח הסופי (בחלקן באמצעות תווך על ידי סוכנים שתוגמלו על כך בעמלות כאמור לעיל). יתרת מכירות התחום התבצעו מול מפיצים במדינות שונות שמבחינת החברה המפיצים הם הלקוח הסופי. למיטב ידיעת החברה, הסוכנים והמפיצים עמם עובדת החברה בתחום עובדים עם מספר ספקים אחרים במקביל לשיווק מוצרי החברה. ההזמנות המתקבלות מהמפיצים דומות להזמנות שנחתמות מול לקוחות סופיים אחרים של החברה. ככלל, המכירה למפיצים הינה סופית ומוחלטת ואינה מותנית במכירות של המפיץ ללקוחותיו לרבות גביה.

לחברה אין תלות במי מבין הסוכנים והמפיצים האמורים ואולם בכלל הסוכנים והמפיצים יש לחברה תלות בהיותם צינור השיווק וההפצה. במקרה של סיום התקשרות עם סוכן או מפיץ תוכל החברה לבצע שיווק עצמי או להתקשר עם גורם חלופי בפרק זמן סביר.

פרט למאמצי השיווק הנעשים על ידי אנשי השיווק, סי.א.י. מפעילה אתר אינטרנט ומשתתפת בתערוכות החשובות בתחום.

#### צבר הזמנות

.8.3.5

ההזמנות מלקוחות מסופקות בדרך כלל תוך מספר שבועות עד חודשים ספורים בהתאם לסוג המערכת ועומסי הייצור. סכומי ההזמנות המפורטים להלן כוללים הן את חיישני הטמפרטורה והן את המערכות

לניטור נוזלים. להלן טבלה המפלחת את צבר ההזמנות בתחום פעילות זה לפי תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה בחתך של רבעונים.

צבר הזמנות ליום 31.12.2022 כפי שדווח (באלפי דולר)	צבר הזמנות ליום 31.12.2022 מימוש בפועל (באלפי דולר)		צבר הזמנות ליום 31.12.2023 (באלפי דולר)	צבר הזמנות ליום 21.3.2024 (באלפי דולר)	צבר הזמנות הצפוי להתממש לפי תקופה
2,313	2,328	רבעון ראשון 2023	1,110	141	ברבעון ראשון של שנת 2024
1,536	1,399	רבעון שני 2023	229	422	ברבעון שני של שנת 2024
652	35	רבעון שלישי 2023	2,598	2,599	במחצית השניה של שנת 2024 או לאחר מכן**
1,254	48	ברבעון רביעי של שנת 2023			
-	1,937	שנת 2024			
<b>*5,755</b>	<b>5,747</b>		<b>3,937</b>	<b>3,162</b>	<b>סה"כ</b>

\* מסכום זה הוקטנו הזמנות ו/או חלקי הזמנות בסך (נטו) של 8 אלפי דולר. כמו כן אספקת חלק מההזמנות נדחו לשנת 2024 לבקשת הלקוחות.  
 \*\* יצויין כי לגבי חלק מההזמנות (הן שנדחו לשנת 2024 ואחרות) לא נקבע זמן אספקה ספציפי. החברה מעריכה כי האספקות של הזמנות אלו יהיו ברובן במחצית השניה של 2024 אך אינה יכולה להעריך במועד הדוח אם ההזמנות יסופקו ברבעון השלישי או הרביעי או לאחר מכן.

זמני האספקה הסופיים תלויים בזמינות הרכיבים האלקטרוניים הנדרשים במערכות. זמני אספקה אלה תנודתיים עקב מחסור אפשרי ברכיבים אלקטרוניים וזמינות חומרי הגלם אחרים הנדרשים במוצרים. לסביבה הכלכלית הגלובאלית בה פועלת החברה עלולה להיות השפעה על זמני אספקה אלה. לפרטים נוספים ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

לסי.אי. קיימת תחרות בתחום פעילות זה בכל סוגי המוצרים אותם היא מוכרת. סי.אי. מתמודדת עם התחרות על ידי: 1. הקפדה על רמה טכנולוגית גבוהה ואיכות גבוהה של מוצרי החברה; 2. שמירה על רמות מחירים תחרותיים וזמני אספקה מהירים ככל האפשר ביחס למתחרים; 3. מתן שירות מקצועי ומהיר ללקוחותיה; 4. פיתוח אפליקציות חדשות בזמני תגובה מהירים. סי.אי. פועלת בשיתוף עם הלקוח לצורך מתן מענה לצרכיו, תוך הדגשת הנכונות והגמישות של סי.אי. ועובדיה.

#### מדידת טמפרטורה:

למיטב ידיעתה של סי.אי., ישנה מתחרה עיקרית אחת בפלח ה-HIGH END הרלבנטי של חיישני הטמפרטורה לתחום המיקרו-אלקטרוניקה שהינה חברה אמריקאית בשם AEI ADVANCED ENERGY – INDUSTRIES INC וכן מתחרים נוספים קטנים יותר.

היכולת להתמודד עם התחרות בשוק זה נשענת בעיקר על הניסיון, וותק העבודה עם הלקוחות הספציפיים אליהם מוכרים וכן היכולת לספק תמיכה טכנית צמודה.

שוק חיישני הטמפרטורה לתעשיית הסמיקונדקטור העולמי, LOW END ו-HIGH END יחד, מוערך בכ-50 עד 70 מיליון דולר לשנה. שוק ה-HIGH END העולמי לבדו מוערך בכ-30 עד 50 מיליון דולר לשנה. עם זאת אין לחברה כל מידע פומבי בעניין והערכתה מבוססת על הערכות פנימיות בחברה.

#### ניטור נוזלים:

#### WETSPEC

למיטב ידיעתה של סי.אי., קיימות ארבע חברות שהן המתחרות העיקריות בפלח המערכות לניטור נוזלים בו מתמודדת סי.אי.: HORIBA GROUP, ABB GROUP, ENTEGRIS (JETALON) ו-KURABO INDUSTRIES LTD. יתרון החברה בשוק זה הוא התרכזות והתמקצעות בשוק הסמיקונדקטור והגמישות והמוכנות של החברה במתן פתרונות מהירים לאפליקציות שונות של

הלקוחות. המתחרה העיקרית של סי.אי., ושל שאר החברות המצוינות לעיל היא חברת HORIBA. יתרונותיה של HORIBA הן היקף המכירות הכללי שלה לתעשייה, נפח השוק שהיא מחזיקה בתחום מערכות הניטור של ריכוז נוזלים, ובהיותה חברה יפנית מוכרת ובעלת וותק. מכיוון ששניים מהלקוחות העיקריים למוצרים מסוג WETSPEC הינם חברות יפניות, יש בכך יתרון בייתיות משמעותי ל-HORIBA. יתרונה של סי.אי. והתמודדותה מול מתחרה זו והאחרות הינו בעיקר ביכולתה לפתח אפליקציות חדשות במהירות רבה יותר על אותו מכשיר (עם תאים שונים ותוכנה מותאמת) וכן באספקת מערכת בעלת אפשרויות ניטור של כמה נקודות מדידה, דבר שמוזיל את העלות של מדידה בכל נקודה ומאפשר לסי.אי. להביא לשוק מחיר מוצר תחרותי.

חברת ABB GROUP מייצרת תאי מדידה שאינם דורשים חיתוך של קווי הובלת הנוזלים, דבר המהווה יתרון בזמן ההתקנה (אין צורך בהשבתת הקו כמו במוצרי החברה) אך בצורת הרכבה כזו ישנה ירידה בביצועי המדידה. יתרון החברה מול מתחרה זה הינו בביצועי המכשיר וביכולת והגמישות להתאים המערכות לאפליקציות שונות.

### WETCON

למערכת זו קיימים מספר לא קטן של יצרנים המשתמשים בטכנולוגית מדידה של מוליכות אך רק מספר מועט מביניהם, כמו HORIBA מתמחים באפליקציות ספציפיות לשוק הסמיקונדקטור.

כמו כן קיימות מספר טכנולוגיות מתחרות (לטכנולוגית החברה – מדידת מוליכות CONDUCTIVITY) כגון זו של חברת JETALON (כחלק מחברת ENTEGRIS) המתבססת על מדידת מהירות האור (INDEX OF REFRACTION). מכשיריה של חברה זו מאופיינים ברגישות גבוהה אבל מוגבלים, למיטב ידיעת החברה, למדידת ריכוזים רק של תמיסה המורכבת משני חומרים בלבד. טכנולוגיה נוספת בשימוש היא מדידת מהירות הקול (SPEED OF SOUND) אולם זו בדרך כלל מוגבלת בביצועים וטובה גם היא רק ליישומים מסוימים, שבהם יש תמיסה המורכבת משני חומרים בלבד.

## WETRAD

בשוק קיימות מספר טכנולוגיות מתחרות כגון זו של חברת JETALON המתבססת על מדידת מהירות האור (INDEX OF REFRACTION). מכשיריה של חברה זו מאופיינים ברגישות גבוהה אבל מוגבלים, למיטב ידיעת החברה, לאפליקציות של תמיסה המורכבת משני חומרים בלבד. טכנולוגיה נוספת בשימוש היא מדידת מהירות הקול (SPEED OF SOUND) אולם זו בדרך כלל מוגבלת בביצועים וטובה ליישומים מסוימים, שבהם יש תמיסה המורכבת משני חומרים בלבד.

יתרונה של הטכנולוגיה המיושמת ב WETRAD הוא ביכולת למדוד ריכוז של חומר אחד מסוים, לפי הגדרת לקוח, בתמיסה המורכבת מכמה חומרים. במקרים שבהם הלקוח מעוניין לנטר רק חומר אחד, מציע ה WETRAD פתרון במוצר קטן, אמין ובעלות נמוכה יחסית.

שוק ניטור הנוזלים בתעשיית הסמיקונדקטור העולמי, שאליו פונים מוצרי החברה מוערך בכ- 70-75 מיליון דולר לשנה. עם זאת אין לחברה כל מידע פומבי בעניין והערכתה מבוססת על הערכות פנימיות בחברה.

### כושר ייצור .8.3.7

לפירוט ראו סעיף 8.1.3 לעיל.

### רכוש קבוע ומתקנים .8.3.8

לפירוט ראו סעיף 8.1.2 לעיל.

### מחקר ופיתוח .8.3.9

#### א. מערכות לניטור נוזלים

כאמור לעיל השחקנים הפועלים בתחום ממשיכים לייצר תמיסות חדשות בעלות מאפיינים חדשים אי לכך החברה ממשיכה במאמצי הפיתוח של WETSPEC, שמתרכזים בפיתוח מודלים חדשים להרכבי נוזלים נוספים וכן בשיפור היציבות והרגישות של מערכת המדידה, למשל על ידי פיתוח תאי מדידה חדשנים. פיתוחים אלה

מאפשרים את הרחבת טווח האפליקציות שניתן למדוד בעזרת המערכת.

### WetAlyzer

הביקוש למערכות אוטומטיות מתקדמות לניטור נוזלים נמצא במגמת עליה בשל הדרישה הגוברת לשבבים מתקדמים של עיבוד, חישוב וזיכרון. כאמור, ייצור השבבים המתקדמים בעולם מחייב שימוש בנוזלי ניקוי סלקטיביים ועדינים יותר ובריכוזים נמוכים יותר. לשם כך החברה מפתחת מכשיר אוטומטי לחלוטין עבור יצרני השבבים בשם WetAlyzer אשר לרוב יכול בתוכו את ה-WETSPEC, ה-WETRAD וטכנולוגיות נוספות. ה-WetAlyzer מהווה פלטפורמה למגוון רב של שיטות אנליטיות המודדות בדיוק רב את מרכיבי התמיסה הכימית. מידע זה מתוקשר אוטומטית ומיידית למערכות הניהול של יצרני השבבים ולציוד התהליכי כדי לשפר את בקרת תהליך, לייעל את הייצור, למנוע פגמים, לאפשר מיחזור של הכימיקלים היקרים ולמעט ככל האפשר בפסולת כימית. למועד הדוח, המערכת נמצא בפיתוח. עם התקדמות הפיתוח בכוונת חברה להציב מערכות ביתא אצל יצרני שבבים מובילים.

### ב. גרסאות חיישן טמפרטורה NTM-DELTA

החברה עובדת באופן מתמיד על פיתוח נגזרות שונות לחיישן הטמפרטורה NTM DELTA המותאמות לדרישות המתפתחות של הלקוחות. החברה עובדת באופן רציף עם יצרני המערכות להתאמת החיישנים לצרכיהם המשתנים וממשיכה בפיתוח ובהתאמות לתהליכים של הלקוחות.

אחת הנגזרות מיועדת למדידת טמפרטורה של פרוסות סיליקון כשהן בטמפרטורות נמוכות מאלה שניתן למדוד בחיישן ה-NTM DELTA הרגיל. נגזרת זו NTM-TTS משתמשת בפלטפורמה של NTM-DeLTA אך היא אינה עובדת בטכנולוגיה של פירומטריה קלאסית אלא מודדת את ההעברה דרך הפרוסה. ההעברה דרך הפרוסה משתנה בגלל התחממות הפרוסה, המערכת מודדת את ההעברה ומחשבת מתוך המדידה את

הטמפרטורה. במהלך שנת הדוח מכרה החברה מערכות ראשונות מדגם זה.

ג. חיישן טמפרטורה בתחום האינפרא אדום בינוני רחוק

החברה מפתחת יכולות מדידת טמפרטורה על ידי חיישנים הפועלים בתחום האינפרא אדום הבינוני ו/או רחוק, המאפשר למדוד טמפרטורות של עצמים בתוך המערכת (שאינם פרוסות הסיליקון) בטמפרטורות נמוכות. יכולת זו תאפשר את הרחבת תחום המדידה לטמפרטורות נמוכות יותר מהמתאפשר במערכות הקיימות. חיישנים אלה מיועדים ליישומים הבאים:

- מדידת טמפרטורה של התהליך, בתהליכים טובים שבהם הפרוסה נמצאת בתא ועליה מותזת תמיסה חמה (למשל תמיסת איכול או ניקוי). החיישן מיועד להיות מוטמע בתוך תא ייצור הפרוסות ויתרונו הוא בביצוע מדידת הטמפרטורה תוך כדי תהליך הייצור, פונקציה המאפשרת שליטה טובה יותר בתהליך הייצור וביצוע תיקונים מיידים בתהליך במידת הצורך (CLOSED LOOP).

- מדידת טמפרטורה של אלמנטים בתא הייצור של פרוסות (שאינם הפרוסה עצמה ואינם מסיליקון).

- מדידת טמפרטורה בתהליכי ייצור של מסכים שטוחים.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדו"ח. אין כל וודאות כי החברה תצליח להשלים את פיתוח המוצרים כמפורט לעיל בכלל ו/או במועדים המתוכננים וזאת, בין היתר, בשל קשיים טכנולוגיים ו/או עלות הפיתוח ו/או היעדר התקשרות מסחרית במסגרתה יושלמו הפיתוחים ו/או השלכות הנובעות מהסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה כאמור בסעיף 7 לעיל. כן, אין כל וודאות כי פיתוחים אלו, במידה ויושלמו, יצליחו בהיבט המסחרי, בין היתר, לאור עלות ייצורם או לאור גורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.3.14 ובסעיף 13 להלן. על כן, התוצאות**

**בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.**

**ד. תשלומי תמלוגים**

הפיתוח של הדורות הראשונים של חיישני הטמפרטורה נעשה בסיוע המדען הראשי ובעזרתו והקרן הדו-לאומית למחקר ופיתוח תעשייתי ישראל – ארה"ב: "קרן בירד". החברה שילמה את כל התמלוגים בהם היתה מחויבת בגין המימון שהתקבל מן המדען הראשי. החברה משלמת תמלוגים לקרן בירד בגין הסיוע שנתקבל ממנה בשיעור של כ-5% על חלק ממכירות החברה ממוצרים אלו ועד לסכום כולל של 150% מסכום המענק.

יתרת התמלוגים המקסימלית לקרן בירד ליום 31 בדצמבר 2023, להחזר ממכירות עתידיות של תחום הפעילות, הינה אלפי דולר. להערכת החברה היא תשלם מתוך סכום זה סך של 156 אלפי דולר הרשומים כהתחייבות בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023.

סך העלות של המחקר והפיתוח של החברה בתחום פעילות זה בשנת 2023 הינה 871 אלפי דולר. שכולן נרשמו כהוצאה בדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023. הוצאות הפיתוח הצפויות במועד דוח זה בתחום בשנת 2024 מתוכננות לכ- 2,000 אלפי דולר בעיקר בקו המערכות לניטור נזלים.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדו"ח. אין כל וודאות כי הערכות החברה האמורות לעיל אכן יתבררו כמדויקים וזאת בין היתר, בשל קשיים טכנולוגיים ו/או עלות הפיתוח ו/או שינויים לא צפויים בהתחייבויות ו/או בצרכי המחקר והפיתוח ו/או לאור גורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.3.14 ובסעיף 13 להלן. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.**

לחברה אושר בשנת 2010 פטנט, הרשום בארה"ב, בנושא מדידת אמיסיביות לחיישן מדידת טמפרטורה, הפטנט בתוקף עד שנת 2028. פטנט נוסף הקשור לתא מדידה של המערכות לניטור נוזלים אושר בארה"ב, בסין וביפן בשנת 2020 והוא בתוקף עד 2038. החברה נמצאת בתהליך רישום של שני פטנטים נוספים הנמצאים בשלב PENDING, אחד בתחום מדידת טמפרטורה ואחד הקשור למערכת ה- WetAlyzer שבפיתוח כאמור בסעיף 8.3.9 לעיל.

חומרי גלם עיקריים בתחום פעילות זה הינם גלאים (PHOTODETECTOR), ספקטרומטרים, סיבים ופילטרים אופטיים הנרכשים ממקורות שונים בעולם. חלק מרכיבים אלה מיוצרים לפי הגדרות של סי.אי. ומותאמים לאפליקציות המיועדות. ישנם מספר דגמים המיועדים לתהליכים השונים של הלקוחות. שאר חומרי הגלם הינם רכיבים אלקטרואופטיים, אלקטרוניים וזיווד הנרכשים בחו"ל, מסוכנים של חברות מחו"ל בישראל או מיצרנים מקומיים, וכן רכיבים מכניים המיוצרים במפעל המכני של החברה או אצל קבלנים. כל חומרי הגלם נרכשים על בסיס צפי למכירות ומועדי אספקה שנתיים. עם מספר קטן של ספקים החברה עובדת בצורה של הסכמי מסגרת. החברה בודקת באופן שוטף רכיבים חליפיים וספקים חליפיים על מנת למנוע תלות בספק יחיד. מציאת ספקים חלופיים לחלק מחומרי הגלם במקרה הצורך, אשר יוכלו לספק לחברה חומרי גלם בהתאם לדרישותיה, עלולה להמשך זמן רב ולהצריך השקעה מרובה. כל חומרי הגלם נרכשים על בסיס צפי מכירות ומועדי אספקה שנתיים.

לסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה וספקיה עלולה להיות השפעה על זמינות חומרי הגלם וזמני אספקה שלהם. לפרטים נוספים ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

א. מלאי

החברה מחזיקה מלאי מוצרים גמורים או מוצרים בתהליך ייצור לפי תחזית אספקות. מלאי חומרי גלם נרכש על פי תחזית מכירות שנתיות מכלל הלקוחות ומועדי אספקה חזויים. בשנת הדוח, עקב המחסור ברכיבים, נרכשו רכיבים אלקטרוניים ואחרים מעבר לתחזיות במטרה לאפשר יכולת ייצור רציפה. מספר ימי המלאי הממוצע בתחום פעילות זה עמד על כ- 495 ימים בשנת 2023, לעומת כ-328 ימים בשנת 2022.

ב. מדיניות מתן אחריות למוצרים

ככלל, החברה מעניקה אחריות של שנה עד שנתיים למוצרים בתחום פעילות זה. האחריות כפופה למספר חריגים מקובלים בתעשייה.

לפרטים נוספים לעניין הון חוזר של החברה בקשר עם שלושת תחומי פעילותה, ראו סעיף 8.1.5 לעיל.

יעדי סי.איי. בתחום פעילות זה הינם להוביל בפלח שוק ה-HIGH END של מדידת הטמפרטורה, להגדיל את נתח השוק של המערכות לניטור נוזלים, להגדיל את סל המוצרים המשוקים לתעשיית המיקרו אלקטרוניקה וכן לאתר שווקים חדשים בתחום המיקרו אלקטרוניקה למוצרי הקיימים. הכל תוך שמירה על רווחיות.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדו"ח. אין כל וודאות כי ניסיונות השיווק והחדירה של החברה בתחום פעילות זה יצליחו או לגבי מידת הצלחתם וזאת עקב גורמי הסיכון המפורטים בהמשך הכוללים, בין היתר, מוצרים מתחרים אשר לקוחות התחום עשויים לבחור לרכוש מהם את המוצרים אותם הם רוכשים למועד הדוח מסי.איי. כמו כן אין ודאות כי טכנולוגיות או מוצרים אחרים להגדלת סל המוצרים אכן ימצאו על ידי החברה ואין כל ודאות כי החברה תגדיל את נפח מכירותיה בשנים הקרובות וכי תשיג**

את יעדיה. כמו כן, קיימת אי וודאות כללית נוכח ההשלכות הנובעות מהסביבה הכללית הגלובאלית בה פועלת החברה כאמור בסעיף 7 לעיל. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

8.3.14. דיון בגורמי סיכון תחום המיקרו-אלקטרוניקה

#### סיכוני מקרו

##### א. מגמות בתעשיית המיקרו-אלקטרוניקה

תעשיית המיקרו-אלקטרוניקה העולמית סובלת מתנודתיות חזקה. היקף ההשקעות ההוניות לבנית או חידוש מפעלים לייצור פרוסות משתנה משנה לשנה ולפעמים באופן מהותי. עצירה או ירידה בהשקעות אלו, כמו גם גידול מעבר ליכולות הייצור של החברה, כתוצאה משינויים בביקושים למוצרים אלקטרוניים, עלולים להשפיע באופן מהותי גם על היקף מכירות החברה בתחום זה.

כמוכן החברה סבורה כי שינויים ותמורות בסביבה הכללית הגלובאלית עלולים להשפיע על תחום תעשיות המיקרו-אלקטרוניקה המאופיין בתנודתיות. לפרטים נוספים, ראו סעיף 7 לעיל וסעיף 13 להלן.

##### ב. מחסור ברכיבים אלקטרוניים ובחומרי גלם

כאמור בסעיף 7(ה) לעיל עדיין מורגש לעיתים מחסור מסוים של רכיבים אלקטרוניים, המשמשים בתעשיית האלקטרוניקה כולה. מוצרי החברה בתחום פעילות זה כוללים כרטיסים אלקטרוניים המכילים רכיבים אלקטרוניים והחברה עלולה להיות מושפעת ממחסור זה. לפרטים נוספים, ראו גם סעיף 3.13 להלן. החברה נערכת למחסור זה על ידי הצטיידות מראש בחומרי גלם אלה.

##### ג. התפתחות טכנולוגית מואצת

שינויים טכנולוגיים עלולים להקטין את נתח השוק של ס.א.י. ולפגוע בהכנסותיה בתחום זה. שינויים אפשריים כאלה מפורטים

להלן, ואולם בהחלט יתכנו שינויים נוספים אשר אינם מפורטים בדוח זה ואשר החברה אינה יודעת לצפותם במועד הדוח:

שינויים טכנולוגיים דרמטיים בתהליכי ייצור הפרוסות או פיתוח טכנולוגיות מדידת טמפרטורה חדשות עלולים להביא למצב בו לא תידרש מדידת טמפרטורה בתהליך או שלא תידרש מדידת טמפרטורה על ידי שיטות שסי.אי. משתמשת בהם או שתידרש מדידת טמפרטורות אשר אינן יכולות להימדד בטכנולוגיה בה משתמשת סי.אי.

שינויים טכנולוגיים בתהליכי הייצור הרטובים או פיתוח טכנולוגיות מדידת נוזלים חדשות מדויקות או זולות יותר, או פיתוח טכנולוגיות שלא ידרשו ניטור של הנוזלים או שיביאו לשימוש בנוזלים שאינם יכולים להיות מנוטרים בעזרת הטכנולוגיה המצויה בידי החברה.

#### סיכונים ענפיים

#### ד. תלות בלקוח מהותי, שוק מצומצם

בהתאם לאמור בסעיף 8.3.3 ד' לעיל לגבי לקוחות מסוימים, אם הלקוחות המרכזיים של החברה בתחום הפעילות האמורים יפסיקו לרכוש מן החברה מוצרים מתחום פעילות זה או יצמצמו את היקף רכישותיהם באופן מהותי, עלולות הכנסות החברה להיפגע. בנוסף, שוק זה מאופיין במספר לקוחות פוטנציאליים מצומצם ועל כן אין וודאות כי החברה תוכל לעניין לקוחות חלופיים. כמו כן, בשל היקף הלקוחות הפוטנציאלי הקטן בשוק, יכולתה של החברה להרחיב את פעילותה בתחום זה הינה מוגבלת.

#### ה. תחרות

בשוק מדידת הטמפרטורה ובשוק ניטור נוזלים בתעשיית המיקרו אלקטרוניקה בהם פועלת החברה קיימת תחרות רבה לרבות למוצרים שבפיתוח. בנוסף, יתכן שגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים אשר יעילותם תהיה רבה יותר או שעלות ייצורם זולה יותר ומחירם יהיה זול יותר. המוצרים המתחרים בשוק מדידת הטמפרטורה, אשר אינם מודדים אמסיביות, הינם זולים

יותר ממחירים של מוצרי החברה. כמו כן, יתכן והמתחרות תצלחנה לפתח מוצרים זולים אשר יוכלו למדוד אמסיביות. בנוסף, קונצרנים עסקיים גדולים, בעלי מספר תחומי פעילות הרלוונטיים לתחום הפעילות, עלולים להציע מוצרי מדידה וניטור לעיתים במחירים נמוכים במיוחד (או אף ללא עלות) כהטבה או כהתנאה במסגרת התקשרויות עסקיות של מוצריהם האחרים.

1. רגולציה מתעדפת ייצור מקומי

בעקבות "מלחמת הסחר" שבין ארה"ב וסין מורגשת בסין לאחרונה רגולציה המתעדפת רכישת מוצרים בייצור מקומי. עקב כך, עלולות להיות השלכות על מכירות של יצרנים זרים (כגון החברה) הפועלים בשוק המקומי. להערכת החברה, בתחום המיקרו-אלקטרוניקה השפעה זו עלולה להיות ניכרת.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על תחום הפעילות:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה רבה	
			<b>סיכוני מקרו:</b>
		+	מגמות בתעשיית המיקרואלקטרוניקה
	+		מחסור ברכיבים אלקטרוניים ובחומרי גלם
	+		התפתחות טכנולוגית מואצת
			<b>סיכונים ענפיים:</b>
		+	תלות בלקוח מהותי, שוק מצומצם
		+	תחרות
	+		רגולציה מתעדפת ייצור מקומי

לפירוט אודות גורמי סיכון נוספים ברמת התאגיד ראה סעיף 13 להלן.

