

**REGISTERED NUMBER: 00547564 (England and Wales)**

**SARIA Limited**

**Strategic Report, Report of the Directors and**

**Audited Financial Statements for the Year Ended 31 December 2019**



**Contents of the Financial Statements  
for the Year Ended 31 December 2019**

	<b>Page</b>
<b>Company Information</b>	1
<b>Strategic Report</b>	2
<b>Report of the Directors</b>	6
<b>Report of the Independent Auditors</b>	8
<b>Income Statement</b>	10
<b>Other Comprehensive Income</b>	11
<b>Balance Sheet</b>	12
<b>Statement of Changes in Equity</b>	13
<b>Cash Flow Statement</b>	14
<b>Notes to the Cash Flow Statement</b>	15
<b>Notes to the Financial Statements</b>	16

**SARIA Limited**

**Company Information  
for the Year Ended 31 December 2019**

**DIRECTORS:** J G Braide  
A R Smith  
R V Ratcliffe  
P A Simpson  
F - B Thier

**SECRETARY:** J G Braide

**REGISTERED OFFICE:** Ings Road  
Doncaster  
South Yorkshire  
DN5 9TL

**REGISTERED NUMBER:** 00547564 (England and Wales)

**SENIOR STATUTORY AUDITOR:** David Harrison FCCA

**AUDITORS:** Paylings  
Accountants  
Statutory Auditors  
7 The Office Campus  
Paragon Business Village  
Red Hall Court  
Wakefield  
West Yorkshire  
WF1 2UY

**BANKERS:** HSBC plc  
City Office  
33 Park Row  
Leeds  
West Yorkshire  
LS1 1LD

**SOLICITORS:** Ramsdens Solicitors  
7 King Street  
Mirfield  
West Yorkshire  
WF14 8AW

**Strategic Report  
for the Year Ended 31 December 2019**

**Business Overview**

SARIA Limited (SARIA) operates in a wide range of sectors associated with the food chain, renewable energy and recycling.

The Group's companies manufacture quality products for use in human and animal foodstuffs, agriculture, aquaculture, and industrial applications. The Group also produces bio-fuels and renewable energy and provides services for farming and the food industry.

The Group's operations can be split into the following distinct sectors:

- Edible food manufacture, trading and distribution
- Pet food ingredient manufacturing
- Food waste recycling
- Renewable energy generation
- High risk animal by-product collection and processing

In addition to the key areas outlined above, the Group also participates in two specialist joint ventures in the pet food sector.

The Group has an active presence as a service provider or product customer at each stage of the food chain - from farm gate to post-consumer plate. The Group operates a variety of processing operations based on a unique range of production platforms based on customer needs and achieving the most appropriate balance of environmental efficiency and cost effectiveness.

The company's turnover relates to the sale to third parties of finished goods produced by other group companies; also, as a company SARIA Limited provides management services to other group members. The accounts are prepared for the company only and do not include subsidiary results.

**Section 172(1) Companies Act 2006 Statement**

The Directors of SARIA Limited consider both collectively and individually that they have acted in good faith, and in a manner most likely to create and promote the success of the company for the benefit of its members as a whole as defined by s172(1) Companies Act 2006 during the year ended 31st December 2019 supported by delivery of the long term business plan ("the plan").

In developing and implementing the plan, the directors have considered the following key objectives as defined by s172 of the Companies Act:

- a) The likely consequences of any decision in the long term
- b) The interests of the company's employees
- c) The need to foster the company's business relationships with suppliers, customers and others
- d) The impact of the company's operations on the community and the environment
- e) The desirability of the company maintaining a reputation for high standards of business conduct, and
- f) The need to act fairly as between members of the company.

The implementation of the plan is underpinned by the introduction of the SARIA SE & Co. KG Group global policies on corporate compliance which set out our obligations in the following key areas:

**1) Appropriate working conditions**

The company respects human rights and employment law, without exception.

The board of directors' respects human rights in strict accordance with the European Convention on Human Rights (ECHR). We reject all forms of forced or compulsory labour. Equally, we are opposed to all forms of child labour. The minimum age for admission to employment shall be as set out in the respective national legislation or collective bargaining agreements - provided these comply with the Minimum Age Convention adopted by the International Labour Organisation (ILO).

**Strategic Report  
for the Year Ended 31 December 2019**

The company promotes equal opportunities and equal treatment of employees, rejecting all forms of discrimination on any ground whatsoever, e.g. race, ethnic origin, gender, religion, political or other opinion, disability, age or sexual identity. The company recruits and promotes employees solely on the basis of professional qualifications and performance.

**2) Health and safety**

The promotion of high standards of health, safety and welfare at work is a prime objective for the company, its employees and business partners (such as contractors and other service providers). The Board of Directors therefore affirm the company will do all that is reasonably practicable to protect its employees and other people who come into contact with the company or its products from personal injury or hazards to health, arising from any foreseeable risks.

**3) Fair competition and integrity in our business dealings**

As the board of Directors, our intention is to behave responsibly and ensure that the management operate the business in a responsible and sustainable manner, both financially and environmentally.

Collectively we will continue to operate to the high standards of integrity expected of a business such as ours, and to employ a system of continuous improvement with training and development in line with our commitment to responsible behaviour.

When dealing with all partners, whether they are suppliers, customers or other stakeholders, we will ensure the relationship is always maintained in a professional and responsible manner. A principle objective from our plan is the delivery of long-term successful returns for the company and our business partners.

**4) Cooperation with the authorities**

The company is committed to maintaining a constructive relationship with all the relevant authorities while safeguarding its own interests and rights.

**5) Correct payment of taxes and duties**

The company's parent, SARIA Group, has a presence in many countries and is a stakeholder in the local economies in which it operates. The payment of taxes is essential for the stability and infrastructure of an economy, and therefore also has a direct impact on factors that are important for our success.

Declaring and paying taxes and duties in time and in accordance with legal requirements is a social responsibility that we take very seriously.

We aim to fulfil our tax obligations in an accurate and timely manner, to pay the appropriate amount due and always act in good faith in our dealings with the tax authorities in the countries in which we operate. To achieve this aim, we have put in place an internal control system that can prevent or detect material errors.

**6) Processing and using our products in accordance with the law**

Compliance with legal regulations on the production and use of our products is essential.

The SARIA Group specialises in the recycling of animal by-products and other materials of organic origin. These raw materials are often subject to statutory requirements governing both their processing and future applications.

All processing of materials by the company is carried out in strict compliance with this legislation, without any exceptions. Our company is careful to ensure that the products we supply to our customers are used solely in accordance with their legally defined specific purpose.

The plan involves a fundamental commitment to enhancing our environmental performance in key areas, including but not restricted to - emissions to air, water and land, carbon-intensity of our operations, reductions in our supply chain carbon impact alongside efficiency improvements.

**Strategic Report  
for the Year Ended 31 December 2019**

As an example of the company's commitment to reducing environmental impact, the largest processing site in the UK is now self-sufficient in electricity - electricity which previously was imported from the national grid.

The site uses an embedded anaerobic digestion (AD) plant to generate renewable energy for the use in human and animal food processing plants, the energy is created from previously unusable 'waste' streams from the processing plants. The AD plant now supplies 100% of the sites' energy needs. The only by-product from the processing plants is an organic fertiliser used by local farmers, the fertiliser is used to replace traditional fossil-fuel based materials.

**Key Performance Indicators (KPIs)**

As shown in the company's profit and loss account on page 10, the company's result has increased to a profit of £14,877,803 (2018 - £3,223,058). At the year end the shareholder's funds were £126,603,208 (2018 £126,450,805 - restated).

SARIA manages its operations on a divisional basis. For this reason, the company's directors believe that further key performance indicators for the company are not necessary or appropriate for an understanding of the development, performance or position of the business.

**Risk**

With businesses active across a wide variety of sectors and operating large-scale processing operations always entails risk. Beside market developments, we are also affected by global events such as commodity market price changes driven by weather patterns; such events entail risks but also present us with new opportunities.

The Group is faced with challenges when conducting analyses and making decisions. If we do not incorporate market developments or if we evaluate them incorrectly, they may pose serious business risks. The risks affecting SARIA are largely dealt with on a group basis, apart from the ones highlighted below:

<b>Business Unit / Area</b>	<b>Risk</b>	<b>Mitigation Factor</b>
<b>Legal and regulatory risks</b>	The granting of operating permits, or the withdrawal or variation of permits already granted, and changes to the legal environment or regulations could adversely affect the Group's operations and development projects.	Political, legal and regulatory developments affecting the Group's operations and projects are monitored closely. The Group is an active member of trade associations in the UK & Europe to gain a clear understanding of regulatory changes.
<b>Health &amp; Safety</b>	Health & safety incidents could result in harm to the Group's employees, contractors or local communities. Ensuring safety and wellbeing is an ethical obligation for the Group. Poor safety records or serious accidents could have a serious impact on the Group's production and reputation.	The Group focuses on identifying, mitigating and managing the safety risks inherent across its operations. The Group's objective is to create a safety culture through regular training and awareness campaigns for employees and contractors. The Group operates a 'best practice' system of in-house training to develop an embedded health & safety culture.

**Environment and Employees**

SARIA recognises the importance of its environmental responsibilities and implements policies to reduce any damage that might be caused to the environment.

Initiatives designed to minimise the company's impact on the environment include improving our energy use efficiency, reduction in carbon emissions by using only renewable fuel and minimising the consumption of water.

**Strategic Report  
for the Year Ended 31 December 2019**

Details of the number of employees and related costs can be found on page 18 of the financial statements.  
The company participates in the group's policies and practices regarding Health and Safety at work, pension and health care schemes.

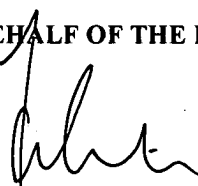
**Future Developments**

The directors anticipate that they will continue to develop the company's established activities including providing management facilities for the Group.

The Company will continue to invest in plant modernisation within the rendering sectors; the investment program will deliver reduced operating costs with enhanced environmental performance.

The directors will closely monitor the effect of 'Brexit' on the business following the United Kingdom's withdrawal from the European Union.

**ON BEHALF OF THE BOARD:**



.....  
J G Braide - Secretary

Date: ..... 9/3/20 .....

**Report of the Directors  
for the Year Ended 31 December 2019**

The directors present their report with the financial statements of the company for the year ended 31 December 2019.

**DIVIDENDS**

The total distribution of dividends for the year ended 31 December 2019 will be £20,000,000.

**DIRECTORS**

The directors shown below have held office during the whole of the period from 1 January 2019 to the date of this report.

J G Braide  
A R Smith  
R V Ratcliffe  
P A Simpson  
F - B Thier

Other changes in directors holding office are as follows:

R A De Mulder - resigned 31 July 2019

**POLITICAL DONATIONS AND EXPENDITURE**

There have been no political donations paid within the period.

**DISCLOSURE IN THE STRATEGIC REPORT**

The directors have chosen to include details of engagement with suppliers, customers and others in business relationships with the company in their strategic report, as this is deemed to be of strategic importance to the company.

**STATEMENT OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES**

The directors are responsible for preparing the Strategic Report, the Report of the Directors and the financial statements in accordance with applicable law and regulations.

Company law requires the directors to prepare financial statements for each financial year. Under that law the directors have elected to prepare the financial statements in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice (United Kingdom Accounting Standards and applicable law). Under company law the directors must not approve the financial statements unless they are satisfied that they give a true and fair view of the state of affairs of the company and of the profit or loss of the company for that period. In preparing these financial statements, the directors are required to:

- select suitable accounting policies and then apply them consistently;
- make judgements and accounting estimates that are reasonable and prudent;
- state whether applicable accounting standards have been followed, subject to any material departures disclosed and explained in the financial statements;
- prepare the financial statements on the going concern basis unless it is inappropriate to presume that the company will continue in business.

The directors are responsible for keeping adequate accounting records that are sufficient to show and explain the company's transactions and disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the company and enable them to ensure that the financial statements comply with the Companies Act 2006. They are also responsible for safeguarding the assets of the company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

**STATEMENT AS TO DISCLOSURE OF INFORMATION TO AUDITORS**

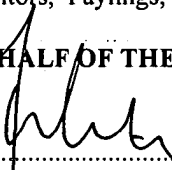
So far as the directors are aware, there is no relevant audit information (as defined by Section 418 of the Companies Act 2006) of which the company's auditors are unaware, and each director has taken all the steps that he ought to have taken as a director in order to make himself aware of any relevant audit information and to establish that the company's auditors are aware of that information.

**Report of the Directors  
for the Year Ended 31 December 2019**

**AUDITORS**

The auditors, Paylings, will be proposed for re-appointment at the forthcoming Annual General Meeting.

**ON BEHALF OF THE BOARD:**



.....  
J G Braide - Secretary

Date: ..... 9/3/20 .....

**Report of the Independent Auditors to the Members of  
SARIA Limited**

**Opinion**

We have audited the financial statements of SARIA Limited (the 'company') for the year ended 31 December 2019 which comprise the Income Statement, Other Comprehensive Income, Balance Sheet, Statement of Changes in Equity, Cash Flow Statement and Notes to the Cash Flow Statement, Notes to the Financial Statements, including a summary of significant accounting policies. The financial reporting framework that has been applied in their preparation is applicable law and United Kingdom Accounting Standards, including Financial Reporting Standard 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland' (United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice).

In our opinion the financial statements:

- give a true and fair view of the state of the company's affairs as at 31 December 2019 and of its profit for the year then ended;
- have been properly prepared in accordance with United Kingdom Generally Accepted Accounting Practice; and
- have been prepared in accordance with the requirements of the Companies Act 2006.

**Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (UK) (ISAs (UK)) and applicable law. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We are independent of the company in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in the UK, including the FRC's Ethical Standard, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Conclusions relating to going concern**

We have nothing to report in respect of the following matters in relation to which the ISAs (UK) require us to report to you where:

- the directors' use of the going concern basis of accounting in the preparation of the financial statements is not appropriate; or
- the directors have not disclosed in the financial statements any identified material uncertainties that may cast significant doubt about the company's ability to continue to adopt the going concern basis of accounting for a period of at least twelve months from the date when the financial statements are authorised for issue.

**Other information**

The directors are responsible for the other information. The other information comprises the information in the Strategic Report and the Report of the Directors, but does not include the financial statements and our Report of the Auditors thereon.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and, except to the extent otherwise explicitly stated in our report, we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If we identify such material inconsistencies or apparent material misstatements, we are required to determine whether there is a material misstatement in the financial statements or a material misstatement of the other information. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

**Opinions on other matters prescribed by the Companies Act 2006**

In our opinion, based on the work undertaken in the course of the audit:

- the information given in the Strategic Report and the Report of the Directors for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements; and
- the Strategic Report and the Report of the Directors have been prepared in accordance with applicable legal requirements.

**Report of the Independent Auditors to the Members of  
SARIA Limited**

**Matters on which we are required to report by exception**

In the light of the knowledge and understanding of the company and its environment obtained in the course of the audit, we have not identified material misstatements in the Strategic Report or the Report of the Directors.

We have nothing to report in respect of the following matters where the Companies Act 2006 requires us to report to you if, in our opinion:

- adequate accounting records have not been kept, or returns adequate for our audit have not been received from branches not visited by us; or
- the financial statements are not in agreement with the accounting records and returns; or
- certain disclosures of directors' remuneration specified by law are not made; or
- we have not received all the information and explanations we require for our audit.

**Responsibilities of directors**

As explained more fully in the Statement of Directors' Responsibilities set out on page six, the directors are responsible for the preparation of the financial statements and for being satisfied that they give a true and fair view, and for such internal control as the directors determine necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the directors are responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the company or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

**Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a Report of the Auditors that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs (UK) will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the financial statements is located on the Financial Reporting Council's website at [www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities](http://www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities). This description forms part of our Report of the Auditors.

**Use of our report**

This report is made solely to the company's members, as a body, in accordance with Chapter 3 of Part 16 of the Companies Act 2006. Our audit work has been undertaken so that we might state to the company's members those matters we are required to state to them in a Report of the Auditors and for no other purpose. To the fullest extent permitted by law, we do not accept or assume responsibility to anyone other than the company and the company's members as a body, for our audit work, for this report, or for the opinions we have formed.



David Harrison FCCA (Senior Statutory Auditor)

for and on behalf of Paylings

Accountants

Statutory Auditors

7 The Office Campus

Paragon Business Village

Red Hall Court

Wakefield

West Yorkshire

WF1 2UY

Date: ..... 9/3/20 .....

**SARIA Limited (Registered number: 00547564)**

**Income Statement  
for the Year Ended 31 December 2019**

	Notes	2019		2018	
		£	£	£	£
<b>TURNOVER</b>	3		57,093,405		53,955,589
Other operating income			18,561,865		16,618,865
			<u>75,655,270</u>		<u>70,574,454</u>
Raw materials and consumables		60,586,388		56,651,086	
Other external expenses		138,398		210,692	
			<u>60,724,786</u>		<u>56,861,778</u>
			14,930,484		13,712,676
Staff costs	4	7,130,758		6,558,368	
Depreciation		2,146,132		2,205,546	
Other operating expenses		6,716,449		5,967,710	
			<u>15,993,339</u>		<u>14,731,624</u>
<b>OPERATING LOSS</b>	5		(1,062,855)		(1,018,948)
Income from participating interests		15,521,326		3,780,000	
Interest receivable and similar income	6	2,736,196		2,094,476	
Other finance income	22	734,000		565,000	
			<u>18,991,522</u>		<u>6,439,476</u>
			17,928,667		5,420,528
Gain/loss on revaluation of investment property			25,000		-
			<u>17,953,667</u>		<u>5,420,528</u>
Interest payable and similar expenses	7		2,736,196		2,087,297
<b>PROFIT BEFORE TAXATION</b>			15,217,471		3,333,231
Tax on profit	8		339,668		110,173
<b>PROFIT FOR THE FINANCIAL YEAR</b>			<u>14,877,803</u>		<u>3,223,058</u>

The notes form part of these financial statements

**SARIA Limited (Registered number: 00547564)**

**Other Comprehensive Income  
for the Year Ended 31 December 2019**

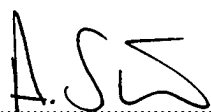
Notes	2019 £	2018 £
<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>	<b>14,877,803</b>	<b>3,223,058</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>		
Revaluation of properties	-	51,680
Return on plan assets	11,238,000	(6,138,000)
Changes in assumptions	(8,684,000)	8,202,000
Experience gains & losses arising on pension scheme liabilities	3,194,000	(185,000)
Revaluation of investment properties	-	42,900
Income tax relating to components of other comprehensive income	(473,400)	(357,010)
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF INCOME TAX</b>	<b>5,274,600</b>	<b>1,616,570</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>	<b>20,152,403</b>	<b>4,839,628</b>

The notes form part of these financial statements

**Balance Sheet**  
**31 December 2019**

	Notes	2019		2018	
		£	£	£	£
<b>FIXED ASSETS</b>					
Intangible assets	10		1		1
Tangible assets	11		65,101,101		67,265,522
Investments	12		17,602,310		17,580,835
Investment property	13		750,000		725,000
			<u>83,453,412</u>		<u>85,571,358</u>
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Stocks	14	415,918		685,334	
Debtors	15	114,454,058		103,937,129	
Cash at bank and in hand		598,710		82,703	
			<u>115,468,686</u>		<u>104,705,166</u>
<b>CREDITORS</b>					
Amounts falling due within one year	16	82,869,687		58,893,534	
			<u>32,598,999</u>		<u>45,811,632</u>
<b>NET CURRENT ASSETS</b>					
			<u>116,052,411</u>		<u>131,382,990</u>
<b>TOTAL ASSETS LESS CURRENT LIABILITIES</b>					
<b>CREDITORS</b>					
Amounts falling due after more than one year	17		(14,500,000)		(23,750,000)
			(6,843,203)		(6,370,185)
<b>PROVISIONS FOR LIABILITIES</b>					
	19		(6,843,203)		(6,370,185)
<b>PENSION ASSET</b>					
	22		31,894,000		25,188,000
<b>NET ASSETS</b>					
			<u>126,603,208</u>		<u>126,450,805</u>
<b>CAPITAL AND RESERVES</b>					
Called up share capital	20		211,188		211,188
Share premium	21		62,449,110		62,449,110
Revaluation reserve	21		11,683,515		11,820,167
Capital redemption reserve	21		50,000		50,000
Investment revaluation reserve	21		419,148		394,245
Retained earnings	21		51,790,247		51,526,095
<b>SHAREHOLDERS' FUNDS</b>					
			<u>126,603,208</u>		<u>126,450,805</u>

The financial statements were approved by the Board of Directors on ..... 9/3/20 ..... and were signed on its behalf by:



.....  
A R Smith - Director

The notes form part of these financial statements

SARIA Limited (Registered number: 00547564)

Statement of Changes in Equity  
for the Year Ended 31 December 2019

	Called up share capital £	Retained earnings £	Share premium £
<b>Balance at 1 January 2018</b>	211,188	59,141,658	62,449,110
<b>Changes in equity</b>			
Dividends	-	(12,500,000)	-
Total comprehensive income	-	4,884,437	-
<b>Balance at 31 December 2018</b>	<u>211,188</u>	<u>51,526,095</u>	<u>62,449,110</u>
<b>Changes in equity</b>			
Dividends	-	(20,000,000)	-
Total comprehensive income	-	20,264,152	-
<b>Balance at 31 December 2019</b>	<u>211,188</u>	<u>51,790,247</u>	<u>62,449,110</u>

	Revaluation reserve £	Capital redemption reserve £	Investment revaluation reserve £	Total equity £
<b>Balance at 1 January 2018</b>	11,907,876	50,000	351,345	134,111,177
<b>Changes in equity</b>				
Dividends	-	-	-	(12,500,000)
Total comprehensive income	(87,709)	-	42,900	4,839,628
<b>Balance at 31 December 2018</b>	<u>11,820,167</u>	<u>50,000</u>	<u>394,245</u>	<u>126,450,805</u>
<b>Changes in equity</b>				
Dividends	-	-	-	(20,000,000)
Total comprehensive income	(136,652)	-	24,903	20,152,403
<b>Balance at 31 December 2019</b>	<u>11,683,515</u>	<u>50,000</u>	<u>419,148</u>	<u>126,603,208</u>

The notes form part of these financial statements

**SARIA Limited (Registered number: 00547564)**

**Cash Flow Statement  
for the Year Ended 31 December 2019**

	Notes	2019 £	2018 £
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Cash generated from operations	1	5,575,963	34,495,881
Interest paid		(2,736,196)	(2,087,297)
Tax paid		(578,095)	(140,599)
Net cash from operating activities		<u>2,261,672</u>	<u>32,267,985</u>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchase of tangible fixed assets		(1,489,746)	(23,210,691)
Purchase of fixed asset investments		(21,475)	(2,420,357)
Sale of tangible fixed assets		1,508,034	28,878
Interest received		2,736,196	2,094,476
Dividends received		15,521,326	3,780,000
Net cash from investing activities		<u>18,254,335</u>	<u>(19,727,694)</u>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Equity dividends paid		(20,000,000)	(12,500,000)
Net cash from financing activities		<u>(20,000,000)</u>	<u>(12,500,000)</u>
<b>Increase in cash and cash equivalents</b>		<u>516,007</u>	40,291
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>	2	82,703	42,412
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	2	<u><u>598,710</u></u>	<u><u>82,703</u></u>

The notes form part of these financial statements

Notes to the Cash Flow Statement  
for the Year Ended 31 December 2019

1. RECONCILIATION OF PROFIT BEFORE TAXATION TO CASH GENERATED FROM OPERATIONS

	2019 £	2018 £
Profit before taxation	15,217,471	3,333,231
Depreciation charges	2,530,670	2,094,211
(Profit)/loss on disposal of fixed assets	(384,538)	111,335
Gain on revaluation of fixed assets	(25,000)	-
Pension charge	(224,000)	(119,000)
Finance costs	2,736,196	2,087,297
Finance income	(18,991,522)	(6,439,476)
	<u>859,277</u>	<u>1,067,598</u>
Decrease/(increase) in stocks	269,416	(301,988)
(Increase)/decrease in trade and other debtors	(10,516,928)	16,072,583
Increase in trade and other creditors	14,964,198	17,657,688
	<u>5,575,963</u>	<u>34,495,881</u>

2. CASH AND CASH EQUIVALENTS

The amounts disclosed on the Cash Flow Statement in respect of cash and cash equivalents are in respect of these Balance Sheet amounts:

Year ended 31 December 2019

	31.12.19 £	1.1.19 £
Cash and cash equivalents	<u>598,710</u>	<u>82,703</u>

Year ended 31 December 2018

	31.12.18 £	1.1.18 £
Cash and cash equivalents	<u>82,703</u>	<u>42,412</u>

3. ANALYSIS OF CHANGES IN NET FUNDS

	At 1.1.19 £	Cash flow £	At 31.12.19 £
Net cash			
Cash at bank and in hand	82,703	516,007	598,710
	<u>82,703</u>	<u>516,007</u>	<u>598,710</u>
<b>Total</b>	<u>82,703</u>	<u>516,007</u>	<u>598,710</u>

Notes to the Financial Statements  
for the Year Ended 31 December 2019

1. STATUTORY INFORMATION

SARIA Limited is a private company, limited by shares, registered in England and Wales. The company's registered number and registered office address can be found on the Company Information page.

2. ACCOUNTING POLICIES

**Basis of preparing the financial statements**

These financial statements have been prepared in accordance with Financial Reporting Standard 102 "The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland" and the Companies Act 2006. The financial statements have been prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain assets.

**Related party exemption**

The company has taken advantage of exemption, under the terms of Financial Reporting Standard 102 'The Financial Reporting Standard applicable in the UK and Republic of Ireland', not to disclose related party transactions with wholly owned subsidiaries within the group.

**Turnover**

Turnover is measured at the fair value of the consideration received or receivable, excluding discounts, rebates, value added tax and other sales taxes.

Turnover is recognised on the sale of goods, on despatch of those goods from our sites when the significant risks and rewards of ownership are transferred to our customers.

Turnover is recognised on the performance of services, as and when those services are carried out.

Other income across the group arises from rental income (Saria Ltd only), head office/management charges (Saria Ltd only), raw material procurement charges (Saria Ltd only), and the recharge of operating costs incurred by an entity, where the facility of that entity is used by other group companies.

Straight recharge of costs that can be allocated directly to another group company are treated as recharges only, and the cost is passed directly to the other entity. No income is recognised in this instance.

**Goodwill**

Goodwill, being the amount paid in connection with the acquisition of a business in 2009, is being amortised evenly over its estimated useful life of ten years.

**Tangible fixed assets**

Tangible fixed assets are stated at cost (or deemed cost) or valuation less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Cost includes costs directly attributable to making the asset capable of operating as intended.

Depreciation is provided at the following annual rates in order to write off each asset over its estimated useful life.

Freehold property -	3.03% on cost
Short leasehold -	in accordance with the property
Long leasehold -	in accordance with the property
Plant & machinery -	15% on reducing balance and 10% on cost
Motor vehicles -	25% on reducing balance

**Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiary undertakings are recognised at cost less any provision for impairment.

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

2. ACCOUNTING POLICIES - continued

**Investment properties**

In accordance with amendments to FRS102, investment properties will be revalued annually moving forward, and the aggregate surplus or deficit transferred to an investment revaluation reserve. No depreciation is provided in respect of investment properties.

The Companies Act 2006 requires all properties to be depreciated. However, this requirement conflicts with the generally accepted accounting principle set out in FRS 102. The directors consider that, because these properties are not held for consumption, but for their investment potential, to depreciate them would not give a true and fair view and that it is necessary to adopt FRS 102 in order to give a true and fair view.

**Stocks**

Stocks are valued at the lower of cost and net realisable value, after making due allowance for obsolete and slow moving items.

**Taxation**

Taxation for the year comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the Income Statement, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity.

Current or deferred taxation assets and liabilities are not discounted.

Current tax is recognised at the amount of tax payable using the tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the balance sheet date.

**Deferred tax**

Deferred tax is recognised in respect of all timing differences that have originated but not reversed at the balance sheet date.

Timing differences arise from the inclusion of income and expenses in tax assessments in periods different from those in which they are recognised in financial statements. Deferred tax is measured using tax rates and laws that have been enacted or substantively enacted by the year end and that are expected to apply to the reversal of the timing difference.

Unrelieved tax losses and other deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that they will be recovered against the reversal of deferred tax liabilities or other future taxable profits.

**Research and development**

Expenditure on research and development is written off in the year in which it is incurred.

**Foreign currencies**

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into sterling at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Transactions in foreign currencies are translated into sterling at the rate of exchange ruling at the date of transaction. Exchange differences are taken into account in arriving at the operating result.

**Hire purchase and leasing commitments**

Rentals paid under operating leases are charged to profit or loss on a straight line basis over the period of the lease.

**Pension costs and other post-retirement benefits**

The company contributes to the SARIA Limited Group Pension Schemes, funded defined benefit schemes.

Since the above schemes were closed to new members the group has opened a defined contribution scheme to provide retirement benefits to employees.

The pension charge represents contributions payable to the funds in respect of the accounting period.

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

3. **TURNOVER**

The turnover and profit before taxation are attributable to the one principal activity of the company.

An analysis of turnover by geographical market is given below:

	2019	2018
	£	£
United Kingdom	33,467,964	50,097,723
Europe	15,279,148	1,758,035
United States of America	1,698,409	414,207
South America	1,156,714	-
Asia	4,788,222	1,833,508
Africa	702,948	(147,884)
	<u>57,093,405</u>	<u>53,955,589</u>

4. **EMPLOYEES AND DIRECTORS**

	2019	2018
	£	£
Wages and salaries	6,198,518	5,958,669
Social security costs	884,598	899,163
Other pension costs	47,642	(299,464)
	<u>7,130,758</u>	<u>6,558,368</u>

The average number of employees during the year was as follows:

	2019	2018
Office & administration	63	62
Processing & collection	64	54
	<u>127</u>	<u>116</u>

	2019	2018
	£	£
Directors' remuneration	<u>1,452,147</u>	<u>1,738,295</u>

The number of directors to whom retirement benefits were accruing was as follows:

Defined benefit schemes	<u>6</u>	<u>6</u>
-------------------------	----------	----------

Information regarding the highest paid director is as follows:

	2019	2018
	£	£
Emoluments etc	347,527	450,900
Accrued pension at 31 December 2019	<u>61,339</u>	<u>51,711</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

5. OPERATING LOSS

The operating loss is stated after charging/(crediting):

	2019	2018
	£	£
Hire of plant and machinery	132,633	76,882
Depreciation - owned assets	2,530,671	2,088,404
(Profit)/loss on disposal of fixed assets	(384,538)	111,335
Goodwill amortisation	-	5,806
Auditors' remuneration	20,000	20,000
Foreign exchange differences	267,634	(7,699)
Operating leases	2,460,722	2,402,523

6. INTEREST RECEIVABLE AND SIMILAR INCOME

	2019	2018
	£	£
Intercompany interest	2,730,376	2,087,297
Sundry interest	5,820	7,179
	<u>2,736,196</u>	<u>2,094,476</u>

7. INTEREST PAYABLE AND SIMILAR EXPENSES

	2019	2018
	£	£
Bank interest	-	440
Other interest	2,736,196	2,086,857
	<u>2,736,196</u>	<u>2,087,297</u>

8. TAXATION

Analysis of the tax charge

The tax charge on the profit for the year was as follows:

	2019	2018
	£	£
Current tax:		
UK corporation tax	343,517	259,896
Under/(over) provision	(3,466)	(99,425)
Total current tax	<u>340,051</u>	<u>160,471</u>
Deferred tax:		
Deferred tax	(10,994)	(50,298)
Under/(over) provision	10,611	-
Total deferred tax	<u>(383)</u>	<u>(50,298)</u>
Tax on profit	<u>339,668</u>	<u>110,173</u>

UK corporation tax has been charged at 19% (2018 - 19%).



Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

## 10. INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Goodwill £	Trademarks & licences £	Development costs £	Totals £
<b>COST</b>				
At 1 January 2019 and 31 December 2019	4,424,214	3,001	84,495	4,511,710
<b>AMORTISATION</b>				
At 1 January 2019 and 31 December 2019	4,424,214	3,000	84,495	4,511,709
<b>NET BOOK VALUE</b>				
At 31 December 2019	-	1	-	1
At 31 December 2018	-	1	-	1

## 11. TANGIBLE FIXED ASSETS

	Freehold property £	Short leasehold £	Long leasehold £
<b>COST OR VALUATION</b>			
At 1 January 2019	72,007,905	123,025	200,000
Additions	209,443	-	-
Disposals	(1,346,317)	-	-
At 31 December 2019	70,871,031	123,025	200,000
<b>DEPRECIATION</b>			
At 1 January 2019	7,266,230	108,540	27,043
Charge for year	1,759,445	2,976	6,728
Eliminated on disposal	(230,493)	-	-
Reclassification/transfer	-	-	-
At 31 December 2019	8,795,182	111,516	33,771
<b>NET BOOK VALUE</b>			
At 31 December 2019	62,075,849	11,509	166,229
At 31 December 2018	64,741,675	14,485	172,957

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

## 11. TANGIBLE FIXED ASSETS - continued

	Plant & machinery £	Fixtures and fittings £	Motor vehicles £	Totals £
<b>COST OR VALUATION</b>				
At 1 January 2019	13,803,301	-	4,965,787	91,100,018
Additions	238,838	251,693	789,772	1,489,746
Disposals	(12,300)	(2,350)	(105,892)	(1,466,859)
Reclassification/transfer	(2,877,908)	2,877,908	-	-
At 31 December 2019	11,151,931	3,127,251	5,649,667	91,122,905
<b>DEPRECIATION</b>				
At 1 January 2019	11,755,409	-	4,677,274	23,834,496
Charge for year	230,125	388,504	142,893	2,530,671
Eliminated on disposal	(12,300)	(1,638)	(98,932)	(343,363)
Reclassification/transfer	(2,033,440)	2,033,440	-	-
At 31 December 2019	9,939,794	2,420,306	4,721,235	26,021,804
<b>NET BOOK VALUE</b>				
At 31 December 2019	1,212,137	706,945	928,432	65,101,101
At 31 December 2018	2,047,892	-	288,513	67,265,522

Transfer of assets between group companies have been done using gross cost and gross depreciation, rather than using net book value as the cost to the acquirer. This has been done in order to preserve historical information in relation to the properties of the group, in particular previous revaluations. This is considered to be the most appropriate method both from an accounting and tax perspective.

Cost or valuation at 31 December 2019 is represented by:

	Freehold property £	Short leasehold £	Long leasehold £
Valuation in 2011	4,422,834	-	(309,010)
Valuation in 2014	(2,115,457)	-	-
Cost	68,563,654	123,025	509,010
	70,871,031	123,025	200,000

	Plant & machinery £	Fixtures and fittings £	Motor vehicles £	Totals £
Valuation in 2011	-	-	-	4,113,824
Valuation in 2014	-	-	-	(2,115,457)
Cost	11,151,931	3,127,251	5,649,667	89,124,538
	11,151,931	3,127,251	5,649,667	91,122,905

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

## 11. TANGIBLE FIXED ASSETS - continued

If land and buildings had not been revalued they would have been included at the following historical cost:

	2019 £	2018 £
Cost	<u>68,316,701</u>	<u>70,057,826</u>
Aggregate depreciation	<u>19,568,781</u>	<u>18,637,858</u>
Value of land in freehold land and buildings	<u>14,684,880</u>	<u>15,084,881</u>

Land and buildings were valued on an existing use value basis on 31 December 2014 by Sanderson Weatherall LLP.

For a revalued item of property, an entity may elect to use as its deemed cost, its revalued amount on transition to FRS102. The requirement for a triennial valuation is then no longer applicable. The decision was taken to apply this election to the group when transition to FRS102 occurred.

The Directors have assessed the current carrying values of the properties held by the group and deem these to reasonably reflect the fair value of such properties.

## 12. FIXED ASSET INVESTMENTS

	Shares in group undertakings £	Interest in joint venture £	Totals £
<b>COST</b>			
At 1 January 2019	18,908,011	219,120	19,127,131
Additions	21,475	-	21,475
At 31 December 2019	<u>18,929,486</u>	<u>219,120</u>	<u>19,148,606</u>
<b>PROVISIONS</b>			
At 1 January 2019 and 31 December 2019	<u>1,546,296</u>	-	<u>1,546,296</u>
<b>NET BOOK VALUE</b>			
At 31 December 2019	<u>17,383,190</u>	<u>219,120</u>	<u>17,602,310</u>
At 31 December 2018	<u>17,361,715</u>	<u>219,120</u>	<u>17,580,835</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

12. FIXED ASSET INVESTMENTS - continued

The company's investments at the Balance Sheet date in the share capital of companies include the following:

**Subsidiaries**

**SARVAL (Hartshill) Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Processor of animal by products

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		(12,441,377)	(7,993,029)
Loss for the year		<u>(4,448,349)</u>	<u>(1,174,328)</u>

**John Knight (Animal By Products) Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Processor of animal by products

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		<u>1,000</u>	<u>356,641</u>

The company paid dividends of £355,641 (2018 - nil) during the year.

**J L Thomas and Company Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Non-trading company

	%
Class of shares:	holding
£1 ordinary	100.00

**SECANIM Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Processor of animal by products

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
25p ordinary	100.00		
3% non-cumulative preference	100.00		
Aggregate capital and reserves		12,121,291	16,350,337
Loss for the year		<u>(4,229,047)</u>	<u>(1,778,547)</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

12. **FIXED ASSET INVESTMENTS - continued**

**Nortech Foods Limited**

Registered office: United Kingdom  
Nature of business: Dripping refiner

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	100.00		
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		£	£
Aggregate capital and reserves		<b>1,424,725</b>	<b>5,875,073</b>
Profit for the year		<b>549,652</b>	<b>672,728</b>

The company paid dividends of £5,000,000 (2018 - nil) during the year.

**Acacia Foods Limited**

Registered office: United Kingdom  
Nature of business: Non-trading company

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	100.00		
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		£	£
Aggregate capital and reserves		<b>1</b>	<b>7,840,782</b>

The company paid dividends of £7,840,782 (2018 - nil) during the year.

**Perimax (Scotland) Limited**

Registered office: United Kingdom  
Nature of business: Non-trading company

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	100.00		
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		£	£
Aggregate capital and reserves		<b>1,752,552</b>	<b>1,752,552</b>

**SARVAL Limited**

Registered office: United Kingdom  
Nature of business: Processor of poultry by products

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	100.00		
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		£	£
Aggregate capital and reserves		<b>(11,181,894)</b>	<b>(9,378,334)</b>
(Loss)/profit for the year		<b>(1,803,161)</b>	<b>1,191,461</b>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

12. **FIXED ASSET INVESTMENTS - continued**

**T Quality Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Wholesaler to the catering industry

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		8,605,847	7,519,487
Profit for the year		1,086,361	778,246

The company paid dividends of £nil (2018 - £1,350,000) during the year.

**ReFood UK Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Energy production from waste recycling

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		4,740,503	5,332,867
Loss for the year		(592,364)	(75,008)

**Frazer (Butchers) Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Non-trading company

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		3,000	647,903

The company paid dividends of £644,903 (2018 - nil) during the year.

**Wells By Products Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Non-trading company

	%	2019	2018
Class of shares:	holding	£	£
£1 ordinary	100.00		
Aggregate capital and reserves		30,725	30,725

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

12. FIXED ASSET INVESTMENTS - continued

**Frome Vale GB Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Non-trading company

	%		
Class of shares:	holding		
£10 Ordinary	100.00	2019	2018
		£	£
Aggregate capital and reserves		<u>93,295</u>	<u>93,295</u>

**FD Statton & Son Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Fallen stock collection

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	100.00	2019	2018
		£	£
Aggregate capital and reserves		<u>1,560,004</u>	<u>1,513,216</u>
Profit for the year		<u>46,788</u>	<u>67,589</u>

**Joint ventures**

**APC (GB) Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Manufacture of functional proteins

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	50.00	2019	2018
		£	£
Aggregate capital and reserves		<u>5,022,202</u>	<u>4,329,893</u>
Profit for the year		<u>3,092,309</u>	<u>3,767,863</u>

The company paid dividends of £2,400,000 (2018 -£4,300,000) during the year.

**SPF (United Kingdom) Limited**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Manufacture of petfood palatability ingredients

	%		
Class of shares:	holding		
£1 ordinary	40.00	2019	2018
		£	£
Aggregate capital and reserves		<u>1,686,715</u>	<u>1,685,332</u>
Profit for the year		<u>1,201,382</u>	<u>1,349,055</u>

The company paid dividends of £1,200,000 (2018 - £700,000) during the year.

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

12. **FIXED ASSET INVESTMENTS - continued**

**ReFood Ltd**

Registered office: United Kingdom

Nature of business: Non-trading company

Class of shares:	%
£1 ordinary	holding 50.00

13. **INVESTMENT PROPERTY**

	Total £
<b>FAIR VALUE</b>	
At 1 January 2019	725,000
Revaluations	25,000
	<u>750,000</u>
At 31 December 2019	750,000
<b>NET BOOK VALUE</b>	
At 31 December 2019	750,000
At 31 December 2018	<u>725,000</u>

Fair value at 31 December 2019 is represented by:

	£
Valuation in 2011	367,486
Valuation in 2014	8,761
Valuation in 2019	67,900
Cost	305,853
	<u>750,000</u>

If investment properties had not been revalued they would have been included at the following historical cost:

	2019 £	2018 £
Cost	<u>305,853</u>	<u>300,756</u>

Investment properties were valued on an existing use value basis on 31 December 2019 by Sanderson Weatherall LLP.

14. **STOCKS**

	2019 £	2018 £
Stocks	67,594	39,361
Finished goods	348,324	645,973
	<u>415,918</u>	<u>685,334</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

<b>15. DEBTORS: AMOUNTS FALLING DUE WITHIN ONE YEAR</b>		
	2019	2018
	£	£
Trade debtors	7,502,066	4,860,180
Amounts owed by group undertakings	103,488,017	97,484,226
Other debtors	2,120,195	459,751
Retention account	467,500	388,078
VAT	196,074	-
Prepayments	680,206	744,894
	<u>114,454,058</u>	<u>103,937,129</u>
<b>16. CREDITORS: AMOUNTS FALLING DUE WITHIN ONE YEAR</b>		
	2019	2018
	£	£
Trade creditors	1,235,066	967,397
Amounts owed to group undertakings	79,065,921	54,454,175
Tax	(265,359)	(27,315)
Social security and other taxes	741,278	753,639
VAT	-	179,919
Other creditors	1,703,827	2,096,939
Accrued expenses	388,954	468,780
	<u>82,869,687</u>	<u>58,893,534</u>
<b>17. CREDITORS: AMOUNTS FALLING DUE AFTER MORE THAN ONE YEAR</b>		
	2019	2018
	£	£
Amounts owed to group undertakings	<u>14,500,000</u>	<u>23,750,000</u>
<b>18. LEASING AGREEMENTS</b>		
Minimum lease payments under non-cancellable operating leases fall due as follows:		
	2019	2018
	£	£
Within one year	2,282,341	2,276,944
Between one and five years	2,812,351	3,159,458
	<u>5,094,692</u>	<u>5,436,402</u>
<b>19. PROVISIONS FOR LIABILITIES</b>		
	2019	2018
	£	£
Deferred tax		
Accelerated capital allowances	(79,066)	(91,885)
Capital Gain - Holdover claim	2,202,205	2,456,538
Pension asset	5,421,980	4,785,720
Other timing differences	(39,924)	(40,314)
Tax losses	(661,992)	(739,874)
	<u>6,843,203</u>	<u>6,370,185</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

19. PROVISIONS FOR LIABILITIES - continued

	Deferred tax £
Balance at 1 January 2019	6,370,185
Charge to Income Statement during year	473,018
Transfer on properties	
Balance at 31 December 2019	<u>6,843,203</u>

Deferred Tax has been provided for at 17%, being the future corporation tax rate legislated as at the balance sheet date, however consideration should be given to the fact that this may be subject to change

20. CALLED UP SHARE CAPITAL

Allotted, issued and fully paid:

Number:	Class:	Nominal value: £1	2019 £	2018 £
103,482	A Ordinary	£1	103,482	103,482
107,706	B Ordinary	£1	107,706	107,706
			<u>211,188</u>	<u>211,188</u>

The A Ordinary and B Ordinary shares rank pari passu in all respects.

21. RESERVES

	Retained earnings £	Share premium £	Revaluation reserve £
At 1 January 2019	51,526,095	62,449,110	11,820,167
Profit for the year	14,877,803		
Dividends	(20,000,000)		
Pension scheme movement	5,274,600	-	(1)
Transfer to/from revaluation reserve	111,749	-	(136,651)
At 31 December 2019	<u>51,790,247</u>	<u>62,449,110</u>	<u>11,683,515</u>
	Capital redemption reserve £	Investment revaluation reserve £	Totals £
At 1 January 2019	50,000	394,245	126,239,617
Profit for the year			14,877,803
Dividends			(20,000,000)
Pension scheme movement	-	-	5,274,599
Transfer to/from revaluation reserve	-	24,903	1
At 31 December 2019	<u>50,000</u>	<u>419,148</u>	<u>126,392,020</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

22. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The company pays contributions to two defined benefit arrangements operated by the SARIA Limited group. The payments are made to independent trusts.

The schemes are valued triennially by a qualified independent actuary. The most recent actuarial valuation was to 5 April 2019.

At the balance sheet date the FRS 102 value of the liabilities was £110,874,000 (2018 - £106,274,000) and the market value of the assets was £142,768,000 (2018 - £131,462,000) giving a net asset of £31,894,000 (2018 - £25,188,000).

The above schemes have been closed to new members. The group has made alternate provision, in the form of a defined contribution scheme, for new employees or those not eligible to join the other schemes. This scheme is also administered on a group basis independently of any group company or director.

Total contributions payable by the company to the schemes during the year amounted to £47,642 (2018 - credit of £299,464) after recharges to subsidiary companies. There were accrued pension contributions at the balance sheet date of £193,139 (2018 - £174,071).

The amounts recognised in profit or loss are as follows:

	Defined benefit pension plans	
	2019	2018
	£	£
Current service cost	859,000	1,038,000
Net interest from net defined benefit asset/liability	(734,000)	(565,000)
Past service cost	-	-
	<u>125,000</u>	<u>473,000</u>
Actual return on plan assets	<u>3,823,000</u>	<u>3,462,000</u>

Changes in the present value of the defined benefit obligation are as follows:

	Defined benefit pension plans	
	2019	2018
	£	£
Opening defined benefit obligation	106,274,000	114,783,000
Current service cost	859,000	1,038,000
Contributions by employer	(38,000)	(157,000)
Interest cost	3,089,000	2,897,000
Benefits paid	(4,800,000)	(4,270,000)
Experience adjustments	(3,194,000)	185,000
Actuarial (gains)/losses from changes in financial assumptions	8,684,000	(8,202,000)
	<u>110,874,000</u>	<u>106,274,000</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

## 22. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS - continued

Changes in the fair value of scheme assets are as follows:

	Defined benefit pension plans	
	2019	2018
	£	£
Opening fair value of scheme assets	131,462,000	137,407,000
Contributions by employer	1,045,000	1,001,000
Expected return	3,823,000	3,462,000
Benefits paid	(4,800,000)	(4,270,000)
Return on plan assets (excluding interest income)	11,238,000	(6,138,000)
	<u>142,768,000</u>	<u>131,462,000</u>

The amounts recognised in other comprehensive income are as follows:

	Defined benefit pension plans	
	2019	2018
	£	£
Actuarial (gains)/losses from changes in financial assumptions	(8,684,000)	8,202,000
Return on plan assets (excluding interest income)	11,238,000	(6,138,000)
Experience adjustments	3,194,000	(185,000)
	<u>5,748,000</u>	<u>1,879,000</u>

The major categories of scheme assets as a percentage of total scheme assets are as follows:

	Defined benefit pension plans	
	2019	2018
Equities & property	4.31%	5.13%
Bonds & gilts	94.59%	93.76%
Other	1.10%	1.11%
	<u>100.00%</u>	<u>100.00%</u>

Principal actuarial assumptions at the balance sheet date (expressed as weighted averages):

	2019	2018
Discount rate	2.05%	2.55%
Future salary increases	4.10%	4.30%
Future pension increases	2.90%	3.30%

## 23. CAPITAL COMMITMENTS

	2019	2018
	£	£
Contracted but not provided for in the financial statements	<u>244,262</u>	<u>1,216,163</u>

Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019

24. RELATED PARTY DISCLOSURES

**APC (GB) Limited**

A company in which Saria Limited has a shareholding

Sales of products and services of £1,687,586 (2018- £1,480,181).

	2019 £	2018 £
Amount due from related party at the balance sheet date	<u>354,336</u>	<u>391,341</u>

**SPF (United Kingdom) Limited**

A company in which Saria Limited has a shareholding

Sales of products and services of £445,189 (2018 - £346,600 ) and purchases of products and services of nil (2018- £nil).

	2019 £	2018 £
Amount due from related party at the balance sheet date	<u>100,944</u>	<u>118,935</u>

**Saria A/S Gmbh & Co. KG**

Intermediate holding company

Purchases of goods and services of £34,488 plus a credit received of £17,438 (2018- received credits £ 17,177) from the company.

	2019 £	2018 £
Amount due to related party at the balance sheet date	<u>28,802</u>	<u>17,177</u>

**Saria SE & Co. KG**

Intermediate holding company

All historical loans from this company were transferred in 2015 to SARIA International GmbH, however Saria Limited still has a cash pooling arrangement with the company, on which it either earns or pays interest. Interest amounting to £1,496,104 (2018 - £803,967 ) and bank charges amounting to £7,780 (2018 - £1,738 credit) were incurred during the year. At the year end the balance owing by Saria Ltd on the cash pool was £65,822,971 (2018:£27,010,704).

	2019 £	2018 £
Amount due to related party at the balance sheet date	<u>65,995,764</u>	<u>27,084,707</u>

**SARIA Limited (Registered number: 00547564)**

**Notes to the Financial Statements - continued  
for the Year Ended 31 December 2019**

**24. RELATED PARTY DISCLOSURES - continued**

**SARIA International GmbH**

Intermediate holding company

The company purchased services of £371,219 (2018 - £594,914) and paid interest and similar charges of £ (1,032,429 (2018 - £1,140,970) to SARIA International GmbH.

The company owed £21,250,000 (2018 - £32,250,000) to SARIA International GmbH at the year end. £4,500,000 represents loans transferred from SARIA SE & Co. KG. repayable in instalments which commenced in 2015 and will finish in 2019. The remaining balance was a new loan entered into directly with Saria International GmbH.

	2019	2018
	£	£
Amount due (to)/from related party at the balance sheet date	<u>(21,809,530)</u>	<u>32,812,741</u>

**Rethmann Group**

Fellow subsidiary and associated companies

The company made sales of goods and services of £931,175 (2018 - £29,211 plus recharge of costs) to other companies within the group.

The company made purchases of £582 (2018 - £nil) from other companies within the group.

	2019	2018
	£	£
Amount due (to)/from related party at the balance sheet date	<u>(145,577)</u>	<u>459,350</u>

**25. ULTIMATE CONTROLLING PARTY**

The controlling party is SARIA International GmbH.

The ultimate controlling party is the Rethmann family.

The ultimate controlling entity owned by the Rethmann family is Rethmann SE & Co. KG.

*These accounts  
form part of the  
group accounts  
of company number:  
00547564*

---

# Audit Report

Rethmann SE & Co. KG  
Selm

Consolidated Financial Statements for the Period Ending  
December 31, 2019 and the Group Management Report for  
Financial Year 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

(Translation - The German text is authoritative)

Engagement: 0.0914303.001



<b>Content</b>	<b>Page</b>
Group Management Report 2019 .....	1
Consolidated Financial Statements for the Financial Year from January 1 to December 31, 2019.....	1
1. Consolidated Balance Sheet for the Period Ending December 31, 2019 .....	3
2. Consolidated Income Statement for the Period from January 1 to December 31, 2019 .....	5
3. Notes to the Consolidated Financial Statements 2019 .....	7
Consolidated Schedule of Assets.....	45
List of Shareholdings .....	49
4. Consolidated Cash Flow Statement 2019.....	73
5. Schedule of Consolidated Equity 2019 .....	75
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT .....	1

Group Management Report 2019

**RETHMANN®**

RETHMANN SE & Co. KG,

Selm (Germany)

A. Fundamental Information

B. Economic Report

C. Probable Development with the Major Opportunities and Risks

## A. Fundamental Information

The consolidated financial statements of RETHMANN SE & Co. KG include the following Groups: REMONDIS (recycling, service and water), Rhenus (logistics) and SARIA (processing of animal by-products). The 34 % holding in the Transdev Group (mobility and local public transport) which was acquired in 2019 has been included in the consolidated financial statements using the equity method. The consolidation group of the Company includes a total of 1,244 fully consolidated companies (prior year 1,208) and 174 companies consolidated using the equity method (prior year 174).

The REMONDIS Group is one of the world's largest service providers for recycling, service and water. In Germany, it has a regional organization structure with branches and equity participations throughout the whole of Germany. Worldwide the REMONDIS Group is represented in approximately 800 locations with more than 36,800 employees<sup>1</sup> in over 30 countries. The Group's main markets are Europe and Asia/Oceania. With its installations and services, the REMONDIS Group makes a major contribution to the economic and efficient use of natural resources, energy generation and supplying industry with secondary raw materials.

The Rhenus Group owns a nationwide network of locations in Europe (in particular Germany), Asia and in selected countries in the other continents. There are approx. 33,000 employees<sup>1</sup> working for the Group at approx. 660 locations. In line with its operating activities, the structure of the Rhenus Group comprises Contract Logistics, Freight Logistics and Port Logistics.

The SARIA Group operates at 315 locations worldwide with around 10,500 employees<sup>1</sup> and provides services to both the farm and food industries and manufactures quality products for use in human and animal foodstuffs, agriculture, the pharmaceutical industry, aquaculture and industrial applications. Furthermore, the SARIA Group produces new energies and provides services for the agricultural and food industry. The basis for the various business activities of the Group is the collection and recycling of animal and organic waste.

With activities in more than 18 countries, the Transdev Group is one of the leading international private companies in the fields of mobility and local public transport. The service provided by the Group covers a wide range of means of transport, and offers customized services for private and public clients, in urban and also in rural regions. Traditional bus, rail and train services are included in the company's portfolio, as are the operation of cable railways, ferries and bicycle hire services; however, the business activities also include the further development of forward-looking models such as e-mobility, autonomous driving and mobility-on-demand.

Transdev considers that it is not only a service provider which meets current transport requirements at all times; it also considers itself to be a provider of the networked mobility concepts of the future. By way of a clear focus on innovative, customized and ecologically sustainable public transport services, the Group offers an added value in equal shares for end users, municipalities and industrial companies as well as the environment.

---

<sup>1</sup> Average number of employees including trainees

## **B. Economic Report**

### **B.1 Background conditions and business development**

#### **B.1.1 Macroeconomic and sector development**

##### **Macroeconomic development<sup>2</sup>**

Whereas the global economy slowed down appreciably towards the end of 2018, the year 2019 started with somewhat higher growth rates, which were also attained to roughly the same extent in the second and third quarters. The growth of the global economy weakened appreciably again only in the fourth quarter. Overall, the growth reported for the global economy (+3.5 %) was much lower than was the corresponding figure in the prior year, when growth of +4.2 % was achieved. This development was mainly attributable to a slowdown in global trade and a global decline in the corporate investment activities, which were mainly due to the trade conflicts particularly between the USA and China. Growth was in turn supported by the strengthening private consumption, which was attributable to the good employment situation. For instance, the USA was able to report an unemployment rate of only 3.5 % at times, and the unemployment even in the United Kingdom was not affected by the ongoing Brexit negotiations and remained at an all-time low.

In the Eurozone, gross domestic product reported somewhat stronger growth again at the beginning of the year (+0.4 %), due to stronger private consumption. However, in the two following quarters, growth weakened noticeably before coming to a standstill in the fourth quarter. Accordingly, growth of gross domestic product declined from +1.9 % in 2018 to +1.2 % in 2019. The growth was depressed primarily by the weakening investment activity of companies and also by the negative foreign trade contribution. The unemployment rate in the Eurozone was only slightly higher than the figure seen in 2007. However, this was not applicable for Italy, Spain and Greece.

