

FlexLink Holding AB

Org nr 556678-9797

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Undertecknad styrelseledamot i **FlexLink Holding AB** intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma den 30 juni 2022. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Göteborg den 30 juni 2022



Maria Persson

ank=20220708,2022071105756

FlexLink Holding AB

Org nr 556678-9797

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Förvaltningsberättelse

Styrelsen i FlexLink Holding AB, org.nr. 556678-9797, får härmed avge årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Koncernens verksamhet

FlexLink-koncernen verkar inom industriell automation och levererar lösningar för produktionslogistik med huvudfokus på produktions- och monteringsprocesser. Bolagets säte är i Göteborg (415 05 Göteborg).

FlexLink AB har ett antal huvudkontorsfunktioner som ekonomi, IT, kvalitet, affärsutveckling, business intelligence, marknadsföring och personal.

Koncernens erbjudande omfattar kompletta produktionsanläggningar, automatiserade monterings-system, materialhanteringssystem, moduler, transportörer och mjukvara. FlexLink har ett stort egenutvecklat produktsortiment, vilket ger företaget goda möjligheter att tillgodose kundernas önskemål. Vid leverans av kompletta produktionsanläggningar åtar sig FlexLink också att integrera utrustning från andra leverantörer.

Technology & Innovation och Operations (f.d. Product & Supply Division) ansvarar för utveckling och tillhandahållande av koncernens produkter. Leverans-, inköps- och utvecklingsaktiviteter utförs i ett antal enheter i världen; Sverige, Polen, USA, Malaysia och Kina.

Försäljningsverksamheten är organiserad i sex geografiska områden: Norra Europa med försäljnings- och servicebolag i Sverige och Storbritannien; Västra och Södra Europa med försäljnings- och servicebolag i Italien, Spanien, Frankrike och Belgien; Centrala Europa med försäljnings- och servicebolag i Tyskland, Nederländerna, Schweiz och Tjeckien; Östra Europa med försäljnings- och servicebolag i Polen, Ryssland och Ungern; Nord- och Sydamerika med försäljnings- och servicebolag i USA, Kanada och Brasilien samt Asien med försäljnings- och servicebolag i Kina, Malaysia, Singapore och Indonesien.

Därutöver finns ett representationskontor i Thailand, samt avtal med agenter och distributörer i ett stort antal länder över hela världen. Alla säljbolag har varit etablerade på sina respektive marknader under flera år.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

I likhet med 2020 har även 2021 varit präglat av Covid 19-pandemin samt obalanser i den globala logistikkedjan. Såväl den lokala, nationella och globala ekonomin har påverkats kraftigt. FlexLink har dock kunnat navigera väl i en sådan utmanande miljö.

Under 2020 togs beslut om att fusionera de två tyska koncernbolagen FlexLink Systems GmbH och FlexLink Software Engineering GmbH. Fusionen förbereddes under 2020 och blev genomförd 2021.

Intäkter och resultat

Koncernens intäkter för perioden 1 januari till 31 december 2021 ökade med MSEK 147 eller 6 % till MSEK 2 544 (2 397). Omräkningen av de utländska dotterbolagens försäljning till SEK i förhållande till 2020 har påverkat intäkterna negativt med -6 % eller MSEK 157.

I Europa minskade försäljningen med MSEK 24 eller 2 %. Försäljningen i framför allt Storbritannien och Tyskland har minskat jämfört med 2020.

Försäljningen i Nord- och Sydamerika ökade med MSEK 135 (14%) jämfört med 2020. Verksamheten i USA har ökat omsättningen med MSEK 95 eller 10 % mellan åren.

I Asien har omsättningen ökat med MSEK 36 (20 %) mellan åren. Det är framförallt försäljningen i Malaysia, Singapore och Kina som ökat jämfört med 2020.

Koncernens rörelseresultat uppgick till MSEK 349 (223), vilket inkluderar avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar på MSEK 96 (96).

EBITDA, rörelseresultatet före avskrivningar av immateriella och materiella tillgångar, uppgick till MSEK 445 (319). EBITDA justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick till MSEK 395 (315) eller en justerad EBITDA-marginal på 16 % (13 %).

Finansnettot uppgick till MSEK -9 (-13) och består huvudsakligen av omräkningsdifferenser samt räntekostnader relaterat till pensioner (förmånsbestämda planer) och leasingsskuld.

Koncernens resultat före skatt uppgick till MSEK 340 (210) och årets resultat var MSEK 270 (133).

Kapitalförvaltning

FlexLinks övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Kapitalstrukturen består av eget kapital, skulder och likvida medel. Under en förutsebar framtid kommer styrelsen att bevara en kapitalstruktur som understödjer koncernens strategiska mål genom att hantera finansiering och likviditetsrisk samt säkerställa den finansiella flexibiliteten och möjligheten för koncernen att fortsätta investera i verksamheten. Den 31 december 2021 var skuldsättningsgraden 74 % (67 %), soliditeten 57 % (60 %) och nettoskulsättning/eget kapital 0,00 (-0,02).

Finansiering

FlexLinks policy är att koncernens verksamheter ska vara långsiktigt finansierade.

Bolaget har ingen extern finansiering. Under 2021 har FlexLink löst två koncernlån mot Coesia Finance S.p.A.

Forsknings- och utvecklingsverksamhet

FlexLink har fortsatt att investera i forskning och utveckling av nya produkter, tekniker och lösningar. Bland annat har investeringar gjorts i nya transportkedjor med mjukare hantering av produkter. Investeringar har under året även skett i utvecklingen av arkitektur och nya plattformar för styrsystem. Utvecklingen 2021 kommer att resultera i lanseringar 2022 och den initiala marknadsåterkopplingen på dessa produkter och lösningar är lovande.

FlexLink har fortsatt sitt samarbete med universitet och högskolor.

Totala utvecklingskostnader uppgick under året till MSEK 11 (6), vilket har aktiverats i balansräkningen.

Orderingång

Under räkenskapsperioden uppgick orderingången till MSEK 2 671 (2 349), vilket innebär en ökning med 14 %.

auk=20220708,2022071105758

Miljö

Ingen del av koncernens verksamhet är tillståndspliktig och FlexLinks produktionsprocesser har ingen nämnvärd påverkan på miljön. FlexLink strävar kontinuerligt efter att minska verksamhetens påverkan på miljö. Detta görs genom att mäta och följa upp på nyckeltal som pappersförbrukning, elförbrukning på kontor och verkstäder, CO2-utsläpp (inklusive energiförbrukning och företagsresor), aluminiumavfall i verkstäder och vattenkonsumtion.

FlexLink agerar utifrån en uppsatt miljöpolicy och uppmuntrar initiativ som bidrar till att minska avfall och energiförbrukning och ökar återvinningsgraden.

FlexLink är certifierade enligt ISO 14001:2015, den internationella ledningssystemstandard för miljö. Dessutom är FlexLinks största anläggningar certifierade enligt ISO 50001:2018, den internationella standarden för energiledning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna för FlexLink-koncernen kan delas in i operativa och finansiella faktorer samt osäkerhet om värdering av väsentliga immateriella tillgångar.

Operativa risker och osäkerhetsfaktorer

- Produktutveckling och konkurrens; risk att konkurrenter kopierar produkter och lösningar samt osäkerhet om marknadens mottagande av nyutvecklade produkter och lösningar.
- Komponent- och projektkostnader; osäkerhet om projekt budgeteras felaktigt eller inte genomförs effektivt.
- Hantering av kundprojekt med långa löptider; risk att projekt försenas och fördröjas.

Finansiella risker

FlexLink är i sin verksamhet utsatt för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta, ränta samt krediter. Riskhanteringen regleras i en finanspolicy fastställd av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledning. Andra risker som föreligger i koncernen är likviditetsrisk och motpartsrisk. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2, 13 och 33 till räkenskåpna.

Immateriella tillgångar

Den enskilt största tillgången i FlexLink är goodwill. Majoriteten av koncernens goodwill uppkom i samband med EQTs och ABN AMROs förvärv av FlexLink 1997 respektive 2005. Värdering av koncernens goodwillpost liksom värderingen av bolagets varumärke baseras på antaganden i form av tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Ändringar i dessa antaganden skulle kunna påverka värderingen av tillgångarna. Goodwill och andra immateriella tillgångar redovisas i not 17-19.

Medarbetare

FlexLinks medarbetare står, tillsammans med interna processer, för bolagets kärnkompetens och konkurrenskraft.

FlexLink har ett stort fokus på att alla medarbetare förstår tillämpningen av koncernens strategi. Genom aktivt samarbete vet alla medarbetare hur de kan bidra till att koncernen uppnår sina kort- och långsiktiga mål.

Samtliga medarbetare har en personlig utvecklingsplan som fastställs och följs upp genom årliga utvecklingssamtal. I utvecklingssamtal tydliggörs förväntningarna på medarbetarna och de får återkoppling på sin personliga prestation. Utvecklingsplanen förverkligas genom kompetensutveckling och genom att chefer säkerställer att medarbetaren får rätt utmaningar i sitt arbete och coachar dem i deras utveckling. Koncernens process för Talent Management & Succession Planning säkerställer att kompetens tas tillvara och att det finns kandidater som kan ta nyckelpositioner.

FlexLink tillämpar lika principer för lönesättning i alla enheter och har ett engagemang för medarbetarnas hälsa och pension. Detta säkerställs genom en global lönepolicy vars efterlevnad kontinuerligt följs upp.

FlexLink efterlever Coesia-koncernens värderingar och ledarskapsmodell. Det ger en stark bas för etiska riktlinjer. Alla medarbetare behandlas lika, rättvist och med respekt. Företaget tolererar inte diskriminering.

Alla FlexLinks medarbetare har likvärdiga möjligheter att utvecklas och avancera inom företaget. Verktygen för detta är exempelvis intern annonsering av lediga jobb, 360°-utvärderingar, samt individuella utvecklingsplaner.

De personliga utvecklingsplanerna bidrar till att säkerställa att kunniga och motiverade medarbetare fortsatt bidrar till FlexLinks framgång. FlexLinks medarbetare erbjuds en god arbetsplats med stark etik och välkomnas att växa med företaget.

Registrerat antal anställda ökade med 5 personer under året och uppgick till 1 072 (1 067) den 31 december 2021.

Hållbarhet

Inom Coesia-koncernen pågår ett kontinuerligt arbete för hållbarhet. Om detta finns att läsa på hemsidan <https://www.flexlink.com/en/about-us/sustainability>

FlexLink är certifierade enligt ISO 9001:2015, den internationella ledningssystemstandard för kvalitet och även enligt ISO 45001:2018, den internationella ledningssystemstandard för arbetsmiljö.

Utsikter för 2022

Efterfrågan på FlexLinks produkter och lösningar förväntas öka med industriell tillväxt 2022. Covid-19 pandemins framfart har utlöst en ekonomisk inverkan över hela världen. Maskiner och industriell automatisering har hittills inte påverkats lika hårt av krisen som vissa andra industrier. Efterfrågan på FlexLink-produkter kommer från olika sektorer, geografier och kanaler. Automatiseringsinvesteringar förväntas gå tillbaka till nivåerna under 2018-2019. Även bristen på tillgång på arbetskraft kommer att driva produktionsflödet och efterfrågan på robotik.

FlexLink har under 2021 och inledningen av 2022 gjort alla nödvändiga anpassningar och lösningar för att hålla medarbetare säkra och faciliteter öppna över hela världen trots rådande pandemi.

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina. I dagsläget är det svårt att fastställa vilka konsekvenser det får för världsekonomin. FlexLink har verksamhet i Ryssland som påverkas men det är i begränsad omfattning.

Digital teknologi och ökade krav i produktionsprocesser är tydliga trender på marknaden.

Förändringar i detaljhandelskanalerna och övergången till lokal produktion kommer att driva investeringar i en global skala.

Under 2022 förväntas batteri-, FMCG- (Fast Moving Consumer Goods) och logistiksektorena vara de främsta drivkrafterna.

Med ett brett sortiment av produkter och med världsomspännande geografiskt fotavtryck är FlexLink väl positionerat för att leverera kompletta lösningar till ledande kunder. I Asien och Nordamerika förväntas en högre tillväxt, främst driven av efterfrågan på ökad kapacitet.

Synergierna med systerbolagen i Coesia kommer att fortsätta stärkas och förväntas ge mycket goda resultat. Detta kommer också att balansera vissa möjliga fluktuationer på marknaden / branschen.

Moderbolaget

Moderbolaget FlexLink Holding AB tillhandahåller tjänster av koncernsamordnande karaktär och bedriver även försäljning till den nordiska marknaden.

Intäkterna uppgick till MSEK 90 (97). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till MSEK 251 (0,1). Årets resultat var MSEK 250 (0,1).

Under året lämnades ett koncernbidrag om MSEK 44 till FlexLink AB (556240-8293).

Styrelsen och dess arbetsordning

På årsstämman 2021 valdes fyra styrelseledamöter. Under 2021 hölls ett protokollfört möte utöver årsstämman. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som reglerar ärenden som skall förekomma på agendan för styrelsemöten.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, KSEK 1 401 415 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	KSEK 1 401 415
Total	KSEK 1 401 415

Styrelsens förslag till vinstdisposition är föremål för godkännande på årsstämman 2022.