## 8.4 תחום פעילות SENSING - חישה מרחוק

### 8.4.1 מידע כללי על תחום הפעילות

#### א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

סי.אי. עוסקת בין היתר בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד אלקטרואופטי מתקדם המבוסס על חישה מרחוק לשוק האזרחי תעשייתי. חישה מרחוק היא היכולת למדוד מרחוק (ללא מגע) תופעות בתחום האינפרא-אדום ולבצע ניתוחים על בסיס המדידה. לחברה יש מספר מערכות המבוססות על חישה מרחוק המיועדות לשוק הצבאי מדעי. לפני מספר שנים החלה החברה לפתח מערכות המבוססות על חישה מרחוק והמיועדות לשוק האזרחי תעשייתי. קו המוצרים הראשון שנבחר הינו מערכות מדידה של גזים מסוכנים.

תחום זה מוצג כמגזר ותחום פעילות נפרד החל מדוח 2022.

פיתוח המוצר הראשון התרכז בפיתוח מצלמה לזיהוי מתאן - גז טבעי. הפיתוח החל כאמור במסגרת ענף החישה מרחוק בתחום הצבאי מדעי ועבר גלגולים ופיתוחים שונים עד המוצר הנוכחי. מצלמות מסוג זה מוכרות בתעשייה בשם Optical Gas Imager OGI –.

השוק למוצר הראשון מורכב מחברות המפיקות את הגז הטבעי, את החברות העוסקות בהובלה, הולכה ואגירה של הגז (לרבות חברות בעלות צינורות ההולכה), את החברות העוסקות שימוש בגז, כגון חברות ייצור אנרגיה בעזרת טורבינות גז וספקיות גז לרכבים וכן גופי רגולציה המפקחים על זיהומי אוויר וגזי חממה.

השימוש העולמי לגז טבעי בתעשייה, ברכבים ובשימושים אחרים נמצא בעליה עקב כך ששריפתו המושלמת ידידותית יותר לסביבה מאשר תשומות אחרות כגון מוצרי נפט ודלק. ועקב כך שהעלות של שימוש בגז נמוכה יותר מעלויות של התשומות האחרות. תשומת לב עולמית רבה ניתנת לאחרונה לצמצום פליטות של מתאן, המרכיב העיקרי של גז טבעי הינו מתאן. מתאן הינו גז חממה אשר השפעתו על ההתחממות הגלובלית גבוהה

פי 80 מ CO<sub>2</sub>. מניעת פלטות מתאן מתעשיית ה OIL AND GAS זוהתה כאסטרטגיה היעילה ביותר לצמצום מידי של התחממות כדור הארץ מגזי חממה. רגולציה של מדינות בנוגע לבטיחות בתעשייה ולאיכות סביבה, פליטות גזים לאוויר וכיוצ"ב הינה בין הגורמים העיקריים המשפיעים על שימוש במוצרים מסוג זה של החברה. בארה"ב ובאירופה נכנסה השנה לתוקף חקיקה שעניינה פליטת גזי חממה. הרגולציה בתחום הולכת ומחמירה עם הזמן, ומלווה בקנסות משמעותיים לפולטים. ככל שהמודעות בעולם לנושאים אלה גוברת והרגולציה גוברת כן ייגבר הביקוש למוצרים כמו של החברה. במקביל לרגולציה, מדינות נדרשות והתחייבו להשקיע בנושא ולכן גם לתקציבים ממשלתיים השפעה על הביקוש של המוצרים.

גם למחירי הדלקים השפעה לביקוש למוצרים מסוג זה של החברה. בעת ירידה במחירי הדלקים התמריץ הכלכלי להשקעה במוצרים אלה קטן יותר, התמריץ הכלכלי גובר בעת עליות מחירים.

#### **ב. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

לפירוט ראו סעיפים 8.4.2 ו-18.4.15 להלן.

#### **ג. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות**

כאמור, תחום הפעילות מתמקד בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד אלקטרואופטי מתקדם. תחום הפעילות מאופיין בהתפתחות טכנולוגית ושיפורים טכנולוגיים תמידיים. ההתפתחות ושיפורים לרוב יבואו לידי ביטוי בשיפור היכולות והיישומים של המוצרים בתחום. ראו גם סעיף 13.8 להלן.

#### **ד. גורמי הצלחה קריטיים**

לדעת הנהלת החברה גורמי הצלחה הקריטיים בתחום זה הינם, בין היתר:

1. יתרון טכני של מוצרי החברה על מוצרי המתחרים.
2. יכולת להציע מחיר תחרותי.
3. יכולת לפתח שיתופי פעולה מסחריים עם חברות בתחום.
4. קשר עם לקוחות על בסיס קבוע ומעורבות בתהליך בחירת המערכת על ידי הלקוח עד לקבלת ההזמנות.

## ה. חסמי כניסה ויציאה

חסמי הכניסה לתחום הינם: מוניטין, ניסיון וידע במערכות אלקטרו-אופטיות מתקדמות לרבות כוח אדם מקצועי ובמערכות המיועדות לתחום הגז. ייסוד קשרים ויחסים עסקיים עם חברות בתעשיית הגז וכן עמידה בדרישות רגולטוריות ואיכותיות.

חסמי היציאה מהתחום מתמקדים בעיקרם בסיום צבר ההזמנות ובסיום מסודר של התקשרויות עם מזמינים וכן בהעברה מסודרת של האחריות והשירות הניתנים ללקוחות החברה. יצוין, כי החברה מעניקה אחריות למוצריה לתקופה הנעה בין 12-36 חודשים.

## ו. מוצרים, מבנה התחרות בתחום ותחליפים למוצרי תחום הפעילות

### מוצרים ושירותים 8.4.2

המוצר הראשון שהחברה פיתחה וממשיכה לפתח ולשפר, הינו מערכת ויזואלית – מצלמה לגילוי דליפות גז טבעי – מתאן לשוק האזרחי תעשייתי, (להלן "המערכת"). המערכת מבוססת על ניתוח ספקטרולי (עוצמה כתלות באורכי גל), ניתוח מרחבי וניתוח זמני של ענני הגז, ומתריעה על הימצאותם בשדה הראיה למרכז בקרה. המערכת נותנת תמונה ויזואלית של ענן הגז וכן נתונים על כמות הגז הנפלט.

המערכת מיועדת לשתי צורות שימוש עיקריות:

- זיהוי והתראה על דליפות של גז טבעי מעל סף גודל וריכוז, המהוות סיכון בטיחותי בהיותן נפיצות - תצורת "SAFETY", מערכות המוצבות בעיקר במתקני הפקה והולכה של גז טבעי.

- זיהוי דליפות קטנות יותר לטיפול מבחינת תחזוקה, איכות סביבה ושיפור כלכלי (עלות הגז הדולף) - תצורת "EMISSION". מערכות המוצבות בעיקר במקומות עם מצבורי גז, צינורות הולכה ותחנות מילוי באותם סוגי מתקנים.

לחברה אישורים רגולטוריים למערכת מטעם ה-International Electrotechnical Commission (אישור IECEx),

ATEX (אישור רגולטורי לשוק האירופי המשותף ולנספחים שלו), 500NEC, 505NEC לארה"ב ולקנדה.

(להלן בסעיף זה: "האישור"). האישור מאפשר את הצבת המערכת במקומות עם אטמוספירות נפיצות כגון תחנות דחיסה, בתי זיקוק, מצבורי גז, אסדות גז וכדומה.

החברה נמצאת בשלב פיתוח מתקדם וחדירה ראשונית לשוק של המוצר הראשון. החברה הציבה מספר מערכות באתרי BETA לבחינה וממשיכה את פיתוח ושיפור המערכת ודיוק התוצאות שהיא מדווחת.

#### פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים בתחום הפעילות .8.4.3

בשנת 2023 רשמה החברה הכנסות ממכירת מערכות בסך 353 אלפי דולר, כולן מהחברה המשווקת, ראו 8.4.4 להלן. בשנת 2022 רשמה החברה הכנסות ממכירת מערכות בסך 843 אלפי דולר. מהן 209 אלפי דולר מהחברה המשווקת וסך של 634 אלפי דולר מחברה אחרת בארה"ב.

ההכנסות בגין מערכות BETA בסך 15 אלפי דולר בשנת הדוח ובסך 136 אלפי דולר בשנת 2022, נרשמו כהקטנת הוצאות מו"פ, ראו להלן.

לקוחות, שיווק והפצה

הלקוחות למוצר הראשון הינם חברות המפיקות גז הטבעי, חברות העוסקות בהובלה, הולכה ואגירה של הגז (לרבות חברות בעלות צינורות ההולכה), חברות העושות שימוש בגז, כגון חברות ייצור אנרגיה בעזרת טורבינות גז וספקיות גז לרכבים וכן גופי רגולציה המפקחים על זיהומי אוויר וגזי חממה.

בשנת 2018 נחתם הסכם בין החברה ובין חברת Dragerwerk AG & Co.KGaA חברה אירופאית גדולה ("החברה המשווקת"), על הסכם רכש והפצה לפיו, בהתאם לתנאי ההסכם, החברה האירופאית תרכוש ותפיץ את המערכת לשוק האזרחי תעשייתי, בהתאם למחירים שנקבעו בין הצדדים בהסכם. הסכם ההפצה הינו כלל עולמי, אינו בלעדי ואינו כולל בשלב זה של ההתקשרות התחייבות של החברה האירופאית לכמויות מינימליות. החברה המשווקת עוזרת ומייעצת בפיתוח המערכת והצבתה באתרי BETA כאמור לעיל.

החברה משווקת גם בעצמה באמצעות החברות הבנות ובאמצעות סוכנים ומפיצים אזוריים.

כמו כן ממשיכה החברה לבחון שיתופי פעולה אפשריים לשיווק המוצרים בתחום פעילות זה.

צבר הזמנות

לתאריך המאזן יתרת ההזמנות, כולן מהחברה המשווקת, מסתכמת לסך 26 אלפי דולר אשר סופקו ברבעון הראשון בשנת 2024.

ליום 21.03.2024 מסתכמת יתרת ההזמנות, כולן מהחברה המשווקת, לסך של 28 אלפי דולר שסופקו לפני תום הרבעון הראשון של 2024.

תחרות

לסי.אי. קיימת תחרות בתחום פעילות זה והיא מתמודדת עם התחרות בעיקר על ידי שמירה על יתרון טכנולוגי ורמות מחירים תחרותיים ככל האפשר ביחס למתחרים.

למיטב ידיעתה של החברה, לחברה יש 3 מתחרות עיקריות:

FLIR – חברה מובילה בתחום, משווקת מצלמות מסוגים שונים, באיכות גבוהה ובמחירים גבוהים בכל העולם.

REBELION - נרכשה זה מכבר ע"י חברת HONEYWELL ומשווקת תחת מותג חזק זה.

OPGAL מישראל - חברה עם וותק בתחום, מתחרה ישירה של FLIR בכל העולם.

כמו כן ישנן מספר רב של חברות קטנות אחרות מכל העולם, לדוגמה:

• Sensia

• Kuva Systems

• SILENT SENTINEL

חברות אלו מתחרות בסי.אי. בכל העולם.

לחברה אין יכולת להעריך מה יהיה חלקה בשוק ביחס למערכת.

8.4.7 כושר ייצור

לפירוט ראו סעיף 8.1.3 לעיל.

8.4.8 רכוש קבוע ומתקנים

לפירוט ראו סעיף 8.1.2 לעיל.

8.4.9 מחקר ופיתוח

א. פעילות מחקר ופיתוח

פעילות המחקר ופיתוח בתחום זה מתמקדת במערכת האמורה ונגזרות שלה.

בנוסף, החברה מפתחת מערכות לאפליקציות נוספות – גזים אחרים - בשיתוף פעולה עם צדדים שלישיים ו/או בעצמה.

הוצאות המו"פ בשנת 2023 הסתכמו לסך של 982 אלפי דולר, השתתפות בהוצאות על ידי אחרים בסך 15 אלפי דולר, כך שההוצאות נטו הסתכמו לסך 967 אלפי דולר. להערכת החברה הוצאות הפיתוח בתחום בשנת 2024 צפויות להסתכם בכ- 1,000 אלפי דולר (לפני השתתפות על ידי אחרים ממערכות BETA).

האמור בסעיף זה לעיל בדבר סיום פיתוח המערכת הנ"ל ופיתוחים נוספים, שיתופי פעולה אפשריים ושיווקם של המוצרים (ככל שאכן יסתיים פיתוחם) הינו מידע צופה פני עתיד המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, ניסיון החברה בקשר לכושר הפיתוח והייצור שלה וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. אין כל ודאות כי החברה אכן תצליח לסיים את פיתוח ו/או לייצר את המוצרים, או לשווקם (בין בעצמה ובין בשיתוף פעולה עם חברות אחרות), ואין כל ודאות כי המוצרים האמורים אכן יגיעו בסופו של דבר לכדי מכירות בין היתר לאור גורמי הסיכון המפורטים בדוח זה. כן, אין כל ודאות כי פיתוחים אלו, במידה ויושלמו, יצליחו בהיבט המסחרי, בין היתר, לאור עלות ייצורם או לאור גורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.3.14 ובסעיף 13 להלן. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות על ידי החברה כיום על בסיס מיטב הערכותיה.

#### ב. תשלומי תמלוגים

נכון למועד הדוח לחברה אין התחייבות לתשלום תמלוגים בגין המערכת.

לחברה פטנטים/בקשות לפטנטים, בתחום פעילות זה כדלהלן:

שנת פקיעה	מצב	שנת הגשה	מדינה	מהות הפטנט
2035-2037	פטנטים אושרו	2015-2017	ארה"ב	פטנטים בתחום מערכות ספקטליות בתחום זיהוי גז
2036	פטנטים אושרו	2016-2018	אירופה, סין וישראל	

חומרי גלם עיקריים בתחום פעילות זה הינם עדשות, מראות, פילטרים וגלאים הנרכשים ממקורות שונים בכל בעולם. רכיבים אלה בחלקם מיוצרים על פי הזמנה, לעיתים על פי מפרטים אשר ניתנים על ידי סי.אי. ובחלקם הינם מוצרי מדף של הספקים ומוזמנים לפי מספר קטלוגי שלהם. מספר הספקים של רכיבים אופטיים וגלאים הינו מצומצם, ובהתאם, גמישות החברה לשימוש בספקים אלה הינו מוגבל. שאר חומרי הגלם הינם רכיבים אלקטרוניים מכניים וזיווד הנרכשים מחברות בחו"ל, מסוכנים בארץ של חברות מחו"ל או מיצרנים מקומיים. כל חומרי הגלם נרכשים על בסיס צפי למכירות ומועדי אספקה. עם מספר קטן של ספקים החברה עובדת בצורה של הסכמי מסגרת. החברה בודקת באופן שוטף רכיבים חליפיים וספקים חליפיים על מנת למנוע תלות בספק יחיד. מציאת ספקים חלופיים לחלק מחומרי הגלם במקרה הצורך, אשר הינם בעלי יכולת לייצר את חומרי הגלם הנדרשים לחברה בהתאם למפרטים הנדרשים על ידה, עלולה לארוך זמן רב ולהצריך השקעה מרובה.

8.4.12. הון חוזר

א. מלאי

החברה מייצרת מלאי על פי הערכת החברה להזמנות צפויות מעת לעת ומחזיקה מלאי של כמה עשרות מערכות.

ב. מדיניות מתן אחריות למוצרים

החברה מעניקה אחריות למוצריה בתחום זה לתקופות של עד שלוש שנים. האחריות ניתנת בכפוף למספר חריגים מקובלים בתעשייה.

לפרטים נוספים לעניין הון חוזר של החברה בקשר עם שלושת תחומי פעילותה, ראו סעיף 8.1.5 לעיל.

8.4.13. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

בפברואר 2021 קיבלה החברה אישורים רגולטוריים מטעם הגופים הרגולטוריים הבין-לאומיים, האירופיים וצפון אמריקה (ראו סעיף 8.4.2 לעיל). האישור מאפשר את הצבת המערכת במקומות עם אטמוספרות נפיצות. ברב המקומות נדרש אישור כזה להצבת המערכת.

8.4.14. יעדים ואסטרטגיה עסקית

היעד העיקרי בתחום זה הוא למצב את ס.א.י. כספק עצמאי עולמי מוביל בתחום מערכות לגילוי גז ע"י פיתוח מתמיד של יכולות החברה והגדלת נתח השוק תוך שמירה על רווחיות. הגדלה של המכירות ביעדים גאוגרפיים שונים והגדלת סל המוצרים בעתיד.

**סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד בהתייחס ליכולת החברה לעמוד ביעדיה. מידע צופה פני עתיד הינו מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדו"ח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדו"ח. אין כל וודאות כי מאמצי החברה לעמוד ביעדיה יישאו פרי, בין היתר בשל התקיימות גורמי הסיכון המפורטים בדו"ח זה להלן הכוללים בין היתר קיצוץ בתקציבים ממשלתיים של מדינות אליהם מוכרת החברה, תחרות, התפתחויות טכנולוגיות ואי מתן אשורים**

רגולטוריים נדרשים ו/או השלכות הנובעות מגורמים גלובליים כאמור בסעיף 7(ג) לעיל. בנוסף אין וודאות שהחברה תשלים את פיתוח המוצרים החדשים בהצלחה. על כן, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

דיון בגורמי סיכון – תחום ה-SENSING

8.4.15

#### סיכונים ענפיים

#### א. תמורות ושינויים ברגולציה ותקציבים

המוצר הראשון בו מתמקדת החברה בתחום פועל בשוק OGI המושפע מרגולציה. הן רגולציה בנושא בטיחות אצל מפיקי הגז, אצל המובילים ובמצבורים והן רגולציה בנושא איכות הסביבה. ככל שהרגולציה ואכיפתה ייגברו - יגדלו תקציבי החברות שצריכות ו/או רוצות לעמוד בתנאי הרגולציה. מאידך, היעדר אכיפה או היעדר רגולציה (או הקטנת הנטל הרגולטורי בתחום) יגרמו לקיטון בביקושים למוצרים.

#### ב. תחרות

במידה וגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים בתחום פעילות זה אשר יעילותם תהיה רבה יותר או שעלות ייצורם זולה יותר ולכן מחיר המכירה זול יותר אזי פיתוח מוצרים מתחרים מעין אלו עלול להביא לפגיעה בהכנסות החברה.

#### ג. תקינה

מוצרים בתחום הפעילות דורשים עמידה בתקנים מסוגים שונים (כגון תקינה לאזורים פציצים, תקינה לסביבה ימית, תקני איכות וכיוצ"ב). במידה ותידרש עמידה בתקינה חדשה אין וודאות כי אישורים אלו יינתנו לחברה. אי מתן אישורים כאמור עלול לפגוע ביכולתה של החברה לשווק את מוצריה.

ד. תלות בערוץ שיווק מצומצם

כאמור לעיל השיווק העיקרי של החברה הינו באמצעות החברה האירופאית המשוקת. החברה פועלת למציאת ערוצי שיווק נוספים כמו סוכנים ושיתופי פעולה חדשים. אין וודאות בהצלחת המאמצים.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על תחום הפעילות:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה רבה	
			<b><u>סיכונים ענפיים:</u></b>
		+	תמורות ושינויים ברגולציה ותקציבים
		+	תחרות
+			תקינה
			<b><u>סיכונים ברמת החברה</u></b>
		+	תלות בערוץ שיווק מצומצם

לפירוט אודות גורמי סיכון נוספים ברמת התאגיד ראה סעיף 13 להלן.

## מידע נוסף ברמת התאגיד

### 9. הסכמים מהותיים

9.1. החברה ביטחה את הדירקטורים ונושאי המשרה שלה בביטוח אחריות דירקטורים נושאי משרה, בכיסוי של עד 9 מיליון דולר למקרה ולתקופה, בצירוף הוצאות הגנה משפטיות סבירות. הפוליסה הינה לתקופה של 12 חודשים ומסתיימת ביום 31 ביולי 2024 (ראו גם סעיף 7'1 לחלק ד' של הדוח התקופתי). בנוסף, לחברה פוליסות ביטוח נהוגות לכיסוי הסיכונים השכיחים בפעילותה, ביניהן פוליסת חבות מעבידים, ביטוח צד ג', אש ופריצה, משלוחים וחבות מוצר. סך הפרמיות המשולמות על ידי החברה בגין ביטוחים אלו לשנה הינן בסך של כ- 149 אלפי דולר.

9.2. החברה, מעת לעת, לוקחת הלוואות ומשתמשת באשראי מבנקים מסחריים ורשמה לטובת בנקים אלה שעבודים צפים וספציפיים על נכסי החברה ומספר שעבודים קבועים. לפרטים אודות הסכמים אלו ראו סעיף 8.1.4 לעיל וביאור 20 לדוחות הכספיים.

9.3. החברה קשורה בהסכם בו התקשרה ערב הנפקת מניותיה לציבור עם החברה האם וחברות הקשורות לחברה האם לפיו החברה מנועה מלהשתמש בטכנולוגיה שפותחה על ידה בתחום הביו-רפואי ובתחום הפטרוכימי – תחומים בהם החברה אינה עוסקת ממילא. במקביל התחייבו החברה האם והחברות הקשורות לחברה האם שלא לעסוק בתחומי הפעילות של החברה, הכל על פי ההגדרות בהסכמים. בשנת 2007 מכרה חברה האם את החברה הבת שלה העוסקת בתחום הפטרוכימי, במקביל להתחייבות החברה שלא לעסוק בתחום זה למעט מכירות של החברה לחברה שרכשה את החברה הבת וחברות קשורות שלה. בשנת 2023 מכרה החברה האם את החברה הבת שלה העוסקת בתחום הביו-רפואי.

### 10. הליכים משפטיים

לחברה אין הליכים משפטיים מהותיים.

### 11. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

לפרטים בדבר תכניות החברה לפיתוח מוצרים בשלושת תחומי פעילותה ראו סעיפים 8.2.10 ו-8.3.9 ו-8.4.9 לעיל.

לפרטים בדבר בדיקת החברה אחר אפשרויות להגדלת כושר הייצור שלה, ראו סעיף 8.1.3 לעיל.

## 12. מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים

נכסים לא שוטפים באלפי דולר <sup>13</sup>	הכנסות באלפי דולר <sup>14</sup>			האזור <sup>15</sup>
	שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	
ליום 31.12.23				
92	6,442	7,519	8,193	צפון אמריקה
5,390	5,864	4,930	6,151	ישראל
-	8,104	14,841	11,138	המזרח הרחוק
156	5,595	7,506	11,281	אירופה
-	221	377	36	שאר העולם
<b>5,638</b>	<b>26,226</b>	<b>35,173</b>	<b>36,799</b>	<b>סה"כ</b>

לפרטים אודות ההתפתחויות שחלו באיזורים הגיאוגרפיים בכל תחום ראו סעיפים 8.2.4, 8.3.3 ו-8.4.4.

## 13. גורמי סיכון ברמת הקבוצה

### סיכונים מאקרו-כלכליים

#### 13.1. מצב כלכלי עולמי

האטה כלכלית כתוצאה ממשברים כלכליים או פיננסיים עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילותה של החברה. לפירוט נוסף בדבר התפתחויות ותמורות במצב הכלכלה העולמית ובסביבה הכללית בה פועלת החברה ראו סעיף 7 לעיל. הרעה במצב הכלכלה העולמית, מסיבות שונות, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה ומצבה העיסקי של הקבוצה והתוצאות הכספיות שלה, על יכולתה לגייס מימון אם ובעת שתצטרך, ועל עלות המימון. הרעה של המצב הכלכלי העולמי עלול להשפיע על מצב עסקי לקוחות הקבוצה ולגרום להאטה בביקושים למוצרי החברה ולהגברת הסביבה התחרותית בה היא פועלת. כאמור בסעיף 7 לעיל, בעיתות של קיטון בכלכלה העולמית ניכרים קיצוצים בהוצאות ובתקציבים העלולים להשפיע על המכירות בשלושת תחומי הפעילות של הקבוצה. ירידה בהיקף התקציבים הביטחוניים במדינות העולם עלולה לגרום גם לתחרות רבה יותר

<sup>13</sup> רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש. כמשמעותם בכללי החשבונאות המקובלים.  
<sup>14</sup> כל ההכנסות הינן מלקוחות חיצוניים.  
<sup>15</sup> איזור - כמשמעותו בכללי החשבונאות המקובלים.

ומשפיעה על מחירי המכירה ואחוזי הרווחיות של החברה ושל החברות הפועלות בתחומי הפעילות של הקבוצה, בעיקר בתחום הצבאי מדעי.

### 13.2. סיכונים הנובעים באופן ישיר או עקיף ממשברי בריאות ומגיפות

למשבר בריאותי מקומי או עולמי מתמשך, דוגמת מגיפת הקורונה, אשר יביא לסגירת עסקים, השבתת שירותים ממשלתיים, סגירת גבולות ומגבלות נוספות עלולות להיות השלכות מהותיות על הכלכלה העולמית, לרבות בישראל ובשווקים בהם פועלת החברה. משבר בריאותי כאמור והמשבר הכלכלי הנלווה לו עלולים להיות בעלי השפעה לרעה על מצבה של החברה, יכולתה לייבא חומרי גלם הנדרשים לה וכן לפגוע ביכולה לשווק ולמכור את מוצריה ולפיכך, עלולה להיות השפעה לרעה על תוצאות פעילות החברה.

אין וודאות כי החברה תוכל לתת מענה לכל ההשפעות הידועות והבלתי ידועות העוללות להיגרם לחברה מהתפרצות של משבר רפואי כאמור.

### 13.3. מחסור ברכיבים אלקטרוניים

כאמור בסעיף 7(ה) לעיל עדיין מורגש לעיתים מחסור ספציפי בשרשרת הייצור והאספקה של רכיבים אלקטרוניים, המשמשים בתעשיית האלקטרוניקה כולה. מוצרי החברה כוללים כרטיסים אלקטרוניים המכילים רכיבים אלקטרוניים והחברה עלולה להיות מושפעת ממחסור זה. לפרטים נוספים ראו סעיף 7(ה) לעיל.

### 13.4. התפתחויות ביטחוניות, גיאופוליטיות מקומיות וגלובליות והעדפה לייצור מקומי

מצבה הפוליטי והביטחוני הייחודי של מדינת ישראל עלול להשפיע על תוצאותיה העסקית של סי.איי., וזאת בשל השלכות על המשק של מצב לחימה במדינת ישראל על כל המשמע מכך, בחירת לקוחות מחו"ל שלא לרכוש מוצרים או לשתף פעולה באופן אחר עם יצרנים ישראלים וזאת מסיבות שהן למיטב ידיעת החברה אינן עסקיות. חברות ישראליות מהוות לעיתים מטרה לתקיפות ואירועי סייבר מטעם גורמים עוינים (ראו סעיף 13.5 להלן).

השפעות אירועים צבאיים ופנימיים אחרים המתרחשים בתוך המדינה עלולים להשפיע על מצבה ועל היחס הבינלאומי אליה ולגרום להשפעה שלילית על כלכלת המדינה ולהשפיע בעקיפין על תוצאות הפעילות של החברה.