The German economy was also able to achieve stronger growth again in the first quarter. This was due mainly to private consumption, which benefited from fiscal policy impetus as well as the ongoing boom in construction. As the year progressed, the weakening global trade as well as the global reluctance of companies to invest had a particularly negative impact on the German economy. With growth of 0.9 %, German external trade reported its weakest result since 2009. Whereas exports to China slowed down and stagnated in the Eurozone, deliveries to the United Kingdom declined again. In 2019, gross domestic product increased by +0.6 % compared with the prior year. GDP accordingly failed to match the prior-year figure of +1.5 %, and also failed to match the spring forecast of 1.0 % at the beginning of 2019. On the other hand, the situation on the labor market continued to be positive, and again resulted in a decline in the unemployment rate.

---

<sup>2</sup> IfW Kiel – Institut für Weltwirtschaft, see under [www.ifw-kiel.de](http://www.ifw-kiel.de)

DIW - Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung e.V., see under [www.diw.de](http://www.diw.de)

## **Sector development**

### **REMONDIS**

Overall, the financial year 2019 was positive in the German recycling sector. Rising revenues and the improved order situation were reflected in a positive development in business. The main challenges in 2019 were the weak performance of the recycling raw material markets, the difficulty in recruiting professional drivers and the handling of waste flows.

The recycling sector in 2019 was characterized by fierce competition. Municipal companies in particular were considered to be the main competitors for market shares, as the trend towards returning services to local authority control, which had been in evidence in previous years, was still evident in 2019.

With regard to scrap trade, 2019 was a difficult year, and sentiment continued to be tense. The predicted easing of the market situation failed to materialize in 2019. The weaker global economy meant that many market players cut back their steel production. In Europe, production of crude steel declined by 5.3 %; the decline in Germany was 6.5 %. The emerging recession in the automotive industry additionally resulted in weaker demand for steel in Europe and China. This was reflected in lower sales prices in the second half of 2019. The relatively robust situation in the construction sector resulted in continuous utilization of capacity levels, although overall it was not able to significantly boost demand.

Despite the general economic slowdown, the market for industrial service in 2019 was robust, and continued the revenue growth seen in the prior year. The reasons for this situation were the reversal of maintenance backlogs and increased levels of downtime at the major customers in the chemical and petrochemical industries. Demographic change was the main challenge for the sector in 2019, as it was very difficult to recruit staff with the required technical qualifications on the labor market.

## Rhenus

At Transport and Logistics, whose services are classified by the Federal Office of Statistics under the heading "Transportation and storage", revenues have weakened during the reporting year compared with the prior year.<sup>3</sup>

2019	Q1	Q2	Q3	Q4
	%	%	%	%
Change in logistic revenues compared with prior year quarter*	+4.5	+2.7	+2.7	-0.9
Change in logistic revenues compared with prior quarter*	+0.2	+0.1	+0.7	-1.8
* Calendar- and seasonally adjusted				

In 2019, the transportation volumes of the German inland waterway sector increased by 3.6 % compared with the prior year, to 205.1 million tonnes. The road transportation sector also reported a slight increase of 0.2 %, to 3,208.2 million tonnes. In the German airfreight sector, the transportation volume of 4.8 million tonnes was 3.3 % lower compared with the prior year. The transportation volume in the German ocean shipping sector also declined, namely by 1.5 % to 287.7 million tonnes.

## SARIA

The global protein and fat markets in the financial year 2019 were again very dynamic. In particular, the fat price increased strongly in the second half of 2019. On the other hand, the relevant protein markets reported a sideways movement with a negative trend in the financial year 2019.

As was the case in the prior year, African swine fever (ASF) was again a subject which was affecting the entire sector. The animal disease has now broken out in many European countries. However, the main problems affecting the swine population have been reported for the People's Republic of China, which is also the home of the largest population worldwide. The losses of swine population as a result of ASF are estimated by experts to be approximately 2/3 for China alone. The associated extreme supply shortage particularly in China has resulted in the strongest increase in pork prices seen in the last ten years in Europe and also in Germany. The strong demand from China is resulting in considerable shifts on the world market. This is also applicable for the availability of by-products.

The reduction of punitive tariffs on Argentinian biodiesel at the beginning of 2019 has resulted in higher imports and thus in price pressure on the European single market prices for vegetable oil biodiesel. The situation for sales of rapeseed biodiesel is accordingly challenging. On the other hand, EU-wide demand for waste-based biofuels has increased due to various factors, including increased quotas in some member states. State support mechanisms in many EU member states are increasingly taking account of the high greenhouse gas savings provided by these biofuels.

<sup>3</sup> Details under [www-genesis.destatis.de](http://www-genesis.destatis.de)

### **B.1.2 Business development**

As a holding company, RETHMANN SE & Co. KG does not have any operations. The development of business of the Group therefore reflects the aggregated development of business of the Company's branches REMONDIS, Rhenus und SARIA. Additional information concerning the major events at the equity holding in the Transdev Group are also included.

The REMONDIS Group maintained its leading market position in Germany in 2019. In Europe, the Group continues to be the number three in the sector behind Veolia and Suez in terms of revenues. The Rhenus Group is still among the top five logistics providers with the highest revenues in Germany, and occupies 15<sup>th</sup> position in this field in Europe. The SARIA Group is one of the three largest companies operating in the rendering field in the world and the Transdev Group is one of the world's leading private companies in the fields of mobility and local public transport services.

The information concerning the business development of the sub-groups is provided in relation to the various business areas, reflecting the internal structure.

#### **REMONDIS**

The **Recycling** activities of REMONDIS comprise the business units Collection, Processing and Recycling of Material Flows as well as trading activities.

As was the case in the prior year, the domestic regions benefited from a generally good capacity utilization level of the vehicle fleet and of the thermal recycling installations. The availability of installations increased as a result of various factors, including low inspection times. In the field of waste paper, the considerable decline in prices which commenced in 2017 continued in 2019. Prices have recently fallen to the levels seen during the early 1990s. The low market prices have resulted in losses in terms of revenues and earnings in this particular field. As has been the case in prior years, the branch network in 2019 was again extended by way of several acquisitions. In total, the six domestic regions were able to boost their total output, gross profit and EBITDA compared with the prior year and compared with the budget. At REMONDIS International, the activities in the Netherlands and Belgium have benefited from strengthening demand and the related positive impact on prices. In addition, as a result of inspection factors, the availability of thermal recycling capacity increased compared with the prior year. The branches in Poland also benefited from stronger demand due to considerably higher volumes of waste. Furthermore, no up-front costs were incurred for new municipal orders. In Australia, the fierce competition resulted in a reduced capacity utilization level and a partially related reduced level of prices. The acquisition of two companies in Melbourne was able to compensate for this operating effect. On the other hand, in Denmark, the process of restructuring the activities acquired in 2018 continued, and resulted in significant costs, which operating activities were not able to offset. Overall, the companies in the International unit reported a considerable increase in total output, gross profit as well as EBITDA compared with the prior year.

REMONDIS Industrie Service has benefited from very strong demand and a very good order situation with its national and also international activities. In the volume mix of the thermal treatment installations in Germany, the high-price content was expanded compared with the prior year. In addition, the comparatively low landfill costs have had a positive impact on results. The units in other European countries have been able to maintain the level of

operating earnings achieved in the prior year. The ongoing low production output of a minority holding in China meant that a decision was taken to terminate the involvement in this joint venture.

TSR Recycling was not able to escape the impact of the declining demand and the price effects on the ferrous and non-ferrous fractions. Continuous moderate price erosion was observed up to the mid-year point, and this process was exacerbated in the months of September and October. Accordingly, neither total output nor gross profit were able to repeat the level seen in the prior year, despite the fact that the Van Dalen Group which was acquired in May 2018 was integrated for the full twelve-month period. The changes in personnel expenses and cost of materials introduced as a result of focusing on the likely reduction in sales volumes were not able to compensate for the decline in gross profit, and there was consequently a decline in EBITDA compared with the prior year.

REMEX Mineralstoffrecycling has continued the very positive situation seen in the prior year, and has reported an increase in total output, gross profit and EBITDA in view of the continuation of the good order situation and also in view of some improved margins.

At **Services**, the XERVON and BUCHEN Groups are managed under the umbrella of REMONDIS Maintenance & Services.

The order situation at the BUCHEN Group has again been very positive with regard to daily and also project business, due to several major downtimes at customers in Germany; this is reflected in a further satisfactory level of total output and gross profit as well as in operational growth in EBITDA and results.

Overall, there was also a very positive development in the core national and European activities of the XERVON Group. Increasing volumes of orders placed by customers under the terms of existing and new framework agreements, particularly in the fields of scaffolding and maintenance, as well as several major downtimes, have resulted in considerable growth in terms of total output and results. The business activities in the Middle East continue to be in a phase of intense restructuring. Accordingly, these activities have resulted in a considerable improvement in operating result, but have still not made any positive EBITDA contribution.

With the aim of extending and further rounding off its own extensive range of industrial services, REMONDIS Maintenance & Services acquired the shares of the Reym Group which is based in Amersfoort from the British Renewi Group with the agreement of September 9, 2019. Closing of the transaction took place on November 1, 2019. The acquisition has ensured that the existing activities are now placed on a broader regional base. Synergy effects are expected to be achieved particularly as a result of the cooperation between Reym and the BUCHEN Group. Reym specializes in the field of industrial cleaning and is one of the largest providers in the Dutch market.

In a market climate which overall is positive but which continues to be difficult and challenging from the macroeconomic perspective, the reporting units have succeeded in boosting their total output and gross profits compared with the prior year and have also succeeded in considerably increasing EBITDA and results.

At **Aqua**, the contributions from a water supply and disposal agreement which had been returned to local authority control on July 1, 2018 and which had still been included on a pro-rata basis in the prior year were for the first time not included in the operating performance figures last year at the EURAWASSER Group in Germany. On the other hand, the positive development in terms of results of operations and financial position continued at the other holding in Südwestfalen Wasser und Energie AG (ENERVIE), and a dividend (unchanged compared with the prior year) was received. The activities in the Netherlands and Poland developed at a low level with additional positive contributions to EBITDA. On the other hand, the companies in India and Turkey had to report declines. The Spanish companies have continued the operating level seen in the prior year. However, a one-off effect attributable to another period had a measurably negative impact on their results. Overall, the total output and gross profit at Aqua were slightly lower than the corresponding prior-year level. The resultant impact on EBITDA was exacerbated by the one-off negative impact on earnings attributable to the Spanish activities.

### **Rhenus**

At **Contract Logistics**, the result was considerably above the prior-year and own expectations due to the following.

Warehousing Solutions has strengthened its international focus with the addition of Core Management Logistics Limited (CML) in Great Britain. The logistics company with registered offices in Lutterworth in the county of Leicestershire offers warehouse logistics, pre-retail, haulage as well as distribution services in the United Kingdom. The warehouse locations of Core Management Logistics focus specifically on the requirements of the expanding e-commerce trade. In the Netherlands, the operating result of Warehousing Solutions was improved by various means, including additional volumes.

Last year, operating result at Automotive was lower than the corresponding prior-year figure, but better than originally planned. This is a positive aspect in view of a difficult perspective for the automotive sector which is characterized by uncertainty. The Company has been able to gain new orders and successfully renegotiate prices with important customers. Our services enable our customers to boost their flexibility in the automotive sector.

Home Delivery has reported an improvement, following an unsatisfactory development of operating result in the prior year. The negative impact on earnings due to a project start-up in Spain was terminated at the mid-point of the reporting year when the activities were discontinued.

Operating result at **Freight Logistics** in total failed to match the Company's own targets and was also lower than the corresponding prior-year figure. In the financial year 2019, the division reported numerous international acquisitions for network consolidation and product extension.

In 2019, the Road business unit reported higher added value as well as an operating result which increased compared with the prior year and also compared with budget. The Italian Cesped Group which was acquired in 2019, with its strong presence in the North Italian region of Friuli-Venezia Giulia, has strengthened its market position in the Italian and European road transport market and has simultaneously also further developed the air & ocean activities. In addition, the activities of Nellen & Quack Logistik GmbH (in Germany) and the PSL Group (in Great Britain) have also been integrated in the Road business unit.

At Air & Ocean, the considerable expansion of the international network and the ongoing process of integrating the acquired companies has had a negative impact on the net income in the form of goodwill write-downs. At the same time, these acquisitions have made a positive contribution to the development with their operating result. In 2019, Air & Ocean's own network was expanded by Rodair International Holdings Ltd. in Canada, the companies of Freight Logistics International LLC in the USA as well as the World Net Group in (South) Africa and Asia. In the Air & Ocean business unit particularly in Asia and Germany, the volatility of the freight rates of the shipping companies and the airlines had a negative impact on operating result due to the lower prices and also due to the decline in volumes in the market for purchased block space agreements.

Compared with the positive development seen in the prior year, **Port Logistics** has reported that operating results are returning to normal as expected, also as a result of the normal water situation in the reporting year, but that in total they are still higher than the budgeted expectations.

At Seaports, various locations have reported lower activities due to various factors, including the development in Brexit negotiations, and therefore had to cope with a negative impact on results.

At Transport, Rhenus sold Crossrail Benelux N.V., Antwerp, at the beginning of April 2019.

Compared with original planning, Intermodal has reported an improvement in operating result due to capacity utilization as well as price factors. This enabled compensation to be provided for the considerable levels of additional costs in the ARA ports as a result of the overutilization of the external container terminals at those ports.

At the beginning of the financial year 2019, **Public Transport** was sold to Transdev Germany within the framework of the acquisition of the holding in the Transdev Group by the RETHMANN Group. The sale did not include Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, which remained in the Rhenus Group as part of Port Logistics. The proceeds of the sale generated in 2019 were retained entirely in the Rhenus Group, and are available to the Rhenus Group for further profitable growth.

## **SARIA**

The development in the market prices for fats was reflected in a positive contribution to revenues and thus earnings at **ReFood**. However, the process of handling the fermentation residues continues to be an expensive challenge. Accordingly, although revenues as well as results overall failed to meet expectations for the financial year 2019, they were higher than the corresponding prior-year figures.

At **SecAnim**, the volume of processed raw material in 2019 was roughly in line with the corresponding prior-year level. Despite higher fat prices as well as ASF, revenues and EBITDA overall failed to meet the targets for this business unit, but were in line with the corresponding prior-year figures.

**ecoMotion** continued to report a good performance in terms of revenues in 2019 as a result of rising selling prices, although volume sales of rapeseed-based biodiesel continued to decline. Overall however, the result improved appreciably compared with the prior year. The figures were also considerably higher than budget for the year.

At **Bioceval**, the fierce competition regarding the procurement of raw materials was reflected in a result which overall failed to match expectations but which was slightly higher than the corresponding prior-year figure.

In terms of revenues, **SARVAL** was again the most significant business unit in the activity portfolio of the SARIA Group in 2019. Business in 2019 benefited particularly from the recovery in prices on the international fat markets. Whereas the overall quantity of processed raw materials declined compared with the prior year, the recovery in fat prices led to an improvement in the revenue and earnings situation. Nevertheless, the target for the financial year was not attained.

At **Van Hessen**, the outbreak of ASF and the huge impact on swine populations led to much higher raw material costs, which however were offset by means of countermeasures. The international presence of Van Hessen in 2019 was extended by the company's own activities in Argentina and Paraguay.

At **Bioiberica**, the overall positive development of the financial year 2018 continued in the financial year 2019. The activities at Heparin Science benefited from constantly strong demand for Heparin API, and revenues increased further as a result of higher selling prices and also as a result of an increase in the processed volumes. At the same time, the fact that the purchasing prices for the raw material mucosa continue to rise very rapidly and significantly is posing an increasing challenge for the business unit. At Health Care, Bioiberica terminated its involvement with the arthrosis Business-to-Consumer business in 2019. Overall, Bioiberica continued to report a positive performance in 2019, and was able to boost revenues as well as results and thus exceed the comparison figures.

### **Transdev**

On January 9, 2019, RETHMANN France S.A.S acquired the 30-percent stake in the capital of the French Transdev Group S.A. (Transdev) which had previously been held by Veolia. At the same time, RETHMANN France S.A.S was given the opportunity to take up a further 4 % of the shares in the Transdev Group S.A. within the framework of a capital increase. This transaction was carried out via the contribution of the receivable relating to the sale of the Rhenus Veniro activities, and was completed on June 28.

In 2019, Transdev strengthened its position in the local public transport sector (BtoG) by way of acquisitions in various regions. The main acquisitions were carried out in the core countries of Germany, the Czech Republic, Canada, Sweden and New Zealand.

On the other hand, Transdev has divested most of its exclusively commercial activities (BtoC), including the sale of Eurolines, the shuttle and taxi business in the United States, and the Flygbussarna (airport bus) in Sweden (a sales agreement has been signed subject to conditions).

The decline in the involvement in the BtoC activities was the main reason behind the improved financial result of the Group in 2019, whereby the current operating result amounted to € 145 million and the net income increased to € 53 million.

In 2019, the production costs increased as a result of the shortage of skilled labor, and required considerable efforts in the Transdev Group in the field of training vehicle drivers. This was applicable particularly for the core countries of Germany and the United States.

## B.2 Results of operations, net assets and financial position

### B.2.1 Results of operations

Consolidated annual revenues in the consolidated financial statements of RETHMANN SE & Co. KG increased to € 15,846 million in the financial year 2019 (prior year € 15,382 million). This figure was broken down over the divisions as follows:

	2019	2018	Difference, absolute	Difference in %
REMONDIS	€ 7,941 million	€ 7,902 million	€ 39 million	0.5 %
Rhenus	€ 5,442 million	€ 5,135 million	€ 307 million	6.0 %
SARIA	€ 2,599 million	€ 2,470 million	€ 129 million	5.2 %
Parent companies/ consolidation	€ -136 million	€ -125 million	€ -11 million	8.8 %
<b>RETHMANN</b>	<b>€ 15,846 million</b>	<b>€ 15,382 million</b>	<b>€ 464 million</b>	<b>3.0 %</b>

At REMONDIS, trade and product revenues amounted to € 3,717 million, a figure which was € 395 million (10 %) lower than the prior-year figure of € 4,112 million. The average prices particularly for ferrous and non-ferrous scrap as well as waste paper which had declined appreciably compared with the prior year were not offset by positive volume effects or price changes for other material flows and products.

Revenues for collecting, processing, recycling and disposing of material flows have increased from € 2,434 million to € 2,770 million; this was mainly attributable to the recent acquisitions in Germany and abroad, which were recognized in 2019 on a pro-rata basis or for the full twelve-month period for the first times. The increase was also attributable to positive developments in prices.

At € 693 million, revenues generated by Industrial Services increased by € 34 million compared with the prior-year figure of € 659 million, and the other revenues relating to the vehicle fleet, handling as well as warehousing and patent/license fees increased by € 64 million to € 761 million.

At Rhenus, Contract Logistics revenues increased in the financial year from € 1,417 million to € 1,682 million.

At Freight Logistics, the acquisitions in the financial year 2019 of the Road and Air & Ocean units contributed to the increase in revenues. Overall, revenues increased from € 2,225 million to € 2,430 million.

Total revenues of Port Logistics declined in total by € 24 million compared with the corresponding prior-year revenues (€ 1,030 million). The downturn in revenues was mainly attributable to the disposal of Crossrail Benelux N.V.

The other revenues of the Rhenus Group were attributable to various factors, including revenues generated by other services, rental revenues and trade revenues. They have increased from € 297 million to € 324 million.

At SARIA, consolidated revenues in the reporting year 2019 increased by € 129 million from € 2,470 million to € 2,599 million. This was mainly attributable to the Bioiberica unit, as a result of an increase in production volumes accompanied by a simultaneously positive development in selling prices.

The total revenues of the RETHMANN Group of € 15,846 million (prior year € 15,382 million) were generated in Germany (45 %; prior year 46 %), in the European Union (excl. Germany) (38 %; prior year 36 %) and in other countries (17 %; prior year 18 %).

The other operating income has increased from € 382 million to € 390 million. This increase is mainly attributable to exceptional income generated as a result of disinvestments. This was opposed by the decline in the income from the reversal of provisions.

Compared with the prior year, the cost of materials declined by 1 %, and the gross profit ratio<sup>4</sup> improved from 41 % in 2018 to 42 % in 2019.

In the reporting year, personnel expenses increased by approximately € 195 million (6 %) to € 3,293 million (prior year € 3,098 million). This increase is mainly attributable to the higher number of employees. Personnel intensity<sup>5</sup> was unchanged compared with the prior year, at 48 %.

In the year under review, 78,329 employees on average were employed in the RETHMANN Group (prior year 76,251). The total number of employees consists of 48,579 (prior year 46,500) blue-collar staff, 25,381 (prior year 24,447) white-collar staff and 4,369 (prior year 5,304) temporary staff. Including the trainees employed within the Group (1,934, prior year 1,781), this results in a total number of employees of 80,262 (prior year 78,032). Germany accounts for approximately 55 % of all employment agreements (prior year 57 %).

In the year under review, the total depreciation and amortization increased to € 834 million (prior year € 792 million). Of this figure, € 831 million (prior year € 787 million) was attributable to amortization/depreciation recognized in relation to intangible assets and tangible assets, and € 2 million (prior year € 5 million) was attributable to amortization/depreciation recognized in relation to current assets. Compared with the prior year, the depreciation on tangible assets increased by € 34 million.

The other operating expenses increased by € 158 million (8 %) to € 2,162 million (prior year € 2,003 million). The main individual items within the other operating expenses were rents and similar expenses (€ 317 million; prior year € 289 million), vehicle costs (€ 293 million; prior year € 273 million) and repairs/maintenance (€ 284 million; prior year € 278 million).

Financial result compared with the prior year declined by € 22 million to € 84 million (prior year € 106 million). Lower operating results at some holdings, additional depreciation in relation to differences as well as costs incurred in connection with the termination of a joint venture in Asia had a negative impact on the operating result. Net interest income improved by € 5 million to € -81 million (prior year € -86 million).

<sup>4</sup>Gross profit ratio = (total output – cost of materials) / revenues

<sup>5</sup>Personnel intensity = personnel expenses \* 100 / gross profit

The pretax profit amounted to € 572 million in 2019, representing an increase of approx. € 22 million compared with the prior-year figure of € 550 million. Taking account of the taxes on income in the amount of € 204 million (prior year € 168 million), the Group generated net income of € 368 million in 2019 (prior year € 382 million). The increase in taxes on income is attributable to higher corporation tax charges.

After deduction of minorities which increased by € 2 million compared with the prior year to € 41 million, consolidated net income was stated as € 327 million as of December 31, 2019 (prior year € 343 million).

EBITDA and net income developed as follows in relation to gross profit:

	2019		2018	
	€ million	As % of gross profit	€ million	As % of gross profit
Gross profit (RE) <sup>6</sup>	6,857		6,423	
EBITDA <sup>7</sup>	1,511	22.0 %	1,431	22.3 %
Net income for the year	368	5.4 %	382	5.9 %

### Comparison with prior year's forecast

In the group management report for the financial year 2018, the management board of the RETHMANN Group expressed the expectation that, on condition that the markets on which the Group operates report a stable development, it would be possible to achieve moderate increases in revenues, gross profit and EBITDA as well as an appropriate increase in net income. Compared with 2018, the actual development of the main financial performance indicators of the Group in the year under review is shown in the following:

	2019 Actual € million	2018 Actual € million	Change compared with 2018
Revenues	15,846	15,382	3.0 %
Gross profit	6,857	6,423	6.8 %
EBITDA	1,511	1,431	5.6 %
Net income for the year	368	382	-3.7 %

As forecast, revenues, gross profit and EBITDA improved compared with 2018. As a result of the higher amortization/depreciation (€ -41 million) and taxes on income (€ +36 million), the anticipated moderate increase in net income failed to materialize.

Details of the background to the variances are described in chapter B.3 Overall assessment of the development last year.

<sup>6</sup> Gross profit = Revenues plus increase/less decrease in finished goods and work in process and services plus other own work capitalized plus other operating income less cost of raw materials, supplies and merchandise less cost of purchased services

<sup>7</sup> EBITDA = net income of the Group plus interest and similar expenses less other interest and similar income plus depreciation/amortization for intangible assets and tangible assets and goodwill from equity consolidation plus taxes on income

## B.2.2 Net assets

Compared with the prior year, the balance sheet total of the Group increased by € 1,014 million (+11 %) to € 10,360 million (prior year € 9,346 million). Of the total increase, € 630 million is attributable to companies which have been fully consolidated for the first time.

The fixed assets of the RETHMANN Group increased from € 5,199 million in the prior year to € 5,950 million in the year under review (+14 %). The main growth of € 369 million (+65 %) was reported for the financial assets. This increase is attributable mainly to the acquisition of shares in Transdev Group S.A., Paris, France. Apart from the change in the consolidation group, the change in tangible assets was mainly attributable to the additions to tangible assets which, at € 892 million, were considerably higher than the depreciation and disposals of € 613 million and € 86 million, respectively. The intangible assets increased by € 83 million (+17 %) compared with the prior year.

Current assets increased by € 241 million (6 %) to € 4,230 million. Trade accounts receivable increased by € 104 million compared with the prior year. Of this increase, € 122 million is almost exclusively attributable to the expansion of the consolidation group of the Rhenus Group. On the other hand, trade accounts receivable declined at REMONDIS (€ -15 million) and at SARIA (€ -3 million). In addition, inventories declined by € 47 million compared with the prior year. This was opposed by an increase in cash at banks, which increased by € 154 million compared with the prior year, to € 639 million.

The Group's equity has again increased significantly. Pleasing growth of € 281 million (+8 %) has been reported, from € 3,435 million in 2018 to € 3,716 million in 2019. Because the balance sheet total also increased, the equity capital ratio in relation to the balance sheet total amounted to 36 % compared with 37 % in the prior year.

The total amount of provisions increased to € 1,715 million as of December 31, 2019, and was thus € 168 million higher than the corresponding prior-year figure of € 1,547 million. This increase was mainly attributable to the higher other provisions (€ +141 million; +12 %). Compared with the prior year, the provisions for pensions and similar obligations increased by € 16 million (+6 %) and the tax provisions increased by € 11 million (+9 %). The rate to be used for discounting purposes of pension obligations was derived from the individual durations of the individual benefit schemes. It was never higher than 2.71 % p.a. For further details, please refer to the explanations under point IV. ii. in the notes to the financial statements.

Total liabilities increased by 14 % to € 4,794 million (prior year € 4,223 million). The increase of € 545 million in liabilities due to banks (see B.2.3 b) and of € 38 million in other liabilities was opposed by a decline of € 12 million in trade payables.

### B.2.3 Financial position

#### Capital structure

##### a) Economic equity

The economic equity of the RETHMANN Group consists of the balance sheet equity of € 3,716 million (prior year € 3,435 million) and the liabilities due to shareholders of € 24 million (prior year € 46 million). Expressed as a percentage of the balance sheet total, economic equity increased from 37 % to 36 %.

##### b) Economic debt<sup>8</sup>

The liabilities due to banks increased by € 544 million to € 3,044 million (prior year € 2,500 million) mainly as a result of the acquisitions.

Forfeiting liabilities decreased in the year under review by € 6 million to € 22 million (prior year € 28 million).

Under the other liabilities, liabilities of borrowers' note loans (€ 24 million; prior year € 24 million) were shown which are not to be included in the liabilities due to banks.

Economic debt accordingly increased in total to € 3,090 million in the year under review. The ratio between economic debt and the balance sheet total increased to 30 %.

In order to assure the financing of the RETHMANN Group, the three branches have negotiated financing arrangements and overdraft facilities as well as guarantee frameworks with numerous banks. Most of the above-mentioned facilities are made available to the Group companies on the basis of the co-liability of the respective ultimate parent company of the branch. Most of the frameworks and lines are of a revolving nature, and most of them had not been fully utilized at the end of the year and at the time at which the process of preparing the consolidated financial statements was completed. Compliance with the covenants agreed for these loans with the banks in the respective consolidated financial statements of the branch companies was assured at all times.

#### Liquidity

As was the case in the prior year, under the terms of the cash management arrangements, the companies in the RETHMANN Group had access to the agreed and unutilized lines and also a relevant credit balance.

At the end of 2019, cash and cash equivalents were stated as € 73 million, and had thus declined by € 216 million compared with the prior year. This item comprises cash in hand and cash at banks of € 639 million (prior year € 485 million), marketable securities of € 1 million (prior year € 8 million) and netted with current account liabilities of € 567 million (prior year € 204 million).

---

<sup>8</sup> Economic debt = Liabilities due to banks plus liabilities due to forfeiting plus liabilities from borrowers' note loans, which are shown in the other liabilities

## Cash flow

### a) Cash flow from operating activities

Adequate fund inflows from operating activities were available for financing operations during the reporting year. In accordance with the German accounting standard No. 21 to be applied (Deutscher Rechnungslegungsstandard Nr. 21) cash flow from operating activities amounted to € 1,179 million (prior year € 645 million).

### b) Cash flow from investing activities

In the year 2019, the cash flow from investing activities amounted to € -1,339 million (prior year € -845 million). In the reporting year, major acquisitions were carried out at REMONDIS as well as at Rhenus in Germany and also abroad for the purpose of rounding off the Group portfolio. Please refer to the overview under II. i. of the notes to the financial statements. However, the major factor in this respect was the holding of 34 % in Transdev Group S.A., Issy-les-Moulineaux, France. With this acquisition, the RETHMANN Group was able to considerably expand its activities in the fields of mobility and public transport services, which previously had been operated under the Rhenus Group.

Of the figure of € 1,672 million (prior year € 1,249 million) shown for outflows for investments in 2019, 20 % (prior year 21 %) are due to additions to the consolidation group and 80 % (prior year 79 %) are due to the acquisition of other fixed assets. These were opposed by inflows from disinvestments of € 231 million (prior year € 299 million).

### c) Cash flow from financing activities

The cash flow from financing activities amounted to € +82 million (prior year € +135 million) in the reporting year. The payments received from raising loans in the amount of € 851 million (prior year € 1,202 million) exceeded the payments made for the repayment of loans in the amount of € 654 million (prior year € 976 million).

### Other financial obligations

This item mainly comprises future rental and leasing costs which the Group is contractually obliged to fulfill. Compared with the prior year, they decreased slightly from € 1,470 million to € 1,488 million in the year under review. Including the order commitment (€ 86 million), the obligations relating to long-term collection agreements (€ 430 million), the obligation for taking on investments (€ 278 million) and the obligation arising from business arrangement agreements (€ 4 million), total other financial obligations increased from € 2,250 million to € 2,286 million in 2019.

## Debt ratio

The debt ratio is a key indicator for the financing ability of the Group. This is calculated by comparing the net financial debt with EBITDA, and was as follows in the year under review:

		2019	2018
Net financial debt <sup>9</sup>	€ million	2,403	2,006
EBITDA	€ million	1,511	1,431
Debt ratio <sup>10</sup>		1.59	1.40

The increase in net financial debt has been greater than the corresponding increase in EBITDA, and the debt ratio of the RETHMANN Group accordingly rose to 1.59 in 2019 (prior year 1.40).

### B.3 Overall assessment of the developments during the past financial year

In the opinion of the management board, the development in the results of operations, net assets and financial position of the RETHMANN Group last year was satisfactory. Revenues, gross profit and EBITDA achieved growth in absolute terms compared with the prior year.

Pretax profit increased despite higher amortization/depreciation in relation to differences from capital consolidation resulting from acquisitions, and continued to be at a very satisfactory level. In the opinion of the management board, the consolidated net income which has declined moderately compared with the prior year due to a higher tax ratio is satisfactory.

In addition, equity in 2019 again increased in absolute terms. In the opinion of management, despite the increase compared with the prior year, the debt ratio was unchanged at a very satisfactory level.

## C. Probable Development with the Major Opportunities and Risks

### C.1 Opportunity and risk report

#### Risk management

The RETHMANN Group uses effective management and control instruments for recording and handling risks. The very detailed monthly reporting quickly records the development of business in all areas of the Group and, by means of a budget/actual comparison and extensive comments, enables new risk positions to be identified.

<sup>9</sup> Net financial debt = liabilities due to banks plus liabilities due to the acceptance of drawn bills of exchange and the issuing of own bills of exchange less security investments less marketable securities less cash in hand and cash at banks (each as of the reference date)

<sup>10</sup> Debt ratio = net financial debt / EBITDA

Market price risks relating to inventories of secondary raw materials are recorded at least every three months for each business area at the level of the branches, and are compared with existing risk limits. Risks regarding the recoverability of trade receivables are monitored permanently. Litigation risks are recorded and evaluated at least twice per year. Country risks are recorded once every year by means of country risk reporting based on risk assessments of market experts in the public domain, and are detailed together with the resources of the Group which are invested in the risk countries. Twice every year, the Group also prepares comprehensive risk reports in which all identified risks are recorded and evaluated. Risks in this connection are defined as negative variances from budget planning and the focus in reporting is placed on net risks. The risk reports refer to the current budget year and also to the medium-term period. For considerations of consistency with the chapter C.2 of the forecast report, we focus in the following exclusively on the main risks and opportunities of the current financial year. The list is set out in descending order of risk significance.

**Customer and contract losses.** The risk of customer and contract losses continues to be the main risk facing the RETHMANN Group. At REMONDIS, risks relating to a possible collapse of the dual systems and the resultant consequences are recognized in view of the sublicensing of packaging volumes by trade groups and food producers. In view of the ongoing strength of the process of returning water and recycling services to local authority control in Germany, there is also the risk of losing municipal disposal agreements at the point at which they are subsequently put out to tender or there is a risk that it might not be possible for existing conditions to be maintained. The main risk to which Rhenus is also exposed is that of potential customer and contract losses. The countermeasures for reducing the level of risk include the expansion of the product depth, the strengthening of sales as well as early contract extension initiatives. At SARIA, the main risks of customer and contract losses relate to the potential losses of disposal orders. With regard to sales of commodity products (meals and fats), customer losses are less relevant as these products are traded on international markets.

**Raw material, product and service marketing.** The risk of raw material, product and service marketing is also relevant for the RETHMANN Group; this is particularly important in the REMONDIS and SARIA sub-groups. In the long term, REMONDIS monitors intensively the developments on the international secondary raw materials market and expects an increase in demand for raw materials in the long term. In the short term, the development will depend strongly on the economic situation in Europe and on the economic climate in the developing countries. The Company also monitors the price and volume risks in connection with the protectionist trade dispute between the USA and China. Where possible, price risks for secondary raw materials are hedged by means of contracts on commodity futures exchanges or other agreements. At SARIA, a major element of the risk assessment is the Company's reliance on suppliers and also the risk that it might not be possible for lower prices on the commodity markets to be passed on to the purchasing side as a result of the above-mentioned reliance. In addition, as a result of ASF, there is an increased risk of stricter veterinary requirements for imports and exports which would have a negative impact on marketing.

**External risks.** As a result of the Covid-19 pandemic, external risks have become more significant compared with the prior year. As a result of the deadline for submitting the risk report, the risks of the pandemic were initially recognized as a general element in this risk category. At REMONDIS, the external risks include the political risks relating to the MENA (Middle East/North Africa) region and the related possible impact on REMONDIS Maintenance & Services.

**Compliance.** The compliance risk continues to be a major risk in the RETHMANN Group compared with the previous reporting period. In addition to conceivable instances of fraud, customs risks and higher costs resulting from more stringent requirements, this aspect mainly involves risks regarding compliance with regulations and standards and the resultant possibility of fines, claims for damages and settlement payments.

**Miscalculations/risks of acquisitions.** A further significant risk has been identified in the impact of miscalculations. In this risk category, the divisions recognize the possibility that, as a result of incorrect preliminary calculations, the Company takes on orders which do not cover costs or submits proposals for invitations to tender which do not cover costs. This also includes risks relating to delays or postponements of projects which result in higher costs. This category also includes risks relating to the recent financial investments and acquisitions, which also include the holding in Transdev Group S.A.

In view of the implications of the COVID-19 pandemic, which is having an impact on the worldwide economic situation and which will lead to a recession of unknown duration and intensity, the executive directors hold discussions at regular intervals concerning the areas of activity which are particularly affected by the pandemic in order to promptly obtain the necessary transparency concerning the current developments and also to promptly initiate suitable countermeasures. These include an assessment of the criteria applicable for state programs as well as cost cutting measures and also moderation with regard to planned investments.

The RETHMANN Group is assuming that, despite the COVID-19 pandemic, there has not been any structural change in the risk landscape. It is however expected that there is a higher risk of bad debts compared with the regular risk assessment, that there are higher risks of weakening demand and there is also a risk that the structure and extent of costs cannot be adjusted to a weaker level of demand without delay.

### **Opportunities management**

At the RETHMANN Group, we define opportunities as positive variances from our budget planning which are based on future events and developments.

As a result of its nationwide organization structure, the **REMONDIS** sub-group considers that it is in a good position to meet the challenges resulting from the amended Recycling Act. Furthermore, advantage can be taken of potential opportunities which result for instance from the approval of commercial collection or the introduction of a recycling bin, with a corresponding impact on revenues and results.

The process of buying up small competitors with local operations which has been actively practiced by REMONDIS in recent years provides the opportunity of assuring volumes of waste which are managed in the REMONDIS installations and quotas. The Group also continues to actively work on assuring imported waste from abroad (and primarily from Great Britain) for German and Dutch incineration plants. Potential for corresponding imported waste also exists on the Polish and Czech markets. However, the latter have so far only been implemented to a minor extent.

As a result of the Packaging Act, which replaced the previous packaging regulation in 2019, REMONDIS expects to see greater stability in the Dual Systems. The new act provides medium- and long-term growth potential for the Dual Systems. The Central Register Authority foundation (Zentrale Stelle Verpackungsregister) with registered offices in Osnabrück mainly ensures greater transparency with regard to licensing and strengthening of control in the Dual System with a resultant increase in the notified license volumes.

With greater sorting and recycling capacities in future, higher recycling ratios within the framework of the new act also provide opportunities for REMONDIS to participate in stronger demand for plastic granulates. However, this will require further incentives to encourage packaging manufacturers to make greater use of recycled plastics.

The trend in matters of sustainability, making efficient use of resources and increasing the overall level of environmental compatibility which has been evident in recent years will provide the opportunity of structurally stronger demand for our services with the possibility of organic growth. It will be possible for areas of recycling, for which economic or technical conditions have previously not been sufficient, to be developed up to marketability.

The fact that interest rates in the Eurozone continue to be low on the basis of a historical comparison provides the REMONDIS Group with the possibility, together with its own positive financial position and results of operations, of continuing to ensure that its financing costs are kept very low.

Necessary changes resulting from the strategic repositioning of our competitors or as a result of restructuring operations will provide acquisition opportunities. For REMONDIS, this provides the opportunity of benefiting in the form of external growth.

In the **Rhenus** sub-group, the management board is assuming that conventional transport logistics volumes will continue to rise in the medium term. This constantly rising demand for transport services will result in opportunities for further growth of the Rhenus Group.

In relation to the important German domestic market, the Federal Office for Goods Transport (Bundesamt für Güterverkehr) expects to see annual growth in transport volumes and capacity. This process however is driven primarily by growth in road haulage. Rail freight services are benefiting mainly from an above-average development in intermodal transport. On the other hand, declining growth rates are expected for inland waterway transport. This reflects the climate-related negative experience of recent years.

The logistics sector is exposed to the increasing pressure of a shortage of drivers. The shortage of qualified specialists and also the supposedly lack of attractiveness of the sector for employees is becoming evident in all areas. The existing base of suitably qualified long-standing members of staff is mitigating the employment risks, and will shortly act as the basis for new and profitable business. In addition to investments in human resources, the Company will also invest in forward-looking technical processes within the framework of the ongoing digitalization process. At the time at which this report was prepared, it was not possible to foresee the extent to which this scenario had been fundamentally changed due to a change in the employment situation resulting from potential signs of recession in the economies in view of the Covid-19 pandemic.

The structure and networking of Rhenus is an opportunity for participating in the strong economic growth which differs in the various regions. In the context of political crises, the international networking of Rhenus provides opportunities in the form of diversification of the range of products and services as well as risks of indirect effects on markets which have an increasingly national focus. In our opinion, the considerable ecological benefits of inland waterway shipping will ensure that demand will focus to a greater extent on this transportation medium in future. In the medium- and long-term, this represents the opportunity for strengthening this method of transport, which has been a key element of our offering since the original establishment of Rhenus. At the same time, there is also the risk of changes in the cost structure due to considerations of environmental policy in the medium term, particularly for the road haulage sector.

The **SARIA** sub-group has identified opportunities particularly in the use and group-wide scaling of experience gained in the areas of biogas as well as food, foodstuff and frying fat collection and processing which are managed in Germany under the ReFood brand. There is also group-wide potential across all business activities in terms of customers and also in terms of costs in the utilization of best-practice approaches.

In the SARIA countries in which the process of consolidating the processing operations of animal by-products has not yet been completed, the Company is still interested in participating actively in the consolidation process and actively reviewing and pressing on ahead with opportunities which result from interesting potential acquisitions. The regional expansion of existing business activities beyond the existing SARIA core countries is an additional direction in which considerable growth potential has been identified for the Group. We are continually working on researching the business opportunities in other countries where we can utilize the expertise gained from the core countries either through internal investment or external growth. In this connection, the SARIA Group is considering further possibilities of expanding into China and also South America.

In addition to the approaches detailed above, the focus is on measures which, by means of increasing degrees of specialization, will permit higher added value particularly in those business units which manufacture products for processing industries such as the oleochemicals industry, the food and pet food industry. This increase in added value in the final analysis must more than compensate for the additional costs of investment in specialization and increasing complexity. The aim is in this way to reduce the extent of vulnerability which exists if only replaceable commodities are produced. At the same time, the SARIA management board considers that this provides an opportunity of acquiring new customer groups, thus enabling the Company to further increase the revenues which can be generated with the existing raw materials. For this purpose, the SARIA Group invests specifically in

research and development activities. The objective is to generate a continuous flow of marketable product approaches and ideas, which will increasingly provide higher-value and specialized customer-specific possibilities of use. In this connection, the SARIA management board hopes to achieve a significant contribution from Companion Animal Health in the Bioiberica unit. Very focused research is currently being carried out to identify new possibilities of using raw materials which already exist in the Group.

In addition to in-house product and process development, the Group maintains close cooperation with various universities in order to develop new procedures and products. By means of its own intensive research and development efforts, the Group is working on developing new possibilities of recycling animal by-products in such a way that they are marketable.

### **The Group**

Last year, there were no structural changes to the risk landscape compared with the prior year from the perspective of the RETHMANN Group.

In view of the comfortable financial situation and the measures which have already been initiated, the management board is confident of coping with the particular challenges posed by the COVID-19 pandemic this year. In addition, the Group continues to be interested in further expanding its portfolio if companies in the sectors which are interesting for the Group become available for sale either nationally or internationally.

The Group is not aware at present of any indications of risks which might pose a threat to the going-concern assumption of the RETHMANN Group.

### **C.2 Forecast report**

#### **Development of background conditions<sup>11</sup>**

At the end of 2019, the sentiment indicators were pointing slightly upwards again, providing hope that the global economy might pick up pace again. However, when the initial impact of the Covid-19 pandemic became evident, these indicators in February fell to their lowest level since 2009. The global economy contracted appreciably in the first quarter compared with the prior quarter as a result of the pandemic. The most severe decline was reported by China (approx. -10 %), where the pandemic had immobilized parts of the economy at the end of January. In the Eurozone and in the United States, the impact of the pandemic was felt in full in March, whereas initial relaxation steps had already been taken in China. The downturn in the Eurozone amounted to approximately -4 % in the first quarter, and will probably amount to a double-digit negative amount in the second quarter. Following a decline of -1.2 % in the first quarter in the United States, a double-digit decline is also anticipated for the second quarter. The further development is subject to a considerable level of uncertainty and it is not possible to foresee how the affected supply and production process will recover in the remainder of the year. However, in its interim forecast of May, the Institut für Weltwirtschaft (IfW - Institute for the World Economy) is assuming that the crisis will have bottomed out in April. If the economy recovers appreciably in the second half of the year following the expected considerable decline in the first half, the interim forecast is anticipating a decline of -4.0 % for the global economy.

---

<sup>11</sup> IfW Kiel – Institut der Weltwirtschaft, go to [www.ifw-kiel.de](http://www.ifw-kiel.de)

DIW – Deutsches Institut der Wirtschaftsforschung e.V., go to [www.diw.de](http://www.diw.de)

It is also very probable that the export-oriented German economy will be very much affected by the Covid-19 pandemic. The economic barometer of the German Institute for Economic Research (Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung) fell to its latest low point in May 2020, and the IfW, in the interim forecast, is anticipating a decline of -7.1 % for gross domestic product for the year 2020. Whereas gross domestic product declined by -2.2 % in the first quarter, a further decline of -11.3 % is expected to be seen in the second quarter. In addition to the sluggish exports, there is also likely to be a decline in private consumer spending and also a downturn in corporate investment activity.

## **REMONDIS**

As was the case in the prior year, the REMONDIS Group made a very satisfactory start to 2020 in the first two months, and outperformed the prior-year result as well as budget. However, the economic impact of the COVID-19 pandemic became evident in the months of March and April. Nevertheless, the Company approximately attained the planned cumulative result as of the end of April 2020.

In the Recycling unit, the domestic regions, the companies of REMONDIS International as well as the activities of the specialist unit REMONDIS Assets & Services started with a result which was higher than or in line with budget but below the prior-year level, and the COVID-19 pandemic was not significantly reflected in the earnings figures for 2020. This was due to various factors, including the fact that for instance lower fuel costs of the vehicle fleet compensated for the impact of the pandemic. REMONDIS Industrieservice has made a very positive start to the financial year 2020, and was able to considerably boost results compared with the prior year and also compared with the original budget. The thermal recycling installations continue to benefit from strong demand and the associated capacity utilization levels as well as a price-volume mix which has had a positive impact on results. In addition, the activities which are responsible for recycling and disposing of hazardous material protective clothing or the production of disinfectants have benefited from stronger demand due to the pandemic.

At the beginning of the year, the impetus for sales on the secondary raw material market for scrap again failed to materialize as a result of a slightly weaker macroeconomic situation. As a result of the COVID-19 pandemic, the situation deteriorated, and TSR Recycling was confronted with a further decline in volumes and prices in March and April. The TSR Group therefore failed to match the result of the prior year and also the budgeted result by a considerable extent. It remains to be seen when the impact from the COVID-19 pandemic will weaken, when global economic activity will recover and, following an increase in macroeconomic demand, when there will also be an increase in demand for raw materials and scrap. The development in the automotive industry, engineering and the construction sector will be of vital importance in this respect.

The Services unit is facing major challenges in the year 2020. Whereas the national business activities of the BUCHEN Group have made a better start to 2020 than originally planned, earnings at some European subsidiaries have declined due to seasonal and capacity utilization factors. At the end of the first quarter, the impact of the COVID-19 pandemic then became evident in the form of orders being postponed or canceled by customers. A further negative factor was the increase in the cost of materials and cost of external services due to the pandemic, and productivity declined as a result of the more stringent safety requirements and precautions necessary in relation to work on customers' premises. For this reason, the

Company failed to meet its budgeted cumulative result as of April, and the result was also lower than the corresponding prior-year figure. At present, it is still difficult to assess what orders will be carried out as originally planned, and it is also difficult to predict at what time the orders which have currently been placed on hold will be subsequently carried out. The integration of the Reym Group in the Netherlands which was acquired in the fourth quarter of 2019 has made a considerable contribution to EBITDA of the unit.

The XERVON Group has started the current financial year in line with the original budget, but capacity utilization factors have meant that the performance is lower than the very good prior-year figures. This again reflects the impact of the COVID-19 pandemic at the end of the first quarter, so that (as was the case at the BUCHEN Group) it was not possible for the target set as of April to be attained. The consequences of the COVID-19 pandemic in 2020 will have a considerably negative impact on the process of restructuring and realignment designed to achieve a sustainable economic improvement for the business activities in the Middle East.

At Aqua, the results are in line with the prior-year level and were also in line with the expectations set within the framework of planning. As a result of stronger demand, there has been a positive development in business in the field of clarified sludge recycling and treatment.

At present, it is not possible to foresee the duration of the COVID-19 pandemic or the intensity of the associated direct effects on the results of operations of the REMONDIS Group, nor is it possible to foresee the indirect consequences of likely changes in global and regional macroeconomic developments. The REMONDIS management board is assuming that the current situation will prevent the REMONDIS Group, without changes in the consolidation group, from repeating in 2020 the level of total output, gross profit, EBITDA and consolidated net income achieved in 2019.

As a result of the crisis-tested business model with the focus on rendering system-relevant public services, the recycling and supplying of secondary raw materials and the associated relatively low volatility in earnings and strong cash flow stability, the REMONDIS management board is confident, together with the comfortable financial situation, of being able to compensate for changes in the results of operations in the case of activities which are affected to a greater extent by the impact of the COVID-19 pandemic.

## **Rhenus**

The broad portfolio of Rhenus, the viability of a large number of entrepreneurially operating business units and their consistent focusing on the customers' individual requirements are major factors of success of Rhenus. Particularly during the current Covid-19 pandemic, the management board will very carefully monitor the events in order to be able to respond with suitable measures in a manner which is as rapid and flexible as possible.

With the Covid-19 pandemic, there have been fundamental changes in the conditions applicable for the Rhenus Group compared with the original budget. For this reason, since the outbreak of the pandemic in Europe, scenarios have been drawn up several times a month on the basis of the cumulative results in order to cope with the prevailing dynamic situation and to have the necessary transparency regarding the current developments at an early stage. The Rhenus Group and the particularly affected units such as CL Automotive have initiated immediate countermeasures across a broad front, for instance in the form of

cost cutting programs and the application for short-time working, in order to mitigate the impact of the Covid-19 pandemic. The measures are constantly monitored on the basis of the scenarios and - where necessary - they are adjusted and extended as appropriate.

In the first four months of the financial year 2020, Rhenus reported an operating result which was considerably lower than the corresponding prior-year figure and also lower than the originally specified targets. As a result of the effects of the lockdown in many areas of Europe, the Rhenus management board expects that the lowest point of the development was reached in April and that a slight easing of the situation will occur in the months of May and June, particularly as a result of relaxation measures designed to provide a slow process of coming out of lockdown, and also due to an improvement in the situation in major Asian countries. However, it is expected that the second quarter will also be considerably lower than the corresponding prior-year level and, according to current estimates, it is expected that the second quarter will be the weakest quarter of the whole of 2020. The Rhenus management board is currently assuming that there will be a slight improvement in the overall economic situation starting in the third quarter. Nevertheless, the operating result for the whole of 2020 will be considerably lower than the levels seen in prior years. These estimates are based on the current assumptions regarding a possible further development of the pandemic situation. In view of the dynamic situation detailed above, this assessment is subject to a great degree of uncertainty.

The Rhenus Group has taken extensive measures to respond quickly and consistently to this challenging and historically unique situation. The Rhenus management board is intensely monitoring and reviewing this situation in order to be in a position to carry out adjustments or additions as quickly as possible with the aim of minimizing the negative economic impact. However, the economic climate will continue to be exceptionally uncertain, particularly as it is not possible to predict the economic impact of a slow and lengthy process of ramping up the economies, a possible second wave of the Covid-19 virus or the possibility of external shocks on the financial markets.

## **SARIA**

Following strong years of acquisition, the year 2019 was used at the SARIA Group to continue the process of consolidating the Group which commenced in 2018. Due to extensive integration of the new partners in the Group and the resultant synergies and potential, the SARIA management board continues to see good opportunities and possibilities in the medium- to long-term for successfully continuing the development seen in recent years.

The COVID-19 pandemic broke out after the business plan for the year 2020 had been prepared, and is accordingly not recognized in this plan. In addition to huge effects in the ReFood unit, the business activities SARVAL, Bioceval and Van Hessen will also be affected, albeit to a much lesser extent. The SARIA management board is assuming that the COVID-19 crisis will have a negative impact on the revenue and earnings situation of the Group, but that the effects for the Group should overall continue to be manageable. In the opinion of the SARIA management board, the broad service and product portfolio as well as the regional diversification make major contributions to the stability of the Group even in times of crisis.

The SARIA Group has made a good start to the year 2020. In the first four months of the year, despite the initial impact of the COVID-19 pandemic, the Group reported a result which was higher than the prior-year figure and also higher than the original budget. This was due mainly to the stable level of market prices. Following the price trend, the SARIA management board expects that revenues in the financial year 2020 will be roughly in line with the corresponding level seen in the financial year 2019. In the opinion of the SARIA management board, EBITDA will be moderately lower than the level seen in 2019 due to the COVID-19 pandemic, although synergy effects are expected in the remainder of the year due to the further consolidation of the Group. The equity ratio of the Group will increase further in 2020, and the SARIA management board expects that the financial leverage will also improve further compared with 2019. This outlook very much depends on the further development of the COVID-19 pandemic and also on the development of ASF.

In view of the sound financial basis, the good strategic positioning in the various submarkets as well as the broadly diversified portfolio of activities and regions which are covered, the SARIA management board has identified good opportunities for the successful further development of the Group.

### **Transdev**

The Transdev Group made the expected start to the year 2020 in the first two months. With the beginning of the COVID-19 pandemic in Europe, the Group's revenues declined appreciably starting in March. The simultaneous increase in costs due to the pandemic meant that cumulative EBITDA as of April failed to meet expectations by a considerable extent. Even if it is not possible to predict the further development of the pandemic, the earnings targets for 2020 set for the Transdev Group are no longer attainable.

### **RETHMANN**

For the first four months of 2020, internal reporting at the level of the RETHMANN Group shows figures for total output and EBITDA which are moderately lower than the prior-year and budgeted figures. Consolidated result was also moderately lower than the figure budgeted for the above period; however, it is considerably lower than the corresponding prior-year figure. This is due to various reasons, including the downturn in employment levels in various units which had already been recognized in the planning and also the fact that exceptional factors in the prior year were not repeated.

As a result of the current COVID-19 pandemic, any prediction of the further business development is subject to a considerable amount of uncertainty. However, the management board of the RETHMANN Group is assuming that the low point of the pandemic has now been reached or might even have passed. Also subject to the condition that the markets on which the Group operates gradually recover starting in the second half of 2020, and also particularly in view of the diverse nature of the Group's activities, the management board expects to see a sound result for the financial year 2020. Nevertheless, revenues, gross profit and EBITDA as well as net income will be lower than the corresponding figures for 2019.