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande redovisningshandlingar.

ank=20220708,2022071105760

Koncernens resultaträkningar

Belopp i KSEk	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Intäkter	4	2 544 176	2 397 336
Kostnad för sålda varor	8, 10, 12	-1 425 464	-1 460 413
Bruttoresultat		1 118 712	936 923
Försäljningskostnader	12	-642 632	-582 172
Administrationskostnader	12	-242 402	-188 100
Övriga rörelseintäkter	6	124 124	67 794
Övriga rörelsekostnader	7	-8 726	-11 591
Rörelseresultat	3, 5, 9, 11, 12, 29, 37	349 076	222 854
Resultat från finansiella poster	2, 13		
Resultat från andelar i intresseföretag	23	2 579	-32
Finansiella intäkter	14, 29	6 263	10 001
Finansiella kostnader	15, 29	-18 162	-22 787
Resultat före skatt		339 756	210 036
Skatt på årets resultat	16	-70 161	-77 023
Årets resultat		269 595	133 013
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		269 595	133 013
		269 595	133 013
Genomsnittligt antal utestående aktier med kvotvärde på 1 krona		3 284 765	3 284 765
Årets resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		82,07	40,49
Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat			
Årets resultat		269 595	133 013
Övrigt totalresultat	15, 28, 29		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		39 292	-38 196
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-15 604	18 667
Kassaflödessäkringar som överförts till årets resultat		474	-11 516
Skatt hänförlig till poster som omförts eller kan omföras till årets resultat		3 123	-1 473
		27 285	-32 518
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		23 928	-18 337
Skatt hänförlig till poster inte kan omföras till årets resultat		-5 600	4 214
		18 328	-14 123
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		45 613	-46 641
Summa totalresultat för året		315 208	86 372
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		315 208	86 372
		315 208	86 372

Koncernens balansräkningar

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	42 586	47 917
Patent, varumärken och liknande rättigheter	18	156 627	165 185
Goodwill	19	1 322 441	1 294 606
Byggnader och mark	20	16 563	17 431
Byggnadsinventarier	21	9 276	11 341
Inventarier, verktyg och installationer	22	41 352	47 603
Nyttjanderättstillgång	11	178 195	146 844
Andelar i intresseföretag	23	20 679	18 100
Uppskjutna skattefordringar	38	86 578	91 745
Andra långfristiga fordringar	13	2 899	2 045
Summa anläggningstillgångar		1 877 196	1 842 817
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	407 952	243 318
Kundfordringar	13, 25	400 793	386 321
Fordringar hos koncernföretag	13, 37	938 582	823 385
Aktuell skattefordran		0	10 427
Övriga fordringar	13	26 726	48 007
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 26	84 212	101 867
Likvida medel	13, 27	195 341	208 262
Summa omsättningstillgångar		2 053 606	1 821 587
SUMMA TILLGÅNGAR		3 930 802	3 664 404
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		3 285	3 285
Övrigt tillskjutet kapital		1 418 308	1 418 308
Reserver	28	64 640	37 355
Balanserat resultat inklusive årets resultat		769 355	730 693
Summa eget kapital		2 255 588	2 189 641
Långfristiga skulder			
Avsättning till pensioner	29, 34	149 233	169 662
Uppskjutna skatteskulder	30	185 048	215 712
Övriga avsättningar	31	13 923	11 729
Leasingskulder	11	152 890	123 003
Skulder till koncernföretag	13	-	40 565
Summa långfristiga skulder		501 094	560 671
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	11	41 174	45 162
Övriga avsättningar	31	58 956	37 422
Förskott från kunder		403 335	316 247
Leverantörsskulder	13	344 011	284 013
Skulder till koncernföretag	13, 37	54 998	33 354
Aktuell skatteskuld		51 647	32 128
Övriga skulder	13	36 876	25 020
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13, 35	183 123	160 746
Summa kortfristiga skulder		1 174 120	914 092
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 930 802	3 664 404

ank-20220708;2022071105761

Koncernens kassaflödesanalyser

Balanspost/KSEK	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat före skatt		339 756	210 036
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	66 597	124 329
		406 353	334 365
Betalda skatter		-71 838	-28 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		334 515	306 184
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-122 176	-19 537
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		45 624	-2 352
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		152 736	116 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		410 699	400 575

Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella tillgångar	17,18,19	-15 811	-10 386
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20,21,22	-21 333	-9 704
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	20,21,22	57 370	1 135
Investeringar av finansiella tillgångar		-854	—
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		—	523
Kassaflöde från investeringsverksamheten		19 372	-18 432

Finansieringsverksamheten

Amortering av lån		-86 357	-58 578
Amortering av pensionsskuld	29	-1 728	-12 159
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-250 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	38	-338 085	-70 737

Periodens kassaflöde

Likvida medel vid periodens början		921 533	646 548
Omräkningsdifferens i likvida medel		22 531	-36 421
Likvida medel vid årets slut	35	1 036 050	921 533

Koncernens förändringar av eget kapital

Handelsregisterutlåtelse/Bolagets aktieägare	Övrigt till		Balanserat		Totalt
Balanspost/KSEK	Aktiekapital	Skjutet kapital	Reserver	Resultat	
Utgående balans 31 december 2019	3 285	1 418 308	69 873	610 913	2 102 379
Årets resultat	—	—	—	133 012	133 012
Övrigt totalresultat	—	—	-32 518	-14 123	-46 641
IFRS 16	—	—	—	891	891
Utgående balans 31 december 2020	3 285	1 418 308	37 355	730 693	2 189 641
Årets resultat	—	—	—	269 595	269 595
Övrigt totalresultat	—	—	27 285	18 328	45 613
Utdelning	—	—	—	-250 000	-250 000
IFRS 16	—	—	—	-568	-568
Övrigt	—	—	—	1 307	1 307
Utgående balans 31 december 2021	3 285	1 418 308	64 640	769 355	2 255 588

Aktiekapitalet består i likhet med föregående år av 3 284 765 aktier med ett kvotvärde på 1 krona.

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

FlexLink Holding AB är moderbolag för FlexLink-koncernen och är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. På sidan 2 framgår bolagets adress.

FlexLinks koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana som de antagits av EU. Notera att FlexLink Holding ej följer IFRS 8 Rörelsesegment då FlexLink är ett onoterat bolag. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för FlexLink Holding AB och dess dotterföretag och presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i tusental kronor (KSEK) om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Ändrade redovisningsprinciper

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som trätt i kraft 2021 har inte medfört någon påverkan på den finansiella rapporteringen.

Kommande redovisningsprinciper

Ett antal nya eller ändrade IFRS-standarder träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen.

Följande områden omfattas av bedömningar som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vid bedömning av huruvida det föreligger någon indikation för nedskrivning av redovisade värden för goodwill och varumärken görs antaganden om den framtida förväntade resultat- och kassaflödesutvecklingen samt fastställandet av en diskonteringsfaktor. I not 18 och 19 återfinns en redogörelse av gjorda väsentliga antaganden för nedskrivningsprövning samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna.

Uppskjuten skatt

Bolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den mån det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar. Se not 30 för mer information.

Aktiverade produktutvecklingsutgifter

Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när bedömning görs att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingstillgångar inleds när produkten är färdig för försäljning eller användning. Anligen provas nedskrivningsbehovet av aktiverade utvecklingskostnader. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömning. Se not 17 för information avseende värdet per balansdagen.

Intäktsredovisning av projekt

När koncernen redovisar projektintäkter över tid krävs att projektets intäkter och kostnader kan storleksbedömas på ett tillförlitligt sätt och att även färdigställandegraden av projektet kan bedömas. Förutsättningarna för detta är effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering. En bedömning sker av projektet, dess slutliga utfall samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle.

Twister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisning av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda.

Värderingsprinciper

Värdering av tillgångar, avsättningar och skulder baseras på historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde såsom tilläggsköpeskilling och derivat.

Konsolideringsprinciper

Koncernföretag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger mer än 50% av aktiernas röstetal, eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden och ingår i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av de verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterande eget kapital-instrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. När anskaffningsvärdet överstiger nettot av förvärvade tillgångar och skulder redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden i resultaträkningen. Koncernens transaktionskostnader i samband med ett rörelseförvärv kostnadsförs när de uppkommer.

Tilläggsköpeskilling

Villkorad köpeskilling värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Efterföljande förändringar i det verkliga värdet redovisas i resultaträkningen. Under 2021 har bokförd tilläggsköpeskilling vänts ut mot resultatet då resultatmålen i tilläggsköpeskillingavtalet inte uppnåts.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, orealiserade vinster och förluster som uppkommer från interna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterbolag

Poster inkluderade i respektive dotterbolags resultat- och balansräkningar har omräknats till valutan i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). Koncernboksutöret upprättas i svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. Balansposter omräknas till balansdagens kurs och poster i resultaträkningen omräknas till de genomsnittliga valutakurserna under räkenskapsåret (medelkurs). De uppkomna omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser, både realiserade och orealiserade, på rörelsefordringar och rörelseskulder har redovisats i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder har redovisats bland finansiella poster.

Intäkter

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Försäljning av projekt

Koncernen bygger produktionsanläggningar, automatiserade monteringsystem, materialhanteringssystem mm. Projektet påbörjas när projektavtal undertecknas och avslutas normalt inom 6-12 månader när kunden signerat ett leveransgodkännande. När bolaget skapar tillgångar som ej har alternativ användning bedöms prestationsåtaganden i projekt uppfyllas löpande, och intäkterna redovisas därmed över tid. Intäkterna redovisas då på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. I övrigt redovisas intäkter vid en viss tidpunkt, då kunden signerat leveransgodkännande. Befarade förluster i pågående arbete redovisas när det är sannolikt att de totala kostnaderna kommer att överstiga den totala inkomsten för projektet. Fakturering sker när kontraktensliga milstolpar uppnåtts i projektet.

Komponentförsäljning

Intäkter redovisas när kunden har övertagit kontroll över produkten.

Försäljning av servicetjänster

Försäljning av service på produktionsanläggningarna mm faktureras och intäktsförs efter utförd tjänst.

Garantikostnader

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens resultat i samband med att produkterna säljs. Avsättningen för garantikostnader grundar sig på uppskattningar utifrån historisk information om garantier för liknande produkter och tjänster.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingsskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. Leasingsskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod och valuta. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan. Leasingsskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

FlexLinks leasingavtal avser främst lokalhyresavtal, men även till viss del leasingbilar. Leasingsskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden.

Koncernen presenterar sina nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 5 kUSD, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång eller leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen valde att använda den modifierade retroaktiva övergångsmetoden, vilket innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 infördes har redovisats i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Omräkning av leasekontrakten har gjorts baserat på principen att IFRS 16 alltid har gällt. Koncernen har tillämpat lätnadsregeln "att arva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att IFRS 16 har tillämpats på alla kontrakt som har ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser på finansiella poster, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Finansiella intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs till.

Inkomstskatter

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Alla företag inom FlexLink-koncernen beräknar inkomstskatt i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom i de fall skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, då även redovisning av skatten sker i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är den beräknade skatt som skall erhållas eller betalas avseende det aktuella årets beskattningsbara resultat och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Aktuella skattefordringar och -skulder nettoredo visas om legal rätt till kvittning föreligger och företaget har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De belopp som redovisats som uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas realiseras respektive regleras, genom att använda de skattesatser som, på balansdagen, är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredo visas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag och andra framtida skattemässiga avdrag redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet av ett förvärv överstiger det verkliga värdet av de förvärvade netto-tillgångarna, redovisas skillnaden som koncernmässig

goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill provas för nedskrivningsbehov minst årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. En nedskrivningskostnad redovisas omedelbart över resultatet och återförs inte i en efterföljande period.

Utgifter för utvecklingsarbeten, patent och liknande rättigheter

I koncernredovisningen aktiveras utgifter för patent och utvecklingsarbeten om utgiften förväntas resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen. Aktiverade utgifter inkluderar materialkostnader, direkta lönekostnader och övriga direkta hänförliga omkostnader. Andra forsknings- och utvecklingsutgifter kostnadsförs i resultaträkningen när de uppkommer.

Tillkommande utgifter avseende aktiverade immateriella tillgångar aktiveras endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna från de specifika tillgångar som de hänförs till. Alla andra tillkommande utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Utgifter för utvecklingsarbeten provas för nedskrivningsbehov minst årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. En nedskrivning redovisas omedelbart över resultatet. Värdet på patent och liknande rättigheter provas vad gäller nedskrivningsbehov närhelst det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart.

Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning redovisas i resultaträkningen, linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, från det att de tagits i bruk.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent och liknande rättigheter	3-20 år

Varumärke

FlexLinks varumärke grundar sig på kompetens och erfarenhet som leverantör av automationslösningar för monterings- och tillverkningsindustrin, med ett globalt nätverk inom segmentet för produktionslogistik. Enligt ledningen är varumärket inte knutet till någon speciell teknik med begränsad ekonomisk livslängd. Varumärket har begränsad legal livslängd men kan förnyas till låg kostnad och koncernen avser att kontinuerligt förnya varumärket. Varumärket beräknas generera positivt kassaflöde under en obestämbar tidsperiod och varumärket anses följaktligen ha obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan provas varje år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att få den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärden och redovisas systematiskt i resultaträkningen, linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Restvärdet och den bedömda nyttjandeperioden granskas vid varje årsslut.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Byggnadsinventarier	5-10 år
Byggnader	33 år

Finansiella instrument

Kundfordringar redovisas när fakturor skickats efter utförd tjänst. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. I övrigt redovisas finansiella tillgångar och skulder när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förblinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från de finansiella instrumenten löper ut eller överläts samt när koncernen inte längre i allt väsentligt har alla risker och fördelar som är förknippade med ägande. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för de skulder och tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredo visas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras.

Finansiella instrument indelas i hierarkier som återspeglar grunden för värderingen av det finansiella instrumentet. Nivå ett hänvisar till en värdering utifrån observerbara ojusterade marknadsnoteringar på en aktiv marknad. Nivå två hänvisar till värdering som fastställs direkt eller indirekt utifrån observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå ett. Nivå tre hänvisar till värdering baserad på icke observerbara indata.

Finansiell tillgång

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Hur värdering sker avgörs av affärsmodellen för instrumentet och koncernen gör en bedömning på portföljnivå av syftet med affärsmodellen för innehavet av en finansiell tillgång eftersom detta bäst återspeglar hur affärerna hanteras och hur information delges ledningen.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde, minskad med eventuella nedskrivningar, om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet: den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet: det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är

betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet. Vid första redovisningstillfället kan koncernen oåterkalleligen identifiera en finansiell tillgång som annars uppfyller villkoren för att värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, som värderad till verkligt värde via resultatet om detta eliminerar eller i betydande utsträckning minskar inkonsekvenser i redovisningen som annars skulle uppkomma.

Finansiell skuld

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell skuld som värderad till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. I koncernen värderas tilläggsköpeskillingen, som avtalades vid förvärvet av det schweiziska bolaget UniFlex Förderteknik GmbH, till verkligt värde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden.

Derivatinstrument

Koncernen har finansiella derivatinstrument för att säkra sin utländska valuta i enlighet med koncernens policy. För avistaköp eller avistaförsäljning av finansiella instrument tillämpas likviditetsredovisning. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För valutasäkringar av finansiella lån i utländsk valuta redovisas förändringar av verkligt värde direkt i resultatet. Övriga derivat säkringsredovisas och klassificeras som antingen säkring av verkligt värde på redovisade tillgångar eller skulder, eller som säkring av prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring).

- Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som säkring av verkligt värde redovisas som finansiella poster i resultaträkningen, liksom förändringar i verkligt värde av den tillgång eller skuld som är hänförlig till den säkrade risken.

- Kassaflödessäkring

Förändringar i verkligt värde av derivat som klassificeras som en effektiv kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat. När den säkrade posten påverkar resultatet återförs det belopp som rapporterats i övrigt totalresultat till resultatet. Säkring sker av kassaflöde enligt uppgifter från dotterbolagen samt av finansiella positioner i utländsk valuta. Kassaflödessäkringen sker beroende på tidshorisont och exponering för att minimera risk.

Vinsten eller förlusten vid en eventuell ineffektiv säkring redovisas direkt i periodens resultat som en finansiell post. Detta gäller både vid säkring av verkligt värde och kassaflödessäkring.

När koncernen initialt identifierar säkringsförhållanden dokumenteras målen med riskhantering och strategin med säkringen. Koncernen dokumenterar också det ekonomiska förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, inklusive huruvida förändringar i kassaflödet hos den säkrade posten och säkringsinstrumentet förväntas ta ut varandra.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. IAS 36 Nedskrivningar tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov i koncernen för andra tillgångar än finansiella tillgångar, uppskjuten skattefordran och varulager. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intressebolag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas en tillgångs återvinningsvärde. Avseende goodwill, immateriella tillgångar med obestämbar livslängd och immateriella tillgångar som ännu inte kan utnyttjas, görs minst en årlig prövning av återvinningsvärdet. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilka dessa tillgångar kontrolleras och följs upp för intern styrning. En nedskrivning redovisas när det bokförda värdet på den kassaflödesgenererande enheten överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärde

Återvinningsvärdet av en tillgång anges som det högre av nettoförsäljningspriset och nyttjandevärdet. Vid fastställandet av nyttjandevärdet diskonteras beräknade framtida kassaflöden till sitt nuvärde med en diskonteringsränta före skatt, som avspeglar rådande marknadsbedömningar av tidsvärdet av pengar och den specifika risk som gäller för tillgången. För en tillgång som inte skapar oberoende inkommande kassaflöden fastställs återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

När diskonterat kassaflöde beräknas måste vissa antaganden och uppskattningar göras, som för FlexLinks del innebär marknadsstorlek och tillväxt, marknadsandelens utveckling, konkurrensutveckling och prisnivåer samt den tekniska utvecklingen. Beräknade framtida kassaflöden utgår från bästa tillgängliga uppskattningar av framtida försäljning och rörelsekostnader som i sin tur grundar sig på den senaste utvecklingen inom branschen och order-ingång, den allmänna utvecklingen på marknaden samt annan tillgänglig information. Beräknade framtida kassaflöden diskonteras med ett vägt, genomsnittligt avkastningskrav (WACC) som utgår från den riskfria räntesatsen, plus en skäligen riskpremie vid tiden för beräkningen.

Återföring av nedskrivning

För andra tillgångar än goodwill kan en nedskrivning återföras om det skett förändringar i de uppskattningar som använts för att fastställa återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckningen tillgångens balansvärde inte överskrider det balansvärde som skulle ha fastställts med avdrag för avskrivning om ingen nedskrivning hade redovisats.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid värderas till ett belopp som motsvarar

återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på åldersanalys samt information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter och utvärderas och justeras utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna den.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för färdigvarulager och handelsvaror beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som uppskattat försäljningspris med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande samt försäljning av varan.

Ersättningar till anställda

Inbetalningar till avgiftsbestämda planer bokförs som en kostnad. Betalningar till statliga planer behandlas på samma sätt som avgiftsbestämda planer i de fall koncernens förpliktelse enligt planerna motsvarar de förpliktelser som uppkommer i avgiftsbestämda planer.

För förmånsbestämda planer fastställs kostnaden för ersättningarna enligt beräkningsmetoden Projected Unit Credit Method (PUCM). Antaganden om diskonteringsränta baseras på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Aktuariella beräkningar genomförs årligen för de mest betydande planerna och regelbundet för övriga planer. De aktuariella antaganden som används för beräkning av förpliktelser varierar beroende på respektive lands ekonomiska situation. Antagandena granskas årligen och justeras vid behov. Aktuariella vinster och förluster uppkommer främst till följd av ändringar i aktuariella antaganden och redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppkommer. Antaganden samt värden framgår av not 29.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omgående.

Förmånsbestämd skuld som redovisas i balansräkningen utgör nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Eventuell tillgång till följd av denna beräkning är begränsad till kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare år plus nuvärdet av tillgängliga återbetalningar och reduceringar av framtida bidrag till planen.

Koncernens planer är antingen icke fonderade eller externt fonderade. Ersättningar som betalas ut för icke fonderade planer tas ur allmänna tillgångar i företaget som sponsrar planen. Tillgångar för externt fonderade planer förvaltas separat från dem i koncernen, i oberoende förvaltade pensionsfonder.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden en betalning sker är väsentlig beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar åtskiljs från andra

ank=20220708;2022071105768

skulder, d.v.s. leverantörsskulder samt upplupna kostnader eftersom osäkerhet föreligger antingen gällande betalningstidpunkten eller betalningsbeloppets storlek.

En avsättning för förlusikontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet. Tilläggsköpeskillning utgör en avsättning, men redovisas till verkligt värde (se avsnitt Finansiella instrument). Övriga avsättningar avser främst pensioner och produktgarantier.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen utvisar in- och utbetalningar under perioden där betalningarna hänförs till följande kategorier;

-Löpande verksamhet: Kassaflöden i den löpande verksamheten redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden, vilket innebär att resultat före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- och utbetalningar och därefter justeras för betald skatt samt förändring av rörelsekapitalet.

-Investeringsverksamhet: Förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och andra typer av investeringar.

-Finansieringsverksamhet: Förändringar i storleken på och sammansättningen av eget kapital och upplåning.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar, som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer eller handlas på en marknad till kända belopp eller har en återstående löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiell riskhantering**FINANSIELL RISKHANTERING**

FlexLink-koncernen är exponerad mot följande finansiella risker:

- Likviditets- och finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kredit- och motpartsrisk

Styrelsen i FlexLink har antagit en treasurypolicy och en kreditpolicy för hela koncernen, som reglerar hur dessa risker ska hanteras och kontrolleras. Riskhanteringen utförs bland annat med hjälp av derivatinstrument i enlighet med fastställda limiter. Den finansiella riskhanteringen har centraliserats till koncernens finansavdelning i Göteborg (Treasury).

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisken hanteras genom att alltid hålla tillräckliga likvida medel och disponibel finansiering genom avtalade krediter. Med likvida medel avses kontanta medel och kortfristiga placeringar. Som en del av likviditetsplaneringen identifieras variationer i kassaflödet. I en föränderlig verksamhet varierar kapitalbehovet, varför målsättningen är att behålla en flexibel finansiering genom avtal med möjlighet till kredit.

Koncernens skuldhantering hanteras centralt i FlexLink AB för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. Lån upptas huvudsakligen på denna moderbolagsnivå och överförs till dotterbolag i form av interna lån eller kapitaltillskott. För mer information rörande upplåning, se not 13, *Finansiella instrument*.

Ränterisk

FlexLink-koncernens ränterisk avser risken att förändringar i räntenivån ska påverka koncernens resultat och finansiella ställning. Ränteriskexponering föreligger huvudsakligen med avseende på den långfristiga upplåningen, vilken under året amorterats till noll, och därav finansieras FlexLink av eget kapital till 100%. FlexLinks räntebärande skulder (exklusive IFRS 16 vilka uppgår till 191 488) uppgår till 0 (40 566) och löpte till största delen med rörlig ränta. Om den genomsnittliga räntan under räkenskapsperioden hade varit 1 % högre jämfört med den faktiska genomsnittliga räntan, hade räntekostnaden för lånen varit 300 (400) eller 31 % (33 %) högre.

Valutarisk

Valutariskhanteringen syftar till att minska valutakursförändringarnas påverkan på FlexLink-koncernens resultat och finansiella ställning. Enligt koncernens treasurypolicy skall både kommersiell och finansiell riskexponering säkras inom ramen för policy. Bolagen inom FlexLink-koncernen handlar i största möjliga utsträckning i respektive lands funktionella valuta, vilket minskar eller eliminerar den lokala kommersiella exponeringen. Investeringar i koncernföretagen görs normalt i de funktionella valutorna, vilket minskar eller eliminerar den lokala finansiella exponeringen. Valutaexponeringen delas upp i kommersiella och finansiella flöden samt eget kapital.

Kommerciell exponering

Kontrakterade och prognostiserade framtida betalningsflöden är exponerade mot valutakursförändringar och FlexLink säkrar dessa genom att ingå termins- och optionskontrakt. Enligt finanspolicyn ska kommersiella kassaflöden valutasäkras så att säkringsgraden håller sig inom nedan specificerade intervall för respektive period. I tabellen nedan avser benchmark normal säkringsgrad och mandat specificerar tillåten säkringsgrad.

Period	Benchmark	Mandat
1-3 månader	80%	60-100 %
4-18 månader	50%	25 - 75 %

Realiserade kursförluster på terminer uppgick till 11 456 (2 582) för räkenskapsperioden. Realiserade kursvinster på terminer uppgick till 18 216 (31 187) för räkenskapsperioden. FlexLinks största kommersiella exponeringar är i USD, EUR och PLN.

Tabellen nedan visar utestående terminskontrakt hänförliga till säkring av framtida kommersiella nettovalutaflöden. Terminskontrakten är marknadsvärderade till -11 269 (21 112), av vilket - 5 897 (9 609) har bokats mot övrigt totalresultat.

Valuta	Valutasäkrat belopp	Termins-kurs (1)	Terminer till genomsnittlig kontraktskurs	Värderingskurs vid årets slut	Terminer till värderings-kurs (2)	Marknadsvärde
EUR	-8 800	10,2205	89 940	10,3139	90 762	-822
USD	-25 000	8,6701	216 754	9,0570	226 425	-9 671
GBP	-1 695	11,8566	20 097	12,2353	20 739	-642
PLN	-28 200	2,2233	62 698	2,2226	62 676	21
JPY	-165 000	0,0779	12 859	0,0789	13 015	-155
Totalt			402 348		413 617	-11 269

1) Genomsnittlig terminskurs

2) Terminskontrakt, till värderingskurs

Nettoinlösa tillgångar och skulder**Koncernens nettoinlösa per valuta**

Nettoinlösa 2021	Lokalt belopp	Kurs (1)	Belopp (2)
EUR	10 197	10,145	103 444
GBP	1 764	11,802	20 821
JPY	234 738	0,078	18 341
MYR	16 229	2,220	36 029
PLN	38 536	2,078	80 071
SGD	5 870	6,384	37 478
USD	34 287	8,582	294 238
Övriga valutor			21 867
Totalt			612 289

1) Genomsnittlig valutakurs under räkenskapsperioden.