בעולם של כלכלה גלובאלית גם להתפתחויות ביטחונית מחוץ לגבולות ישראל ולסכסוכים גיאופוליטיים זרים עלולים להיות השפעה שלילית על פעילות החברה. אלו יכולים לבא לידי ביטוי ביכולת לקיים חיי מסחר תקינים עם שחקנים מקומיים, בסנקציות השונות המוטלות על פעילות הסחר עם מדינות מסוימות (כגון הסנקציות המוטלות על רוסיה עקב מלחמתה עם אוקראינה) או מדינות אשר מאמצות רגולציה המתעדפת ייצור מקומי באזורים גיאוגרפיים-כלכליים מסוימים. כך מורגשת עדיפות לייצור מקומי בשוק האירופי, ההודי והסיני, כמו כן ל"מלחמת הסחר" שבין ארה"ב וסין עלולות להיות השלכות על מכירות יצרנים זרים (כגון החברה) הפועלים בשווקים מקומיים. השפעה זו עלולה להיות ניכרת בתחום המיקרו-אלקטרוניקה ובתחום הצבאי-מדעי וזאת בשים לב במיוחד לשווקי הפעילות של החברה והימצאות הגאוגרפית של לקוחותיה וספקיה.

לפרטים נוספים ראו סעיף 7 לעיל.

### 13.5. סיכוני סייבר

בשנים האחרונות, נרשמה עלייה ניכרת באירועי תקיפות סייבר כמו גם באיכות התקיפות והשלכותיהן. להערכת החברה, תקיפות אלה לרוב למבוצעות על-ידי גורמי טרור וגורמי העוסקים בפשעי מחשב לצרכי גריפת הכנסות.

במסגרת פעילותה, סי.א.י. עושה שימוש בתוכנות מחשב מקובלות המשמשות לניהול החברה, כגון ERP הכולל ייצור והנה"ח, תוכנות להנדסה ותוכנת שר ומשאבי אנוש.

מערכות המחשוב של החברה פועלות באמצעות רשת פנימית ומערכת אבטחה הדורשת אימות כפול בעבודה מרחוק. למחשבי החברה קיימת אפשרות יציאה לרשת האינטרנט. אי לכך, מערכות המחשוב של החברה חשופות לסיכוני סייבר. לעסקי החברה תלות בתפקודם של מערכות אלו ושמירת המידע הקיים בהם.

פגיעה בזדון או תקלה בקנה מידה רחב עלולה להביא לדליפת מידע אודות מידע רגיש של החברה, להשבתת הפעילות ולהסב לחברה נזקים כלכליים.

לפיכך, פועלת החברה באופן שוטף הן להגנת מערכות המידע שברשותה ממתקפות סייבר והן לקיום מערך גיבוי על מנת להבטיח יכולת התאוששות מהירה במקרה של מתקפה כאמור.

יובהר, כי לא ניתן למנוע באופן מוחלט התרחשותן של מתקפות סייבר, וכן לא ניתן להתגונן באופן מלא מפני הנזקים העשויים להיגרם כתוצאה ממתקפות כאמור.

### **סיכונים ענפיים**

#### **13.6. סיכונים פיננסיים וחשבונאיים**

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכוני שוק שונים, לרבות סיכון מטבע חוץ (שער חליפין), סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון מחיר, סיכון מדד המחירים לצרכן, סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

לפרטים נוספים אודות סיכונים אלו ראו ביאור 17 ב' לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023, בחלק ג'.

#### **13.7. הפרת זכויות קניין רוחני**

מוצרי סי.א.י. מושתתים על זכויות קניין רוחני בטכנולוגיה אשר פותחה על ידי הקבוצה. חלק מהקניין הרוחני אינו בר הגנה באמצעות פטנטים בהיותו מושתת על ניסיון וידע שנצברו במהלך השנים. הפרת זכות הקניין הרוחני של הקבוצה, פיתוח מוצר המתחרה במוצר של הקבוצה או טענות צדדים שלישיים כנגד הפרת זכויותיהם הקנייניות בטכנולוגיה בה משתמשת החברה, אשר אינה מוגנת בפטנט, עלול לפגוע בהיקף הכנסות הקבוצה.

#### **13.8. התפתחות טכנולוגית מואצת**

סי.א.י. פועלת בסביבה של טכנולוגיה מתקדמת המאופיינת בשינויים טכנולוגיים תכופים ובתחרות קשה. סי.א.י. משתדלת לעמוד בקו הראשון של החידושים הטכנולוגיים בתחומה. אולם, אין כל בטחון כי גורמים אחרים לא יפתחו טכנולוגיות מתקדמות יותר או טכנולוגיות זולות יותר מאלו שמציעה סי.א.י.

#### **13.9. תלות בלקוחות מהותיים**

תוצאות הפעילות של החברה בשלושת תחומי הפעילות שלה, מושפעים בין היתר, במידה שונה, מתלות בלקוחות. לפרטים ראו סעיף 8.2.16 ו' בתחום הצבאי מדעי וסעיף 8.3.14 ד' בתחום המיקרו-אלקטרוניקה. וסעיף 8.4.15 ד' בתחום ה

SENSING ירידה בהיקף המכירות ללקוחות אלה עלולה להשפיע על תוצאות הפעילות של החברה.

#### 13.10. חבות מוצר

עסקי הקבוצה חשופים לפגיעה במקרה של פגם באיכות המוצרים הנמכרים על ידה. בעוד כאמור בסעיף 9.1 לעיל, החברה מבטחת בביטוח חבות מוצר, פגם כאמור עלול אף לפגוע במוניטין של הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה העסקיות.

#### 13.11. תחרות וכניסת שחקנים נוספים לשוק

לסי.אי. מתחרים שונים בכל אחד מהתחומים בהם היא פועלת, כמפורט בסעיפים 8.2.7, 8.2.16 ג', 8.3.6, 8.3.14 ה' ו- 8.4.15 ב' לעיל. בתחום הצבאי מדעי - עיקר ייצור צב"ד נעשה על ידי החברות המייצרות את הציוד הנבדק בעצמן. גידול או קיטון השוק תלוי בהחלטות חברות אלה על מיקור חוץ של פיתוח וייצור צב"ד. בנוסף, במידה וגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים בתחום פעילות זה אשר יעילותם תהיה רבה יותר או שעלות ייצורם זולה יותר אזי פיתוח מוצרים מתחרים מעין אלו עלול להביא לפגיעה בהכנסות החברה. בתחום המיקרו-אלקטרוניקה - בשוק מדידת הטמפרטורה ובשוק ניטור נזלים בתעשיית המיקרו אלקטרוניקה בהם פועלת החברה קיימת תחרות רבה. בנוסף, יתכן שגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים בתחום פעילות זה אשר יעילותם תהיה רבה יותר. פיתוח מוצרים מתחרים מעין אלו עלול להביא לפגיעה בהכנסות החברה. המוצרים המתחרים בשוק מדידת הטמפרטורה, אשר אינם מודדים אמסיביות, הינם זולים יותר ממחירם של מוצרי החברה. כמו כן, יתכן והמתחרות תצלחנה לפתח מוצרים זולים אשר יוכלו למדוד אמסיביות. בתחום ה SENSING במידה וגורמים אחרים בשוק יצליחו לפתח מוצרים בתחום פעילות זה אשר יעילותם תהיה רבה יותר או שעלות ייצורם זולה יותר אזי פיתוח מוצרים מתחרים מעין אלו עלול להביא לפגיעה בהכנסות החברה.

#### 13.12. מציאת ספקים חלופיים

סי.אי. אינה קשורה בהסכמים ארוכי טווח עם ספקיה השונים. רכישת חומרי הגלם מהספקים השונים מבוצעת על פי צפי המכירות והאספקה של הקבוצה. במידה והקבוצה לא תוכל מסיבה כלשהי לרכוש חלק מחומרי הגלם מספק כלשהו, הרי שמציאת ספק חלופי לחומרי גלם אלו עלולה להימשך זמן רב ולהצריך השקעת משאבים מרובה, שעלולה להשפיע לרעה על תוצאותיה העסקיות של החברה.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על הקבוצה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על הקבוצה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה רבה	
			<b>סיכוני מקרו:</b>
		+	מצב כלכלי עולמי
+			סיכוני משברי בריאות ומגיפות
	+		מחסור ברכיבים אלקטרוניים
		+	התפתחויות ביטחוניות, גיאו-פוליטיות מקומיות וגלובליות והעדפה לייצור מקומי
+			סיכוני סייבר
			<b>סיכונים ענפיים:</b>
	+		סיכונים פיננסיים וחשבונאיים
+			הפרת זכויות קניין רוחני
	+		התפתחות טכנולוגית מואצת
	+		תלות בלקוחות מהותיים
+			חבות מוצר
	+		תחרות
	+		מציאת ספק חלופי

**סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**חלק ב'**

**דוח הדירקטוריון**

**31 בדצמבר 2023**

# סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ

## דו"ח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

הדוחות הכספיים וכן כל הסכומים בדוח זה מוצגים בדולר של ארה"ב אלא אם נאמר מפורשות אחרת.

דירקטוריון סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ מתכבד להגיש בזה את דוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2023 הסוקר את השינויים העיקריים בפעילות החברה בשנת 2023 (להלן: "תקופת הדוח"). דו"ח הדירקטוריון מכיל, בין היתר, תיאור של מצב עסקי התאגיד, תוצאות פעילותו ואופן השפעתם של אירועים בתקופת הדו"ח על הנתונים שבדו"חות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2023 (להלן: "הדו"חות הכספיים").

## א – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו:

### א-1 מצב עסקי התאגיד

סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה בישראל בשנת 1977. החברה, החברה הבת שלה בארה"ב סי.אי. סיסטמס אינק. (להלן: "סי.אי. אינק") והחברה הבת שלה בצרפת, סי.אי. סיסטמס פרנס (להלן: "סי.אי. פרנס"), (וביחד להלן – "הקבוצה" או "סי.אי.") עוסקות בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות ומוצרי בדיקה ומדידה אלקטרו-אופטיים מתקדמים ובמתן שירותים למערכות ולמוצרים שהיא מוכרת.

לקבוצה שלושה תחומי פעילות. האחד הינו פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד ומערכות אלקטרואופטיות מתקדמות לבדיקה ומדידה עבור התעשייה הביטחונית והמדעית (להלן: "התחום הצבאי-מדעי"). השני הינו פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד אלקטרואופטי מתקדם לבדיקה ומדידה לתעשיית המיקרו אלקטרוניקה (להלן: "תחום המיקרו-אלקטרוניקה"), הידוע גם כתעשיית המוליכים למחצה. החל משנת 2022 החלה החברה לפעול בתחום פעילות נוסף, שלישי, שהתפתח מתוך תחום הפעילות הצבאי-מדעי והוצג כתחום פעילות נפרד. תחום פעילות זה מתמקד בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד מדידה אלקטרואופטי מתקדם המבוסס על חישה מרחוק ואשר מיועד לשוק האזרחי תעשייתי (להלן: "תחום ה-SENSING" - חישה מרחוק).

פעילותה הבינלאומית של הקבוצה ענפה ופרוסה על פני כל היבשות, כאשר רוב מכירות הקבוצה מיועדות ליצוא.

### הסביבה הכללית

#### סביבה כלכלית

פעילותה העסקית של סי.אי. עשויה להיות מושפעת מגורמים שונים בכלכלה העולמית וכן מתמורות גיאופוליטיות שונות וכן ממצבה הבטחוני והפנימי של מדינת ישראל. אלו עלולים להיות מאופיינים בתקופות מסוימות, כגון בתקופת הדוח, בחוסר יציבות.

שנת 2023 התאפיינה ברובה בעיקר במתחים ומחלוקות פנימיות בחברה הישראלית על רקע הרפורמה המשפטית אותה ביקשה ממשלת ישראל לקדם. החל מהרבעון הרביעי בו פרצה מלחמת "חרבות ברזל", התמקדה המדינה במאמץ המלחמתי והשלכות המלחמה על הציבור הישראלי.

עד לשנת 2022 התאפיינה הכלכלה העולמית בעיקר בצמיחה וגידול. משנת 2022 עקב תמורות גיאופוליטיות ופיננסיות המגמה השתנתה ניכר חוסר יציבות כלכלי גלובאלי מגמה זו נמשכה גם בשנת 2023. במועד הדוח קיים קושי להעריך את ההשפעות הכלכליות והפיננסיות של מלחמת חרבות ברזל על כלכלת ישראל, אולם בעקבות המלחמה נפגע דירוג האשראי של מדינת ישראל, תקציבי הביטחון עלו באופן משמעותי לצד הורדת תקציבים אחרים ועליית המע"מ משנת 2025. כך שאף אם בעולם נראה סביבה כלכלית חיובית וגדילה – לא בהכרח שהמגמה תהא דומה גם בכלכלה הישראלית.

החברה פועלת בשוק גלובאלי ומושפעת ממנו. חוסר יציבות כלכלי והשלכותיו הישירות והעקיפות עשוי לגרום לתנודתיות בביקושים למוצרי החברה. כך, בזמנים של גידול בכלכלה העולמית ניכרים גידולים בתקציבים אשר מביאים עימם גידול בביקושים למוצרי החברה. לעומת זאת בעיתות של קיטון בכלכלה העולמית ניכרים קיצוצים בהוצאות ובתקציבים העלולים להשפיע על המכירות בשלושת תחומי הפעילות של הקבוצה. ירידה בהיקף התקציבים הביטחוניים או בתקציבים ממשלתיים לאיכות סביבה במדינות העולם עלולה לגרום גם לתחרות רבה יותר ומשפיעה על מחירי המכירה ואחוזי הרווחיות של החברה ושל החברות הפועלות בתחומי הפעילות של הקבוצה, בעיקר בתחום הצבאי מדעי ובתחום ה SENSING.

בשנת 2023 החלה להיות מורגשת ביתר שאת רגולציה ותעדוף לייצור מקומי באזורים גיאוגרפיים-כלכליים מסוימים. כך מורגשת עדיפות לייצור מקומי בשוק האירופי, ההודי והסיני. ל"מלחמת הסחר" שבין ארה"ב וסין עלולות להיות השלכות על מכירות יצרנים זרים (כגון החברה) הפועלים בשווקים מקומיים.

לפרטים אודות מלחמת חרבות ברזל והסביבה הכלכלית בה פועלת החברה ראו סעיפים 7(א) ו-7(ב) לחלק א' לדוח זה לעיל ולסעיף 13.4 בתיאור גורמי הסיכון המתוארים בהרחבה בחלק א' לדוח זה לעיל.

#### מטבע פעילות

מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה הינו דולר של ארה"ב. שער דולר נמוך לעומת השקל מגדיל את עלות השכר והוצאות שקליות אחרות במונחים דולריים ושער דולר גבוה גורם להקטנת הוצאות אלה במונחים דולריים ושער דולר גבוה גורם להקטנת הוצאות אלה במונחים דולריים. בשנת הדוח היה שער החליפין הממוצע של הדולר גבוה בכ- 9.9% משער החליפין הממוצע בשנה הקודמת. לפרטים נוספים ראו באור 17ב' לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן.

#### אינפלציה וריבית

לאחר שנים רבות של סביבה אינפלציונית נמוכה ושיעורי ריבית נמוכים, בשנת 2022 חלה עליה במחירים של חומרי הגלם, טובין וסחורות המשפיעים על האינפלציה בעולם ובישראל והיא נמשכה לתוך שנת 2023. עליות מחירים אלו מתבטאים בעליות במדד המחירים המתפרסמים בארץ ובעולם. בשנת 2023 עלה המדד בשיעור של כ-3%. לחברה חוזים הצמודים למדד יוקר המחיה והם בעיקר חוזי שכירות למבנים בהם משתמשת הקבוצה והסכמי העסקה של מספר מנהלים. עליה במדד משמעותה עלייה בסכומי הוצאות האלה.

כלי מרכזי אשר ממשלות בעולם ובישראל משתמשות לריסון העליה באינפלציה הינו העלאת ריבית אשר מייקר את עלויות המימון. לחברה אין הלוואות ממוסדות פיננסיים ואין חוזים מהותיים המושפעים מעליות ריבית. באשר להשפעת שינוי ריבית על החישוב האקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת ראו סעיף א-3 (6) להלן. שינוי ריבית ופערי ריבית בין הריבית בישראל לריבית בארה"ב משפיעים גם על שערי החליפין של המטבעות כאמור לעיל.

מחסור גלובאלי ברכיבי אלקטרוניקה ועלייה במחירי חומרי גלם ועלייה במחירים  
לפרטים אודות מחסור גלובאלי ברכיבים אלקטרוניים המשמשים בתעשיית האלקטרוניקה כולה ועלייה במחירים ראו סעיף 7(ה) לחלק א' לדוח זה לעיל ולסעיף 13.3 בתיאור גורמי הסיכון המתוארים בהרחבה בחלק א' לדוח זה לעיל.

השפעת אירוע הלחימה בין רוסיה ואוקראינה.  
לפרטים נוספים אודות השפעות הלחימה בין הפדרציה הרוסית ואוקראינה ראו סעיף 7(ו) לחלק א' לדוח זה לעיל ולסעיף 13.4 בתיאור גורמי הסיכון המתוארים בהרחבה בחלק א' לדוח זה לעיל.

#### מאפיינים בתקופת הדוח:

המאפיין העיקרי בשנת הדוח הינו גידול בהכנסות ובקצב קבלת ההזמנת במגזר הצבאי-מדעי, ראה הסברים בחלק א' לעיל, וקיטון בהכנסות והזמנות במגזר המיקרו אלקטרוניקה לאחר הקפיצה הגדולה שהיתה במגזר זה בשנה הקודמת.  
ההכנסות המאוחדות בשנת 2023 הסתכמו לסך של 36.8 מיליון דולר, ומהוות הכנסות שיא של החברה, לעומת 35.2 מיליון דולר בשנת 2022. גידול של 1.6 מיליון דולר המהווים גידול של כ- 4.6%. הגידול בהכנסות נובע מגידול בהכנסות המגזר הצבאי-מדעי שכיסה על הקיטון בהכנסות שני המגזרים האחרים.  
הרווח הכולל המאוחד בשנת 2023 הסתכם לסך של 5,055 אלפי דולר, לעומת רווח הכולל מאוחד בסך 4,843 אלפי דולר בשנת 2022. הרווח הנקי (לפני רווח או הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת) בשנת 2023 הסתכם לסך של 5,046 אלפי דולר, לעומת רווח נקי מאוחד של 4,351 אלפי דולר בשנת 2022.  
ביום 28 במרס 2024, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 0.20 שח למניה בסך כולל של כ- 590 אלפי דולר.  
ביום 30 במרס 2023, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 0.20 שח למניה בסך כולל של כ- 589 אלפי דולר אשר חולק באפריל עד יולי 2023.

#### תחום פעילות הציוד הצבאי-מדעי

המכירות של התחום לשנת 2023 הסתכמו לסך של כ- 27.4 מיליון דולר, שנת שיא של מכירות התחום (ומהווים כ- 74% מסך המכירות המאוחדות של הקבוצה) לעומת 20.8 מיליון דולר בשנת 2022. גידול של 6.6 מיליון דולר כ- 32% הגידול במכירות הינו בכל הטריטוריות, בעיקר באירופה בצפון אמריקה ובישראל. לפרטים בדבר הפילוח הגיאוגרפי של מכירות החברה בתחום פעילות זה, ראו סעיף 8.2.4 בחלק א' לעיל.  
בבחינת נתוני המכירות של תחום פעילות זה בעשר השנים האחרונות, ניתן לזהות מגמה של גידול במכירות. אולם, בפילוח על פי אזורים גיאוגרפיים, ובארצות הספציפיות בתוך האזורים, ניתן לראות תנודתיות במכירות. התנודתיות במכירות נובעת בעיקר משינוי בתקציבים ממשלתיים וכן מעיתוי הבשלת הפרויקטים הצבאיים בטריטוריות השונות לשלב הדורש ציוד בדיקה אותו מפתחת ומייצרת החברה.

צבר ההזמנות של התחום ליום 31.12.2023 הסתכם לסך של 19.8 מיליון דולר. צבר ההזמנות ליום 21 במרס 2024 הסתכם לסך של 27.5 מיליון דולר. זאת לעומת צבר של כ- 15.2 מיליון דולר ליום 31.12.2022. לפרטים בדבר צבר ההזמנות בתחום פעילות זה ראו גם סעיף 8.2.6 בחלק א' לעיל.

לפרטים באשר לפעילות הפיתוח בתחום, ראו סעיף 8.2.10 בחלק א' של הדוח התקופתי.

#### תחום פעילות הציוד לתעשיית המיקרו אלקטרוניקה

לאחר הגידול הגדול במכירות של 133% בשנת 2022 בשנת הדוח חלה ירידה המאפיינת את שוק הציוד לתעשיית המוליכים למחצה בשנת 2023. לקוחות התחום הגדילו את הרכישות בשנה הקודמת מעבר לנדרש להם, בעיקר עקב הפחד ממחסור ברכיבים אלקטרוניים, דבר שבא לידי ביטוי בירידה בהזמנות והמכירות בשנת הדוח. מכירות התחום בשנת 2023 הסתכמו לסך של 9.1 מיליון דולר (המהווים כ- 25% מסך המכירות המאוחדות של הקבוצה) לעומת 13.6 מיליון דולר בשנת 2022 ו 5.8 מיליון דולר בשנת 2021. ההכנסות בשנת הדוח קטנו ב 4.5 מיליון דולר כ- 33.3%. הקיטון נובע מהקיטון במכירות למזרח הרחוק ולצפון אמריקה. לפרטים ראו סעיף 8.3.3 בחלק א' לעיל.

צבר ההזמנות של התחום ליום 31.12.2023 הסתכם לסך של 3.9 מיליון דולר. צבר ההזמנות ליום 21 במרס 2024 הסתכם לסך של 3.2 מיליון דולר. צבר ההזמנות ליום 31.12.2022 הסתכם לסך של 5.8 מיליון דולר. לפרטים בדבר צבר ההזמנות בתחום פעילות זה ראו גם סעיף 8.3.5 בחלק א' לעיל.

באשר לפעילות הפיתוח בתחום, המתמקדת במערכות לניטור נוזלים, לפרטים ראו סעיף 8.3.9 לחלק א' של הדוח התקופתי.

#### תחום פעילות SENSING

המכירות בתחום זה הסתכמו בשנת הדוח, לסך של 353 אלפי דולר לעומת 843 אלפי דולר בשנת 2022, השנה הראשונה למכירות. החברה מייחסת את הפער במכירות לכך שתחום זה הינו תחום שמרני במאפייניו והחדירה לשוק ותהליכי מכירה אורכים זמן רב יותר מהמתוכנן. הסכומים שהתקבלו מאחרים בגין יחידות בטא נרשמו כהקטנת הוצאות פיתוח, ראו סעיף א-3(3) להלן.

צבר ההזמנות ליום 31.12.2023 הסתכם לסך של 26 אלפי דולר וליום 21 במרס 2024 לסך של 28 אלפי דולר.

**א-2 מצב כספי**

ההסבר לשינוי – באלפי דולר	31.12.22	31.12.23	באלפי דולר
גידול של 5,034 אלפי דולר. הגידול נובע מגידול במזומנים שווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר בסך 3,416, במלאי בסך 1,522 ובחייבים ויתרת חובה בסך 225 בקיזוז הירידה ביתרת לקוחות בסך 129, (ראו הערה 1 מטה).	26,758	31,792	נכסים שוטפים
גידול של 506 אלפי דולר. הגידול נובע מהגידול ביתרה המופחתת של רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בסך 581, בגידול במיסים הנדחים בסך 172 ובגידול בהשקעות לזמן ארוך בסך 84 בקיזוז הקיטון ביתרת נכסי זכות שימוש נטו בסך 331.	7,670	8,176	נכסים בלתי שוטפים
	34,428	39,968	סך הכל נכסים
גידול של 1,214 אלפי דולר. הגידול נובע מגידול במקדמות מלקוחות בסך 257 וגידול בספקים בזכאים ויתרות זכות בסך 974 בקיזוז הקיטון בחלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות בסך 17.	9,519	10,733	התחייבויות שוטפות
קיטון של 223 אלפי דולר. הקיטון נובע מקיטון בהתחייבויות בשל חכירה בסך 384 ובהתחייבויות אחרות בסך 2 בקיזוז הגידול ביתרה בשל הטבות לעובדים בסך 163.	4,257	4,034	התחייבויות לא שוטפות
גידול של 4,549 אלפי דולר. הגידול נובע מהרווח הכולל בשנת הדוח בסך 5,055, מגידול בקרן הון בגין תשלום מבוסס מניות בסך 83 אלפי דולר ובקיזוז דיבידנד של 589 אלפי דולר.	20,652	25,201	הון לבעלי מניות בחברה
	34,428	39,968	סך הכל התחייבויות והון

הערות : (1) ההון החוזר של הקבוצה ליום 31.12.23 הסתכם לסך 21,059 אלפי דולר לעומת 17,239 אלפי דולר ביום 31.12.22.

### 3-א תוצאות הפעולות בשנת 2023 במאוחד

הסבר (שנת 2023 לעומת 2022)	שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	באלפי דולר
גידול של כ- 4,6% הנובע מגידול בהכנסות של התחום הצבאי מדעי מעבר לקיטון בהכנסות שני התחומים האחרים. (ראו הערה 1 מטה)	26,226	35,173	36,799	הכנסות
	17,010	21,074	21,826	עלות ההכנסות
רווח גולמי של כ- 40.7% לעומת כ- 40.1%. (ראו הערה 2 מטה)	9,216	14,099	14,973	רווח גולמי
הגידול נובע בעיקר מהגידול בהוצאות המחקר ופיתוח (ראו הערה 3 מטה)	7,587	8,794	10,025	הוצאות מחקר ופתוח, שווק ומכירה, הנהלה וכלליות ואחרות
	1,629	5,305	4,948	רווח תפעולי
(ראו הערה 4 מטה)	(415)	(193)	652	הכנסות (הוצאות) מימון נטו
	1,214	5,112	5,600	רווח לפני מיסים על ההכנסה
כולל שינויים במיסים נדחים (ראו הערה 5 מטה ובאור 19 לדוחות הכספיים).	(92)	(761)	(554)	מיסים על ההכנסה
	1,122	4,351	5,046	רווח נקי
שינויים אקטואריים בהתחייבות בשל הטבות לעובדים, (ראו הערה 6 מטה ובאור 18 לדוחות הכספיים).	(72)	492	9	רווח (הפסד) כולל אחר, לאחר השפעת המס
	1,050	4,843	5,055	רווח כולל

תוצאות רבעון רביעי של שנת 2023

באלפי דולר	רבעון רביעי 2023	רבעון רביעי 2022	הסבר
הכנסות	9,679	9,969	הקיטון בהכנסות מגזר המיקרואלקטרוניקה היה גדול יותר מהגידול בהכנסות המגזר הצבאי - מדעי. (ראו הערה 1 מטה)
עלות ההכנסות	5,474	5,806	
רווח גולמי	4,205	4,163	רווח גולמי של כ- 43.4% לעומת כ- 41.8%. (ראו הערה 2 מטה)
הוצאות מחקר ופיתוח, שווק ומכירה, הנהלה וכלליות ואחרות	2,618	2,272	גידול שנובע מגידול בכלל ההוצאות. (ראו הערה 3 מטה)
רווח תפעולי	1,587	1,891	
הכנסות (הוצאות) מימון נטו	93	(52)	(ראו הערה 4 מטה)
רווח לפני מיסים על ההכנסה	1,680	1,839	
מיסים על ההכנסה	(63)	(101)	כולל שינויים במיסים נדחים (ראו הערה 5 מטה ובאור 19 לדוחות הכספיים)
רווח נקי	1,617	1,738	
רווח (הפסד) כולל אחר, השפעת המס	9	97	שינויים אקטואריים בהתחייבות בשל הטבות לעובדים, (ראו הערה 6 מטה באור 18 לדוחות הכספיים)
רווח כולל	1,626	1,835	

הערות לטבלאות:

**(1) הכנסות ממכירות ומביצוע עבודות**

ההכנסות המאוחדות בשנת 2023 הסתכמו לסך של 36,799 אלפי דולר לעומת 35,173 אלפי דולר בשנת 2022 ולעומת 26,226 אלפי דולר בשנת 2021. ההכנסות בשנת 2023 מהוות גידול של 1,626 אלפי דולר – 4.6%. הגידול נובע מהגידול בהכנסות המגזר הצבאי-מדעי מעבר לקיטון בהכנסות מגזר המיקרו-אלקטרוניקה ומגזר ה- SENSING, ראו להלן.