RETHMANN SE & Co. KG

Selm, June 12, 2020

The Management Board of RETHMANN Beteiligungs SE

Klemens Rethmann

Ludger Rethmann

**Consolidated Financial Statements  
for the Financial year from January 1 to December 31, 2019**

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Consolidated Balance Sheet as of December 31, 2019

	Note	Dec 31, 2019	Dec 31, 2018
<b>Assets</b>		k€	k€
<b>A. Fixed assets</b>	(1)		
I. Intangible assets		577,242	494,300
II. Tangible assets		4,432,710	4,133,731
III. Financial assets		939,970	571,353
		<b>5,949,922</b>	<b>5,199,384</b>
<b>B. Current assets</b>			
I. Inventories	(2)	785,886	832,919
II. Receivables and other assets			
1. Trade accounts receivable	(3)	2,280,689	2,177,173
2. Other receivables and other assets	(4)	522,999	485,863
		<b>2,803,688</b>	<b>2,663,036</b>
III. Other securities		1,523	7,616
IV. Cash in hand, cash at banks		638,877	485,317
		<b>4,229,974</b>	<b>3,988,888</b>
<b>C. Deferred charges and prepaid expenses</b>	(5)	<b>62,529</b>	<b>59,369</b>
<b>D. Deferred tax assets</b>	(6)	<b>117,759</b>	<b>98,394</b>
<b>E. Asset difference from asset netting</b>	(7)	<b>22</b>	<b>31</b>
		<b>10,360,206</b>	<b>9,346,066</b>

	Note	Dec 31, 2019	Dec 31, 2018
<b>Equity and liabilities</b>		k€	k€
<b>A. Equity</b>	(8)	<b>3,716,336</b>	<b>3,435,156</b>
<b>B. Difference from capital consolidation</b>	(9)	<b>13,486</b>	<b>12,504</b>
<b>C. Special item for investment grants and subsidies</b>	(10)	<b>70,672</b>	<b>69,252</b>
<b>D. Provisions</b>	(11), (12)	<b>1,715,160</b>	<b>1,546,870</b>
<b>E. Liabilities</b>	(13)		
1. Liabilities due to banks		3,044,214	2,499,708
2. Trade accounts payable		1,107,926	1,119,597
3. Other liabilities		642,230	604,053
		<b>4,794,370</b>	<b>4,223,358</b>
<b>F. Deferred items</b>	(14)	<b>50,182</b>	<b>58,926</b>
		<b>10,360,206</b>	<b>9,346,066</b>

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Consolidated Income Statement for the Period  
from January 1 through December 31, 2019

	Note	2019	2018
		k€	k€
1. Revenues	(1)	15,846,192	15,382,401
2. Decline/prior-year increase in finished and unfinished products and services		-52,930	50,379
3. Other capitalized own work		731	1,310
4. Other operating income	(2)	389,643	381,533
<b>5. Total output</b>		<b>16,183,636</b>	<b>15,815,623</b>
6. Cost of materials	(3)	-9,326,574	-9,392,704
<b>7. Gross profit</b>		<b>6,857,062</b>	<b>6,422,919</b>
8. Personnel expenses	(4)	-3,292,749	-3,097,743
9. Depreciation and amortization	(5)	-833,784	-792,364
10. Other operating expenses	(6)	-2,161,710	-2,003,295
11. Result from financial assets	(7)	84,324	106,097
12. Net interest income	(8)	-81,266	-85,697
<b>13. Pre-tax profit</b>		<b>571,877</b>	<b>549,917</b>
14. Taxes on income	(9)	-203,792	-167,811
<b>15. Earnings after tax/net income</b>		<b>368,085</b>	<b>382,106</b>
16. Non-controlling interests	(10)	-40,869	-39,258
<b>17. Consolidated net income</b>		<b>327,216</b>	<b>342,848</b>
18. Credit on the shareholder accounts		-29,638	-32,874
19. Profit carried forward from prior year		227,378	220,291
20. Payment into retained earnings		-284,561	-302,887
<b>21. Consolidated net income attributable to the parent company</b>		<b>240,395</b>	<b>227,378</b>

## Notes to the Consolidated Financial Statements 2019

### RETHMANN SE & Co. KG, Selm

Amtsgericht (local court) Dortmund  
HRA 15431

#### I. Fundamental Information

The Company is the parent company of a group within the meaning of Section 290 of the HGB (Handelsgesetzbuch – German Commercial Code). In accordance with Section 264a (1) HGB, all partnerships at which there is not at least one natural person as a personally liable shareholder is treated as a corporation for accounting purposes. The Company is obliged under Section 290 HGB to prepare consolidated financial statements and a group management report and have them audited in accordance with Section 316 et seqq. HGB. Pursuant to Section 325 HGB, the consolidated financial statements and group management report must be electronically submitted with the operator of the Federal Gazette and published in the Federal Gazette.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the HGB, the additional legal-form-specific regulations as well as the RETHMANN accounting guidelines. The consolidated financial statements are prepared in k€ and € million.

#### II. Definition of the Consolidation Group

The consolidated financial statements include RETHMANN SE & Co. KG as well as all major domestic and international subsidiaries which are directly or indirectly controlled by RETHMANN SE & Co. KG.

	2018	Disposals	Additions	2019
Number of fully consolidated companies	1,212	92	124	1,244
Number of companies consolidated at equity	174	11	11	174
<b>Total</b>	<b>1,386</b>	<b>103</b>	<b>135</b>	<b>1,418</b>

A list of companies consolidated in accordance with the method of full consolidation is attached as an Appendix to these notes. The companies not included in the consolidated financial statements are also listed by name.

For the companies not included in the consolidation, separately and as a whole, the determination of a true and fair view of the net assets, financial position and results of operations of the Group is of minor importance, because their aggregate balance sheet totals

do not exceed 1 % of the consolidated balance sheet total and also because their aggregate positive net incomes and also their aggregate negative earnings after tax are less than 1 % of the net income for 2019.

The equity method is used only for holdings over which the Company exercises significant influence. Please refer to the end of the notes for a list of associated companies. Please also refer to the end of the notes for a list of all other major holdings.

At REMONDIS, four companies have a different financial year. For two companies, interim financial statements have been prepared for the period ending December 31, 2019 for integration purposes. For two of the other companies with differing financial years, interim financial statements were not prepared as their balance sheet dates did not differ by more than three months from the balance sheet date of the Group.

At the Rhenus and SARIA sub-groups, all companies which have been fully consolidated have a financial year which is the same as the calendar year.

## **i. Affiliated companies**

### **Initial consolidation**

In the event of acquisition during the year, the initial consolidation is either undertaken at the time that the company is established or at the time that the shares are acquired. The following companies were fully consolidated for the first time during the reporting year:

#### **Business area REMONDIS**

Afvaldirekt B.V., Heinenoord (the Netherlands)

aqua consult Ingenieur GmbH, Hanover

Biolab Umweltanalysen GmbH, Brunswick

Depner Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG, Sinsheim

Depner Verwaltungs-GmbH, Sinsheim

Eko Club d.o.o., Bitola (North Macedonia)

ETH Umwelttechnik GmbH, Hamburg

Fritz Pennecke Söhne Abfallentsorgung u. Recycling GmbH & Co. KG, Berlin

Fritz Pennecke Söhne Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin

Hauke Erden GmbH, Remseck a. N.

K. Müller AG, Wallisellen (Switzerland)

Konrad-Zuse-Straße 6 GmbH, Neu-Ulm

KRAMPUS Beteiligungs GmbH, Bielefeld

Mülliland 24h GmbH, Wallisellen (Switzerland)  
 Organic Environmental Solutions Pty Ltd., Dandenong South (Australia)  
 Padget Pty Ltd. (formerly Eastern Liquid Waste Services Pty Ltd.), Dandenong South (Australia)  
 Pakufol Folienprodukte GmbH, Siegelbach  
 Phoenix Mining GmbH, Dortmund  
 ProSite GmbH, Dorsten  
 Recytech AG, Wallisellen (Switzerland)  
 REMONDIS DD S.A.S., Allonne (France)  
 REMONDIS Maintenance & Services B.V., Amersfoort (the Netherlands)  
 REMONDIS SAS, Clichy (France)  
 RETERRA Rastatt GmbH (formerly Südbadische Kompostierungs- und Verwertungsgesellschaft mbH), Iffezheim  
 RETERRA Süd GmbH & Co. KG, Munich  
 RETERRA Süd Verwaltungsgesellschaft mbH, Munich  
 Reym B.V., Amersfoort (the Netherlands)  
 Reym GmbH, Schneiderkrug  
 Rijnmond Milieu B.V., Oud-Beijerland (the Netherlands)  
 Schürmann Abfallbeseitigungs-GmbH, Vlotho  
 Thon Kanal- und AbscheiderService GmbH, Hohenhameln  
 TSR Metals Netherlands B.V., 's-Gravendeel (the Netherlands)  
 Van der Arend Installaties B.V., Poeldijk (the Netherlands)  
 VGIS B.V., Rotterdam (the Netherlands)

### **Business area Rhenus**

ALS Customs Consulting Limited, Manchester (Great Britain)  
 ALS Customs Services Limited, Manchester (Great Britain)  
 AP Shipsoft GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 AP SHIPSOFT Verwaltungs GmbH, Haren (Ems)  
 Arkon Beteiligungs GmbH, Haren (Ems)  
 ARKON Shipping & Projects GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 Arkon Shipping Portugal Lda., Lisbon (Portugal)  
 ARKON Shipping GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 ARKON Shipping Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Haren (Ems)  
 Bringmaster LLC, Doral Florida (USA)  
 Brussels Shipping Cy SPRI, Brussels (Belgium)

Cesped Poland Sp. z o.o., Warsaw (Poland)  
Cesped Romania Srl, Cluj-Napoca (Romania)  
Cesped Spa, Lauzacco (Italy)  
CML Holdings Limited, Lutterworth (Great Britain)  
CML Limited, Lutterworth (Great Britain)  
Delta Mare SRL A Socia Unico, Marghera (Italy)  
Ecosystem Srl, Pradamano (Italy)  
Eurobox (Thailand) Co. Ltd., Bangkok (Thailand)  
FL INT Holding de Espana SLU, Barcelona (Spain)  
FLI Brokerage Services LLC, Doral Florida (USA)  
Flyway Air Cargo LLC, Wilmington, Delaware (USA)  
Freight Logistics Holdings LLC, Doral Florida (USA)  
Freight Logistics International Chile Limitada, Santiago de Chile (Chile)  
Freight Logistics International de Argentina SRL, Buenos Aires (Argentina)  
Freight Logistics International do Brasil Ltda., Sao Paulo (Brazil)  
Freight Logistics International LLC, Doral Florida (USA)  
Freight Logistics International LLC, El Segundo California (USA)  
Freight Logistics LLC, Doral Florida (USA)  
Langarri Logistics S.L., Oiartzun (Spain)  
Maritima Euroship, S.A., Bilbao (Spain)  
MTS Italia s.r.l. Unipersonale, Merano (Italy)  
MTS Medizinischer Transport-Service GmbH, Willich  
NAVIMAR Schifffahrt und Befrachtung GmbH, Haren (Ems)  
Nellen & Quack International Verwaltungs GmbH, Mönchengladbach  
Nellen & Quack Logistik GmbH, Mönchengladbach  
Nellen & Quack Verwaltungs GmbH, Mönchengladbach  
Nuova Transports SpA, Concorezzo – (Italy)  
PSL Freight Limited, Essex (Great Britain)  
recycle it GmbH, Eppishausen  
RHAS 1 Schifffahrts UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 1 Verwaltungs UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 2 Schifffahrts UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 2 Verwaltungs UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 3 Schifffahrts UG (limited liability), Haren (Ems)

RHAS 3 Verwaltungs UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 4 Schifffahrts UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 4 Verwaltungs UG (limited liability), Haren (Ems)  
RHAS 5 Schifffahrts GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
RHAS 5 Verwaltungs GmbH, Haren (Ems)  
Rhenus Air & Ocean Austria Verwaltungs GmbH, Vienna (Austria)  
Rhenus Automotive Assembly national GmbH, Holzwickede  
Rhenus Automotive Assembly Sp. z o.o., Gliwice (Poland)  
Rhenus Automotive Salem LLC, Salem Virginia (USA)  
Rhenus Automotive SE (formerly Rhenus Reserve 2 SE), Holzwickede  
Rhenus Automotive Wang GmbH (formerly Rhs Aut. Assembly Dingolfing GmbH), Holzwickede  
Rhenus Data Office AG (formerly Dissolve Tech AG), Basel (Switzerland)  
Rhenus Freight Logistics ATL, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Freight Logistics EWR, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Freight Logistics ORD, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Intermodal LLC FE, Tashkent (Uzbekistan)  
Rhenus Logistics Nowa Sol Sp. z.o.o., Warsaw (Poland)  
Rhenus Projects Vietnam Co. Ltd., Ho Chi Minh City (Vietnam)  
Rhenus Reserva 28 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserva 29 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserva 30 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserve 3 SE, Holzwickede  
Rhenus Reserve 4 SE, Holzwickede  
Rhenus Warehousing Solutions Verwaltungs SE (formerly Rhenus Reserve 1 SE), Holzwickede  
Rodair Customs Brokers Ltd., Mississauga (Canada)  
Rodair International Holdings Limited, Mississauga (Canada)  
SkanTrans-PSL Limited, Essex (Great Britain)  
Smet SA, Brussels (Belgium)  
Swedlink Logistics AB, Malmö (Sweden)  
The PSL Group Limited, Essex (Great Britain)  
TRIWAYS LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD, Singapore (Singapore)  
Willoughby (562) Ltd., Lutterworth (Great Britain)  
World Net Logistics (China) Limited, Shanghai (People's Republic of China)  
World Net Logistics (Germany) GmbH, Bremen

World Net Logistics (Hong Kong) Limited, Kowloon (Hong Kong)  
 World Net Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd., Kuala Lumpur (Malaysia)  
 World Net Logistics (Namibia) (PTY) Ltd., Windhoek (Namibia)  
 World Net Logistics (Proprietary) Limited, Edenvale (South Africa)  
 World Net Logistics (Taiwan) Limited, Taipei (Taiwan)  
 WorldNetLogistics (Singapore) Pte. Ltd., Singapore (Singapore)

### **Business area SARIA**

AIRAS 12 S.A.S., Clichy (France)  
 Van Hessen Argentina S.A., Rosario (Argentina)  
 Van Hessen Paraguay S.A., Limpio (Paraguay)  
 Van Hessen Spain Meat Products S.L.U., Toledo (Spain)  
 Van Hessen Spain Operations S.L.U., Toledo (Spain)

The first-time inclusion of the abovementioned companies had a significant impact on the consolidated balance sheet and consolidated income statement as follows:

On the assets side, fixed assets rose by € 367 million, inventories, receivables, and other assets increased by € 202 million, and cash in hand and cash at banks grew by € 59 million. On the liabilities side, provisions increased by € 40 million and liabilities increased by € 439 million.

In the income statement, revenues increased by € 529 million. In addition, the cost of materials increased by € 335 million, personnel expenses increased by € 101 million, depreciation by € 47 million and other operating expenses increased by € 62 million.

The above figures are consolidated amounts which thus, when viewed in isolation, do not reflect the impact on earnings of the companies which have been integrated for the first time.

### **Deconsolidation**

If the RETHMANN Group loses controlling influence or the possibilities of control listed in Section 290 (2) HGB with regard to a fully consolidated company, either as a result of disposal of shares or as a result of a change in legal and financial circumstances, the Company is deconsolidated as a result of the loss of its assets and liabilities. The following companies are no longer included in the consolidation group:

### **Business area REMONDIS**

A&G Skip Hire Ltd., Birtley, Great Britain – Merger  
 Abscheider-fit GmbH, Munich – Merger  
 Albert Freres S.P.R.L., Stavelot (Belgium) – Merger

Buchen Services Industriels S.A.R.L., Drusenheim (France) – Liquidation  
 Buchen Tank- and TurnaroundService GmbH, Cologne – Split  
 De Nooij Pompinstallaties B.V., Ede (the Netherlands) – Merger  
 De Vocht N.V., Rumst (Belgium) – Merger  
 Eichner Innovative Industriereinigung GmbH, Bergheim – Merger  
 Föll GmbH, Gräfelting – Merger  
 Frank Bornhorst GmbH, Bösel – Merger  
 Georgi Abfalltechnik GmbH & Co. KG, Cologne – Merger  
 HE Projektmanagement GmbH, Altbach – Merger  
 I.R.M. Beiz- Reinigungs- und Hochdrucktechnik GmbH, Langenfeld – Merger  
 Klumpe Transporte GmbH, Werlte – Merger  
 Milieu-Service Hoeksche Waard B.V., Strijen (the Netherlands) – Merger  
 Portmetal Gdynia Sp. z.o.o., Gdynia (Poland) – Merger  
 PRB RE GmbH & Co. KG, Herne – Merger  
 Redooo GmbH & Co. KG, Cologne – Merger  
 REMONDIS Aktenvernichtung GmbH & Co. KG, Herne – Merger  
 REMONDIS Australia (taren point) Pty Ltd., Mascot (Australia) – Deconsolidation  
 REMONDIS Beteiligungsgesellschaft mbH (formerly GBV – Gockeln Beteiligungs- und  
 Verwaltungs GmbH), Herne – Merger  
 REMONDIS Kiel GmbH, Melsdorf – Merger  
 REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH, Ueckermünde – Transition to equity consolidation  
 REMONDIS WEEE Ltd., Bedlington (Great Britain) – Merger  
 UMTECH Entsorgungsgesellschaft mbH, Zeitz – Merger  
 UTE Lixiviats Montsia, Barcelona (Spain) – Liquidation  
 Van Dalen International UK Ltd., Dagenham (Great Britain) – Liquidation

### **Business area Rhenus**

#### Sale of the Veniro Group:

Eisenbahn Verkehrs Service Gesellschaft mbH, Moers  
 eurobus Verkehrs-Service GmbH Rheinland-Pfalz, Bad Kreuznach  
 Freiburger Eisenbahngesellschaft mbH, Freiberg  
 Kraftverkehrsgesellschaft Dreiländereck mbH - KVG -, Zittau  
 Martin Becker GmbH & Co. KG, Altenkirchen  
 MB Moselbahn Verkehrsbetriebsgesellschaft mbH, Bernkastel-Kues  
 mobus Märkisch-Oderland Bus GmbH, Strausberg

OSL Bus GmbH, Senftenberg  
 Regionalbus Oberlausitz GmbH, Bautzen  
 Regionalbus West GmbH, Moers  
 Regionalverkehr Westsachsen GmbH, Zwickau  
 Stadtbus Bad Kreuznach GmbH, Bad Kreuznach  
 Stadtbus Zweibrücken GmbH, Zweibrücken  
 stendalbus GmbH, Stendal  
 Transdev SE & Co. KG (formerly Rhenus Veniro SE & Co. KG), Moers  
 Verkehrsgesellschaft mbH Bad Kreuznach, Bad Kreuznach  
 Verkehrsgesellschaft Zweibrücken GmbH, Zweibrücken  
 Verwaltungsgesellschaft der Firma Martin Becker mbH, Altenkirchen  
 VIO Verkehrsgesellschaft Idar-Oberstein GmbH, Idar-Oberstein

Further deconsolidated companies:

Airline Services Group (ASG) B.V., Schiphol (the Netherlands) – Merger  
 Copex Group B.V., Hillegom (the Netherlands) – Merger  
 Copex I.G.S. B.V., Rotterdam (the Netherlands) – Merger  
 Crossrail Benelux N.V., Antwerp (Belgium) – Sale  
 Estantzia Grundstückverw.ges. mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz (Germany) – Sale  
 Eurotrans System Inc., New York (USA) – Liquidation  
 Hanse Express Inc., New York (USA) – Merger  
 IOS Informations- und Organisations-Systeme GmbH, Schwarzenbek – Merger  
 KDS Holding B.V., Hoofddorp (the Netherlands) – Merger  
 Maxx Rail Invest Ltd, Limassol (Cyprus) – Liquidation  
 Racon Air B.V., Schiphol (the Netherlands) – Merger  
 Rhenus Forwarding Group B.V., Amsterdam (the Netherlands) – Merger  
 Rhenus Immobilien Mitte GmbH & Co. KG, Velten – Merger  
 Rhenus Kehl GmbH & Co. KG, Kehl – Merger  
 Rhenus Logistics Nederland B.V., Amsterdam (the Netherlands) – Merger  
 Rhenus Mobilien II GmbH & Co. KG, Holzwickede – Merger  
 Rhenus Ocean B.V., Rotterdam (the Netherlands) – Merger  
 Rhenus Ocean Line B.V., Hillegom (the Netherlands) – Merger  
 Rhenus Office GmbH, Holzwickede – Merger  
 Rhenus Paper Logistics GmbH, Fulda – Merger  
 Rhenus Port Logistics Heilbronn GmbH & Co. KG, Holzwickede – Merger

Rhenus Port Logistics Karlsruhe GmbH & Co. KG, Holzwickede – Merger  
 Rhenus Port Logistics Stuttgart GmbH & Co. KG, Holzwickede – Merger  
 Rhenus Project Logistics B.V., Enschede (the Netherlands) – Liquidation  
 Rhenus Speditions-GmbH, Nuremberg – Merger  
 Rhenus Wehrle GmbH, Herbolzheim – Merger  
 RPL Hanau GmbH, Hanau – Merger  
 RPL Heilbronn GmbH, Holzwickede – Merger  
 RPL Hildesheim GmbH, Holzwickede – Merger  
 RPL Regensburg GmbH, Holzwickede – Merger  
 RPL Rhein Neckar GmbH, Holzwickede – Merger  
 RPL Stuttgart GmbH, Holzwickede – Merger  
 SBL Importverkehrslogistik GmbH & Co. KG, Ratingen – Merger  
 Scheepsbevrachtungskantoor Noord-Brabant Rotterdam B.V., Rotterdam (the Netherlands) – Merger  
 SHG Sakresiv Hanau GmbH, Hanau – Merger  
 SYNIOS Document & Workflow Management GmbH, Schwarzenbek – Sale

#### **Business area SARIA**

Biologische Abfallverwertungsgesellschaft mbH Bleckede, Selm – Merger  
 F. Wellink Lekkerkerk B.V., Lekkerkerk (the Netherlands) – Sale  
 Heinrich Nagel GmbH & Co. KG, Neumünster – Merger  
 Leek Holding B.V., Leek (the Netherlands) – Sale  
 Leek Vastgoed en Beheer B.V., Leek (the Netherlands) – Sale  
 Lekkerkerk B.V., Lekkerkerk (the Netherlands) – Sale  
 Products B.V., Leek (the Netherlands) – Sale  
 Société Nouvelle Châteaulin S.A.S. (formerly AIRAS 10 S.A.S.), Clichy (France) – Merger  
 SÜPRO GmbH & Co. KG, Lampertheim-Hüttenfeld – Merger  
 Trading B.V., Leek (the Netherlands) – Sale

In relation to the deconsolidation of the companies which have been sold, only the disposal of the Veniro Group (income of € 24 million from deconsolidation) has had a significant impact on the consolidated financial statements.

## ii. Associated companies

The group of associated companies which are measured using the equity method has been extended to include the following companies:

### Parent company

Transdev Group S.A., Issy-les-Moulineaux (France)

### Business area REMONDIS

ac energie Engineering GmbH, Hanover

Induserve V.O.F., Eindhoven (the Netherlands)

Logermann Entsorgungsgesellschaft mbH, Reken

OÜ Aqua Consult Baltic, Tortu (Estonia)

REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH, Ueckermünde

Reym-HMVT B.V., Ede (the Netherlands)

### Business area Rhenus

8T S.r.L., Naples (Italy)

A.W. Logistics N.V., Kalmthout (Belgium)

ARKON Allied Container GmbH & Co. KG, Haren (Ems)

FLI Integrated Systems LLC, Doral Florida (USA)

In the year under review, the following disposals were reported for the companies consolidated using the equity method:

### Business area REMONDIS

BW Baustoffkontor Wiesbaden GmbH & Co. KG, Wiesbaden – Liquidation

Deponiegesellschaft Ostvorpommern mbH, Spantekow OT Dennin – Sale

Fondel Urban Mining Ventures B.V., Rotterdam (the Netherlands) – Sale

Foshan Grandblue REMONDIS Environmental Services Co., Ltd., Foshan (China) – Sale

Phoenix Mining GmbH, Dortmund – Transition to full consolidation

ProSite GmbH, Dorsten – Transition to full consolidation

ZUG Zwickauer Umweltdienste GmbH & Co. KG, Zwickau – Liquidation

### Business area Rhenus

ARKON Shipping GmbH & Co. KG, Haren (Ems) – Transition to full consolidation

**Business area SARIA**

ARTIALIS S.A., Lüttich (Belgium) – Sale

J.E. Protein Handels GmbH, Oberursel – Sale

Tengzhou Xinghanshun Casing Co. Limited, Tengzhou (China) – Sale

**III. Consolidation Methods****Capital consolidation**

Until December 31, 2009, capital was consolidated by means of the carrying amount method by netting the costs of purchase of the equity participation against the pro-rata equity of the consolidated subsidiaries at the time of initial consolidation. Once the differences are determined, the hidden reserves and hidden liabilities are disclosed and the remaining amount is capitalized as goodwill.

The revaluation method has been used since January 1, 2010 in accordance with BilMoG. This entails disclosing any hidden reserves and liabilities before determining the difference from the capital consolidation and offsetting the determined revalued equity against the acquisition costs.

The initial consolidation is undertaken either at the time of establishment or the time of share acquisition.

If additional shares in existing investments are acquired during the year and the requirements for an affiliated company are therefore met for the first time, full consolidation is undertaken at the time of the transition to an affiliated company. Any remaining asset difference is capitalized in the form of goodwill.

**Asset differences** of € 267 million arose in the financial year 2019. They were essentially attributable to the acquisition of new companies. The residual carrying amounts of the asset differences amounted to a total of € 418 million as of December 31, 2019. In the year under review, a total of € 165 million was written down as a result of the capital consolidation.

The useful life of goodwill which has arisen is between three and fifteen years.

**Business area REMONDIS**

In view of the relevant conditions in the sector as well as existing agreements with customers, it is assumed that the investments will be amortized within a period of five years. Accordingly, the difference which has arisen will be written down over the corresponding probable useful life of five years using the straight-line method.

**Business area Rhenus**

Freight Logistics, with its general cargo services, is closely related to overall economic developments (when viewed in isolation). Taking account of the "asset light" business model as well as the economic and investment cycles, there is a useful life of five years for the consolidation-related goodwill at Freight Logistics. An exception is the goodwill of the former IHG Group and the former TMI Group which arose before 2010 and which is written down (straight-line method) over a useful life of fifteen years in view of their long-term strategic nature.

At Port Logistics, the focus is on handling activities for bulk cargo and bulk goods as well as logistical services for container services and rail. Consolidation-related goodwill is written down over a useful life of between three and six years in view of the heterogeneous nature of the cycles in the main bulk product sectors steel, coal, construction materials and cereals.

**Business area SARIA**

The goodwill arising during the consolidation of capital is written down over five years. The conditions relevant for the SARIA Group for collecting and processing animal by-products and organic material are subject to EU legislation as well as national regulations. Accordingly, the useful life reflects the average useful life up to a major change.

If the above process resulted in a **liability difference**, this is shown separately on the liabilities side of the balance sheet. In accordance with Section 309 (2) HGB, the liability difference is released if the negative development in the results of operations expenses taken into account in the purchase price actually occurs, if exceptional expenses have to be recognized or if it is clear on the closing date that it corresponds to a realized gain. Liabilities-side differences of € 3 million arose during the reporting year from the consolidation. Overall, € 1 million was reversed to the income statement. There were liability differences of € 13 million (prior year € 13 million).

**Equity consolidation**

The **equity consolidation method** is used in the case of minority holdings over which the Company exercises significant influence. The initial consolidation as part of the equity valuation is undertaken in accordance with the book-value method by offsetting the acquisition costs of the investment with the pro rata equity of the associated companies at the time of initial consolidation. The valuations in the financial statements of the associated companies are not adjusted to the uniform accounting regulations of Rethmann SE & Co. KG. This also applicable for the financial statements of Transdev Group S.A. which have been prepared in accordance with IFRS. In the event of an acquisition during the year, the initial consolidation is either undertaken at the time that the company is established or at the time that the shares are acquired.

Any difference resulting from initial consolidation is spread over existing hidden reserves or hidden charges. An amount in excess of the hidden reserves is written down over a useful life of five years, as it is assumed that the investments will be amortized over a period of five years mainly as a result of existing customer relations and agreements.

There were asset differences of € 91 million in the reporting year (prior year € 14 million) which are allocated to goodwill in their entirety.

In addition, there were liability differences of € 0.6 million in the year under review (prior year € 0.3 million) which were reversed to the income statement in 2019. There were liability differences of € 5 million (prior year € 5 million) as of the balance sheet date.

**Debt consolidation**

The receivables and liabilities owing between the companies included in the consolidation are offset in the debt consolidation. Any timing differences related to posting are posted with no effect on profit and loss in other assets or liabilities. Real differences from offsetting are posted to other operating expenses or other operating income through profit and loss.

**Consolidation of income and expenses**

For expense and income consolidation, the revenues and income between the included companies are offset against the corresponding expenses of the receiving company.

**Elimination of intercompany profits**

Book profits from the sale of assets are eliminated and the original planned depreciation is recognized. The same applies to the depreciation incurred by the buyer. The resulting changes to profits compared to the underlying separate financial statements result in the creation of

deferred taxes. These are reversed in subsequent years by the corrections undertaken to depreciation amounts.

The corrections to depreciation that arise from the intercompany profits of previous years are made during the reporting year taking into account the disposals which have occurred.

Internal sales of fixed assets within the Group resulted in intercompany profits of € 3 million in 2019 (prior year € 2 million).

For reasons of materiality, further intercompany profits from fixed asset supplies between the companies included in the consolidation are not eliminated if the intercompany profits for the individual asset disposals are below k€ 500.

#### **IV. Comments Section**

##### **i. Classification and recognition**

As was the case in the prior year, the consolidated balance sheet and the consolidated income statement are presented in the form of a summary in accordance with Section 265 (7) No. 2 HGB in order to improve the clarity of presentation. The breakdowns required pursuant to Sections 264c, 266, 268, 275 and 277 in conjunction with Section 298 HGB or with regard to the equity structure in accordance with DRS 22 are included in the notes to the consolidated financial statements. The specific provisions of Sections 312 (4) Sentence 2 and Section 307 (2) HGB were taken into account.

The legally required breakdowns of Sections 264c, 266, 301 and 311 HGB have been extended in such a way that, in the notes on the assets side of the balance sheet, contract values are shown separately within intangible assets, the vehicle fleet is shown separately within tangible assets, and the shares in associated companies and the advance payments made in relation to financial assets are shown separately within financial assets; on the liabilities side of the balance sheet, the difference from capital consolidation and the special item are shown separately. The shareholders' private accounts are shown as receivables due from shareholders or liabilities due to shareholders under receivables/liabilities in line with Sections 264c and 265 (5) HGB.

For the purpose of adaptation to international standard presentation methods, the other taxes of € 41 million (prior year € 29 million) are no longer disclosed as a separate item after the taxes on income in the income statement. These taxes are included in the "Other operating expenses" line item.

The consolidated income statement has been prepared in accordance with the cost summary method.

## ii. Accounting and valuation methods

The accounting and valuation methods are determined by RETHMANN SE & Co. KG and correspond almost in their entirety to the methods used in the separate financial statements. In deviation to this, the special items created in the separate financial statements for asset grants received until the end of 2010 were released in the context of trade balance sheet II. The newly created special items for grants received are included in the consolidated financial statements as from the reporting year 2011 and reversed on a pro rata basis in accordance with the procedures used in the separate financial statements. The same also applies to the special items created for investment subsidies pursuant to the accounting guideline as from January 1, 2011.

The accounting and valuation methods are applied uniformly in the entire Group. For individual foreign annual financial statements that are of minor significance to the Group's net assets, financial position and results of operations, both individually and collectively, the annual financial statements prepared in accordance with the respective national regulations are not converted to the Group's uniform accounting and valuation regulations, or they are converted using a simplified method.

The relevant prior year figures are stated in the balance sheet and the income statement.

### **ASSETS**

**Intangible assets** acquired for a monetary consideration are capitalized at cost and written down using the straight-line method over their probable useful life (on a pro-rata basis in the year of acquisition). Data processing programs acquired for a consideration are amortized over an industry standard useful life of three years and customer bases as well as contract values are amortized over a period of five years or depending on the respective contractual term. The period of the scheduled amortization for goodwill acquired for a consideration up to and including 2009 remains at 15 years. Goodwill acquired as from 2010 is mainly amortized over a period of five years. In general, longer-term customer relations and agreements with customers are used as the basis for determining the useful life.

Internally generated intangible assets are not capitalized.

**Tangible assets** are measured at cost of purchase or cost of production less (in the case of depreciating tangible assets) use-related depreciation. For tangible assets acquired prior to January 1, 2010, scheduled depreciation is undertaken on a declining balance basis to the extent permitted under tax law. If the straight-line depreciation leads to higher amounts than the declining-balance depreciation, the depreciation method is changed from the declining-balance method to the straight-line method.

For assets that were acquired after January 1, 2010, the approximate depreciation is undertaken in accordance with the actual use. In doing so, the straight-line method of depreciation is used. Declining-balance depreciation continues to be used solely for vehicles, as this corresponds to the actual course of devaluation. If the fair values of individual assets permanently fall below their residual value additional impairments are undertaken. The significant useful lives for buildings and exterior facilities are between eight and 33 years, for technical equipment and machinery between three and 25 years, for vehicles six to eleven years and factory and office equipment between two and 25 years.

**Additions** to tangible assets are capitalized at costs of purchase and costs of production. Price reductions on acquisition are deducted. Reductions to the purchase price are deducted. The scope of the acquisition costs corresponds to Section 255 (1) HGB.

Costs of production only include the statutory components prescribed by law. Interest on borrowed capital is not included in the costs of production.

**Disposals** of intangible assets and tangible assets are derecognized at costs of purchase or costs of production less cumulative depreciation at the time of disposal.

**Minor-value assets** with costs of purchase of up to € 250 (prior year € 250) are treated as expense under the other operating expenses. As an exception to this rule, containers of up to € 250 (prior year € 250) continue to be capitalized and depreciated in full in the same year. Minor-value assets with acquisition costs between € 250 and € 800 are capitalized and fully written down immediately in the month of the addition. In the fixed assets movement schedule, complete disposal is imputed at the end of five years. Overall, the item of minor-value assets is of minor significance for the net assets, financial position and results of operations.

In **financial assets**, the shares in affiliated companies and investments are valued at their acquisition cost; in individual cases with permanent impairment at the lower fair value. If the reasons for the depreciation no longer apply, corresponding write-ups are undertaken. With regard to the figure recognized for holdings in associated companies, please refer to the comments on equity consolidation.

**Loans and prepayments** are shown in their nominal value.

**Inventories** are measured at acquisition or production costs in accordance with the lower-of-cost-or-market principle. Inventory risks, such as duration of storage and reduced marketability are accounted for by reducing their value.

**Raw materials and supplies, trading stock and advances paid** are capitalized with their cost of purchase, with due consideration being given to any reductions in purchase prices. The average cost method is used to simplify the measurement.

**Finished goods and merchandise as well as work in process** are measured at their costs of production. If the costs of production are disproportionately time consuming to establish, in particular for recyclables from the recycling process, they are derived retroactively from the disposal value less profits and pro rata administrative and sales costs. Costs of production include the components requiring capitalization pursuant to Section 255 (2) HGB.

**Advance payments received on customer orders** are deducted from inventories on the face of the balance sheet. They are measured with the net amounts paid or received.

**Receivables and other assets** are recognized with their nominal value less appropriate impairments. A global allowance of 1 % is recognized to take account of the general credit risk relating to the trade accounts receivable. The receivables to be used for calculating the general valuation allowance are reduced by the amounts reclaimed in relation to insured receivables. Non-current non-interest-bearing receivables are shown with their present value.

**Other securities and cash and cash equivalents** are measured at their nominal values.

The advance payments representing costs for a certain time after the closing date are shown on a pro rata basis as **deferred charges and prepaid expenses**. An existing discount is distributed over the term of the corresponding loan and recorded as an annual pro rata expense.

**Deferred taxes** are determined for timing differences between the figures recognized in the commercial and tax balance sheets for assets, liabilities and deferred items. In addition, deferred taxes on tax loss carry-forwards are accounted for if they are expected to be realized within a period of five years. The deferred taxes are calculated on the basis of the trade tax rates applicable for an individual company and also on the basis of a combined tax rate comprising corporation tax and solidarity surcharge. A tax liability arising on the whole is recognized as deferred tax liabilities on the balance sheet. The capitalization option is exercised for tax reductions arising on the whole. In the reporting year, they are recognized on a net basis under deferred tax assets.

When calculating the tax accrual, a tax rate of 31 % is used for the minimum taxation applicable to corporations in Germany. A tax rate of 15 % is assumed for partnerships. For foreign companies' tax accruals, country-specific tax rates are used uniformly throughout the Group.

**Reinsurance claims** are measured with the plan asset on the basis of an actuarial opinion.

Reinsurance policies have been concluded in order to meet obligations arising from the retirement benefit schemes of the employees (and also from working time credits); these funds are ring-fenced against the claims of other creditors. They have been measured at fair value; this is netted with the respective underlying obligations. If the value of the obligations exceeds the value of the assets, the difference is recognized under the provisions. If the valuation of the assets exceeds the value of the obligations, the difference is recognized as an "asset difference from asset netting" on the assets side of the balance sheet.

### **EQUITY AND LIABILITIES**

**Equity** is shown with its nominal value.

Subsidies, grants, and investment incentives which were received for the acquisition and production of assets are stated under the **special items**. The special item is reversed in line with the commercial law depreciation/amortization of the corresponding assets.

**Provisions for pensions and similar obligations** are recognized on the basis of an actuarial calculation carried out in accordance with the projected unit credit method using the 2018 G Life Expectancy Tables of Prof. Dr. Heubeck. The average market rate of the past ten years published by the Deutsche Bundesbank has to be used for measuring these obligations. In the year under review, the rates forecast in relation to December 31, 2019 were within a range of between 1.25 % (prior year 1.60 %) for a remaining term of two years and 2.71 % (prior year 3.21 %) for a globally assumed remaining term of fifteen years. Dynamic growth of 2.25 % p.a. has been assumed for wages and salaries (prior year 2.0 %). The following assumptions are also unchanged compared with the prior year: 1.75 % p.a. (prior year 1.5 % p.a.) for growth in pensions, and staff fluctuation of 2.0 % per annum. Pension provisions of group companies in countries outside the Eurozone are measured with different rates in relation to the relevant currency.

Pursuant to Article 67 (1) Sentence 2 EGHGB [Introductory Act to the German Commercial Code], if the reversal of a provision is necessary as a result of the changed valuation due to BilMoG, the previous provision amounts may be retained if the amount to be reversed has to be added again at the latest by December 31, 2024. This retention option has been utilized in the RETHMANN Group.

If reinsurance policies which are ring-fenced with regard to other creditors have been taken out for pension obligations, the assets are offset against pension provisions, as in the prior year.

**Tax provisions** are recognized in the amount of the expected payments.

**Landfill provisions** are created in accordance with the degree to which the landfills are filled.

**Semi-retirement provisions** are measured on the basis of the employment agreements, with due consideration being given to the 2018 G Life Expectancy Tables of Prof. Dr. Heubeck and also using the discount rate forecast as of December 31, 2019 of 1.96 % (prior year 2.32 %). This is the average market interest rate of the past seven years determined and published by the Deutsche Bundesbank with an assumed remaining term of 15 years. Dynamic growth of 2.25 % p.a. has been assumed for wages and salaries (prior year 2.0 %).

The identifiable risks and contingent liabilities are taken into account appropriately in the creation of **other provisions**. They are measured taking into account future price and cost increases in the amount required by prudent commercial judgment. Other non-current provisions with a remaining term of more than one year are discounted using the average market interest rate prevailing in the past seven financial years corresponding to their remaining term; this rate is calculated and published in accordance with the Provision Discounting Ordinance [Rückstellungsabzinsungsverordnung] of the Deutsche Bundesbank. The value retention option in accordance with Art. 67 (3) EGHGB is also exercised here similarly to the procedure for pension provisions.

All **liabilities** are accounted for at their settlement amounts. Obligations similar to pensions are recognized with their present value using an average market interest rate appropriate to the term for the last seven years.

The **deferred items** show revenues constituting income for a specific time after the closing date.

The figures shown for **contingencies** reflect the extent of liability applicable on the reporting date.

**Derivative financial instruments** used for hedging interest rate, currency and price risks relate to obligations which have not yet been fulfilled by both parties. They are not recognized as pending transactions – with due consideration being given to the principles applicable for accounting valuation units. The net hedge presentation method is used for presenting the effective components of the created valuation units.

### iii. Currency translation

Foreign annual financial statements are translated in accordance with the modified **closing rate method**. All the balance sheet items, with the exception of equity at the time of initial consolidation, are translated at the closing rates. Equity capital is translated at historical costs. The income statement is translated at the average rates of the period.

**Current receivables and liabilities** with remaining terms of up to one year as well as cash in hand and cash at banks in foreign currency are translated at the average exchange rate as of the balance sheet date. Any gains and losses are recognized through profit and loss.

**Non-current foreign currency receivables** are recognized at the foreign currency selling rate when the receivables arise or at the lower mean spot rate as of the balance sheet date.

**Non-current foreign currency liabilities** are recognized at the foreign currency buying rate when the liabilities arise or, if applicable, at the mean spot rate as of the balance sheet date taking into account the higher of cost or market value principle.

The currency translation differences arising as part of the **capital consolidation** are recognized with no effect on profit and loss and, pursuant to Section 308a Sentence 3 HGB, are shown separately for the first time as "Differences in equity from currency translation". The portion attributable to the capital of outside shareholders is offset against the capital of outside shareholders.

The currency translation differences arising as part of the debt consolidation are shown with no effect on profit and loss in equity as differences from currency translation.

## V. Notes to the Balance Sheet

- (1) The breakdown of **fixed assets** pursuant to Section 266 HGB can be found in the consolidated fixed assets movement schedule (enclosed as Appendix 1).. A list of the affiliated companies which are included (and also those which are not included) in the consolidated financial statements, the associated companies and the other holdings (list of shareholdings) is enclosed in the notes to the financial statements as Appendix 2.

- (2) **Inventories** are broken down as follows:

	Dec 31, 2019	Dec 31, 2018
	€ million	€ million
Raw materials, consumables and supplies	240	196
Unfinished products and services	120	111
Finished goods and merchandise	506	569
Prepayments on inventories	5	11
Advance payments received on account of orders	-85	-54
<b>Total inventories</b>	<b>786</b>	<b>833</b>

- (3) **Trade accounts receivable** include receivables with a remaining term of more than one year in the amount of € 6 million (prior year € 9 million).

- (4) The **remaining receivables and other assets** are broken down as follows:

	Dec 31, 2019	Dec 31, 2018
	€ million	€ million
Receivables due from affiliated companies	4	2
(thereof trade accounts payable)	(3)	(2)
Accounts due from other Group companies	56	58
(thereof trade accounts payable)	(20)	(18)
Other assets	463	426
<b>Total other receivables and other assets</b>	<b>523</b>	<b>486</b>

The receivables from affiliated companies include receivables of € 0.0 million with a remaining term of more than one year (prior year € 0.2 million), the receivables from other group companies include an amount of € 7 million with a remaining term of more than one year (prior year € 7 million) and the other assets include an amount of € 51 million with a remaining term of more than one year (prior year € 31 million). All other receivables and other assets are payable within one year, as in the prior year.

- (5) **Deferred charges and prepaid expenses** include a discount in the amount of € 0.1 million (prior year € 0.1 million).
- (6) In the **deferred taxes** shown in the asset excess in the amount of € 118 million (prior year € 98 million), deferred tax assets in the amount of € 232 million (prior year € 218 million) are offset against deferred tax liabilities in the amount of € 114 million (prior year € 120 million). The deductible temporary differences are mainly a result of capitalized corporate and trade tax losses carried forward and valuation differences in fixed assets and provisions. The taxable differences are mainly attributable to differences in the valuation of fixed assets and special items for investment grants created in the separate financial statements.

- (7) The **difference from asset netting** of € 0.02 million shown in the balance sheet (prior year € 0.1 million) consists of cover funds with a fair value of € 0.11 million (prior year € 1.0 million) as well as liabilities relating to retirement benefit obligations of € 0.09 million (prior year € 0.9 million). The fair value of the plan assets is measured on the basis of notifications received from the insurer at the respective value of the asset (capital reserve) as of the balance sheet date and is in line with the acquisition costs.
- (8) The limited liability capital entered in the commercial register amounts to € 90 million. The breakdown of **equity** is shown in the following table:

	<b>Dec 31, 2019</b>	<b>Dec 31, 2018</b>
	<b>€ million</b>	<b>€ million</b>
Limited liability capital	90	90
Jointly-owned restricted reserve	52	52
Other retained earnings	3,188	2,868
Equity differences from currency translation	-49	-72
Consolidated net income attributable to the parent company	240	227
<b>Equity</b>	<b>3,521</b>	<b>3,165</b>
<b>Non-controlling interests</b>	<b>196</b>	<b>270</b>
<b>Group equity</b>	<b>3,716</b>	<b>3,435</b>

- (9) Liability differences from capital consolidation of new companies of € 3 million arose during the reporting year from the consolidation. At the same time, a liability difference totaling € 1 million was reversed to the income statement in the year under review. A remaining liability difference of € 13 million is therefore shown in the consolidated financial statements for the period ending December 31, 2019.
- (10) **Special items for investment grants as well as for investment subsidies** were transferred from the separate financial statements to the consolidated financial statements and released in accordance with the useful life of the funded goods. An amount of € 71 million (prior year € 69 million) was shown on the balance sheet.
- (11) **Provisions** are broken down as follows:

	<b>Dec 31, 2019</b>	<b>Dec 31, 2018</b>
	<b>€ million</b>	<b>€ million</b>
Provisions for pensions and similar obligations	293	277
Tax provisions	127	116
Other provisions	1,295	1,154
<b>Total provisions</b>	<b>1,715</b>	<b>1,547</b>

The amount for **pension provisions and similar obligations** disclosed in the balance sheet consists of cover funds with a fair value of € 14 million (prior year € 16 million) as well as liabilities relating to retirement benefit obligations/pension obligations of € 307 million (prior year € 293 million). The fair value of the plan assets is measured on the

basis of notifications received from the insurer at the respective value of the asset (capital reserve) as of the balance sheet date and is in line with the acquisition costs.

As of December 31, 2019, a conversion effect of € 28 million (prior year € 31 million) results in connection with the change in valuation (change from the seven-year average to the ten-year average) for the interest rates of the pension provisions.

**Other provisions** were mainly created for recultivation liabilities, outstanding purchase invoices, obligations relating to personnel, decommissioning obligations, failure to carry out maintenance, impending losses, guarantees, service fees already received and obligations involving claims for damages. The excess from the retention of the higher provision amounts pursuant to Article 67 (3) EGHGB still amounts to € 0.1 million (prior year € 0.2 million) as of December 31, 2019.

The semi-retirement obligations shown under the other provisions consist of cover funds of € 2 million (prior year € 2 million) as well as semi-retirement obligations of € 3 million (prior year € 3 million). The fair values of the cover funds correspond to the costs of purchase.

- (12) The breakdown of liabilities according to their remaining terms can be seen in the following **schedule of liabilities**:

	Total as of Dec 31, 2019	Remaining terms			Dec 31, 2018	
		≤ 1 year	> 1 year	thereof > 5 years	Total	≤ 1 year
	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million
Liabilities due to banks	3,044	1,020	2,024	695	2,500	757
Trade accounts payable	1,108	1,106	2	0	1,120	1,118
Liabilities due to acceptance of drawn bills of exchange and issuing of own bills of exchange	1	1	0	0	2	2
Liabilities due to affiliated companies	3	3	0	0	3	3
(thereof trade accounts payable)	(3)	(3)	(0)	(0)	(1)	(1)
Liabilities due to shareholders	24	24	0	0	46	46
Liabilities due to other group companies	53	53	0	0	53	52
(thereof trade accounts payable)	(47)	(47)	(0)	(0)	(49)	(49)
Other liabilities	561	443	118	11	499	381
(thereof from taxes)	(183)	(183)	(0)	(0)	(161)	(161)
(thereof related to social security)	(31)	(31)	(0)	(0)	(27)	(27)
	<b>4,794</b>	<b>2,650</b>	<b>2,144</b>	<b>706</b>	<b>4,223</b>	<b>2,359</b>

Of the figure shown for liabilities due to banks, € 83 million is secured (prior year € 119 million); of this figure, € 75 million (prior year € 90 million) is secured by property charges and € 8 million (prior year € 29 million) is secured by way of pledging as security. Of the other liabilities, trade accounts payable of € 0 million (prior year € 2 million) and other liabilities of € 35 million (prior year € 47 million) are secured by way of pledging as security. In the case of the other liabilities, € 9 million (prior year € 9 million) is secured by way of property charges.

- (13) **Deferred items** include payments for future claims as well as disposal revenue already received for which the accepted waste volumes have not yet been recycled or disposed of or for services that have not yet been fully rendered.

## VI. Notes to the Income Statement

- (1) The breakdown of **revenues** according to activities is as follows:

Revenues broken down according to activities	2019		2018	
	€ million	%	€ million	%
Trade/product revenues	5,993	37.8	6,274	40.8
Logistics revenues	4,977	31.4	4,563	29.6
Collecting, sorting, recycling and processing revenues	3,221	20.3	2,854	18.6
Industry services, scaffolding, maintenance and other services	1,179	7.5	1,262	8.2
Other	476	3.0	429	2.8
<b>Total revenues</b>	<b>15,846</b>	<b>100</b>	<b>15,382</b>	<b>100</b>

Revenues are broken down over regional markets as follows:

Region	2019	2018
	€ million	€ million
Germany	7,141	7,116
EU, excl. Germany	5,971	5,533
Europe excluding EU	1,138	1,090
Other countries	1,596	1,643
<b>Total revenues</b>	<b>15,846</b>	<b>15,382</b>

- (2) **Other operating income** includes items relating to other accounting periods in the amount of € 106 million (prior year € 181 million), which mainly relate to income from the release of provisions and impairments. The other operating income also includes exceptional income from deconsolidation as well as from the disposal of operational units in the amount of € 79 million.

Investments grants and subsidies of € 0.5 million were received in the year under review (prior year € 0.4 million).

Income of € 31 million from currency conversion was received in the reporting year (prior year € 28 million).

- (3) **Cost of materials** is broken down as follows:

	2019	2018
	€ million	€ million
Cost of raw materials and supplies and of purchased products	4,530	4,890
Costs of purchased services	4,797	4,503
<b>Total cost of materials</b>	<b>9,327</b>	<b>9,393</b>

- (4) **Personnel expenses** include the following items:

	2019	2018
	€ million	€ million
Wages and salaries	2,696	2,545
Social security, pension and other benefit costs	597	553
(thereof for pensions)	(60)	(49)
<b>Total personnel expenses</b>	<b>3,293</b>	<b>3,098</b>

- (5) **Depreciation and amortization** in the reporting year show impairments of € 4 million (prior year € 8 million) in relation to tangible and intangible assets as well as € 3 million (prior year € 5 million) in relation to current assets. Amortization/depreciation is broken down as follows:

	2019	2018
	€ million	€ million
Intangible assets and tangible assets	831	787
Current assets if these exceed the customary amortization/depreciation of the Group	3	5
<b>Total amortization/depreciation</b>	<b>834</b>	<b>792</b>

The result from financial assets also includes impairments of € 1 million (prior year € 1 million).

- (6) The **other operating expenses** include items of € 43 million attributable to other periods (prior year € 52 million), mainly in relation to bad debts, payments into adjustments, payments into provisions as well as losses from the disposal of fixed assets. Costs of € 31 million from currency conversion was received in the reporting year (prior year € 31 million). The other operating expenses also include exceptional expenses in the amount of € 14 million in relation to risks of binding transactions from the prior year.
- (7) The result from **financial assets** is broken down as follows:

	2019	2018
	€ million	€ million
Income from investments in affiliated companies	0	1
Income from investments in associated companies	113	108
Income from other investments	4	3
Income from other long-term securities and loans (financial assets)	2	2
Amortization of financial assets	-1	-1
Costs of investments in associated companies	-34	-7
<b>Result from financial assets</b>	<b>84</b>	<b>106</b>

The income and expenses from investments in associated companies arise as part of the equity valuation. They consist of the proportionate result and the depreciation of calculated goodwill and reversals of liability differences.

- (8) The following **net interest income** is shown on the income statement:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>€ million</b>	<b>€ million</b>
Other interest and similar income	8	9
(thereof from affiliated companies)	(0)	(0)
Interest and similar expenses	-89	-94
(thereof to affiliated companies)	(0)	(0)
<b>Net interest income/loss</b>	<b>-81</b>	<b>-85</b>

Income from cover funds of € 0.02 million (prior year € 0.1 million) has been netted with the compounding of liabilities relating to retirement benefit obligations/pension provisions of € 22 million (prior year € 21 million). The discounting of other long-term provisions has resulted in interest income of € 0.3 million (prior year € 0.3 million). The compounding of other long-term provisions has resulted in interest expenses of € 18 million (prior year € 15 million).

- (9) The figure shown for **taxes on income** includes tax income of € 0.1 million (prior year income of € 2 million) attributable to prior periods. Net income from deferred taxes of € 31 million is also included (prior year € 24 million). Income of € 50 million from deferred taxes (prior year € 61 million) and costs of € 19 million for deferred taxes (prior year € 37 million) have been netted.
- (10) Profit allocations in the amount of € 47 million (prior year € 51 million) and loss allocations in the amount of € 6 million (prior year € 12 million) are included in the **result of non-controlling interests**.

## **VII. Events of Particular Significance after the End of the Group Financial Year**

The Oberlandesgericht (Higher Regional Court) Düsseldorf dismissed the appeal against the decision of the Bundeskartellamt (Federal Cartel Office) prohibiting the acquisition of the Duales System Deutschland (DSD) Group by REMONDIS on April 22, 2020. Due to the vendor withdrawing from the company acquisition contract, the other financial obligations relating to this transaction and disclosed as of December 31, 2019 are no longer applicable.

At present, it is not possible to predict the duration of the COVID-19 pandemic and the intensity of the associated direct impact on the results of operations of the RETHMANN Group, nor the indirect consequences of the likely changes in global and regional macroeconomic developments. The management board is assuming that the current situation will mean that the

RETHMANN Group, without changes to the consolidation group, will not repeat the performance achieved in 2019 in terms of total output, gross profit, EBITDA and consolidated net income in 2020.

## VIII. Other Disclosures

### i. Employees

The following number of persons was employed in 2019 and in 2018:

	2019	2018
Blue-collar staff	48,579	46,500
White-collar staff	25,381	24,447
Temporary staff (not converted to FTEs)	4,369	5,304
<b>Employees pursuant to Section 267 (5) HGB</b>	<b>78,329</b>	<b>76,251</b>

### ii. Disclosures regarding derivative financial instruments

Derivative financial instruments are used to hedge the risks relating to interest rates/ foreign exchange rates and prices. The interest rate derivatives used are interest rate swaps. Foreign exchange forward contracts are concluded with banks to exclude risks arising from foreign exchange rates. To rule out risks associated with a drop in prices for some high-price inventory, hedging transactions were concluded on the LME exchange for these goods, which are restored when the final purchase agreement is submitted.

#### Valuation units pursuant to Section 254 HGB

##### Interest rate hedges

€ 20 million variable interest loans were hedged with interest rate derivatives against the risk of fluctuations in interest rates in the context of a 1:1 relationship (micro hedge). The effectiveness of the respective hedging relationships is proven by the critical terms match method.

Based on the negative correlation, incoming and outgoing cash flows almost fully cancelled each other out as at the closing date, and an almost full cancellation is also expected for future periods as the valuation unit is retained until the hedging purpose has been reached and there is an extensive matching of risk. The interest rate fluctuation risk is thus fully hedged. The transactions are accounted for using the net hedge presentation method.

As of December 31, 2019, the loans had a carrying amount of € 20 million (prior year € 21 million) and terms until max. 2023. The amount of risk hedged by valuation units amounts to € 1 million (prior year € 1 million) as of the balance sheet date.

### Currency futures in metal trading

For trading in metals, forward exchange contracts are concluded for contracts concluded in foreign currencies in the amount of the expected business volume. Once the contract is realized, however, there can be differences of a few percentage points in relation to the original contract due to the specific circumstances of the underlying transaction (e.g. weight differences). The volumes of the existing contracts in foreign currencies, the already invoiced receivables, the bank accounts in foreign currencies as well as the forward exchange contracts entered into are analyzed on a continual basis and fractional amounts in the volumes of foreign currency hedges are adjusted promptly. All the contracts, rate hedges and open positions are documented in this analysis.

Such arrangements involve a macro hedge in which however there are also numerous foreign currency hedges which, without any difference, could be considered to be micro hedges. The foreign currency transactions hedged in this way are treated as valuation units and accounted for in accordance with the net hedge presentation method. The underlying is measured with the price of the currency future. A foreign currency bank account performs the buffer function to cover any timing differences between the underlying and the hedge.

The volume of foreign currency transactions hedged in this way, which relate almost exclusively to the sale of goods in USD, amounted to an equivalent value of € 93 million (prior year € 84 million) as of the balance sheet date. The risks hedged with valuation units amounted to € 1 million as of the balance sheet reference date (prior year € 0 million).