2) Nettoinlösa, värderat till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsperioden.

Finansiell exponering

Tabellen nedan visar den finansiella nettoexponeringen på bokslutsdagen per valuta, efter att fordringar, skulder och valutaterminar i samma valuta har nettats. Valutaterminerna hade vid räkenskapsperiodens slut en återstående löptid om tre månader.

Valutor	2021-12-31		2020-12-31	
	Nettoutlåning (+) Nettoupplåning (-) (1)	Bokfört värde (2)	Nettoutlåning (+) Nettoupplåning (-) (1)	Bokfört värde (2)
USD	586	5 300	1 476	12 087
EUR	621	6 351	864	8 673
GBP	11	134	28	310
CAD	2	11	2	10
PLN	6 612	14 731	10 354	22 951
CHF	5	49	0	1
Övriga valutor	—	1	—	—
Summa bokfört värde		26 577		44 032

1) I lokal valuta.

2) Finansiell nettoexponering värderad till bokslutsdagens kurs.

Exponering av eget kapital

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Exponeringen av eget kapital i utländsk valuta uppgår till 19 % (11 %) av FlexLink-koncernens totala egna kapital. Dotterbolagen bildas eller förvärvas generellt med ett långsiktigt ägande som syfte och kapitalet används för att finansiera reala tillgångar som inte kommer att realiseras inom överskådlig framtid. Som en följd av ovanstående har nettotillgångarna i utländska dotterbolag, som uppgick till MSEK 435 (243) på bokslutsdagen, inte valutasäkrats.

Känslighetsanalys - valutarisk

Tabellen visar FlexLink-koncernens känslighet för valutakursförändringar, uppdelat på kommersiell- och finansiell exponering samt exponering av eget kapital. Kalkylen tar inte hänsyn till dynamiska effekter såsom ändrade konkurrensmönster eller konsumentbeteenden, vilka kan uppkomma till följd av valutakursförändringar. Tabellen visar effekten av en försvagning av SEK med 10 % mot alla valutor samt mot endast EUR och USD, exklusive effekten av valutasäkring. En förstärkning av SEK bedöms få motsatt effekt.

Effekt av 10 % SEK-försvagning

	Alla valutor	EUR	USD
Kommersiell exponering:			
- Omsättning	9 % (9 %)	3 % (4 %)	4 % (3 %)
- Rörelseresultat	3 % (1 %)	0 % (-1 %)	3 % (1 %)
Finansiell nettoexponering	MSEK 2,7 (4,4)	MSEK 0,6 (0,9)	MSEK 0,5 (1,2)
Exponering av eget kapital	MSEK 44 (25)	MSEK 10 (7)	MSEK 25 (12)

Kredit- och motpartsrisk

Kreditriskexponering uppstår vid placering av likvida medel, men även som en motpartsrisk hänförlig till handel med derivat-instrument samt vid försäljning till kund. Koncernen har ingen omfattande exponering mot kreditrisker. FlexLink säljer produkter och tjänster till ett stort antal kunder. Koncernens kreditpolicy definierar hur kreditprocessen ska ske för att uppnå en konkurrenskraftig och professionell kreditförsäljning, minska kreditförlusterna, förbättra kassaflödet och optimera vinsten. Kreditkvaliteten på fordringar och kundfordringar bedöms som mycket god baserat på historik och kundbasens struktur. Motparterna för derivat- och låneinstrument samt likvida transaktioner har begränsats till finansinstitut med hög kreditvärdering, motsvande lägst Standard & Poor's rating "BBB". Den maximala exponeringen av kreditrisker motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. Den största exponeringen utgörs av kundfordringar. Se not 25, Kundfordringar för mer information.

Notera: Anställda och personalkostnader**Medelantal anställda per land**

Länder	2021-01-01 -2021-12-31	varav män, %	2020-01-01 -2020-12-31	varav män, %
Belgien	4	76%	5	80%
Brasilien	19	89%	18	89%
Frankrike	68	85%	75	71%
Indonesien	23	83%	23	83%
Italien	45	82%	47	84%
Kanada	13	84%	12	83%
Kina	8	88%	7	71%
Malaysia	70	78%	79	80%
Nederländerna	9	92%	9	92%
Polen	257	81%	268	81%
Ryssland	12	67%	12	67%
Schweiz	17	91%	18	92%
Singapore	15	59%	16	59%
Spanien	23	76%	22	77%
Storbritannien	22	87%	23	85%
Sverige	123	72%	134	57%
Thailand	15	83%	15	87%
Tjeckien	2	100%	2	100%
Tyskland	128	77%	135	80%
Ungern	10	90%	9	100%
USA	168	87%	153	87%
Koncernen totalt	1 050	81%	1 082	82%

Antalet styrelseledamöter och ledande befattningshavare vid årets slut

	2021-12-31	varav män, %	2020-12-31	varav män, %
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	22	100%	28	100%

Löner och sociala kostnader

	2021-01-01 -2021-12-31			2020-01-01 -2020-12-31		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Styrelseledamöter	—	—	—	—	—	—
VD och ledande befattningshavare	40 817	5 896	1 662	39 229	5 286	1 965
Övriga anställda	568 448	133 808	29 118	581 021	141 327	33 191
Koncernen totalt	609 265	139 704	30 779	620 250	146 613	35 146

Notera: Intäkter**Intäktsflöden**

Fördelning av intäkterna har gjorts på kategorierna huvudsakliga intäktsströmmar samt geografiska marknader. Koncernen genererar intäkter främst från försäljning av kompletta alternativt delar av produktionsanläggningar i projektform, men också från tillhörande produkt-försäljning och service. Försäljning av komponenter faktureras och intäktsförs när kontrollen av produkten övergår till köparen. Stora projekt definieras av ett transaktionspris överstigande 500 KEUR och redovisas över tid baserat på nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. Övriga projekt identifieras som små projekt och intäktsförs först när projektet är avslutat. Projekt säljs till fast pris och faktureras vid i kontraktet fastställda milstolpar. Service faktureras och intäktsförs efter utförd tjänst.

Intäkternas fördelning

Intäkter per väsentligt geografiskt område och intäktslag	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Komponenter	437 061	404 794
Små projekt	552 995	638 335
Stora projekt	193 181	162 976
Service	75 276	76 116
Europa	1 258 512	1 282 221
Komponenter	374 471	360 220
Små projekt	300 098	235 626
Stora projekt	387 129	338 496
Service	8 254	2 394
Nord- och Sydamerika	1 069 952	934 736
Komponenter	97 927	64 483
Små projekt	98 773	96 773
Stora projekt	15 626	13 702
Service	3 385	4 326
Asien	216 712	179 284
Komponenter	—	1 095
Små projekt	—	—
Stora projekt	—	—
Service	—	—
Övriga	—	1 095
Koncernen totalt	2 544 176	2 397 336

Notera: Kontraktsbalanser

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	400 793	386 321
Avtalstillgångar	292 615	196 113
Avtalsskulder	426 361	329 241

Kundfordringar hänför sig till koncernens rätt till ersättning för utförd och fakturerad prestation vid balansdagen. Avtalstillgångar hänför sig till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende pågående projekt. Avtalstillgångar avser pågående arbete för annans räkning som redovisas som varulager och som interimsfordran. När faktura utfärdas överförs avtalstillgångarna till kundfordringar. Avtalsskulder avser förskott från kunder samt interimsskulder avseende pågående projekt. Värdet på avtalsskulden vid årets början har intäktsförts under 2021.

Återstående prestationstid

Vid periodens slut uppgår framtida beräknade intäkter till MSEK 9,3 avseende avtal med ursprunglig förväntad löptid överstigande ett år. Dessa intäkter kommer redovisas under 2022.

Notera: Ersättning till revisorer

I rörelseresultatet ingår arvoden och kostnadsersättningar till revisorer enligt nedan:

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	2 123	2 451
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	184	106
Skatterådgivning	19	17
Övriga tjänster	101	200
	2 426	2 774
Övriga		
Revisionsuppdrag	467	971
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	24
Skatterådgivning	57	69
Övriga tjänster	18	—
	542	1 064

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Notera: Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Provisionsintäkter	1 414	541
Vidarefaktureringskostnader till andra Coesia-bo'ag	47 765	60 572
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	15 417	12
Realisationsvinst av byggnad, Flexlink Systems Inc.	51 045	—
Övrigt	8 494	6 669
	124 124	67 794

Notera: Övriga rörelsekostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-8 656	-10 332
Övrigt	-70	-1 259
	-8 726	-11 591

Notera: Avskrivningar av immateriella tillgångar

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Avskrivningar		
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten	-13 545	-12 798
Patent och liknande rättigheter	-13 229	-14 170
	-26 774	-26 968
Nedskrivningar		
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten	-3 000	-4 742
Goodwill	-3 043	—
	-6 043	-4 742

Not 10. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Avskrivningar fördelade per tillgång		
Byggnader	-595	-618
Byggnadsinventarier	-1 806	-2 627
Inventarier, verktyg och installationer	-16 749	-18 802
	-19 150	-22 045
Avskrivningar fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-9 897	-11 813
Försäljningskostnader	-9 253	-10 232
Administrationskostnader	-	-
	-19 150	-22 045

Not 10. Förklaring och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas i resultaträkningen enligt nedan:

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Totala utvecklingskostnader	-11 214	-6 149
Aktiverade utvecklingskostnader	11 214	6 149
Avskrivningar	-13 545	-12 798
Nedskrivningar	-3 000	-4 742
Kostnad för sålda varor	-16 545	-17 540

Not 10.1 Utgång

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar som ägs	67 191	76 376
Nyttjanderättstillgångar	178 195	146 844
	245 386	223 220

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgång

	Fastigheter	Fordon	Övrigt	Summa
Ingående balans 1 januari 2021	133 889	12 159	796	146 844
Tillkommande	65 678	5 880	1 558	73 116
Avyttringar	-1 951	-553	-	-2 504
Avskrivningar under året	-36 541	-6 914	-754	-44 209
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	4 813	245	-110	4 948
Utgående balans 31 december 2021	165 888	10 817	1 490	178 195

För löptidsanalys av leasingsskulder, se not 13 Finansiella instrument.

Belopp redovisade i resultatet

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-44 209	-42 116
Ränta på leasingsskulder	-6 054	-6 766
Kostnader för korttidsleasing	-447	-2 027
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing	-328	-1 598
Uppskjuten skatt	-327	-330
	-51 365	-52 837

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

	2021	2020
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-52 091	-57 766

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Förvärfnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förvärfningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till en viss tidpunkt innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. Optionerna kan endast utnyttjas av koncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förvärfningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum och därefter sker kontinuerliga omvärderingar. Koncernen bedömer i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer förvärfvas mer än en period. Det är främst avseende leasing av lokaler som förvärfvs möjlighet finns och nyttjas.

I vissa fall avseende billeasing, har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Koncernen leasar även bilar på korttidsleasor, dvs leasingperiod understigande ett år där koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning, Leasing av lågt värde, dvs värde understigande 5 000 USD, resultatförs direkt.

Noter	Kostnader för försäljning	Kostnader för
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Förändringar i lager av färdiga varor och pågående arbeten	-164 634	-77 519
Material och förbrukningsvaror	1 002 735	960 209
Kostnader för ersättningar till anställda	750 642	758 314
Av- och nedskrivningar	96 174	85 871
Konsultkostnader och köpta tjänster	221 129	193 250
Frakt- och lagerhantlingskostnader	129 984	89 599
Rese- och transportmedelskostnader	46 183	42 482
Lokalkostnader	25 359	27 005
IT kostnader	44 307	43 805
Annonss- och reklamkostnader	10 891	11 877
Management fee	50 340	52 369
Övriga kostnader	97 388	33 423
	2 310 498	2 230 685

Noter

Definition

Ett finansiellt instrument definieras som en form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument. Tilläggsinformation rörande finansiella instrument finns också omskriven i not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, not 2, Finansiell riskhantering, not 31, Övriga avsättningar, samt not 25, Kundfordringar.

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

Tabellerna nedan visar det bokförda värdet fördelat per kategori av finansiella tillgångar och skulder. Samtliga tillgångar och skulder som inte klassificerats som långfristiga, förfaller inom ett år. Förfallotid för långfristiga skulder finns specificerat nedan.