ההכנסות ברבעון הרביעי של השנה הסתכמו לסך של 9,679 אלפי דולר לעומת 9,969 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד. קיטון של 290 אלפי דולר – 2.9%.

מכירות ציוד בתחום הצבאי מדעי בשנת 2023 הסתכמו לסך של 27,385 אלפי דולר לעומת 20,743 אלפי דולר בשנת 2022 ולעומת 20,394 אלפי דולר בשנת 2021. ההכנסות בשנת 2023 מהוות גידול של 6,642 אלפי דולר – 32% לעומת ההכנסות בשנת 2022. מכירות התחום ברבעון הרביעי של השנה הסתכמו לסך של 7,542 אלפי

דולר לעומת 6,321 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד. גידול של 1,221 אלפי דולר – 19.3%. מכירות הרבעון הרביעי ומכירות בכל השנה מהוות מכירות שיא של התחום.

מכירות ציוד בתחום המיקרו-אלקטרוניקה בשנת 2023 הסתכמו לסך של 9,061 אלפי דולר לעומת 13,587 אלפי דולר בשנת 2022 ולעומת 5,832 אלפי דולר בשנת 2021. לאחר גידול של 133% בהכנסות שהיה בשנת 2022, ההכנסות בשנת 2023 מהוות קיטון של 4,526 אלפי דולר לעומת 2022 – 33.3%, אך ההכנסות היו גבוהות מההכנסות בשנת 2021 ב 55.4%. הקיטון בשנת 2023 נובע להערכת החברה עקב לקוחות שבמהלך שנת 2022 הצטיידו מראש במלאי עקב חשש למחסור או לקשיים באספקה, ראו גם הסברים בסעיף 8.3.5 בחלק א' לדוח. מכירות התחום ברבעון הרביעי של השנה הסתכמו לסך של 2,055 אלפי דולר, לעומת 3,381 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד. קיטון של 1,326 אלפי דולר – 39.2%.

מכירות תחום ה SENSING בשנת 2023 הסתכמו לסך של 353 אלפי דולר, לעומת 843 אלפי דולר בשנת 2022. ברבעון הרביעי הסתכמו המכירות בתחום ל- 82 אלפי דולר לעומת 267 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד.

ראו גם סעיפים 8.2.3, 8.3.3, 8.4.4 ו- 12 בחלק א' לעיל באשר להתפלגות הכנסות התחומים לפי אזורים גאוגרפיים.

### **הכנסות מלקוחות עיקריים**

בשלוש השנים האחרונות לקבוצה שני לקוחות בתחום הציוד הצבאי מדעי, שהמכירות אליהם הינם מעל 10% מהמכירות המאוחדות באחת מהתקופות:

	שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023
לקוח א'	13.9%	8.4%	10.3%
לקוח ב'	7.2%	7.0%	15.6%

באשר למכירות ללקוחות ספציפיים בתחום המיקרו אלקטרוניקה ראו סעיף 8.3.3 ד' לחלק א של הדוח התקופתי.

### **התפלגות המכירות המאוחדות**

א – התפלגות על פי מגזרים בשנת 2023:  
 ציוד צבאי מדעי - 74% (בשנת 2022: 59%)  
 ציוד מיקרו-אלקטרוניקה - 25% (בשנת 2022: 39%)  
 ציוד תחום SENSING - 1% (בשנת 2022: 2%)

ב – התפלגות על פי יעדי מכירה בשנת 2023:  
 אמריקה הצפונית\* 22% (בשנת 2022: 22%)  
 ישראל 17% (בשנת 2022: 14%)  
 מזרח רחוק 30% (בשנת 2022: 42%)  
 אירופה 31% (בשנת 2022: 21%)  
 שאר העולם קטן מ-1% (בשנת 2022: 1%)

\* כולל מכירות של חברת הבת בארה"ב למשלחת משרד הבטחון בארה"ב. מאחר והלקוחות בחלקם הינן חברות בינלאומיות הציוד אינו בהכרח נשאר בארץ המכירה.

## **(2) רווח גולמי**

הרווח הגולמי המאוחד בשנת 2023 הסתכם לסך של 14,973 אלפי דולר המהווה כ- 40.7% מהמכירות לעומת רווח גולמי של 14,099 אלפי דולר בשנת 2022 המהווה כ- 40.1% מהמכירות.

הרווח הגולמי ברבעון הרביעי של השנה הסתכם לסך של 4,205 אלפי דולר המהווה כ- 43.4% מהמכירות, לעומת 4,163 אלפי דולר המהווה כ- 41.8% ברבעון המקביל אשתקד.

אחוז הרווח הגולמי הכללי תלוי בתמהיל המוצרים שנמכרו. הן בתמהיל בין המגזרים (הרווח הגולמי במגזר המיקרוואלקטרוניקה גבוה יותר מהרווח הגולמי במגזר הצבאי מדעי) והן בתמהיל המערכות או המוצרים בתוך המגזר עצמו. למכירות תחום ה SENSING אין בשלב זה השפעה מהותית על אחוז הרווח הגולמי.

בניתוח השנתי – הירידה באחוז מכירות המיקרו-אלקטרוניקה מסך המכירות המאוחדות מ- 39% בשנה הקודמת ל-25% בשנת הדוח גרמה לקיטון באחוז הרווח הגולמי. קיטון זה קוזז על ידי העליה ברווח הגולמי של מכירת המערכות מהמגזר הצבאי מדעי שהיו בעלות אחוז חומרים ועבודה נמוכים יותר מאשר במערכות שנמכרו בשנה הקודמת וכן עקב הגדלת היקף מכירות אלה ללא הקבלה מלאה בגידול בהוצאות הקבועות ומשתנות. בניתוח הרבעון הרביעי – אותם גורמים כמו בניתוח השנתי - מכירות תחום המיקרו אלקטרוניקה היוו כ- 21% מהמכירות המאוחדות לעומת כ- 34% ברבעון המקביל אשתקד, גורם שהקטין את אחוז הרווח הגולמי וגידול בהיקף מכירות המגזר הצבאי מדעי שהגדיל את אחוז הרווח הגולמי.

גם שינויים בשער החליפין משפיעים על שיעור הרווח הגולמי מאחר ושינוי בשער החליפין של הדולר משפיע על עלות השכר והוצאות שקליות אחרות במונחים דולריים. שער החליפין הממוצע של הדולר-שקל בשנת הדוח היה גבוה בכ- 9.9% מהממוצע בשנה הקודמת, והקטין את ההוצאות במונחים דולריים.

## **(3) הוצאות מחקר ופיתוח, שווק ומכירה, הנהלה וכלליות ואחרות**

### **הוצאות מחקר ופיתוח, נטו**

הוצאות מחקר ופיתוח נטו הסתכמו בשנת 2023 לסך של 2,207 אלפי דולר לאחר השתתפות של 15 אלפי דולר מאחרים. הוצאות מחקר ופיתוח נטו הסתכמו בשנת 2022 לסך של 1,393 אלפי דולר לאחר השתתפות של 165 אלפי דולר מאחרים. עיקר הוצאות הפיתוח היו בתחום המיקרו-אלקטרוניקה וכן המשך הפיתוח של המערכת לגילוי גז בתחום ה SENSING.

הוצאות מחקר ופיתוח נטו הסתכמו ברבעון הרביעי של שנת 2023 לסך של 624 אלפי דולר ללא השתתפות מאחרים, לעומת 367 אלפי דולר לאחר השתתפות של 41 אלפי דולר מאחרים ברבעון המקביל אשתקד. ראו גם סעיפים 8.2.10, 8.3.9 ו- 8.4.9 בפרק א' לעיל.

### **הוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות**

הוצאות השיווק והמכירה הסתכמו בשנת 2023 ל- 5,529 אלפי דולר לעומת 5,016 אלפי דולר בשנת 2022. הגידול נובע בעיקר מגידול בהוצאות בהוצאות שכר. הוצאות שיווק ומכירה הסתכמו ברבעון הרביעי של שנת 2023 לסך של 1,332 אלפי דולר לעומת 1,198 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד.

הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו בשנת 2023 ב- 2,289 אלפי דולר לעומת 2,385 אלפי דולר בשנת 2022. הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ברבעון הרביעי של שנת 2023 לסך של 662 אלפי דולר לעומת 707 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד.

#### **(4) הכנסות (הוצאות) מימון נטו**

בשנת 2023 היו לקבוצה הכנסות מימון נטו בסך 652 אלפי דולר לעומת הוצאות מימון נטו בסך 193 אלפי דולר בשנת 2022. הכנסות המימון נטו הסתכמו ברבעון הרביעי של שנת 2023 לסך של 93 אלפי דולר לעומת הוצאות מימון נטו בסך 52 אלפי דולר ברבעון המקביל אשתקד.

הכנסות (הוצאות) המימון כוללות גם הוצאות מימון בקשר עם הצגת חוזי חכירה לטווח ארוך וכן הכנסות (הוצאות) בגין ההפרש עד לשווי הוגן של מכשירים פיננסיים, שנועדו להגן על שער הדולר. בנוסף לחברה תיקי ניירות ערך שעליית או ירידת הערך שלהם, מבחינה דולרית, נכללת בדוח רווח והפסד בסעיף המימון.

#### **(5) מיסים על ההכנסה**

מיסים על ההכנסה כוללים מיסים שוטפים ואת השינוי במיסים הנדחים. המיסים השוטפים של החברה מחושבים עלפי הדוח השיקלי שלה ללא השפעת תקנים בינלאומיים שאינם תקפים לצורכי מס. בשנת 2023 נכלל במיסים השוטפים סך של 53 אלפי דולר מס חברות בגין הדיבידנד שהוכרז במרס 2023. על פי התיקון לחוק משנת 2021, הדיבידנד מחולק באופן יחסי מרווחים צבורים ששולם בגינם מס חברות ובגין רווחים שהופקו ממפעלים מאושרים והופטרו ממס חברות ועל החברה לשלם בגינם מס חברות בעת חלוקת הדיבידנד בשיעור 25%. בגין הדיבידנד שמוכרז ביחד עם דוח זה יחול מס בסך 50 אלפי דולר שירשמו בהוצאות המס ברבעון הראשון של שנת 2024.

#### **(6) רווח כולל אחר - שינויים ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת**

ההתחייבות בניכוי נכסים בשל הטבות לעובדים, כמוסבר בביאור 18 לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן, מחושבת על פי חישובים אקטואריים ובהנחות שונות. בעת השפעה מהותית של שינויים בהנחות ו/או פרמטרים לחישוב, ההשפעה בניכוי המס החל נכללת בדוח רווח והפסד כרווח כולל אחר. פרמטרים אלה הינם תנודתיים ועלולים לגרום לרווח או הפסד. בתקופת הדוח חלה עלייה בשיעור התשואות של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה המשמשות לצורך קביעת שיעור ההיוון שגרמה לשינוי במדידה. בדרך כלל מחושבת ההשפעה ברבעון האחרון של השנה למעט מקרים בהם ההשפעה מהותית במהלך השנה כמו שארע בשנת 2022, בה חושבה ההשפעה ברבעונים. ההשפעה השנתית, בניכוי המס המתייחס, בשנת 2023 הסתכמה להכנסה בסך 9 אלפי דולר, לעומת הכנסה בסך 492 אלפי דולר בשנת 2022.

#### **סה"כ רווח כולל**

סך הרווח המאוחד הכולל הסתכם בשנת 2023 ב- 5,055 אלפי דולר לעומת רווח מאוחד כולל של 4,843 אלפי דולר בשנת 2022.

להלן תוצאות דו"חות רווח והפסד מאוחדים רבעוניים בשנת 2023 באלפי דולר.

<u>שנת</u> <u>2023</u>	<u>רבעון 4</u> <u>2023</u>	<u>רבעון 3</u> <u>2023</u>	<u>רבעון 2</u> <u>2023</u>	<u>רבעון 1</u> <u>2023</u>	<u>באלפי דולר</u>
36,977	9,679	7,403	10,205	9,512	הכנסות
21,826	5,474	4,679	6,271	5,402	עלות ההכנסות
14,973	4,205	2,724	3,934	4,110	רווח גולמי
(2,207)	(624)	(612)	(498)	(473)	הוצאות מחקר ופתוח, נטו
(5,529)	(1,332)	(1,416)	(1,310)	(1,471)	הוצאות שיווק ומכירה
(2,289)	(662)	(549)	(546)	(532)	הוצאות הנהלה וכלליות
4,948	1,587	147	1,580	1,634	רווח תפעולי
710	49	205	195	261	הכנסות מימון
(58)	44	(55)	(20)	(27)	הוצאות מימון
5,600	1,680	297	1,755	1,868	רווח לפני מיסים על ההכנסה
(554)	(63)	(47)	(230)	(214)	מיסים על ההכנסה
5,046	1,617	250	1,525	1,654	רווח נקי
					רווח כולל אחר - לאחר השפעת המס
9	9	-	-	-	
5,055	1,626	250	1,525	1,654	רווח כולל לתקופה

#### א-4 נזילות, תזרים מזומנים ומקורות מימון

הסברים לשינויים בשנת הדו"ח 2023	שנת 2022	שנת 2023	אלפי דולר
ההתאמות לרווח כוללות בעיקר פחת והפחתות, ועליה בזכאים ויתרות זכות בקיזוז העליה במלאי ומיסים ששולמו.	2,409	5,778	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
השקעות ברכוש קבוע ופקדונות לזמן קצר ואחר לאחר ניכוי תמורה ממימוש של נכסים כאלה	(687)	(4,046)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
בעיקר תשלום דיבידנד ופרעון התחייבויות בגין חכירות	(797)	(1,135)	מזומנים נטו ששימשו ומפעילות מימון
בגין יתרות לא דולריות	(140)	(81)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים
-	785	516	עליה במזומנים ושווי מזומנים
-	9,411	9,927	יתרת מזומנים ושווי מזומנים בסוף השנה

ראו גם דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים בדוחות הכספיים.

#### מקורות המימון

מקור המימון העיקרי של החברה הינו מתזרים הפעילות השוטפת שלה כמפורט לעיל ולקיחת הלוואות לזמן ארוך מעת לעת.

## אשראי לקוחות וספקים

לפרטים בדבר תנאי אשראי ללקוחות וספקים ראו סעיף 8.1.5 בחלק א' בדוח התקופתי.

### **5-א צבר הזמנות**

צבר ההזמנות ליום 31 בדצמבר 2023 מסתכם לכ-23.7 מיליון דולר – מתוכו 19.8 מיליון דולר במגזר הצבאי מדעי, 3.9 מיליון דולר במגזר המיקרואלקטרוניקה ו-26 אלפי דולר במגזר ה SENSING.

ביום 19 בפברואר 2024, הודיעה החברה על קבלת הזמנה מלקוח בארץ בתחום הצבאי-מדעי למספר מערכות, בהיקף של כ-5.2 מיליון דולר לאספקה במהלך שנת 2025 ("ההזמנה"). בנוסף, במסגרת ההזמנה, הלקוח רכש גם הרחבת אחריות למערכות בהיקף נוסף של כ-133 אלפי דולר.

צבר ההזמנות ליום 21 במרס 2024, הכולל הזמנה זו, הסתכם לסך של כ-30.7 מיליון דולר - מתוכו 27.5 מיליון דולר במגזר הצבאי מדעי, 3.2 מיליון דולר במגזר המיקרואלקטרוניקה ו-28 אלפי דולר במגזר ה SENSIBG.

צבר ההזמנות ליום 31 בדצמבר 2022 הסתכם לכ-21.1 מיליון דולר – מתוכו 15.2 מיליון דולר במגזר הצבאי מדעי ו-5.8 מיליון דולר במגזר המיקרואלקטרוניקה ו-0.1 מיליון דולר במגזר ה SENSING.

לפרטים נוספים ראו גם סעיפים 8.2.6, 8.3.5 ו-8.4.5 בחלק א' לדוח התקופתי זה לעיל.

### **6-א תכנית רכישה עצמית של מניות החברה**

לפרטים אודות תוכנית הרכישה של מניות החברה ראו סעיף 4 לחלק א' לדוח התקופתי לעיל.

## **ב – היבטי ממשל תאגידי**

### **1-ב תרומות**

סך התרומות בשנת 2023 הסתכמו לסך של כ-9 אלפי דולר תרומות בקשר עם מלחמת חרבות ברזל ולעזרה כלכלית - חברתית. החברה לא קבעה מדיניות תרומות ואין לחברה התחייבויות למתן תרומות עתידיות.

### **2-ב המבקר הפנימי**

המבקר הפנימי של החברה הינו מר יום טוב בילו המכהן בתפקידו זה החל מיום 3 ביוני 2001, המועד בו אושר מינויו על ידי וועדת הביקורת והדירקטוריון.

מר בילו הינו רואה חשבון מוסמך ומנהל את משרד בר לב ושות' סניף חיפה והצפון ואינו עובד בחברה.

בהתאם לניסיונו וכישוריו ולסמכויות ולתפקידים שמוטלים עליו בהתאם לדין ובהתחשב במאפייני החברה ומורכבות פעולת הביקורת סברו ועדת הביקורת והדירקטוריון כי מינויו ראוי.

על פי הודעת המבקר הפנימי התקנים המקצועיים המקובלים על פיהם הוא עורך את הביקורת הינם התקנים המקצועיים של לשכת רואי חשבון בישראל ולשכת מבקרי הפנים, וכן הוא עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית.

היקף העסקת המבקר הפנימי וצוות העובדים הכפופים לו היה בשנת 2023 כ-120 שעות. היקף הביקורת נגזר מתוכנית הביקורת השנתית. במהלך שנת הדו"ח הושקעו שעות אלה בפעילות החברה עצמה בישראל. התגמול עבור הביקורת בשנת הדוח היה 9 אלפי דולר. לדעת הדירקטוריון, אין בתגמול המבקר הפנימי בכדי להשפיע או לפגוע בהפעלת שיקול דעתו המקצועי. למיטב ידיעת החברה ועל פי בדיקה שערכה עמו, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה ואינו מצוי בקשרים עסקיים או אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה.

תוכנית הביקורת הינה תוכנית שנתית אשר מוצעת על ידי המבקר הפנימי ומאושרת על ידי ועדת ביקורת. השיקולים בקביעת תוכנית הביקורת הינם הפעלת ביקורת על ליבת העסקים של החברה ועל נקודות חשיפה לפעילותה, לרבות ביקורת בנושאים הקשורים לחברות בנות (לרבות מחוץ לישראל - בשנת הדו"ח לא נערכה ביקורת מחוץ לישראל). הנושאים השנתיים נקבעים גם בהתייחס לנושאים שבוקרו בשנים קודמות. מבקר הפנים רשאי לסטות מהתוכנית תוך תיאום ואישור ועדת הביקורת.

בהיותה אחראית על הביקורת בחברה ולפי קביעת דירקטוריון החברה, ועדת הביקורת של החברה הינה הממונה הארגוני בחברה על המבקר הפנימי. פעילות המבקר הפנימי ותוכן דוחות הביקורת הניחו את דעת חברי ועדת הביקורת כי המבקר הפנימי עמד בכל הדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל.

למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית התשנ"ב – 1992, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים הכספיים.

דוחות הביקורת בכתב מוגשים לכל חברי ועדת הביקורת מספר ימים לפני מועד הדיון.

בשנת 2023 עסק המבקר הפנימי בנושא בדיקת חברת הבת הארה"ב ועדת הביקורת דנה בממצאים בישיבה ביום 30.8.2023. להערכת דירקטוריון החברה היקף אופי רציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרת הביקורת הפנימית בחברה.

### **ב-3 שכר טירחה רואה חשבון מבקר**

רואה החשבון המבקר של הקבוצה הוא קוסט, פורר, גבאי את קסירר, פירמה החברה ב-Ernst & Young.

השכר ששולם על ידי החברה לרואה החשבון המבקר שלה הינו כמפורט להלן:  
1. שכר כולל שירותי ביקורת, בגין שירותים הקשורים לביקורת ובגין שירותי מס היה בשנת 2023, 92 אלפי דולר (לעומת 87 אלפי דולר בשנת 2022) בישראל ובחברות הבנות בחו"ל.

2. שכר אחר בגין שירותים נלווים – השכר הכולל עבור שירותים שנתן רואה החשבון המבקר שאינם נכללים בסעיף 1 לעיל הסתכם בשנת 2023 ל-10 אלפי דולר (לעומת 2 אלפי דולר בשנת 2022) בישראל.

האסיפה הכללית של החברה אישרה את מינויו של רו"ח המבקר והסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו.

שכר הטרחה נקבע לפי תעריפים סבירים מקובלים בשוק. ועדת הביקורת בוחנת את היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ומעבירה את המלצותיה לדירקטוריון החברה אשר קובע את שכרו.

#### **ב-4 נוהל זניחות**

ביום 30 במרס 2009 אימץ דירקטוריון החברה קווים מנחים וכללים לבחינה האם ארוע או עניין מסוים של החברה ו/או של חברה המוחזקת על-ידה הינו עסקה אשר עסקאות מסוגה ייחשבו כעסקה זניחה בהתאם לתקנה 64(3) (ד) לתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), תשנ"ג - 1993. קווים מנחים אלה אושרו אף בדירקטוריון החברה באותו יום, בהתאם להוראות תקנה 41(א)(6)(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים), התש"ע-2010.

#### **ב-5 גילוי בדבר דירקטורים בלתי תלויים**

החברה לא אימצה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בתקנונה, כהגדרת מונח זה בסעיף 219(ה) לחוק החברות, התשנ"ט-1999.

#### **ב-6 פרטים בדבר דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית**

בהתאם לסעיף 92(א)12 לחוק החברות, התשנ"ט-1999, קבעה החברה כי המספר המזערי של דירקטורים בחברה בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית יעמוד על דירקטור אחד וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודל החברה, סוג פעילותה ומספר חברי הדירקטוריון שלה.

נכון למועד דו"ח זה, לחברה שני דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית:

רו"ח רצקובסקי ארנון (דח"צ) – רואה חשבון בהשכלתו, בעל תואר מוסמך למדעים בניהול מטעם אוניברסיטת תל אביב ותואר ראשון בכלכלה מאוניברסיטת חיפה. רו"ח רצקובסקי כיהן כיו"ר המועצה המקצועית של לשכת רואי חשבון וכיו"ר הועדה לכללי חשבונאות ודיווח כספי שלה. לרו"ח רצקובסקי ניסיון בניהול, ידע וניסיון בקריאה, הבנה וניתוח דוחות כספיים.

ד"ר יעל אילן – בנוסף להיותה בעלת תואר PhD בהנדסת תעשייה וכימיה, ד"ר יעל אילן הינה מוסמכת במנהל עסקים מטעם האוניברסיטה העברית בירושלים, (התמחות במימון). לד"ר אילן ניסיון בניהול חברות תעשייתיות ובבדיקה והערכת חברות, ידע וניסיון רב בקריאה, הבנה וניתוח דוחות כספיים.

לפרטים נוספים ראו סעיף 14 לחלק ד' לדוח זה להלן.

## ג – הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

### ג1- גילוי בדבר אירועים לאחר תאריך המאזן

ביום 19 בפברואר 2024, הודיעה החברה על קבלת הזמנה מלקוח בארץ בתחום הצבאי-מדעי למספר מערכות, בהיקף של כ- 5.2 מיליון דולר לאספקה במהלך שנת 2025 ("ההזמנה"). בנוסף, במסגרת ההזמנה, הלקוח רכש גם הרחבת אחריות למערכות בהיקף נוסף של כ- 133 אלפי דולר. לפרטים נוספים ראו דוח מידי שפרסמה החברה במגנ"א ביום 19 בפברואר 2024 (מספר אסמכתא: 2024-01-017700) הכלול בדוח זה על דרך הפנייה.

ביום 28 במרס 2024, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 0.20 שח למניה בסך כולל של 2,119,852 ש"ח כ 590 אלפי דולר. לפרטים ראו דוח מידי שמפרסמת החברה במגנ"א בד בבד עם פרסום דוח זה.

### ג2 - גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי האומדן. ראו באור 3 לדוחות הכספיים באשר לעיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים.

מועצת המנהלים מודה להנהלה ולעובדים על מאמצייהם הרבים ותרומתם לחברה.

---

דר' רוברט א. בוקוולד, מנכ"ל ודירקטור

---

דר' גרהם ג'קסון, יו"ר הדירקטוריון

מגדל העמק, 28 במרס, 2024

**סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**חלק ג'**

**דוחות כספיים**

**31 בדצמבר 2023**

סי. אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2023

(באלפי דולר של ארה"ב)

תוכן העניינים

עמוד

111-112	דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים
113-114	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
115	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
116	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
117-118	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
119-160	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

-----

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של

### סי. אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של סי. אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2022 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר, 2023 ו-2022 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### **ענייני מפתח בביקורת**

ענייני מפתח בביקורת הם עניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### **מלאי**

כפי שמתואר בביאורים 2 ו-8 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2023 סעיף המלאי מסתכם לסך של כ-11,136 אלפי דולר מתוכו כ-4,963 אלפי דולר הינו מלאי תוצרת בעיבוד. מלאי תוצרת בעיבוד כולל בתוכו העמסות ישירות ועקיפות בסכומים מהותיים להערכות ההנהלה. זיהינו את האומדנים המשמשים כבסיס לחישוב העמסות על המלאי כעניין מפתח בביקורת. ביקורת העמסות על המלאי דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעתן.