### Other currency futures

In the other areas, too, currency futures have been concluded to hedge the currency risk of foreign receivables. These are pooled in the form of micro hedges to create valuation units in accordance with Section 254 HGB. They are shown in the balance sheet by using the net hedge presentation method, according to which risks relating to the underlying and also the hedge which balance each other out are not disclosed.

The total volume of foreign currency transactions hedged in this way amounted to an equivalent of € 114 million as of the balance sheet date (prior year € 92 million). The recognized risks in this area amounted to € 0.4 million as of the balance sheet reference date. The effectiveness of the respective hedging relationships is proven by the critical terms match method.

### Hedging of metal trading price fluctuations

In the case of the high-value scrap, the change relating to the inventories plus the open purchasing agreements less the open sales agreements is hedged against the risks of changes in value. The risk of changes in value is attributable to possible changes in metal prices. A central function in the relevant company constantly monitors the volume of open positions in the

field of high-value scrap. All the information from still open contracts, inventories in the individual subsidiaries and already closed hedging transactions are included in this monitoring. Whenever the volume of purchase contracts which the Company has entered into or the volume of delivered materials increases and has not yet been covered by a hedge, a sell order is immediately passed to one of the Group's brokers at the LME in London in order to avoid risks arising from fluctuations in the price of the material. When a sales agreement is subsequently concluded with a client for the delivery of the material which has been hedged in this way, the central support function of the relevant company in turn concludes a purchase contract for the previously hedged volume with the broker. Due to the many branches and the different types of materials handled there, the hedge can only be undertaken in the form of a macro hedge. The term of the hedging instruments matches the term of the hedged underlyings. The opposite changes in value of the underlyings and the hedging instruments will probably balance each other out in full in future. A highly effective hedge is expected. With regard to determining the prospective effectiveness of the hedge, please refer to the appropriate and functional risk management system:

- The processes of identifying, measuring, managing and analyzing risk are performed on a systematic and ongoing basis. Adequate internal control procedures have been set up.
- There is regular risk reporting to senior management of the relevant company.
- The Company has defined value-at-risk limits (VaR) which must not be exceeded.
- Responsibilities and duties are clearly assigned (functional segregation).
- The risk strategy and method are reviewed at regular intervals and are promptly adjusted.

As of the balance sheet date, pending transactions with a volume of € 93 million (copper € 77 million, aluminum € 16 million, lead 0.7 million), as well as inventories with a carrying amount of € 51 million (copper € 36 million, aluminum € 13 million, zinc € 0.4 million, lead € 0.3 million, nickel € 0.3 million) were included in the valuation unit. The market value of the derivatives included in the valuation unit is stated as € -2 million. The risks hedged with valuation units amounted to € 3 million as of the balance sheet reference date.

### **iii. Contingencies**

There are contingencies in a total amount of € 76 million (prior year € 52 million). The contingencies consist of guarantees (€ 39 million; prior year € 37 million), letters of comfort (€ 33 million; prior year € 11 million) as well as co-liability arrangements (€ 4 million; prior year € 4 million).

Contingent liabilities of € 53 million (prior year € 40 million) were entered into for liabilities of associated companies to third parties. Liabilities due to third parties in the amount of € 22 million (prior year € 12 million) were assumed. There are contingencies of € 1 million due to affiliated companies (prior year € 0 million).

The RETHMANN Group also participates in joint ventures which are managed in the legal form of a partnership constituted under the Civil Code of Germany (Gesellschaft bürgerlichen Rechts). Joint ventures provide for joint and several liability for the services rendered by all partners to the client. In addition to services provided by joint ventures which have not yet been wound up, joint and several liability continues to exist for joint ventures which have already been wound up.

A claim under the terms of the contingent liabilities entered into would affect the net assets, financial position and results of operations of the company. In view of the credit standing and solvency of the primary obligated parties, it is currently not assumed that the guarantee will be utilized.

#### iv. Information concerning supplementary pensions of employees

The supplementary pension follows the principle of so-called total pension benefits. This means that the extent of the benefit paid by the supplementary pension fund depends on the duration of the respective allocation payment for the relevant employee and the amount of the pension benefit granted to him by the social insurance agency.

The levy rates in 2019 amounted to 4.25 % plus a reorganization charge of 3.5 %. The total amount of the allocation incl. reorganization charge amounted to € 1 million in 2019 (prior year € 1 million).

The retirement benefit claims of the former municipal employees which are due with regard to various supplementary pension schemes and which are listed at this point are indirect pension obligations in accordance with Art. 28 EGHGB.

#### v. Other financial obligations

	Remaining terms			Total € million
	≤ 1 year € million	> 1 year € million	thereof > 5 years € million	
Rental, lease and leasing costs	326	1,162	505	1,488
Order commitment	62	24	0	86
Obligations of long-term purchase agreements	56	374	254	430
Obligations for the acquisition of holdings	278	0	0	278
Obligation arising from business arrangement agreements	1	3	1	4
<b>Total</b>	<b>723</b>	<b>1,563</b>	<b>760</b>	<b>2,286</b>

There are also usual amounts of long-term quota agreements.

## vi. Off-balance-sheet transactions

As of the balance sheet date, receivables totaling € 176 million had been sold in the RETHMANN Group as part of factoring agreements. These programs strengthen the liquidity and cash and cash equivalents and also extend the financing channels. Risks may arise in relation to termination rights.

## vii. Total auditor's fees

The total fee of all auditors of fully consolidated companies for the completed financial year, incl. the fee for auditing the consolidated financial statements of RETHMANN SE & Co. KG, is broken down as follows:

Fees in k€ for	PwC network in Germany	PwC network international	Other auditors	Total
Auditing services	3,709	3,067	3,776	10,552
Other certification services	286	21	374	681
Tax advisory services	2,379	224	765	3,368
Other services	540	72	1,037	1,649
<b>Total</b>	<b>6,914</b>	<b>3,384</b>	<b>5,952</b>	<b>16,250</b>

## vii. Utilization of Sections 264 (3) and 264b HGB

In the financial year 2019, the following domestic subsidiaries used parts of the exemption regulation of Section 264 (3) HGB:

Arand Spedition GmbH, Dormagen  
Aurec Gesellschaft für Abfallverwertung und Recycling mbH, Bernburg  
Biogenes Zentrum Peine GmbH, Hohenhameln  
BIOIBERICA GmbH, Selm  
BIOIBERICA Services GmbH, Selm  
BÖRDNER Städtereinigung GmbH, Limburg an der Lahn  
Buchen KraftwerkService GmbH, Herne  
Buchen NuklearService GmbH, Karlsruhe  
Buchen UmweltService GmbH, Cologne  
BUCHEN-ICS GmbH, Cologne  
C. Spaarmann Logistics GmbH, Forst (Lausitz)  
CASEA GmbH, Ellrich  
Contargo Network Logistics GmbH, Döhlau  
Contargo Neuss GmbH, Neuss  
Contargo Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen  
Contargo Wörth-Karlsruhe GmbH, Wörth  
ecoMotion GmbH, Sternberg

Eichner IndustrieService GmbH, Bergheim  
Entsorgungsgesellschaft mbH für Mecklenburg-Vorpommern, Admannshagen-Bargeshagen  
EURAWASSER Aufbereitungs- und Entsorgungsgesellschaft Saale-Unstrut mbH, Leuna  
Eurawasser Betriebsführungsgesellschaft mbH, Goslar  
EURAWASSER Cottbus GmbH, Cottbus  
EURAWASSER Nord GmbH, Büstow  
Eurawasser Schwerin GmbH, Schwerin  
FILTRATEC Mobile Schlammentwässerung GmbH, Voerde  
GAV Gesellschaft für die Aufbereitung und Verwertung mineralischer Reststoffe mbH, Düsseldorf  
Gerlicher GmbH, Selm  
Hamburger Abfallservice Schaerig GmbH, Hamburg  
Indra Recycling GmbH Metallaufbereitung, Hockenheim  
Innotec Abfallmanagement GmbH, Kiel  
Innotec energie-management GmbH, Schipkau OT Meuro  
Jürgen Bensch GmbH, Bensheim  
KCS Knab GmbH, Pohlheim  
Kirsch + Sohn GmbH, Gemünden  
KIW Kessel- und Industriewartung GmbH, Neustadt an der Weinstraße  
KOLAG Koblenzer Lagerhaus- und Speditionsgesellschaft mbH, Koblenz  
Lausitzer Pumpenservice GmbH, Senftenberg  
LIPROMAR GmbH, Cuxhaven  
Oetjen Rohstoffhandel GmbH, Melsdorf  
OSRO-Ostgathe GmbH, Marl  
Provero GmbH, Lünen  
RCL Automotive Bremen GmbH, Holzwickede  
RCL Automotive Hamburg GmbH, Holzwickede  
RCL Automotive Stuttgart GmbH, Holzwickede  
RCL Hamburg GmbH, Holzwickede  
RCL Hörselgau GmbH, Holzwickede  
RE Plano GmbH, Lünen  
REMEX Deponiegesellschaft Kapiteltal mbH, Düsseldorf  
REMEX Mineralstoff GmbH, Düsseldorf  
REMEX Oberhausen GmbH, Oberhausen  
REMEX ProTerra GmbH, Lünen  
REMEX SüdWest GmbH, Karlsruhe  
REMONDIS Aqua Services & Solutions GmbH, Güstrow  
REMONDIS Chemie GmbH, Lünen  
REMONDIS Chiemgau GmbH, Chieming  
REMONDIS Consulting GmbH, Lünen  
REMONDIS Dithmarschen GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Electrorecycling GmbH, Lünen

REMONDIS EURAWASSER GmbH, Grafschaft  
REMONDIS GmbH, Hamburg  
REMONDIS GmbH, Lünen  
REMONDIS GmbH, Mannheim  
REMONDIS Holzaufbereitung GmbH, Rhein-Wupper, Wuppertal  
REMONDIS Industrie Service GmbH, Bramsche  
REMONDIS International GmbH, Lünen  
REMONDIS Kiel GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Nord GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Ost GmbH, Kloster Lehnin OT Prützke  
REMONDIS Kommunale Dienste Rheinland GmbH, Düsseldorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Süd GmbH, Munich  
REMONDIS Kommunale Dienste Südwest GmbH, Mannheim  
REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH, Bochum  
REMONDIS Mecklenburg GmbH, Ludwigslust  
REMONDIS Medison GmbH, Lünen  
REMONDIS Mittelhessen GmbH, Gießen  
REMONDIS Mittelrhein GmbH, Nickenich  
REMONDIS Nordpfalz GmbH, Kirchheimbolanden  
REMONDIS Olpe GmbH, Olpe  
REMONDIS PET Recycling GmbH, Herne  
REMONDIS PMR GmbH, Lünen  
REMONDIS Production GmbH, Lünen  
REMONDIS Saar Entsorgung GmbH, Saarbrücken  
REMONDIS Service International GmbH, Lünen  
REMONDIS Service Südwest GmbH  
REMONDIS Services und Beteiligungs GmbH, Lünen  
REMONDIS Süd GmbH, Munich  
REMONDIS Thermische Abfallverwertung GmbH, Staßfurt  
REMONDIS Unternehmensbeteiligungs GmbH, Lünen  
REMONDIS Wasser & Energie GmbH, Lünen  
RETERRA Freiburg GmbH, Freiburg  
RETERRA Hegau-Bodensee GmbH, Singen  
RETERRA Service GmbH, Erfstadt  
RETERRA Südwest GmbH, Mannheim  
Rethmann Unternehmensbeteiligungs GmbH, Selm  
Rheintank GmbH, Duisburg  
Rhenania GmbH, Holzwickede  
Rhenus :people! Bamberg GmbH, Bamberg  
Rhenus :people! Solingen GmbH, Solingen  
Rhenus A & O Gateway Management GmbH, Hilden  
Rhenus AL Chemnitz GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL GVZ GmbH, Holzwickede

Rhenus AL Kölleda GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL Regensburg GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL Wörth GmbH, Holzwickede  
Rhenus Archiv Services GmbH, Holzwickede  
Rhenus Automotive Logistics Wittlich GmbH, Holzwickede  
Rhenus Beteiligungen International GmbH, Holzwickede  
Rhenus Chemical Logistics GmbH, Holzwickede  
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven B.V., Tilburg (the Netherlands)  
Rhenus Data Office GmbH, Nottuln  
Rhenus Data Office Holding GmbH, Holzwickede  
Rhenus Docs to Data GmbH (formerly Rhenus Document Services GmbH), Holzwickede  
Rhenus Freight East GmbH, Frankfurt am Main  
Rhenus High Tech GmbH (formerly Rhenus Midi Data GmbH), Holzwickede  
Rhenus Home Delivery GmbH, Holzwickede  
Rhenus Logistics GmbH, Mannheim  
Rhenus Mailroom Services GmbH, Frankfurt am Main  
Rhenus Midgard Hamburg GmbH, Hamburg  
Rhenus PartnerShip Beteiligungs GmbH, Duisburg  
Rhenus Port Logistics Rhein-Ruhr GmbH, Duisburg  
Rhenus Scharrer GmbH, Duisburg  
Rhenus SCR GmbH, Rüsselsheim  
Rhenus SMG GmbH, Ginsheim-Gustavsburg  
Rhenus SMH GmbH, Seelze  
Rhenus SMK GmbH, Kaiserslautern  
Rhenus Sports Tech GmbH (formerly Rhenus Midi Data Augsburg GmbH), Holzwickede  
Rhenus Tires Logistics GmbH, Holzwickede  
SARIA International GmbH, Selm  
SARVAL Fischermanns GmbH, Dissen  
SARVAL GmbH, Selm  
Schlüssler Feuerungsbau GmbH, Bispingen  
Schmidt + Kampshoff GmbH, Rhede  
SecAnim GmbH, Lünen  
SecAnim Südwest GmbH, Rivenich  
TRG Cyclamin GmbH, Schönebeck  
UCL Umwelt Control Labor GmbH, Lünen  
UNI-DATA GmbH, Holzwickede  
UNIMELT GmbH, Selm  
Wasserverband Lausitz Betriebsführungs GmbH, Senftenberg  
XERVON Bauwerkserhaltung GmbH, Cologne  
XERVON Beteiligungs GmbH, Cologne  
Xervon Facharbeiter- und Montageservice GmbH, Münchsmünster  
Xervon GmbH, Cologne  
Xervon Industrial Plant Services GmbH, Münchsmünster

XERVON Instandhaltung GmbH, Münchsmünster  
 XERVON Oberflächentechnik GmbH, Bottrop  
 Xervon Utilities GmbH, Cologne

The domestic companies which make partial use of the exemption regulation of Section 264b HGB are highlighted in the list of shareholdings.

### viii. **Executive bodies of the Company**

The Company is managed by the personally liable shareholder, RETHMANN Beteiligungs SE, (subscribed capital € 120,000). The general partner is represented by its executive management board.

The **management board** consists of the following persons:

Klemens Rethmann (CEO), graduate businessman, Lüdinghausen  
 Chairman of the management board of Rhenus Verwaltungs SE

Ludger Rethmann, graduate businessman, Selm  
 Chairman of the management board of REMONDIS Beteiligungs SE

In accordance with the protective clause in Section 314 (3) Sentence 2 in conjunction with Section 286 (4) HGB, no details shall be disclosed regarding the remuneration of board members.

### ix. **Supervisory board**

The following persons are members of the **supervisory board** of RETHMANN Beteiligungs SE:

Dr. Martin Rethmann (chairman), Wamckow  
 Chairman of the supervisory board of RETHMANN Beteiligungs SE

Georg Rethmann (deputy chairman), Lüdinghausen  
 Managing director of REMONDIS Industrie Service Verwaltungs GmbH

Norbert Rethmann, Wamckow  
 Member of the supervisory board of RETHMANN Beteiligungs SE

In accordance with the protective clause in Section 314 (3) Sentence 2 in conjunction with Section 286 (4) HGB, no details shall be disclosed regarding the remuneration of supervisory board members.

**RETHMANN SE & Co. KG**

Selm, June 12, 2020

**The management board of RETHMANN Beteiligungs SE**

Klemens Rethmann

Ludger Rethmann

**Consolidated Schedule of Assets**

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Consolidated Schedule of Assets 2019

	At cost						
	As of Jan 1, 2019	Currency differences	Additions	Disposals	Reclassifi- cations	Change in cons. group	As of Dec 31, 2019
	€	€	€	€	€	€	€
<b>I. Intangible assets</b>							
1. Franchises, trade marks, patents, licenses and similar rights and licenses to such rights	180,988	323	16,658	8,229	4,141	11,343	205,224
2. Goodwill	1,412,786	1,674	47,639	36,451	-9,203	234,883	1,651,328
3. Contract values	199,794	885	3,701	3,719	8,645	7,396	216,702
4. Advances paid on intangible assets	2,514	7	2,540	2	-708	50	4,401
<b>Total intangible assets</b>	<b>1,796,082</b>	<b>2,889</b>	<b>70,538</b>	<b>48,401</b>	<b>2,875</b>	<b>253,672</b>	<b>2,077,655</b>
<b>II. Tangible assets</b>							
1. Land, leasehold rights and buildings, including buildings on non-owned land	3,494,746	18,514	129,101	74,254	80,117	86,857	3,735,081
2. Technical equipment, plant and machinery	3,663,773	20,026	174,085	128,587	105,651	26,014	3,860,962
3. Vehicle fleet	1,614,021	7,447	188,871	104,471	-4,727	-64,588	1,636,553
4. Other equipment, operational and office equipment	1,435,666	4,031	153,481	85,006	27,296	20,164	1,555,632
5. Advances paid and construction in progress	279,766	1,218	246,896	13,589	-211,212	1,654	304,733
<b>Total tangible assets</b>	<b>10,487,972</b>	<b>51,236</b>	<b>892,434</b>	<b>405,907</b>	<b>-2,875</b>	<b>70,101</b>	<b>11,092,961</b>
<b>III. Financial assets</b>							
1. Shares in affiliated companies	43,792	1	45	497	0	-99	43,242
2. Loans to affiliated companies	1,242	0	0	0	0	0	1,242
3. Investments in associated companies	455,686	-21	449,731	48,994	0	-3,103	853,299
4. Loans to associated companies	17,002	-24	1,537	1,930	0	-920	15,665
5. Other investments	70,755	30	2,165	871	0	3,586	75,665
6. Loans to other group companies	14,251	0	259	377	0	228	14,361
7. Security investments	2,367	104	154	879	-18	419	2,147
8. Other loans	21,756	257	746	13,067	9	521	10,222
9. Advance payments for financial assets	27,534	2	723	5,318	9	-21,740	1,210
<b>Total financial assets</b>	<b>654,385</b>	<b>349</b>	<b>455,360</b>	<b>71,933</b>	<b>0</b>	<b>-21,108</b>	<b>1,017,053</b>
<b>Total fixed assets</b>	<b>12,938,439</b>	<b>54,474</b>	<b>1,418,332</b>	<b>526,241</b>	<b>0</b>	<b>302,665</b>	<b>14,187,669</b>

## Appendix 1 to the notes to the consolidated financial statements

Cumulative depreciation								Carrying amounts		
As of Jan 1, 2019	Currency differences	Additions	Write-ups	Disposals	Reclassifi- cations	Change in cons. group	As of Dec 31, 2019	As of Dec 31, 2019	As of Jan 1, 2019	
k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	
150,782	248	16,474	0	7,779	30	6,177	165,932	39,292	30,206	
994,601	1,082	185,557	0	16,282	-8,177	-393	1,156,388	494,940	418,185	
156,391	850	16,087	0	3,309	7,916	150	178,085	38,617	43,403	
8	0	0	0	0	0	0	8	4,393	2,506	
<b>1,301,782</b>	<b>2,180</b>	<b>218,118</b>	<b>0</b>	<b>27,370</b>	<b>-231</b>	<b>5,934</b>	<b>1,500,413</b>	<b>577,242</b>	<b>494,300</b>	
1,524,629	5,329	107,680	-139	33,266	-439	17,088	1,620,882	2,114,199	1,970,117	
2,681,578	14,008	205,223	-212	117,266	-16,068	12,764	2,780,027	1,080,935	982,195	
1,088,007	4,665	160,217	-30	93,062	6,049	-55,366	1,110,480	526,073	526,014	
1,058,544	2,992	139,869	0	75,960	10,264	10,968	1,146,677	408,955	377,122	
1,483	65	212	0	0	425	0	2,185	302,548	278,283	
<b>6,354,241</b>	<b>27,059</b>	<b>613,201</b>	<b>-381</b>	<b>319,554</b>	<b>231</b>	<b>-14,546</b>	<b>6,660,251</b>	<b>4,432,710</b>	<b>4,133,731</b>	
43,338	0	22	0	460	0	0	42,900	342	454	
1,242	0	0	0	0	0	0	1,242	0	0	
120	0	0	0	0	0	0	120	853,179	455,566	
1,703	-8	466	0	783	0	-920	458	15,207	15,299	
30,713	-3	16	-20	100	0	836	31,442	44,223	40,042	
0	0	0	0	190	1	190	1	14,360	14,251	
90	2	83	-2	20	0	0	153	1,994	2,277	
5,826	7	0	0	5,354	-1	0	478	9,744	15,930	
0	0	289	0	0	0	0	289	921	27,534	
<b>83,032</b>	<b>-2</b>	<b>876</b>	<b>-22</b>	<b>6,907</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>77,083</b>	<b>939,970</b>	<b>571,353</b>	
<b>7,739,055</b>	<b>29,237</b>	<b>832,195</b>	<b>-403</b>	<b>353,831</b>	<b>0</b>	<b>-8,506</b>	<b>8,237,747</b>	<b>5,949,922</b>	<b>5,199,384</b>	

## List of Shareholdings

Shares in affiliated companies which are included in the consolidated financial statements