Derivatinstrumenten består av valutaderivat och värderas till verkligt värde över resultatet förutom vid kassaflödessäkningar där förändringar i säkringsinstrumentets verkliga värde, till den del den är effektiv, redovisas mot övrigt totalresultat tills underliggande säkrad post resultatavräknas. Derivat fastställs enligt nivå 2 i värderingshierarkin och värdering sker utifrån verkligt värde baserade på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument. Vid förvärfvet av det schweiziska bolaget UniFlex Fördertechnik GmbH tecknades ett avtal om tilläggsköpeskilling, vilken värderas till verkligt värde, enligt nivå 3 i värderingshierarkin där prognostiserade kassaflöden diskonteras med aktuell marknadsränta. Under 2021 uppöstes återstående delen av tilläggsköpeskillingen då resultatmåten enligt tilläggsköpeskillingavtalet inte uppnåddes, och därmed finns ingen tilläggsköpeskilling kvar per årsbokslut 2021.

För finansiella tillgångar och skulder i nedanstående tabell bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av verkligt värde.

Samtliga finansiella instrument värderade till verkligt värde (exkluderat likvida medel) ingår i värderingshierarkin nivå 2. Detta innebär att FlexLinks räntederivat samt terminskontrakt är värderade utifrån värderingsmodeller som bygger på observerbar marknadsdata.

2021-12-31

Tillgångar	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Uppl. ansk. värde	Tot. bokf. värde
Anläggningstillgångar	—	—	2 899	2 899
Andra långfristiga fordringar	—	—	—	—
Omsättningstillgångar	—	—	—	—
Kundfordringar	—	—	400 793	400 793
Fordringar hos koncernföretag	—	—	938 582	938 582
Derivat	664	39	—	703
Övriga fordringar	—	—	26 023	26 023
Finansiella fordringar	—	—	—	—
Likvida medel	—	—	195 341	195 341
Redovisat värde	664	39	1 563 638	1 564 341

2021-12-31

Skulder	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Uppl. ansk. värde	Tot. bokf. värde
Långfristiga skulder	—	—	152 890	152 890
Leasingskulder	—	—	—	—
Skulder till koncernföretag	—	—	—	—
Avsättningar, tilläggsköpeskilling	—	—	—	—
Övriga skulder	—	—	—	—
Kortfristiga skulder	—	—	—	—
Skulder till kreditinstitut	—	—	—	—
Leasingskulder	—	—	41 174	41 174
Leverantörsskulder	—	—	344 011	344 011
Skulder till koncernföretag	—	—	54 998	54 998
Derivat	6 184	6 288	—	12 472
Övriga skulder	—	—	207 527	207 527
Redovisat värde	6 184	6 288	800 600	813 072

ank=20220708;2022071105775

Notit 2021-12-31 Finansiella instrument och verktyg**2020-12-31**

Tillgångar	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Uppl. ansk. värde	Tot. bokf. värde
Anläggningstillgångar	—	—	—	—
Andra långfristiga fordringar	—	—	2 045	2 045
Omsättningstillgångar	—	—	—	—
Kundfordringar	—	—	386 321	386 321
Fordringar hos koncernföretag	—	—	823 385	823 385
Derivat	9 611	12 646	—	22 257
Övriga fordringar	—	—	25 750	25 750
Finansiella fordringar	—	—	—	—
Likvida medel	—	—	208 262	208 262
Redovisat värde	9 611	12 646	1 445 763	1 468 020

2020-12-31

Skulder	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Uppl. ansk. värde	Tot. bokf. värde
Långfristiga skulder	—	—	123 003	123 003
Leasingskulder	—	—	40 565	40 565
Skulder till koncernföretag	—	—	—	—
Avsättningar, tilläggsköpeskilling	—	2 014	—	2 014
Övriga skulder	—	—	—	—
Kortfristiga skulder	—	—	—	—
Skulder till kreditinstitut	—	—	—	—
Leasingskulder	—	—	45 162	45 162
Leverantörsskulder	—	—	264 013	264 013
Skulder till koncernföretag	—	—	33 354	33 354
Derivat	3	20	—	23
Övriga skulder	—	—	185 743	185 743
Redovisat värde	3	2 034	691 840	693 877

Förfallostruktur för finansiella skulder

2021-12-31	0-3 mån	3 mån -1 år	>1 år	Totalt
Skulder till koncernföretag	54 998	—	—	54 998
Avsättningar, tilläggsköpeskilling	—	—	—	—
Derivat	6 288	6 184	—	12 472
Leverantörsskulder	344 011	—	—	344 011
Övriga skulder	207 527	—	—	207 527
Leasingskulder	19 173	22 001	152 890	194 064
2020-12-31	0-3 mån	3 mån -1 år	>1 år	Totalt
Skulder till koncernföretag	33 354	—	40 565	73 919
Avsättningar, tilläggsköpeskilling	—	2 014	—	2 014
Derivat	20	3	—	23
Leverantörsskulder	264 013	—	—	264 013
Övriga skulder	185 743	—	—	185 743
Leasingskulder	15 088	30 181	122 896	168 165

Koncernens räntebärande skulder utgörs av följande finansiella skulder:

Räntebärande skulder	Förfaller år	Nominellt värde 2021	Redovisat värde 2021	Redovisat värde 2020
Koncernlån Coesia Finance	—	— USD	—	26 204
Koncernlån Coesia Finance	—	— USD	—	14 382
Leasingskulder	2022-2032	194 064 SEK	194 064	163 107
Summa			194 064	203 673

De räntebärande skulderna är belagda med rörlig ränta (exklusive leasingskulder).

Effektiv vägd genomsnittlig ränta (exklusive leasingskulder)	2021	2020
Bank/koncernlån	3,14%	3,24%
Checkräkningskredit	0,93%	1,43%

Notit 2021-12-31 Finansiella intäkter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Räntointäkter, bank	194	637
Avkastning på pensionstillgångar	3 509	4 776
Valutakursdifferenser	2 527	4 446
Räntointäkter, koncernbolag	34	142
	6 264	10 001

Notit 2021-12-31 Finansiella kostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Räntekostnader, leasing	-6 054	-6 766
Räntekostnader, förmånsbestämda planer	-5 753	-7 432
Valutakursdifferenser	-1 453	-4
Räntekostnader, terminer	-2 528	-4 793
Räntekostnader, koncernbolag	-1 278	-639
Räntekostnader, övrigt	-1 096	-3 153
	-18 162	-22 787

Nötk 16 Skatt på årets resultat

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31		
Skatt på årets resultat fördelades enligt följande:				
<i>Aktuell skatt</i>				
Aktuell skatt för perioden	-98 855	-59 330		
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1 556	-2 395		
	-100 411	-61 725		
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)</i>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	40 326	-5 146		
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av lokala skattesatser	2 720	-71		
Uppskjuten skatt avseende förändring av underskottsavdrag	-12 797	-10 081		
	30 250	-15 299		
Total skatt på årets resultat	-70 161	-77 023		
Förhållandet mellan skatt på årets resultat och resultat före skatt				
Resultat före skatt	339 756	210 036		
Skatt enligt gällande skattesats	-69 990	-44 948	20,6%	21,4%
Justeringar för skattesatser i utländska dotterbolag	-2 678	2 949	0,8%	-1,4%
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-3 370	-9 710	1,0%	4,6%
Förändring av underskottsavdrag och temporära skillnader, netto	4 712	-22 848	-1,4%	10,9%
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1 556	-2 396	0,5%	1,1%
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av lokala skattesatser	2 720	-71	-0,8%	0,0%
Total skatt på årets resultat (effektiv skattesats)	-70 161	-77 023	20,7%	36,7%
Den aktuella skattesatsen har beräknats genom att använda den skattesats på 20,6% (21,4%) som gäller för moderbolaget. Tabellen ovan visar även relationen mellan aktuell och effektiv skattesats.				
Skatt på poster redovisade i övrigt totalresultat				
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	-3 123	-1 473		
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster	5 600	4 214		
	2 477	2 741		

Nötk 17 Balanserade tillgångar för utvecklingsarbeten

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31		
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	263 171	257 022		
Investeringar genom intern upparbetning	11 214	6 149		
	274 385	263 171		
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-191 414	-178 616		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-13 545	-12 798		
	-204 959	-191 414		
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-23 840	-19 098		
Nedskrivningar för räkenskapsperioden	-3 000	-4 742		
	-26 840	-23 840		
Redovisat värde vid årets slut	42 586	47 917		

Not 18 Patent Varumärken samt liknande rättigheter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	264 980	261 266
Investeringar	4 597	4 237
Avyttringar och uträningar	-856	-
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	335	-523
	269 056	264 980
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-90 517	-76 854
Avskrivning för räkenskapsperioden	-13 229	-14 170
Avyttringar och uträningar	856	-
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-261	507
	-103 151	-90 517
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-9 278	-9 278
Nedskrivningar för räkenskapsperioden	-	-
	-9 278	-9 278
Redovisat värde vid årets slut	156 627	165 185

Varumärken har klassificerats som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas med avseende på nedskrivningsbehov. Varumärket nedskrivningstestats som en enskild tillgång. Det bokförda värdet av varumärken uppgick den 31 december 2021 till 121 272 (121 272).

Nedskrivningsprövning av varumärken

Varumärkenas återvinningsvärde fastställs genom att beräkna nyttjandevärdet, vilket är värdet av tillgångens diskonterade kassaflöde. Vid beräkning av värdet av det diskonterade kassaflödet måste vissa antaganden och uppskattningar göras.

Viktiga antaganden vid beräkning av återvinningsvärde

	2021	2020
Försäljningstillväxt	10,3%	4,0%
Skattesats	20,6%	20,6%
Diskonteringsränta före skatt	13,4%	12,5%

Den nuvarande affärsplanen täcker en period av 3 år. Den uppskattade tillväxttakten efter perioden i affärsplanen är 8% till fasta växelkurser med en årlig minskning av tillväxten med 10% för varje år efter perioden i affärsplanen.

Inga nedskrivningar har krävts för räkenskapsperioden. Om försäljningstillväxten under perioden i affärsplanen varit 4 procentenheter lägre än ledningens antagande, skulle koncernen behövt skriva ned balansvärdet på varumärken med MSEK 0 (0). Om den uppskattade diskonteringsräntan varit 3 procentenheter högre än ledningens antagande, skulle koncernen skrivit ned balansvärdet på varumärken med MSEK 0 (0).

Not 19 Goodwill

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 294 606	1 335 099
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	30 878	-40 493
Nedskrivning	-3 043	-
Redovisat värde vid årets slut	1 322 441	1 294 606

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen betraktas med avseende på nedskrivningsprövning som en enda kassagenererande enhet (FlexLink). Ledningen har ansett att det inte är möjligt att bryta ut någon del i koncernen för att hitta en mindre kassagenererande enhet då verksamheten i dotterbolagen är så integrerade med varandra. Återvinningsvärdet i en kassagenererande enhet fastställs genom att beräkna nyttjandevärdet, vilket är värdet av enhetens diskonterade kassaflöde. Vid beräkning av värdet av det diskonterade kassaflödet måste vissa antaganden och uppskattningar göras. Om specifika nedskrivningsbehov av goodwill i någon av koncernens verksamheter definieras så kommer nedskrivning att ske.

Viktiga antaganden vid beräkning av återvinningsvärde

	2021	2020
Försäljningstillväxt	10,3%	4,8%
Rörelsemarginal	11,0%	8,7%
Diskonteringsränta före skatt	13,4%	12,5%

Den nuvarande affärsplanen täcker en period av 3 år. Den uppskattade tillväxttakten de tre kommande åren efter perioden i affärsplanen är 8% till fasta växelkurser. Därefter räknar FlexLink med en årlig minskning av tillväxten med 20% för varje år och efter 10 år antas den oändliga tillväxten vara 2,5%. Rörelsemarginalen uppgår till 11% för året efter perioden i affärsplanen. Därefter minskar rörelsemarginalen med 5% årligen.

Nedskrivningsprövningen som beskrivits ovan med en enda kassagenererande verksamhet har inte utvisat något behov av nedskrivning. Om rörelsemarginalen under perioden i affärsplanen varit 3 procentenheter lägre än ledningens antagande, skulle koncernen behövt skriva ned balansvärdet på goodwill med MSEK 0 (0). Även om den uppskattade diskonteringsräntan varit 3 procentenheter högre än ledningens antagande, skulle inget nedskrivningsbehov finnas. Dock har specifikt nedskrivningsbehov av goodwill identifierats och bokförts med 2 MSEK i koncernen avseende bolaget Software Engineering GmbH, i samband med att dess moderbolag FlexLink Systems GmbH genomförde nedskrivning på andelar i dotterbolag. Koncernen har även skrivit ned goodwill i dotterbolaget FlexLink Systems GmbH om 1 MSEK. Dessa nedskrivningar ingår i Försäljningskostnader i Koncernens resultaträkning.