## כיצד הנושא קיבל מענה בביקורת שביצענו

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה:

- סקרנו את המתודולוגיה אשר שימשה לקביעת ההעמסות ובחנו האם היא עולה בקנה אחד עם כללי חשבונאות מקובלים, לרבות סוג העלויות המוקצות על המלאי ואת נאותות המדיניות והתחשיבים שערכה החברה לצורך ההקצאה;
- קיבלנו לידינו מדגם עצי מוצר ובחנו את סבירות ההנחות והאומדנים שנלקחו בעצי המוצר;
- בדקנו כי סך ההעמסות העקיפות תואמות את ההוצאות הרשומות בהנהלת החשבונות;
- נכחנו בספירות המלאי אשר בוצעו על ידי ההנהלה ובחנו את שלבי המלאי בתהליך, נכון ליום 31 בדצמבר, 2023.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
28 במרס, 2024

ליום 31 בדצמבר,		ביאור	
2022	2023		
אלפי דולר ארה"ב			
			<u>נכסים שוטפים</u>
9,411	9,927	'א5	מזומנים ושווי מזומנים
-	2,900	'ב5	פקדונות לזמן קצר
6,766	6,637	6	לקוחות
967	1,192	7	חייבים ויתרות חובה
9,614	11,136	8	מלאי
26,758	31,792		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
1,938	2,022	9	השקעות לזמן ארוך
2,048	2,508	11	רכוש קבוע, נטו
3,260	2,929	12	נכסי זכות שימוש, נטו
80	201	13	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
344	516	'ד19	מסים נדחים
7,670	8,176		
34,428	39,968		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר,		ביאור	
2022	2023		
אלפי דולר ארה"ב			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
516	499	12	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
2,453	2,307	14	התחייבויות לספקים ולנותני שרותים
1,269	1,526		מקדמות מלקוחות
5,281	6,401	15	זכאים ויתרות זכות
<u>9,519</u>	<u>10,733</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
3,064	2,680	12	התחייבויות בגין חכירה
1,068	1,231	18	התחייבויות בניכוי נכסים בשל הטבות לעובדים
125	123	16	התחייבויות אחרות
<u>4,257</u>	<u>4,034</u>		
		21	<u>הון</u>
3,492	3,500		הון מניות
4,569	4,625		פרמיה על מניות
(611)	(611)		מניות באוצר
412	431	22	קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות
12,790	17,256		יתרת רווח
<u>20,652</u>	<u>25,201</u>		
<u>34,428</u>	<u>39,968</u>		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

28 במרס, 2024			
ר"ח צביקה חרדון	ד"ר רוברט בוקוולד	ד"ר גרהם ג'קסון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל ודירקטור	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			ביאור	
2021	2022	2023		
אלפי דולר ארה"ב (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
26,226	35,173	36,799	'א23	הכנסות ממכירות
17,010	21,074	21,826	'ב23	עלות המכירות
9,216	14,099	14,973		רווח גולמי
(1,239)	(1,393)	(2,207)	'ג23	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
(4,189)	(5,016)	(5,529)	'ד23	הוצאות מכירה ושיווק
(2,159)	(2,385)	(2,289)	'ה23	הוצאות הנהלה וכלליות
1,629	5,305	4,948		רווח תפעולי
157	326	710	'ו23	הכנסות מימון
(572)	(519)	(58)	'ז23	הוצאות מימון
1,214	5,112	5,600		רווח לפני מסים על הכנסה
(92)	(761)	(554)	19	מסים על ההכנסה
1,122	4,351	5,046		רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):				
סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:				
(72)	492	9	'18, 19ה'	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
1,050	4,843	5,055		סה"כ רווח כולל
רווח נקי למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בדולר)				
0.11	0.41	0.48	24	רווח נקי בסיסי
0.11	0.40	0.46		רווח נקי מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

סה"כ הון	יתרת רווח	קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות אלפי דולר ארה"ב	מניות באוצר	פרמיה על מניות	הון המניות	
20,652	12,790	412	(611)	4,569	3,492	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
5,046	5,046	-	-	-	-	רווח נקי
9	9	-	-	-	-	רווח כולל אחר
(589)	(589)	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות
-	-	(64)	-	56	8	מימוש אופציות לעובדים
83	-	83	-	-	-	תשלום מבוסס מניות
<u>25,201</u>	<u>17,256</u>	<u>431</u>	<u>(611)</u>	<u>4,625</u>	<u>3,500</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
16,188	8,439	299	(611)	4,569	3,492	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2022</u>
4,351	4,351	-	-	-	-	רווח נקי
492	492	-	-	-	-	רווח כולל אחר
(492)	(492)	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות
113	-	113	-	-	-	תשלום מבוסס מניות
<u>20,652</u>	<u>12,790</u>	<u>412</u>	<u>(611)</u>	<u>4,569</u>	<u>3,492</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022</u>
15,617	7,864	293	(599)	4,569	3,490	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2021</u>
1,122	1,122	-	-	-	-	רווח נקי
(72)	(72)	-	-	-	-	הפסד כולל אחר
(12)	-	-	(12)	-	-	רכישה עצמית של מניות
(475)	(475)	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות
-	-	(2)	-	-	2	הנפקת מניות ממימוש אופציות
8	-	8	-	-	-	תשלום מבוסס מניות
<u>16,188</u>	<u>8,439</u>	<u>299</u>	<u>(611)</u>	<u>4,569</u>	<u>3,492</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021</u>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר ארה"ב		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי	5,046	4,351	1,122
----------	-------	-------	-------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

פחת והפחתות	1,116	839	782
עליה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו	173	107	85
עלות תשלום מבוסס מניות	83	113	8
רווח הון ממימוש רכוש קבוע	(33)	(37)	(3)
ירידת (עלית) ערך ושערוך תיקי השקעות בניירות ערך סחירים	(84)	427	(147)
המיועדים לשווי הוגן דרך רווח והפסד	(259)	126	366
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	554	761	92
מסים על הכנסה			
	1,550	2,336	1,183

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עליה) בלקוחות	129	(1,520)	(205)
עליה בחייבים ויתרות חובה	(225)	(346)	-
עליה במלאי	(1,522)	(2,987)	(842)
עליה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים	(146)	8	706
עליה בזכאים ויתרות זכות	1,106	521	199
עליה בהתחייבויות בגין מענקים ממשלתיים	15	110	24
עליה (ירידה) במקדמות מלקוחות	257	372	(20)
	(386)	(3,842)	(138)

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

ריבית ששולמה	(68)	(197)	(125)
מסים ששולמו	(853)	(443)	(327)
ריבית שהתקבלה	335	43	10
מסים שהתקבלו	154	161	33
	(432)	(436)	(409)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	5,778	2,409	1,758

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2021	2022	2023	
<u>אלפי דולר ארה"ב</u>			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
-	-	(2,900)	הפקדת פקדונות לזמן קצר
(615)	(769)	(1,039)	רכישת רכוש קבוע
(47)	(23)	(206)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
148	105	99	תמורה ממימוש רכוש קבוע
<u>(514)</u>	<u>(687)</u>	<u>(4,046)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(334)	(283)	(515)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
(475)	(492)	(589)	דיבידנד ששולם
(15)	(22)	(31)	פרעון התחייבויות בגין מענקים ממשלתיים
(12)	-	-	רכישה עצמית של מניות
<u>(836)</u>	<u>(797)</u>	<u>(1,135)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
<u>(164)</u>	<u>(140)</u>	<u>(81)</u>	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
244	785	516	<u>עליה במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>8,382</u>	<u>8,626</u>	<u>9,411</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>8,626</u>	<u>9,411</u>	<u>9,927</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן</u>
-	(1,968)	(14)	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ביאור 1:- כללי

א. תיאור כללי של החברה ופעילותה

סי. אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ (להלן החברה) התאגדה בישראל והחלה את פעילותה בשנת 1977. כתובת משרדי החברה: אזור תעשייה רמת גבriאל, מגדל העמק. החברה עוסקת בפיתוח, יצור ושיווק מערכות ומוצרים בשלושה מגזרי פעילות.

- (1) תחום צבאי מדעי - מערכות ומוצרי בדיקה המיועדים לחברות המפתחות ומייצרות מוצרים לתעשייה הביטחונית, לשימושים תעשייתיים ומדעיים ברחבי העולם.
- (2) תחום מיקרו אלקטרוניקה - ציוד בדיקה ומדידה - חיישנים, לתהליך היצור של פרוסות בתעשיית המיקרו אלקטרוניקה.
- (3) תחום SENSING חישה מרחוק - מערכות המבוססות על חישה מרחוק המיועדות לשוק האזרחי תעשייתי. המוצר הראשון שפותח הינו מצלמה לזיהוי דליפות גז טבעי-מתאן.

החברה הינה חברה ציבורית ומניותיה נסחרות בבורסה בתל-אביב.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

- החברה - סי. אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ.
- חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
- סי. אי. אינק - CI Systems Inc, חברה הרשומה בארה"ב, בבעלות מלאה של החברה. עוסקת בעיקר בשיווק ומכירה, וכן במתן שרות ותמיכה טכנית למוצרי החברה הנמכרים בארה"ב. כמו כן, מבצעת גם פעילות ייצור והרכבה של מערכות.
- סי. אי. פרנס - CI Systems France, חברה הרשומה בצרפת, בבעלות מלאה של החברה. עוסקת בשיווק ומכירה וכן במתן שרות ותמיכה טכנית למוצרי החברה בתחום הציוד הצבאי-מדעי הנמכרים בצרפת ובבלגיה. החברה והחברות המאוחדות - סי.אי אינק וסי.אי פרנס. הקבוצה
- החברה האם - CI Technologies Inc חברה הרשומה בארה"ב והמחזיקה בכ-79% ממניות החברה. חבר דירקטוריון (ומנכ"ל החברה) וכן נושא משרה בכירה בחברה מחזיקים בכ-55% מזכויות ההצבעה בחברה האם.
- צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.
- בעלי ענין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
- דולר - דולר של ארה"ב. שער הדולר ליום 31 בדצמבר, 2023 הינו 3.627 ש"ח לדולר.

ביאור 1:- כללי (המשך)

ג. אינפלציה וריבית

לאחר שנים רבות של סביבה אינפלציונית נמוכה ושיעורי ריבית נמוכים, בשנת 2022 חלה עליה במחירים של חומרי הגלם, טובין וסחורות המשפיעים על האינפלציה בעולם ובישראל והיא נמשכה לתוך שנת 2023. עליות מחירים אלו מתבטאות בעליות במדדי המחירים המתפרסמים בארץ ובעולם. בשנת 2022 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעור של 5.3% ובשנת 2023 עלה המדד בשיעור של כ-3%. לחברה חוזים הצמודים למדד המחירים לצרכן והם בעיקר חוזי שכירות למבנים אותן שוכרת הקבוצה והסכמי העסקה של מספר מנהלים. עליה במדד משמעותה עלייה בסכומי הוצאות האלה.

כלי מרכזי אשר ממשלות בעולם ובישראל משתמשות לריסון העליה באינפלציה הינו העלאת ריבית אשר מייקר את עלויות המימון. לחברה אין הלוואות ממוסדות פיננסיים ואין חוזים מהותיים המושפעים מעלית ריבית. שינויי ריבית ופערי ריבית בין הריבית בישראל לריבית בארה"ב משפיעים גם על שערי החליפין של המטבעות.

ד. מחסור גלובאלי ברכיבי אלקטרוניקה ועליה במחירי חומרי גלם

מוצרי החברה כוללים כרטיסים אלקטרוניים המכילים רכיבים אלקטרוניים. החל משנת 2021, מורגש מחסור ברכיבים אלקטרוניים המשמשים בתעשיית האלקטרוניקה. במהלך שנת הדוח הורגשה הקלה במחסור זה אולם להערכת החברה עדיין קיים לעיתים קושי באספקת רכיבים מסוימים ונראה כי קושי זה צפוי להימשך. מחסור זה גורם להארכות זמני אספקה של רכיבים ושבבים אלקטרוניים ולעליה של מחירם. בנוסף קיים מחסור גם של חומרי גלם אחרים המשמשים את החברה וכן ניכרת עלייה במחירי ההובלה בכל העולם שהתמתנה מעט בחודשים האחרונים. מחסור זה גורם לעיתים לדחיית מועדי אספקה של חלק מהמערכות שהזמינו הלקוחות. עקב כך ועקב הגידול בצבר ההזמנות, החברה הגדילה ומנסה להוסיף ולהגדיל מלאים של פריטים כאלה בכדי להתמודד עם חוסרים.

ה. השפעת אירוע הלחימה בין רוסיה ואוקראינה

המלחמה שהחלה בתחילת שנת 2022 בין הפדרציה הרוסית ואוקראינה הובילה להטלה של שורת סנקציות פיננסיות וכלכליות שונות על רוסיה מטעם מדינות המערב. לחברה אין מכירות משמעותיות בשוק הרוסי ו/או האוקראיני, אך היא רוכשת משם חומרי גלם מסויימים. המשך הלחימה והסנקציות עלול להשפיע על זמינות חומרי הגלם ומחירם. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים השפעותיה של הלחימה על עסקי סי אי אינן מהותיות. מדובר באירוע מתמשך והחברה עוקבת אחר האירועים ובוחרת את פעולותיה (ככל הניתן) בהתאם לצורך וכן בוחרת אלטרנטיבות שונות.

ביאור 1: - כללי (המשך)

1. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

עקב אירועי יום 7 באוקטובר 2023 בעוטף עזה יצאה מדינת ישראל למלחמת חרבות ברזל ברצועת עזה ("המלחמה") בנוסף, גברה המתיחות בצפון הארץ, ונכון למועד הדוח מתרחשת בצפון לחימה בהיקף מוגבל. בעקבות אירועים אלו בוצע בתחילת המלחמה גיוס מילואים נרחב ופוגו ישובים רבים הסמוכים לאזורי הלחימה.

ממועד פרוץ המלחמה ועד לפברואר 2024 מצבת כוח האדם של החברה קטנה, באופן שאינו מהותי, בעיקר עקב גיוס של עובדים לשירות מילואים והיעדרות עובדים בשל גיוס של בני משפחה למילואים. החברה, שהינה מפעל חיוני, המשיכה וממשיכה בפעילותה השוטפת בכל מגזרי פעילותה.

למועד הדוח, לאירועים אלו אין השפעה שלילית מהותית על עסקי החברה ובכלל זה על זמינות חומרי הגלם, כושר הייצור, שרשרת אספקה ועלויות ויכולת הפירעון שלה. בשולי הדברים יצוין, כי החברה פועלת גם בתחום הצב"ד לתעשיות הצבאיות והביטחוניות ולמצבי לחימה בעולם (ואף בישראל) השפעה על תקציבי ביטחון ותעשיות ביטחוניות ואלו עשויים להשפיע לחיוב על מכירות החברה וביצועיה בתחום זה.

על אף האמור לעיל יודגש שקיים חוסר הוודאות לגבי אופן התפתחות המלחמה. הימשכות המלחמה, התפתחותה האפשרית לחזיתות נוספות, ובפרט לחזית הצפון, ותרמישים נוספים עלולים להשפיע באופן ניכר על כלכלת ישראל, וכן לשנות באופן מהותי את הערכות החברה ולהשפיע לרעה באופן מהותי על החברה ותוצאות פעילותה לרבות האטה בפעילות, פגיעה במצבת העובדים, תנודות במחירים לאור שינויים בשערי חליפין, שיבושים בשרשרת הייצור והאספקה, עלייה אפשרית במחירי חומרי גלם והסחורות ועוד. נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה לצפות את מלוא ההשפעות העתידיות האפשריות של המלחמה על פעילות החברה או לאמוד את היקף השפעתן האפשרית.

למועד זה מתקיימת העבודה בחברה כסדרה והחברה ממשיכה בפעילותה העסקית באופן סדיר והחברה בוחנת באופן שוטף את השפעות המלחמה על פעילותה ואת הצעדים הנדרשים העומדים לרשותה על מנת לבסס את היערכותה להתפתחויות השונות כאמור ולמזער, ככל הניתן, את ההשפעות על מגזרי פעילותה השונים.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד והתחייבות בשל הטבות לעובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של החברה הינו 12 חודשים.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות בבעלות מלאה) סי. אי. אינק וסי. אי. פרנס. שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו הדולר.

הדוחות הכספיים מוצגים בדולר מאחר שהחברה בדעה שדוחות כספיים בדולר מספקים מידע רלוונטי למשקיעים ולמשתמשים בדוחות הכספיים הנמצאים בישראל.

החברה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

מטבע הפעילות, שהוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה נקבע בנפרד עבור כל חברה בקבוצה, על פי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעילותה. מטבע הפעילות של החברה הינו דולר.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות)

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, נזקפים לדוח רווח והפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה.

ה. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת גריעה למלאי המת בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

רכיבים, חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע נע. ועזר

תוצרת בעיבוד - לפי העלות הכוללת עלויות ישירות מזוהות (כולל חומרים לפי שיטת ממוצע נע) ועלויות עקיפות משותפות. עלויות עקיפות משותפות מתחלקות בין העבודות על בסיס היקף ייצור נורמלי.

עלות המלאי אינה כוללת סכומים חריגים של עלויות חומרים, עבודה ואחרות הנובעים מחוסר יעילות.

2. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים). הכנסה מוכרת ברווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לחברה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

מקדמות מלקוחות ועלויות השגת חוזה

בחוזי מכירה מסוימים, גובה החברה מקדמות מלקוחותיה טרם ביצוע המכירה. סכומים אשר התקבלו מלקוחות טרם קיום מחויבות הביצוע על ידי החברה מוצגים במסגרת סעיף מקדמות מלקוחות ומוכרים כהכנסות ברווח או הפסד בעת קיום מחויבות הביצוע.

עבור השגת חלק מהחוזים של החברה עם לקוחותיה היא נושאת בעלויות תוספתיות להשגת החוזה (למשל עמלות סוכנים המותנות בביצוע עסקת מכירה מחייבת).

החברה בחרה בהקלה האפשרית על פי התקן לפיה היא מכירה בעלויות תוספתיות להשגת חוזה כהוצאה בעת התהוותה כאשר תקופת ההפחתה של הנכס אילו היה מוכר הייתה קצרה משנה.

הכנסות הכוללות שירותי אחריות

במסגרת חוזה, החברה מספקת שירותי אחריות ללקוחותיה, וזאת בהתאם להוראות חוק או בהתאם למקובל בענף. במרבית החוזים של החברה, שירותי האחריות ניתנים על ידה על מנת להבטיח את טיב העבודה שבוצעה ולא כשירות נוסף שניתן ללקוח. בהתאם לכך, האחריות אינה מהווה מחויבות ביצוע נפרדת ולכן מכירה החברה בדוחותיה הכספיים בהפרשה לאחריות בהתאם להוראות IAS 37.

הכנסות ממתן שירותים

לחברה הכנסות משירות למערכות שהיא מוכרת. הכנסות אלה מוכרות בזמן ביצוע השירות. לחברה אין חוזי שירות ארוכי טווח.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס ש"חוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס ש"חוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח. בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. במקביל, הפרשים זמניים (כגון הפסדים מועברים לצורכי מס) בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות המוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות הבנות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידנדים, בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד הגוררת חבות מס נוספת.

מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית בת אכיפה המאפשרת קיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטף והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה ישות מס.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת בתקן ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה. לאחר מועד התחילה מודדת החברה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם. להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
10 - 5	10	מקרקעין

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**י. רכוש קבוע**

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שנתקבלו בגינם, ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

עלות נכס שהוקם באופן עצמאי כוללת את עלות החומרים, שכר עבודה ישיר ועלויות אשראי וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב שיוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
33,10	מכונות וציוד (כולל מחשבים)
6	ריהוט וציוד משרדי
15	כלי רכב
20	מכשירים בתצוגה והדגמה
ראו להלן	שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של הנכסים, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראו סעיף יד' להלן.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בספרים) נכלל ברווח או הפסד בתקופה בה הנכס נגרע.

**יא. נכסים בלתי מוחשיים**

**תוכנות**

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים. עלות התוכנות מופחתת על פני אורך החיים המשוער - 3 או 10 שנים בהקשר לעניין.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ב. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת התקן נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- (א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
- (ב) מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

(א) החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו יוצגו על פי תנאיהם לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות, תוך שימוש בשיטת העלות המופחתת.

(ב) מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר:

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר לרבות נגזרים נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

2. חשבונאות גידור

מכשירים פיננסיים נגזרים לצורכי גידור (הגנה)

הקבוצה מבצעת לעתים התקשרויות במכשירים פיננסיים נגזרים כגון חוזי אקדמה (Forward) בגין מטבע חוץ כדי להגן על עצמה מפני הסיכונים הכרוכים בתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ.

רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן של נגזרים שאינם משמשים למטרות גידור נזקפים מידית לרווח או הפסד.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימות מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתחייבים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחוייבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת. לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחוייבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף, לקבוצה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעונן דומה לתקופת ההתחייבות המתחייבת לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלםם ישירות לחברה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. שינוי במדיניות חשבונאית - כולל יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים

#### תיקון ל-1 IAS, גילוי למדיניות החשבונאית

בחודש פברואר 2021, פרסם ה-IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 1: הצגת דוחות כספיים (להלן - התיקון). בהתאם לתיקון, חברות נדרשות לספק גילוי למדיניות החשבונאית המהותית שלהן חלף הדרישה כיום לספק גילוי למדיניות החשבונאית המשמעותית שלהן. אחת מהסיבות העיקריות לתיקון זה נובעת מכך שלמונח "משמעות" לא קיימת הגדרה ב-IFRS בעוד שלמונח "מהות" קיימת הגדרה בתקנים שונים ובפרט ב-1 IAS.

התיקון יושם לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023.

לתיקון לעיל הייתה השפעה על גילויי המדיניות החשבונאית של החברה, אך לא הייתה השפעה על המדידה, ההכרה או ההצגה של פריטים כלשהם בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ביאור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

#### אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

#### הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעור עלית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו.

#### הפרשה לירידת ערך מלאי

שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. כמו כן קיים אומדן בקביעת הגריעה למלאי מת המבוסס על עיקרון של אי תנועה במשך 2.5 שנים.

ביאור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

פורסמו תיקונים חדשים לתקנים קיימים שמועד יישומם הינם לאחרי 31 בדצמבר, 2023, החברה בחנה את התיקונים ולהערכתה לא תהיה השפעה על הדוחות הכספיים של החברה.

ביאור 5: - מזומנים, שווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר

א. מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
7,880	8,029	מזומנים למשיכה מיידית בדולר
678	1,077	מזומנים למשיכה מיידית באירו
3	7	מזומנים למשיכה מיידית בלירות שטרלינג
850	814	מזומנים למשיכה מיידית יתרות שקליות
<u>9,411</u>	<u>9,927</u>	מזומנים למשיכה מיידית

ב. פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר של עד 6 חודשים הצוברים ריבית שנתית בין 5.69%-6.3%.

ביאור 6: - לקוחות

א. יתרת לקוחות, נטו

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
4,395	3,710	חובות פתוחים בחו"ל
2,461	3,017	חובות פתוחים בארץ
(90)	(90)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>6,766</u>	<u>6,637</u>	לקוחות, נטו

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית. תנאי האשראי לקוחות הינן בין שוטף ועוד 30 לבין שוטף ועוד 90.

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי דולר	
40	יתרה ליום 1 בינואר, 2022
50	הפרשה במשך השנה
90	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
-	הפרשה במשך השנה
<u>90</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

נכון ליום 31 בדצמבר, 2023 יתרות חובה בסך 2,241 אלפי דולר החורגות ממועד התשלום החוזי. הקבוצה ביצעה בגין חובות אלה הפרשה לחובות מסופקים בסך של 90 אלפי דולר. יתרות אלו קשורות למספר לקוחות בלתי תלויים, ועל פי נסיונה של הקבוצה מהשנים האחרונות, פרעו לקוחות אלו את חובותיהם במלואם.

ביאור 6: - לקוחות (המשך)

ג. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות:

ליום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	מעל 120 יום	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו			עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים
		91-120 יום	61-90 יום	31-60 יום			
אלפי דולר							יתרת הפרשה לחובות מסופקים
(*)2,241	329	182	137	554	1,039	4,486	יתרת הפרשה לחובות מסופקים
90	90	-	-	-	-	-	יתרת הפרשה לחובות מסופקים

ליום 31 בדצמבר, 2022

סה"כ	מעל 120 יום	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו			עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים
		91-120 יום	61-90 יום	31-60 יום			
אלפי דולר							יתרת הפרשה לחובות מסופקים
3,361	113	460	225	448	2,115	3,495	יתרת הפרשה לחובות מסופקים
90	90	-	-	-	-	-	יתרת הפרשה לחובות מסופקים

(\*) לאחר תאריך הדיווח נפרעו 1,835 אלפי דולר.

ביאור 7: - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר,	
2022	2023
אלפי דולר	
306	333
199	14
1	23
316	656
-	28
145	138
967	1,192

הוצאות מראש  
פקיד שומה ומס ערך מוסף  
חברות קשורות (ראו ביאור 26)  
מקדמות לספקים  
נגזרים פיננסיים  
חייבים ויתרות חובה אחרים

ביאור 8: - מלאי

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
6,226	5,983	רכיבים, חומרי גלם ועזר
3,204	4,963	תוצרת בעיבוד
184	190	תוצרת גמורה
<u>9,614</u>	<u>11,136</u>	

ב. פרטים נוספים

בשנת הד"ח רשמה החברה ירידת ערך מלאי בסך של כ-124 אלפי דולר שנזקפה לעלות המכירות (בשנת 2022 נרשמה ירידת ערך מלאי בסך של כ-181 אלפי דולר).

ביאור 9: - השקעות לזמן ארוך

א. ניירות ערך סחירים שיועדו לשווי הוגן והשינויים בגינם נזקפים לרווח או הפסד

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
278	295	השקעות במניות (כולל קרנות)
374	470	אגרות חוב, קרנות אג"ח ותעודות סל צמודי מדד
474	705	אגרות חוב, קרנות אג"ח ותעודות סל דולריות לא צמודות
<u>799</u>	<u>519</u>	אגרות חוב צמודות לשקל
<u>1,925</u>	<u>1,989</u>	
<u>13</u>	<u>33</u>	פקדונות שקליים
<u>1,938</u>	<u>2,022</u>	

השימוש בניירות הערך הנ"ל מיועד להשקעה בפעילות עסקית עתידית בלבד. בשל העדר צפי להשקעה הנ"ל בשנה הקרובה, סווגו ניירות הערך בסעיף השקעות לזמן ארוך.

באשר לשעבודים, ראו ביאור 20.

ביאור 10: - השקעות בחברות מאוחדות

מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות על ידי החברה

זכויות החברה בהון ובזכויות  
הצבעה  
%

31 בדצמבר, 2023 ו-2022

100%	ארה"ב	סי.אי אינק
100%	צרפת	סי.אי פרנס

ביאור 11: - רכוש קבוע, נטו

א. הרכב ותנועה

שנת 2023

מכונות וציוד	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכשירים בתצוגה והדגמה	שיפורים במושכר	סה"כ	
אלפי דולר						
2,541	1,216	1,810	147	1,517	7,231	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2023: תוספות במשך השנה: רכישות גריעות במשך השנה: מימושים
55	221	429	22	312	1,039	
-	-	(222)	-	-	(222)	
<u>2,596</u>	<u>1,437</u>	<u>2,017</u>	<u>169</u>	<u>1,829</u>	<u>8,048</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
2,057	1,022	625	142	1,337	5,183	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2023: תוספות במשך השנה: פחת השנה גריעות במשך השנה: מימושים
87	71	289	7	59	513	
-	-	(156)	-	-	(156)	
<u>2,144</u>	<u>1,093</u>	<u>758</u>	<u>149</u>	<u>1,396</u>	<u>5,540</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
452	344	1,259	20	433	2,508	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

שנת 2022

מכונות וציוד	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכשירים בתצוגה והדגמה	שיפורים במושכר	סה"כ	
אלפי דולר						
2,457	1,145	1,515	166	1,471	6,754	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2022: תוספות במשך השנה: רכישות גריעות במשך השנה: מימושים
86	71	566	-	46	769	
(2)	-	(271)	(19)	-	(292)	
<u>2,541</u>	<u>1,216</u>	<u>1,810</u>	<u>147</u>	<u>1,517</u>	<u>7,231</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
1,964	972	545	151	1,308	4,940	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2022: תוספות במשך השנה: פחת השנה גריעות במשך השנה: מימושים
95	50	283	10	29	467	
(2)	-	(203)	(19)	-	(224)	
<u>2,057</u>	<u>1,022</u>	<u>625</u>	<u>142</u>	<u>1,337</u>	<u>5,183</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
484	194	1,185	5	180	2,048	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2022

ב. באשר לשעבודים, ראו ביאור 20.