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rethmann Unternehmensbeteiligungs GmbH	Selm	100.00
Rethmann France SAS	Selm Clichy (France)	100.00 100.00
<b>Business area REMONDIS</b>		
<b>REMONDIS SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Lünen</b>	<b>100.00</b>
"ARS-tec" Abfallberatungs- Recycling- und Sondermüllentsorgungsgesellschaft mbH	Neu-Ulm	74.90
AAA Stahl Holding GmbH	Gräfelfing	71.67
Abfallwirtschaft Nordharz GmbH	Wernigerode OT Reddeber	67.16
Abfallwirtschaftsgesellschaft Kreis Mettmann mbH	Mettmann	74.90
Afvaldirekt B.V.	Heinenoord (the Netherlands)	100.00
Age Espersen & Son A/S	Skive (Denmark)	100.00
ALFA Recycling München GmbH & Co. KG *	Munich	100.00
ALFA Rohstoffhandel München GmbH	Gräfelfing	100.00
Alfa Stahl Holding GmbH	Gräfelfing	60.00
ALFA Verwaltungs GmbH	Munich	100.00
aqua consult Ingenieur GmbH	Hanover	85.00
Assecat Montornés UTE	Barcelona (Spain)	80.00
Aurec Gesellschaft für Abfallverwertung und Recycling mbH	Bernburg	100.00
BAMETA GmbH	Buchloe	80.00
BEG logistics GmbH	Bremerhaven	100.00
Beverungen GmbH	Höxter	100.00
Bioenergie Osnabrück GmbH	Bohmte-Hunteburg	60.00
Biogenes Zentrum Peine GmbH	Hohenhameln	100.00
Biolab Umweltanalysen GmbH	Brunswick	100.00
Biomassewerk Dorsten GmbH	Dorsten	75.10
BÖRDNER Städtereinigung GmbH	Limburg an der Lahn	100.00
Bremerhavener Entsorgungsgesellschaft mbH	Bremerhaven	74.90
Bruins & Kwast B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
Buchen Esman Endüstriyel Servis Ltd. Sirketi	Izmir (Turkey)	100.00
Buchen ICS Mobile Service Kft.	Szazhalombatta (Hungary)	70.00
Buchen ICS S.A.R.L.	Le Havre (France)	100.00
Buchen Industrial Services Baltikum OÜ	Soodevahe küla (Estonia)	100.00
Buchen Industrial Services Middle East W.L.L.	Amwaj (Bahrain)	100.00
Buchen Industrial Services N.V.	Olen (Belgium)	100.00
Buchen Industrial Services OOO	Ufa (Russia)	100.00
Buchen Industrial Services Polska Sp. z o.o.	Gliwice (Poland)	100.00
Buchen Industrial Services S.A.	Ivoz-Ramet (Belgium)	100.00
Buchen KraftwerkService GmbH	Heme	100.00
Buchen NuklearService GmbH	Karlsruhe	100.00
Buchen UmweltService GmbH	Cologne	100.00
Buchen-ICS B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
BUCHEN-ICS GmbH (formerly BUCHEN-ICS, Industrial-Catalyst-Service GmbH)	Cologne	100.00
Buchen-ICS Hungary Kft.	Szazhalombatta (Hungary)	63.00
Buchen-ICS Ltd.	Scunthorpe (Great Britain)	100.00
Buchen-ICS Romania S.R.L.	Stefanesti (Romania)	100.00
CASEA GmbH	Ellrich	100.00
CASUL GmbH	Lünen	100.00
CESMED Ambiental, S.L.	Valencia (Spain)	100.00
CTDS SA (Centre de traitement des déchets spéciaux de Genève)	Aire-la-Ville (Switzerland)	59.88
Depner Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG *	Sinsheim	100.00
Depner Verwaltungs-GmbH	Sinsheim	100.00
DIS Abrechnung und Consulting GmbH	Dresden	100.00
Duisburger Papierverwertung GmbH	Duisburg	100.00
EABT Aufbereitungstechnik Geschäftsführung GmbH	Lünen	100.00
EABT Aufbereitungstechnik GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
Eichner IndustrieService GmbH	Bergheim	100.00
Eko Club d.o.o.	Bitola (North Macedonia)	60.00
EKO-PRIM Sp. z o.o.	Lublin (Poland)	100.00
EKO-PUNKT GmbH	Lünen	100.00
EKO-PUNKT Organizacja Odzysku Opakowan S.A.	Warsaw (Poland)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Eko-Skup Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
ELECTRO-SYSTEM Organizacja Odzysku Sprzetu Elektrycznego i Elektronicznego S.A.	Warsaw (Poland)	100.00
Entsorgungsdienste Lang GmbH	Mühlau	100.00
Entsorgungsgesellschaft mbH für Mecklenburg-Vorpommern	Admannshagen-Bargeshagen	100.00
Environmental Treatment Solutions Pty Ltd.	Minto (Australia)	60.00
ETH Umwelttechnik GmbH	Hamburg	100.00
Eurawasser GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
EURAWASSER Aufbereitungs- und Entsorgungsgesellschaft Saale-Unstrut mbH	Leuna	100.00
Eurawasser Betriebsführungsgesellschaft mbH	Goslar	100.00
EURAWASSER Cottbus GmbH	Cottbus	100.00
EURAWASSER Nord GmbH	Büstow	100.00
Eurawasser Schwerin GmbH	Schwerin	100.00
Eurawasser Verwaltungs GmbH	Lünen	100.00
EURO-Scrap Alliance B.V.	's-Gravendeel (the Netherlands)	100.00
EVD Entsorgungsverbund Düsseldorf GmbH & Co. KG *	Düsseldorf	100.00
EVD Entsorgungsverbund Düsseldorf Verwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100.00
EWR Entsorgungs- und Wertstoffrückgewinnungsgesellschaft Düsseldorf mbH	Düsseldorf	100.00
F. Kreye Containerdienst GmbH	Bocholt	100.00
FILTRATEC Mobile Schlammwässerung GmbH	Voerde	100.00
Filtratec Mobile Slibontwatering B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
FMH Pompservice B.V.	Holten (the Netherlands)	100.00
Föll Rohstoffhandel GmbH	Durach	100.00
Frimberger GmbH	Bad Tölz	100.00
Fritz Pennecke Söhne Abfallentsorgung u. Recycling GmbH & Co. KG *	Berlin	100.00
Fritz Pennecke Söhne Verwaltungsgesellschaft mbH	Berlin	100.00
GRI Glasrecycling GmbH	Essen	100.00
GAV Gesellschaft für die Aufbereitung und Verwertung mineralischer Reststoffe mbH	Düsseldorf	100.00
GEORGI Abfalllogistik GmbH	Kall	100.00
Glasrecycling Leerseringen Verwaltungs GmbH	Estorf	100.00
Glasrecycling Nord GmbH	Wahlstedt	51.00
Glasrecycling Nord GmbH & Co. KG *	Wahlstedt	51.00
Glasrecycling-Leerseringen GmbH & Co. KG *	Estorf	66.67
G.R.L. - Glasrecycling N.V.	Lummen (Belgium)	100.00
GSL Gesellschaft für Service und Logistik mbH	Bochum	100.00
Haibel Fahrzeugvermietungs GmbH	Bad Tölz	100.00
Hamburger Abfallservice Schaeurig GmbH	Hamburg	100.00
Hauke Erden GmbH	Remseck a.N.	100.00
Heinrich Theißen Entsorgung und Verwertung GmbH	Rhede	75.00
Heinz Puls GmbH & Co. KG (formerly Heinz Puls GmbH & Co.) *	Brunsbüttel	100.00
Heinz Puls Verwaltungsgesellschaft mbH	Brunsbüttel	100.00
Hellweg Entsorgung GmbH	Erwitte	100.00
Heros Energy B.V.	Sluiskil (the Netherlands)	100.00
Heros Sluiskil B.V.	Sluiskil (the Netherlands)	100.00
HKS Beheer N.V.	Geel (Belgium)	100.00
HKS Belgium N.V.	Geel (Belgium)	100.00
HKS Dagenham Ltd.	Dagenham (Great Britain)	100.00
HKS Dordrecht B.V.	Moerdijk (the Netherlands)	100.00
HKS Scrap Metals B.V.	's-Gravendeel (the Netherlands)	100.00
Holding Entsorgung Bremerhaven GmbH	Bremerhaven	95.00
Horsch Entsorgung GmbH	Trier	100.00
Horsch EURL	Entrange (France)	100.00
Humuswerk Main-Spessart GmbH & Co. KG *	Gemünden	100.00
Humuswerk Main-Spessart Verwaltungs GmbH	Gemünden	100.00
IDR-Entsorgungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100.00
ImcoImmobilien GmbH	Munich	100.00
Indra Recycling GmbH Metallaufbereitung	Hockenheim	97.00
Innotec Abfallmanagement GmbH	Kiel	100.00
Innotec energie-management GmbH	Schipkau OT Meuro	100.00
IOOO REMONDIS	Minsk (Belarus)	100.00
Jakob Haibel GmbH & Co. Entsorgung KG *	Bad Tölz	100.00
Jakob Schaumaier Nachf. GmbH	Traunstein	66.67
K. Müller AG	Wallisellen (Switzerland)	100.00
K.R.O. Biomasse GmbH	Bohmte-Hunteburg	100.00
Kauschinger Rohstoffhandel GmbH	Munich	100.00
KCS Knab GmbH	Pohlheim	100.00
Kempisch Recyclagebedrijf N.V.	Lummen (Belgium)	100.00
KEPES Container und Dienstleistungen GmbH	Freiburg	75.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Kirsch + Sohn Besitzgesellschaft GmbH & Co. KG *	Gemünden	100.00
Kirsch + Sohn GmbH	Gemünden	100.00
Kirsch Verwaltungs GmbH	Gemünden	100.00
KIW Kessel- und Industriewartung GmbH	Neustadt an der Weinstraße	100.00
Klumpe GmbH	Werlte	100.00
Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH (KRO)	Bohmte-Hunteburg	90.00
Konrad-Zuse-Straße 6 GmbH	Neu-Ulm	100.00
KRAMPUS Beteiligungs GmbH	Bielefeld	100.00
Kunz Rohstoffhandel GmbH	Augsburg	100.00
Lausitzer Pumpenservice GmbH	Senftenberg	100.00
Lidzba Reinigungsgesellschaft mbH	Cottbus	100.00
Logic Waste B.V.	Barendrecht, Netherlands	100.00
Lohner Kunststoffrecycling GmbH	Vechta	60.00
Metal Services & Solutions s.r.o.	Prague (Czech Republic)	100.00
Metallrecycling Veit GmbH	Bollberg	100.00
MHR Metallhandel Ruhr GmbH	Ratingen	100.00
MSW Metallhandel Südwest GmbH	Breisach am Rhein	100.00
Mülliland 24h GmbH	Wallisellen (Switzerland)	100.00
NAW Recycling GmbH	Neustrelitz	100.00
Niederlausitz Entsorgung Verwaltungsgesellschaft mbH	Großräschen	100.00
Noris Buntmetall GmbH	Gräfelting	100.00
Oetjen Rohstoffhandel GmbH	Melsdorf	100.00
OMS-SACEDE, S.A.U.	Barcelona (Spain)	100.00
OOO Ekologia Regiona	Saransk (Russia)	100.00
OOO REMONDIS	Dubrovki (Russia)	100.00
OOO REMONDIS Dzerzhinsk	Dzerzhinsk (Russia)	51.00
OOO REMONDIS Saransk	Saransk (Russia)	90.00
OOO Resolution	Minsk (Belarus)	51.00
Organic Environmental Solutions Pty Ltd.	Dandenong South (Australia)	100.00
OSRO-Ostgathe GmbH	Marl	100.00
Padget Pty Ltd. (formerly Eastern Liquid Waste Services Pty Ltd.)	Dandenong South (Australia)	100.00
Pakufol Folienprodukte GmbH	Siegelsbach	100.00
Persch Entsorgung, Verwertung und Transporte GmbH & Co. KG *	Knetzgau-Westheim	100.00
Persch GmbH	Knetzgau-Westheim	100.00
Peter Preimesser GmbH & Co. KG *	Kirchheim-Heimstetten	95.00
Peter Preimesser Verwaltungs GmbH	Kirchheim-Heimstetten	95.00
Phoenix Mining GmbH	Dortmund	100.00
Pleuger Technik B.V.	Eindhoven (the Netherlands)	100.00
Portmetal Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
ProSite GmbH	Dorsten	90.00
Provero GmbH	Lünen	100.00
R & R Rohstoffrückgewinnung und Recycling GmbH	Mettmann	100.00
R.A.B.E. Abfallaufbereitung GmbH	Meschede	80.00
RB Beteiligungs GmbH	Bremerhaven	100.00
RE Plano GmbH	Lünen	100.00
RE TEXTIL Deutschland GmbH	Polch	100.00
Recytech AG	Wallisellen (Switzerland)	100.00
REDOOO GmbH (formerly REMONDIS Vermögensverwaltungs GmbH)	Lünen	100.00
Redooo Verwaltungs GmbH	Cologne	100.00
REMEX Bochum GmbH	Bochum	100.00
REMEX Bodenverwertung Düsseldorf GmbH	Düsseldorf	100.00
REMEX Deponiegesellschaft Kapiteltal mbH	Düsseldorf	100.00
REMEX Gleisschotteraufbereitung GmbH	Karlsruhe	100.00
REMEX Mannheim GmbH	Mannheim	100.00
REMEX Minerals Singapore Pte. Ltd.	Singapore (Singapore)	100.00
REMEX Mineralstoff GmbH	Düsseldorf	100.00
REMEX Oberhausen GmbH	Oberhausen	100.00
REMEX ProTerra GmbH	Lünen	100.00
REMEX Recycling AG	Basel, Switzerland	100.00
REMEX Ressources Minérales S.A.S.	Strasbourg (France)	100.00
REMEX SüdWest GmbH	Karlsruhe	100.00
REMINE GmbH	Brandenburg an der Havel	100.00
REMONDIS (SHA) Industrial Services Co., Ltd.	Shanghai (China)	100.00
REMONDIS A/S	Brøndby (Denmark)	85.00
REMONDIS Abfallaufbereitung und Verwertungs GmbH	Herne	100.00
REMONDIS Aqua (India) Private Ltd.	Pune (India)	100.00
REMONDIS Aqua Australia Pty Ltd.	Mascot (Australia)	100.00
REMONDIS Aqua B.V.	Geldermalsen (the Netherlands)	100.00
REMONDIS Aqua GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
REMONDIS Aqua Industrie GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
REMONDIS Aqua Industrie Verwaltungs GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Aqua International GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Aqua Operations Pty Ltd.	Mascot (Australia)	100.00
REMONDIS Aqua Services & Solutions GmbH (formerly REMONDIS Aqua Mecklenburg-Vorpommern GmbH)	Güstrow	100.00
REMONDIS Aqua Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Aqua Stoffstrom GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
REMONDIS Aqua Stoffstrom Verwaltungs GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Aqua Wyszogrod Sp. z o.o.	Wyszogrod (Poland)	90.00
REMONDIS AS-CONTROL GmbH	Herne	100.00
REMONDIS Assets & Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
REMONDIS ATIK Yönetimleri Ltd. Sirketi	Istanbul (Turkey)	100.00
REMONDIS Australia Pty Ltd	Mascot (Australia)	100.00
REMONDIS Austria GmbH	Vienna (Austria)	100.00
REMONDIS B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
REMONDIS Belgium SPRL	Milmort (Belgium)	100.00
REMONDIS Besitzgesellschaft mbH	Herne	100.00
REMONDIS Brandenburg GmbH	Großräschen	100.00
REMONDIS Burcu Atik Yönetimleri Geri Dönüşüm ve Temizlik Hizmetleri Ticaret Anonim Sirketi	Izmir (Turkey)	60.00
REMONDIS Bydgoszcz Sp. z o.o.	Bydgoszcz (Poland)	100.00
REMONDIS Chemical Waste Services AG	Schaffhausen (Switzerland)	100.00
REMONDIS Chemie GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Chiemgau GmbH	Chieming	100.00
REMONDIS Consulting GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Danmark Holding ApS	Brøndby (Denmark)	100.00
REMONDIS DD S.A.S.	Allonne (France)	100.00
REMONDIS de Vocht B.V. (formerly Frans de Vocht B.V.B.A.)	Rumst (Belgium)	100.00
REMONDIS Depoorter BVBA	Ostend (Belgium)	100.00
REMONDIS Dithmarschen GmbH	Melsdorf	100.00
REMONDIS Dolny Slask Sp. z o.o.	Olawa (Poland)	100.00
REMONDIS Doncaster Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
REMONDIS Dusseldorp Rioolservice B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
REMONDIS Elbe-Röder GmbH	Lampertswalde OT Quersa	100.00
REMONDIS Electrorecycling GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Electrorecycling S.A.S.	Saint Thibault (France)	100.00
REMONDIS Electrorecycling Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Emsdetten GmbH (formerly Martin Müller Papier + Textilverwertung, Containerdienst GmbH)	Emsdetten	100.00
REMONDIS Energy & Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
REMONDIS EURAWASSER GmbH	Grafschaft	100.00
REMONDIS France S.A.S.	Amblainville (France)	100.00
REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
REMONDIS Glasrecycling Ost GmbH & Co. KG *	Salzatal OT Bennstedt	100.00
REMONDIS Glasrecycling Ost Verwaltungs GmbH	Salzatal OT Bennstedt	100.00
REMONDIS Glass Recycling Polska Sp. z o.o.	Pila (Poland)	100.00
REMONDIS Gliwice Sp. z o.o.	Gliwice (Poland)	79.96
REMONDIS GmbH	Hamburg	100.00
REMONDIS GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS GmbH	Mannheim	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG *	Cologne	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG *	Melsdorf	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region Ost *	Kloster Lehnin OT Prützke	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region Süd *	Munich	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region West *	Bochum	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord *	Melsdorf	100.00
REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Südwest *	Mannheim	100.00
REMONDIS Gorny Slask Sp. z o.o.	Ruda Slaska (Poland)	100.00
REMONDIS Grundstücksverwaltungs GmbH	Villingen-Schwenningen	100.00
REMONDIS Herne GmbH	Herne	100.00
REMONDIS Holzaufbereitung GmbH, Rhein-Wupper	Wuppertal	100.00
REMONDIS Holzaufbereitung West GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Iberia, S.L.	Barcelona (Spain)	100.00
REMONDIS Immobilien- und Beteiligungs GmbH & Co. KG *	Cologne	100.00
REMONDIS Industrial Services N.V.	Milmort (Belgium)	100.00
REMONDIS Industrial Services Pty Ltd.	Mascot (Australia)	100.00
REMONDIS Industrie Service GmbH	Bramsche	100.00
REMONDIS Industrie Service GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
REMONDIS Industrie Service International GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Industrie Service Süd GmbH & Co. KG *	Rastatt	100.00
REMONDIS Industrie Service Süd Verwaltungs GmbH	Rastatt	100.00
REMONDIS Infinitum AB	Borås (Sweden)	100.00
REMONDIS International GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS IT Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
REMONDIS IT Services Verwaltungs GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Italia S.R.L.	Mirano (Italy)	100.00
REMONDIS Kiel GmbH (formerly Optisys GmbH)	Melsdorf	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste Nord GmbH	Melsdorf	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste Ost GmbH	Kloster Lehnin OT Prützke	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste Rheinland GmbH	Düsseldorf	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste Süd GmbH	Munich	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste Südwest GmbH	Mannheim	100.00
REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH	Bochum	100.00
REMONDIS Krakow Sp. z o.o.	Krakow (Poland)	100.00
REMONDIS KROeko Sp. z o.o.	Krosno (Poland)	50.99
REMONDIS Kyffhäuser GmbH	Sondershausen	100.00
REMONDIS Legnica Sp. z o.o.	Kunice (Poland)	100.00
REMONDIS Lodz Sp. z o.o.	Lodz (Poland)	100.00
REMONDIS Ltd. (formerly REMONDIS JBT Ltd.)	Bedlington (Great Britain)	100.00
REMONDIS Luxembourg S.a r.l.	Luxembourg (Luxembourg)	100.00
REMONDIS Maintenance & Services B.V.	Amersfort (the Netherlands)	100.00
REMONDIS Maintenance & Services GmbH & Co. KG *	Cologne	100.00
REMONDIS Maintenance & Services Immobilien- und Beteiligungs GmbH & Co. KG*	Cologne	100.00
REMONDIS Mecklenburg GmbH	Ludwigslust	100.00
REMONDIS Medison Chrzanow Sp. z o.o.	Chrzanow (Poland)	100.00
REMONDIS Medison d.o.o.	Draganic (Croatia)	100.00
REMONDIS Medison GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Medison Rzeszow Sp. z o.o.	Rzeszow (Poland)	100.00
REMONDIS Medison Serbia d.o.o.	Zrenjanin (Serbia)	76.00
REMONDIS Medison Sp. z o.o.	Dabrowa Gornicza (Poland)	100.00
REMONDIS Mitteldeutschland GmbH	Weißenfels	100.00
REMONDIS Mittelhessen GmbH	Gießen	100.00
REMONDIS Mittelrhein GmbH	Nickenich	100.00
REMONDIS MPMO Sosnowiec Sp. z o.o. (formerly REMONDIS Sosnowiec Sp. z	Sosnowiec (Poland)	80.00
REMONDIS Mragowo Sp. z o.o.	Mragowo (Poland)	100.00
REMONDIS Münsterland GmbH & Co. KG *	Coesfeld	100.00
REMONDIS Münsterland Verwaltungsgesellschaft mbH	Coesfeld	100.00
REMONDIS Nederland B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
REMONDIS New Zealand Ltd.	Auckland (New Zealand)	100.00
REMONDIS Nordpfalz GmbH	Kirchheimbolanden	100.00
REMONDIS NWS AG	Muttenz (Switzerland)	100.00
REMONDIS Olpe GmbH	Olpe	100.00
REMONDIS Olsztyn Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Olsztyn Sp. z o.o. Sp.K.	Olsztyn (Poland)	100.00
REMONDIS Opole Sp. z o.o.	Opole (Poland)	99.77
REMONDIS Otwock Sp. z o.o.	Otwock (Poland)	56.96
REMONDIS OWL GmbH (formerly Fischer Abfallentsorgung GmbH)	Bielefeld	100.00
REMONDIS PET Recycling GmbH	Heme	100.00
REMONDIS PET Recycling Ost GmbH (formerly GA Verwaltungs GmbH)	Cologne	100.00
REMONDIS Plastics Recycling U.K. Ltd.	Manchester (Great Britain)	100.00
REMONDIS PMR B.V.	Moerdijk (the Netherlands)	100.00
REMONDIS PMR GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Polkowice Sp. z o.o.	Polkowice (Poland)	100.00
REMONDIS Polnoc Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Poludnie Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Production GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS QR GmbH	Dorsten	100.00
REMONDIS Recycling GmbH & Co. KG *	Essen	100.00
REMONDIS Recycling International GmbH	Essen	100.00
REMONDIS Recycling Services GmbH & Co. KG *	Essen	100.00
REMONDIS Recycling Services Verwaltungs GmbH	Essen	100.00
REMONDIS Recycling Süd GmbH	Munich	100.00
REMONDIS Rhein-Wupper GmbH & Co. KG *	Düsseldorf	51.00
REMONDIS Rhein-Wupper Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	51.00
REMONDIS Rioolservice West B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
REMONDIS S.A.S.	Clichy (France)	100.00
REMONDIS Saar Entsorgung GmbH	Saarbrücken	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
REMONDIS Sachsen GmbH	Taucha	100.00
REMONDIS Sachsen-Anhalt GmbH	Magdeburg	100.00
REMONDIS Sanitech Poznan Sp. z o.o.	Poznan (Poland)	50.34
REMONDIS SAVA GmbH	Brunsbüttel	94.44
REMONDIS Switzerland AG	Schaffhausen (Switzerland)	100.00
REMONDIS Seenplatte GmbH	Neubrandenburg	60.00
REMONDIS Seenplatte Logistik GmbH	Neustrelitz	100.00
REMONDIS Service Beteiligungs GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Service GmbH	Bonn	100.00
REMONDIS Service International GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Service Südwest GmbH	Mannheim	100.00
REMONDIS Services und Beteiligungs GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Serwis Sp. z o.o.	Czestochowa (Poland)	100.00
REMONDIS Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
REMONDIS Su ve Atik Su Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Istanbul (Turkey)	100.00
REMONDIS Süd GmbH	Munich	100.00
REMONDIS Swidnik Sp. z o.o.	Swidnik (Poland)	52.46
REMONDIS Szczecin Sp. z o.o.	Szczecin (Poland)	98.94
REMONDIS Taiwan Co., Ltd.	Taipeh (Taiwan)	86.52
REMONDIS Tarnowskie Góry Sp. z o.o.	Tarnowskie Góry (Poland)	62.80
REMONDIS Tech Links Co., Ltd.	Taipeh (Taiwan)	100.00
REMONDIS Technology Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	66.00
REMONDIS Textilrecycling GmbH	Essen	100.00
REMONDIS Thermische Abfallverwertung GmbH	Staßfurt	100.00
REMONDIS Trade and Sales GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Unternehmensbeteiligungs GmbH 2)	Lünen	100.00
REMONDIS Valorisation Transport S.A.R.L.	Gigean (France)	100.00
REMONDIS Verwaltungs GmbH	Melsdorf	100.00
REMONDIS W.C. Dechets 2000 S.A. (formerly W.C. 2000 S.A.)	Stavelot (Belgium)	100.00
REMONDIS Wasser & Energie GmbH	Lünen	100.00
REMONDIS Waste Solutions Ltd.	Bedlington (Great Britain)	100.00
RETERRA B.V. (formerly BK Terra B.V.)	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
RETERRA Freiburg GmbH	Freiburg	100.00
RETERRA Freital GmbH & Co. KG *	Freital	100.00
RETERRA Hegau-Bodensee GmbH	Singen	100.00
RETERRA Nord GmbH	Lübeck	100.00
RETERRA Ost GmbH & Co. KG *	Bufleben	100.00
RETERRA Papenburg GmbH (formerly HRP Holzrecycling Papenburg GmbH)	Papenburg	100.00
RETERRA Rastatt GmbH (formerly Südbadische Kompostierungs- und Verwertungsgesellschaft mbH)	Iffezheim	100.00
RETERRA Service GmbH	Erfstadt	100.00
RETERRA Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
RETERRA Süd GmbH & Co. KG *	Munich	100.00
RETERRA Süd Verwaltungsgesellschaft mbH	Munich	100.00
RETERRA Südwest GmbH	Mannheim	100.00
RETERRA West GmbH & Co. KG *	Coesfeld	100.00
RETERRA West Verwaltungsgesellschaft mbH	Coesfeld	100.00
ReTherm GmbH	Lünen	100.00
Reym B.V.	Amersfort (the Netherlands)	100.00
Reym GmbH	Schneiderkrug	100.00
Richard Bauer Rohstoff-Großhandel GmbH & Co. KG *	Bremerhaven	74.90
Rijnmond Milieu B.V.	Oud-Beijerland (the Netherlands)	100.00
RITSCHNY kovosrot a sberne suroviny s.r.o.	Vavrovice (Czech Republic)	100.00
Rosendaal Services N.V.	Kapellen (Belgium)	100.00
RRec Getränke Logistik GmbH	Essen	100.00
RRec Hamburg GmbH	Essen	100.00
RRec Hannover GmbH	Essen	100.00
RRec Hildesheim GmbH	Essen	100.00
RRec Lahnstein GmbH	Essen	100.00
RRec Mannheim GmbH	Essen	100.00
RRec Nürnberg GmbH	Essen	100.00
RRec Rhein Ruhr GmbH	Essen	100.00
RRec Stuttgart GmbH	Essen	100.00
Rückert GmbH	Wertheim	100.00
RWR REMONDIS Wertstoff-Recycling GmbH & Co. KG *	Cologne	100.00
RWR REMONDIS Wertstoff-Recycling Verwaltungs- GmbH	Cologne	100.00
RZA Recycling GmbH	Holzwickede	100.00
Saneamiento Zamora UTE	Zamora (Spain)	100.00
Schlüssler Feuerungsbaubau GmbH	Bispingen	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Schmidt + Kampshoff GmbH	Rhede	100.00
Schmidt Recycling GmbH	Buchloe	100.00
Schürmann Abfallbeseitigungs-GmbH	Vlotho	100.00
Secat Térmic del Terri UTE	Barcelona (Spain)	80.00
Shanghai Yiguang Logistics Co., Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Slaskie Centrum Recyklingu Sp. z o.o.	Gliwice (Poland)	51.00
SMR - Schrott- und Metallhandels-Recycling GmbH	Mühdorf am Inn	85.00
Sonderstoff-Süd GmbH	Traunstein	90.00
SOOO REMONDIS Minsk	Minsk (Belarus)	50.39
Südwestentsorgung GmbH	Freiburg	95.00
Synergis Electrorecycling Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Syntheco GmbH	Stulln	51.00
TD Ebenhausen GmbH & Co. KG *	Baar-Ebenhausen	100.00
TD Ebenhausen Verwaltungs GmbH	Baar-Ebenhausen	100.00
TD Haidhof GmbH & Co. KG *	Maxhütte-Haidhof	100.00
TD Haidhof Verwaltungs GmbH	Maxhütte-Haidhof	100.00
Thon Kanal- und AbscheiderService GmbH	Hohenhameln	100.00
THV Metallrecycling München GmbH	Munich	60.00
THV Metallrecycling München Verwaltungsgesellschaft mbH	Munich	100.00
Transport Van Swartenbroeck N.V.	Lummen (Belgium)	100.00
TRG Cyclamin GmbH	Schönebeck	100.00
TSR Czech Republic s.r.o.	Prague (Czech Republic)	100.00
TSR Danmark ApS	Skive (Denmark)	100.00
TSR Metals GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
TRS Metals Netherlands B.V.	s-Gravendeel (the Netherlands)	100.00
TSR Metals Verwaltungs GmbH	Lünen	100.00
TSR Ostwestfalen GmbH	Plettenberg	100.00
TSR Poland Sp. z o.o.	Dabrowa Gornicza (Poland)	100.00
TSR Recycling GmbH & Co. KG *	Lünen	100.00
TSR Recycling Holding GmbH	Lünen	100.00
TSR Slovakia, s.r.o.	Bratislava (Slovakia)	100.00
TSR Südwestfalen GmbH	Plettenberg	100.00
TSR Thüringen GmbH	Gera	100.00
UCL Umwelt Control Labor GmbH	Lünen	100.00
Urs Sigrist AG	Schaffhausen (Switzerland)	100.00
UTE Mantenimiento Edar Denia	Valencia (Spain)	100.00
UTE Psaru Llobregat Nord	Barcelona (Spain)	100.00
UTE Rio Segura	Bigastro (Spain)	100.00
VADA Deutschland GmbH	Duisburg	100.00
Van der Arend Installaties B.V.	Poeldijk (the Netherlands)	100.00
Van der Linden Pomptechneik B.V.	s-Hertogenbosch (the Netherlands)	100.00
VGIS B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
Volker Bülow & Partner GmbH	Kummerfeld	100.00
VSF Holding N.V.	Lummen (Belgium)	100.00
WAL Wertstoffaufbereitung Leipziger-Land GmbH	Kloster Lehnin OT Prützke	100.00
WALTER TECYARD GmbH & Co. KG *	Kiel	50.10
Wasserverband Lausitz Betriebsführungs GmbH	Senftenberg	100.00
Waste Venture GmbH	Cologne	100.00
Werner & Zeisse GmbH & Co. KG *	Heikendorf	100.00
Wertstoffzentrum Zwickauer Land GmbH	Wildenfels OT Schönau	100.00
WSA GmbH	Gelsenkirchen	100.00
WTY Verwaltungs GmbH	Kiel	100.00
Xervon Algeria S.A.R.L.	Algiers (Algeria)	100.00
Xervon Austria GmbH	Maria Lanzendorf (Austria)	100.00
XERVON Bauwerkserhaltung GmbH	Cologne	100.00
Xervon Beteiligungs GmbH	Cologne	100.00
Xervon Corp Sdn. Bhd. **	Kuala Lumpur (Malaysia)	49.00
Xervon Egypt (S.A.E.)	Cairo (Egypt)	100.00
Xervon Facharbeiter- und Montageservice GmbH	Münchsmünster	100.00
Xervon GmbH	Cologne	100.00
Xervon Gulf LLC	Sharjah (United Arab Emirates)	100.00
Xervon Industrial Plant Services GmbH	Münchsmünster	100.00
Xervon Industrial Services Abu Dhabi LLC	Abu Dhabi (United Arab Emirates)	100.00
Xervon Industrial Services Dubai LLC	Dubai (United Arab Emirates)	100.00
XERVON Instandhaltung GmbH	Münchsmünster	100.00
Xervon Malaysia Holding Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur (Malaysia)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Xervon Norway AS	Stokke (Norway)	100.00
XERVON Oberflächentechnik GmbH	Botrop	100.00
Xervon Polska Sp. z o.o.	Piaseczno (Poland)	100.00
Xervon Saudi Arabia LLC	Al-Khubar (Saudi Arabia)	100.00
Xervon Sweden AB	Kungsängen (Sweden)	100.00
Xervon Utilities GmbH	Cologne	100.00
<b>Business area Rhenus</b>		
<b>Rhenus SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Holzwickede</b>	<b>90.00</b>
Alca Rhenus B.V.	Zwijndrecht (the Netherlands)	60.00
Alca Rhenus C.V.	Nijmegen (the Netherlands)	60.00
Almeria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Hilden KG *	Wiesbaden	94.00
ALS Consulting Services GmbH	Weil am Rhein	100.00
ALS Customs Consulting Limited	Manchester (Great Britain)	100.00
ALS Customs Service B.V. (formerly Dunia Customs Support B.V.)	Pernis, Rotterdam (the Netherlands)	100.00
ALS Customs Services AG	Basel (Switzerland)	100.00
ALS Customs Services GmbH	Weil am Rhein	100.00
ALS Customs Services Limited	Manchester (Great Britain)	100.00
ALS Customs Services N.V. (formerly Rhenus Customs N.V.)	Antwerp (Belgium)	100.00
ALS Customs Services S.A.	Luxembourg (Luxembourg)	100.00
ALS Customs Services S.A.R.L.	Huningue (France)	100.00
AP Shipsoft GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	51.00
AP SHIPSOFT Verwaltungs GmbH	Haren (Ems)	100.00
Arand Spedition GmbH	Bedburg	100.00
Arkon Beteiligungs GmbH	Haren (Ems)	100.00
ARKON Shipping & Projects GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60.00
ARKON Shipping GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60.00
Arkon Shipping Portugal Lda.	Lisbon (Portugal)	88.00
ARKON Shipping Verwaltungs- Beteiligungsgesellschaft mbH	Haren (Ems)	100.00
Avant China Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Avant Hong Kong Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Aviasecure AG	Zürich (Switzerland)	100.00
Banking Solutions & Services GmbH	Holzwickede	100.00
Bilgenentölungsgesellschaft mbH	Duisburg	100.00
BONAFIDE LOGISTIC AG	Pratteln (Switzerland)	100.00
Bonamare Schiffsmanagement GmbH	Duisburg	100.00
Bonamare-Binnenschiffahrtsgesellschaft mbH & Co. Kommanditgesellschaft *	Duisburg	39.20
Bringmaster LLC	Doral Florida (USA)	100.00
Brussels Shipping Cy SPRI	Brussels (Belgium)	100.00
BWK Schiffinvest GmbH	Duisburg	100.00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Duisburg" *	Duisburg	100.00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Ratingen" *	Duisburg	100.00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Twisteden" *	Duisburg	100.00
C. Spaarmann Logistics GmbH	Duisburg	100.00
Cargologic AG	Forst (Lausitz)	100.00
Cargologic Basel AG	Zürich (Switzerland)	100.00
CCS Contargo Container Service GmbH	Basel (Switzerland)	100.00
Cesped Poland Sp. z o.o.	Ludwigshafen	100.00
Cesped Romania Srl	Warsaw (Poland)	100.00
Cesped Spa	Cluj-Napoca (Romania)	100.00
CFND d.o.o. Beograd	Lauzacco (Italy)	100.00
CFNR Antwerp N.V.	Belgrade (Serbia)	100.00
CFNR Lux S.A.	Antwerp (Belgium)	100.00
CFNR Transport S.A.S.	Luxembourg (Luxembourg)	99.00
Cloud Ocean Line Ltd.	Uckange (France)	100.00
CML Holdings Limited	Hong Kong (China)	100.00
CML Limited	Lutterworth (Great Britain)	100.00
Contargo AG	Lutterworth (Great Britain)	100.00
Contargo Beteiligungs GmbH	Basel (Switzerland)	100.00
Contargo GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Contargo Network Logistics GmbH	Duisburg	100.00
Contargo Network Service GmbH & Co. KG *	Döhlau	100.00
Contargo Neuss GmbH	Duisburg	100.00
Contargo North France S.A.S.	Neuss	100.00
Contargo Rail Services GmbH	Bruay Sur L'Escaut (France)	100.00
Contargo Rhein-Main GmbH	Mannheim	100.00
Contargo Rhein-Neckar GmbH	Koblenz	100.00
Contargo Road Logistics B.V.	Ludwigshafen	100.00
Contargo S.A.R.L.	Zwijndrecht (the Netherlands)	100.00
Contargo Transbox BV (formerly Transbox United B.V.B.A.)	Ottmarsheim (France)	100.00
Contargo Verwaltungs GmbH	Antwerp (Belgium)	100.00
Contargo Waterway Logistics B.V.	Duisburg	100.00
Contargo Weil am Rhein GmbH	Zwijndrecht (the Netherlands)	100.00
Contargo Wörth-Karlsruhe GmbH	Weil am Rhein	100.00
Copex Air B.V.	Wörth	100.00
Crossrail Italia S.r.l.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
	Beura-Cardezza (Italy)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
CSPL a.s.	Karla Capka (Czech Republic)	100.00
CTH GmbH	Döhlau	100.00
CuxPort GmbH	Cuxhaven	74.90
Datenmühle GmbH	Munich	100.00
Delta Douane France S.A.S.	Rouen (France)	100.00
Delta Mare SRL A Socia Unico	Marghera (Italy)	100.00
Delta Transport International B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
DIT-Duisburg Intermodal Terminal GmbH	Duisburg	66.00
East West Line Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Ecosystem Srl	Pradamano (Italy)	100.00
Erin Freight Logistics Ltd.	Dublin (Ireland)	100.00
Eurobox (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok (Thailand)	100.00
FL INT Holding de Espana SLU	Barcelona (Spain)	100.00
FLI Brokerage Services LLC	Doral Florida (USA)	100.00
FliteLine B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
Flyway Air Cargo LLC	Wilmington, Delaware (USA)	100.00
Freight Logistics Holdings LLC	Doral Florida (USA)	100.00
Freight Logistics International Chile Limitada	Santiago de Chile (Chile)	99.00
Freight Logistics International de Argentina SRL	Buenos Aires (Argentina)	95.00
Freight Logistics International do Brasil Ltda.	Sao Paulo (Brazil)	100.00
Freight Logistics International LLC	Doral Florida (USA)	100.00
Freight Logistics International LLC	El Segundo California (USA)	100.00
Freight Logistics LLC	Doral Florida (USA)	100.00
HeBo GmbH Innovative Transportlogistik	Krefeld	100.00
Home Xpress GmbH	Holzwickede	100.00
ICL Unna GmbH	Holzwickede	100.00
Intrallog GmbH	Hilden	100.00
International Expeditie Bedrijf Copex B.V.	Hillegom (the Netherlands)	100.00
ISP GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
ISP Verwaltungen GmbH	Holzwickede	100.00
Jos Dusseldorp Transportbedrijf B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
Jos Dusseldorp Transportmiddelen B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
Jos Dusseldorp Vastgoed B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
KDS Cargo B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
KOG Project Logistics, S.L.	Bilbao (Spain)	100.00
KOLAG Koblenzer Lagerhaus- und Speditionsgesellschaft mbH	Koblenz	100.00
Lakefield Shipping Company Ltd.	St. John's (Antigua and Barbuda)	100.00
Langarri Logistics S.L.	Oiartzun (Spain)	100.00
LMG Logistiek Magazijn Gent BVBA	Ghent (Belgium)	100.00
LOOK Busreisen GmbH - "Der vom Niederrhein"	Moers	100.00
Maritima Euroship, S.A.	Bilbao (Spain)	100.00
Märkische Transportgesellschaft mbH	Berlin	100.00
MAT TRANSPORT France S.a.r.l.	Village-Neuf (France)	100.00
Maxx Services Ltd.	Limassol (Cyprus)	100.00
MIA Medical Information Analytics GmbH (formerly RCL Landsberg GmbH)	Holzwickede	100.00
MLS Mindener Logistikservice GmbH	Minden	90.00
MTS Italia s.r.l. Unipersonale	Meran (Italy)	100.00
MTS Medizinischer Transport-Service GmbH	Willich	100.00
Nancyport S.A.S	Frouard (France)	100.00
NAVIMAR Schifffahrt und Befrachtung GmbH	Haren (Ems)	51.00
Nellen & Quack International Verwaltungs GmbH	Mönchengladbach	100.00
Nellen & Quack Logistik GmbH	Mönchengladbach	100.00
Nellen & Quack Verwaltungs GmbH	Mönchengladbach	100.00
Niederrheinische Verkehrsbetriebe Aktiengesellschaft NIAG	Moers	51.00
Nuova Transports SpA	Concorezzo (Italy)	100.00
NWL Norddeutsche Wasserweg Logistik GmbH	Bremen	78.00
OOO "Partner Invest"	Sergiyev Posad (Russia)	100.00
OOO Rhenus Air	Sergiyev Posad (Russia)	100.00
OOO Rhenus Automotive	Krasnogorsk (Russia)	100.00
OOO Rhenus Avto	St. Petersburg (Russia)	99.00
OOO Rhenus Customs Broker	Dubrovki (Russia)	100.00
OOO Rhenus Freight Logistics	Sergiyev Posad (Russia)	100.00
OOO Rhenus Intermodal Systems	St. Petersburg (Russia)	100.00
OOO Rhenus Port Logistik	Dubrovki (Russia)	100.00
OOO Rhenus Project Logistics	Moscow (Russia)	75.00
OOO Rhenus Rail	St. Petersburg (Russia)	100.00
OOO Rhenus Terminal	Lonniza (Russia)	100.00
Outsourcing for the Automotive Industry 2007, S.L.	Valencia (Spain)	100.00
Piramide Sea Air Comércio Exterior Eireli	Sao Paulo (Brazil)	100.00
PSL Freight Limited	Essex (Great Britain)	100.00
PT. Rhenus Logistics Indonesia	Jakarta (Indonesia)	100.00
PT. Rhenus Project Logistics	Jakarta (Indonesia)	90.00
Raser 21, S.L.U.	Valencia (Spain)	100.00
RCL Automotive Bremen GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive F56 GmbH (formerly RCL Automotive Ingolstadt GmbH)	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Fulda GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Gaggenau GmbH	Holzwickede	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
RCL Automotive Hamburg GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Heilbronn GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Ladenburg GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Leipzig GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Mannheim GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Neckarau GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Neckarsulm GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Rastatt GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Sindelfingen GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Stuttgart GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Automotive Wörth GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Berlin GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Chemnitz GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Dortmund GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Duisburg GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Frankfurt GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Freyburg GmbH	Freyburg	100.00
RCL Gensingen GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Gießen GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Großbeeren GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Hamburg GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Hamburg West GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Hannover GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Hannover Nord GmbH (formerly RCL Bremerhaven GmbH)	Bremerhaven	100.00
RCL Hörselgau GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Langgöns GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Logport GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Mannheim GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Niederrhein GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Nürnberg GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Pharma Berlin Nord GmbH	Velten	100.00
RCL Rade GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Rodgau GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Spedition Ost GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Velten GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Weil am Rhein GmbH	Holzwickede	100.00
RCL Weinheim GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
RCL Weinheim Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
recycle it GmbH	Eppishausen	51.00
RFL Forwarding Sdn. Bhd.	Klang (Malaysia)	100.00
RFL Trucking Unna GmbH	Holzwickede	100.00
RHAS 1 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 1 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 2 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 2 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 3 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 3 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 4 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 4 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100.00
RHAS 5 Schifffahrts GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	98.00
RHAS 5 Verwaltungs GmbH	Haren (Ems)	100.00
Rheinische Silogemeinschaft AG	Dintikon (Switzerland)	76.80
Rheintank GmbH	Duisburg	100.00
Rhenania GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus :people! Bamberg GmbH	Bamberg	100.00
Rhenus :people! Hannover GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus :people! Hof GmbH	Hof	100.00
Rhenus :people! Solingen GmbH	Solingen	100.00
Rhenus A & O Gateway Management GmbH	Hilden	100.00
Rhenus Accounting B.V.	Hillegom (the Netherlands)	100.00
Rhenus Advanced Services B.V.	Tilburg (the Netherlands)	100.00
Rhenus Air & Ocean Austria GmbH & Co. KG (formerly Rhenus Logistics GmbH) *	Vienna (Austria)	100.00
Rhenus Air & Ocean Austria Verwaltungs GmbH	Vienna (Austria)	100.00
Rhenus Air & Ocean B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
Rhenus Air & Ocean Management GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Air & Ocean Management Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Air & Ocean N.V.	Borgerhout - Antwerp (Belgium)	100.00
Rhenus Air and Ocean Limited (formerly Avant Air & Sea Ltd.)	Ballycoolin Dublin (Ireland)	100.00
Rhenus Airfreight Handling B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
Rhenus AL Chemnitz GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Frankfurt GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL GVZ GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Kölleda GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Mettmann GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Regensburg GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Wörth GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus AL Zwickau GmbH (formerly Rhenus AL Ingolstadt GmbH)	Holzwickede	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rhenus Alpina AG	Basel (Switzerland)	100.00
Rhenus Archiv Services GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Assets & Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Assets & Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Assembly National GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Assembly Sp. z o.o.	Gliwice (Poland)	100.00
Rhenus Automotive Hannover GmbH (formerly Rhenus Mansuk GmbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive International GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Logistics Bischofsheim GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Logistics Wittlich GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Operations LLC	Bowling Green (USA)	100.00
Rhenus Automotive Salem LLC	Salem, Virginia (USA)	100.00
Rhenus Automotive SE	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Automotive Systems GmbH	Essen	100.00
Rhenus Automotive Systems Spain, S.L.	Almussafes (Spain)	90.00
Rhenus Automotive Systems Zaragoza, S.L.U.	Saragossa (Spain)	100.00
Rhenus Automotive US LLC	Bowling Green (USA)	100.00
Rhenus Automotive Wang GmbH (formerly Rhenus Automotive Assembly Dingolfing GmbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus B.V.	Amsterdam (the Netherlands)	100.00
Rhenus Beteiligungen International GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Beteiligungs GmbH	Krems/Donau (Austria)	51.00
Rhenus BPO Services GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Bulgaria OOD	Sofia (Bulgaria)	69.90
Rhenus Chemical Logistics GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus CL Eisenach GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus CL Eisenach Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Commodity Logistics d.o.o.	Belgrade (Serbia)	100.00
Rhenus Commodity Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Commodity Logistics Verwaltungs GmbH	Karlsruhe	100.00
Rhenus Contract Logistics Chalon S.A.S.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Contract Logistics Eindhoven B.V.	Son en Breugel (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Factory Warehouse Best B.V.	Best (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Holding B.V.	Tilburg (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Nord S.A.S.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Contract Logistics Ost GmbH & Co. KG *	Velten	100.00
Rhenus Contract Logistics Ost Verwaltungs GmbH	Velten	100.00
Rhenus Contract Logistics Paris S.A.S.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Contract Logistics Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Contract Logistics Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Contract Logistics Süd GmbH & Co. KG *	Mannheim	100.00
Rhenus Contract Logistics Süd Verwaltungs GmbH	Mannheim	100.00
Rhenus Contract Logistics Tilburg B.V.	Tilburg (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven B.V.	Tilburg (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven II B.V.	Tilburg (the Netherlands)	100.00
Rhenus Contract Logistics Weil GmbH & Co. KG *	Weil am Rhein	100.00
Rhenus Contract Logistics Weil Verwaltungs GmbH	Weil am Rhein	100.00
Rhenus Contract Logistics West GmbH & Co. KG *	Dortmund	100.00
Rhenus Contract Logistics West Verwaltungs GmbH	Dortmund	100.00
Rhenus c-Port Betreibergesellschaft mbH	Saterland	66.70
Rhenus Customs Services GmbH	Hilden	100.00
Rhenus Danube Shipping GmbH	Krems/Donau (Austria)	100.00
Rhenus Danube Shipping GmbH & Co. KG (formerly Rhenus Mierka Danube Shipping GmbH & Co. KG) *	Regensburg	100.00
Rhenus Danube Shipping S.R.L.	Constanza (Romania)	100.00
Rhenus Danube Shipping Verwaltungs GmbH	Regensburg	100.00
Rhenus Data Office AG (formerly Dissolve Tech AG)	Basel (Switzerland)	100.00
Rhenus Data Office GmbH	Nottuln	100.00
Rhenus Data Office Holding GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Data Office Netherlands B.V.	Bussum (the Netherlands)	51.00
Rhenus Data Office Polska Sp. z o.o.	Nadarzyn (Poland)	100.00
Rhenus Delivery Services Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Rhenus Docs to Data GmbH (formerly Rhenus Document Services GmbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus Donauhafen Krems GmbH & Co. KG *	Krems/Donau (Austria)	100.00
Rhenus Donauhafen Krems GmbH	Krems/Donau (Austria)	100.00
Rhenus eonova GmbH	Berlin	100.00
Rhenus Fecomp GmbH	Thuine	100.00
Rhenus Finance GmbH	Mannheim	100.00
Rhenus Forest Immobilien GmbH	Plaidt	100.00
Rhenus Forest International GmbH	Plaidt	100.00
Rhenus Forest Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Forest Swiss AG	Oberweningen (Switzerland)	100.00
Rhenus Forest Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Freight East GmbH	Dietzenbach	100.00
Rhenus Freight Logistics ATL, LLC	Doral Florida (USA)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rhenus Freight Logistics EWR, LLC	Doral Florida (USA)	100.00
Rhenus Freight Logistics GmbH & Co. KG *	Unna	100.00
Rhenus Freight Logistics ORD, LLC	Doral Florida (USA)	100.00
Rhenus Freight Logistics S.A.S.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Freight Logistics Verwaltungs GmbH	Unna	100.00
Rhenus Freight Network GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Freight Sales GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Freight Services GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Freight Vietnam LLC	HoChi Minh (Vietnam)	100.00
Rhenus Fresh B.V.	Aalsmeer (the Netherlands)	100.00
Rhenus Fulfillment Solutions GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Fulfillment Solutions Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus GmbH	Hille	100.00
Rhenus Gottardo Ruffoni S.A.	Balerna (Switzerland)	100.00
Rhenus High Tech GmbH (formerly Rhenus Midi Data GmbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus High Tech Service GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus High Tech UK Ltd.	Ashford-Middlesex (Great Britain)	100.00
Rhenus High Tech Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Holding Belgium N.V.	Antwerp (Belgium)	100.00
Rhenus Home Delivery GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Home Delivery Ltd.	Manchester (Great Britain)	100.00
Rhenus Home Delivery s.r.o.	Nucice (Czech Republic)	100.00
Rhenus ICT Services B.V.	Amsterdam (the Netherlands)	100.00
Rhenus Immobilien CZ s.r.o.	Nucice (Czech Republic)	100.00
Rhenus Immobilien Formerstraße GmbH & Co. KG *	Unna	100.00
RHENUS Immobilien GmbH & Co. KG *	Velten	100.00
Rhenus Immobilien GmbH & Co. Objekt Duisburg KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Immobilien Kft	Győr (Hungary)	100.00
Rhenus Immobilien Mitte Verwaltungs GmbH	Velten	100.00
Rhenus Immobilien München GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Immobilien Rhein Ruhr GmbH & Co. KG *	Velten	100.00
Rhenus Immobilien Schleiferstr. GmbH & Co. KG *	Unna	100.00
Rhenus Immobilien Süd GmbH & Co. KG *	Velten	100.00
Rhenus Immobilien Südeuropa GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Immobilien Südeuropa Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Immobilien Unna Verwaltungs GmbH	Unna	100.00
Rhenus Immobilien Verwaltungs GmbH	Velten	100.00
Rhenus Immobilien Verwaltungsgesellschaft West mbH	Velten	100.00
Rhenus Immobilière S.A.S.U.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Intermodal LLC FE	Tashkent (Uzbekistan)	100.00
Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Sirketi	Kavacik, Istanbul (Turkey)	99.90
Rhenus Intermodal Systems GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Intermodal Systems N.V.	Antwerp (Belgium)	99.90
Rhenus Intermodal Systems TOO	Almaty City (Kazakhstan)	100.00
Rhenus Investments B.V.	Hoofddorp (the Netherlands)	100.00
Rhenus Kehl Verwaltungs GmbH	Kehl	100.00
Rhenus Kft.	Győr (Hungary)	100.00
Rhenus LBH PartnerShip B.V.	Dordrecht (the Netherlands)	85.00
Rhenus LMK GmbH	Cologne	100.00
Rhenus LMS GmbH	Saarlouis	100.00
Rhenus Logistics (Corby) Limited	Corby (Great Britain)	100.00
Rhenus Logistics AG (formerly Rhenus Contract Logistics AG)	Spreitenbach (Switzerland)	100.00
Rhenus Logistics Alsace S.A.S.	Strasbourg (France)	100.00
Rhenus Logistics Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapore (Singapore)	100.00
Rhenus Logistics Australia Pty Ltd.	Tullamarine (Australia)	100.00
Rhenus Logistics Austria GmbH	Krems/Donau (Austria)	100.00
Rhenus Logistics B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
Rhenus Logistics Boleslawiec Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Rhenus Logistics Cambodia Co. Ltd.	Phnom Penh (Cambodia)	100.00
Rhenus Logistics China Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Rhenus Logistics Co. Ltd.	Bangkok, Klongtoey (Thailand)	100.00
Rhenus Logistics do Brasil Ltda.	Santos (Brazil)	100.00
Rhenus Logistics FPE	Minsk (Belarus)	100.00
Rhenus Logistics France S.A.S.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Logistics GmbH	Mannheim	100.00
Rhenus Logistics Gretz S.A.S.U.	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Logistics Gulf DWC LLC	Dubai (United Arab Emirates)	100.00
Rhenus Logistics Hong Kong Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Rhenus Logistics In Situ	Vaulx-Milieu (France)	100.00
Rhenus Logistics Inc.	Muntinlupa City (Philippines)	100.00
Rhenus Logistics Korea Ltd.	Seoul (South Korea)	100.00
Rhenus Logistics Ltd.	Eccles (Great Britain)	100.00
Rhenus Logistics Ltd.	Dublin (Ireland)	100.00
Rhenus Logistics N.V.	Antwerp (Belgium)	100.00
Rhenus Logistics New Zealand Ltd.	Auckland (New Zealand)	100.00
Rhenus Logistics Nowa Sol Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Rhenus Logistics OÜ	Tallinn (Estonia)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rhenus Logistics Pte Ltd.	Singapore (Singapore)	100.00
Rhenus Logistics S.A.	Warsaw (Poland)	99.13
Rhenus Logistics S.A.T.L. S.A.	Strasbourg (France)	99.70
Rhenus Logistics S.p.A.	Bucchinasco (Italy)	100.00
Rhenus Logistics S.R.L.	Pitesti (Romania)	100.00
Rhenus Logistics s.r.o.	Nucice (Czech Republic)	100.00
Rhenus Logistics s.r.o.	Trebatice (Slovakia)	100.00
Rhenus Logistics SARL	Tangiers (Morocco)	100.00
Rhenus Logistics Sdn. Bhd.	Selangor (Malaysia)	100.00
Rhenus Logistics Taiwan Ltd.	Taipeh (Taiwan)	100.00
Rhenus Logistics UAB (formerly UAB Rhenus Logistics)	Vilnius (Lithuania)	100.00
Rhenus Logistics, S.A.U.	El Prat de Llobregat (Spain)	100.00
Rhenus logistika d.o.o.	Koper (Slovenia)	100.00
Rhenus Lupprians Ltd.	Ashford (Great Britain)	100.00
Rhenus Mailroom Services GmbH	Frankfurt am Main	100.00
Rhenus Maritime Services Bremen GmbH	Bremen	80.00
Rhenus Maritime Services GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Media Systems GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Media Systems Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Medien Gotha GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Medien Gotha Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Medien Logistik GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Medien Logistik Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Midgard Ems GmbH & Co. KG *	Leer	100.00
Rhenus Midgard Ems Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Midgard GmbH & Co. KG *	Nordenham	100.00
Rhenus Midgard Hamburg GmbH	Hamburg	100.00
Rhenus Midgard Verwaltungs GmbH	Nordenham	100.00
Rhenus Midgard Wilhelmshaven GmbH & Co. KG *	Wilhelmshaven	100.00
Rhenus Midgard Wilhelmshaven Verwaltungs GmbH	Wilhelmshaven	100.00
Rhenus Midi Data B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
Rhenus Midi Data N.V.	Antwerp (Belgium)	100.00
Rhenus Midi Data Romania S.R.L.	Alba Iulia (Romania)	100.00
Rhenus Mobilien GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien II Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien III GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien III Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien IV GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien IV Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Mobilien Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Myanmar Ltd.	Yangon (Myanmar)	100.00
Rhenus Office PS GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Office PS Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Office Systems Austria GmbH	Groß-Enzersdorf (Austria)	100.00
Rhenus Office Systems France S.A.S. (formerly Archives Assistance Express S.A.R.L.)	Le Val D'Hazey (France)	100.00
Rhenus Office Systems GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Office Systems Hungary Kft.	Szigetszentmiklós (Hungary)	100.00
Rhenus Office Systems Netherlands B.V.	Moerdijk (the Netherlands)	100.00
Rhenus Offshore Logistics B.V.	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
Rhenus Offshore Logistics Beteiligungs GmbH	Bremen	100.00
Rhenus Offshore Logistics GmbH & Co. KG *	Bremen	100.00
Rhenus Onsite Logistics Hamburg GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Onsite Logistics Hamburg Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Overseas France S.A.S.	Marseille (France)	100.00
Rhenus PartnerShip Beteiligungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus PartnerShip GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus PartnerShip Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Pharma Service GmbH	Velten	100.00
Rhenus Port Logistics AG	Basel (Switzerland)	100.00
Rhenus Port Logistics Bulgaria OOD	Varna (Bulgaria)	75.00
Rhenus Port Logistics Donau GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Donau Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Mannheim Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Port Logistics Niedersachsen GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Niedersachsen Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Rhein-Main GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Rhein-Main Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Rhein-Neckar GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Port Logistics Rhein-Ruhr GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Services GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Services Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Port Logistics Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Rhenus Port Logistics Weil am Rhein GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Port Logistics Weil Verwaltungs GmbH	Weil am Rhein	100.00
Rhenus Port Services GmbH & Co. KG *	Bremen	100.00
Rhenus Port Services Verwaltungs GmbH	Bremen	100.00
Rhenus Ports GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rhenus Ports Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Project Logistics AG	Cham (Switzerland)	100.00
Rhenus Project Logistics China Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Rhenus Project Logistics Co. Ltd.	Bangkok (Thailand)	100.00
Rhenus Project Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Project Logistics GmbH, Internationale Spedition	Hamburg	100.00
Rhenus Project Logistics Holding AG	Cham (Switzerland)	100.00
Rhenus Project Logistics Ltd.	Eccles (Great Britain)	100.00
Rhenus Project Logistics Pvt. Ltd.	Mumbai (India)	55.00
Rhenus Project Logistics S.A.	Tunis (Tunisia)	100.00
Rhenus Project Logistics Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Project Logistics, Inc.	New York (USA)	90.00
Rhenus Projects Logistics K.K.	Chiba (Japan)	100.00
Rhenus Projects Vietnam Co. Ltd.	Ho Chi Minh City-Ben Nghe Ward (Vietnam)	100.00
Rhenus Rail GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Rail Logistics GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Rail St. Ingbert GmbH	St. Ingbert	100.00
Rhenus Reserva 15 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 18 GmbH	Velten	100.00
Rhenus Reserva 21 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 22 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 23 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 24 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 25 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 26 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 27 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 28 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 29 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 30 GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva 31 GmbH (formerly RHENUS VENIRO Verwaltungs GmbH)	Mainz	100.00
Rhenus Reserva 32 GmbH (formerly Rhenus Immobilien Verwaltungsgesellschaft Süd mbH)	Velten	100.00
Rhenus Reserva 33 GmbH (formerly Anchusa Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserva XXX GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserve 3 SE	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserve 34 GmbH (formerly GVGR Grundstücks-Verwertungs-Gesellschaft-Rheinvorland mbH)	Holzwickede	100.00
Rhenus Reserve 4 SE	Holzwickede	100.00
Rhenus Retail Service GmbH	Minden	100.00
Rhenus RETrans B.V. (formerly Handex B.V.)	Maurik (the Netherlands)	90.00
Rhenus RETrans GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus RETrans Verwaltungs GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Road B.V.	Etten-Leur (the Netherlands)	100.00
Rhenus Sankyo Logistics K.K.	Tokyo (Japan)	67.00
Rhenus SCB GmbH (formerly SCB SILS Center GmbH Bochum)	Essen	100.00
Rhenus Scharrer GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus Schiffinvest "Rotterdam" GmbH	Holzwickede	60.00
Rhenus Schiffsinvest GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "Rotterdam" *	Duisburg	60.00
Rhenus Schiffsinvest Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Schiffmanagement GmbH	Duisburg	100.00
Rhenus SCR GmbH	Rüsselsheim	100.00
Rhenus Secure Logistics AG	Basel (Switzerland)	100.00
Rhenus Shared Service Center N.V.	Antwerp (Belgium)	100.00
Rhenus SILS Centre Gliwice Sp. z o.o.	Gliwice (Poland)	100.00
Rhenus SMG GmbH	Ginsheim-Gustavsburg	100.00
Rhenus SMH GmbH	Seelze	100.00
Rhenus SMK GmbH	Kaiserslautern	100.00
Rhenus SML N.V.	Limburg (Belgium)	100.00
Rhenus South Europe, S.L.U.	El Prat de Llobregat (Spain)	100.00
Rhenus Sports Tech GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Tires Logistics GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus TMI Holding B.V.	Amsterdam Zuidost (the Netherlands)	100.00
Rhenus Traffic Solutions AG	Basel (Switzerland)	100.00
Rhenus Transitarios e Logistica Lda.	Alverca (Portugal)	100.00
Rhenus Transport GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rhenus Transport Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Trucking GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Trucking Service GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100.00
Rhenus Trucking Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100.00
Rhenus Warehousing Solutions Europe Verwaltungs GmbH	Unna	100.00
Rhenus Warehousing Solutions SE & Co. KG (formerly Rhenus Warehousing Solutions Europe GmbH & Co. KG) *	Holzwickede	100.00
Rhenus Warehousing Solutions Verwaltungs SE (formerly Rhenus Reserve 1 SE)	Holzwickede	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Rhenus-Arkon-Shipinvest GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60.00
Rhenus-Arkon-Shipinvest Verwaltungen GmbH	Haren (Ems)	60.00
RMS Schiffinvest GmbH & Co. KG *	Duisburg	100.00
Rodair Customs Brokers Ltd.	Mississauga (Kanada)	100.00
Rodair International Holdings Limited	Mississauga (Kanada)	100.00
RPL Bielefeld GmbH	Holzwickede	100.00
RPL Brakel GmbH	Holzwickede	100.00
RPL Bulk Logistics GmbH	Holzwickede	100.00
RPL Lahnstein GmbH	Holzwickede	100.00
RPL Leer GmbH	Holzwickede	100.00
RPL Nordenham GmbH	Nordenham	100.00
RPL Zentrale Nordenham GmbH	Holzwickede	100.00
RTM Logistics Co. Ltd.	Bangkok (Thailand)	100.00
RZA Automotive GmbH	Holzwickede	100.00
RZA Automotive Ingolstadt GmbH	Holzwickede	100.00
RZA Contract Logistics Nord/Ost GmbH	Holzwickede	100.00
RZA Contract Logistics Süd GmbH	Holzwickede	100.00
RZA Contract Logistics West GmbH	Holzwickede	100.00
SBL Importverkehrslogistik-Verwaltungsgesellschaft mbH	Ratingen	100.00
Schut-Copex B.V.	Hillegom (the Netherlands)	100.00
SFL Sachsen-Franken Logistik GmbH	Döhlau	100.00
SkanTrans-PSL Limited	Essex (Great Britain)	100.00
Smet SA	Brussels (Belgium)	100.00
Special Commodity Logistics Pte. Ltd.	Singapore (Singapore)	100.00
Speed B.V.	Schiphol (the Netherlands)	100.00
Swedlink Logistics AB	Malmö (Sweden)	100.00
TecDis (Luxembourg) S.a.r.l.	Sandweiler (Luxembourg)	100.00
TecDis Network GmbH	Holzwickede	100.00
The PSL Group Limited	Essex (Great Britain)	100.00
TOV Rhenus Management Ukraine	Kiev (Ukraine)	100.00
TOV Rhenus Project Logistics	Kiev (Ukraine)	100.00
TOV Rhenus Revival	Obuchiw (Ukraine)	100.00
Transdev Verwaltungen SE	Moers	100.00
Transmarcom Air & Ocean N.V. (formerly Transmarcom Air N.V.)	Antwerp (Belgium)	100.00
Transportservice Oost B.V.	Lichtenvoorde (the Netherlands)	100.00
Transportes Frigoríficos Ramón Villalba, S.L.U.	El Prat de Llobregat (Spain)	100.00
Trimodal Logistik GmbH	Bremen	50.10
TRIWAYS LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD	Singapore (Singapore)	100.00
Uelzener Hafenbetriebs- und Umschlags GmbH	Uelzen	74.00
UNI-DATA GmbH	Holzwickede	100.00
United Container Schifffahrt + Transport GmbH	Duisburg	100.00
UTG Umschlags- und Transportgesellschaft mbH	Moers	100.00
Valautomoción Logistics, S.L.U. (formerly Valautomoción Barcelona, S.L.U.)	Barcelona (Spain)	100.00
Valautomoción Zaragoza, S.L.	Saragossa (Spain)	100.00
Valautomoción, S.L.	Valencia (Spain)	100.00
Van der Velde Archiefopslag B.V.	The Hague (the Netherlands)	100.00
Verkehr und Service am Niederrhein GmbH	Moers	100.00
Willoughby (562) Ltd.	Lutterworth (Great Britain)	100.00
World Net Logistics (China) Limited	Shanghai (People's Republic of China)	100.00
World Net Logistics (Germany) GmbH	Bremen	100.00
World Net Logistics (Hong Kong) Limited	Hong Kong (China)	100.00
World Net Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur (Malaysia)	100.00
World Net Logistics (Namibia) (PTY) Ltd.	Windhoek (Namibia)	100.00
World Net Logistics (Proprietary) Limited	Edenvale (South Africa)	100.00
World Net Logistics (Taiwan) Limited	Taipei (Taiwan)	100.00
WorldNetLogistics (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore (Singapore)	100.00
Z.A.S. Zentral Archiv Service GmbH	Neubrandenburg	100.00
<b>Business area SARIA</b>		
<b>SARIA SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Selm</b>	<b>100.00</b>
3TEE B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Acacia Foods Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
AGRIS spol. s r.o.	Medlov (Czech Republic)	85.00
AIRAS 11 S.A.S.	Clichy (France)	100.00
AIRAS 12 S.A.S.	Clichy (France)	100.00
Almacanes Frigoríficos Ibarz, S.A.	Madrid (Spain)	98.00
Arend Holdijk GmbH	Gronau	100.00
BF Bensch & Fischer Verwaltungen GmbH	Lampertheim-Hüttenfeld	100.00
BIOCEVAL DENMARK A/S	Hedensted (Denmark)	100.00
BIOCEVAL GmbH & Co. KG *	Cuxhaven	100.00
BIOCEVAL S.A.S.	Concarneau (France)	100.00
BIOCEVAL Verwaltungen GmbH	Cuxhaven	100.00
BIOGASYL S.A.S.	Les Herbiers (France)	67.59
BIOIBERICA GmbH	Selm	100.00
BIOIBERICA Nebraska, Inc.	Geneva Nebraska (USA)	100.00
BIOIBERICA Services GmbH	Selm	100.00
BIOIBERICA, S.A.U.	Barcelona (Spain)	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
BIONERVAL Hauts-de-France S.A.S.	Passel (France)	92.34
BIONERVAL S.A.S.	Clichy (France)	100.00
BioTee Polska Sp. z o.o.	Chojnice (Poland)	100.00
BioTee Sul America Ltda.	Carapicuíba - SP (Brazil)	100.00
Bioteesar, S.L.U.	Madrid (Spain)	100.00
Byproducts Italia S.r.l.	Voghera PV (Italy)	75.00
Clean Tech International S.R.L.	Ciuneta Village (Romania)	100.00
CT GmbH	Twist	89.90
DAKA DENMARK A/S	Hedensted (Denmark)	51.00
DAKA ecoMotion A/S	Hedensted (Denmark)	100.00
DAKA Ejendomme og Finans A/S	Hedensted (Denmark)	100.00
DTS B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
DTS Meat Processing N.V.	Rijkevorsel (Belgium)	100.00
ECB Company S.r.l.	Milan (Italy)	100.00
Ecomotion Biodiesel, S.A.	Montmeló (Spain)	80.00
ecoMotion GmbH	Sternberg	100.00
Eko-Stok Sp. z o.o.	Gorskie Ponikly-Stok (Poland)	100.00
Falls City Foods, LLC	Denver (USA)	100.00
FD Statton & Son Ltd.	Camelford, Great Britain	100.00
FiveQ GmbH & Co. KG *	Selm	100.00
Frazer (Butchers) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
Frome Vale (GB) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
G.H. Prins en Zonen B.V.	Amsterdam (the Netherlands)	100.00
Geltran S.A.R.L.	Issé (France)	51.00
Gerlicher GmbH	Selm	100.00
Gerlicher GmbH	Tulln (Austria)	100.00
Great West Disc, Inc.	Denver (USA)	100.00
Great West, LLC	Denver (USA)	100.00
Great West Petfood Holding, Inc.	Denver (USA)	100.00
Great West Pharma, LLC	Denver (USA)	100.00
H & S Trading International GmbH	Selm	100.00
HC Blends d.o.o.	Novi Sad (Serbia)	100.00
Heinrich Nagel Verwaltungsgesellschaft mbH	Neumünster	51.30
Hesco B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (the Netherlands)	100.00
Hespri Holding B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (the Netherlands)	100.00
Holdijk & Haamberg GmbH	Gronau	100.00
Holdijk Nederland B.V.	Enschede (the Netherlands)	100.00
Holdijk Onroerend Goed B.V.	Enschede (the Netherlands)	100.00
Hungaro-Casing Kft.	Budapest (Hungary)	100.00
J L Thomas & Company Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
Jagero Holding II, S.L.U.	Madrid (Spain)	100.00
John Knight (Animal By Products) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
Jürgen Bensch GmbH **	Bensheim	100.00
Kai Hungaria Kft.	Budapest (Hungary)	100.00
Kemos SARIA Group Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
Kemos SARIA Group Sp. z o.o.s.k.	Warsaw (Poland)	100.00
Kemos Sp. z o.o.	Białystok (Poland)	100.00
KERVALIS ARMOR S.A.S.	Trémourel (France)	100.00
KERVALIS S.A.S.	Vitré (France)	100.00
Konvex AB	Lidköping (Sweden)	100.00
LIPROMAR GmbH	Cuxhaven	100.00
MAGGY S.A.S.	Concarneau (France)	50.08
Metalg S.A.S.	Clichy (France)	100.00
Nagel GmbH & Co. KG *	Neumünster	51.30
Nagel Verwaltungs GmbH	Selm	51.30
Nortech Foods Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
NWT GmbH	Twist	89.90
OAO "Belynitschi Proteinwerk"	Belynitschi (Belarus)	99.87
OLEO Recycling S.A.S.	Clichy (France)	100.00
OOO SAMILA	Lukhovitsy (Russia)	100.00
OOO SAMILA Pet	Lukhovitsy (Russia)	100.00
OOO SARIA Bio-Industries Alabuga	Elabuga (Russia)	100.00
OOO SARIA Bio-Industries Volga	Elabuga (Russia)	100.00
OOO SARIA Central Russia	Lukhovitsy (Russia)	100.00
OOO SARIA Russia	Lukhovitsy (Russia)	100.00
OOO Van Hessen	Rostov on Don (Russia)	100.00
Orgatransport GmbH	Tulln (Austria)	100.00
Perimax (Scotland) Ltd.	Arbroath (Great Britain)	100.00
Poultry Holding B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
PRODUCTOS BIOLÓGICOS, S.A.U.	Olérdola (Spain)	100.00
Quintet Beheer B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
ReFood B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
ReFood GmbH & Co. KG *	Selm	100.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
ReFood Luxembourg GmbH	Selm	100.00
ReFood UK Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
ReFood Verwaltungs GmbH	Selm	100.00
ReFood, S.L.U.	Granollers (Spain)	100.00
Ruiz Prats Familia Ruiz Norte, S.L.	Congosto (Spain)	75.00
Ruiz Teeuwissen Norte Productos y Subproductos Cármicos, S.L.	Baeza (Spain)	75.00
Ruiz Teeuwissen Petfood, S.L.	Baeza (Spain)	100.00
RVM Logistik GmbH	Sternberg	100.00
SARIA A/S GmbH & Co. KG *	Selm	100.00
SARIA Bio-Industries España, S.L.	Granollers (Spain)	100.00
SARIA Denmark ApS	Hedensted (Denmark)	100.00
SARIA GmbH	Tulln (Austria)	100.00
SARIA Hungary Kft.	Győr (Hungary)	100.00
SARIA Industries S.A.S.	Clichy (France)	100.00
SARIA International GmbH	Selm	100.00
SARIA Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
SARIA Nederland B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
SARIA Nederland Holding B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
SARIA NL Hong Kong Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
SARIA Polska Sp. z o.o.	Warsaw (Poland)	100.00
SARIA Spain and South America Holding, S.L.U.	Granollers (Spain)	100.00
SARVAL - Rhône Cuiris S.A.	Reventin-Vaugris (France)	100.00
SARVAL (Hartshill) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
SARVAL Bio-Industries Noroeste, S.A.U.	Arteixo (Spain)	100.00
SARVAL Bio-Industries, S.A.U.	Arganda Del Rey (Spain)	100.00
SARVAL Chile SpA	Santiago (Chile)	100.00
SARVAL Est S.A.S.	Mülhausen (France)	100.00
SARVAL Fischermanns GmbH	Dissen	51.03
SARVAL GmbH	Selm	100.00
SARVAL GmbH	Tulln (Austria)	100.00
SARVAL Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
SARVAL Ouest S.A.S.	Issé (France)	100.00
SARVAL Petfood B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Scuderia S.r.l.	Treviglio (Italy)	100.00
SECANIM Bio-Industries, S.A.U.	Granollers (Spain)	100.00
SECANIM Bretagne S.A.S.	Guer (France)	100.00
SECANIM Centre S.A.S.	Benet (France)	100.00
SecAnim GmbH	Lünen	100.00
SECANIM Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
SecAnim Sud-Est S.A.S.	Bayet (France)	100.00
SecAnim Südwest GmbH	Rivenich	100.00
Sermasa Petfood, S.A.U.	Baeza (Spain)	100.00
Sioux Pharm, Inc.	Iowa (USA)	100.00
SONEFA S.A.S.	Concarneau (France)	51.09
SOVAPAAC S.A.S.	Saint-Hervé (France)	100.00
STANVEN SN S.A.S.	Plouray (France)	100.00
Stichting Administratiekantoor Proteïn	Rotterdam (the Netherlands)	100.00
Stichting Kastanje	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Struga S.A.	Jezuicka Struga (Poland)	100.00
Supply Point Cuijk B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
T. Quality Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
Teeuwissen Far East Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Teeuwissen Mercosul Ltda.	Sao Paulo (Brazil)	53.74
Teeuwissen Properties Kft.	Budapest (Hungary)	100.00
Top Casings B.V.	Lochem (the Netherlands)	100.00
Top-Casings Kft.	Budapest (Hungary)	100.00
Transportes Erustes, S.L. **	Baeza (Spain)	50.00
UAB SARIA	Kaunas (Lithuania)	100.00
UNIMELT GmbH	Selm	100.00
unitäres Produktions- und Handelsunternehmen SARIA	Beresia (Belarus)	100.00
VALDIS S.A.S.	Issé (France)	100.00
Van Hessen (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Van Hessen (Shanghai) Commercial and Trading Co. Ltd.	Shanghai (China)	100.00
Van Hessen Argentina S.A.	Rosario (Argentina)	80.00
Van Hessen Asia meat products Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Van Hessen Australasia Pty Ltd.	Sydney (Australia)	100.00
Van Hessen Australia Pty Ltd.	Wangaratta (Australia)	100.00
Van Hessen B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (the Netherlands)	100.00
Van Hessen Belgium Holding N.V.	Brecht (Belgium)	100.00
Van Hessen Belgium operations N.V.	Lokeren (Belgium)	100.00
Van Hessen Brazil Industria e Comercio de Alimentos Ltda.	Sao José - SC (Brazil)	100.00
Van Hessen Canada Inc.	Montreal (Canada)	100.00
Van Hessen Casings B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Van Hessen China (Nanjing) Ltd.	Nanjing (China)	100.00
Van Hessen China Ltd.	Hong Kong (China)	100.00
Van Hessen Cotripiel, S.L. (formerly Cotripiel, S.L.)	Valencia (Spain)	80.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Van Hessen Germany casings GmbH	Talheim	100.00
Van Hessen Germany operations GmbH	Hamburg	100.00
Van Hessen Great West Holding, LLC	Denver (USA)	100.00
Van Hessen Holding B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (the Netherlands)	100.00
Van Hessen Lithuania UAB	Vilnius (Lithuania)	100.00
Van Hessen Mexico S.A. de C.V.	Cuauhtémoc (Mexico)	100.00
Van Hessen Natural Casings Holding B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Van Hessen Netherlands meat products B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Van Hessen Netherlands operations B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Van Hessen New Zealand Ltd.	Hawke's Bay (New Zealand)	100.00
Van Hessen North America Holding, Inc.	Denver (USA)	100.00
Van Hessen Paraguay S.A.	Limpio (Paraguay)	80.00
Van Hessen participations B.V.	Katwijk (the Netherlands)	100.00
Van Hessen Spain Baeza casings, S.L.U.	Baeza (Spain)	100.00
Van Hessen Spain Baeza meat products, S.L.U.	Baeza (Spain)	100.00
Van Hessen Spain Meat Products S.L.U.	Toledo (Spain)	100.00
Van Hessen Spain Operations S.L.U.	Toledo (Spain)	100.00
Van Hessen Supply Point Toledo, S.L.U. (formerly Van Hessen Spain Toledo, S.L.U.)	Toledo (Spain)	100.00
Van Hessen UK casings Ltd.	Sunderland (Great Britain)	100.00
Van Hessen UK Holding Ltd.	South Shields (Great Britain)	100.00
Van Hessen UK operations Ltd.	Sunderland (Great Britain)	100.00
Van Hessen USA Holding, Inc.	Geneva Nebraska (USA)	100.00
Van Hessen USA operations, LLC,	Chicago (USA)	100.00
Van Hessen USA, Inc.	Chicago (USA)	100.00
Visser Transport B.V.	Lauwersoog (the Netherlands)	100.00
Wellink Holding Lekkerkerk B.V.	Lekkerkerk (the Netherlands)	100.00
WELLS BY PRODUCTS Ltd.	Doncaster (Great Britain)	100.00
York Coldstore, LLC	York (USA)	100.00

\* The subsidiary takes advantage of the exemption option set out in Section 264b HGB

\*\* Inclusion due to uniform management

**RETHMANN SE & Co. KG, Selm****Affiliated companies not included**

<b>Company</b>	<b>Registered office</b>	<b>Absolute holding in %</b>
<b>Business area REMONDIS</b>		
ARGE TWM GbR	Cologne	66.67
EIC International Holdings, Inc. i.L.	Canton/Ohio (USA)	100.00
GÜKO Entsorgung GmbH	Cologne	100.00
remex Recycling-Park Hanau GmbH i.L.	Hanau	70.00
remex Rhein-Main-Holding GmbH	Düsseldorf	100.00
REMONDIS Australia (taren point) Pty Ltd.	Mascot (Australia)	100.00
SHEREG - Schleswig-Holsteinische Entsorgungs- und Recycling GmbH	Brunsbüttel	100.00
TSR Recycling India Private Ltd.	Bangalore, India	100.00
TSR Sweden AB	Varberg (Sweden)	100.00
<b>Business area Rhenus</b>		
Contargo Valenciennes Terminal S.a.r.l.	Bruay Sur L'Escaut (France)	100.00
KOG Transport (Canada) Inc. i.L.	Mississauga (Canada)	100.00
REMONDIS DATA Office S.A.R.L. i.L.	Weiswampach (Luxembourg)	100.00
Rhenus Commodity Logistics d.o.o.	Belgrade (Serbia)	100.00
<b>Business area SARIA</b>		
Eko-Stok Inwest Sp. z o.o.	Gorskie Ponikly-Stok (Poland)	100.00
Eko-Stok Inwest Sp. z o.o.s.k.	Gorskie Ponikly-Stok (Poland)	100.00
FH Blends Kft.	Budapest (Hungary)	100.00
HC Trading s.r.l.	Oradea (Romania)	100.00
HC Trading s.r.o.	Syrovice (Czech Republic)	100.00
Kemos Nieruchmosci Sp. z o.o.	Bialystok (Poland)	100.00
Kemos Nieruchmosci Sp. z o.o.s.k.	Bialystok (Poland)	100.00
Maes Holding B.V.	Katwijk (Netherlands)	100.00
Ruiz Teeuwissen Productos Islas Canarias S.L.	Baeza (Spain)	100.00
Struga Nieruchmosci Sp. z o.o.	Jezuicka Struga (Poland)	100.00
Struga Nieruchmosci Sp. z o.o.s.k.	Jezuicka Struga (Poland)	100.00
TJS-Imex B.V.	Katwijk (Netherlands)	100.00

The companies are newly established companies, in liquidation or of minor significance. In individual cases, companies acquired in the reporting year have not been included due to organizational considerations.

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Associated companies measured using the equity method

Company	Registered office	Absolute holding in %
<b>Parent companies</b>		
Transdev Group S.A.	Issy-les-Moulineaux (France)	34.00
<b>Business area REMONDIS</b>		
2 M Entsorgung Möller-Micheel GmbH	Rheine	25.00
Abfallwirtschaft und Stadtreinigung Freiburg GmbH	Freiburg	47.00
Abfallwirtschaftsgesellschaft des Kreises Warendorf mbH	Ennigerloh	28.00
Abfallwirtschaftsgesellschaft Jerichower Land mbH	Genthin	49.00
Abwassergesellschaft Abbenrode mbH	Abbenrode	49.00
Abwassergesellschaft Stapelburg mbH	Stapelburg	49.00
ac energie Engineering GmbH	Hanover	50.00
Adrion Recycling GmbH	Langenfeld	50.00
AHE GmbH	Wetter	50.00
Alunova Recycling GmbH	Bad Säckingen	50.00
Aqua Service Schwerin Beratungs- und Betriebsführungsgesellschaft mbH	Schwerin	25.10
ARN B.V.	Beuningen (Netherlands)	39.96
AVG Abfallentsorgungs- und Verwertungsgesellschaft Köln mbH	Cologne	49.90
AVR BioTerra GmbH & Co. KG	Sinsheim	49.00
AVR GewerbeService GmbH	Sinsheim	49.00
AWET Abfallwirtschaft und Entsorgungsanlagen GmbH	Bad Schwartau	50.00
AWIGÖ Logistik GmbH	Georgsmarienhütte	49.00
AWISTA Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Stadtreinigung mbH	Düsseldorf	49.00
AWT Abfall-Wirtschaftszentrum Trittau GmbH & Co. KG	Trittau	50.00
B+R Baustoff-Handel und -Recycling Düsseldorf-Neuss GmbH	Düsseldorf	33.33
B+R Baustoff-Handel und Recycling Koschendorf GmbH & Co. KG	Koschendorf	50.00
BAUREKA Baustoff-Recycling GmbH	Kassel	50.00
Bioenergie Kreis Unna GmbH	Unna	49.00
BMK Biomassekraftwerk Lünen GmbH	Lünen	49.10
BRS Bioenergie GmbH	Villingen-Schwenningen	41.76
BRS Entsorgung + Recycling GmbH	Netphen	49.00
Buchen Ekoservis s.r.o.	Lom u Mostu (Czech Republic)	50.00
C.A. Lensing Entsorgung GmbH	Krefeld	50.00
Capsule Recycling B.V.	Lichtenvoorde (Netherlands)	50.00
Changchun FAW ZH REMONDIS Environment Technology Co., Ltd.	Changchung (China)	50.00
Copier Water B.V.	Ede (Netherlands)	50.00
CRONIMET Alfa Ferrolegierungen Handels-GmbH	Munich	30.00
DBV Deponiebetriebsgesellschaft Velbert mbH	Velbert	33.33
EBE Entsorgungsbetriebe Essen GmbH	Essen	49.00
EGM Entsorgungsgesellschaft Mainz mbH	Mainz	44.90
Entsorgungswirtschaft Soest GmbH	Soest	21.00
Entsorgungszentrum Düsseldorf-Süd GmbH	Düsseldorf	50.00
EURA Glasrecycling GmbH & Co. KG	Germersheim	50.00
FES Frankfurter Entsorgungs- und Service GmbH	Frankfurt am Main	49.00
FRH Fehlings RE Holzaufbereitung GmbH	Herne	50.00
Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH	Oberhausen	49.00
Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Abfallbehandlung mbH - GAB -	Tomesch-Ahrenlohe	49.00
GfB - Gesellschaft für die Ablagerung von Bodenaushub und Bauschutt mbH	Iserlohn	50.00
GFR remex Baustoffaufbereitung GmbH & Co. KG Krefeld	Krefeld	50.00
GRAN B.V.	Beuningen (Netherlands)	25.00
GWA REsource Fröndenberg GmbH	Unna	49.00
GWA REsource Kreis Unna GmbH	Unna	50.00
Hamburger Phosphorrecyclinggesellschaft mbH	Hamburg	40.00
Hammer Turck Holding GmbH	Mülheim an der Ruhr	40.00
Högl Technologie Energie Organik GmbH	Volkenschwand	49.00
Induserve V.O.F.	Eindhoven (Netherlands)	33.33
INTERCYCLE GmbH	Bad Neuenahr/Ahrweiler	33.33
Jihui REMONDIS (Shanghai) Environmental Protection and Science and Technology Co., Ltd.	Shanghai (China)	50.00
Johann Neumüller Gesellschaft m.b.H.	Ennsdorf (Austria)	50.00
JV REMONDIS - Mass (Istanbul)	Istanbul (Turkey)	50.00
KBA - Kompost, - Bauschutt- und Altstoff - Aufbereitungs - und Verwertungsgesellschaft T & T GmbH & Co. Kommanditgesellschaft	Bargenstedt	50.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
Kompostwerk Warendorf GmbH	Ennigerloh	49.00
LBW Rohstoff GmbH	Cologne	50.00
Logermann Entsorgungsgesellschaft mbH	Reken	25.50
LWVG Lausitzer Wasser GmbH & Co. KG	Cottbus	28.90
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	Brandenburg an der Havel	48.00
MAV Mineralstoff-Aufbereitung und -Verwertung GmbH	Krefeld	50.00
MBA Neumünster GmbH	Neumünster	26.30
MEG Mülheimer Entsorgungsgesellschaft mbH	Mülheim an der Ruhr	49.00
MEM GmbH Maschinen - Elektroanlagen - Montagen	Georgensmünd	50.00
Minex GmbH	Staßfurt	50.00
MUEG Mitteldeutsche Umwelt- und Entsorgung GmbH	Braunsbedra	50.00
Müllverbrennung Kiel GmbH & Co. KG	Kiel	49.00
Niederschlesische Entsorgungsgesellschaft mbH	Weißwasser	49.00
Norddeutsche Wasser-Logistik GmbH	Grevesmühlen	49.00
NORIS Metallrecycling GmbH	Fürth	50.00
Orgatreatments Pvt. Ltd.	Pune (India)	50.00
Ostmecklenburgisch-Vorpommersche Abfallbehandlungs- und -entsorgungsgesellschaft mbH (ABG)	Rosenow	24.50
OÜ Aqua Consult Baltic	Tartu (Estonia)	50.00
OWS B.V.	Lochem (Netherlands)	50.00
RA Joint Venture	Swanbank (Australia)	50.00
RE Entsorgung GmbH	Herten	50.00
remex Coesfeld Gesellschaft für Baustoffaufbereitung mbH	Dülmen-Buldern	50.00
REMEX Metal Processing Sdn. Bhd.	Pasir Gudang, Malaysia	50.00
REMONDIS Aqua Toszek Sp. z o.o.	Toszek (Poland)	50.00
REMONDIS Aqua Trzemeszno Sp. z o.o.	Trzemeszno (Poland)	40.00
REMONDIS Drobin Komunalna Sp. z o.o.	Drobin (Poland)	49.89
REMONDIS Eilenburg GmbH	Eilenburg	50.00
REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH	Ueckermünde	49.00
Reorganic Joint Venture	Swanbank (Australia)	50.00
REVEA GmbH	Bergisch Gladbach	50.00
Reym-HMVT B.V.	Ede (Netherlands)	50.00
Rhenus-Zehner GmbH	Heilbronn	50.00
SBD Servicebetriebe Duisburg GmbH	Duisburg	49.00
Schulz GmbH Schrott- und Metallgroßhandel	Munich	25.00
Schweriner Abfallentsorgungs- und Straßenreinigungsgesellschaft mbH	Schwerin	49.00
Speicherei Stuttgart GmbH	Stuttgart	50.00
SPK B.V.	Wognum (Netherlands)	50.00
Springmount Waste Management Facility Joint Venture	Mareeba (Australia)	50.00
Stadtbetrieb Frechen GmbH	Frechen	49.00
Stadtentsorgung Potsdam GmbH	Potsdam	49.00
Stadtentwässerung Goslar GmbH	Goslar	49.00
Stadtwerke Selm GmbH	Selm	49.00
Stadtwirtschaft Gotha GmbH	Gotha	29.91
Tankterminal Sluiskil B.V.	Oostburg (Netherlands)	40.00
TCD Industrieservice GmbH	Gräfelfing	50.00
TDM Technische Dienste München GmbH	Kirchheim-Heimstetten	50.00
TEO GmbH & Co. KG	Volkenschwand	49.00
TRV Thermische Rückstandsverwertung GmbH & Co. KG	Wesseling	40.00
UFH RE-cycling GmbH	Vienna (Austria)	49.00
Umweltdienst Sömmerda GmbH	Sömmerda	49.00
Umweltservice Wartburgregion GmbH	Eisenach	49.00
Veneto Schwenter GmbH	Herrsching a. Ammersee	50.00
Vererdungsanlagen Westerzgebirge GmbH	Schwarzenberg	40.00
Wasserver- und Entsorgungsgesellschaft Kreiensen mbH	Kreiensen	49.00
Wasserversorgungs- und Abwasserentsorgungsgesellschaft Schwerin mbH & Co. KG	Schwerin	49.00
WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH	Oberhausen	49.00
WEEE Return GmbH	Berlin	50.00
Weißeritz Humuswerk Besitzgesellschaft mbH	Freital	49.00
Wirtschaftsbetriebe Lünen GmbH	Lünen	49.00
WKR Wertstoff- und Kreislaufwirtschaft Rodenkirchen GmbH	Cologne	50.00
WRB Wertstoff und Recycling Bottrop GmbH	Bottrop	25.04
WUB Wertstoff-Union Berlin GmbH	Berlin	50.00
Zentraldeponie Hubbelrath GmbH	Düsseldorf	24.00

Company	Registered office	Absolute holding in %
<b>Business area Rhenus</b>		
BT S.r.L.	Napels (Italy)	20.00
A.W. Logistics N.V.	Kalmthout (Belgium)	50.00
ARA VINC Gestio Documental, S.L.	L'Hospitalet de Llobregat (Spain)	50.00
ARKON Allied Container GmbH & Co. KG	Haren (Ems)	35.00
Contargo Combitrac GmbH	Döhlau	50.00
Contargo Industriepark Frankfurt-Höchst GmbH	Frankfurt am Main	50.00
Contargo Rhein-Waal-Lippe GmbH	Emmerich am Rhein	50.00
"Danufert" Handelsgesellschaft m.b.H.	Vienna (Austria)	40.00
Danugrain Lagerei GmbH	Krems/Donau (Austria)	40.00
de Grave-Antverpia N.V.	Antwerp (Belgium)	45.00
Dinix s.r.o.	Komámo (Slovakia)	49.00
Dockx Rhenus Archisafe N.V.	Antwerp (Belgium)	25.50
FLI Integrated Systems LLC	Doral Florida (USA)	25.00
Gateway Basel Nord AG	Basel (Switzerland)	24.50
Hafenbetriebsgesellschaft mbH	Hildesheim	50.00
Import Silo AG	Dintikon (Switzerland)	19.30
LTE Logistik- und Transport GmbH	Graz (Austria)	50.00
Port Logistics Wittingen Gesellschaft mit beschränkter Haftung (formerly Osthannoversche Umschlagsgesellschaft mbH)	Wittingen	33.33
Port Service Bratislava spol. S.r.o.	Bratislava (Slovakia)	33.00
Portlux S.A.	Mertert (Luxembourg)	49.58
Rhenania Worms AG	Worms	50.00
Rhenus & Hellmann GmbH & Co. KG	Großschirma	50.00
Rhenus & Hellmann Geschäftsführung-GmbH	Unna	50.00
Rhenus Becker GmbH & Co. KG	Sembach	50.00
Rhenus Becker Verwaltungs GmbH	Sembach	50.00
Rhenus Logistics India Private Ltd.	Mumbai (India)	49.00
Rhenus Schiffsinvest "Bremen" GmbH	Holzwickede	40.00
Rhenus Schiffsinvest GmbH & Co. KG MS "Bremen"	Duisburg	40.00
Rhine RoRo Service B.V.	MA Zwijndrecht (Netherlands)	33.33
ROLDAG Romanshomer Lagerhaus u. Dienstleistungs-AG	Romanshorn (Switzerland)	30.00
Terminal Combiné Charvonay S.A.	Charvonay (Switzerland)	27.04
Transports Fluviaux De Matériaux Du Nord	Loos (France)	50.00
Weserport GmbH	Bremen	51.00
<b>Business area SARIA</b>		
AFAMSA Agrupacion de Fabricantes de Aceites Marino, S.A.	Vigo (Spain)	20.15
Alva S.A.S.	Rezé (France)	50.00
APC (GB) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	50.00
AVIFOOD, S.L.	Santa Barbara (Spain)	50.00
Bemdt Besitz GmbH & Co. KG	Oberding	28.50
Bemdt GmbH	Oberding	28.50
BIOLAB S.r.l.	Quistello (Italy)	50.00
Centee AG	Zürich (Switzerland)	50.00
Consorzio Gatteo Proteine Società Cooperativa Agricola	Gatteo (Italy)	25.00
Cortina Development spol. s.r.o.	Troubsko (Czech Republic)	50.00
ESTENER S.A.S.	Le Havre (France)	33.34
GESUGA Gestora de Subproductos de Galicia, S.L.	Queixas (Spain)	40.00
GIE L'Orbiquet	Lisieux (France)	49.67
Gyllebo Gödning AB	Malmö (Sweden)	33.33
Otten GmbH & Co. KG	Hude - Altmoorhausen	33.33
PeKo Ltd.	Hong Kong (China)	50.00
SARIEC S.A.S.	Clichy (France)	50.00
Sopa S.A.	Cros de Montvert (France)	50.00
SPF (United Kingdom) Ltd.	Doncaster (Great Britain)	40.00
Svensk Lantbrukstjänst AB	Lidköping (Sweden)	49.00
Westpol Teeuwissen Sp. z o.o.	Chojnice (Poland)	50.00

Due to the absence of uniform management and due to the lack of a voting right majority, the companies with a holding of >50 % are not affiliated companies.