Not 20 Byggnads och inventarier		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	22 915	23 911
Avyttringar och utrangeringar	-977	-
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	909	-996
	22 847	22 915
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Vid årets början	-5 484	-5 088
Avskrivning för räkenskapsperioden	-595	-616
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-205	220
	-6 284	-5 484
Redovisat värde vid årets slut	16 563	17 431

Not 21 Byggnadsinventarier		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	36 745	39 460
Inköp	1 616	1 458
Avyttringar och utrangeringar	-8 751	-346
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	2 034	-3 827
	31 644	36 745
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Vid årets början	-25 404	-25 556
Avskrivning för räkenskapsperioden	-1 806	-2 627
Avyttringar och utrangeringar	6 495	346
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-1 653	2 433
	-22 368	-25 404
Redovisat värde vid årets slut	9 276	11 341

Not 22 Inventarier, verktyg och installationer		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	182 431	188 941
Inköp	19 645	8 989
Avyttringar och utrangeringar	-14 037	-7 226
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	4 086	-8 273
	192 125	182 431
Akkumulerade av- och nedskrivningar		
Vid årets början	-134 828	-127 824
Avskrivning för räkenskapsperioden	-16 748	-18 806
Avyttringar och utrangeringar	4 041	5 207
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-3 236	6 595
	-150 773	-134 828
Redovisat värde vid årets slut	41 352	47 603

Not 23 Innehav i intresseföretag		
Andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden.	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Vid årets början	18 100	18 132
Resultatandel inkl skatteeffekten	2 579	-32
Vid årets slut	20 679	18 100

FlexLink AB innehar 42,57 % av aktierna i Coesia India Private Limited.

Namn, säte	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat	Ägarandel %
2021					
Coesia India Private Limited	122 269	78 887	97 854	6 057	42,57
Namn, säte	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat	Ägarandel %
2020					
Coesia India Private Limited	91 947	57 883	72 389	-76	42,57

ank=20220708;2022071105778

Not 21: Varulager

Varulager	2021-12-31	2020-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	174 698	114 530
Pågående arbete för annans räkning	233 254	128 788
	407 952	243 318

Belopp för nedskrivning av färdigvarulagret som kostnadsförts under perioden uppgick till 1 721 (20 929). Det belopp för nedskrivning av pågående arbete för annans räkning som kostnadsförts under perioden uppgick till 11 249 (17 905).

Varulagret har skrivits ned till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Not 22: Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	409 042	395 837
Reserv för osäkra fordringar	-8 249	-9 516
	400 793	386 321

Förändringen av reserven för osäkra kundfordringar framgår av nedanstående tabell.

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	-9 516	-16 613
Tillkommande reserveringar	-1 968	-5 914
Belopp utnyttjade under perioden	3 440	4 100
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	183	8 223
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-388	698
	-8 249	-9 516

För kundfordringar anses det bokförda värdet överensstämma väl med det verkliga värdet.

Tabellen visar åldersfördelning av utestående kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna.

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	400 793	386 321
Förfallna kundfordringar	119 455	77 370
Förfallna kundfordringar i %	30%	20%
Varav förfallna längre tid än 3 månader	11%	18%

Not 23: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda IT-kostnader	12 111	16 020
Förutbetalda lokalhyra	5 811	4 482
Förutbetalda försäkringskostnader	2 102	1 518
Upplupen kommission	-	92
Upplupna försäljningsintäkter	59 361	67 325
Övriga poster	4 827	12 430
	84 212	101 867

Not 24: Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	194 710	208 146
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	631	116
	195 341	208 262

Not 25: Reserver

	Kassaflödes- säkringsreserv	Omräknings- reserv	Summa reserver
Enligt balansräkning 31 december 2019	1 968	67 905	69 873
Kassaflödessäkringsreserv			
Verkligt värde-resultat under perioden	18 667	-	18 667
Skatt på verkligt värde-resultat	-3 845	-	-3 845
Överföringar till resultaträkningen	-11 516	-	-11 516
Skatt på överföringar till resultaträkningen	2 372	-	2 372
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-	-38 196	-38 196
Enligt balansräkning 31 december 2020	7 646	29 709	37 355
Kassaflödessäkringsreserv			
Verkligt värde-resultat under perioden	-15 604	-	-15 604
Skatt på verkligt värde-resultat	3 221	-	3 221
Överföringar till resultaträkningen	474	-	474
Skatt på överföringar till resultaträkningen	-98	-	-98
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	-	39 292	39 292
Enligt balansräkning 31 december 2021	-4 361	69 001	64 640

AVSÄTTNING FÖR FÖRMÄNSBESTÄMDA PLANER

	Fonderad pension 2021-12-31	Ej fonderad pension 2021-12-31	Övrigt 2021-12-31	Summa 2021-12-31
Belopp redovisade i balansräkningen 2021				
Förmånsbestämda förpliktelser	278 186	85 177	28 406	391 769
Verkligt värde av förvalningstillgångar	-242 536	—	—	-242 536
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	35 850	85 177	28 406	149 233
	Fonderad pension 2020-12-31	Ej fonderad pension 2020-12-31	Övrigt 2020-12-31	Summa 2020-12-31
Belopp redovisade i balansräkningen 2020				
Förmånsbestämda förpliktelser	264 244	82 095	25 724	372 063
Verkligt värde av förvalningstillgångar	-202 401	—	—	-202 401
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	61 843	82 095	25 724	169 662

Det totala beloppet redovisas i balansräkningen som avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning.

FlexLink-koncernen har förmånsbestämda planer för sju länder, där de anställda har rätt till pensionsersättningar baserat på pensionsgrundande ersättning och tjänstgöringstid. Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA har de mest betydande planerna. Planerna har utformats som ett komplement till socialförsäkringssystemen i dessa länder.

Övriga ersättningar efter avslutad anställning avser sjukvårdsplaner, pensions- och avgångsvederlag. I dotterbolaget i USA finns en sjukvårdsplan för anställda som gått i pension. I Italien har FlexLinks dotterbolag en plan för avgångsvederlag, TFR, i enlighet med italiensk lagstiftning, där anställda erhåller ett engångsbelopp vid uppsägning, oberoende av orsak. Det franska dotterbolaget har en ersättning enligt franska kollektivavtal där de anställda erhåller ett engångsbelopp vid pensionering.

Nuvärdet av förpliktelser fördelar sig på planernas medlemmar enligt följande	2021-12-31	2020-12-31
Aktiva medlemmar	41%	40%
Fribrevsinnehavare	47%	47%
Pensionärer	12%	13%
	100%	100%

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Belopp redovisade i resultaträkningen och övrigt totalresultat		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	2 565	4 594
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	—	3 811
Räntekostnad	3 281	7 460
Beräknad avkastning på förvalningstillgångar	-3 509	-4 776
Årets kostnad för förmånsbestämda planer	2 337	11 089
Årets kostnad för avgiftsbestämda planer	27 045	22 159
Summa kostnad	29 382	33 248

Belopp i resultaträkningen redovisas enligt följande		
Belopp som påverkat rörelseresultatet	29 610	30 564
Övriga räntetäckter och liknande resultatposter	-3 509	-4 776
Räntekostnader och liknande resultatposter	3 281	7 460
	29 382	33 248

Belopp redovisade i övrigt totalresultat		
Avkastning på förvalningstillgångar utöver ränta	-14 729	-9 278
Aktuariella vinster och förluster		
- Demografiska antaganden	536	-7 191
- Finansiella antaganden	-16 401	36 162
- Erfarenhetsbaserade justeringar	6 666	-1 356
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-23 928	18 337

Räntekostnad och beräknad avkastning på förvalningstillgångar har klassificerats som finansiella poster. Övriga kostnader har allokerats till kostnad för sålda varor, försäljningskostnader respektive administrationskostnader beroende på de anställdas funktioner.

En del av de svenska pensionsavtalen finansieras via försäkringar hos Alecta. För dessa tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension). Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvalningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 278 (4 028). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01509% respektive 0,01688% (0,01093% respektive 0,01809%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån 2 till 172% (148%).

Nb 29 - Avskrift till finansredovis

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Specifikation av i balansräkningen redovisade belopp		
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning vid årets början	169 662	162 361
Årets kostnad för förmånsbestämda planer	2 337	11 089
Utbetalningar	-1 728	-12 159
Inbetalningar till fonder	-4 716	98
Omvärderingar	-23 928	18 337
Omräkningsdifferenser	7 606	-10 064
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning vid årets slut	149 233	169 662

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Totalt
Geografisk fördelning av förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning 2021	2021-12-31	2021-12-31	2021-12-31	2021-12-31
Förmånsbestämda förpliktelser	275 939	114 171	1 659	391 769
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-149 363	-93 173	-	-242 536
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	126 576	20 998	1 659	149 233

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Totalt
Geografisk fördelning av förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning 2020	2020-12-31	2020-12-31	2020-12-31	2020-12-31
Förmånsbestämda förpliktelser	264 239	106 494	1 330	372 063
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-125 796	-76 605	-	-202 401
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	138 443	29 889	1 330	169 662

	2021-12-31	2020-12-31
Analys av det verkliga värdet av förvaltningstillgångar		
Aktier och liknande egetkapitalinstrument	166 331	137 538
Obligationer och liknande räntebärande värdepapper	74 074	63 275
Övriga tillgångar	2 131	1 588
	242 536	202 401

	2021-12-31	2020-12-31
Förvaltningstillgångarna fördelas enligt följande		
Noterat	240 405	200 813
Onoterat	2 131	1 588
	242 536	202 401

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Specifikation av det verkliga värdet av förvaltningstillgångar		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	202 401	208 250
Avgifter från arbetsgivaren	6 559	9 421
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	-	165
Ränteintäkt redovisad i resultatet	3 509	4 776
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	14 729	9 274
Utbetalda ersättningar	-5 608	-7 234
Valutakursdifferenser	20 946	-22 251
Verkligt värde vid årets slut	242 536	202 401

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien
Vägda genomsnitt av viktigare antaganden som använts 2021			
Diskonteringsränta	1,2%	2,6%	7,4%
Förväntade framtida löneökningar	2,3%	3,5%	5,0%

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien
Vägda genomsnitt av viktigare antaganden som använts 2020			
Diskonteringsränta	0,9%	2,3%	7,3%
Förväntade framtida löneökningar	1,8%	3,5%	5,0%

Koncernen räknar med ett visst mortalitetstal vid beräkning av sina förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning. Koncernen använder sig av lokal mortalitetsstatistik för de största planerna, med hänsyn tagen till demografiska skillnader mellan länderna.

Koncernens uppskattning för de avgifter som väntas bli betalda till planen uppgår till MSEK 8,9 (11) under det räkenskapsår som påbörjas efter rapportperiodens slut.

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien
Livslängdsantaganden 2021			
Livslängdsantaganden vid 65 år - pensionerade medlemmar			
Män	21	20	-
Kvinnor	24	22	-
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 45 år			
Män	21	21	-
Kvinnor	24	23	-

	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien
Livslängdsantaganden 2020			
Livslängdsantaganden vid 65 år - pensionerade medlemmar			
Män	21	20	-
Kvinnor	24	22	-
Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 45 år			
Män	21	21	-
Kvinnor	24	23	-

Not 29: AV-Åtgärder till pensionsberättigade**Känslighetsanalys**

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Koncernen	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1% förändring)	-59 037	64 697
Framtida löneökning (1% förändring)	8 027	-6 416
Ökning/minskning av sjukvårdskostnader (1% förändring)	132	-112
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	18 512	-18 512
Förväntad dödlighet (1% förändring)	-8 388	8 425

Not 30: Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder beror på temporära skillnader mellan bokföringsmässig och skattemässig värdering av tillgångar och skulder samt outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan:

Uppskjutna skattefordringar	2021-12-31	2020-12-31
Materiella anläggningstillgångar	5 603	5 739
Lager	24 824	21 401
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	21 551	26 900
Övriga avsättningar	16 328	7 002
Övrigt temporära skillnader	14 444	16 579
Skatteavdrag och outnyttjade underskottsavdrag	4 829	14 125
Uppskjutna skattefordringar brutto	86 578	91 747
Kvittning	-96 892	-90 278
Uppskjutna skattefordringar netto	-10 314	1 469

Uppskjutna skatteskulder	2021-12-31	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	91 207	110 748
Materiella anläggningstillgångar	5 626	6 062
Lager	2 261	1 536
Avsättning till obeskattade reserver	75 322	69 257
Övrigt temporära skillnader	10 632	28 108
Uppskjutna skatteskulder brutto	185 048	215 712
Kvittning	-96 892	-90 278
Uppskjutna skatteskulder netto	88 156	125 434

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (-), netto

Uppskjuten skatteintäkt och uppskjuten skattekostnad härrör från förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder enligt nedan:

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ingående balans, netto	-123 694	-113 102
Redovisat i resultaträkningen	30 250	-15 299
Redovisat i Övrigt total resultat	-2 477	2 741
Årets omräkningsdifferenser	-2 549	1 695
Utgående balans, netto	-98 470	-123 964

Uppskjutna skattefordringar som avser outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 4 829 (14 125). De juridiska enheterna bedöms kunna avräkna de outnyttjade underskotten mot framtida beskattningsbara resultat då det finns skäl att förutsätta att bolagen som har bokfört uppskjutna skattefordringar kommer att gå med vinst inom en överskådlig framtid.