ביאור 12: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לקבוצה הסכמי חכירת מבנים אשר משמשים לצורך קיום פעילותה השוטפת. הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין 5 ל-10 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה. להלן הסכמי ההתקשרות:

- שכירות בגין מבנה במגדל העמק של כ-3,000 מ"ר לתקופה של 5 שנים עד ליום 30 ביוני, 2027 ואופציה להארכת תקופת השכירות ב-5 שנים נוספות.
- שכירות שטח נוסף במגדל העמק של כ-400 מ"ר. החוזה הינו לתקופה של 3 שנים עד ליום 31 ביולי, 2025 ואופציה להארכת תקופת השכירות ל-3 שנים נוספות.
- שכירות במגדל העמק של כ-800 מ"ר. החוזה הינו לתקופה של 3 שנים עד ליום 30 בספטמבר, 2025 ושתי אופציות להארכת תקופת השכירות ל-3 שנים נוספות כל אחת.
- סי. אי. אינק התקשרה בהסכם שכירות ל-5 שנים עד ליום 30 ביוני, 2024.
- סי. אי. פרנס התקשרה בהסכם חדש לשכירות בגין מבנה לתקופה מיום 1 בינואר, 2020 ועד ליום 31 בדצמבר, 2028 עם נקודות יציאה.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,	
2022	2023
אלפי דולר	
29	(7)
(480)	(583)

הוצאות (הכנסות) המימון בגין התחייבויות חכירה

סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. אופציות הארכה

לחברה הסכמי חכירה הכוללים הן אופציות הארכה והן אופציות ביטול. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה וביטול ימומשו.

ביאור 12: - חכירות (המשך)

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

מקרקעין		
2022	2023	
אלפי דולר		
2,535	4,503	<u>עלות</u>
1,968	14	יתרה ליום 1 בינואר, תוספות במהלך השנה
-	173	תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה התאמות בגין הצמדה למדד
<u>4,503</u>	<u>4,690</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר,
		<u>פחת שנצבר</u>
909	1,243	יתרה ליום 1 בינואר, תוספות במהלך השנה
334	518	פחת והפחתות
<u>1,243</u>	<u>1,761</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר,
		<u>עלות מופחתת</u>
<u>3,260</u>	<u>2,929</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר,

ד. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו ביאור 17 ב'3.

ה. שינויים בהתחייבויות בגין חכירה

אלפי דולר	
2,063	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2022</u>
(480)	תזרים מזומנים
1,968	הכרה בהתחייבות בגין חכירה
29	הוצאות מימון
<u>3,580</u>	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
(583)	תזרים מזומנים
14	הכרה בהתחייבות בגין חכירה
173	שינויי מדד
(5)	הוצאות מימון
<u>3,179</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

ביאור 13: - נכסים בלתי מוחשיים, נטו

ההרכב

תוכנות מחשב		
2022	2023	
אלפי דולר		
493	516	<u>עלות</u>
23	206	יתרה ליום 1 בינואר
		רכישות
		יתרה ליום 31 בדצמבר
<u>516</u>	<u>722</u>	
		<u>הפחתה שנצברה</u>
398	436	יתרה ליום 1 בינואר
38	85	הפחתה שהוכרה במשך השנה
		יתרה ליום 31 בדצמבר
<u>436</u>	<u>521</u>	
		<u>יתרה נטו</u>
<u>80</u>	<u>201</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתת הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות בדוח על הרווח הכולל באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2021	2022	2023	
אלפי דולר			
20	26	55	עלות המכירות
4	3	10	הוצאות מחקר ופיתוח
2	5	10	הוצאות מכירה ושיווק
4	4	10	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>30</u>	<u>38</u>	<u>85</u>	

ביאור 14: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
1,967	1,606	חובות פתוחים בארץ
486	328	חובות פתוחים בחו"ל
-	373	המחאות לפרעון בארץ
<u>2,453</u>	<u>2,307</u>	

החובות לספקים אינם נושאים ריבית. תנאי האשראי מספקים הינם עד שוטף ועוד 60 ימים.

ביאור 15: - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
2,250	2,938	עובדים ומוסדות בגין שכר
1,427	1,574	הפרשה לחופשה והבראה
428	430	פקיד שומה
568	1,051	עמלות לסוכנים לשלם
47	33	התחייבות בגין מענק קרן בירד (ראו ביאור 16)
561	375	הוצאות לשלם
<u>5,281</u>	<u>6,401</u>	

ביאור 16: - התחייבויות אחרות

א. מענקים מהקרן הדו לאומית למחקר ופיתוח ישראל-ארה"ב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
84	172	יתרה ליום 1 בינואר,
(22)	(31)	תמלוגים ששולמו במהלך השנה
110	15	סכומים שנזקפו לרווח או הפסד
<u>172</u>	<u>156</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר,

מוצג במאזן במסגרת

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
47	33	התחייבויות שוטפות
125	123	התחייבויות לא שוטפות
<u>172</u>	<u>156</u>	

החברה קיבלה מקרן בירד מענק השתתפות במחקר ופיתוח ובתמורה לכך התחייבה לשלם תמלוגים בשיעור של 5% ממכירות פרי המחקר והפיתוח שמומנו כאמור, בשיעור של 150%, מסך המענקים שהתקבלו. סך המענקים שהתקבלו עד ליום 31 בדצמבר, 2023 עומד על כ-900 אלפי דולר של ארה"ב, ואילו סך התמלוגים ששולמו עומד על 440 אלפי דולר של ארה"ב. ההתחייבות נרשמה בהתאם לצפי תשלומי התמלוגים העתידיים.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות במאזן לקבוצות המכשירים הפיננסיים:

ליום 31 בדצמבר,	
2022	2023
אלפי דולר	

נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

		נגזרים פיננסיים השקעות לזמן ארוך
-	28	
<u>1,925</u>	<u>1,989</u>	
<u>1,925</u>	<u>2,017</u>	

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

		לקוחות, חייבים ופקדונות לזמן ארוך התחייבויות פיננסיות
<u>7,241</u>	<u>7,615</u>	
		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים והתחייבויות בגין חכירה הנמדדות בעלות מופחתת
<u>11,011</u>	<u>11,582</u>	

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים שונים כגון לסיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון מחיר וסיכון מדד מחירים לצרכן), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

החברה מינתה את ד"ר רוברט בוקולד, מנכ"ל החברה ודירקטור, לאחראי על ניהול הסיכונים הכלליים של החברה. כמו כן, החברה מינתה את צביקה חרדון, סמנכ"ל הכספים כאחראי על ניהול סיכוני השוק הפיננסיים. הדירקטוריון מפקח על מימוש המדיניות על ידי קבלת דיווחים מידי רבעון ובעת הצורך נעזר במבקר הפנים.

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ (שער חליפין)

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית ומטבע הפעילות שלה הינו דולר ארצות הברית. לכן היא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, ביחס לדולר. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, תשומות, נכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע שאינו מטבע המדידה של הקבוצה.

מדיניות החברה להקטנת החשיפות המאזניות מושתתת על החזקת מרבית יתרותיה הכספיות במטבע הפעילות שלה וכן על איזון בין הנכסים וההתחייבויות שלה לזמן ארוך בשקלים, לצורך הקטנת החשיפה לשינויים בשער. כמו כן מבצעת החברה את מרבית מכירותיה (מעל 75%) בדולרים. החשיפה בגין היתרות של הנכסים וההתחייבויות לזמן קצר וכן החשיפה בגין השפעת שינויי השער על ההוצאות השקליות מבחינה דולרית (ירידה בשער החליפין של הדולר משפיעה בעיקר על גידול ההוצאות השקליות מבחינה דולרית, עליה בשער החליפין גורמת להשפעה הפוכה), מוגנת בחלקה על ידי תוכנית המשתמשת בנגזרים. המדיניות העקרונית הינה להגן, בהתייחס לשער שנקבע בתקציב החברה, על אחוזים מסויימים מהחשיפה הנקבעים אחת לתקופה ואשר תלויים גם בשער הדולר באותה עת.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

1. סיכוני שוק (המשך)

(ב) סיכון מדד מחירים לצרכן

לקבוצה חוזים אשר צמודים לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל ובחול"ל והם בעיקר חוזי שכירות למבנים אותם שוכרת הקבוצה והסכמי העסקה של מספר מנהלים.

(ג) סיכון ריבית

מצבת הפקדונות הבנקאיים של החברה מוחזקת בעיקרה במטבע הפעילות (דולר). קיימת אמנם חשיפה לשינויים בשערי הריבית המתייחסים לנכסים פיננסיים בכלל ולאגרות החוב הסחירות בתיקי ההשקעות בפרט, אך להערכת החברה חשיפה זו אינה מהותית.

(ד) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות ואגרות חוב, ונכסים פיננסיים אחרים (כולל מלוות ממשלתיים) הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2023 של השקעות אלה הינה 1,989 אלפי דולר ארה"ב (2022 - 1,925 אלפי דולר ארה"ב).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוז משמעותי של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות להבטחת מכירות מוצריה ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה.

החברה מחזיקה מזומנים, השקעות לזמן ארוך ומכשירים פיננסיים אחרים במוסדות פיננסיים שונים. מוסדות פיננסיים אלו ממוקמים באזורים גיאוגרפיים שונים, ומדיניות החברה הינה ביזור השקעותיה בין המוסדות השונים. בהתאם למדיניות החברה, מבוצעות באופן שוטף הערכות על איתנות המוסדות הפיננסיים השונים.

סיכון אשראי עשוי להיווצר מחשיפות של התקשרות במספר מכשירים פיננסיים עם גוף אחד או כתוצאה מהתקשרות עם מספר קבוצות חייבים בעלות אפיונים כלכליים דומים, שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים.

תכונות העשויות לגרום לריכוז סיכון כוללות את מהות הפעילויות שבהן עוסקים החייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2023 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר בסך של 12,827 אלפי דולר (31 בדצמבר, 2022 - 9,411 אלפי דולר), והשקעות לזמן ארוך הכוללים בטוחות סחירות ופקדונות בסך של כ-2,022 אלפי דולר (31 בדצמבר, 2022 - כ-1,938 אלפי דולר). סכומים אלו מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

תנאי האשראי של הלקוחות בארץ הינם בדרך כלל שוטף ועוד 60 עד שוטף ועוד 90 יום. תנאי האשראי ללקוחות בחול"ל הינם שוטף ועוד 30 עד שוטף ועוד 60 יום. וחלק מהמכירות הינן תחת אשראי דוקומנטרי.

החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

החברה פועלת להחזקת יתרות נזילות של מזומנים, אשר יחד עם תיק ניירות הערך והפקדונות, הכלולים בקבוצת ההשקעות עולים בכל נקודת זמן על התחייבויותיה הפיננסיות.

הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2023

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-4 שנים ואילך	סה"כ	
שנה	שנתיים	שנים	ואילך	סה"כ	
540	502	509	2,082	3,633	התחייבויות בגין חכירה
2,307	-	-	-	2,307	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
1,428	-	-	-	1,428	זכאים ויתרות זכות
33	25	20	78	156	התחייבויות בגין מענקי קרן בירד
<u>4,308</u>	<u>527</u>	<u>529</u>	<u>2,160</u>	<u>7,524</u>	

ליום 31 בדצמבר, 2022

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-4 שנים ואילך	סה"כ	
שנה	שנתיים	שנים	ואילך	סה"כ	
585	544	507	2,613	4,249	התחייבויות בגין חכירה
2,453	-	-	-	2,453	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
1,129	-	-	-	1,129	זכאים ויתרות זכות
47	25	24	76	172	התחייבויות בגין מענקי קרן בירד
<u>4,214</u>	<u>569</u>	<u>531</u>	<u>2,689</u>	<u>8,003</u>	

ג. שווי הוגן

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ד. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

המכשירים הפיננסיים המוצגים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, למדרג שווי הוגן כדלהלן הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי ההוגן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2023

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

<u>רמה 1</u>	
295	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
<u>1,694</u>	מניות
<u>1,989</u>	אגרות חוב

<u>רמה 2</u>	
<u>28</u>	<u>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן</u>
	נגזרים פיננסיים

ליום 31 בדצמבר, 2022

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

<u>רמה 1</u>	
278	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
<u>1,647</u>	מניות
<u>1,925</u>	אגרות חוב

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הש"ח/  
דולר

רווח (הפסד) מהשינוי		
עלית שע"ח של 5%	ירידת שע"ח של 5%	
אלפי דולר		
<u>982</u>	<u>(1,085)</u>	2023
<u>863</u>	<u>(953)</u>	2022

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות  
ערך סחירים

רווח (הפסד) מהשינוי		
עלית שערים של 5%	ירידת שערים של 5%	
אלפי דולר		
<u>99</u>	<u>(99)</u>	2023
<u>96</u>	<u>(96)</u>	2022

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק (המשך)

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

מבחני הסיכון להשקעות סחירות שלגביהן קיים מחיר שוק מצוטט (מחיר בורסה) התבססו על שינויים אפשריים במחירי שוק אלה.

ביאור 18: - התחייבויות בניכוי נכסים בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת כמפורט להלן.

1. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
165	199	285

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

2. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בקופות אישיות ובפוליסות ביטוח מתאימות.

ביאור 18: - התחייבויות בניכוי נכסים בשל הטבות לעובדים (המשך)

(א) שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תוכנית

שנת 2023

יתרה ליום 1 בינואר, 2023	הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד אלפי דולר					הפסד בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר אלפי דולר					יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
	עלות שירות שוטף נטו	עלות שירות עבר והשפעת סילוקים	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה	תשלומים מהתוכנית	שינויים בהנחות הפיננסיות	אקטוארי בגין שינויים בהנחות הפיננסיות	הפסד (רווח) הפסד בגין סטיות בניסיון	השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד	
10,277	462	-	977	(196)	(104)	(180)	(284)	-	10,774	התחייבויות להטבה מוגדרת	
9,209	-	350	350	(181)	(36)	(236)	(272)	437	9,543	שווי הוגן של נכסי תוכנית	
1,068	462	-	627	(15)	(68)	56	(12)	(437)	1,231	התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת	

שנת 2022

יתרה ליום 1 בינואר, 2022	הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד אלפי דולר					הפסד בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר אלפי דולר					יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
	עלות שירות שוטף נטו	עלות שירות עבר והשפעת סילוקים	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה	תשלומים מהתוכנית	שינויים בהנחות הפיננסיות	אקטוארי בגין שינויים בהנחות הפיננסיות	הפסד (רווח) הפסד בגין סטיות בניסיון	השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד	
11,639	547	-	833	(294)	(901)	(1,000)	(1,901)	-	10,277	התחייבויות להטבה מוגדרת	
10,146	-	253	253	(294)	(194)	(1,175)	(1,369)	473	9,209	שווי הוגן של נכסי תוכנית	
1,493	547	-	580	-	(707)	175	(532)	(473)	1,068	התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת	

ביאור 18: - התחייבויות בניכוי נכסים בשל הטבות לעובדים (המשך)

(ב) ההנחות העיקריות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2022	2023
%	%
5.37	5.31
4.94	4.48

שיעור היוון (\*)  
שיעור עלית שכר צפויה

(\*) שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.

(ג) סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

השינוי במחויבות להטבה מוגדרת אלפי דולר
--

ליום 31 בדצמבר, 2023

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עלית שכר צפויה

השינוי כתוצאה מ:

38	עלית שכר ממוצעת של 4.93% (במקום 4.48%)
(32)	ירידת שכר ממוצעת של 4.93% (במקום 4.48%)

מבחן רגישות לשינוי שיעור ההיוון של התחייבות ונכסי התכנית

השינוי כתוצאה מ:

(189)	עלית שיעור היוון של 1%
287	ירידת שיעור היוון של 1%

ביאור 19: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

1. חברה בישראל

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73)

לחברה מפעל מועדף הממוקם באזור פיתוח א' (בו ממוקמת החברה). שיעור המס המועדף הינו 7.5% במקום 9%.

ביאור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)1. חברה בישראל (המשך)תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 51ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

יתרת הרווחים הכלואים 31 בדצמבר, 2023 הינה 6.7 מיליון דולר.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברה מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאית החברה לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים. כמו כן, החברה זכאית להפחתה בגין פטנט או זכות לניצול פטנט או ידע, המשמשים לפיתוחו או לקידומו של המפעל, לניכוי של הוצאות להנפקת מניות הנרשמות למסחר בבורסה וכן להגשת דוח מאוחד בתנאים מסויימים.

(2) חברות מאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות, שמקום התאגדותן מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות הברית ובצרפת (ראו ב'2 להלן).

ב. שיעורי המס החלים על ההכנסות של חברות הקבוצה1. חברה בישראל

ראו סעיף א' לעיל.

2. חברות מאוחדות מחוץ לישראל

שיעורי המס העיקריים החלים על החברה המאוחדת בארה"ב - שיעור מס פדרלי של כ- 21% ומיסי מדינה (state).  
שיעורי המס העיקריים החלים על החברה המאוחדת בצרפת - הינם שיעורי מס פרוגרסיביים של עד 33%.  
בין מדינת ישראל לבין ארה"ב וצרפת קיימות אמנות למניעת כפל מס.

על העברת דיבידנד מהחברה המאוחדת בארה"ב לחברה יחול מס נוסף בשיעור של עד 25% ועל העברת דיבידנד מהחברה המאוחדת בצרפת לחברה יחול מס נוסף של עד 15% והכל בהתאם לעמידה בתנאי האמנות. בשלב זה, אין בכוונת החברה לחלק דיבידנד כאמור.

ביאור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

ג. שומות מס

השומות בחברה המאוחדת בארה"ב, עד וכולל שנת המס 2019 נחשבות כסופיות. השומות בחברה המאוחדת בצרפת, עד וכולל שנת המס 2018 נחשבות כסופיות. לחברה הוצאו שומות סופיות עד וכולל שנת המס 2021.

ד. מסים נדחים

ההרכב:

דוח רווח או הפסד			מאזן		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			ליום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023	2022	2023	
אלפי דולר					
					<b>נכסי (התחייבויות) מסים נדחים</b>
(2)	(3)	9	102	111	הפרשה לחופשה והבראה
-	(19)	(2)	(4)	(6)	רכוש קבוע
5	8	10	71	82	הטבות לעובדים
					הוצאות מ"פ שיוכרו
(1)	(27)	48	96	144	בעתיד
(15)	-	106	79	185	הפרשות והוצאות שיוכרו בעתיד
					הכנסות (הוצאות) מסים נדחים
(13)	(41)	171			
			344	516	נכסי מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר,		
2022	2023	
אלפי דולר		
344	516	נכסים בלתי שוטפים

המסים הנדחים בישראל מחושבים לפי שיעור מס משוקלל של 7.5%. המיסים הנדחים בישראל וארה"ב מתבססים על שיעורי המס הצפויים בעת המימוש.

ה. מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2021	2022	2023	
אלפי דולר			
			רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(6)	40	1	
(6)	40	1	

ביאור 19: - מסים על ההכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
79	720	725
13	41	(171)
92	761	554

מסים שוטפים  
מסים נדחים

2. מס תיאורטי

מס החברות בישראל מבוסס על דוחות מס שנערכו בש"ח ובהתאם לכללי חשבוונאות מקובלים בישראל. להלן מובא תאום בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, החל על החברה בארץ, לבין סכום מסים על הכנסה שנזקף בדוח רווח או הפסד לשנת הדוח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
1,214	5,112	5,600
23%	23%	23%
279	1,176	1,288
31	27	17
(89)	425	325
(129)	(867)	(1,076)
92	761	554
8%	15%	10

רווח לפני מסים על הכנסה כמדווח בדוח על הרווח הכולל

שיעור המס הסטטוטורי

מס ש"ח ושב לפי שיעור המס הסטטוטורי

גידול (קיטון) במסים על הכנסה מהגורמים הבאים:

הוצאות שאינן מותרות הפרשים בבסיס המדידה (מדידה בש"ח לצרכי מס, הבדלים בשיעורי המס בחברות הקבוצה ומטבע חוץ בספרים) ואחרים נטו הטבת מס הנובעת מהפחתה בשיעור המס של מפעל מועדף

סך הוצאות מסים על הכנסה

שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ביאור 20: - התקשרויות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים

שעבודים וערבויות

להבטחת ערבויות בנקאיות ללקוחות וקו אשראי (שהחברה לא עושה בו שימוש כרגע) רשמה החברה שעבודים קבועים על נכסיהן (כולל תיק ניירות הערך), שעבוד שוטף על מפעלה, לרבות הון המניות, כספים, שטרות, ניירות ערך וחובות לקוחות לטובת בנקים מסחריים. השעבודים הינם ללא הגבלה בסכום ואין לשעבד את הנכסים בשעבוד נוסף ללא הסכמת בעל השעבוד. סך התחייבויות עבור ערבויות ללקוחות בגין אחריות מוצר ולהבטחת מקדמות ששולמו וערבויות ביצוע ליום 31 בדצמבר, 2023 הינם כ-35 אלפי דולר.

ביאור 21: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר,			
2022		2023	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות			
11,133,593	15,000,000	11,164,762	15,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. 10,596,493 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. (2022 - 10,565,324), בעלי זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה. 568,269 מניות רגילות (2022 - 568,269) שנרכשו ברכישה עצמית בנות 1 ש"ח ע.ג. ללא זכויות.

2. 10,596,493 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. כתבי אופציה

1. בחודש מרס, 2022 העניקה החברה 541,000 כתבי אופציה (מתוך מתאר של 600,000 כתבי אופציה) הניתנים למימוש ל-541,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת ראו ביאור 22 להלן.

2. בחודש מאי, 2017 העניקה החברה 453,500 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל-453,500 מניות רגילות של החברה בעלות 1 ש"ח ע.ג. כ"א - ראו ביאור 22 להלן.

ביאור 21: - הון (המשך)

ד. מניות אוצר - מניות החברה המוחזקות על ידי החברה

ליום 31 בדצמבר,	
2022	2023
%	
5.1	5.1

שיעור מהון המניות המונפק (מניות רדומות)

ביום 26 באוקטובר, 2008 החליט דירקטוריון החברה לאשר מסגרת לרכישה עצמית של מניות רגילות 1 ש"ח של החברה, בסכום כולל של עד 1 מיליון ש"ח, כרכישה העומדת במבחני החלוקה המותרת על פי חוק החברות, וזאת במהלך תקופה של 18 חודשים ממועד ההחלטה כאמור.

במשך השנים הוגדלה מסגרת הרכישה ל-3 מיליון ש"ח והתקופה לתוכנית הוארכה ע"י הדירקטוריון מספר פעמים ולאחרונה ביום 30 באוגוסט, 2023 ב-12 חודשים נוספים עד ליום 20 בספטמבר, 2024.

רכישת המניות תבוצע מעת לעת על ידי החברה ו/או תאגידים בשליטה במועדים והיקפים על פי שיקול דעתה של הנהלת החברה, וזאת במסגרת המסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ או מחוצה לה והכל בכפוף לכל דין. אין בהחלטה כדי לחייב את החברה לבצע את רכישת המניות כאמור בסכום כלשהו. רכישת המניות תעשה בהתאם לשיקול דעתה של הנהלת החברה. החברה תדווח על כל רכישה כנדרש.

בשנת הד"ח ובשנה שקדמה לה לא נרכשו מניות. במהלך שנת 2021 רכשה החברה 6,641 מניות רגילות של החברה בתמורה לכ-12 אלפי דולר. אותן מניות הפכו להיות מניות רדומות לאחר הרכישה. עד ליום 31 בדצמבר, 2023 רכשה החברה 568,269 מניות תמורת 611 אלפי דולר (כ-2.2 מיליון ש"ח), שהפכו למניות רדומות.

ה. דיבידנד

- ביום 28 במרס, 2024, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 2,119,852 ש"ח (כ-590 אלפי דולר) המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי המניות הרדומות). חלוקת הדיבידנד, בשנת 2024, תחייב את החברה בתשלום מס חברות בסך של 39 אלפי דולר שהופטרה ממנו עקב המעמד של המפעל המאושר כמוסבר בביאור 19א'.
- ביום 30 במרס, 2023, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 2,113,065 ש"ח (כ-589 אלפי דולר) המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי המניות הרדומות). חלוקת הדיבידנד, בשנת 2023, חייבה את החברה בתשלום מס חברות בסך של 42 אלפי דולר שהופטרה ממנו עקב המעמד של המפעל המאושר כמוסבר בביאור 19א'.
- ביום 28 במרס, 2022, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 0.15 ש"ח למניה בסך כולל של 1,584,799 ש"ח (כ-492 אלפי דולר). חלוקת הדיבידנד, בשנת 2022, חייבה את החברה בתשלום מס חברות בסך של 40 אלפי דולר שהופטרה ממנו עקב המעמד של המפעל המאושר כמוסבר בביאור 19א'.
- ביום 31 במרס, 2021, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של 0.15 ש"ח למניה בסך כולל של 1,584,322 ש"ח (כ-475 אלפי דולר). הדיבידנד חולק בשנת 2021 מרווחים שמקורם מהכנסות שאינן ממפעל מאושר מהשנים הקודמות.

ביאור 22: - עסקאות תשלום מבוסס מניות

## א. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור שירותים שהתקבלו מנושאי משרה ועובדים מוצגת בטבלה שלהלן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
8	113	83

סך ההוצאה שהוכרה מעסקאות תשלום  
מבוסס מניות כאמור בסעיף ב' להלן

## ב. תוכנית תשלום מבוסס מניות לנושאי משרה ולעובדים

לחברה תוכנית לתגמול עובדים דירקטורים ונושאי משרה של החברה ו/או חברות קשורות שלה מיום 27 במרס, 2017 (להלן: "התוכנית").

ביום 3 בינואר, 2022 אישר דירקטוריון החברה הענקת 600,000 כתבי אופציה לנושאי משרה ולעובדים, מתוכם הוקצו 541,000 כתבי אופציה ל-5 נושאי משרה ולעובדים נוספים בחברה ובחברות הבנות ו-59,000 כתבי אופציות שמורות במאגר כתבי אופציה להענקה עתידית. בשנת 2022 26,000 אופציות שהוענקו לעובד חזרו למאגר האופציות הניתנות לחלוקה עקב עזיבתו את החברה. כך שמספר האופציות המוקצות הינו 515,000 ו-85,000 כתבי אופציות שמורות במאגר כתבי אופציה להענקה עתידית.