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Other holdings (>20 %) <sup>1)</sup>

Company	Registered office	Asolute holding in %	Equity k€	Result k€	Year
<b>Business area REMONDIS</b>					
Aconov B.V.	Joure (Niederlande)	33.33	18	0	2018
ARGE Bodensanierung Lahr	Lahr	50.00	351	62	2018
AWT Abfall-Wirtschaftszentrum Trittau Verwaltungsgesellschaft mbH	Trittau	50.00	74	3	2019
B+R Baustoff-Handel und -Recycling Koschendorf Verwaltungs GmbH	Koschendorf	50.00	30	-1	2018
Biomassehof Chiemgau GmbH	Traunstein	50.00	92	20	2018
DEPURACION 4 PIRINEOS, S.A.	San Mateo de Gallego (Spain)	50.00	1,034	0	2019
Elektrogeräteverwertung Göllingen GmbH	Sondershausen	30.00	305	3	2018
EURA Glasrecycling Verwaltungsgesellschaft mbH	Germersheim	50.00	151	3	2019
GfR remex Baustoffaufbereitung Verwaltungs-GmbH	Krefeld	50.00	32	0	2018
GWFA Global Water Franchise Agency GmbH	Berlin	33.33	101	38	2018
Müllverbrennung Kiel Verwaltungs GmbH	Kiel	49.00	28	1	2019
Profil Limburg-Weilburg Beschäftigungsförderungs GmbH	Limburg an der Lahn	25.00	-315	-46	2018
Saarbrücker Wertstoff-Gesellschaft für die Vermarktung von Abfallwertstoffen mbH	Saarbrücken	50.00	142	-2	2018
Sud Alsace Valorisation S.A.S.	Boulogne-Billancourt (France)	49.00	10	0	2019
T & T Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	Brunsbüttel	50.00	36	2	2019
TRV Thermische Rückstandsverwertung Verwaltungs-GmbH	Wesseling	40.00	65	0	2018
VGS-Vermarktungsgesellschaft für Sekundärrohstoffe mbH & Co. KG	Overath	22.22	491	8	2018
VGS-Vermarktungsgesellschaft für Sekundärrohstoffe-Verwaltung-mbH	Overath	22.22	88	3	2018
VPE Vereinigung privater Entsorgungsbetriebe der Sonderabfallentsorgung Rheinland-Pfalz GmbH	Mainz	42.86	377	21	2018
WAG Schwerin Verwaltungsgesellschaft mbH	Schwerin	49.00	25	1	2019
ZUG Zwickauer Umweltdienste Verwaltung GmbH	Zwickau	49.00	52	1	2018
<b>Business area Rhenus</b>					
DokuGard Informationsmanagement GmbH	Hamburg	18.00	48	23	2018
dotrans-Chr. Donner KG. Schifffahrt-Befrachtung GmbH & Co.	Hanover	50.00	17	-10	2018
GVZ Entwicklungsgesellschaft Südwestsachsen mbH i.L.	Glauchau	39.92	82	0	2014
Interessengemeinschaft Datenbank Stauereibetriebe	Bremen	26.24	21	48	2018
Kombi-Transeuropa Terminal Hamburg GmbH	Hamburg	50.00	159	49	2018
NWL-Deymann GmbH & Co. KG	Haren (Ems)	50.00	70	150	2018
Progeco Bilbao S.A.	Santurzi (Spain)	10.60	7	1	2019
<b>Business area SARIA</b>					
Berndt Verwaltungsgesellschaft mbH	Oberding	28.50	46	3	2019
Chondropharm International S.A.	Luxembourg (Luxembourg)	50.00	-125	0	2019
HIGH GREEN VIEW Limited	Boston (Great Britain)	50.00	-173	-55	2019
Otten Verwaltungs- und Beteiligungs GmbH	Hude-Altmoorhausen	33.33	51	2	2019
ReFood Ltd.	Doncaster (Great Britain)	50.00	24	0	2019

<sup>1)</sup> The other holdings (>20 %) mainly comprise companies which, in accordance with Section 311 (2) HGB, have not been measured using the equity method due to their minor significance.

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Consolidated Cash Flow Statement 2019

Cash and cash equivalents are broken down as follows:

Cash and cash equivalents	Dec 31, 2019	Dec 31, 2018	Change
	k€	k€	k€
Cash in hand and cash at banks	638,876	485,317	153,559
Marketable securities	1,523	7,616	-6,093
less current liabilities due to banks <sup>1)</sup>	-567,340	-203,844	-363,496
	<b>73,060</b>	<b>289,089</b>	<b>-216,029</b>

	2019	2018
	k€	k€
Result for period (consolidated net income incl. shares of other shareholders)	368,085	382,106
Write-downs/write-ups for fixed assets	831,792	788,389
Increase/decrease in provisions	104,164	-7,498
Other non-cash-effective income and expenses	-27,160	-17,758
Increase in inventories, trade accounts receivable and other assets not classified under investing or financing activities	-4,212	-238,906
Decrease in trade accounts payable and other liabilities not classified under investing or financing activities	-27,464	-154,383
Profit from the disposal of fixed assets	-35,687	-18,045
Interest expenses/interest income	81,266	85,697
Income from other long-term securities and loans	-1,604	-1,722
Other investment income	-83,596	-105,513
Income of exceptional size or exceptional importance	-53,754	-25,662
Income tax expenses	203,792	167,811
Income tax payments	-177,049	-209,654
<b>= Cash flow from operating activities</b>	<b>1,178,575</b>	<b>644,861</b>
Inflows from disposals of intangible assets	3,853	3,002
Outflows for investments in intangible assets	-31,712	-40,813
Inflows from disposals of fixed assets	117,671	225,891
Outflows for investments in fixed assets	-891,830	-905,548
Inflows from disposals of financial assets	14,868	12,975
Outflows for investments in financial assets	-415,611	-43,974
Inflows from disposals from the consolidation group	421	10,693
Outflows for additions to the consolidation group, incl. increase in holdings of already fully consolidated companies	-332,591	-258,768
Inflows in connection with income of exceptional size or exceptional importance	94,500	46,250
Interest received	7,514	8,426
Income received from other long-term securities and loans	1,604	1,722
Dividends received	92,396	95,414
<b>= Cash flow from investing activities</b>	<b>-1,338,918</b>	<b>-844,730</b>
Inflows from additions to equity from other shareholders	1,040	1,403
Inflows from the raising of (financial) loans	851,421	1,202,214
Outflows for the repayment of (financial) loans	-653,800	-975,840
Inflows from subsidies and grants received	11,782	20,374
Interest paid	-55,186	-63,404
Dividends paid to/withdrawals of shareholders of the parent company	-45,312	-21,375
Dividends paid to other shareholders	-27,659	-28,649
<b>= Cash flow from financing activities</b>	<b>82,286</b>	<b>134,722</b>
<b>Cash-effective changes in cash and cash equivalents</b>	<b>-78,057</b>	<b>-65,145</b>
Changes in cash and cash equivalents due to exchange rate and other factors	-163,280	-425
Change in cash and cash equivalents due to consolidation group	25,308	15,476
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	289,089	339,183
<b>= Cash and cash equivalents at the end of the period</b>	<b>73,060</b>	<b>289,089</b>

<sup>1)</sup> Liabilities for current account

Rethmann SE & Co. KG

Consolidated Statement of Changes in Equity 2019

	Parent company						Minority capital					Consolidated equity	
	Capital holdings		Reserves			Equity difference from currency translation	Consolidated net income attributable to the parent company	Total	Non-controlling interests before equity difference from currency translation and result for the year	Equity difference from currency translation attributable to non-controlling interests	Profits/losses attributable to non-controlling interests		Total
	General partner capital	Limited partner capital	Joint specific-purpose reserve	Other retained earnings									
	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	k€	
As of Dec 31, 2018	0	90,000	51,572	2,868,789	-72,333	227,378	3,165,405	94,555	-5,521	160,717	269,751	3,435,156	
Inflows from capital increases								1,040			1,040	1,040	
Appropriation of profits										-27,659	-27,659	-27,659	
Change in consolidation group				29,186	85		29,271	-39,347		-33,297	-72,644	-43,374	
Currency translation				-217	22,777		22,560		187		187	22,747	
Other changes				5,923			5,923	-15,944			-15,944	-10,021	
Consolidated net income				284,561		42,655	327,216			40,869	40,869	368,085	
Amount credited to shareholder accounts in debt						-29,638	-29,638					-29,638	
As of Dec 31, 2019	0	90,000	51,572	3,188,241	-49,472	240,395	3,520,736	40,304	-5,334	160,630	195,600	3,716,336	

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To Rethmann SE & Co. KG, Selm

### *Audit Opinions*

We have audited the consolidated financial statements of Rethmann SE & Co. KG, Selm, and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated balance sheet as at December 31, 2019, the consolidated statement of profit and loss, the consolidated statement of changes in equity and the consolidated statement of cash flows for the financial year from January 1 to December 31, 2019 and notes to the consolidated financial statements, including the presentation of the accounting and valuation methods presented therein. In addition, we have audited the group management report of Rethmann SE & Co. KG for the financial year from January 1 to December 31, 2019.

In our opinion, on the basis of the knowledge obtained in the audit,

the accompanying consolidated financial statements comply, in all material respects, with the requirements of German commercial law and give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group as at December 31, 2019 and of its financial performance for the financial year from January 1 to December 31, 2019, and

the accompanying group management report as a whole provides an appropriate view of the Group's position. In all material respects, this group management report is consistent with the consolidated financial statements, complies with German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development.

Pursuant to § 322 Abs. 3 Satz [sentence] 1 HGB, we declare that our audit has not led to any reservations relating to the legal compliance of the consolidated financial statements and of the group management report.

### *Basis for the Audit Opinions*

We conducted our audit of the consolidated financial statements and of the group management report in accordance with § 317 HGB and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer [Institute of Public Auditors in Germany] (IDW). Our responsibilities under those requirements and principles are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and of the Group Management Report" section of our auditor's report. We are independent of the group entities in accordance with requirements of German commercial and professional law, and we have fulfilled our other German professional responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have

obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinions on the consolidated financial statements and on the group management report.

*Responsibility of the Executive Directors for the Consolidated Financial Statements and the Group Management Report*

The executive directors are responsible for the preparation of the consolidated financial statements that comply, in all material respects, with the requirements of German commercial law, and that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the Group in compliance with German Legally Required Accounting Principles. In addition, the executive directors are responsible for such internal control as they, in accordance with German Legally Required Accounting Principles, have determined necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the executive directors are responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern. They also have the responsibility for disclosing, as applicable, matters related to going concern. In addition, they are responsible for financial reporting based on the going concern basis of accounting, provided no actual or legal circumstances conflict therewith.

Furthermore, the executive directors are responsible for the preparation of the group management report that, as a whole, provides an appropriate view of the Group's position and is, in all material respects, consistent with the consolidated financial statements, complies with German legal requirements, and appropriately presents the opportunities and risks of future development. In addition, the executive directors are responsible for such arrangements and measures (systems) as they have considered necessary to enable the preparation of a group management report that is in accordance with the applicable German legal requirements, and to be able to provide sufficient appropriate evidence for the assertions in the group management report.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and of the Group Management Report*

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and whether the group management report as a whole provides an appropriate view of the Group's position and, in all material respects, is consistent with the consolidated financial statements and the knowledge obtained in the audit, complies with the German legal requirements and appropriately presents the opportunities and risks of future development, as well as to issue an

auditor's report that includes our audit opinions on the consolidated financial statements and on the group management report.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with § 317 HGB and in compliance with German Generally Accepted Standards for Financial Statement Audits promulgated by the Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) will always detect a material misstatement. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and this group management report.

We exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and of the group management report, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinions. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal controls.

Obtain an understanding of internal control relevant to the audit of the consolidated financial statements and of arrangements and measures (systems) relevant to the audit of the group management report in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an audit opinion on the effectiveness of these systems.

Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the executive directors and the reasonableness of estimates made by the executive directors and related disclosures.

Conclude on the appropriateness of the executive directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in the auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and in the group management report or, if such disclosures are inadequate, to modify our respective audit opinions. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to be able to continue as a going concern.

Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements present the underlying transactions and events in a manner that the consolidated financial statements give a true and fair view of the assets, liabilities, financial position and financial performance of the Group in compliance with German Legally Required Accounting Principles.

Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express audit opinions on the consolidated financial statements and on the group management report. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinions.

Evaluate the consistency of the group management report with the consolidated financial statements, its conformity with German law, and the view of the Group's position it provides.

Perform audit procedures on the prospective information presented by the executive directors in the group management report. On the basis of sufficient appropriate audit evidence we evaluate, in particular, the significant assumptions used by the executive directors as a basis for the prospective information, and evaluate the proper derivation of the prospective information from these assumptions. We do not express a separate audit opinion on the prospective information and on the assumptions used as a basis. There is a substantial unavoidable risk that future events will differ materially from the prospective information.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Essen, June 15, 2020

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

sgd. Stefan Wienands  
Wirtschaftsprüfer  
(German Public Auditor)

sgd. ppa. Dominik Walschus  
Wirtschaftsprüfer  
(German Public Auditor)

---

# ***Testatsexemplar***

Rethmann SE & Co. KG  
Selm

Konzernabschluss zum 31. Dezember 2019  
und Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2019

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN  
ABSCHLUSSPRÜFERS**



<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
Konzernlagebericht 2019.....	1
Konzernabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019.....	1
1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019.....	3
2. Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019 .....	5
3. Konzernanhang 2019.....	7
Konzernanlagenspiegel.....	45
Aufstellung des Anteilsbesitzes.....	49
4. Konzernkapitalflussrechnung 2019.....	73
5. Konzerneigenkapitalspiegel 2019.....	75
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS.....	1



RETHMANN SE & Co. KG,

Selm

- A. Grundlagen
- B. Wirtschaftsbericht
- C. Voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken

## A. Grundlagen

In den Konzernabschluss der RETHMANN SE & Co. KG werden die Unternehmensgruppen REMONDIS (Kreislaufwirtschaft, Service und Wasser), Rhenus (Logistik) und SARIA (Verarbeitung tierischer Nebenprodukte) einbezogen. Die in 2019 hinzugekommene Beteiligung in Höhe von 34 % an der Transdev-Gruppe (Mobilität und öffentlicher Personennahverkehr) fließt unter Anwendung der Equity-Methode in den Konzernabschluss ein. Insgesamt setzt sich der Konsolidierungskreis des Konzerns aus 1.244 vollkonsolidierten (Vorjahr: 1.208) und 174 nach der Equity-Methode konsolidierten Unternehmen (Vorjahr: 174) zusammen.

Die REMONDIS-Gruppe zählt zu den weltweit größten Dienstleistern für Kreislaufwirtschaft, Service und Wasser. Sie verfügt in Deutschland über eine flächendeckende regionale Organisationsstruktur mit Niederlassungen und Beteiligungen. Weltweit ist die REMONDIS-Gruppe mit rund 36.800 Mitarbeitern<sup>1</sup> in über 30 Ländern an mehr als 800 Standorten vertreten. Schwerpunktmärkte sind Europa und Asien/Ozeanien. Die REMONDIS-Gruppe leistet mit ihren Anlagen und Dienstleistungen einen erheblichen Beitrag zur Ressourcenschonung, zur Energieerzeugung und zur Versorgung der Industrie mit Sekundärrohstoffen.

Die Rhenus-Gruppe besitzt ein flächendeckendes Netz von Standorten in Europa (insbesondere in Deutschland), Asien sowie in ausgesuchten Ländern der übrigen Kontinente. Rund 33.000 Mitarbeiter<sup>1</sup> sind für die Gruppe an rund 660 Standorten tätig. Entsprechend ihrer operativen Tätigkeiten ist die Rhenus-Gruppe in die Geschäftsbereiche Contract Logistics, Freight Logistics sowie Port Logistics strukturiert.

Die SARIA-Gruppe ist international an 315 Standorten mit rund 10.500 Mitarbeitern<sup>1</sup> tätig als Hersteller von Qualitätserzeugnissen für die menschliche und tierische Ernährung, für die Landwirtschaft, die pharmazeutische Industrie, die Aquakultur und für industrielle Anwendungen. Außerdem produziert die SARIA-Gruppe neue Energien und erbringt Dienstleistungen für die Land- und Ernährungswirtschaft. Basis für die verschiedenen Geschäftsaktivitäten der Gruppe ist die Sammlung und Verwertung von tierischen und organischen Reststoffen.

Mit Aktivitäten in über 18 Ländern ist die Transdev-Gruppe eines der international führenden privaten Unternehmen im Bereich Mobilität und öffentlicher Personenverkehr. Das Angebot der Unternehmensgruppe deckt ein breites Spektrum an Transportmitteln ab und bietet individualisierte Dienstleistungen für private und öffentliche Kunden, im städtischen wie im ländlichen Raum. Klassischer Bus-, Bahn- und Zugverkehr ist ebenso Teil des Portfolios wie der Betrieb von Seilbahnen, Fähren und Fahrradverleihen, aber auch die Weiterentwicklung zukunftsgerichteter Modelle wie E-Mobilität, autonomes Fahren und Mobility-on-demand zählen zu den Geschäftsaktivitäten.

Dabei versteht sich Transdev zu jedem Zeitpunkt nicht nur als ein Dienstleister, der heutigen Transportbedürfnissen gerecht wird, sondern als Anbieter der vernetzten Mobilitätskonzepte der Zukunft. Durch einen klaren Fokus auf innovativen, maßgeschneiderten und ökologisch nachhaltigen Personenverkehr bietet die Unternehmensgruppe gleichermaßen einen Mehrwert für Endkunden, Kommunen und Industrieunternehmen sowie die Umwelt.

---

<sup>1</sup> Durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter inklusive Auszubildende.

## **B. Wirtschaftsbericht**

### **B.1 Rahmenbedingungen und Geschäftsverlauf**

#### **B.1.1 Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Entwicklung**

##### **Gesamtwirtschaftliche Entwicklung<sup>2</sup>**

Nach einer deutlichen Verlangsamung der Weltwirtschaft zum Ende des Jahres 2018 startete das Jahr 2019 mit etwas stärkeren Zuwachsraten, die auch noch im zweiten und dritten Quartal in vergleichbarer Größenordnung erzielt werden konnten. Erst im vierten Quartal ging das Wachstum der Weltwirtschaft wieder deutlich zurück. Insgesamt expandierte die Weltwirtschaft mit +3,5 % deutlich geringer als im Vorjahr, als noch ein Wachstum von +4,2 % erzielt werden konnte. Ausschlaggebend für diese Entwicklung war eine Abkühlung des Welthandels und ein globaler Rückgang der Investitionstätigkeit der Unternehmen, welche vorwiegend auf die Handelskonflikte insbesondere zwischen den USA und China zurückzuführen waren. Gestützt wurde das Wachstum wiederum durch den wachsenden privaten Konsum, der auf eine gute Beschäftigungslage zurückzuführen war. So konnten die USA zeitweise eine Arbeitslosenquote von lediglich 3,5 % erzielen und auch im Vereinigten Königreich blieb die Arbeitslosenquote unbehelligt von den andauernden Brexit-Verhandlungen auf einem historischen Tiefstand.

Auch im Euroraum konnte zu Beginn das Jahres, aufgrund eines stärkeren privaten Konsums, das Bruttoinlandsprodukt mit +0,4 % wieder etwas stärker zulegen. In den beiden darauffolgenden Quartalen verlangsamte sich das Wachstum jedoch merklich, bevor es im vierten Quartal letztendlich stagnierte. Dadurch sank der Zuwachs des Bruttoinlandsprodukts von +1,9 % im Vorjahr auf +1,2 % im Jahr 2019. Gedämpft wurde das Wachstum vorwiegend durch die sinkende Investitionstätigkeit der Unternehmen sowie durch den negativen Außenhandelsbeitrag. Die Arbeitslosenquote im Euroraum lag dabei nur noch leicht über dem Wert von 2007. Dies galt jedoch nicht für die Länder Italien, Spanien und Griechenland.

Die deutsche Wirtschaft konnte ebenfalls im ersten Quartal wieder stärker zulegen. Vor allem der *private Konsum*, begünstigt durch fiskalpolitische Impulse, sowie der anhaltende Bauboom waren hier ausschlaggebend. Im weiteren Jahresverlauf machte der sich abkühlende Weltmarkt sowie die globale Investitionszurückhaltung der Unternehmen, der deutschen Wirtschaft besonders zu schaffen. Der deutsche Außenhandel erzielte mit einem Zuwachs von 0,9 % das schwächste Ergebnis seit 2009. Während die Ausfuhren nach China sich verlangsamten und in den Euroraum stagnierten, gingen die Lieferungen in das Vereinigte Königreich abermals zurück. Das Bruttoinlandsprodukt wuchs 2019 um +0,6 % gegenüber dem Vorjahr. Damit wurde die Wachstumsrate des Vorjahres in Höhe von +1,5 % sowie der Frühjahrsprognose Anfang 2019 in Höhe von +1,0 % verfehlt. Die Lage auf dem Arbeitsmarkt war dagegen weiterhin positiv und führte wiederholt zu einem Rückgang der Arbeitslosenquote.

---

<sup>2</sup> IfW Kiel – Institut der Weltwirtschaft, aufzurufen unter [www.ifw-kiel.de](http://www.ifw-kiel.de)

DIW – Deutsches Institut der Wirtschaftsforschung e.V. aufzurufen unter [www.diw.de](http://www.diw.de)

## **Branchenbezogene Entwicklung**

### **REMONDIS**

Das Geschäftsjahr 2019 war in der deutschen Kreislaufwirtschaft insgesamt positiv zu bewerten. Steigende Umsätze und die verbesserte Auftragslage sorgten für eine erfreuliche Geschäftsentwicklung. Die größten Herausforderungen waren 2019 die schwache Entwicklung der Recyclingrohstoffmärkte, die schwierige Rekrutierung von Berufskraftfahrern und die Absteuerung von Abfallströmen.

Die Kreislaufwirtschaft war 2019 durch einen intensiven Wettbewerb geprägt. Dabei galten insbesondere kommunale Unternehmen als stärkste Konkurrenten um Marktanteile, denn der in den vergangenen Jahren beobachtete Trend zur Rekommunalisierung blieb auch 2019 bestehen.

Im Bereich des Schrotthandels war 2019 ein schwieriges Jahr und die Stimmung blieb weiterhin angespannt. Die prognostizierte Marktberuhigung blieb 2019 aus. Durch die schwächere Weltkonjunktur drosselten viele Marktteilnehmer ihre Stahlproduktion. In Europa sank die Rohstahlproduktion um 5,3 %, in Deutschland sogar um 6,5 %. Die aufkommende Rezession in der Automobilbranche führte in Europa und China zusätzlich zu einer geringeren Nachfrage nach Stahl. Dies führte insbesondere im zweiten Halbjahr 2019 zu sinkenden Verkaufspreisen. Die relativ robuste Baukonjunktur sorgte zwar für eine kontinuierliche Auslastung, konnte allerdings insgesamt die Nachfrage nicht entscheidend erhöhen.

Trotz allgemeiner konjunktureller Abkühlung zeigte sich der Markt für Industrieservice in 2019 robust und setzte das Umsatzwachstum des Vorjahres fort. Gründe hierfür waren die Auflösung von Instandhaltungsstaus und vermehrte Stillstände bei den großen Kunden in der chemischen und petrochemischen Industrie. Der demografische Wandel war für die Branche im Jahr 2019 die größte Herausforderung, da technisch qualifiziertes Personal auf dem Arbeitsmarkt kaum akquiriert werden konnte.

## Rhenus

Im Transport- und Logistikgewerbe, deren Dienstleistungen vom Statistischen Bundesamt in der Rubrik Verkehr und Lagerei geführt werden, schwächte sich das Umsatzwachstum gegenüber den Vorjahresquartalen im Jahresverlauf ab.<sup>3</sup>

2019	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal
Logistik Umsatzveränderung ggü. Vorjahresquartal *	+4,5	+2,7	+2,7	-0,9
Logistik Umsatzveränderung ggü. Vorquartal *	+0,2	+0,1	+0,7	-1,8
* kalender- und saisonbereinigt				

Die Beförderungsmengen der deutschen Binnenschifffahrt stiegen in 2019 gegenüber dem Vorjahr um 3,6 % auf 205,1 Mio. Tonnen an. Auch der Straßenverkehr verzeichnete mit 3.208,2 Mio. Tonnen einen leichten Anstieg um 0,2 %. Im deutschen Luftfrachtbereich war die Beförderungsmenge mit 4,8 Mio. Tonnen um -3,3 % rückläufig gegenüber dem Vorjahr. Ebenfalls rückläufig war die Beförderungsmenge im deutschen Seeverkehr. Hier gingen die Mengen um -1,5 % auf 287,7 Mio. Tonnen zurück.

## SARIA

Die weltweiten Protein- und Fettmärkte zeigten sich auch im Geschäftsjahr 2019 wieder sehr dynamisch. Insbesondere der Fettpreis wertete im zweiten Halbjahr 2019 massiv auf. Die relevanten Proteinmärkte zeigten im Geschäftsjahr 2019 hingegen eine Seitwärtsbewegung mit Negativtrend.

Die Afrikanische Schweinepest (ASF) war, wie bereits im Vorjahr, auch in 2019 wieder ein Thema, das die ganze Branche bewegt hat. In vielen europäischen Staaten ist die Tierseuche mittlerweile ausgebrochen. Die bislang massivsten Ausfälle im Schweinebestand hat allerdings die Volksrepublik China zu verzeichnen, die gleichzeitig auch den größten Bestand weltweit stellt. Der verlorene Schweinebestand aufgrund von ASF wird von Experten allein für China auf rd. 2/3 geschätzt. Die damit einhergehende extreme Angebotsverknappung insbesondere in China führte zu der stärksten Aufwertung des Schweinefleisch-Preises der letzten 12 Jahre in Europa und auch in Deutschland. Die hohe Nachfrage aus China führt zu erheblichen Verschiebungen am Weltmarkt. Dies betrifft auch die Verfügbarkeit von Nebenprodukten.

Die Reduzierung der Strafzölle auf argentinischen Biodiesel Anfang 2019 hat zu erhöhten Importen und somit zu Preisdruck auf die europäischen Binnenmarktpreise für Pflanzenölbiodiesel geführt. Entsprechend herausfordernd gestaltet sich die Absatzsituation für Rapsbiodiesel. Die Nachfrage nach abfallbasierten Biokraftstoffen ist EU-weit dagegen angestiegen, u. a. aufgrund von Quotenerhöhungen in einzelnen Mitgliedstaaten. Den hohen Treibhausgaseinsparung dieser Biokraftstoffe werden durch staatliche Fördermechanismen in vielen EU-Mitgliedstaaten zunehmend Rechnung getragen.

<sup>3</sup> Abrufbar unter: [www-genesis.destatis.de](http://www-genesis.destatis.de)

### B.1.2 Geschäftsverlauf

Als Holdinggesellschaft ist die RETHMANN SE & Co. KG nicht operativ tätig. Der Geschäftsverlauf der Gruppe entspricht daher grundsätzlich dem aggregierten Geschäftsverlauf der Unternehmenssparten REMONDIS, Rhenus und SARIA. Zu der Equitybeteiligung an der Transdev-Gruppe werden ergänzend Erläuterungen zu den wesentlichen Ereignissen aufgenommen.

Die REMONDIS-Gruppe hat im Jahr 2019 ihre marktführende Position in Deutschland weiter behauptet. In Europa nimmt die Gruppe, gemessen am Umsatz, hinter Veolia und Suez weiterhin den dritten Platz in der Branche ein. Die Rhenus-Gruppe rangiert unverändert unter den ersten fünf der umsatzstärksten Logistikanbieter in Deutschland und ist in Europa innerhalb der 15 umsatzstärksten Logistiker positioniert. Die SARIA-Gruppe zählt weltweit zu den drei größten Unternehmen im Rendering-Bereich und die Transdev-Gruppe gehört zu den weltweit führenden privaten Unternehmen im Bereich Mobilität und öffentlicher Personennahverkehr.

Die Erläuterungen zum Geschäftsverlauf der Unternehmenssparten erfolgen analog zur internen Gliederung nach den verschiedenen Geschäftsbereichen.

#### REMONDIS

Das Geschäftsfeld **Kreislaufwirtschaft** der REMONDIS gliedert sich in die Bereiche Erfassung, Aufbereitung und Verwertung von Stoffströmen sowie Handelsaktivitäten.

Die Inlandsregionen profitierten wie im Vorjahr von einer allgemein guten Auslastung der Fahrzeugflotte sowie der thermischen Verwertungs- und Recyclinganlagen. Beim Anlagenpark nahm die Verfügbarkeit unter anderem aufgrund geringer Revisionszeiten zu. Im Bereich Altpapier setzte sich der im Jahr 2017 begonnene starke Preisverfall auch im Jahr 2019 fort. Zuletzt wurde das Preisniveau der frühen 1990er Jahre erreicht. Die niedrigen Marktpreise führten in diesem Bereich zu Umsatz- und Ergebniseinbußen. Wie in den Vorjahren konnte das Niederlassungsnetz auch in 2019 durch einige Unternehmensakquisitionen ergänzt werden. In Summe konnten die sechs Inlandsregionen Gesamtleistung, Rohergebnis und EBITDA gegenüber dem Vorjahr und dem Budget steigern. Im Bereich REMONDIS International profitierten die Aktivitäten in den Niederlanden und Belgien von einer wachsenden Nachfrage und der damit unterstützenden Wirkung auf die Preise. Zusätzlich stand revisionsbedingt eine im Vergleich zum Vorjahr erhöhte Kapazität im Bereich der thermischen Verwertung zur Verfügung. Auch die Niederlassungen in Polen profitierten von einer gestiegenen Nachfrage infolge deutlich erhöhter Abfallmengen. Zudem fielen keine Vorlaufkosten für neue Kommunalaufträge an. In Australien führte der intensive Wettbewerb zu einer verringerten Auslastung und einem damit teilweise einhergehenden reduzierten Preisniveau. Die Akquisition zweier Unternehmen in Melbourne konnte diesen operativen Effekt kompensieren. Dagegen hielt in Dänemark die Restrukturierung der im Jahr 2018 akquirierten Aktivitäten an und führte zu signifikanten Einmalkosten, die über das operative Geschäft nicht ausgeglichen werden konnten. Insgesamt konnten die Unternehmen des Bereichs International Gesamtleistung, Rohergebnis sowie EBITDA gegenüber dem Vorjahr merklich steigern.

Der Bereich REMONDIS Industrie Service profitierte sowohl im nationalen als auch internationalen Bereich grundsätzlich von einer sehr guten Nachfrage und Auftragslage. Beim Mengemix der thermischen Behandlungsanlagen im Inland konnte im Jahresvergleich der hochpreisige Anteil ausgebaut werden. Zusätzlich wirkten sich die vergleichsweise niedrigen Deponiekosten positiv auf das Ergebnis aus. Die Einheiten im europäischen Ausland konnten ihr

im Vorjahr erreichtes operatives Ergebnisniveau halten. Aufgrund der nachhaltig geringen Produktionsleistung einer Minderheitsbeteiligung in China wurde der Ausstieg aus diesem Joint Venture abgeschlossen.

Der Bereich TSR Recycling konnte sich der rückläufigen Nachfrage und den Preiseffekten auf die FE- und NE-Fractionen nicht entziehen. Bis zur Jahresmitte war ein kontinuierlicher moderater Preisverfall festzustellen, der sich in den Monaten September und Oktober nochmals verstärkte. Dementsprechend konnte weder die Gesamtleistung noch das Rohergebnis an das Niveau des Vorjahres anknüpfen, und dies trotz des ganzjährigen Einbezugs der im Mai 2018 akquirierten Van Dalen-Gruppe. Die infolge der Ausrichtung auf zu erwartende verminderte Absatzmengen eingeleiteten Veränderungen bei den Sach- und Personalkosten konnten den Rückgang im Rohergebnis nicht ausgleichen, sodass das erzielte EBITDA im Vorjahresvergleich sank.

Die REMEX Mineralstoffrecycling knüpfte an die sehr erfreuliche Situation des Vorjahres an und baute Gesamtleistung, Rohergebnis und EBITDA aufgrund der anhaltend guten Auftragslage und vereinzelt verbesserter Margen aus.

Im Geschäftsfeld **Services** werden die Unternehmensgruppen XERVON und BUCHEN unter dem Dach der REMONDIS Maintenance & Services geführt.

Eine bei der BUCHEN-Gruppe sowohl im Tages-, als auch im Projektgeschäft erneut überaus erfreuliche Auftragslage, begünstigt durch mehrere kundenseitige Großstillstände im Inland, hat zu einem wiederholt zufriedenstellenden Gesamleistungs- und Rohergebnisniveau und damit auch zu operativen Zuwächsen bei EBITDA und Ergebnis geführt.

Auch für die XERVON-Gruppe war bei den nationalen und den europäischen Geschäftsaktivitäten eine insgesamt sehr erfreuliche Auslastung in den Kerngewerken festzustellen. Vermehrte Leistungsabrufe aus bestehenden und neuen Rahmenverträgen, insbesondere in den Gewerken Gerüstbau und Instandhaltung, sowie verschiedene Großstillstände führten zu einem signifikanten Gesamleistungs- und Ergebniszuwachs. Die Geschäftsaktivitäten im Mittleren Osten befinden sich weiterhin in einer Phase der intensiven Restrukturierung. Infolgedessen konnte zwar eine deutliche Verbesserung des operativen Ergebnisses, aber weiterhin kein positiver EBITDA beigesteuert werden.

Mit dem Ziel, das eigene umfangreiche Leistungsspektrum im Bereich der Industriedienstleistungen zukunftsorientiert zu ergänzen und weiter abzurunden, übernahm die REMONDIS Maintenance & Services mit Vereinbarung vom 09.09.2019 von der britischen Renewi-Gruppe die Anteile der in Amersfoort ansässigen Reym-Gruppe. Das Closing zur Transaktion fand am 01.11.2019 statt. Durch den Erwerb werden die bereits bestehenden Aktivitäten auf eine breitere regionale Basis gestellt. Synergieeffekte werden insbesondere aus der Zusammenarbeit von Reym mit der BUCHEN-Gruppe erwartet. Reym ist auf den Bereich Industriereinigung spezialisiert und einer der größten Anbieter im niederländischen Markt.

In einem insgesamt positiven aber weiterhin gesamtwirtschaftlich schwierigen und herausfordernden Marktumfeld ist es den Berichtseinheiten gelungen, ihre Gesamtleistung und ihr Rohergebnis gegenüber dem Vorjahr zu erhöhen sowie das EBITDA und Ergebnis merklich zu steigern.

Im Geschäftsfeld **Wasser** waren in Deutschland bei der EURAWASSER-Gruppe in den operativen Leistungskennziffern im abgelaufenen Geschäftsjahr erstmalig nicht die noch im Vorjahr zeitanteilig enthaltenen Beiträge aus einem zum 01.07.2018 rekommunalisierten Wasserver- und -entsorgungsvertrag enthalten. Dagegen war bei der sonstigen Beteiligung an der Südwestfalen Wasser und Energie AG (ENERVIE) eine Fortsetzung der erfreulichen Entwicklung in Bezug auf die Ertrags- und Finanzlage festzustellen und es konnte eine Dividende auf Vorjahresniveau vereinnahmt werden. Die Aktivitäten in den Niederlanden und Polen konnten sich auf niedrigem Niveau mit zusätzlichen positiven Beiträgen zum EBITDA entwickeln. Die Gesellschaften in Indien und der Türkei mussten dagegen Rückgänge verzeichnen. Die spanischen Unternehmen knüpften an das operative Niveau des Vorjahres an. Jedoch war ihr Ergebnis durch einen einmaligen periodenfremden Effekt messbar belastet. Insgesamt lagen Gesamtleistung und Rohergebnis des Geschäftsfelds Wasser geringfügig unter dem Vorjahresniveau. Die hieraus resultierende Wirkung auf das EBITDA wurde durch die einmalige Ergebnisbelastung der spanischen Aktivitäten verstärkt.

## **Rhenus**

Im Geschäftsbereich **Contract Logistics** lag das Ergebnis aufgrund der nachfolgenden Ausführungen deutlich über dem Vorjahr und den eigenen Erwartungen.

Das Geschäftsfeld Warehousing Solutions verstärkte mit dem Zugang der Core Management Logistics Limited (CML) in Großbritannien seine internationale Ausrichtung. Das Logistikunternehmen mit Sitz in Lutterworth in der Grafschaft Leicestershire offeriert Lagerlogistik, Pre-Retail-, Spedition- sowie Distributionsleistungen im Vereinigten Königreich. Die Lagerstandorte von Core Management Logistics sind speziell ausgerichtet auf die Anforderungen des wachsenden E-Commerce-Handels. In den Niederlanden wurde im Geschäftsfeld Warehousing Solutions u. a. mit regionalen Mehrmengen eine Verbesserung des operativen Ergebnisses erzielt.

Das Geschäftsfeld Automotive schnitt im abgelaufenen Geschäftsjahr hinsichtlich des operativen Ergebnisses zwar unter dem Vorjahr, aber besser ab als geplant. Dies ist vor dem Hintergrund einer schwierigen und von Unsicherheiten gekennzeichneten Perspektive für die Automobilbranche erfreulich. Hier konnten u. a. Neuaufträge gewonnen und erfolgreich Preisnachverhandlungen mit wichtigen Kunden geführt werden. Mit unseren Leistungen erhöhen unsere Kunden im Automotive Bereich ihre Flexibilität.

Das Geschäftsfeld Home Delivery verzeichnete nach einer, im Vorjahr unbefriedigenden Entwicklung des operativen Ergebnisses eine Verbesserung. Die Ergebnisbelastung aus einem Projekthochlauf in Spanien wurde zur Mitte des Berichtjahres durch Einstellung der Aktivitäten beendet.

Der Geschäftsbereich **Freight Logistics** lag mit seinem operativen Ergebnis in Summe sowohl unter den selbst gesteckten Zielen als auch unter dem Vorjahr. Der Geschäftsbereich verzeichnete im Geschäftsjahr 2019 eine Vielzahl von internationalen Akquisitionen zur Netzwerkverdichtung und Produktergänzung.

Das Geschäftsfeld Road konnte 2019 eine höhere Wertschöpfung sowie ein gegenüber dem Vorjahr und der Planung höheres operatives Ergebnis verzeichnen. Die im Geschäftsjahr 2019 erworbene italienische Cespèd-Gruppe, mit ihrer großen Präsenz in der norditalienischen Region Friaul-Julisch Venetien, stärkte die Marktposition im italienischen und europäischen Straßenverkehrsmarkt und entwickelte gleichzeitig auch die Air & Ocean-Aktivitäten weiter. Des

Weiteren wurden in Deutschland die Aktivitäten der Nellen & Quack Logistik GmbH und in Großbritannien der PSL-Gruppe in das Geschäftsfeld Road integriert.

Im Geschäftsfeld Air & Ocean belastete der erhebliche Ausbau des internationalen Netzwerks und die laufende Integration der erworbenen Unternehmen den Jahresüberschuss in Form von Goodwillabschreibungen. Gleichzeitig trugen diese Akquisitionen mit ihrem operativen Ergebnis positiv zur Entwicklung bei. Im Jahr 2019 erweiterten die Rodair International Holdings Ltd. in Kanada, die Gesellschaften der Freight Logistics International LLC in den USA sowie die World Net-Gruppe in (Süd-) Afrika und Asien das eigene Netzwerk des Geschäftsfelds Air & Ocean. Operativ führten im Geschäftsfeld Air & Ocean insbesondere in Asien und Deutschland sowohl die Volatilität der Frachtraten der Reeder und der Luftfahrtgesellschaften durch das Sinken der Preise als auch der Rückgang von Mengen im Markt bei eingekauften Block Space Agreements zu Belastungen für das operative Ergebnis.

Der Geschäftsbereich **Port Logistics** verzeichnete zwar im Vergleich zur positiven Entwicklung des Vorjahres die erwartete operative Ergebnisnormalisierung, unter anderem aufgrund der im Berichtsjahr normalen Wassersituation, lag in Summe über den budgetierten Erwartungen.

Im Geschäftsfeld Seaports verzeichneten verschiedene Standorte u.a. aufgrund der Brexit-Entwicklung geringere Aktivitäten und hatten daher Ergebnisbelastungen zu verkraften.

Im Bereich Transport veräußerte Rhenus Anfang April 2019 die Crossrail Benelux N.V. Antwerpen.

Das Geschäftsfeld Intermodal konnte gegenüber der Planung sowohl auslastungs- als auch preisbedingt eine Verbesserung des operativen Ergebnisses erzielen. Die erheblichen Mehraufwendungen in den ARA-Häfen in Folge der dort herrschenden Überbeanspruchung der externen Containerterminals konnten so ausgeglichen werden.

Der Geschäftsbereich **Public Transport** wurde zu Beginn des Geschäftsjahres 2019 im Rahmen des Erwerbs der Beteiligung an der Transdev-Gruppe durch die RETHMANN-Gruppe an die Transdev Deutschland verkauft. Ausgenommen von diesem Verkauf war die Niederrheinische Verkehrsbetriebe AG NIAG, die in der Rhenus-Gruppe als Teil der Port Logistics verblieb. Der in 2019 erzielte Verkaufserlös verblieb vollständig in der Rhenus-Gruppe und steht dieser für weiteres profitables Wachstum zur Verfügung.

## **SARIA**

Die Marktpreisentwicklung für Fette führte im Geschäftsbereich **ReFood** zu einem positiven Umsatz- und damit Ergebnisbeitrag. Nach wie vor stellt sich jedoch die Abstimmung der Gärreste als kostenintensive Herausforderung dar. Daher blieben zwar der Umsatz als auch das Ergebnis insgesamt für das Geschäftsjahr 2019 hinter den Erwartungen zurück, übertrafen aber das Vorjahr.

Im Geschäftsbereich **SecAnim** lag die verarbeitete Rohwarenmenge in 2019 in etwa auf Vorjahresniveau. Trotz gestiegener Fettpreise sowie ASF wurde das Umsatz- und das EBITDA-Ziel insgesamt für diesen Geschäftsbereich knapp nicht erreicht, lag aber auf Vorjahresniveau.

Der Geschäftsbereich **ecoMotion** entwickelte sich aufgrund anziehender Absatzpreise auch in 2019 umsatzseitig weiter gut, auch wenn der Absatz von rapsbasiertem Biodiesel weiter

abnahm. Insgesamt konnte das Ergebnis aber im Vergleich zum Vorjahr deutlich gesteigert werden. Auch der Plan des Jahres wurde klar übertroffen.

Vor allem der starke Wettbewerb auf der Einkaufsseite um die Beschaffung der Rohwaren führte im Geschäftsbereich **Bioceval** zu einem Ergebnis, das insgesamt hinter den Erwartungen zurückblieb, das Vorjahr aber leicht übertraf.

Der Geschäftsbereich **SARVAL** war umsatzseitig auch 2019 der größte Geschäftsbereich im Aktivitätenportfolio der SARIA-Gruppe. Das Geschäft profitierte in 2019 insbesondere von der Preiserholung auf den internationalen Fettmärkten. Während die insgesamt verarbeitete Rohwarenmenge gegenüber dem Vorjahr abnahm, führte die Erholung der Fettpreise zu einer Verbesserung der Umsatz- und Ergebnissituation. Trotzdem wurde das Ziel für das Geschäftsjahr nicht erreicht.

Im Geschäftsbereich **Van Hessen** führten der Ausbruch von ASF und die massiven Auswirkungen auf die Schweinebestände zu deutlich gestiegenen Rohwarenkosten, die jedoch durch Gegenmaßnahmen kompensiert werden konnten. Die internationale Präsenz von Van Hessen wurde im Jahr 2019 um eigene Aktivitäten in Argentinien und Paraguay ergänzt.

Im Geschäftsbereich **Bioiberica** setzte sich die insgesamt positive Entwicklung des Geschäftsjahres 2018 auch im Geschäftsjahr 2019 weiter fort. Die Aktivitäten im Bereich Heparin Science profitierten von einer konstant hohen Nachfrage nach Heparin API und konnten ihren Umsatz aufgrund höherer Verkaufspreise sowie zusätzlich durch einen Anstieg der verarbeiteten Menge weiter ausdehnen. Gleichzeitig stellen die weiterhin sehr schnell und stark steigenden Einkaufspreise für den Rohstoff Mukosa eine zunehmende Herausforderung für den Bereich dar. Im Bereich Health Care trennte sich Bioiberica in 2019 von dem Arthrose Business-to-Consumer-Geschäft. Insgesamt entwickelte sich der Geschäftsbereich Bioiberica im Jahr 2019 positiv weiter und konnte sowohl Umsatz als auch Ergebnis steigern und damit die Vergleichswerte übertreffen.

### **Transdev**

Am 09.01.2019 erwarb die RETHMANN France S.A.S die bisher von Veolia gehaltene 30-prozentige Kapitalbeteiligung an der französischen Transdev-Group S.A. (Transdev). Gleichzeitig erhielt die RETHMANN France S.A.S die Möglichkeit, im Rahmen einer Kapitalerhöhung weitere 4 % der Anteile an der Transdev-Group S.A. zu zeichnen. Diese Aufstockung erfolgte über die Einbringung der Forderung aus dem Verkauf der Rhenus Veniro Aktivitäten und wurde am 28. Juni vollzogen.

Transdev hat in 2019 seine Position im öffentlichen Personennahverkehr (BtoG) durch Unternehmensakquisition in unterschiedlichen Regionen gestärkt. Die wesentlichen Akquisitionen fanden in den Kernländern Deutschland, Tschechien, Kanada, Schweden und Neuseeland statt.

Auf der anderen Seite hat sich Transdev von der Mehrzahl seiner ausschließlich kommerziellen Aktivitäten (BtoC) getrennt, einschließlich des Verkaufs von Eurolines, des Shuttle- und Taxi-Geschäfts in den Vereinigten Staaten, und der Flygbussarna (Flughafenbus) in Schweden (Unterzeichnung einer Verkaufsvereinbarung unter aufschiebenden Bedingungen).

Der Rückgang des Engagements in den BtoC-Aktivitäten war maßgeblich verantwortlich für das verbesserte Finanzergebnis der Gruppe im Jahr 2019, wobei das laufende Betriebsergebnis 145 Mio. € erreichte und der Nettoertrag auf 53 Mio. € stieg.

In 2019 stiegen angesichts des Fachkräftemangels die Produktionskosten und erforderten in der Transdev-Gruppe erhebliche Anstrengungen im Bereich der Ausbildung von Fahrzeugführern. Dies galt besonders für die Kernländer Deutschland und die Vereinigten Staaten.

## B.2 Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage

### B.2.1 Ertragslage

Konsolidiert stieg der Jahresumsatz im Konzernabschluss der RETHMANN SE & Co. KG im Geschäftsjahr 2019 auf 15.846 Mio. € (Vorjahr: 15.382 Mio. €). Hierzu trugen die Unternehmenssparten wie folgt bei:

	2019	2018	Abw. Absolut	Abw. in %
REMONDIS	7.941 Mio. €	7.902 Mio. €	39 Mio. €	0,5 %
Rhenus	5.442 Mio. €	5.135 Mio. €	307 Mio. €	6,0 %
SARIA	2.599 Mio. €	2.470 Mio. €	129 Mio. €	5,2 %
Obergesellschaften/ Konsolidierung	-136 Mio. €	-125 Mio. €	-11 Mio. €	8,8 %
<b>RETHMANN</b>	<b>15.846 Mio. €</b>	<b>15.382 Mio. €</b>	<b>464 Mio. €</b>	<b>3,0 %</b>

Bei REMONDIS lagen die Handels- und Produkterlöse mit 3.717 Mio. € um 395 Mio. € bzw. 10 % unter dem Vorjahresniveau von 4.112 Mio. €. Die gegenüber dem Vorjahr deutlich gesunkenen Durchschnittspreise insbesondere für FE- und NE-Schrotte sowie Altpapier konnten durch positive Mengeneffekte oder Preisänderungen bei anderen Stoffströmen und Produkten nicht annähernd aufgefangen werden.

Im Bereich Erfassung, Aufbereitung, Verwertung und Beseitigung von Stoffströmen ist der Erlösanstieg von 2.434 Mio. € auf 2.770 Mio. € überwiegend auf die jüngeren Unternehmensakquisitionen im In- und Ausland zurückzuführen, die im Jahr 2019 zeitanteilig bzw. erstmalig für volle 12 Monate erfasst wurden. Positive Preisentwicklungen trugen ebenfalls zum Anstieg bei.

Die Umsatzvolumina der industriellen Dienstleistungen legten mit 693 Mio. € um 34 Mio. € gegenüber dem Vorjahreswert von 659 Mio. € zu und die sonstigen Erlöse aus den Bereichen Fuhrpark, Umschlag sowie Lagerei und Patent-/Lizenzgebühren stiegen um 64 Mio. € auf 761 Mio. € an.

Bei Rhenus stiegen die Umsätze im Bereich Contract Logistics im Geschäftsjahr von 1.417 Mio. € auf 1.682 Mio. €.

Im Geschäftsbereich Freight Logistics trugen die Akquisitionen des Geschäftsjahres 2019 der Geschäftsfelder Road und Air & Ocean zum Anstieg der Umsätze bei. Insgesamt stiegen die Umsätze von 2.225 Mio. € auf 2.430 Mio. € an.

Die Gesamtumsätze des Bereichs Port Logistics lagen in Summe um 24 Mio. € unter den Umsätzen des Vorjahres (1.030 Mio. €). Der Umsatzrückgang resultierte vor allem aus dem Abgang der Crossrail Benelux N.V.

Die sonstigen Umsatzerlöse der Rhenus-Gruppe resultierten u.a. aus Umsätzen aus sonstigen Dienstleistungen, Mieterlösen und Handelserlösen. Sie stiegen von 297 Mio. € auf 324 Mio. € an.

Bei SARIA stieg im Berichtsjahr 2019 der konsolidierte Umsatz von 2.470 Mio. € um 129 Mio. € auf 2.599 Mio. €. Hierzu trug vor allem der Geschäftsbereich Bioiberica durch eine Steigerung der Produktionsmenge bei einer gleichzeitig positiven Entwicklung der Verkaufspreise bei.

Der Gesamtumsatz der RETHMANN-Gruppe von 15.846 Mio. € (Vorjahr: 15.382 Mio. €) wurde zu 45 % (Vorjahr: 46 %) in Deutschland, zu 38 % (Vorjahr: 36 %) in der europäischen Union (ohne Deutschland) und zu 17 % (Vorjahr: 18 %) im übrigen Ausland erzielt.