Förfallostruktur avseende underskottsavdrag, brutto	2021-12-31	2020-12-31
efter 1 år	9 583	8 519
efter 2 år	5 289	4 674
efter 3 år	4 477	3 957
efter 4 år	12 260	10 834
efter 5 år	2 837	2 089
efter 6 år eller mer	66 227	31 352
Förfaller ej	161 907	129 679
Totalt	262 579	191 104

Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för följande poster:

	2021-12-31	2020-12-31
Underskottsavdrag	242 048	135 554
	242 048	135 554

ank=20220708;2022071105783

Not 31 Övriga avsättningar		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Garantavsättningar		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16 303	16 953
Tillkommande avsättningar	6 537	5 379
Belopp utnyttjade under perioden	-1 993	-2 260
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1 027	-2 917
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	628	-852
Bokfört värde vid årets slut	20 448	16 303
Avsättningen till garantier hänför sig till produktgarantilaganden. Avsättningen grundar sig på uppskattningar utifrån historisk information om garantier för liknande produkter och tjänster. Av det bokförda värdet vid årets slut uppgick garantier med förväntad förfallotid inom tolv månader till 8 615 (9 184).		
Andra övriga avsättningar		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	32 848	27 510
Tillkommande avsättningar	26 949	25 923
Belopp utnyttjade under perioden	-9 541	-13 910
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-282	-5 073
Omräkningsdifferenser för räkenskapsperioden	2 457	-1 602
Bokfört värde vid årets slut	52 431	32 848
Garantavsättningar	20 448	16 303
Andra övriga avsättningar	52 431	32 848
	72 879	49 151
Vid förvärvet av schweiziska bolaget UniFlex Fördertechnik GmbH tecknades ett avtal om tilläggsköpeskilling på 495 kCHF med villkor om utbetalning i två delbetalningar under 2019 och 2020 beroende på huruvida bolaget uppnår fastställda resultatmål. Under 2020 utbetalades delbetalningen för 2019 om 294 kCHF. Under 2021 har resterande belopp, som 2020 var bokförda som avsättning (201 kCHF), vänts och intäktförts under Övriga rörelseintäkter.		
Summa övriga avsättningar redovisas i balansräkningen enligt följande:		
Långfristiga	13 923	11 729
Kortfristiga	58 956	37 422
	72 879	49 151

Not 32 Checkräkningskredit		
	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kreditlimit	50 000	46 551
Outnyttjad del	50 000	46 551
Utnyttjat kreditbelopp	-	-

Not 33 Ställda säkerheter för utbetalda kreditlimit		
	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter	-	-
Inga säkerheter för checkkrediter, kreditkort och hyra är ställda från dotterbolagen.		

Not 34 Förutbetalda kostnader		
	2021-12-31	2020-12-31
Ansvarighet till PRI pensionsgaranti	496	488
Bankgarantier	72 606	75 267
	73 102	75 755

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	130 010	105 547
Upplupna projektrelaterade kostnader	33 292	21 223
Upplupna konsultarvoden	3 002	3 076
Övriga poster	16 819	30 900
	183 123	160 746

Not 39 Kassaflödet från rörelsen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Betalda och erhållna räntor		
Erhållen ränta	228	901
Erlagd ränta	-4 934	-6 867
Justeringer för poster som inte ingår i kassaflöde mm		
Avskrivningar av tillgångar	90 133	91 129
Nedskrivningar av tillgångar	6 043	4 742
Resultatandelar i intresseföretag	-2 579	32
Orealiserade kursdifferenser	-1 193	10 097
Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning	-2 379	11 167
Övriga avsättningar	20 643	7 142
Rearsultat försäljning av anläggningstillgångar	-44 071	-
	66 597	124 329

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassaflöden	Ej kassaflödes- påverkande poster	Omräknings- differenser	2021-12-31
Skulder till koncernföretag	40 565	-41 095	-	530	-
Pensionsskulder	169 662	-1 728	-26 307	7 608	149 233
Leasingskulder	168 165	-45 282	70 612	549	194 064
Summa skulder från finansieringsverksamheten	378 392	-88 085	44 305	8 685	343 297

Leasingskulden består av både en långfristig del (IB om 123 003 och UB om 152 890) och en kortfristig del (IB om 45 162 och UB om 41 174).

Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	195 341	208 262
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	840 709	713 271
	1 036 050	921 533

Not 40 Transaktioner med närstående

Koncernen ägs sedan 10 januari 2012 till 100 % av Coesia S.p.A. Moderföretag i den största koncernen där koncernen ingår är Is.Co S.r.l.

Vid räkenskapsperiodens slut fanns inga skulder till ledande befattningshavare som kan klassificeras som närstående.

Transaktioner mellan koncernen och dess dotterbolag, vilka är närstående, har eliminerats vid konsolideringen och anges inte i denna not.

Handelstransaktioner med närstående

Koncernen har under perioden haft transaktioner med närstående i form av intäkter från transaktioner med andra bolag i Coesia-koncernen, om totalt MSEK 301 (242) och kostnader om MSEK 244 (232).

Not 41 Disposition av koncernens vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, KSEK 1 401 415 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	KSEK	1 401 415
Total		1 401 415

Not 42 Rörelseförvärv**2021**

Inga förvärv har ägt rum under 2021.

2020

Inga förvärv har ägt rum under 2020.

Not 43 Handelsrisker efter balansdagen

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 innebär en väsentligt förhöjd risknivå, såväl säkerhetsmässigt som ekonomiskt. FlexLink-koncernen bedriver inte någon verksamhet i Ukraina men har ett försäljningskontor i Ryssland. Dess andel av koncernens totala omsättning är dock mycket liten. Konsekvenserna för FlexLink-koncernen går inte att bedöma i dagsläget.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

Moderbolagets resultaträkningar

Belopp i SEK	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Intäkter	3	90 318	97 050
Kostnad för sålda varor		-61 489	-65 978
Bruttoresultat		28 829	31 072
Administrationskostnader	2, 4	-29 885	-32 985
Övriga rörelseintäkter		1 814	1 291
Övriga rörelsekostnader		-1 031	-1 183
Rörelseresultat		-273	-1 805
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		250 000	-312
Ränteintäkter och liknande resultatposter		66	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-98	-152
Resultat efter finansiella poster		249 695	-2 269
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag	5	-44 000	2 400
Upplösning av periodiseringsfond		44 868	-
Resultat före skatt		250 563	131
Skatt på årets resultat	6	-207	-44
Årets resultat		250 356	87
Moderbolagets rapport över resultat och övrigt totalresultat			
Årets resultat		250 356	87
Övrigt totalresultat		-	-
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat för året		250 356	87

Moderbolagets balansräkningar

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	1 498 135	1 498 135
Summa anläggningstillgångar		1 498 135	1 498 135
Omsättningstillgångar			
Varulager	8	3 956	3 170
Kundfordringar	15	12 737	11 324
Fordringar till koncernföretag	15, 11	—	32 881
Förutbetalda kostnader		15	63
Likvida medel	15	107	160
Summa omsättningstillgångar		16 815	47 598
SUMMA TILLGÅNGAR		1 514 950	1 545 733
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	13	3 285	3 285
		3 285	3 285
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	12	1 161 059	1 400 972
Årets resultat		250 356	87
		1 401 415	1 401 059
Summa eget kapital		1 404 700	1 404 344
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond	5	—	44 868
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	15, 11	44 000	45 262
Övriga avsättningar	14	21	22
Summa långfristiga skulder		44 021	45 284
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar	14	5 450	6 511
Leverantörsskulder	15	2 190	1 316
Skulder till koncernföretag		16 965	—
Förskott från kunder		36 294	35 461
Övriga skulder	15	487	1 931
Skatteskulder	15	914	943
Upplupna kostnader	15	3 929	5 075
Summa kortfristiga skulder		66 229	51 237
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 514 950	1 545 733

ank=20220708,2022071105786

Moderbolagets kassaflödesanalyser

Belopp i KSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	250 563	131
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	10 -88 867	-4 584
	161 696	-4 453
Betalda/återbetalda skatter	-236	448
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	161 460	-4 005
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-786	3 605
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	31 085	-12 302
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	58 188	11 918
Kassaflöde från den löpande verksamheten	249 947	-784
Investeringsverksamheten		
Ökning av finansiella skulder	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-
Finansieringsverksamheten		
Betald utdelning	-250 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-250 000	-
Årets kassaflöde	-53	-784
Likvida medel vid periodens början	160	944
Likvida medel vid årets slut	107	160

Moderbolagets förändringar av eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Övrigt utskiftat kapital	Balanserad vinst		
Enligt balansräkning 31 december 2019	3 285	1 418 308	-17 336		1 404 256
Summa totalresultat för året	-	-	87		87
Enligt balansräkning 31 december 2020	3 285	1 418 308	-17 249		1 404 343
Summa totalresultat för året	-	-	250 356		250 356
Utdelning	-	-	-250 000		-250 000
Enligt balansräkning 31 december 2021	3 285	1 418 308	-16 893		1 404 700

Aktiekapitalet består av 3 284 765 aktier med ett kvotivärde på 1 krona.

ank=20220708,2022071105787

Moderbolagets redovisningsprinciper och noter**Redovisningsprinciper****Allmänna redovisningsprinciper**

Moderbolagets separata årsredovisning har upprättats i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen (ÅRL) SFS 1995:1554 och Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 Redovisning för juridiska personer, samt uttalande från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska enheten skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och tolkningar så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med de undantag som anges nedan.

Intäkter

Moderbolaget redovisar samtliga intäkter från projekt enligt färdigställandemetoden, där intäkten redovisas först när projektet är färdigställt vilket det bedöms vara när kund har signerat leveransgodkännande.

Leasing

Leasingavgift redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvilkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver i balans- och resultaträkningen brutto, inklusive uppskjuten skatt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag och provas för nedskrivningsbehov.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdeometoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag provas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

I moderbolaget finns aktier i dotterbolag för vilka underliggande verksamhet visar förlust. Nedskrivningsprövning har skett för aktier i dotterbolag enligt gällande redovisningsstandard, men inget nedskrivningsbehov föreligger. Använd diskonteringsränta före skatt uppgick till 13,36 procent. För uppgifter om dotterbolag, se not 7 vid moderbolagets redovisning.

Belopp i KSEK om inget annat anges

Antalet anställda vid årets slut

	2021-12-31	varav män, %	2020-12-31	varav män, %
Ledande befattningshavare och styrelseledamöter	3	100%	4	100%
Övriga anställda	16	91%	23	96%

Löner och sociala kostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Löner och ersättningar	11 886	14 636
Sociala kostnader	6 339	6 738
Varav pensionskostnader	1 868	1 840

Inget styrelsearvode har utgått.

Intäktsflöden

Fördelning av intäkterna har gjorts på kategorierna huvudsakliga intäktsströmmar samt geografiska marknader. Bolaget genererar intäkter främst från försäljning av kompletta alternativt delar av produktionsanläggningar i projektförm, men också från tillhörande produktförsäljning och service. Försäljning av komponenter faktureras och intäktsförs när kontrollen av produkten övergår till köparen. Projekt säljs till fast pris och redovisas enligt färdigställandemetoden. Fakturering sker vid, i kontraktet, fastställda milstolpar. Service faktureras och intäktsförs efter utförd tjänst.

Intäkter per väsentligt geografiskt område och intäktslag	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Komponenter	16 711	11 162
Små projekt	42 689	66 153
Stora projekt	25 401	11 244
Service	5 517	8 491
Europa	90 318	97 050

Kontraktbalanser

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	12 737	11 324
Avtalstillgångar	3 947	3 170
Avtalsskulder	36 294	35 461

Kundfordringar hänför sig till koncernens rätt till ersättning för utförd och fakturerad prestation vid balansdagen. Avtalstillgångar hänför sig till koncernens rätt till ersättning för utförd men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende pågående projekt. När faktura utfärdas överförs avtalstillgångarna till kundfordringar. Avtalsskulder hänför sig främst till förskott från kunder avseende pågående projekt.

Notera: Revisionskostnader

I administrationskostnader ingår arvoden och kostnadsersättningar till moderbolagets revisorer enligt nedan:

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
KPMG		
Revisionsuppdrag	203	203
Skatterådgivning	—	—
Övriga tjänster	—	76
	203	279

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräntas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Notera: Bokslutdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	-44 000	2 400
Upplösning av periodiseringsfond	44 868	—
	868	2 400

Koncernbidrag om -44 000 (2 400) har under året erhållits/lämnats från/ till FlexLink AB.