תנאי כתבי האופציה:

- (א) מחיר המימוש של כל כתב אופציה הינו 7.44 ש"ח (לאחר התאמות דיבידנד ולפני הדיבידנד האמור בבאור 21'ה1).
- (ב) כתבי האופציה יבשילו לאורך 5 שנים בחמש מנות שוות באופן שחמישית מהאופציות תהיינה ניתנות למימוש בתום כל שנה ממועד הענקתן.
- (ג) כתבי האופציה ניתנים למימוש החל ממועד הבשלתם ויפקעו בתום 10 שנים ממועד הענקתם.
- (ד) השווי ההוגן של כתבי האופציה חושב ל-0.56 דולר לאופציה. השווי ההוגן חושב על פי נוסחת החישוב של מודל בלאק אנד שולס אשר חושבה ליום ההענקה והמבוססת על תנודתיות צפויה במחיר המניה בשיעור של 29.34% על מחיר מניה של 7.659. שיעור ריבית חסרת סיכון של 0.765% ושיעור חילוט של 2%.
- (ה) על פי תנאי כתבי האופציות, מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציה בלבד (cashless).
- (ו) הטבה לעובדים שתירשם כהוצאה ברווח והפסד כנגד קרן הון ותיפרס לאורך תקופת ההבשלה של כל כתבי האופציה מסתכמת לסך 290 אלפי דולר.

ביאור 22: - עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

ב. תוכנית תשלום מבוסס מניות לנושאי משרה ולעובדים (המשך)

יתרת כתבי אופציות שהוענקו במאי, 2017 ליום המאזן הינה 350,994. מחיר המימוש של כל כתב אופציה הינו 4.43 (לאחר התאמות דיבידנד ולפני הדיבידנד האמור בבאור 21ה'1). ליום 31 בדצמבר, 2023 כל היתרה ניתנת למימוש.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,				
2022		2023		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (דולר)	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (דולר)	מספר האופציות	
4.78	399,500	6.39	914,500	אופציות למניות לתחילת השנה
7.64	541,000	-	-	אופציות למניות שהוענקו במהלך השנה
-	-	4.43	(48,506)	אופציות למניות שמומשו במהלך השנה
7.64	(26,000)	-	-	אופציות למניות שחולטו במהלך השנה
6.39	914,500	6.50	865,994	אופציות למניות לסוף השנה
4.63	399,500	5.11	453,994	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש לסוף השנה

ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. מכירות

פילוח לפי איזורים גיאוגרפיים ראה באור 25ד'.

ב. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2021	2022	2023	
אלפי דולר			
7,908	12,579	11,812	צריכת חומרים
8,463	9,525	9,589	שכר עבודה והוצאות נלוות
101	281	201	קבלני משנה
1,094	1,397	1,309	עלויות יצור אחרות
286	279	437	פחת והפחתות
17,852	24,061	23,348	
(851)	(2,832)	(1,516)	שינויים במלאי
9	(155)	(6)	ירידה (עליה) במלאי
			תוצרת בעיבוד
			תוצרת גמורה
17,010	21,074	21,826	

ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ג. הוצאות מחקר ופיתוח, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
989	947	1,258
377	392	655
200	219	309
<u>1,566</u>	<u>1,558</u>	<u>2,222</u>
327	165	15
<u>1,239</u>	<u>1,393</u>	<u>2,207</u>

שכר ונלוות  
חומרים וקבלנות משנה  
אחרות

בניכוי - השתתפות בהוצאות על ידי אחרים

ד. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
2,334	2,698	2,974
985	1,242	1,237
83	156	149
110	113	132
34	99	141
162	172	222
189	201	284
292	335	390
<u>4,189</u>	<u>5,016</u>	<u>5,529</u>

שכר ונלוות  
עמלות  
שיווק פירסום ותערוכות  
אחזקת רכב - כולל פחת  
נסיעות לחו"ל  
הוצאות פחת  
הובלות ומשלוחים  
אחרות

ה. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
1,465	1,611	1,611
53	51	66
77	70	68
52	57	60
-	50	-
178	187	180
334	359	304
<u>2,159</u>	<u>2,385</u>	<u>2,289</u>

שכר ונלוות  
הוצאות פחת  
אחזקת רכב - כולל פחת  
משרדיות דואר ותקשורת  
חוב מסופק  
שרותים מקצועיים  
אחרות

ו. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אלפי דולר		
10	39	320
-	4	15
-	283	291
147	-	84
<u>157</u>	<u>326</u>	<u>710</u>

הכנסות מריבית  
ריבית והצמדה ממס הכנסה  
שחיקת יתרות כספיות והפרשי שער, נטו  
עלית ערך השקעות בתיקי ניירות ערך סחירים

ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			הוצאות מימון	ז.
2021	2022	2023		
	אלפי דולר			
(187)	(29)	-	הוצאות מימון בגין חכירות	
(26)	-	-	ריבית והצמדה מס הכנסה	
-	(427)	-	ירידת ערך השקעות בתיקי ניירות ערך	
			סחירים	
			עמלות, ריבית בגין אשראי לזמן קצר,	
(359)	(63)	(58)	ש"חיקת יתרות כספיות והפרשי שער, נטו	
(572)	(519)	(58)		

ביאור 24: - רווח נקי למניה

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח הנקי למניה בסיסי ומדולל:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023	
כמות מניות משוקללת	רווח נקי אלפי דולר ארה"ב	כמות מניות משוקללת	רווח נקי אלפי דולר ארה"ב	כמות מניות משוקללת	רווח נקי אלפי דולר ארה"ב
1,122	10,564	4,351	10,565	5,046	10,581
-	150	-	315	-	498
1,122	10,714	4,351	10,880	5,046	11,079

כמות המניות ורווח לצורך חישוב רווח נקי בסיסי

השפעות אופציות פוטנציאליות מדללות

לצורך חישוב רווח נקי מדולל

ביאור 25: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) שהוא מנכ"ל החברה, לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה 3 מגזרי פעילות.

מגזר הציוד לתעשייה - עיקר הפעילות הינה פיתוח, ייצור ושיווק מוצרי ציוד לשוק צבאי ומדעי הבטחוניות והמדעית (להלן - "ציוד צבאי מדעי").

מגזר ציוד לתעשיות - עיקר הפעילות הינה פיתוח ייצור ושיווק מוצרי ציוד לשוק מיקרו מיקרו אלקטרוניקה (להלן - "ציוד מיקרו אלקטרוניקה").

מגזר SENSING חישא מרחוק - עיקר הפעילות הינה פיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של ציוד מדידה אלקטראופטי מתקדם המבוסס על חישא מרחוק ואשר מיועד לשוק האזרחי תעשייתי.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל החלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. פריטים שלא הוקצו, כוללים את הוצאות הנהלה וכלליות ועלויות מימון.

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרים עסקיים

סה"כ מאוחד	-SENSING חישה מרחוק	ציוד מיקרו אלקטרוניקה	ציוד צבאי ומדעי
אלפי דולר			
36,799	353	9,061	27,385
7,237	(1,366)	3,253	5,350
(2,289)			
652			
5,600			

לשנה שהסתיימה ביום 31  
בדצמבר, 2023  
הכנסות מחיצוניים

רווח (הפסד) מגזרי  
הוצאות בלתי מוקצות, נטו  
הכנסות מימון, נטו

רווח לפני מסים על הכנסה

סה"כ מאוחד	-SENSING חישה מרחוק	ציוד מיקרו אלקטרוניקה	ציוד צבאי ומדעי
אלפי דולר			
35,173	843	13,587	20,743
7,690	(590)	6,594	1,686
(2,385)			
(193)			
5,112			

לשנה שהסתיימה ביום 31  
בדצמבר, 2022  
הכנסות מחיצוניים

רווח (הפסד) מגזרי  
הוצאות בלתי מוקצות, נטו  
הוצאות מימון, נטו

רווח לפני מסים על הכנסה

סה"כ מאוחד	-SENSING חישה מרחוק	ציוד מיקרו אלקטרוניקה	ציוד צבאי ומדעי
אלפי דולר			
26,226	-	5,832	20,394
3,788	(621)	2,026	2,383
(2,159)			
(415)			
1,214			

לשנה שהסתיימה ביום 31  
בדצמבר, 2021  
הכנסות מחיצוניים

רווח (הפסד) מגזרי  
הוצאות בלתי מוקצות, נטו  
הוצאות מימון, נטו

רווח לפני מסים על הכנסה

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע נוסף

סה"כ	פריטים לא מיוחסים	SENSING- חישה מרחוק אלפי דולר	ציוד מיקרו אלקטרוניקה	ציוד צבאי ומדעי	
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023</u>
1,116	88	76	309	643	פחת והפחתות
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022</u>
839	85	59	129	566	פחת והפחתות
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021</u>
782	82	36	101	563	פחת והפחתות
					<u>ליום 31 בדצמבר, 2023</u>
39,968	20,072	745	6,455	12,696	נכסי המגזר
14,767	5,703	387	2,268	6,409	התחייבויות המגזר
					<u>ליום 31 בדצמבר, 2022</u>
34,428	17,730	777	4,768	11,153	נכסי המגזר
13,776	7,947	409	1,748	3,672	התחייבויות המגזר

ד. מידע לפי אזורים גיאוגרפיים

סה"כ הכנסות	מגזר SENSING חישה מרחוק	מגזר מיקרו אלקטרוניקה	מגזר צבאי ומדעי	
				<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023</u>
8,193	-	2,629	5,564	פילוח של ההכנסות
11,138	-	6,031	5,107	פילוח גיאוגרפי:
11,317	353	260	10,704	צפון אמריקה
6,151	-	141	6,010	המזרח הרחוק
				אירופה ואחרים
				ישראל
36,799	353	9,061	27,385	סה"כ הכנסות

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ד. מידע לפי אזורים גיאוגרפיים (המשך)

מגזר SENSING	מגזר SENSING	מגזר מיקרו אלקטרוניקה	מגזר צבאי מדעי
סה"כ הכנסות	חשה מרחוק	מגזר מיקרו אלקטרוניקה	מגזר צבאי מדעי
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022 אלפי דולר			
7,519	638	3,262	3,619
14,841	-	9,974	4,867
7,883	205	286	7,392
4,930	-	65	4,865
<u>35,173</u>	<u>843</u>	<u>13,587</u>	<u>20,743</u>

פילוח של ההכנסות

פילוח גיאוגרפי:  
צפון אמריקה  
המזרח הרחוק  
אירופה ואחרים  
ישראל

סה"כ הכנסות

מגזר SENSING	מגזר SENSING	מגזר מיקרו אלקטרוניקה	מגזר צבאי מדעי
סה"כ הכנסות	חשה מרחוק	מגזר מיקרו אלקטרוניקה	מגזר צבאי מדעי
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021 אלפי דולר			
6,442	-	1,735	4,707
8,104	-	3,876	4,228
5,816	-	193	5,623
5,864	-	28	5,836
<u>26,226</u>	<u>-</u>	<u>5,832</u>	<u>20,394</u>

פילוח של ההכנסות

פילוח גיאוגרפי:  
צפון אמריקה  
המזרח הרחוק  
אירופה ואחרים  
ישראל

סה"כ הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2021	2022	2023
אחוז מסך המכירות		

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-  
10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות  
הכספיים באחת מהשנים המוצגות:

13.9%	8.4%	10.3%	לקוח א' - מגזר צבאי מדעי
7.2%	7.0%	15.6%	לקוח ב' - מגזר צבאי מדעי

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ד. מידע לפי אזורים גיאוגרפיים (המשך)

התפלגות נכסים לא שוטפים לפי איזורים גיאוגרפיים:

31 בדצמבר,		
2022	2023	
נכסים לא שוטפים (*)		
באלפי דולר		
147	92	צפון אמריקה
5,081	5,390	ישראל
160	156	אירופה
5,388	5,638	סה"כ

(\*) רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש. כמשמעותם בכללי החשבונאות המקובלים.

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. ההרכב

בעל שליטה (החברה האם) בחברה* אנשי מפתח אלפי דולר		
		ליום 31 בדצמבר, 2023
		<u>יתרות חובה</u>
2	23	חייבים ויתרות חובה (ראו ביאור 7)
4	23	יתרת החובות השוטפים הגבוהה ביותר במשך השנה
		ליום 31 בדצמבר, 2022
		<u>יתרות חובה</u>
1	1	חייבים ויתרות חובה (ראו ביאור 7)
11	22	יתרת החובות השוטפים הגבוהה ביותר במשך השנה

(\*) חלק מאנשי המפתח בחברה הם גם בעלי עניין בה והם נכללו תחת כותרת זו.

בין החברה, החברה האם וחברות קשורות שלה ומנהלים בחברה ישנם הסכמים והסדרים למניעת חפיפה בתחומי הפעילות. כל שינוי בהסדרים הנ"ל מותנה באישור ועדת הביקורת של החברה, באישור הדירקטוריון של החברה ובאישור אסיפה כללית שלא מן המניין של בעלי המניות של החברה בהחלטה רגילה.

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

ב. הטבות לצדדים קשורים ובעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,

2021		2022		2023	
סכום	מס' אנשים	אלפי דולר ארה"ב	מס' אנשים	אלפי דולר ארה"ב	מס' אנשים
590	2	711	2	908	2
124	5	117	5	106	5
714	7	828	7	1,014	7

שכר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה (בעלי שליטה) שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה

ג. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,

2021		2022		2023	
סכום	מס' אנשים	אלפי דולר ארה"ב	מס' אנשים	אלפי דולר ארה"ב	מס' אנשים
970	4	1,063	4	1,040	4

שכר ונלוות

ד. התקשרויות

1. ד"ר רוברט בוקוולד הינו בעל השליטה בחברה ומכהן כמנכ"ל ודירקטור בחברה

ביום 15 בנובמבר, 2023, אישרה האסיפה הכללית, את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם ד"ר רוברט בוקוולד, בעל השליטה בחברה, לפיו יכהן כמנכ"ל ודירקטור בחברה לתקופה של שלוש שנים מיום 23 בנובמבר, 2023. הסכם העסקה קובע כי ד"ר בוקוולד יעניק לחברה שירותי מנכ"ל במשרה מלאה ובתמורה לכך הוא זכאי לשכר שנתי בסך של 771,600 ש"ח צמוד למדד ספטמבר 2023, (המשקף שכר חודשי בסך של כ-64,300 ש"ח נכון למועד זה).

בהתאם להסכם העסקה ובהתאם ובכפוף למדיניות התגמול של החברה, ד"ר בוקוולד זכאי למענק שנתי המותנה ביעד רווח נקי שנתי של החברה. המענק יהיה בסך השווה ל-2.5% מהחלק של הרווח השנתי הנקי של החברה, על פי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים, העולה בשנה קלנדרית מסוימת על מיליון וחצי (1,500,000) דולר ובכפוף לכך שהרווח הנקי השנתי יהיה גבוה באותה שנה קלנדרית ממיליון וחצי דולר, ובלבד שסכום המענק המירבי השנתי לא יעלה על סכום בש"ח השווה ל-13 משכורות חודשיות ברוטו. לצורך חישוב המענק יקוזזו מהרווח הנקי ההפרש שבין מיליון וחצי דולר ארה"ב ובין הרווח/ההפסד הנקי בכל אחת מהשנתיים הקודמות, ככל שהיו. בגין שנת הדוח זכאי ד"ר בוקוולד לבונוס שנתי בסך של כ-89 אלפי דולר.

כל צד רשאי להביא את ההסכם לסימומו בהודעה מוקדמת של שישה חודשים לצד השני.

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. התקשרויות (המשך)

2. ד"ר דריו חביב הינו בעל השליטה בחברה ומכהן כמנהל הטכנולוגיה בחברה

ביום 15 בנובמבר, 2023, אישרה האסיפה הכללית, את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם ד"ר דריו חביב, בעל השליטה בחברה, לפיו יכהן כמנהל הטכנולוגיה בחברה לתקופה של שלוש שנים מיום 23 בנובמבר, 2023.

הסכם ההעסקה קובע כי ד"ר חביב יעניק לחברה שירותי מנהל טכנולוגיה במשרה מלאה ובתמורה לכך יהיה זכאי לשכר שנתי בסך 655,200 ש"ח צמוד למדד ספטמבר, 2023, (המשקף שכר חודשי בסך 54,600 ש"ח נכון למועד דוח זה) וסכום נוסף שנתי בגובה משכורתו החודשית.

בהתאם להסכם ההעסקה ובהתאם ובכפוף למדיניות התגמול של החברה, ד"ר חביב זכאי למענק שנתי המותנה ביעד רווח נקי שנתי של החברה. המענק יהיה בסך השווה ל-2.5% מהחלק של הרווח השנתי הנקי של החברה, על פי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים, העולה בשנה קלנדרית מסוימת על מיליון וחצי (1,500,000) דולר ובכפוף לכך שהרווח הנקי השנתי יהיה גבוה באותה שנה קלנדרית ממיליון וחצי דולר, ובלבד שסכום המענק המירבי השנתי לא יעלה על סכום בש"ח השווה ל-13 משכורות חודשיות ברוטו. לצורך חישוב המענק יקוזזו מהרווח הנקי ההפרש שבין מיליון וחצי דולר ארה"ב ובין הרווח/ההפסד הנקי בכל אחת מהשנתיים הקודמות, ככל שהיו.

בגין שנת הדוח זכאי ד"ר חביב לבונוס שנתי בסך של כ-89 אלפי דולר. כל צד רשאי להביא את ההסכם לסיומו בהודעה מוקדמת של שישה חודשים לצד השני.

ביאור 27: - אירועים לאחר תאריך הדיווח

הכרזה על דיבידנד - ראו ביאור 21ה'.

-----



**סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**חלק ד'**

**פרטים נוספים על מצב ענייני החברה**

**31 בדצמבר 2023**

**1 תקנה 10א: תמצית דו"חות רווח והפסד רבעוניים**

באשר לתוצאות דו"חות רווח והפסד מאוחדים רבעוניים בשנת 2023 ראו סעיף א-3 בדוח הדירקטוריון בחלק ב' לדוח התקופתי.

**2. תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף**

גיוס ההון האחרון מהציבור שנעשה בחברה היה בשנת 1993.

**3. תקנה 11: רשימת השקעות בחברות-בת ובחברות קשורות לתאריך הדוח על המצב הכספי**

שם החברה	סוג מניה	מספר מניות	עלות (באלפי דולר)	ערך מאזני מותאם (באלפי דולר)	אחוז אחזקה כולל	אחוז אחזקה של אותו סוג מניות	יתרת אגרות חוב והלוואות (באלפי דולר)
CI SYSTEMS INC.	רגילות 0.01 \$	734	1,734	2,343	100%	100%	חשבון שוטף 3,720
CI SYSTEMS FRANCE	רגילות €1	10,000	390	(38)	100%	100%	חשבון שוטף 974

**4. תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות-בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח**

בשנת הדוח לא חלו שינויים.

**5. תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח על המצב הכספי**

שם החברה	רווח כולל באלפי דולר לשנת 2023	דיבידנד, דמי ניהול וריבית
CI SYSTEMS INC	(170)	אין
CI SYSTEMS FRANCE	78	אין

**6. תקנה 20: מסחר בבורסה**

למעט 21,906 מניות שנבעו ממימוש אופציות לעובדים ונושאי משרה במהלך שנת הדוח, לא נרשמו למסחר ניירות ערך שהחברה הנפיקה ולא חלה הפסקת מסחר בניירות הערך של החברה בשנת הדוח.

**7. תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

להלן פירוט (במונחי עלות לחברה) אודות התגמול בשנת הדוח כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2023, לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה. כל הסכומים נקובים באלפי דולרים. יצוין כי כל התגמולים לנושאי המשרה בחברה תואמים את מדיניות התגמול של החברה:

סה"כ באלפי דולר	תגמולים אחרים	תגמולים בעבור שירותים באלפי דולר				פרטי מקבל התגמולים				
		דמי ניהול, דמי ייעוץ, עמלה ואחר	תשלום מבוסס מניות, (4)	מענקים שנתיים (2)	עלות המרכיב הקבוע (1)	שם	תפקיד	היקף המשך ה (%)	שיעור החזקה בהון התאגיד ליום 21.3.2024 (%)	
471				89	382	רבה תקנה 22 ו- 24 להלן	מנכ"ל ודירקטור	100%	רבה תקנה 22 ו- 24 להלן	רברט בוקוולד (א)
437				89	348	רבה תקנה 22 ו- 24 להלן	מנהל הטכנולוגיה	100%	רבה תקנה 22 ו- 24 להלן	דריו חביב (ב)
303			4	73	226	רבה תקנה 24 להלן	סמנכ"ל תחום צבאי מדעי	100%	רבה תקנה 24 להלן	אפרים צפירי (ג)
240			4	18	218	רבה תקנה 24 להלן	סמנכ"ל תחום מיקרו אלקטרוניקה	100%	רבה תקנה 24 להלן	ירם נאור (ד)
275			4	40	231	רבה תקנה 24 להלן	סמנכ"ל כספים	100%	רבה תקנה 24 להלן	צבי חרדון (ה)
106					106 (3)	רבה תקנה 24 להלן	דירקטורים			דירקטורים שאינם מוזכרים לעיל

- (1) עלות המרכיב הקבוע - העלות הכוללת לחברה של שכר הבסיס, מענקים קבועים, הפרשות פנסיוניות (הפרשות שוטפות והפרשות אקטואריות בגין פנסיה פיצויים ותגמולים), קרן השתלמות, ביטוח אובדן כושר עבודה, חופשה ומחלה (כולל הפרשות), תשלומי הבראה, גילומי מיסים בגין שווים שונים, עלות החזקת/שווי רכב, עלות החזקת/שווי טלפון וטלפון נייד, שווי מתנות, שווי ארוחות וכו'.
- (2) מענק שנתי על פי עמידה ביעדים פיננסיים ו/או יעדים מדידים אחרים ו/או מענק בשיקול דעת בהתאם לאמור במדיניות התגמול של החברה.
- (3) שכר עבור ישיבות, גמול שנתי והסכום הנוסף ליו"ר כאמור בסעיף ו' להלן.
- (4) הוצאה בגין הטבה הונית לנושאי המשרה בגין האופציות שהוענקו להם במרס 2022. לפרטים נוספים בדבר הענקת אופציות לנושאי משרה ראו סעיף 8.1.1. ו' בפרק א' לעיל וכן ראו ביאור 22 לדוחות הכספיים בחלק ג' להלן.

## להלן תובא תמצית הסכמי ההעסקה של נושאי המשרה המופיעים בטבלה שלעיל:

א. ד"ר רוברט בוקוולד - מנכ"ל ודירקטור

תנאי ההעסקה של ד"ר בוקוולד מוסדרים במסגרת הסכם העסקה אישי אשר אושר על ידי האסיפה הכללית ביום 15.11.2023.

הסכם ההעסקה הינו לתקופה של שלוש שנים מיום 23 בנובמבר 2023. הסכם ההעסקה קובע כי ד"ר בוקוולד יעניק לחברה שירותי מנכ"ל במשרה מלאה ובתמורה לכך הוא זכאי לשכר שנתי בסך של 771,600 ש"ח צמוד למדד ספטמבר 2023, (המשקף שכר חודשי בסך של כ- 64,300 ש"ח). כן זכאי ד"ר בוקוולד לתנאים סוציאליים מקובלים (הפרשות שוטפות בגין פנסיה פיצויים ותגמולים, קרן השתלמות, ביטוח אובדן כושר עבודה, חופשה, מחלה, ותשלומי הבראה), להחזר הוצאות שהוציא בקשר עם מילוי תפקידו בחברה כנגד קבלות, להוצאות רכב וטלפון וגילום השווי בגינם.

בהתאם להסכם ההעסקה ובהתאם ובכפוף למדיניות התגמול של החברה, ד"ר בוקוולד זכאי למענק שנתי המותנה ביעד רווח נקי שנתי של החברה. המענק יהיה בסך השווה ל- 2.5% מהחלק של הרווח השנתי הנקי של החברה, על פי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים, העולה בשנה קלנדרית מסוימת על מיליון וחצי (1,500,000) דולר ובכפוף לכך שהרווח הנקי השנתי יהיה גבוה באותה שנה קלנדרית ממיליון וחצי דולר, ובלבד שסכום המענק המירבי השנתי לא יעלה על סכום בש"ח השווה ל- 13 משכורות חודשיות ברוטו. ובלבד שלצורך חישוב המענק יקוזזו מהרווח הנקי ההפרש שבין מיליון וחצי דולר ארה"ב ובין הרווח/ההפסד הנקי בכל אחת מהשנתיים הקודמות, ככל שהיו. בגין שנת הדוח זכאי ד"ר בוקוולד לבונוס שנתי בסך של כ- 89 אלפי דולר.

ד"ר בוקוולד זכאי לרכב בעלות של עד 330,000 אלפי ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע לחודש ספטמבר 2023) אשר החברה תעמיד לשימוש.

כל צד רשאי להביא את ההסכם לסיומו בהודעה מוקדמת של שישה חודשים לצד השני.

לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית במסגרתה אושרו תנאי כהונתו והעסקתו של ד"ר בוקוולד, ראו סעיף 9 (תקנה 22) להלן.

ב. ד"ר דריו חביב - מנהל הטכנולוגיה

תנאי ההעסקה של ד"ר חביב מוסדרים בהסכם העסקה אישי אשר אושר על ידי האסיפה הכללית ביום 15.11.2023.

הסכם ההעסקה הינו לתקופה של שלוש שנים מיום 23 בנובמבר 2023. הסכם ההעסקה קובע כי ד"ר חביב יעניק לחברה שירותי מנהל טכנולוגיה במשרה מלאה ובתמורה לכך יהיה זכאי לשכר חודשי ברוטו בסך 54,600 ש"ח (המשקף שכר שנתי בסך 655,200 ש"ח) שכרו של ד"ר חביב צמוד למדד ספטמבר 2023 כן זכאי ד"ר חביב לסכום נוסף שנתי בגובה משכורתו החודשית (הצמודה). כן זכאי ד"ר חביב לתנאים סוציאליים מקובלים (הפרשות שוטפות בגין פנסיה פיצויים ותגמולים, קרן השתלמות, ביטוח אובדן כושר עבודה, חופשה, מחלה, ותשלומי הבראה), להחזר הוצאות שהוציא בקשר עם מילוי תפקידו בחברה כנגד קבלות, להוצאות רכב וטלפון וגילום השווי בגינם. כמו כן תעמיד החברה רכב לשימוש ההולם את מעמדו בחברה.

בהתאם להסכם ההעסקה ובהתאם ובכפוף למדיניות התגמול של החברה, ד"ר חביב זכאי למענק שנתי המותנה ביעד רווח נקי שנתי של החברה. המענק יהיה בסך השווה ל- 2.5% מהחלק של הרווח השנתי הנקי של החברה, על פי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים, העולה בשנה קלנדרית מסוימת על מיליון וחצי (1,500,000) דולר ובכפוף לכך שהרווח הנקי השנתי יהיה גבוה באותה שנה קלנדרית ממיליון וחצי דולר, ובלבד שסכום המענק המירבי השנתי לא יעלה על סכום בש"ח השווה ל- 13 משכורות חודשיות ברוטו. ובלבד שלצורך חישוב המענק יקוזזו מהרווח הנקי ההפרש שבין מיליון וחצי דולר ארה"ב ובין הרווח/ההפסד הנקי בכל אחת מהשנתיים הקודמות, ככל שהיו. בגין שנת הדוח זכאי ד"ר חביב לבונוס שנתי בסך של כ- 89 אלפי דולר.

כל צד רשאי להביא את ההסכם לסיומו בהודעה מוקדמת של שישה חודשים לצד השני.

לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית במסגרתה אושרו תנאי כהונתו והעסקתו של ד"ר חביב, ראו סעיף 9 (תקנה 22) להלן.

ג. אפרים צפריר - סמנכ"ל תחום ציוד צבאי-מדעי

תנאי ההעסקה של מר צפריר מוסדרים בהסכם עבודה אישי אשר נכנס לתוקפו ביום 1 בינואר 1999. על פי תנאי ההסכם זכאי מר צפריר למשכורת חודשית צמודה למדד, תנאים סוציאליים (כמפורט בהערה 1 לעיל), רכב, החזר הוצאות ומענק בגין עמידה

ביעדי מכירות ורווח גולמי הנקבעים על פי התקציב השנתי. ההסכם הינו לתקופה בלתי קצובה מראש כאשר כל צד רשאי להביא הסכם זה לסימום בהודעה מוקדמת של 120 יום לצד השני. בשנת הדוח לא חלו שינויים מהותיים בהסכם. למר צפריר הוענקו בשנת 2017 - 54,000 אופציות (מהן מומשו למועד הדוח 13,548 אופציות) ובשנת 2022 – 27,000 אופציות במסגרת הענקת האופציות לנושאי משרה ועובדים כאמור במתארי הענקת אופציות לעובדים כאמור בסעיף 8.1.1 לחלק א' לדוח זה לעיל.

#### ד. יורם נאור - סמנכ"ל תחום ציוד למיקרו אלקטרוניקה

תנאי ההעסקה של מר נאור מוסדרים בהסכם עבודה אישי אשר נכנס לתוקפו ביום 1 באוגוסט 1989. על פי תנאי ההסכם זכאי מר נאור למשכורת חודשית צמודה למדד, תנאים סוציאליים (כמפורט בהערה 1 לעיל), רכב, החזר הוצאות ומענק בגין עמידה ביעדי מכירות הנקבעים על פי התקציב השנתי. ההסכם הינו לתקופה בלתי קצובה מראש כאשר כל צד רשאי להביא הסכם זה לסימום בהודעה מוקדמת של 30 יום לצד השני. בשנת הדוח לא חלו שינויים מהותיים בהסכם. למר נאור הוענקו בשנת 2017 - 54,000 אופציות ובשנת 2022 – 27,000 אופציות במסגרת הענקת האופציות לנושאי משרה ועובדים כאמור במתארי הענקת אופציות לעובדים כאמור בסעיף 8.1.1 לחלק א' לדוח זה לעיל.

#### ה. צבי חרדון - סמנכ"ל כספים

תנאי ההעסקה של מר חרדון מוסדרים בהסכם עבודה אישי אשר נכנס לתוקפו ביום 5 באפריל 2000. על פי תנאי ההסכם זכאי מר חרדון למשכורת חודשית צמודה למדד, תנאים סוציאליים (כמפורט בהערה 1 לעיל), רכב, החזר הוצאות ומענק שבחלקו קבוע ובחלקו על פי תוצאות הרווח הנקי השנתי. ההסכם הינו לתקופה בלתי קצובה מראש כאשר כל צד רשאי להביא הסכם זה לסימום בהודעה מוקדמת של 120 יום לצד השני. בשנת הדוח לא חלו שינויים מהותיים בהסכם. למר חרדון הוענקו בשנת 2017 - 54,000 אופציות ובשנת 2022 – 27,000 אופציות במסגרת הענקת האופציות לנושאי משרה ועובדים כאמור במתארי הענקת אופציות לעובדים כאמור בסעיף 8.1.1 לחלק א' לדוח זה לעיל.

#### ו. שכר דירקטורים

על פי אישור האסיפה הכללית, ובהתאם למדיניות התגמול של החברה, הדירקטורים ד"ר גרהם גקסון, ד"ר יעל אילן, עוה"ד יהודה בוקוולד מר יוסף שמר ורו"ח ארנון רצקובסקי זכאים לגמול שנתי, וגמול השתתפות בישיבות בגין כהונתם כדירקטורים

בחברה, בגובה סכום הגמול המירבי בתקנות לדירקטור חיצוני, כפי שהם קבועים בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), ביחס לחברה בדרגתה של החברה, כהגדרת מונח זה בתקנות הגמול (על פי הונה העצמי של החברה) אשר נכון למועד זה הינה דרגה ב'. בנוסף זכאי יו"ר הדירקטוריון, ד"ר גרהם גקסון לסכום נוסף של 46,000 ש"ח לשנה, צמודים למדד ספטמבר 2023 (בשנת 2023 עמד סכום זה על 42,424 ש"ח).

יצוין כי בנוסף לאמור לעיל, העניקה החברה לדירקטורים כתבי שיפוי וכן החברה כוללת את הדירקטורים בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה כמפורט בסעיף 20 להלן.

#### 8. תקנה 21א: בעל השליטה בחברה

CI TECHNOLOGIES INC ("חברת האם"), הינה בעלת השליטה בחברה המחזיקה בסמוך למועד הדוח בכ-78.63% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ובכ-72.72% בה בדילול מלא, ללא התחשבות במניות רדומות<sup>16</sup>. ד"ר בוקוולד, המכהן כדירקטור וכמנכ"ל החברה, וד"ר חביב, המכהן כמנהל הטכנולוגיה של החברה, הינם בעלי השליטה בחברת האם ומחזיקים במישרין בעקיפין בזכויות ההצבעה בחברת האם בשיעור 30.19% ו-25.6% בהתאמה (ובכ-26.22% ו-21.08% בהתאמה, בדילול מלא).

#### 9. תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

ביום 15 בנובמבר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את תנאי העסקתם של ד"ר בוקוולד, המכהן כדירקטור וכמנכ"ל החברה, וד"ר חביב, המכהן כמנהל הטכנולוגיה של החברה. אישור האסיפה הכללית הינו לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 23 בנובמבר 2023. לפרטים אודות תנאי העסקתם בחברה ראו סעיפים 7 א' ו-7 ב' לעיל, כמוכן באותו מועד אישרה האסיפה הכללית של החברה מתן כתבי שיפוי בנוסח המקובל בחברה לד"ר בוקוולד ולד"ר חביב.

באותה אסיפה, אישרה האסיפה הכללית לאחר שהתקבל אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה העניקה מחודשת של כתבי השיפוי הנהוגים בחברה בהתאם לתקנון

<sup>16</sup> מבלי להביא בחשבון 568,269 מניות רדומות לתאריך הדוח ולתאריך המאזן. שיעורי ההחזקות בדילול מלא בדוח זה חושבו בהנחה תיאורטית של מימוש 940,500 אופציות לא סחירות שהוענקו לעובדים ונושאי משרה בקבוצה, וטרם מומשו, על פי תוכנית האופציות של החברה מחודש מרס 2017 ועל פי שני מתארים שפרסמה החברה ביום 29 במאי 2017 וביום 3 בפברואר 2022 (מתוקן), ל-940,500 מניות רגילות של החברה. מובהר, כי ההנחה כאמור הינה תיאורטית בלבד, שכן על פי תנאי התוכנית והאופציות האמורות, מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציות בלבד (cashless).

החברה לד"ר בוקוולד ולד"ר חביב הנחשבים בעלי השליטה בחברה (אסמכתא 2023-01-124614).

לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה במגנ"א בדבר זימון אסיפה כללית מיום 10 באוקטובר 2023 (אסמכתא 2023-01-114579) וכן הדיווח מיום ביום 15 בנובמבר 2023 אודות אישור האסיפה הכללית (אסמכתא 2023-01-124614) הנכללים בדו"ח זה על דרך ההפניה.

ביום 5 בדצמבר 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה מחדש מתן כתב שיפוי הנהוג בחברה לעו"ד יהודה בוקוולד<sup>17</sup> המכהן כדירקטור בחברה, בנוסח המקובל בחברה בהתאם לתקנון החברה. אישור האסיפה הכללית הינו לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 5 בדצמבר 2021. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה במגנ"א בדבר זימון אסיפה כללית (מתוקן) מיום 31 באוקטובר 2021 (אסמכתא 2021-01-161655) וכן הדיווח מיום ביום 7 בדצמבר 2021 אודות אישור האסיפה הכללית (אסמכתא 2021-01-177201) הנכללים בדו"ח זה על דרך ההפניה. בגין כהונתו כדירקטור בחברה, זכאי עו"ד יהודה בוקוולד לתגמול זהה לתגמול הניתן לדירקטורים חיצוניים בחברה כאמור בסעיף 7(ו) (תקנה 21) לעיל.

ביום 14 ביולי 2023 אישר דירקטוריון החברה, בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התש"ס – 2000, את הכללתם של ד"ר בוקוולד וד"ר חביב ועו"ד יהודה בוקוולד בפוליסות ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה בהתאם לתנאים הקבועים במדיניות התגמול של החברה ובתנאים זהים לתנאי הביטוח של יתר הדירקטורים בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה במגנ"א מיום 24 ביולי 2023 (אסמכתא 2023-01-084519) הנכלל בדו"ח זה על דרך ההפניה.

---

<sup>17</sup>עו"ד יהודה בוקוולד, הינו בנו של ד"ר בוקוולד, המכהן כמנכ"ל החברה וכדירקטור בה ואשר נחשב מבעלי השליטה בחברה.

10. תקנה 24: מניות וני"ע אחרים המוחזקים ע"י בעל ענין בתאגיד, בחברת-בת או בחברה קשורה סמוך לתאריך הדו"ח

מחזיק	מניות רגילות 1 ש"ח מספר בבורסה 442012	שיעור החזקה בהון ובהצבעה	אופציות להמרה למניות רגילות 1 ש"ח מספר בבורסה 4420063 - 4420097.	שיעור החזקה בהון ובהצבעה מלא <sup>18</sup> בדילול
CI TECHNOLOGIES INC	8,334,444	78.63%	-	72.72%
ד"ר רוברט בוקוולד (א)	163,260	1.54%	-	1.42%
ד"ר דריו חביב (ב)	-	-	-	-
ד"ר גרהם ארווין ג'קסון (ג)	14,156	0.13%	-	0.12%
ד"ר יעל אילן	5,981	0.06%	-	0.05%
ארנון רצ'קובסקי	1,743	0.02%	-	0.02%
סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ מניות רדומות	568,269	-	-	-
אפרים צפירי	2,500	0.02%	67,452	0.61%
צבי חרדון	6,305	0.06%	81,000	0.76%
משה לביא	-	-	81,000	0.71%
יורם נאור	2,000	0.02%	81,000	0.72%
אמיר גיל	3,435	0.03%	45,609	0.40%
עמיהוד רבינוביץ	-	-	32,500	0.28%
יריב סידר	-	-	22,000	0.19%

(א) ד"ר רוברט בוקוולד מחזיק באמצעות החזקותיו בחברת CI TECHNOLOGIES INC, ובהחזקה ישירה של מניות כמפורט לעיל – 22.4% בהון ו- 25.28% בהצבעה, ובדילול מלא 20.49% בהון ו- 23.06% בהצבעה.

(ב) ד"ר דריו חביב מחזיק באמצעות החזקותיו בחברת CI TECHNOLOGIES INC, ובהחזקה ישירה של מניות כמפורט לעיל – 17.00% בהון ו- 20.13% בהצבעה, ובדילול מלא 15.33% בהון ו- 18.34% בהצבעה.

(ג) ד"ר גרהם ארווין ג'קסון מחזיק באמצעות החזקותיו בחברת CI TECHNOLOGIES INC, ובהחזקה ישירה של מניות כמפורט לעיל – 0.26% בהון ו- 0.25% בהצבעה, ובדילול מלא 0.24% בהון ו- 0.23% בהצבעה.

<sup>18</sup> מבלי להביא בחשבון 568,269 מניות רדומות לתאריך הדוח. שיעורי ההחזקות בדילול מלא בדוח זה חושבו בהנחה תיאורטית של מימוש 861,994 אופציות לא סחירות שהוענקו לעובדים ונושאי משרה בקבוצה, וטרם מומשו, על פי תוכנית האופציות של החברה מחודש מרס 2017 ועל פי שני מתארים שפרסמה החברה ביום 29 במאי 2017 וביום 3 בפברואר 2022 (מתוקן), ל- 861,994 מניות רגילות של החברה. מובהר, כי ההנחה כאמור הינה תיאורטית בלבד, שכן על פי תנאי התוכנית והאופציות האמורות, מניות המימוש יוקצו בכמות אשר תשקף את שווי ההטבה הכספי הגלום באופציות בלבד (cashless).

**11. תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**

הון המניות הרשום של החברה מורכב מ-15,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. ליום 31 בדצמבר 2023 הון המניות המונפק והנפרע של החברה מורכב מ-11,164,762 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג., מהן 10,596,493 מניות המקנות זכויות הצבעה ודיבידנד ו-568,269 מניות רגילות רדומות ללא זכויות. ליום 21 במרס 2024 הון המניות המונפק והנפרע של החברה מורכב מ-11,167,5328 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג., מהן 10,599,259 מניות המקנות זכויות הצבעה ודיבידנד ו-568,269 מניות רגילות רדומות ללא זכויות.

לפרטים אודות תוכנית הרכישה של החברה ראו גם סעיף 4 לחלק א' לדוח התקופתי לעיל.

לפרטים אודות ניירות ערך (אופציות) המירים שהוקצו בחברה – ראו כאמור בסעיף 8.1.1 (ו) לחלק א' לדוח זה לעיל.

**12. תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של החברה**

**סיאי מ"ר – 442012**

מניות רשומות – 15,000,000.  
מניות מונפקות, כדלקמן:

שם	כמות ליום 31.12.2023	כמות ליום 21.03.2024
1 CI Technologies Inc. USA	8,334,444	8,334,444
2 החברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ - סה"כ (בחלוקה הבאה): בעלי מניות מן הציבור	2,484,005	2,486,771
החברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ – עבור דר' רוברט בוקוולד בעל שליטה	1,983,059	1,985,825
3 החברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ – מניות רדומות שנרכשו על ידי החברה*	163,260	163,260
4 מניות רדומות שלא דרך חברה לרישומים*	337,686	337,686
פרטיים שאינם בעלי עניין	230,583	230,583
	115,730	115,730
	<u>11,164,762</u>	<u>11,167,528</u>

\* סך הכל מניות רדומות ליום 31.12.2023 - 568,269.  
\* סך הכל מניות רדומות ליום 21.3.2024 - 568,269.

**13. תקנה 25א: מען רשום**

כתובת החברה: אזור תעשייה רמת גבריאלי, ת.ד. 147 מגדל העמק 10500.

**14. תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד**

שם, מספר ת.ז., תאריך לידה, נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	דירקטור דירקטור תלוי/בלתי תלוי, בעל מקצועית חברות בוועדות דירקטוריון	האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל הענין	התאריך שבה החלה כהונתו כדירקטור	השכלה ועיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט משמש דירקטור פרט לחברה	בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית
יו"ר ד"ר גרהם ארוין ג'קסון, 017086299, 6.11.1947, ישראלית ובריטית	גולדה מאיר 12 יהוד 56207 06	בעל מקצועית כשירות	לא	12.8.1993 יו"ר החל מ- 23.11.2011	Ph.D במנהל עסקים, אוניברסיטת מנצ'סטר אנגליה. מרצה ויועץ במנהל עסקים	לא	לא
ד"ר רוברט א. בוקוולד, 13604731, 22.11.1941 ישראלית ואמריקאית	רמת ישי, 3009500	בעל מקצועית כשירות	כן עובד החברה החל מ- 28.5.1978	1977	Ph.D פסיקה האוניברסיטה של מדינת אוהיו ארה"ב מנכ"ל ודירקטור בחברה, יועץ בסי.אי. טכנולוג'יס אינק. יו"ר דירקטוריון בסי.אי. אינק, יו"ר הדירקטוריון ונשיא בסי.אי. טכנולוג'יס דירקטור בספקטרל אימג'ינג בע"מ	לא	לא
ד"ר יעל אילן, 000168104, 3.8.1948 ישראלית	רח' לסקוב 30 רמת גולדה, חיפה 3495032	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית חברה בוועדות ביקורת, מאזן ותגמול	לא	15.12.1999	Ph.D כימיה, Ph.D בהנדסת תעשייה, ותואר שני במנהל עסקים יו"ר דירקטוריון בידעטל בע"מ	לא	כן
יוסף שמר שמילוביץ' 5183928 0, 23.03.53 ישראלית	רח' שקמה 16, קרית טבעון	דירקטור חיצוני, בלתי תלוי, בעל כשירות מקצועית. חבר בוועדות ביקורת, מאזן ותגמול	לא	5.12.2018	תואר ראשון (B.Sc) הנדסת מכונות, הטכניון חיפה. תואר שני (מוסמך M.A) במנהל עסקים מאוניברסיטת דרבי. בוגר קורס דירקטורים בחברות ציבוריות וממשלתיות. עוסק ביועץ עסקי, אימון עסקי ואישי שימש כדירקטור בחברת קוטלב חניטה שימש כדירקטור בחברת לכיש תעשיות	לא	לא
רו"ח ארנון רצקובסקי 001874403, 12.9.48 ישראלית	שד' הנשיא 13 חיפה 34645	דירקטור חיצוני, בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית. יו"ר ביקורת, מאזן ותגמול	לא	23.11.2017	מוסמך למדעים במדעי הניהול (אוניברסיטת ת"א) 1981, B.A. בכלכלה (אוניברסיטת חיפה) 1972, רשיון רואה חשבון מוסמך 1974. עד וכולל 31.12.13 שותף בקוסט פורר גבאי את קסירר (ארנסט & יאנג). מיום 1.1.14 יועץ עצמאי, ומרכז צוותי סוקרים מטעם המוסד לסקר עמיתים	לא	כן

לא	ראו כן-ה"ש לעיל 18	תואר ראשון (B.A) במדעי החברה מטעם האוניברסיטה העברית בירושלים. בוגר במשפטים (L.L.B) מטעם המכללה האקדמית למשפטים. בוגר קורס הכשרת דירקטורים ונושאי משרה בכירה בתאגידים. שותף במשרד עורכי דין "בוקוולד אפק" דירקטור בחברת סי.אי טכנולוג'יס. ובחברת קינטיקאן בע"מ.	5.12.2018	לא	בעל כשירות מקצועית	רחוב עולי הגרדום 40 תל אביב	עו"ד יהודה בוקוולד 013604764 01.05.69 ישראלית, אמריקאית
----	--------------------	---	-----------	----	--------------------	-----------------------------	--

### 15. תקנה 26 נושאי משרה בכירה של התאגיד (למועד הדוח)

שם, מספר ת.ז., תאריך לידה, נתינות	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד בחברה בת של התאגיד או בבעל ענין בו	התפקיד שהוא ממלא בחברה בת של התאגיד או בבעל ענין בו	השכלה	עיסוק בחמש השנים האחרונות	בן משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד
דריו חביב 12745873 30.4.47 ישראלית ואיטלקית	מנהל הטכנולוגיה	דירקטור בסי.אי. טכנולוגיס ומנהל בסי.אי. צרפת	Ph.D פיסיקה, האוניברסיטה של מדינת מישין ארה"ב	התפקיד אותו ממלא כיום - מנהל הטכנולוגיה בחברה. עד חודש נובמבר 2014 כיהן גם כדירקטור בה.	לא
משה לביא, 50538099, 21.5.1951 ישראלית	סמנכ"ל מו"פ ציוד צבאי-מדעי -גז	-	תואר ראשון הנדסת מכונות טכניון חיפה	התפקיד אותו ממלא כיום	לא
צבי חרדון, 05488, 1206, 19.09.1957, ישראלית	סמנכ"ל כספים	-	רו"ח מוסמך משרד המשפטים. BA כלכלה וחשבונאות אוניברסיטת חיפה	התפקיד אותו ממלא כיום	לא
אפרים צפירי, 053571337, 22.11.1955 ישראלית	סמנכ"ל תחום צבאי-מדעי	-	Bsc הנדסת מכונות, הטכניון חיפה, מנהל עסקים למהנדסים, חיפה	התפקיד אותו ממלא כיום	לא
יורם נאור, 054598784, 8.3.1958 ישראלית	סמנכ"ל תחום הציוד למיקרו אלקטרוניקה	-	Msc הנדסת חשמל, התמחות באלקטרואופטיקה, הטכניון חיפה	התפקיד אותו ממלא כיום	לא
אמיר גיל, 058466178 השקדים 10א' קרית טבעון	מנהל תחום ה SENSING חישה מרחוק	-	B.S.C פיסיקה אוניברסיטת ירושלים	מנהל קו חישה מרחוק בתחום הצבאי מדעי ואחראי על פיתוח מצלמת הגז	לא
עמיהוד רבינוביץ, 50519883	מנהל אבטחת איכות	-	Msc הנדסת מכונות, פוליטכניק בניוירק, Bsc	התפקיד אותו ממלא כיום	לא

		הנדסת מכונות אוניברסיטת בן גוריון			15.5.1951, ישראלית
לא	התפקיד אותו ממלא כיום	Msc הנדסת חשמל הטכניון חיפה	-	מנהל תפעול	יריב סידר, 57951832, 19.11.1962, ישראלית
לא	מנהל משרד בר לב ושות' רואי חשבון סניף חיפה והצפון	רו"ח מוסמך משרד המשפטים. BA כלכלה וחשבונאות אוניברסיטת חיפה	-	מבקר הפנים של החברה	יום טוב בילו, 58281668, 2.7.1963 ישראלית

16. **תקנה 26: מורשה חתימה עצמאי**  
בחברה אין מורשה חתימה עצמאי כהגדרת מונח זה בסעיף 37(ד) לחוק ניירות  
ערך.

17. **תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד.**  
קוסט פורר גבאי את קסירר, רואי חשבון, שד' פל-ים 2, חיפה.

18. **תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון**  
לא היו שינויים בתקופת הדוח.

19. **תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטוריון והחלטות אסיפה כללית מיוחדת**

ביום 28 במרס 2024, עם אישור הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2023, אישר  
דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 2,119,852 ש"ח (כ- 590 אלפי דולר)  
המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי המניות הרדומות). הדיבידנד האמור לא מצריך את  
אישור בית המשפט ונכון למועד הדוח הוא טרם חולק. לפרטים נוספים ראו דוח מידי בדבר  
חלוקת דיבידנד שפרסמה החברה בד בבד עם פרסום דוח תקופתי ושנתי זה.

ביום 30 במרס 2023, עם אישור הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022, אישר  
דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 2,113,065 ש"ח (כ- 595 אלפי דולר)  
המהווים 0.20 ש"ח למניה (בניכוי המניות הרדומות). הדיבידנד חולק במהלך הרבעונים  
השני והשלישי.

ביום 15 בנובמבר 2023 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של החברה את ההחלטות  
הבאות:

א. את מינוי רו"ח ארנון רצקובסקי כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה בת 3 שנים  
שתחילתה ביום 23.11.23.

ב. אישור מדיניות תגמול לנושאי משרה בחברה בהתאם לסעיף 267 א לחוק החברות  
לשנים 2024-2026

ג. את הארכת וחיידוש תוקפם של כתבי שיפוי לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, ד"ר רוברט בוקוולד המכהן כדירקטור וכמנכ"ל החברה וד"ר דריו חביב המכהן כמנהל הטכנולוגי

ד. לאשר את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם ד"ר בוקוולד, במסגרתו יעניק ד"ר בוקוולד לחברה שירותי מנכ"ל במשרה מלאה.

ה. לאשר את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם ד"ר חביב, במסגרתו יעניק ד"ר חביב לחברה שירותי מנהל טכנולוגיה במשרה מלאה.

לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה במגנ"א בדבר זימון אסיפה כללית מיום 10 באוקטובר 2023 (אסמכתא 2023-01-114579) וכן הדיווח מיום ביום 15 בנובמבר 2023 אודות אישור האסיפה הכללית (אסמכתא 2023-01-124614) הנכללים בדו"ח זה על דרך ההפניה.

## 20. תקנה 29א: החלטות החברה

ביום 14 ביולי 2023 דירקטוריון החברה אישר, לאחר שהתקבל לכך אישור ועדת התגמול ובהתאם לעקרונות שנקבעו במדיניות התגמול את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי המשרה בחברה ובחברות הבנות שלה, בגבול אחריות של עד 9 מיליון דולר ארה"ב לכל מקרה ביטוח ולתקופת הביטוח במצטבר, וזאת תקופה שתחילתה ביום 1 באוגוסט 2023 וסיומה ביום 31 ביולי 2024 הפרמיה עבור פוליסת הביטוח, בתקופת האמורה, הינה כ- 19 אלפי דולר.

בנוסף, באותו מועד, אישר הדירקטוריון, לאחר שהתקבל לכך אישור ועדת התגמול, לכלול תחת פוליסת הביטוח בתקופת הארכה, בתנאים זהים לכל יתר נושאי המשרה, את נושאי המשרה הבאים אשר נחשבים לבעלי השליטה בחברה: (1) הדירקטור ד"ר רוברט בוקוולד המכהן גם כמנכ"ל החברה; (2) ד"ר דריו חביב המכהן כמנהל הטכנולוגיה של החברה ו- (3) עו"ד יהודה בוקוולד המכהן כדירקטור בחברה.

לפרטים נוספים ראו הדיווח המידי שפרסמה החברה במגנ"א ביום 24 ביולי 2023 בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין) התש"ס-2000 (מספר אסמכתא: 2023-01-084519).

שיפוי

ביום 23.11.2011 אושר על ידי האסיפה הכללית מתן כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה על פי המלצת הדירקטוריון לאחר אישור ועדת הביקורת. לפרטים בדבר אישורים אלה ראו דווחים מידיים של החברה בדבר זימון אסיפה כללית מיום 16.10.2011 (אסמכתא 2011-01-302526) וכן מיום 23.2.12 (אסמכתא 2012-01-050937). כתבי השיפוי נכנסו לתוקף לאחר אישור תיקון תקנון החברה ביום 1.3.2012.

כמו כן ביום 15 בנובמבר 2023 אישרה האסיפה הכללית לאחר שהתקבל אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה הענקה מחודשת של כתבי השיפוי הנהוגים בחברה בהתאם לתקנון החברה לד"ר בוקוולד ולד"ר חביב הנחשבים בעלי השליטה בחברה (אסמכתא 2023-01-124614).

תאריך: 28 במרס, 2024

שמות החותמים:	תפקיד:
1. ד"ר גרהם ג'קסון	יו"ר הדירקטוריון
2. ד"ר רוברט א. בוקוולד	דירקטור ומנכ"ל

---

סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ

**סי.איי. סיסטמס (ישראל) בע"מ**

**דוח תקופתי**

**חלק ה'**

**הצהרות הנהלה**

**31 בדצמבר 2023**

## הצהרת מנהל כללי, לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, ד"ר רוברט בוקוולד, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2023 (להלן – הדוחות);

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והמאזן, של דירקטוריון התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי הגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

28 במרס, 2024

---

ד"ר רוברט א. בוקוולד, מנכ"ל ודירקטור

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים, לפי תקנה 9ב(ד)(2)

אני, צבי חרדון, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סי.אי. סיסטמס (ישראל) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2023 (להלן – הדוחות);
  - (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
  - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
  - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והמאזן של דירקטוריון התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי הגילוי ובבקרה עליהם.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

28 במרס, 2024

---

רו"ח צבי חרדון, סמנכ"ל כספים