Die sonstigen betrieblichen Erträge stiegen von 382 Mio. € auf 390 Mio. € an. Dieser Anstieg ist vor allem auf außergewöhnliche Erträge aus Desinvestitionen zurückzuführen. Gegenläufig wirkte der Rückgang bei den Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen.

Im Vorjahresvergleich sank der Materialaufwand um 1 % so dass sich die Rohergebnisquote<sup>4</sup> von 41 % im Jahr 2018 auf 42 % im Jahr 2019 verbesserte.

Der Personalaufwand nahm im Berichtsjahr um rd. 195 Mio. € bzw. 6 % auf 3.293 Mio. € (Vorjahr: 3.098 Mio. €) zu. Zurückzuführen ist der Anstieg vor allem auf die gewachsene Zahl von Mitarbeitern. Die Personalintensität<sup>5</sup> betrug unverändert zum Vorjahr 48 %.

Im Berichtsjahr wurden in der RETHMANN-Gruppe durchschnittlich 78.329 (Vorjahr: 76.251) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt. Die Gesamtzahl der Mitarbeiter setzte sich zusammen aus 48.579 (Vorjahr: 46.500) gewerblich Beschäftigten, 25.381 (Vorjahr: 24.447) angestellt Beschäftigten und 4.369 (Vorjahr: 5.304) Aushilfen. Ergänzt um die in der Unternehmensgruppe beschäftigten Auszubildenden (1.934, Vorjahr: 1.781) ergab sich eine Gesamtmitarbeiterzahl von 80.262 (Vorjahr: 78.032). Auf das Inland entfielen rd. 55 % (Vorjahr: 57 %) der Arbeitsverhältnisse.

Die Summe der Abschreibungen stieg im Berichtsjahr auf 834 Mio. € (Vorjahr: 792 Mio. €). Hiervon entfielen 831 Mio. € (Vorjahr: 787 Mio. €) auf Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen und 2 Mio. € (Vorjahr: 5 Mio. €) auf Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens. Im Vergleich zum Vorjahr stiegen die Abschreibungen auf Sachanlagevermögen um 34 Mio. €.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich um 158 Mio. € bzw. 8 % auf 2.162 Mio. € (Vorjahr: 2.003 Mio. €). Größte Einzelpositionen innerhalb der sonstigen betrieblichen Aufwendungen waren die Mieten und ähnliche Aufwendungen mit 317 Mio. € (Vorjahr: 289 Mio. €), die KFZ-Kosten mit 293 Mio. € (Vorjahr: 273 Mio. €) und die Reparaturen / Instandhaltungen mit 284 Mio. € (Vorjahr: 278 Mio. €).

Das Ergebnis aus Finanzanlagen sank im Vergleich zum Vorjahr um 22 Mio. € auf 84 Mio. € (Vorjahr: 106 Mio. €). Verminderte operative Ergebnisse einiger Beteiligungen, zusätzliche planmäßige Abschreibungen auf Unterschiedsbeträge sowie Aufwendungen in Zusammenhang mit der Beendigung eines Joint Ventures in Asien belasteten das Beteiligungsergebnis. Das Zinsergebnis verbesserte sich um 5 Mio. € auf -81 Mio. € (Vorjahr: -86 Mio. €).

Das Ergebnis vor Steuern liegt mit 572 Mio. € in 2019 rd. 22 Mio. € über dem Vorjahreswert von 550 Mio. €. Unter Berücksichtigung der Steuern vom Einkommen und Ertrag in Höhe von

<sup>4</sup> Rohergebnisquote = (Gesamtleistung – Materialaufwand) / Umsatzerlöse

<sup>5</sup> Personalintensität = Personalaufwand \* 100 / Rohergebnis

204 Mio. € (Vorjahr: 168 Mio. €) erwirtschaftete die Unternehmensgruppe in 2019 einen Jahresüberschuss in Höhe von 368 Mio. € (Vorjahr: 382 Mio. €). Der Anstieg der Steuern vom Einkommen und Ertrag resultiert aus gestiegenen Körperschaftsteuerbelastungen.

Nach Abzug der gegenüber dem Vorjahr um 2 Mio. € auf 41 Mio. € gestiegenen Ergebnisanteile fremder Gesellschafter ergibt sich zum 31.12.2019 ein Konzernjahresüberschuss in Höhe von 327 Mio. € (Vorjahr: 343 Mio. €).

In Relation zum Rohergebnis entwickelten sich die Kennzahlen EBITDA und Jahresüberschuss wie folgt:

	2019		2018	
	in Mio. €	in % zum RE	in Mio. €	in % zum RE
Rohergebnis (RE) <sup>6</sup>	6.857		6.423	
EBITDA <sup>7</sup>	1.511	22,0 %	1.431	22,3 %
Jahresüberschuss	368	5,4 %	382	5,9 %

### Vergleich mit Vorjahresprognose

Im Konzernlagebericht zum Geschäftsjahr 2018 wurde vom Vorstand der RETHMANN-Gruppe die Erwartung dargestellt, dass unter der Voraussetzung, dass sich die Märkte, auf denen die Unternehmensgruppe aktiv ist, stabil entwickeln, sich moderate Steigerungen von Umsatz, Rohergebnis und EBITDA ergeben sowie eine entsprechende Steigerung des Jahresüberschusses. Im Vergleich zu 2018 stellt sich die tatsächliche Entwicklung der wesentlichen finanziellen Leistungsindikatoren der Unternehmensgruppe im Berichtsjahr wie folgt dar:

	2019 Ist in Mio. €	2018 Ist in Mio. €	Abw. zu 2018
Umsatz	15.846	15.382	3,0 %
Rohergebnis	6.857	6.423	6,8 %
EBITDA	1.511	1.431	5,6 %
Jahresüberschuss	368	382	-3,7 %

Der Umsatz, das Rohergebnis und das EBITDA konnten gegenüber 2018 wie prognostiziert moderat gesteigert werden. Aufgrund der gestiegenen Abschreibungen (+41 Mio. €) und Steuern vom Einkommen und Ertrag (+36 Mio. €) trat die erwartete moderate Steigerung des Jahresüberschusses nicht ein.

Erläuterungen zu den Hintergründen der Abweichungen sind im Kapitel B.3 Gesamtbeurteilung der Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr beschrieben.

<sup>6</sup> Rohergebnis = Umsatzerlöse zzgl. Erhöhung bzw. abzgl. Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und Leistungen zzgl. andere aktivierte Eigenleistungen zzgl. sonstige betriebliche Erträge abzgl. Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren abzgl. Aufwendungen für bezogene Leistungen

<sup>7</sup> EBITDA = Jahresüberschuss des Konzerns zzgl. Zinsen und ähnliche Aufwendungen abzgl. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge zzgl. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, Sachanlagen und Goodwill aus der Equity-Konsolidierung zzgl. Abschreibungen auf Finanzanlagen abzgl. Zuschreibungen auf Finanzanlagen zzgl. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

## B.2.2 Vermögenslage

Die Bilanzsumme der Unternehmensgruppe stieg im Vergleich zum Vorjahr um 1.014 Mio. € (+11 %) auf 10.360 Mio. € (Vorjahr: 9.346 Mio. €). Der Anstieg ist mit 630 Mio. € auf erstmals vollkonsolidierte Gesellschaften zurückzuführen.

Das Anlagevermögen der RETHMANN-Gruppe erhöhte sich im Berichtsjahr im Vergleich zum Vorjahr (5.199 Mio. €) auf 5.950 Mio. € (+14 %). Der größte Zuwachs war mit 369 Mio. € bzw. +65 % in den Finanzanlagen zu verzeichnen. Dieser Zugang resultiert vornehmlich aus dem Erwerb von Anteilen an der Transdev Group S.A., Paris, Frankreich. Die Veränderung des Sachanlagevermögens resultiert neben der Veränderung des Konsolidierungskreises vor allem aus den Zugängen zum Sachanlagevermögen, die mit 892 Mio. € deutlich über den Abschreibungen und Abgängen in Höhe von 613 Mio. € bzw. 86 Mio. € lagen. Die Immateriellen Vermögensgegenstände stiegen um 83 Mio. € bzw. 17 % gegenüber dem Vorjahr an.

Das Umlaufvermögen stieg um 241 Mio. € bzw. 6 % auf 4.230 Mio. € an. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 104 Mio. €. Dieser Anstieg ist mit 122 Mio. € fast ausschließlich auf die Erweiterung des Konsolidierungskreises der Rhenus-Gruppe zurückzuführen. Bei REMONDIS (-15 Mio. €) und bei SARIA (-3 Mio. €) sanken dagegen die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Daneben verringert sich das Vorratsvermögen um 47 Mio. € gegenüber dem Vorjahr. Gegenläufig entwickelten sich die Guthaben bei Kreditinstituten. Diese stieg gegenüber dem Vorjahr um 154 Mio. € auf 639 Mio. € an.

Das Eigenkapital der Unternehmensgruppe konnte erneut erfreulich gesteigert werden. Die Summe des Eigenkapitals erhöhte sich von 3.435 Mio. € in 2018 um 281 Mio. € (+8 %) auf 3.716 Mio. € in 2019. Aufgrund der ebenfalls gestiegenen Bilanzsumme ergab sich eine Eigenkapitalquote zur Bilanzsumme von 36 % im Vergleich zu 37 % im Vorjahr.

Der Gesamtbetrag der Rückstellungen stieg per 31.12.2019 auf 1.715 Mio. € und lag damit um 168 Mio. € über dem Vorjahresniveau von 1.547 Mio. €. Dieser Anstieg ergab sich vor allem aus den gestiegenen sonstigen Rückstellungen (+141 Mio. €; +12 %). Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen stiegen im Vorjahresvergleich um 16 Mio. € (+6 %) und die Steuerrückstellungen um 11 Mio. € (+9 %). Der für die Diskontierung der Pensionsverpflichtungen heranzuziehende Zinssatz wurde aus den individuellen Durationen der einzelnen Versorgungswerke abgeleitet. Er lag in keinem Fall oberhalb von 2,71 % p.a. Zu den weiteren Details wird auf die Erläuterungen unter Punkt IV. ii. im Anhang verwiesen.

Die Summe der Verbindlichkeiten erhöhte sich um 14 % auf 4.794 Mio. € (Vorjahr: 4.223 Mio. €). Dem Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten um 545 Mio. € (vgl. B.2.3. b)) und der übrigen Verbindlichkeiten um 38 Mio. € stand ein Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen um 12 Mio. € gegenüber.

## B.2.3 Finanzlage

### Kapitalstruktur

#### a) wirtschaftliches Eigenkapital

Das wirtschaftliche Eigenkapital der RETHMANN-Gruppe setzt sich zusammen aus dem bilanziellen Eigenkapital in Höhe von 3.716 Mio. € (Vorjahr: 3.435 Mio. €) und den Verbindlichkeiten ggü. Gesellschaftern in Höhe von 24 Mio. € (Vorjahr: 46 Mio. €). Bezogen auf die Bilanzsumme verringerte sich die Quote des wirtschaftlichen Eigenkapitals leicht von 37 % auf 36 %.

#### b) wirtschaftliches Fremdkapital<sup>8</sup>

Die Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten erhöhten sich vor allem aufgrund der getätigten Unternehmensakquisitionen um 544 Mio. € auf 3.044 Mio. € (Vorjahr: 2.500 Mio. €).

Der Bestand an Passiva aus Forfaitierungen sank im Berichtsjahr um 6 Mio. € auf 22 Mio. € (Vorjahr: 28 Mio. €).

Unter den sonstigen Verbindlichkeiten werden zudem Verbindlichkeiten aus Schuldscheindarlehen (24 Mio. €; Vorjahr: 24 Mio. €), die nicht in den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten auszuweisen sind, dargestellt.

Das wirtschaftliche Fremdkapital erhöhte sich daher in Summe im Berichtsjahr auf 3.090 Mio. €. Die Quote des wirtschaftlichen Fremdkapitals zur Bilanzsumme stieg auf 30 % an.

Zur Sicherstellung der Finanzierung der RETHMANN-Gruppe wurden durch die Unternehmenssparten mit einer Vielzahl von Banken Finanzierungsrahmen und Kontokorrentlinien sowie Rahmen für Avale ausgehandelt. Der Großteil der vorgenannten Finanzierungen wird den Gruppengesellschaften auf Basis der Mithaftung der jeweiligen Spartenobergesellschaft zur Verfügung gestellt. Die Rahmen und Linien sind überwiegend revolving aus gestaltet und waren zum Jahresende und zum Zeitpunkt der Beendigung der Aufstellung des Konzernjahresabschlusses zum überwiegenden Teil nicht ausgeschöpft. Die Einhaltung der für diese Kredite mit den Banken auf Ebene des jeweiligen Konzernabschlusses der Spartengesellschaften vereinbarten Covenants war jederzeit gewährleistet.

### Liquidität

Im Rahmen des Cash-Managements stand den Unternehmen der RETHMANN-Gruppe neben den vereinbarten und nicht ausgeschöpften Linien wie im Vorjahr ein relevantes Guthaben zur Verfügung.

Der Finanzmittelfonds wies zum Jahresende 2019 einen Wert von 73 Mio. € aus und verringerte sich damit im Vergleich zum Vorjahr um 216 Mio. €. Enthalten in dieser Position sind Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe von 639 Mio. € (Vorjahr: 485 Mio. €) sowie Wertpapiere des Umlaufvermögens in Höhe von 1 Mio. € (Vorjahr: 8 Mio. €), saldiert mit den Kontokorrentverbindlichkeiten von 567 Mio. € (Vorjahr: 204 Mio. €).

<sup>8</sup> Wirtschaftliches Fremdkapital = Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten zzgl. Passiva aus Forfaitierungen zzgl. Verbindlichkeiten aus Schuldscheindarlehen, die in den sonst. Verbindlichkeiten ausgewiesen werden

## Cashflow

### a) Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

Für die Finanzierung des Geschäfts standen im Berichtsjahr ausreichend Mittelzuflüsse aus laufender Geschäftstätigkeit zur Verfügung. Entsprechend des anzuwendenden Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 21 ergab sich ein Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 1.179 Mio. € (Vorjahr: 645 Mio. €).

### b) Cashflow aus Investitionstätigkeit

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit lag im Jahr 2019 bei -1.339 Mio. € (Vorjahr: -845 Mio. €). Größere Akquisitionen fanden im Berichtsjahr sowohl bei REMONDIS als auch bei Rhenus im In- als auch im Ausland zur Abrundung des Gruppenportfolios statt. Hierzu verweisen wir auf die Übersicht im Anhang unter II. i. Wesentlich war aber vor allem die Beteiligung mit 34 % an der Transdev Group S.A., Issy-les-Moulineaux, Frankreich. Durch diese Akquisition konnte die RETHMANN-Gruppe ihre Aktivitäten im Bereich Mobilität und öffentlicher Personenverkehr, die bisher unter der Rhenus-Gruppe angesiedelt waren, erheblich ausweiten.

Die Auszahlungen für Investitionen des Jahres 2019 in Höhe von 1.672 Mio. € (Vorjahr: 1.249 Mio. €) resultierten zu 20 % (Vorjahr: 21 %) aus Zugängen zum Konsolidierungskreis und zu 80 % (Vorjahr: 79 %) aus dem Erwerb von sonstigem Anlagevermögen. Ihnen standen Zuflüsse aus Desinvestitionen in Höhe von 231 Mio. € (Vorjahr: 299 Mio. €) gegenüber.

### c) Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit betrug im Berichtsjahr +82 Mio. € (Vorjahr: +135 Mio. €). Hierbei überstiegen die Einzahlungen aus der Aufnahme von Finanzkrediten von 851 Mio. € (Vorjahr: 1.202 Mio. €) die Auszahlungen aus der Tilgung von Finanzkrediten in Höhe von 654 Mio. € (Vorjahr: 976 Mio. €).

### Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zu den sonstigen finanziellen Verpflichtungen gehören vor allem zukünftige Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen, zu deren Erfüllung die Unternehmensgruppe vertraglich verpflichtet ist. Diese stiegen im Vorjahresvergleich leicht von 1.470 Mio. € auf 1.488 Mio. € im Berichtsjahr an. Inklusive des Bestellobligos (86 Mio. €), der Verpflichtungen aus langfristigen Abnahmeverträgen (430 Mio. €), der Verpflichtung zur Übernahme von Beteiligungen (278 Mio. €) und der Verpflichtung aus Geschäftsbesorgungsverträgen (4 Mio. €) erhöhte sich die Summe der sonstigen finanziellen Verpflichtungen von 2.250 Mio. € auf 2.286 Mio. € in 2019.

## Verschuldungsquote

Ein wesentlicher Indikator für die Finanzierungsfähigkeit der Unternehmensgruppe ist die Verschuldungsquote. Diese ergibt sich aus dem Vergleich der Netto-Finanzschulden mit dem EBITDA und stellte sich im Berichtsjahr wie folgt dar:

	2019	2018
Netto-Finanzschulden (NFS) <sup>9</sup> in Mio. €	2.403	2.006
EBITDA in Mio. €	1.511	1.431
Verschuldungsquote <sup>10</sup>	1,59	1,40

Aufgrund des, im Vergleich zum Anstieg des EBITDA, überproportionalen Anstiegs der Netto-Finanzschulden erhöhte sich die Verschuldungsquote der RETHMANN-Gruppe im Jahr 2019 auf 1,59 (Vorjahr: 1,40).

### B.3 Gesamtbeurteilung der Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr

Die Entwicklung der Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage der RETHMANN-Gruppe im abgelaufenen Geschäftsjahr war aus Sicht des Vorstands gut zufriedenstellend. Umsatz, Rohergebnis und EBITDA stiegen absolut gesehen zum Vorjahr.

Das Ergebnis vor Steuern konnte trotz gesteigener Abschreibungen auf Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung, die aus Unternehmenserwerben resultieren, gesteigert werden und lag unverändert auf einem sehr zufriedenstellenden Niveau. Der im Vorjahresvergleich aufgrund einer höheren Steuerquote moderat gesunkene Konzernjahresüberschuss ist aus Sicht des Vorstands gut zufriedenstellend.

Zudem konnte auch das Eigenkapital im Jahr 2019 absolut gesehen erneut gesteigert werden. Die Verschuldungsquote bewegt sich, trotz des Anstiegs gegenüber dem Vorjahreswert, aus Sicht der Unternehmensleitung unverändert auf einem sehr zufriedenstellenden Niveau.

## C. Voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken

### C.1 Chancen- und Risikobericht

#### Risikomanagement

Zur Erfassung der Risiken und zum Umgang mit diesen nutzt die RETHMANN-Gruppe wirksame Steuerungs- und Kontrollinstrumente. Das sehr detaillierte monatliche Berichtswesen erfasst zeitnah die Geschäftsentwicklung in allen Bereichen der Gruppe und erlaubt über einen Plan-/Ist-Vergleich sowie eine umfangreiche Kommentierung die Identifikation neuer Risikopositionen.

<sup>9</sup> Netto-Finanzschulden = Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten zzgl. Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel und der Ausstellung eigener Wechsel abzgl. Wertpapiere des Anlagevermögens abzgl. Wertpapiere des Umlaufvermögens abzgl. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten (jeweils zum Stichtag)

<sup>10</sup> Verschuldungsquote = Netto-Finanzschulden / EBITDA

Marktpreisrisiken aus Sekundärrohstoffbeständen werden hierbei auf Ebene der Sparten mindestens quartalsweise pro Geschäftsbereich erfasst und mit bestehenden Risikolimiten abgeglichen. Risiken bezüglich der Realisierbarkeit von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden permanent überwacht. Risiken aus Rechtsstreitigkeiten werden mindestens zweimal pro Jahr ermittelt und bewertet. Länderrisiken werden anhand eines Länderrisikoreportings auf Basis öffentlich verfügbarer Risikoeinschätzungen von Marktexperten einmal pro Jahr ermittelt und zusammen mit den in den Risikoländern investierten Mitteln der Gruppe dargestellt. Zweimal jährlich erstellt die Gruppe zudem umfassende Risikoberichte, in denen alle identifizierten Risiken erfasst und bewertet werden. Unter Risiken werden in diesem Zusammenhang negative Abweichungen von der Budgetplanung verstanden und der Fokus in der Berichterstattung wird auf die Nettorisiken gelegt. Die Risikoberichte beziehen sich sowohl auf das aktuelle Budgetjahr als auch auf den Mittelfristzeitraum. Aus Gründen der Konsistenz mit dem Kapitel C.2 Prognosebericht gehen wir nachfolgend ausschließlich auf die wesentlichen Risiken und Chancen des laufenden Geschäftsjahres ein. Die Auflistung erfolgt dabei gemessen an der Risikobedeutung in abfallender Reihenfolge.

**Kunden- und Vertragsverluste.** Das Risiko aus Kunden- und Vertragsverlusten stellt unverändert das bedeutendste Risiko in der RETHMANN-Gruppe dar. Bei REMONDIS werden angesichts der Unterlizenzierung von Verpackungsmengen durch Handelskonzerne und Lebensmittelerzeuger Risiken aus einem möglichen Zusammenbruch der dualen Systeme und den daraus resultierenden Konsequenzen erfasst. Des Weiteren besteht vor dem Hintergrund der weiter hohen Dynamik bei der Rekommunalisierung von Dienstleistungen der Wasser- und Kreislaufwirtschaft in Deutschland das Risiko, kommunale Entsorgungsverträge bei der Neuvergabe zu verlieren oder bestehende Konditionen nicht weiter durchsetzen zu können. Auch bei Rhenus ist das Risiko möglicher Kunden- und Vertragsverluste das am höchsten bewertete Risiko. Als Gegenmaßnahmen, zur Senkung des Risikos, werden unter anderem die Erweiterung des Angebotes in der Produkttiefe, die Verstärkung des Vertriebs sowie frühzeitige Vertragsverlängerungsinitiativen implementiert. Bei SARIA resultieren Risiken aus Kunden- und Vertragsverlusten besonders aus dem Wegfall von Entsorgungsaufträgen. Hinsichtlich des Vertriebs von Commodity-Produkten (Mehle und Fette) sind Kundenverluste weniger relevant, da diese Produkte an internationalen Märkten gehandelt werden.

**Rohstoff-, Produkt- und Dienstleistungsvermarktung.** Relevant für die Unternehmensgruppe RETHMANN ist ebenfalls das Risiko aus der Rohstoff-, Produkt- und Dienstleistungsvermarktung, welches eine hohe Bedeutung in den Unternehmenssparten REMONDIS und SARIA hat. REMONDIS beobachtet intensiv die Entwicklung auf dem internationalen Sekundärrohstoffmarkt und erwartet langfristig eine steigende Nachfrage nach Rohstoffen, wobei kurzfristig die Entwicklung stark abhängig ist von der Konjunkturlage in Europa und von der wirtschaftlichen Dynamik in den Schwellenländern. Eng verfolgt werden zudem die mit dem protektionistischen Handelsstreit zwischen den USA und China in Verbindung stehenden Preis- und Mengenrisiken. Preisrisiken für Sekundärrohstoffe werden soweit möglich mittels Kontrakten an Warenterminbörsen oder anderen Vereinbarungen abgesichert. In der Unternehmenssparte SARIA ist vor allem die Abhängigkeit von Lieferanten und hier die Gefahr, dass sinkende Preise auf den Commodity-Märkten aufgrund der vorgenannten Abhängigkeit nicht auf der Einkaufsseite weitergegeben werden können, ein wesentlicher Bestandteil der Risikobetrachtung. Das Weiter besteht aufgrund der ASF ein erhöhtes Risiko von strikteren Veterinärvorgaben für den Im- und Export, die die Vermarktung erschweren.

**Externe Risiken.** Aufgrund der Covid-19-Pandemie ist der Stellenwert der externen Risiken gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Die Risiken der Pandemie wurden aufgrund der Terminierung zur Abgabe des Risikoberichts zunächst im Wesentlichen pauschal in dieser Risikokategorie berücksichtigt. Im Unternehmensbereich REMONDIS werden unter den externen Risiken die politischen Risiken aus der Region Middle East North Africa (MENA) und deren mögliche Auswirkungen auf den Geschäftsbereich REMONDIS Maintenance & Services abgebildet.

**Compliance.** Das Compliancerisiko stellt unverändert gegenüber dem letzten Berichtszeitraum ein wesentliches Risiko in der RETHMANN-Gruppe dar. Neben denkbaren Fraudfällen, Zollrisiken und durch strengere Auflagen verursachte Kostensteigerungen werden vor allem Risiken hinsichtlich der Einhaltung von Vorschriften und Normen und daraus resultierenden möglichen Bußgeldern, Schadensersatzforderungen und Vergleichszahlungen hier abgebildet.

**Fehlkalkulationen / Risiken aus Akquisitionen.** Ein weiteres wesentliches Risiko wird in den Auswirkungen von Fehlkalkulation gesehen. Die Unternehmenssparten berücksichtigen in dieser Risikokategorie die Möglichkeit, dass aufgrund von fehlerhaften Vorkalkulationen nicht kostendeckende Aufträge angenommen bzw. nicht kostendeckende Angebote für Ausschreibungen abgegeben werden. Weiterhin werden hier Risiken aus der zeitlichen Verzögerung oder Verschiebung von Projekten abgebildet, die zu höheren Kosten führen. Zusätzlich werden Risiken aus den jüngsten Finanzinvestitionen und Unternehmensakquisitionen abgebildet, zu denen auch die Beteiligung an der Trandev Group S.A. gehört.

Aufgrund der Tragweite der COVID-19-Pandemie, die weltweit die wirtschaftliche Lage beeinflusst und eine Rezession von unbekannter Dauer und Intensität nach sich führen wird, beraten die Vorstandsgremien zusätzlich in engen Abständen über die besonders von der Pandemie betroffenen Geschäftsbereiche um frühzeitig die nötige Transparenz über die aktuellen Entwicklungen zu erhalten und zeitnah geeignete Gegenmaßnahmen zu initiieren. Hierzu gehören neben einer Prüfung der Voraussetzung von staatlichen Programmen auch Kostensenkungsmaßnahmen sowie eine Zurückhaltung bei geplanten Investitionen.

Die RETHMANN-Gruppe geht davon aus, dass sich trotz der COVID-19-Pandemie keine strukturelle Veränderung der Risikolandschaft ergeben hat. Jedoch wird erwartet, dass sich das Risiko aus Forderungsausfällen gegenüber der regelmäßigen Risikoeinschätzung erhöht, die Risiken aus einer rückläufigen Nachfrage zunehmen und das Risiko, dass die Kostenstruktur und die Kostenhöhe nicht ohne zeitliche Verzögerung an ein rückläufiges Nachfrageniveau angepasst werden können.

### **Chancenmanagement**

Chancen werden in der RETHMANN-Gruppe als positive Abweichungen von der Budgetplanung verstanden, die auf zukünftigen Ereignissen und Entwicklungen basieren.

Die Unternehmenssparte **REMONDIS** sieht sich aufgrund der flächendeckenden Organisationsstruktur gut für die Erfüllung der Herausforderungen, die sich aus dem novellierten Kreislaufwirtschaftsgesetz ergeben, positioniert. Des Weiteren können potenzielle Chancen, die

sich bspw. aus der Freigabe der gewerblichen Sammlung oder der Einführung einer Wertstofftonne ergeben, mit einhergehendem Umsatz- und Ergebniseffekt genutzt werden.

Das in den vergangenen Jahren von REMONDIS aktiv praktizierte Aufkaufen kleinerer lokal tätiger Wettbewerber bietet die Chance, Abfallmengen, die in REMONDIS-Anlagen und -Kontingente gesteuert werden, zu sichern. Darüber hinaus arbeitet die Gruppe weiter aktiv daran Importe aus dem Ausland, hier primär aus Großbritannien, für deutsche und niederländische Verbrennungsanlagen zu sichern. Potentiale für entsprechende Importe gibt es auch auf dem polnischen und tschechischen Markt. Allerdings werden letztere bisher nur in einem geringen Maße umgesetzt.

Durch das Verpackungsgesetz, das die bisherige Verpackungsverordnung ab 2019 ersetzt, erwartet REMONDIS mehr Stabilität in den Dualen Systemen. Das neue Gesetz bietet mittel- und langfristig Wachstumspotenziale für die Dualen Systeme. Die Stiftung Zentrale Stelle Verpackungsregister mit Sitz in Osnabrück, sorgt vor allem für mehr Transparenz bei der Lizenzierung und der Stärkung der Kontrolle im Dualen System mit einem daraus resultierenden Anstieg der gemeldeten Lizenzmengen.

Bei zukünftig größeren Sortier- und Recyclingkapazitäten bieten höhere Recyclingquoten im Rahmen des neuen Gesetzes auch Chancen für REMONDIS an einer erhöhten Nachfrage nach Kunststoffgranulaten zu partizipieren. Hierzu sind jedoch weitere Anreize nötig, um Verpackungshersteller zu einer stärkeren Verwendung von recycelten Kunststoffen zu bewegen.

Der in den letzten Jahren zu beobachtende Trend in Sachen Nachhaltigkeit, Ressourcenschonung und Erhöhung der Umweltverträglichkeit eröffnet die Chance auf eine strukturell erhöhte Nachfrage nach unseren Dienstleistungen mit der Möglichkeit des organischen Wachstums. Bereiche des Recyclings, die bislang noch nicht ausreichende wirtschaftliche oder technische Rahmenbedingungen vorfanden, werden sich bis zur Marktreife entwickeln lassen.

Das im historischen Vergleich andauernde niedrige Zinsniveau in der Eurozone bietet der REMONDIS-Gruppe, zusammen mit der eigenen erfreulichen Finanz- und Ertragslage, die Möglichkeit, ihre Finanzierungskosten weiterhin sehr niedrig zu halten.

Notwendige Veränderungen aus der strategischen Neupositionierung unserer Wettbewerber oder aus Umstrukturierungen bieten Akquisitionsmöglichkeiten. Für REMONDIS besteht dabei die Chance in Form anorganischen Wachstums zu profitieren.

Die Unternehmenssparte **Rhenus** erwartet, dass die weltweiten Transportmengen in der konventionellen Transportlogistik mittelfristig weiter steigen werden. Aus dieser ungebrochen steigenden Nachfrage nach Transportdienstleistungen resultieren Chancen für weiteres Wachstum der Rhenus-Gruppe.

Bezogen auf den wichtigen deutschen Heimatmarkt wird im Güterverkehr nach der Erwartung des Bundesamtes für Güterverkehr eine jährliche Zunahme von Transportaufkommen und -leistung erwartet. Es wird aber vorrangig durch Zuwächse beim Straßengüterverkehr getragen. Der Eisenbahngüterverkehr profitiert vor allem durch eine überdurchschnittliche Entwicklung des Kombinierten Verkehrs. Rückläufige Wachstumsraten werden dagegen für die Binnenschifffahrt erwartet. Hier spiegeln sich die klimabedingten Negativerfahrungen der letzten Jahre wider.

Die Logistikbranche sieht sich dem steigenden Druck eines Fahrermangels ausgesetzt. Zunehmend zeigt sich zusätzlich der Mangel an qualifizierten Fachkräften sowie die vermeintlich

mangelnde Attraktivität der Branche für Arbeitnehmer in allen Bereichen. Der bestehende Stamm an qualifizierten, langjährigen Mitarbeitern dämpft die Beschäftigungsrisiken und dient kurzfristig als Basis für neue, ertragreiche Geschäfte. Neben Investitionen in Humanressourcen werden auch im Rahmen der fortschreitenden Digitalisierung Investitionen in zukunftsfähige technische Prozesse getätigt. Inwieweit eine geänderte Beschäftigungslage infolge eventueller rezessiver Tendenzen der Volkswirtschaften auf Basis der Covid 19 Pandemie dieses Szenario grundlegend ändert war zum Zeitpunkt der Berichtserstellung noch nicht absehbar.

Die Aufstellung und Vernetzung der Rhenus ist eine Chance, an dem regional unterschiedlich starken Wirtschaftswachstum zu partizipieren. Die internationale Vernetzung der Rhenus bildet vor dem Hintergrund politischer Krisen sowohl Chancenaspekte durch Diversifizierung des Angebots als auch Risiken der indirekten Auswirkungen auf stärker national geprägte Märkte. Die erheblichen ökologischen Vorteile der Binnenschifffahrt werden aus unserer Sicht diesen Verkehrsträger zukünftig stärker in den Nachfragefokus setzen. Darin liegt mittel- und langfristig die Chance einer Stärkung dieses Transportwegs, der seit Entstehung der Rhenus ein zentraler Bestandteil unseres Angebotes ist. Gleichzeitig besteht mittelfristig insbesondere für den Straßengüterverkehr das Risiko von umweltpolitisch bedingten Veränderungen der Kostenstruktur.

Die Unternehmenssparte **SARIA** sieht Chancen insbesondere in der Nutzung und gruppenweiten Skalierung der Erfahrungen der in Deutschland unter der ReFood-Unternehmensgruppe geführten Bereiche Biogas sowie Speise-, Lebensmittel- und Fritteusenfettsammlung und -verarbeitung. Auch besteht Potenzial über alle Geschäftsaktivitäten hinweg in der gruppenweiten Nutzung von „Best Practice“-Ansätzen sowohl auf der Kunden- als auch auf der Kostenseite.

In den SARIA-Ländern, in denen die Konsolidierung der Verarbeitungsbetriebe tierischer Nebenprodukte noch nicht abgeschlossen ist, bleibt die Gruppe interessiert, aktiv am Konsolidierungsprozess teilzunehmen und Chancen, die sich aus interessanten Akquisitionsmöglichkeiten ergeben, aktiv zu prüfen und voranzutreiben. Die regionale Ausweitung der bestehenden Geschäftsaktivitäten über die bisherigen SARIA-Kernländer hinaus ist eine zusätzliche Zielrichtung, in der ein deutliches Wachstumspotenzial für die Gruppe gesehen wird. Kontinuierlich wird daran gearbeitet, die Geschäftsmöglichkeiten in weiteren Ländern kennenzulernen, bei denen durch eigene Neuinvestition oder aber durch externes Wachstum das Know-how aus den Kernländern genutzt werden kann. In diesem Zusammenhang prüft die SARIA-Gruppe weitere Möglichkeiten der Expansion nach China und auch Südamerika.

Neben den oben genannten Ansätzen stehen insbesondere in denjenigen Geschäftsfeldern, die Produkte für weiterverarbeitende Branchen wie die Oleochemie, die Lebensmittel- sowie die Petfood-Industrie herstellen, solche Maßnahmen im Fokus, die durch eine zunehmende Spezialisierung eine höhere Wertschöpfung ermöglichen. Diese Wertschöpfungserhöhung muss letztlich die zusätzlichen Kosten aus Spezialisierungsinvestitionen und zunehmender Komplexität überkompensieren. Reduziert werden soll auf diesem Weg die Angreifbarkeit, die gerade dann gegeben ist, wenn ausschließlich austauschbare Commodities produziert werden. Gleichzeitig sieht der SARIA-Vorstand hierin die Chance, neue Kundengruppen zu akquirieren, um somit die erzielbaren Erlöse aus den vorhandenen Rohstoffen weiter zu steigern. Zu diesem Zweck investiert die SARIA-Gruppe gezielt in Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten. Ziel ist es, einen kontinuierlichen Strom an marktfähigen Produktansätzen und -ideen zu generieren, die zunehmend höherwertige und spezialisierte

kundenbezogene Einsatzmöglichkeiten erlauben. Einen wichtigen Beitrag erhofft sich der SARIA-Vorstand in diesem Zusammenhang von dem Geschäftsfeld Companion Animal Health aus dem Geschäftsbereich Bioiberica. Hier wird sehr fokussiert nach neuen Einsatzmöglichkeiten von in der Gruppe bereits vorhandenen Rohstoffen geforscht.

Neben der Produkt- und Prozessentwicklung im eigenen Haus pflegt die Unternehmensgruppe eine enge Zusammenarbeit mit diversen Hochschulen, um neue Verfahren und Produkte zu entwickeln. Durch eigene intensive Forschungs- und Entwicklungsanstrengungen arbeitet die Gruppe daran, neue Verwertungsmöglichkeiten für tierische Nebenprodukte zur Marktreife zu entwickeln.

### **Unternehmensgruppe**

Im abgelaufenen Geschäftsjahr ergab sich aus Sicht der RETHMANN-Gruppe im Vergleich zum Vorjahr keine strukturelle Veränderung der Risikolandschaft.

Der Vorstand ist angesichts der komfortablen Finanzsituation und der bereits eingeleiteten Maßnahmen zuversichtlich, die besonderen Herausforderungen der COVID-19-Pandemie in diesem Jahr zu bewältigen. Zudem ist die Gruppe ungebrochen daran interessiert, das Portfolio weiter auszubauen, sofern Unternehmen der für die Unternehmensgruppe interessanten Branchen national und international zum Verkauf stehen.

Hinweise auf Risiken mit einem bestandsgefährdenden Einfluss auf die Unternehmensfortführung der RETHMANN-Gruppe sind derzeit nicht bekannt.

## **C.2 Prognosebericht**

### **Entwicklung der Rahmenbedingungen<sup>11</sup>**

Ende des Jahres 2019 gaben die wieder leicht aufwärtsgerichteten Stimmungsindikatoren noch Hoffnung, dass ein Wiederanziehen der Weltkonjunktur eintritt. Nachdem die ersten Auswirkungen der Covid-19-Pandemie spürbar wurden, sanken diese Indikatoren jedoch bereits im Februar auf ihren niedrigsten Stand seit 2009. Die Weltwirtschaft ist infolge der Pandemie bereits im ersten Quartal deutlich gegenüber dem Vorquartal geschrumpft. Den stärksten Einbruch verzeichnete mit rd. -10 % dabei China. Dort legte die Pandemie bereits Ende Januar Teile der Wirtschaft lahm. Im Euroraum und in den Vereinigten Staaten setzten die Auswirkungen der Pandemie dann im März vollumfänglich ein, während in China bereits die ersten Lockerungsschritte vollzogen wurden. Der Rückgang im Euroraum betrug im ersten Quartal rd. -4 % und wird voraussichtlich im zweiten Quartal auf einen zweistellig negativen Betrag anwachsen. Auch in den Vereinigten Staaten wird nach einem Rückgang um -1,2 % im ersten Quartal ein zweistelliger Rückgang für das zweite Quartal erwartet. Die weitere Entwicklung ist mit hoher Unsicherheit behaftet und es ist nicht vorhersehbar, wie sich die gestörten Liefer- und Produktionsprozesse im Jahresverlauf wieder erholen werden. Das Institut für Weltwirtschaft (IfW) geht jedoch in seiner Interimsprognose vom Mai davon aus, dass der Tiefpunkt der Krise bereits im April erreicht worden sein dürfte. Sollte nach dem zu erwartenden deutlichen Rückgang in der ersten Jahreshälfte die Konjunktur im zweiten Halbjahr wieder spürbar anziehen, geht die Interimsprognose von einem Rückgang der Weltwirtschaft in Höhe von -4,0 % aus.

<sup>11</sup> IfW Kiel – Institut der Weltwirtschaft, aufzurufen unter [www.ifw-kiel.de](http://www.ifw-kiel.de)

DIW – Deutsches Institut der Wirtschaftsforschung e.V., aufzurufen unter [www.diw.de](http://www.diw.de)

Auch die exportorientierte deutsche Wirtschaft wird aller Voraussicht nach schwer von der Covid-19-Pandemie betroffen sein. Das Konjunkturbarometer des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung erreichte im Mai 2020 seinen neusten Tiefstand und das IfW erwartet in der Interimsprognose für das Jahr 2020 ein Rückgang des Bruttoinlandsproduktes von -7,1 %. Nachdem bereits im ersten Quartal das Bruttoinlandsprodukt um -2,2 % schrumpfte, wird für das zweite Quartal ein weiterer Rückgang um -11,3 % erwartet. Neben den schwächelnden Exporten ist eine Senkung der privaten Konsumausgaben als auch ein Rückgang der Investitionstätigkeit der Unternehmen zu erwarten.

## REMONDIS

Die REMONDIS-Gruppe startete in den ersten zwei Monaten wie im Vorjahr sehr zufriedenstellend in das Jahr 2020 und übertraf sowohl das Vorjahresergebnis als auch das Budget. In den Monaten März und April wurden dann aber die wirtschaftlichen Auswirkungen der COVID-19-Pandemie erkennbar. Das geplante kumulierte Ergebnis per April 2020 wurde trotzdem annähernd erreicht.

Im Geschäftsfeld Kreislaufwirtschaft sind die Inlandsregionen, die Gesellschaften des Bereichs REMONDIS International sowie die Aktivitäten des Spezialbereichs REMONDIS Assets & Services mit einem Ergebnis über bzw. auf Plan-Niveau aber unter Vorjahresniveau gestartet, ohne dass sich die COVID-19-Pandemie in den Ergebniszahlen 2020 nennenswert niedergeschlagen hat. Dies lag auch daran, dass beispielsweise rückläufige Kraftstoffkosten des Fuhrparks die Auswirkungen der Pandemie kompensiert haben. Der Bereich REMONDIS Industrieservice startete sehr erfreulich in das Geschäftsjahr 2020 und konnte das Ergebnis sowohl gegenüber Vorjahr als auch gegenüber Plan deutlich steigern. Die thermischen Verwertungsanlagen profitieren weiterhin von einer hohen Nachfrage und damit verbundenen Auslastung sowie einem ergebnisfördernden Preis-Mengen-Mix. Zudem profitierten die Aktivitäten, die sich mit der Verwertung und Beseitigung von sonderabfallartigen Schutzkleidungen oder der Herstellung von Desinfektionsmittel befassen, von einer pandemiebedingt höheren Nachfrage.

Die Absatzimpulse auf dem Sekundärrohstoffmarkt für Schrotte blieben zu Jahresbeginn aufgrund einer sich leicht abschwächenden gesamtwirtschaftlichen Situation weiterhin aus. Aufgrund der COVID-19-Pandemie verschlechterte sich die Situation und TSR Recycling wurde im März und April mit weiter rückläufigen Mengen und Preisen konfrontiert. Die TSR-Gruppe verfehlte daher das Ergebnis des Vorjahres als auch das Planergebnis deutlich. Es bleibt abzuwarten, wann sich die Auswirkungen aus der COVID-19-Pandemie abschwächen werden, sich die weltweiten wirtschaftlichen Aktivitäten wieder erholen und nach einem Anstieg der gesamtwirtschaftlichen Nachfrage auch die Nachfrage nach Rohstoffen und Schrotten wieder steigt. Entscheidend wird die Entwicklung der Automobilindustrie, des Maschinenbaus und des Baugewerbes sein.

Das Geschäftsfeld Services steht im Jahr 2020 vor großen Herausforderungen. Während die nationalen Geschäftsaktivitäten der BUCHEN-Gruppe besser als geplant in das Jahr 2020 gestartet sind, kam es bei einigen europäischen Tochtergesellschaften zu saisonal- und auslastungsbedingten Ergebnisrückgängen. Zum Ende des ersten Quartals zeigten sich dann die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie in Form von kundenseitigen Auftragsverschiebungen oder -absagen. Zusätzlich belastend wirkten sich die pandemiebedingt höheren Sachkosten sowie Kosten für Fremdleistungen aus und die Produktivität sank infolge der höheren Sicherheitsauflagen und Vorsorgemaßnahmen bei Arbeiten auf Kundengeländen. Aus diesem Grund

wurde das geplante kumulierte Ergebnis per April als auch das Vorjahresergebnis verfehlt. Zum jetzigen Zeitpunkt bleibt es schwierig abzuschätzen, welche Aufträge planmäßig durchgeführt und zu welchem Zeitpunkt die bisher nicht durchgeführten Aufträge nachgeholt werden. Die Integration der im vierten Quartal 2019 erworbenen Reym-Gruppe in den Niederlanden trägt deutlich zum EBITDA des Geschäftsfeldes bei.

Die XERVON-Gruppe startete planmäßig in das laufende Wirtschaftsjahr, lag auslastungsbedingt aber unter den überaus guten Vorjahreswerten. Auch hier zeigten sich zum Ende des ersten Quartals die Auswirkungen aus der COVID-19-Pandemie, so dass wie bei der BUCHEN-Gruppe, das per April gesetzte Ziel nicht erreicht werden konnte. Die zur nachhaltigen wirtschaftlichen Verbesserung der Geschäftsaktivitäten im Mittleren Osten laufende Restrukturierung und Neuausrichtung wird durch die Folgen der COVID-19-Pandemie im Jahr 2020 deutlich erschwert.

Im Geschäftsfeld Wasser lagen die Ergebnisse auf Vorjahresniveau und erfüllten die im Rahmen der Planung gesetzten Erwartungen. Im Bereich der Klärschlammverwertung und -aufbereitung ist aufgrund gestiegener Nachfrage eine erfreuliche Geschäftsentwicklung festzustellen.

Weder die Dauer der COVID-19-Pandemie und die Intensität, der mit ihr verbundenen unmittelbaren Auswirkungen auf die Ertragslage der REMONDIS-Gruppe, noch die mittelbaren Folgen aus zu erwartenden veränderten globalen und regionalen gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen sind zum jetzigen Zeitpunkt absehbar. Der REMONDIS-Vorstand geht davon aus, dass die aktuelle Situation es nicht zulässt, dass die REMONDIS-Gruppe ohne Veränderung des Konsolidierungskreises das in 2019 realisierte Niveau von Gesamtleistung, Rohergebnis, EBITDA und Konzernjahresüberschuss in 2020 erneut erreicht.

Aufgrund des krisenerprobten Geschäftsmodells mit den Schwerpunkten der Erbringung von systemrelevanten Dienstleistungen im Bereich der öffentlichen Daseinsvorsorge, dem Recycling und der Versorgung mit Sekundärrohstoffen und der damit verbundenen relativ geringen Ergebnisvolatilität und hohen Cashflow-Stabilität ist der REMONDIS-Vorstand zuversichtlich, zusammen mit der komfortablen finanziellen Ausgangslage, Veränderungen der Ertragslage bei Aktivitäten, die intensiver von den Effekten der COVID-19-Pandemie getroffen werden, zu kompensieren.

## **Rhenus**

Das breite Portfolio der Rhenus, die Schlagkraft einer Vielzahl unternehmerisch agierender Geschäftseinheiten und deren konsequente Fokussierung auf kundenindividuelle Anforderungen sind wesentliche Erfolgsfaktoren von Rhenus. Der Vorstand wird gerade während der derzeitigen Covid-19 Pandemie die Ereignisse sehr wachsam verfolgen, um möglichst schnell und flexibel mit den geeigneten Maßnahmen zu agieren.

Mit der Covid-19-Pandemie haben sich die Rahmenbedingungen der Rhenus-Gruppe im Vergleich zum Budget grundlegend verändert. Aus diesem Grund werden seit Ausbruch der Pandemie in Europa auf Basis der aufgelaufenen Ergebnisse mehrmals im Monat Szenarien ermittelt, um der herrschenden Dynamik gerecht zu werden und frühzeitig die nötige Transparenz über die aktuellen Entwicklungen zu haben. Die Rhenus Gruppe und die besonders betroffenen Geschäftsfelder wie z. B. CL Automotive haben auf breiter Front sofortige Gegenmaßnahmen beispielsweise in Form von Kostensenkungsprogrammen und der Anmeldung

von Kurzarbeit initiiert, um die Auswirkungen der Covid-19-Pandemie abzumildern. Die Maßnahmen werden auf Basis der Szenarien fortlaufend überprüft und – sofern notwendig – angepasst und ergänzt.

Rhenus erzielte in den ersten vier Monaten des Geschäftsjahres 2020 ein operatives Ergebnis deutlich unter dem Vorjahr und den gesteckten Zielen. Aufgrund der Effekte des „Lockdowns“ in weiten Teilen Europas erwartet der Rhenus-Vorstand, dass im April der Tiefpunkt der Entwicklung erreicht wurde und in den Monaten Mai und Juni eine leichte Entspannung eintreten wird, insbesondere bedingt durch langsame Lockerungsschritte aus dem „Lockdown“ heraus und eine Verbesserung der Situation in wesentlichen asiatischen Ländern. Allerdings wird erwartet, dass auch das 2. Quartal deutlich unter dem Vorjahresniveau liegen und nach den aktuellen Einschätzungen das schwächste Quartal des Gesamtjahres 2020 werden wird. Der Rhenus-Vorstand geht zurzeit davon aus, dass sich ab dem dritten Quartal die wirtschaftliche Gesamtsituation leicht verbessern wird. Dennoch wird sich das operative Ergebnis des Gesamtjahres 2020 deutlich unter dem Niveau der Vorjahre bewegen. Diese Einschätzungen basieren auf den aktuellen Annahmen über eine mögliche Weiterentwicklung der Pandemiesituation. Aufgrund der vorgenannten Dynamik unterliegt diese Einschätzung einer großen Unsicherheit.

Die Rhenus-Gruppe hat auf diese herausfordernde, historisch einmalige Situation schnell und konsequent mit umfangreichen Maßnahmen reagiert. Diese überwacht und überprüft der Rhenus-Vorstand intensiv, um schnellstmöglich Anpassungen bzw. Ergänzungen vornehmen zu können mit dem Ziel, die wirtschaftlichen Belastungen zu minimieren. Allerdings bleibt das wirtschaftliche Umfeld weiterhin außergewöhnlich unsicher, zumal die wirtschaftlichen Effekte aus einem langsamen und länger anhaltenden Hochlauf der Volkswirtschaften, einer möglichen zweiten Ausbreitungswelle des Covid-19-Virus oder eventueller externer Schocks an den Finanzmärkten nicht vorhergesagt werden können.

## **SARIA**

Nach starken Akquisitionsjahren wurde das Jahr 2019 in der Unternehmensgruppe SARIA dazu genutzt, die bereits in 2018 begonnene Konsolidierung der Gruppe weiter fortzusetzen. Der SARIA-Vorstand sieht durch eine weiterführende Integration der neuen Partner in die Gruppe und den daraus resultierenden Synergien und Potenzialen mittel- bis langfristig weiterhin gute Chancen und Möglichkeiten, die Entwicklung der vergangenen Jahre erfolgreich fortzusetzen.

Die COVID-19-Pandemie brach nach der Aufstellung des Geschäftsplans für das Jahr 2020 aus und ist folglich in diesem nicht berücksichtigt. Neben massiven Auswirkungen im Geschäftsbereich ReFood, werden auch, wenn auch in deutlich geringerem Ausmaß, die Geschäftsaktivitäten SARVAL, Bioceval und Van Hessen betroffen sein. Der SARIA-Vorstand geht davon aus, dass sich die COVID-19-Krise zwar negativ auf die Umsatz- und Ergebnissituation der Gruppe auswirken wird, die Effekte für die Gruppe aber insgesamt beherrschbar bleiben sollten. Ganz wesentlich tragen aus Sicht des SARIA-Vorstands das breite Dienstleistungs- und Produktportfolio genauso wie die geographische Diversifizierung zur Stabilität der Gruppe auch in Krisenzeiten bei.

Die SARIA-Gruppe startete gut in das Jahr 2020. In den ersten vier Monaten konnte, trotz der ersten Auswirkungen der COVID-19-Pandemie, sowohl das Vorjahresergebnis als auch das geplante Ergebnis übertroffen werden. Dies lag vor allem an dem stabilen Marktpreisniveau.

Dem Preistrend folgend erwartet der SARIA-Vorstand für das Geschäftsjahr 2020 Umsatzerlöse in etwa auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2019. Das EBITDA wird nach Erwartung des SARIA-Vorstands, auch wenn im Jahresverlauf durch die weitere Konsolidierung der Gruppe Synergieeffekte erwartet werden, aufgrund der COVID-19-Pandemie moderat unter dem Niveau des Jahres 2019 liegen. Die Eigenkapitalquote der Gruppe wird auch in 2020 weiter steigen und auch für den Financial Leverage erwartet der SARIA-Vorstand eine weitere Verbesserung gegenüber 2019. Dieser Ausblick ist stark von der weiteren Entwicklung der COVID-19-Pandemie, aber auch der Entwicklung von ASF abhängig.

Aufbauend auf einer soliden finanziellen Basis, der guten strategischen Positionierung in den einzelnen Teilmärkten sowie dem breit diversifizierten Portfolio an Aktivitäten und bewirtschafteten Regionen sieht der SARIA-Vorstand gute Chancen für die erfolgreiche Weiterentwicklung der Gruppe.

### **Transdev**

Die Transdev-Gruppe startete in den ersten zwei Monaten erwartungsgemäß in das Jahr 2020. Mit Beginn der COVID-19-Pandemie in Europa ging ab März der Umsatz der Gruppe deutlich zurück. Der gleichzeitig pandemiebedingte Kostenanstieg führte dazu, dass das kumulierte EBITDA per April die Erwartungen weit verfehlte. Auch wenn der weitere Verlauf der Pandemie nicht vorhersehbar ist, sind für die Transdev-Gruppe die gesteckten Ergebnisziele für 2020 nicht mehr erreichbar.

### **RETHMANN**

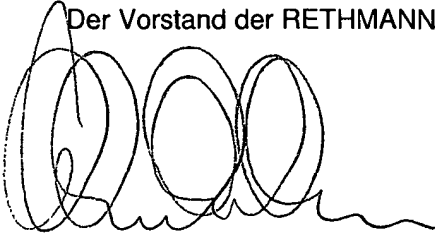
Das interne Reporting auf Ebene der RETHMANN-Gruppe zeigt für die ersten vier Monate des Jahres 2020 in der Gesamtleistung und im EBITDA Werte, die moderat unterhalb der Vorjahres- und Planwerte liegen. Das Konzernergebnis unterschreitet den Planwert für den vorgenannten Zeitraum ebenfalls moderat, allerdings wird der Vorjahresvergleichswert deutlich unterschritten. Dies resultiert unter anderem aus dem Wegfall von Sondereffekten des Vorjahres sowie dem in der Planung bereits berücksichtigten Beschäftigungsrückgang in verschiedenen Geschäftsbereichen.

Die Prognose zur weiteren Geschäftsentwicklung ist aufgrund der aktuellen COVID-19-Pandemie mit großer Unsicherheit behaftet. Der Vorstand der RETHMANN-Gruppe geht aber davon aus, dass der Tiefpunkt der Pandemie zwischenzeitlich erreicht bzw. bereits überwunden wurde. Auch unter der Voraussetzung, dass sich die Märkte, auf denen die Unternehmensgruppe aktiv ist, ab dem zweiten Halbjahr 2020 langsam erholen, vor allem aber aufgrund der Diversität der Aktivitäten der Gruppe, erwartet der Vorstand ein solides Ergebnis für das Geschäftsjahr 2020. Dennoch werden Umsatz, Rohergebnis und EBITDA sowie der Jahresüberschuss unterhalb des Niveaus des Jahres 2019 liegen.

RETHMANN SE & Co. KG

Selm, 12. Juni 2020

Der Vorstand der RETHMANN Beteiligungs SE

A highly stylized, cursive handwritten signature consisting of several large, overlapping loops and a long horizontal tail.

Klemens Rethmann

A cursive handwritten signature that clearly reads 'Ludger Rethmann' in a fluid, connected script.