Notera: Skattresultat

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat fördelades enligt följande:		
Aktuell skatt		
Skatt på årets resultat	-207	-44
	-207	-44
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Förändring av aktiverat underskottsavdrag	—	—
	—	—
Total skatt på årets resultat	-207	-44
Resultat före skatt	250 563	131
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-51 516	-28
Skatt på ej avdragsgilla kostnader och skattepliktiga intäkter	51 411	92
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	-108
Total skatt på årets resultat	-207	-44

Notera: Andelar i koncernföretag

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 498 135	1 498 623
Nedskrivning av aktier i FlexLink Systems LLC	—	-488
Bokfört värde vid årets slut	1 498 135	1 498 135

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier i koncernföretag

Dotterbolags/äta	Andel i %	Antal andelar	Resultat 2021	Eget Kapital 2021-12-31	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
FlexLink AB 556240-8293, Göteborg, Sverige	100,0	2 000 000	240 004	1 205 894	1 498 112	1 498 112
Indirekt ägda						
FlexLink Systems, Inc., Allentown, USA	100,0	100	107 692	253 255	68 473	68 473
FlexLink Systems, (Canada) Inc., Burlington, Kanada	100,0	1 000	4 241	7 096	8 019	8 019
FlexLink Systems GmbH, Offenbach, Tyskland	100,0	—	-30 579	11 355	54 845	14 093
FlexLink Systems S.p.A., Turin, Italien	100,0	6 000	7 736	34 630	47 960	47 957
FlexLink Systems SAS., Elancourt Cedex, Frankrike	100,0	36 875	-1 753	4 320	36 678	36 678
FlexLink Systems Ltd, Milton Keynes, Storbritannien	100,0	1 598 802	1 688	212	55 702	55 702
FlexLink Systems B.V., Hooftdorp, Nederländerna	100,0	50	939	9 566	193	193
FlexLink Systems Ltda, Sao Paulo, Brasilien	100,0	665 825	1 078	-19 019	—	—
FlexLink Systems Pte Ltd, Singapore	100,0	2	-3	13 244	—	—
FlexLink Systems Polska Sp. z o.o., Poznan, Polen	100,0	395	2 131	28 887	543	543
FlexLink Systems Kft., Budapest, Ungern	100,0	10 000	627	5 583	331	331
FlexLink Systems N.V., Heverlee, Belgien	100,0	10 000	1 386	13 093	62	62
FlexLink Systems España S.L., Barcelona, Spanien	100,0	6 011	-3 126	4 414	8 442	1 348
FlexLink Systems s.r.o., Prag, Tjeckien	100,0	—	-12	3 546	9 568	9 566
FlexLink Automation (Shanghai) Co. Ltd, Kina	100,0	—	1 147	-12 942	1 666	1 666
PT FlexLink Systems, Jakarta, Indonesien	100,0	10 000	205	-2 650	511	536
FlexLink Engineering Sdn. Bhd., Kuala Lumpur, Malaysia	100,0	500 000	3 558	54 650	997	997
FlexLink Switzerland GmbH, Zürich, Schweiz	100,0	200	-2 789	792	9 342	9 342
ADMV SAS, Cremieu, Frankrike	100,0	111 166	-17 176	14 824	101 666	70 800
FlexLink Systems L.L.C., St Petersburg, Ryssland	100,0	—	1 902	12 450	228	228

Nedskrivningsprövning har skett för aktier i dotterbolag. Värdet på framtida diskonterade kassaflöden överstiger bokfört värde.

ank=20220708;2022071105790

Notera: Varulager		
	2021-12-31	2020-12-31
Varulager		
Färdiga varor och handelsvaror	9	—
Pågående arbete för annans räkning	3 947	3 170
	3 956	3 170

Notera: Borgenstätt förpliktelser		
	2021-12-31	2020-12-31
Borgenstätt till förmån för koncernföretag, bankgarantier	52 412	65 363
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernföretag	6 136	6 022
	58 548	71 385

Moderbolaget har en bankgarantifacilitet vilket nyttjas av dotterbolagen, gentemot vilka moderbolaget har ett borgenstätttagande.

Kredit / facilitet	Belopp	Utnyttjat belopp
Kreditfacilitet	50 000	—
Bankgarantifacilitet	85 000	52 412
	135 000	52 412

Notera: Betalda räntor och erhållen utdelning		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erlagd ränta	—	—
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde m.m.		
Koncernbidrag	-44 000	2 400
Upplösning periodiseringsfond	-44 868	—
Avsättningar	1	2 184
	-88 867	4 584

Notera: Koncernens ägare		
Koncernen ägs sedan 10 januari 2012 till 100 % av Coesia S.p.A. Moderföretag i den största koncernen där koncernen ingår är Is.Co S.r.l., P. ZZA San Domenico 10, Bologna, Italy.		

Handelstransaktioner med närstående

Vid årsskiftet hade bolaget fordringar uppgående till 3 885 (9 211) på det helägda dotterbolaget FlexLink AB. FlexLink AB hade i sin tur en fordran på moderbolaget som uppgick till 92 236 (48 383). Utestående belopp kommer att betalas kontant. Inga garantier har erhållits.

Notera: Disposition av bolagets vinstmedel		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, KSEK 1 401 415 disponeras enligt följande:		
Balanseras i ny räkning KSEK	1 401 415	
Totalt	1 401 415	

Notera: Aktiekapital		
Aktiekapitalet består av 3 284 765 (3 284 765) aktier med ett kvotvärde för samtliga aktier på 1 krona.		

Notera: Avsättningar		
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Garantiavsättningar		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	449	592
Tillkommande avsättningar	22	—
Belopp som lagits i anspråk under året	—	-143
Bokfört värde vid årets slut	471	449
Avsättningen till garantier hänför sig till produktgarantiåtaganden. Avsättningen grundar sig på uppskattningar utifrån historisk information om garantier för liknande produkter och tjänster.		
Andra övriga avsättningar		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 084	8 125
Tillkommande avsättningar	109	5 459
Belopp som lagits i anspråk under året	-1 193	-7 500
Bokfört värde vid årets slut	5 000	6 084
Summa avsättningar redovisas i balansräkningen enligt följande:		
Långfristiga	21	22
Kortfristiga	5 450	6 511
	5 471	6 533

Notera

För bolagets finansiella instrument anses det bokförda värdet överensstämma väl med det verkliga värdet.

2021-12-31

Tillgångar	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokf. värde
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Kundfordringar	–	–	12 737	12 737
Fordringar till koncernföretag	–	–	–	–
Likvida medel	–	–	107	107
Redovisat värde	–	–	12 844	12 844

2021-12-31

Skulder	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokf. värde
<i>Långfristiga skulder</i>				
Skulder till koncernföretag	–	–	44 000	44 000
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	–	–	2 190	2 190
Kortfristiga skulder	–	–	5 330	5 330
Redovisat värde	–	–	51 520	51 520

2020-12-31

Tillgångar	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokf. värde
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Kundfordringar	–	–	11 324	11 324
Övriga fordringar	–	–	32 881	32 881
Likvida medel	–	–	160	160
Redovisat värde	–	–	44 365	44 365

2020-12-31

Skulder	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultat	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt bokf. värde
<i>Långfristiga skulder</i>				
Skulder till koncernföretag	–	–	45 262	45 262
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder	–	–	1 316	1 316
Kortfristiga skulder	–	–	7 949	7 949
Redovisat värde	–	–	54 527	54 527

Förfallstruktur för finansiella skulder

	0-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	Totalt
2021-12-31				
Skulder till koncernföretag	–	–	44 000	44 000
Leverantörsskulder	2 190	–	–	2 190
Kortfristiga skulder	1 734	3 586	–	5 330
2020-12-31				
Leverantörsskulder	1 316	–	–	1 316
Skulder till koncernföretag	–	–	45 262	45 262
Kortfristiga skulder	2 369	5 310	–	7 679

ank=20220708.2022071105791

Näringslivet och koncernens verksamhet

Rysslands invasion av Ukraina den 24 februari 2022 innebär en väsentligt förhöjd risknivå, såväl säkerhetsmässigt som ekonomiskt. FlexLink-koncernen bedriver inte någon verksamhet i Ukraina men har ett försäljningskontor i Ryssland. Dess andel av koncernens totala omsättning är dock mycket liten. Konsekvenserna för FlexLink-koncernen går inte att bedöma i dagsläget.

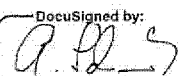
Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

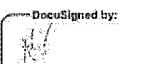
Denna årsredovisning har godkänts för offentliggörande av styrelsen den
Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den

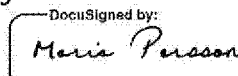
2022
2022 för fastställelse.

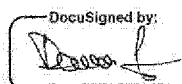
Göteborg den

2022 2022-06-29

DocuSigned by:

Alex Zetter
Verkställande direktör

DocuSigned by:

Valter Sjö
Ordförande

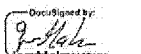
DocuSigned by:

Maria Persson

DocuSigned by:

Daniel Lönn

Vår revisionsberättelse har avgivits den

2022 2022-06-29

KPMG AB

DocuSigned by:

Jan Malm
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexLink Holding AB, org. nr 556678-9797

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexLink Holding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexLink Holding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2022-06-29

KPMG AB

DocuSigned by:

 5D591A38A9F4C4...

Jan Malm

Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

Envelope Id: 456FEEA7FD6B4AB1934E4A60F42E9288

Status: Completed

Subject: Please DocuSign: FlexLink Holding AB ÅR 2021.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 39

Signatures: 6

Envelope Originator:

Certificate Pages: 6

Initials: 0

Caroline Johansson

AutoNav: Enabled

PO Box 50768

EnvelopeId Stamping: Enabled

Malmö, SE -202 71

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

caroline.johansson@kpmg.se

IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original

Holder: Caroline Johansson

Location: DocuSign

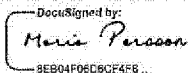
6/22/2022 6:41:00 PM

caroline.johansson@kpmg.se

Signer Events

Maria Persson

Maria.Persson@flexlink.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)**Signature**DocuSigned by:

9EB04F0EDBCF4F8...**Timestamp**

Sent: 6/22/2022 7:08:24 PM

Viewed: 6/23/2022 11:38:47 AM

Signed: 6/23/2022 11:39:00 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style

Signed by link sent to Maria.Persson@flexlink.com

Using IP Address: 85.24.133.35

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01

Workflow Name: DocuSign ID Verification

Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.

Identification Method: Electronic ID

Type of Electronic ID: SE_BANKID

Transaction Unique ID: e6ebf252-0317-5f9c-9a56-81f195a59305

Country of ID: SE

Result: Passed

Performed: 6/23/2022 11:38:34 AM

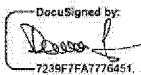
Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 6/23/2022 11:38:47 AM

ID: 93cd8c9a-3cb9-4f5c-a4ff-ba82b3ed015d

Daniele Lozzi

Daniele.Lozzi@coesia.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)DocuSigned by:

7239F7FAT776451

Sent: 6/23/2022 11:39:02 AM

Viewed: 6/24/2022 1:54:42 PM

Signed: 6/24/2022 1:55:17 PM

Signature Adoption: Drawn on Device

Signed by link sent to Daniele.Lozzi@coesia.com

Using IP Address: 195.81.179.52

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01

Workflow Name: DocuSign ID Verification

Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.

Identification Method: Government Issued Id Document

Type of Document: Photo ID

Identification Level: ID Only

Transaction Unique ID: 6649df64-190a-51de-9378-a5b7629809d7

Country of ID: IT

Result: Passed

Performed: 6/24/2022 1:54:23 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 6/24/2022 1:54:42 PM

ID: bcf18359-ba61-4387-b771-45e14dad297a

amk=20220708.2022071105796

Signer Events

Valerio Soli
Valerio.Soli@coesia.com
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:

C3A624FC4AB4A15...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Signed by link sent to Valerio.Soli@coesia.com
Using IP Address: 147.161.245.100

Timestamp

Sent: 6/23/2022 11:39:03 AM
Resent: 6/29/2022 8:30:28 AM
Viewed: 6/29/2022 2:22:05 PM
Signed: 6/29/2022 2:22:47 PM

Authentication Details

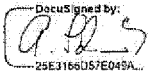
Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Government Issued Id Document
Type of Document: Passport
Identification Level: ID Only
Transaction Unique ID: 8e2d84d1-1725-5ea1-8b61-1e5338781de1
Country of ID: IT
Result: Passed
Performed: 6/29/2022 2:21:38 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 6/29/2022 2:17:04 PM
ID: b8988192-50b7-471c-98e6-b318345e8920

Alexander Schmitz
Alexander.Schmitz@flexlink.com
FlexLink CEO
FlexLink AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

25E3166D57E045A...

Signature Adoption: Drawn on Device
Signed by link sent to
Alexander.Schmitz@flexlink.com
Using IP Address: 217.211.56.169

Sent: 6/29/2022 2:22:50 PM
Viewed: 6/29/2022 2:44:24 PM
Signed: 6/29/2022 2:44:33 PM

Authentication Details

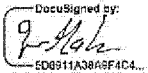
Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 0bcae437-20a1-551a-931c-07f3e97e91ce
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/29/2022 2:44:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 6/29/2022 2:44:24 PM
ID: a59d9b14-201d-4536-a1d8-cd8fb417c8c6

Jan Malm
jan.malm@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

ED6911A38A8F4C4...

Signature Adoption: Drawn on Device
Signed by link sent to jan.malm@kpmg.se
Using IP Address: 195.84.56.2

Sent: 6/29/2022 2:44:35 PM
Viewed: 6/29/2022 3:19:14 PM
Signed: 6/29/2022 3:19:22 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fdb673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 4d6c47d6-63cf-595b-8d72-d200a72ddbb6
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/29/2022 3:19:01 PM

ank=20220708,2022071105797

Signer Events	Signature	Timestamp
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/22/2022 7:08:24 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/29/2022 3:19:14 PM
Signing Complete	Security Checked	6/29/2022 3:19:22 PM
Completed	Security Checked	6/29/2022 3:19:22 PM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		