Ludger Rethmann

**Konzernabschluss für das Geschäftsjahr  
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019**

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019

	Anhang	31.12.2019	31.12.2018
<b>Aktiva</b>		T€	T€
<b>A. Anlagevermögen</b>	(1)		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		577.242	494.300
II. Sachanlagen		4.432.710	4.133.731
III. Finanzanlagen		939.970	571.353
		<b>5.949.922</b>	<b>5.199.384</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte	(2)	785.886	832.919
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(3)	2.280.689	2.177.173
2. Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	(4)	522.999	485.863
		<b>2.803.688</b>	<b>2.663.036</b>
III. Sonstige Wertpapiere		1.523	7.616
IV. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		638.877	485.317
		<b>4.229.974</b>	<b>3.988.888</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	(5)	<b>62.529</b>	<b>59.369</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	(6)	<b>117.759</b>	<b>98.394</b>
<b>E. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	(7)	<b>22</b>	<b>31</b>
		<b>10.360.206</b>	<b>9.346.066</b>

	Anhang	31.12.2019	31.12.2018
<b>Passiva</b>		T€	T€
<b>A. Eigenkapital</b>	(8)	<b>3.716.336</b>	<b>3.435.156</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>	(9)	<b>13.486</b>	<b>12.504</b>
<b>C. Sonderposten für Investitionszuschüsse und -zulagen</b>	(10)	<b>70.672</b>	<b>69.252</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	(11), (12)	<b>1.715.160</b>	<b>1.546.870</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	(13)		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		3.044.214	2.499.708
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1.107.926	1.119.597
3. Übrige Verbindlichkeiten		642.230	604.053
		<b>4.794.370</b>	<b>4.223.358</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	(14)	<b>50.182</b>	<b>58.926</b>
		<b>10.360.206</b>	<b>9.346.066</b>

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit  
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

	Anhang	2019	2018
		T€	T€
1. Umsatzerlöse	(1)	15.846.192	15.382.401
2. Verminderung/Vorjahr Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen und Leistungen		-52.930	50.379
3. Andere aktivierte Eigenleistungen		731	1.310
4. Sonstige betriebliche Erträge	(2)	389.643	381.533
<b>5. Gesamtleistung</b>		<b>16.183.636</b>	<b>15.815.623</b>
6. Materialaufwand	(3)	-9.326.574	-9.392.704
<b>7. Rohergebnis</b>		<b>6.857.062</b>	<b>6.422.919</b>
8. Personalaufwand	(4)	-3.292.749	-3.097.743
9. Abschreibungen	(5)	-833.784	-792.364
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen	(6)	-2.161.710	-2.003.295
11. Ergebnis aus Finanzanlagen	(7)	84.324	106.097
12. Zinsergebnis	(8)	-81.266	-85.697
<b>13. Ergebnis vor Steuern</b>		<b>571.877</b>	<b>549.917</b>
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	(9)	-203.792	-167.811
<b>15. Ergebnis nach Steuern/Jahresüberschuss</b>		<b>368.085</b>	<b>382.106</b>
16. Nicht beherrschende Anteile	(10)	-40.869	-39.258
<b>17. Konzernjahresüberschuss</b>		<b>327.216</b>	<b>342.848</b>
18. Gutschrift auf den Gesellschafterkonten		-29.638	-32.874
19. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		227.378	220.291
20. Einstellung in die Gewinnrücklagen		-284.561	-302.887
<b>21. Konzernbilanzgewinn, der dem Mutterunternehmen zuzurechnen ist</b>		<b>240.395</b>	<b>227.378</b>

## Konzernanhang 2019

### RETHMANN SE & Co. KG, Selm

Amtsgericht Dortmund  
HRA 15431

#### I. Grundlagen

Die Gesellschaft ist Mutterunternehmen eines Konzerns im Sinne von § 290 HGB. Gemäß § 264a Abs.1 HGB werden alle Personengesellschaften, bei denen nicht wenigstens eine natürliche Person ein persönlich haftender Gesellschafter ist, für die Rechnungslegung wie eine Kapitalgesellschaft behandelt. Die Gesellschaft ist gemäß § 290 HGB verpflichtet, einen Konzernabschluss sowie einen Konzernlagebericht aufzustellen und nach §§ 316 ff. HGB prüfen zu lassen. Konzernabschluss und Konzernlagebericht sind nach § 325 HGB beim Betreiber des Bundesanzeigers elektronisch einzureichen und im Bundesanzeiger bekannt machen zu lassen.

Der Konzernabschluss wurde unter Beachtung des HGB, der weiteren rechtsformspezifischen Vorschriften sowie der RETHMANN-Bilanzierungsrichtlinien aufgestellt. Der Konzernabschluss wird in T€ bzw. in Mio. € aufgestellt.

#### II. Abgrenzung des Konsolidierungskreises

In den Konzernabschluss einbezogen sind neben der RETHMANN SE & Co. KG alle wesentlichen in- und ausländischen Tochterunternehmen, die von der RETHMANN SE & Co. KG unmittelbar oder mittelbar beherrscht werden.

	2018	Abgänge	Zugänge	2019
Anzahl vollkonsolidierter Unternehmen	1.212	92	124	1.244
Anzahl at-Equity konsolidierter Unternehmen	174	11	11	174
<b>Gesamt</b>	<b>1.386</b>	<b>103</b>	<b>135</b>	<b>1.418</b>

Eine Liste der in den Konzernabschluss nach der Methode der Vollkonsolidierung einbezogenen Unternehmen befindet sich am Schluss des Anhangs; ebenso werden dort die nicht in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen namentlich aufgeführt.

Die nicht einbezogenen Gesellschaften sind sowohl für sich genommen als auch in der Gesamtheit für die Verpflichtung, ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns zu vermitteln, von untergeordneter Bedeutung, da ihre addierten Bilanzsummen die Grenze von 1 % der Konzernbilanzsumme nicht

übersteigen und sowohl die Summe ihrer positiven als auch die Summe ihrer negativen Ergebnisse nach Steuern unter der Grenze von 1 % des Jahresüberschusses 2019 liegt.

Die Equity-Bewertung wird ausschließlich auf Unternehmen angewandt, auf die ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt wird. Eine Liste der assoziierten Unternehmen befindet sich am Anhangsende. Ferner befindet sich am Schluss des Anhangs eine Auflistung der wesentlichen sonstigen Beteiligungen.

Aus dem Teilbereich REMONDIS haben vier Gesellschaften ein abweichendes Wirtschaftsjahr. Für zwei Unternehmen wurde zum Zweck der Einbeziehung ein Zwischenabschluss auf den 31. Dezember 2019 erstellt. Bei den beiden anderen Gesellschaften mit abweichendem Wirtschaftsjahr konnte auf die Erstellung eines Zwischenabschlusses verzichtet werden, da in diesen Fällen der Bilanzstichtag der Gesellschaften nicht mehr als drei Monate vom Bilanzstichtag des Konzerns abweicht.

Aus den Teilbereichen Rhenus und SARIA haben alle nach der Vollkonsolidierung einbezogenen Gesellschaften ein mit dem Kalenderjahr übereinstimmendes Wirtschaftsjahr.

## **i. Verbundene Unternehmen**

### **Erstkonsolidierung**

Im Falle eines unterjährigen Zugangs wird die Erstkonsolidierung entweder zum Zeitpunkt der Gründung oder zum Zeitpunkt des Anteilerwerbs vorgenommen. Im Berichtsjahr wurden folgende Gesellschaften erstmals vollkonsolidiert:

#### **Geschäftsbereich REMONDIS**

Afvaldirekt B.V., Heinoord (Niederlande)

aqua consult Ingenieur GmbH, Hannover

Biolab Umweltanalysen GmbH, Braunschweig

Depner Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG, Sinsheim

Depner Verwaltungs-GmbH, Sinsheim

Eko Club d.o.o., Bitola (Nordmazedonien)

ETH Umwelttechnik GmbH, Hamburg

Fritz Pennecke Söhne Abfallentsorgung u. Recycling GmbH & Co. KG, Berlin

Fritz Pennecke Söhne Verwaltungsgesellschaft mbH, Berlin

Hauke Erden GmbH, Remseck a. N.

K. Müller AG, Wallisellen (Schweiz)

Konrad-Zuse-Straße 6 GmbH, Neu-Ulm

KRAMPUS Beteiligungs GmbH, Bielefeld

Mülliland 24h GmbH, Wallisellen (Schweiz)  
 Organic Environmental Solutions Pty Ltd., Dandenong South (Australien)  
 Padget Pty Ltd. (ehem. Eastern Liquid Waste Services Pty Ltd.), Dandenong South (Australien)  
 Pakufol Folienprodukte GmbH, Siegelsbach  
 Phoenix Mining GmbH, Dortmund  
 ProSite GmbH, Dorsten  
 Recytech AG, Wallisellen (Schweiz)  
 REMONDIS DD S.A.S., Allonne (Frankreich)  
 REMONDIS Maintenance & Services B.V., Amersfoort (Niederlande)  
 REMONDIS SAS, Clichy (Frankreich)  
 RETERRA Rastatt GmbH (ehem. Südbadische Kompostierungs- und Verwertungsgesellschaft mbH), Iffezheim  
 RETERRA Süd GmbH & Co. KG, München  
 RETERRA Süd Verwaltungsgesellschaft mbH, München  
 Reym B.V., Amersfoort (Niederlande)  
 Reym GmbH, Schneiderkrug  
 Rijnmond Milieu B.V., Oud-Beijerland (Niederlande)  
 Schürmann Abfallbeseitigungs-GmbH, Vlotho  
 Thon Kanal- und AbscheiderService GmbH, Hohenhameln  
 TSR Metals Netherlands B.V., 's-Gravendeel (Niederlande)  
 Van der Arend Installaties B.V., Poeldijk (Niederlande)  
 VGIS B.V., Rotterdam (Niederlande)

### **Geschäftsbereich Rhenus**

ALS Customs Consulting Limited, Manchester (Großbritannien)  
 ALS Customs Services Limited, Manchester (Großbritannien)  
 AP Shipsoft GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 AP SHIPSOFT Verwaltungs GmbH, Haren (Ems)  
 Arkon Beteiligungs GmbH, Haren (Ems)  
 ARKON Shipping & Projects GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 Arkon Shipping Portugal Lda., Lissabon (Portugal)  
 ARKON Shipping GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
 ARKON Shipping Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Haren (Ems)  
 Bringmaster LLC, Doral Florida (USA)  
 Brussels Shipping Cy SPRI, Brüssel (Belgien)

Cesped Poland Sp. z o.o., Warschau (Polen)  
Cesped Romania Srl, Cluj-Napoca (Rumänien)  
Cesped Spa, Lauzacco (Italien)  
CML Holdings Limited, Lutterworth (Großbritannien)  
CML Limited, Lutterworth (Großbritannien)  
Delta Mare SRL A Socia Unico, Marghera (Italien)  
Ecosystem Srl, Pradamano (Italien)  
Eurobox (Thailand) Co. Ltd., Bangkok (Thailand)  
FL INT Holding de Espana SLU, Barcelona (Spanien)  
FLI Brokerage Services LLC, Doral Florida (USA)  
Flyway Air Cargo LLC, Wilmington, Delaware (USA)  
Freight Logistics Holdings LLC, Doral Florida (USA)  
Freight Logistics International Chile Limitada, Santiago de Chile (Chile)  
Freight Logistics International de Argentina SRL, Buenos Aires (Argentinien)  
Freight Logistics International do Brasil Ltda., Sao Paulo (Brasilien)  
Freight Logistics International LLC, Doral Florida (USA)  
Freight Logistics International LLC, El Segundo California (USA)  
Freight Logistics LLC, Doral Florida (USA)  
Langarri Logistics S.L., Oiartzun (Spanien)  
Maritima Euroship, S.A., Bilbao (Spanien)  
MTS Italia s.r.l. Unipersonale, Meran (Italien)  
MTS Medizinischer Transport-Service GmbH, Willich  
NAVIMAR Schifffahrt und Befrachtung GmbH, Haren (Ems)  
Nellen & Quack International Verwaltungs GmbH, Mönchengladbach  
Nellen & Quack Logistik GmbH, Mönchengladbach  
Nellen & Quack Verwaltungs GmbH, Mönchengladbach  
Nuova Transports SpA, Concorezzo – (Italien)  
PSL Freight Limited, Essex (Großbritannien)  
recycle it GmbH, Eppishausen  
RHAS 1 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 1 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 2 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 2 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 3 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)

RHAS 3 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 4 Schifffahrts UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 4 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt), Haren (Ems)  
RHAS 5 Schifffahrts GmbH & Co. KG, Haren (Ems)  
RHAS 5 Verwaltungs GmbH, Haren (Ems)  
Rhenus Air & Ocean Austria Verwaltungs GmbH, Wien (Österreich)  
Rhenus Automotive Assembly national GmbH, Holzwickede  
Rhenus Automotive Assembly Sp. z o.o., Gliwice (Polen)  
Rhenus Automotive Salem LLC, Salem Virginia (USA)  
Rhenus Automotive SE (ehem. Rhenus Reserve 2 SE), Holzwickede  
Rhenus Automotive Wang GmbH (ehem. Rhs Aut. Assembly Dingolfing GmbH), Holzwickede  
Rhenus Data Office AG (ehem. Dissolve Tech AG), Basel (Schweiz)  
Rhenus Freight Logistics ATL, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Freight Logistics EWR, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Freight Logistics ORD, LLC, Doral Florida (USA)  
Rhenus Intermodal LLC FE, Tashkent (Usbekistan)  
Rhenus Logistics Nowa Sol Sp. z.o.o., Warschau (Polen)  
Rhenus Projects Vietnam Co. Ltd., Ho Chi Minh City (Vietnam)  
Rhenus Reserva 28 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserva 29 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserva 30 GmbH, Holzwickede  
Rhenus Reserve 3 SE, Holzwickede  
Rhenus Reserve 4 SE, Holzwickede  
Rhenus Warehousing Solutions Verwaltungs SE (ehem. Rhenus Reserve 1 SE), Holzwickede  
Rodair Customs Brokers Ltd., Mississauga (Kanada)  
Rodair International Holdings Limited, Mississauga (Kanada)  
SkanTrans-PSL Limited, Essex (Großbritannien)  
Smet SA, Brüssel (Belgien)  
Swedlink Logistics AB, Malmö (Schweden)  
The PSL Group Limited, Essex (Großbritannien)  
TRIWAYS LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD, Singapur (Singapur)  
Willoughby (562) Ltd., Lutterworth (Großbritannien)  
World Net Logistics (China) Limited, Shanghai (Volksrepublik China)  
World Net Logistics (Germany) GmbH, Bremen

World Net Logistics (Hong Kong) Limited, Kowloon (Hongkong)  
 World Net Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd., Kuala Lumpur (Malaysia)  
 World Net Logistics (Namibia) (PTY) Ltd., Windhoek (Namibia)  
 World Net Logistics (Proprietary) Limited, Edenvale (Südafrika)  
 World Net Logistics (Taiwan) Limited, Taipei (Taiwan)  
 WorldNetLogistics (Singapore) Pte. Ltd., Singapur (Singapur)

### **Geschäftsbereich SARIA**

AIRAS 12 S.A.S., Clichy (Frankreich)  
 Van Hessen Argentina S.A., Rosario (Argentinien)  
 Van Hessen Paraguay S.A., Limpio (Paraguay)  
 Van Hessen Spain Meat Products S.L.U., Toledo (Spanien)  
 Van Hessen Spain Operations S.L.U., Toledo (Spanien)

Durch die erstmalige Einbeziehung der oben genannten Gesellschaften haben sich folgende wesentliche Auswirkungen auf die Konzernbilanz und Konzerngewinn- und Verlustrechnung ergeben:

Auf der Aktivseite erhöhten sich das Anlagevermögen um 367 Mio. €, die Vorräte, Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 202 Mio. € und der Kassenbestand sowie die Guthaben bei Kreditinstituten um 59 Mio. €. Die Passivseite stieg im Bereich der Rückstellungen um 40 Mio. € und bei den Verbindlichkeiten um 439 Mio. €.

Im Rahmen der Gewinn- und Verlustrechnung erhöhten sich die Umsatzerlöse um 529 Mio. €. Zudem nahmen der Materialaufwand um 335 Mio. €, der Personalaufwand um 101 Mio. €, die Abschreibungen um 47 Mio. € sowie der sonstige betriebliche Aufwand um 62 Mio. € zu.

Bei den vorgenannten Werten handelt es sich um konsolidierte Beträge, die somit isoliert betrachtet nicht die Ergebnisauswirkung der erstmalig einbezogenen Unternehmen wiedergeben.

### **Entkonsolidierung**

Verliert die RETHMANN-Gruppe den beherrschenden Einfluss oder die in § 290 Abs. 2 HGB aufgeführten Kontrollmöglichkeiten über ein vollkonsolidiertes Unternehmen, sei es durch Veräußerung von Anteilen oder durch Veränderung der rechtlichen und wirtschaftlichen Verhältnisse, so wird die Gesellschaft durch den Abgang ihrer Vermögensgegenstände und Schulden entkonsolidiert. Folgende Unternehmen verließen den Konsolidierungskreis:

### **Geschäftsbereich REMONDIS**

A&G Skip Hire Ltd., Birtley, Großbritannien – Verschmelzung  
 Abscheider-fit GmbH, München – Verschmelzung

Albert Freres S.P.R.L., Stavelot (Belgien) – Verschmelzung  
 Buchen Services Industriels S.A.R.L., Drusenheim (Frankreich) – Liquidation  
 Buchen Tank- and TurnaroundService GmbH, Köln – Aufspaltung  
 De Nooij Pompinstallaties B.V., Ede (Niederlande) – Verschmelzung  
 De Vocht N.V., Rumst (Belgien) – Verschmelzung  
 Eichner Innovative Industriereinigung GmbH, Bergheim – Verschmelzung  
 Föll GmbH, Gräfelting – Verschmelzung  
 Frank Bornhorst GmbH, Bösel – Verschmelzung  
 Georgi Abfalltechnik GmbH & Co. KG, Köln – Verschmelzung  
 HE Projektmanagement GmbH, Altbach – Verschmelzung  
 I.R.M. Beiz- Reinigungs- und Hochdrucktechnik GmbH, Langenfeld – Verschmelzung  
 Klumpe Transporte GmbH, Werlte – Verschmelzung  
 Milieu-Service Hoeksche Waard B.V., Strijen (Niederlande) – Verschmelzung  
 Portmetal Gdynia Sp. z.o.o., Gdynia (Polen) – Verschmelzung  
 PRB RE GmbH & Co. KG, Herne – Verschmelzung  
 Redooo GmbH & Co. KG, Köln – Verschmelzung  
 REMONDIS Aktenvernichtung GmbH & Co. KG, Herne – Verschmelzung  
 REMONDIS Australia (taren point) Pty Ltd., Mascot (Australien) – Entkonsolidierung  
 REMONDIS Beteiligungsgesellschaft mbH (ehem. GBV – Gockeln Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH), Herne – Verschmelzung  
 REMONDIS Kiel GmbH, Melsdorf – Verschmelzung  
 REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH, Ueckermünde – Übergang zur Equitykonsolidierung  
 REMONDIS WEEE Ltd., Bedlington (Großbritannien) – Verschmelzung  
 UMTECH Entsorgungsgesellschaft mbH, Zeitz – Verschmelzung  
 UTE Lixiviats Montsia, Barcelona (Spanien) – Liquidation  
 Van Dalen International UK Ltd., Dagenham (Großbritannien) – Liquidation

### **Geschäftsbereich Rhenus**

#### Veräußerung der Veniro-Gruppe:

Eisenbahn Verkehrs Service Gesellschaft mbH, Moers  
 eurobus Verkehrs-Service GmbH Rheinland-Pfalz, Bad Kreuznach  
 Freiburger Eisenbahngesellschaft mbH, Freiberg  
 Kraftverkehrsgesellschaft Dreiländereck mbH - KVG -, Zittau  
 Martin Becker GmbH & Co. KG, Altenkirchen

MB Moselbahn Verkehrsbetriebsgesellschaft mbH, Bernkastel-Kues

mobus Märkisch-Oderland Bus GmbH, Strausberg

OSL Bus GmbH, Senftenberg

Regionalbus Oberlausitz GmbH, Bautzen

Regionalbus West GmbH, Moers

Regionalverkehr Westsachsen GmbH, Zwickau

Stadtbus Bad Kreuznach GmbH, Bad Kreuznach

Stadtbus Zweibrücken GmbH, Zweibrücken

stendalbus GmbH, Stendal

Transdev SE & Co. KG (ehem. Rhenus Veniro SE & Co. KG), Moers

Verkehrsgesellschaft mbH Bad Kreuznach, Bad Kreuznach

Verkehrsgesellschaft Zweibrücken GmbH, Zweibrücken

Verwaltungsgesellschaft der Firma Martin Becker mbH, Altenkirchen

VIO Verkehrsgesellschaft Idar-Oberstein GmbH, Idar-Oberstein

Weitere entkonsolidierte Unternehmen:

Airline Services Group (ASG) B.V., Schiphol (Niederlande) – Verschmelzung

Copex Group B.V., Hillegom (Niederlande) – Verschmelzung

Copex I.G.S. B.V., Rotterdam (Niederlande) – Verschmelzung

Crossrail Benelux N.V., Antwerpen (Belgien) – Veräußerung

Estanzia Grundstückverw.ges. mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz (Deutschland) – Veräußerung

Eurotrans System Inc., New York (USA) – Liquidation

Hanse Express Inc., New York (USA) – Verschmelzung

IOS Informations- und Organisations-Systeme GmbH, Schwarzenbek – Verschmelzung

KDS Holding B.V., Hoofddorp (Niederlande) – Verschmelzung

Maxx Rail Invest Ltd, Limassol (Zypern) – Auflösung

Racon Air B.V., Schiphol (Niederlande) – Verschmelzung

Rhenus Forwarding Group B.V., Amsterdam (Niederlande) – Verschmelzung

Rhenus Immobilien Mitte GmbH & Co. KG, Velten – Verschmelzung

Rhenus Kehl GmbH & Co. KG, Kehl – Verschmelzung

Rhenus Logistics Nederland B.V., Amsterdam (Niederlande) – Verschmelzung

Rhenus Mobilien II GmbH & Co. KG, Holzwickede – Verschmelzung

Rhenus Ocean B.V., Rotterdam (Niederlande) – Verschmelzung

Rhenus Ocean Line B.V., Hillegom (Niederlande) – Verschmelzung

Rhenus Office GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 Rhenus Paper Logistics GmbH, Fulda – Verschmelzung  
 Rhenus Port Logistics Heilbronn GmbH & Co. KG, Holzwickede – Verschmelzung  
 Rhenus Port Logistics Karlsruhe GmbH & Co. KG, Holzwickede – Verschmelzung  
 Rhenus Port Logistics Stuttgart GmbH & Co. KG, Holzwickede – Verschmelzung  
 Rhenus Project Logistics B.V., Enschede (Niederlande) – Liquidation  
 Rhenus Speditions-GmbH, Nürnberg – Verschmelzung  
 Rhenus Wehrle GmbH, Herbolzheim – Verschmelzung  
 RPL Hanau GmbH, Hanau – Verschmelzung  
 RPL Heilbronn GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 RPL Hildesheim GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 RPL Regensburg GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 RPL Rhein Neckar GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 RPL Stuttgart GmbH, Holzwickede – Verschmelzung  
 SBL Importverkehrslogistik GmbH & Co. KG, Ratingen – Verschmelzung  
 Scheepsbevrachtingskantoor Noord-Brabant Rotterdam B.V., Rotterdam (Niederlande) – Verschmelzung  
 SHG Sakresiv Hanau GmbH, Hanau – Verschmelzung  
 SYNIOS Document & Workflow Management GmbH, Schwarzenbek – Veräußerung

### **Geschäftsbereich SARIA**

Biologische Abfallverwertungsgesellschaft mbH Bleckede, Selm – Verschmelzung  
 F. Wellink Lekkerkerk B.V., Lekkerkerk (Niederlande) – Veräußerung  
 Heinrich Nagel GmbH & Co. KG, Neumünster – Verschmelzung  
 Leek Holding B.V., Leek (Niederlande) – Veräußerung  
 Leek Vastgoed en Beheer B.V., Leek (Niederlande) – Veräußerung  
 Lekkerkerk B.V., Lekkerkerk (Niederlande) – Veräußerung  
 Products B.V., Leek (Niederlande) – Veräußerung  
 Société Nouvelle Châteaulin S.A.S. (ehem. AIRAS 10 S.A.S.), Clichy (Frankreich) – Verschmelzung  
 SÜPRO GmbH & Co. KG, Lampertheim-Hüttenfeld – Verschmelzung  
 Trading B.V., Leek (Niederlande) – Veräußerung

Durch die Entkonsolidierung der veräußerten Gesellschaften ergaben sich lediglich aus der Veräußerung der Veniro-Gruppe (Ertrag aus der Entkonsolidierung von 24 Mio. €) bedeutende Auswirkungen auf den Konzernabschluss.

## ii. Assoziierte Unternehmen

Der Kreis der assoziierten Unternehmen, welche nach der Equity-Methode bewertet werden, vergrößerte sich um folgende Gesellschaften:

### Obergesellschaft

Transdev Group S.A., Issy-les-Moulineaux (Frankreich)

### Geschäftsbereich REMONDIS

ac energie Engineering GmbH, Hannover

Induserve V.O.F., Eindhoven (Niederlande)

Logermann Entsorgungsgesellschaft mbH, Reken

OÜ Aqua Consult Baltic, Tortu (Estland)

REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH, Ueckermünde

Reym-HMVT B.V., Ede (Niederlande)

### Geschäftsbereich Rhenus

8T S.r.L., Neapel (Italien)

A.W. Logistics N.V., Kalmthout (Belgien)

ARKON Allied Container GmbH & Co. KG, Haren (Ems)

FLI Integrated Systems LLC, Doral Florida (USA)

Folgende Abgänge sind im Berichtsjahr bei den nach der Equity-Methode konsolidierten Unternehmen erfolgt:

### Geschäftsbereich REMONDIS

BW Baustoffkontor Wiesbaden GmbH & Co. KG, Wiesbaden – Liquidation

Deponiegesellschaft Ostvorpommern mbH, Spantekow OT Dennin – Veräußerung

Fondel Urban Mining Ventures B.V., Rotterdam (Niederlande) – Veräußerung

Foshan Grandblue REMONDIS Environmental Services Co., Ltd., Foshan (China) – Veräußerung

Phoenix Mining GmbH, Dortmund – Übergang zur Vollkonsolidierung

ProSite GmbH, Dorsten – Übergang zur Vollkonsolidierung

ZUG Zwickauer Umweltdienste GmbH & Co. KG, Zwickau – Liquidation

### Geschäftsbereich Rhenus

ARKON Shipping GmbH & Co. KG, Haren (Ems) – Übergang zur Vollkonsolidierung

## **Geschäftsbereich SARIA**

ARTIALIS S.A., Lüttich (Belgien) – Veräußerung

J.E. Protein Handels GmbH, Oberursel – Veräußerung

Tengzhou Xinghanshun Casing Co. Limited, Tengzhou (China) – Veräußerung

## **III. Konsolidierungsmethoden**

### **Kapitalkonsolidierung**

Die **Kapitalkonsolidierung** erfolgte bis zum 31. Dezember 2009 nach der Buchwertmethode durch Verrechnung der Anschaffungskosten der Beteiligung mit dem anteiligen Eigenkapital der konsolidierten Tochterunternehmen zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung. Nach Ermittlung des Unterschiedsbetrags wurden zuerst stille Reserven und stille Lasten aufgedeckt und der verbleibende Betrag als Geschäfts- oder Firmenwert aktiviert.

Seit dem 1. Januar 2010 wird gemäß BilMoG die Neubewertungsmethode angewendet. Hierbei werden vor Ermittlung des Unterschiedsbetrags aus Kapitalkonsolidierung mögliche stille Reserven und stille Lasten aufgedeckt und das auf diese Art ermittelte, Neubewertete Eigenkapital den Anschaffungskosten gegenübergestellt.

Die Erstkonsolidierung wird entweder zum Zeitpunkt der Gründung oder zum Zeitpunkt des Anteilerwerbs vorgenommen.

Wenn unterjährig weitere Anteile an bestehenden Beteiligungen erworben werden und somit erstmals der Tatbestand eines verbundenen Unternehmens erfüllt ist, wird die Vollkonsolidierung zum Zeitpunkt des Übergangs zum verbundenen Unternehmen vorgenommen. Ein verbleibender Unterschiedsbetrag wird als Geschäfts- oder Firmenwert ausgewiesen.

Im Geschäftsjahr 2019 entstanden **aktive Unterschiedsbeträge** in Höhe von 267 Mio. €. Sie entstanden im Wesentlichen durch den Erwerb neuer Gesellschaften. Die Restbuchwerte der aktiven Unterschiedsbeträge belaufen sich per 31. Dezember 2019 auf insgesamt 418 Mio. €. Im Berichtsjahr resultierte aus der Kapitalkonsolidierung ein Abschreibungsaufwand von 165 Mio. €.

Die Nutzungsdauer für entstandene Geschäfts- oder Firmenwerte liegt zwischen drei und fünfzehn Jahren.

### **Geschäftsbereich REMONDIS**

Es wird unter Berücksichtigung der relevanten Rahmenbedingungen der Branche sowie bestehender Verträge mit Kunden davon ausgegangen, dass sich die Investitionen innerhalb eines Zeitraums von fünf Jahren amortisieren werden. Entsprechend wird der entstandene Unter-

schiedsbetrag über dessen voraussichtliche Nutzungsdauer von fünf Jahren linear abgeschrieben.

### **Geschäftsbereich Rhenus**

Der Geschäftsbereich Freight Logistics besitzt mit seinen expeditionellen Leistungen im Bereich der Stückgutverkehre bei einer isolierten Betrachtung des Geschäftsbereichs eine Nähe zur konjunkturellen Entwicklung. Unter Berücksichtigung des „Asset Light“-Geschäftsmodells sowie der Konjunktur- und Investitionszyklen ergibt sich eine Nutzungsdauer für die konsolidierungsbedingten Geschäfts- oder Firmenwerte im Geschäftsfeld Freight Logistics in Höhe von fünf Jahren. Ausnahmen bilden die vor 2010 entstandenen Geschäfts- oder Firmenwerte der ehemaligen IHG-Gruppe und der ehemaligen TMI-Gruppe, die wegen ihrer langfristigen strategischen Ausrichtung linear über eine Nutzungsdauer von erwarteten 15 Jahren abgeschrieben werden.

Im Geschäftsbereich Port Logistics stehen neben Umschlagsaktivitäten expeditionelle Leistungen für Massen- und Schüttgüter sowie logistische Dienstleistungen im Bereich Containerverkehre und Rail im Fokus. Aufgrund der heterogenen Zyklen der vorherrschenden Massengutbranchen Stahl, Kohle, Baustoffe und Getreide werden die konsolidierungsbedingten Geschäfts- oder Firmenwerte über eine Nutzungsdauer zwischen drei und sechs Jahren abgeschrieben.

### **Geschäftsbereich SARIA**

Die im Zuge der Kapitalkonsolidierung entstehenden Geschäfts- oder Firmenwerte werden über fünf Jahre abgeschrieben. Die für die SARIA-Gruppe relevanten Rahmenbedingungen für die Sammlung und Verarbeitung tierischer Nebenprodukte und organischer Reststoffe stehen unter dem Einfluss der Gesetzgebung durch die EU sowie nationaler Vorgaben. Daher orientiert sich die Nutzungsdauer an der durchschnittlichen Nutzungsdauer bis zu einer wesentlichen Veränderung.

Sofern sich ein **passiver Unterschiedsbetrag** ergab, wird dieser auf der Passivseite der Bilanz gesondert ausgewiesen. Eine Auflösung des passiven Unterschiedsbetrages erfolgt gemäß § 309 Abs. 2 HGB, wenn die im Kaufpreis berücksichtigte ungünstige Entwicklung der Ertragslage eingetreten ist, Sonderaufwendungen zu berücksichtigen sind oder am Abschlussstichtag feststeht, dass er einem realisierten Gewinn entspricht. Aus der Konsolidierung entstanden im Berichtsjahr passive Unterschiedsbeträge in Höhe von 3 Mio. €. Insgesamt wurden Beträge in Höhe von 1 Mio. € ergebniswirksam aufgelöst. Es besteht ein passiver Unterschiedsbetrag in Höhe von 13 Mio. € (Vorjahr: 13 Mio. €).

### **Equity-Konsolidierung**

Die Equity-Konsolidierung wird bei Minderheitsbeteiligungen angewandt, auf welche ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt wird. Die Erstkonsolidierung im Rahmen der Equity-Bewertung er-

folgt nach der Buchwertmethode durch Verrechnung der Anschaffungskosten der Beteiligung mit dem anteiligen Eigenkapital der assoziierten Unternehmen zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung. Eine Anpassung der Bewertung in den Abschlüssen der assoziierten Unternehmen an die einheitlichen Bilanzierungsvorschriften der RETHMANN SE & Co. KG erfolgt nicht. Dies trifft auch auf den nach IFRS aufgestellten Abschluss der Transdev Group S.A zu. Im Falle eines unterjährigen Erwerbs wird die Erstkonsolidierung entweder zum Zeitpunkt der Gründung oder zum Zeitpunkt des Anteilerwerbs vorgenommen.

Ein sich bei der Erstkonsolidierung ergebender Unterschiedsbetrag wird auf bestehende stille Reserven bzw. stille Lasten aufgeteilt. Ein die stillen Reserven übersteigender Betrag wird über eine Nutzungsdauer von fünf Jahren abgeschrieben, da davon ausgegangen wird, dass sich die Investitionen vor allem aufgrund bestehender Kundenbeziehungen und Verträge über einen Zeitraum von fünf Jahren amortisieren werden.

Aktive Unterschiedsbeträge ergaben sich im Berichtsjahr in Höhe von 91 Mio. € (Vorjahr: 14 Mio. €), die vollständig den Geschäfts- oder Firmenwerten zugeordnet sind.

Weiterhin entstanden im Berichtsjahr passive Unterschiedsbeträge in Höhe von 0,6 Mio. € (Vorjahr: 0,3 Mio. €), die in 2019 ergebniserhöhend aufgelöst wurden. Zum Bilanzstichtag bestehen passive Unterschiedsbeträge in Höhe von 5 Mio. € (Vorjahr: 5 Mio. €).

### **Schuldenkonsolidierung**

Bei der Schuldenkonsolidierung werden die gegenseitigen Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den einbezogenen Unternehmen aufgerechnet. Zeitliche Buchungsdifferenzen werden erfolgsneutral in die sonstigen Vermögensgegenstände bzw. sonstigen Verbindlichkeiten gebucht. Echte Aufrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen bzw. den sonstigen betrieblichen Erträgen gebucht.

### **Aufwands- und Ertragskonsolidierung**

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung werden Erlöse und Erträge zwischen den einbezogenen Unternehmen mit den entsprechenden Aufwendungen der empfangenden Gesellschaft verrechnet.

### **Zwischenergebniseliminierung**

Buchgewinne aus Anlagenverkäufen werden, ebenso wie die bei dem Käufer anfallenden Abschreibungen, eliminiert und die ursprünglichen planmäßigen Abschreibungen angesetzt. Die daraus resultierenden Ergebnisänderungen im Vergleich zu den zugrunde liegenden Einzelabschlüssen führen zur Bildung latenter Steuern. Diese werden in den Folgejahren durch die vorzunehmenden Abschreibungskorrekturen betragsmäßig aufgelöst.

Die Abschreibungskorrekturen, die aus den Zwischenerfolgen der Vorjahre herrühren, wurden im Berichtsjahr unter Berücksichtigung der stattgefundenen Abgänge fortgeführt.

Aus konzerninternen Verkäufen des Anlagevermögens ergaben sich in 2019 Zwischengewinne in Höhe von 3 Mio. € (Vorjahr: 2 Mio. €).

Auf die Eliminierung weiterer Zwischenergebnisse aus Lieferungen von Gegenständen des Anlagevermögens innerhalb der einbezogenen Gesellschaften wird aus Wesentlichkeitsgründen verzichtet, sofern der Zwischenerfolg für den einzelnen Anlagenverkauf unter 500 T€ liegt.

#### **IV. Erläuterungsbericht**

##### **i. Gliederung und Ausweis**

Die Konzernbilanz und die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung werden wie im Vorjahr gemäß § 265 Abs. 7 Nr. 2 HGB in einer zusammengefassten Gliederung dargestellt, um die Klarheit der Darstellung zu vergrößern. Die gemäß den §§ 264c, 266, 268, 275 und 277 in Verbindung mit § 298 HGB bzw. im Hinblick auf die Eigenkapitalgliederung gemäß DRS 22 erforderlichen Aufgliederungen sind im Konzernanhang enthalten. Den Besonderheiten der §§ 312 Abs. 4 Satz 2 und 307 Abs. 2 HGB ist Rechnung getragen worden.

Die gesetzlich geforderten Aufgliederungen der §§ 264c, 266, 301 und 311 HGB werden erweitert im Hinblick darauf, dass auf der Aktivseite Vertragswerte innerhalb der immateriellen Vermögensgegenstände, der Fuhrpark innerhalb der Sachanlagen, die Anteile an assoziierten Unternehmen und die geleisteten Anzahlungen auf Finanzanlagen innerhalb der Finanzanlagen sowie auf der Passivseite der Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung und der Sonderposten gesondert ausgewiesen werden. Die Privatkonten der Gesellschafter werden in Übereinstimmung mit §§ 264c, 265 Abs. 5 HGB als Forderungen gegen Gesellschafter bzw. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern unter den Forderungen bzw. Verbindlichkeiten gesondert ausgewiesen.

Die sonstigen Steuern in Höhe von 41 Mio. € (Vorjahr: 29 Mio. €) werden zwecks Anpassung an international übliche Darstellungsmethoden nicht als eigenständige Position nach den Steuern vom Einkommen und vom Ertrag in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen. Sie sind in der Position sonstige betriebliche Aufwendungen enthalten.

Die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren aufgestellt.

## ii. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden werden von der RETHMANN SE & Co. KG festgelegt und entsprechen fast vollständig den in den Einzelabschlüssen angewandten Methoden. Hiervon abweichend wurden die in den Einzelabschlüssen bis Ende 2010 gebildeten Sonderposten für erhaltene Zuschüsse zum Anlagevermögen im Rahmen der Handelsbilanz II aufgelöst. Seit dem Jahr 2011 werden in den Einzelabschlüssen neu gebildete Sonderposten für erhaltene Zuschüsse in den Konzernabschluss übernommen und entsprechend der Vorgehensweise in den Einzelabschlüssen ratierlich aufgelöst. Gleiches gilt auch für die gemäß Bilanzierungsrichtlinie ab dem 1. Januar 2011 zu bildenden Sonderposten für Investitionszulagen.

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden werden grundsätzlich im gesamten Konzern einheitlich angewendet. Bei einzelnen ausländischen Jahresabschlüssen, die sowohl einzeln als auch zusammen von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns sind, werden die nach den jeweiligen Landesvorschriften aufgestellten Jahresabschlüsse nicht oder nach vereinfachten Methoden auf die konzerneinheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften umgestellt.

In der Bilanz und in der Gewinn- und Verlustrechnung sind jeweils die entsprechenden Vorjahresbeträge angegeben.

### AKTIVA

Entgeltlich erworbene **immaterielle Vermögensgegenstände** werden zu Anschaffungskosten aktiviert und ihrer voraussichtlichen Nutzungsdauer entsprechend linear, im Zugangsjahr zeitanteilig, abgeschrieben. Dabei werden entgeltlich erworbene EDV-Programme über eine betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer von drei Jahren und Kundenstämme sowie Vertragswerte über fünf Jahre bzw. in Abhängigkeit der jeweiligen Vertragslaufzeit abgeschrieben. Der Zeitraum der planmäßigen Abschreibung für bis einschließlich 2009 entgeltlich erworbene Geschäfts- oder Firmenwerte beträgt wie bisher 15 Jahre. Die ab 2010 erworbenen Geschäfts- oder Firmenwerte werden überwiegend über fünf Jahre abgeschrieben. Grundlage für die Bemessung der Nutzungsdauer sind in der Regel längerfristige Kundenbeziehungen und Verträge mit Kunden.

Selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände werden nicht aktiviert.

**Sachanlagen** sind mit den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, im Fall abnutzbarer Sachanlagen vermindert um planmäßige nutzungsbedingte Abschreibungen bewertet. Bei vor dem 1. Januar 2010 angeschafften Sachanlagen werden die planmäßigen Abschreibungen – soweit steuerlich zulässig – degressiv vorgenommen. Sofern die lineare Abschreibung zu höheren Beträgen als die degressive Abschreibung führt, wird ein Wechsel von der degressiven zu der linearen Abschreibung vorgenommen.

Bei Anlagegütern, die nach dem 1. Januar 2010 angeschafft wurden, erfolgt die Abschreibung näherungsweise gemäß dem tatsächlichen Nutzungsverlauf. Dabei kommt grundsätzlich die lineare Abschreibungsmethode zur Anwendung. Lediglich im Bereich der Fahrzeuge wird weiterhin degressiv abgeschrieben, da dies dem tatsächlichen Entwertungsverlauf besser entspricht. Soweit die beizulegenden Werte einzelner Vermögensgegenstände dauerhaft ihren Buchwert unterschreiten, werden zusätzlich außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen. Die wesentlichen Nutzungsdauern betragen bei den Gebäuden sowie den Außenanlagen zwischen acht und 33 Jahren, bei den technischen Anlagen und Maschinen zwischen drei und 25 Jahren, bei Fahrzeugen sechs bis elf Jahre sowie bei Betriebs- und Geschäftsausstattung zwischen zwei und 25 Jahren.

**Zugänge** zu Sachanlagen werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten aktiviert. Die Anschaffungskosten umfassen auch Nebenkosten und nachträgliche Anschaffungskosten. Anschaffungspreisminderungen werden abgesetzt. Der Umfang der Anschaffungskosten entspricht § 255 Abs. 1 HGB.

Die Herstellungskosten umfassen die gesetzlichen Pflichtbestandteile. Fremdkapitalzinsen werden nicht in die Herstellungskosten einbezogen.

**Abgänge** von immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen zum Zeitpunkt ihres Ausscheidens ausgebucht.

**Geringwertige Wirtschaftsgüter** werden bis zu Anschaffungskosten in Höhe von 250 € (Vorjahr: 250 €) als Aufwand den sonstigen betrieblichen Aufwendungen zugeordnet. Als Ausnahme sind die Behälter bis 250 € (Vorjahr: 250 €) zu nennen, die weiterhin aktiviert und im selben Jahr voll abgeschrieben werden. Geringwertige Wirtschaftsgüter mit Anschaffungskosten zwischen 250 € und 800 € werden aktiviert und sofort im Monat des Zugangs voll abgeschrieben. Hierbei wird im Anlagengitter der Totalabgang nach Ablauf von fünf Jahren unterstellt. Insgesamt ist der Posten der geringwertigen Wirtschaftsgüter von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Bei den **Finanzanlagen** sind die Anteile an verbundenen Unternehmen und die Beteiligungen sowie die Wertpapiere zu Anschaffungskosten bewertet, in Einzelfällen mit dauerhafter Wertminderung zu niedrigeren beizulegenden Werten. Bei Wegfall der Gründe für die Abschreibungen werden entsprechende Zuschreibungen vorgenommen. Zum Ansatz der Beteiligungen an assoziierten Unternehmen verweisen wir auf die Ausführungen zur Equity-Konsolidierung.

**Ausleihungen** und **Anzahlungen** sind grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert.

**Vorräte** sind zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten und unter Berücksichtigung des Niederwertprinzips bewertet. Bestandsrisiken, die sich aus der Lagerdauer und geminderter Verwertbarkeit ergeben, wird durch Wertabschläge Rechnung getragen.

**Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren sowie geleistete Anzahlungen** sind mit den Anschaffungskosten unter Berücksichtigung von Anschaffungspreisminderungen aktiviert. Als Bewertungsverfahren wird die Durchschnittsmethode angewandt.

**Fertige und unfertige Leistungen und Erzeugnisse** sind zu Herstellungskosten bewertet. Soweit insbesondere bei Wertstoffen aus dem Recyclingprozess die Herstellungskosten unverhältnismäßig aufwändig zu ermitteln sind, werden sie retrograd aus dem Veräußerungswert abzüglich Gewinnen und anteiliger Verwaltungs- und Vertriebskosten abgeleitet. Die Herstellungskosten enthalten die nach § 255 Abs. 2 HGB aktivierungspflichtigen Bestandteile.

**Geleistete Anzahlungen auf Vorräte und erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen** werden von den Vorräten offen abgesetzt. Die Bewertung erfolgt mit den ausgezahlten bzw. eingenommenen Nettobeträgen.

**Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände** sind zum Nennwert unter Abzug gebotener Wertberichtigungen angesetzt. Das allgemeine Kreditrisiko bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird durch eine Pauschalwertberichtigung in Höhe von 1 % berücksichtigt. Der für die Berechnung der Pauschalwertberichtigung heranzuziehende Forderungsbestand wird um die Erstattungsbeträge der versicherten Forderungen gekürzt. Langfristige unverzinsliche Forderungen werden zum Barwert angesetzt.

Die Bewertung der **sonstigen Wertpapiere und liquiden Mittel** erfolgt zu Nennwerten.

Als **aktive Rechnungsabgrenzungsposten** werden die Vorauszahlungen, die Aufwendungen für eine bestimmte Zeit nach dem Bilanzstichtag darstellen, zeitanteilig abgegrenzt. Ein vorhandenes Disagio wird über die Laufzeit des entsprechenden Darlehens verteilt und jährlich anteilmäßig als Aufwand erfasst.

**Latente Steuern** werden für zeitliche Unterschiede zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten ermittelt. Zusätzlich werden latente Steuern auf steuerliche Verlustvträge berücksichtigt, sofern sie sich in einem Zeitraum von fünf Jahren voraussichtlich realisieren. Die Ermittlung der latenten Steuern erfolgt auf Basis der unternehmensindividuellen Gewerbesteuererträge sowie auf Basis eines aus Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag kombinierten Steuersatzes. Eine sich insgesamt ergebende passive Steuerbelastung wird in der Bilanz als passive latente Steuer ausgewiesen. Für eine sich insgesamt ergebende Steuerentlastung wird das Aktivierungswahlrecht ausgeübt. Im Berichtsjahr erfolgt der Ausweis saldiert bei den aktiven latenten Steuern.

Bei der Berechnung der Steuerabgrenzung wird unter Berücksichtigung der Mindestbesteuerung bei inländischen Kapitalgesellschaften von einer Steuerbelastung von 31 %, bei Personengesellschaften von einer Steuerbelastung von 15 % ausgegangen. Für Steuer-

abgrenzungen bei ausländischen Gesellschaften werden konzerneinheitlich länderspezifische Steuersätze angewendet.

**Rückdeckungsversicherungsansprüche** werden aufgrund eines versicherungsmathematischen Gutachtens mit dem Deckungskapital bewertet.

Zur Erfüllung von Verpflichtungen aus Altersversorgung sowie aus Arbeitszeitguthaben der Mitarbeiter sind entsprechende Rückdeckungsversicherungen abgeschlossen worden, die dem Zugriff anderer Gläubiger entzogen sind. Die Bewertung erfolgt zum beizulegenden Zeitwert; dieser wird mit den jeweils zugrundeliegenden Verpflichtungen verrechnet. Ergibt sich ein Verpflichtungsüberhang, wird dieser unter den Rückstellungen erfasst. Übersteigt der Vermögenswert die Verpflichtungen, erfolgt der Ausweis als "Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung" auf der Aktivseite der Bilanz.

### **PASSIVA**

Das **Eigenkapital** wird zum Nennwert bilanziert.

Unter den **Sonderposten** werden erhaltene öffentliche Zuschüsse, Zulagen und Investitionsförderungen zur Anschaffung und Herstellung von Anlagevermögen ausgewiesen. Die Auflösung des Sonderpostens erfolgt parallel zur handelsrechtlichen Abschreibung der entsprechenden Vermögensgegenstände.

**Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen** werden auf der Grundlage einer versicherungsmathematischen Berechnung nach der Projected-Unit-Credit-Methode unter Berücksichtigung der Heubeck-Richttafeln 2018 G bewertet. Für die Bewertung ist der von der Deutschen Bundesbank veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre zugrunde zu legen. Im Berichtsjahr bewegten sich die auf den 31. Dezember 2019 prognostizierten Zinssätze innerhalb einer Bandbreite zwischen 1,25 % (Vorjahr: 1,60 %) für eine Restlaufzeit von zwei Jahren und 2,71 % (Vorjahr: 3,21 %) für eine pauschal angenommene Restlaufzeit von fünfzehn Jahren. Bei Löhnen und Gehältern wird eine dynamische Entwicklung von 2,25 % p.a. (Vorjahr 2,0 % p.a.) angenommen. Weiterhin wird eine dynamische Entwicklung der Renten in Höhe von 1,75 % p.a. (Vorjahr 1,5 % p.a.) sowie eine zum Vorjahr unveränderte Fluktuation in Höhe von 2,0 % p.a. unterstellt. Pensionsrückstellungen von Konzernunternehmen in Ländern aus dem Nicht-EURO-Raum werden mit abweichenden währungskongruenten Zinssätzen bewertet.

Ist aufgrund der durch das BilMoG geänderten Bewertung die Auflösung einer Rückstellung erforderlich, dürfen die bisherigen Rückstellungsbeträge gem. Art. 67 Abs. 1 Satz 2 EGHGB beibehalten werden, soweit der aufzulösende Betrag bis spätestens zum 31. Dezember 2024 wieder zugeführt werden müsste. Im RETHMANN-Konzern wurde von diesem Wertbeibehaltungswahlrecht Gebrauch gemacht.

Sofern zu den Pensionsverpflichtungen entsprechende Rückdeckungsversicherungen abgeschlossen wurden, die dem Zugriff anderer Gläubiger entzogen sind, erfolgte wie im Vorjahr der saldierte Ausweis der Aktivwerte mit den Pensionsrückstellungen.

Die **Steuerrückstellungen** sind in Höhe der voraussichtlich zu leistenden Zahlungen ausgewiesen.

Die Bildung der **Deponierückstellungen** erfolgt entsprechend dem Verfüllungsgrad der Depo-nien.

**Altersteilzeitrückstellungen** werden auf der Grundlage der Arbeitsverhältnisse unter Berücksichtigung der Heubeck-Richttafeln 2018 G und unter Zugrundelegung eines auf den 31.12.2019 prognostizierten Zinssatzes von 1,96 % (Vorjahr: 2,32 %) bewertet. Es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine pauschal angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren. Bei Löhnen und Gehältern wird eine dynamische Entwicklung von 2,25 % p.a. (Vorjahr 2,0 % p.a.) angenommen.

Bei der Bildung der **sonstigen Rückstellungen** wurde den erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten angemessen Rechnung getragen. Sie sind unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen in der Höhe bemessen, die nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung zur Erfüllung notwendig ist. Sonstige langfristige Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre, der gemäß Rückstellungsabzinsungsverordnung von der Deutschen Bundesbank ermittelt und veröffentlicht wird, abgezinst. Analog der Vorgehensweise bei den Pensionsrückstellungen wird auch hier das Wertbeibehaltungswahlrecht gem. Art. 67 Abs. 3 EGHGB wahrgenommen.

Alle **Verbindlichkeiten** sind zu ihren Erfüllungsbeträgen bilanziert. Rentenähnliche Verpflichtungen sind zum Barwert unter Verwendung eines fristadäquaten durchschnittlichen Marktzinssatzes der vergangenen sieben Jahre angesetzt.

Unter dem **passiven Rechnungsabgrenzungsposten** sind Vereinnahmungen, die Erträge für eine bestimmte Zeit nach dem Bilanzstichtag darstellen, abgegrenzt.

Die Wertansätze der **Haftungsverhältnisse** entsprechen dem am Bilanzstichtag bestehenden Haftungsumfang.

Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisrisiken eingesetzte **derivative Finanzinstrumente** betreffen beiderseitig noch nicht erfüllte Verpflichtungen. Sie werden – unter Berücksichtigung der Grundsätze für bilanzielle Bewertungseinheiten – als schwebende Geschäfte grundsätzlich nicht bilanziert. Zur bilanziellen Abbildung der wirksamen Teile der gebildeten Bewertungseinheiten kommt die Einfrierungsmethode zur Anwendung.

### iii. Währungsumrechnung

Die Umrechnung **ausländischer Jahresabschlüsse** erfolgt nach der modifizierten Stichtagskursmethode. Sämtliche Bilanzposten mit Ausnahme des Eigenkapitals zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung werden mit den Stichtagskursen umgerechnet. Das Eigenkapital wird zu historischen Kursen umgerechnet. Die Gewinn- und Verlustrechnung wird mit den Periodendurchschnittskursen umgerechnet.

**Kurzfristige Forderungen und Verbindlichkeiten** mit Restlaufzeiten bis zu einem Jahr sowie Kassenbestände und Bankguthaben in fremder Währung werden mit dem Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag umgerechnet. Entstehende Gewinne und Verluste werden ergebniswirksam berücksichtigt.

**Langfristige Fremdwährungsforderungen** werden zum Devisenbriefkurs bei Entstehung der Forderung oder zum niedrigeren Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag angesetzt.

**Langfristige Fremdwährungsverbindlichkeiten** werden zum Devisengeldkurs bei Entstehung der Verbindlichkeit oder gegebenenfalls unter Berücksichtigung des Höchstwertprinzips mit dem Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag bewertet.

Die im Rahmen der **Kapitalkonsolidierung** entstehenden Währungsumrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral erfasst und im Eigenkapital gem. § 308a Satz 3 HGB gesondert als „Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung“ dargestellt. Der auf das Kapital außenstehender Gesellschafter entfallende Teilbetrag wird mit dem Kapital außenstehender Gesellschafter verrechnet.

Die bei der Schuldenkonsolidierung auftretenden Währungsumrechnungsdifferenzen werden grundsätzlich erfolgsneutral im Eigenkapital als Differenzen aus der Währungsumrechnung gezeigt.

## V. Erläuterungen zur Bilanz

- (1) Die Einzelposten des **Anlagevermögens** gemäß § 266 HGB sind dem Konzernanlagengitter zu entnehmen, das als Anlage 1 beigefügt ist. Eine Übersicht der in den Konzernabschluss einbezogenen und nicht einbezogenen verbundenen Unternehmen, der assoziierten Unternehmen sowie der sonstigen Beteiligungen (Aufstellung des Anteilsbesitzes) ist dem Anhang als Anlage 2 beigefügt.

- (2) Die **Vorräte** gliedern sich wie folgt auf:

	31.12.2019	31.12.2018
	Mio. €	Mio. €
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	240	196
unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	120	111
fertige Erzeugnisse und Waren	506	569
geleistete Anzahlungen auf Vorräte	5	11
erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-85	-54
<b>Summe Vorräte</b>	<b>786</b>	<b>833</b>

- (3) In den **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** sind Forderungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr in Höhe von 6 Mio. € (Vorjahr: 9 Mio. €) enthalten.

- (4) Die **übrigen Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände** gliedern sich wie folgt:

	31.12.2019	31.12.2018
	Mio. €	Mio. €
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	4	2
(davon aus Lieferungen und Leistungen)	(3)	(2)
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	56	58
(davon aus Lieferungen und Leistungen)	(20)	(18)
sonstige Vermögensgegenstände	463	426
<b>Summe übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>523</b>	<b>486</b>

In den Forderungen gegen verbundene Unternehmen sind Forderungen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr in Höhe von 0,0 Mio. € (Vorjahr: 0,2 Mio. €), in den Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, in Höhe von 7 Mio. € (Vorjahr: 7 Mio. €) und in den sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von 51 Mio. € (Vorjahr: 31 Mio. €) enthalten. Alle übrigen Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind wie im Vorjahr innerhalb eines Jahres fällig.

- (5) Der **Rechnungsabgrenzungsposten** enthält ein Disagio in Höhe von 0,1 Mio. € (Vorjahr: 0,1 Mio. €).
- (6) In dem ausgewiesenen Aktivüberhang **latenter Steuern** in Höhe von 118 Mio. € (Vorjahr: 98 Mio. €) werden aktive latente Steuern in Höhe von 232 Mio. € (Vorjahr: 218 Mio. €) mit passiven latenten Steuern in Höhe von 114 Mio. € (Vorjahr: 120 Mio. €) verrechnet. Die abziehbaren temporären Differenzen resultieren im Wesentlichen aus aktivierten körperschaft- und gewerbesteuerlichen Verlustvorträgen und Bewertungsunterschieden im Bereich des Anlagevermögens und der Rückstellungen. Die zu versteuernden Differenzen resultieren im Wesentlichen aus Bewertungsunterschieden des Anlagevermögens und aus den in den Einzelabschlüssen gebildeten Sonderposten für Investitionszuschüsse.

- (7) Der in der Bilanz ausgewiesene **Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung** in Höhe von 0,02 Mio. € (Vorjahr: 0,1 Mio. €) setzt sich zusammen aus Deckungsvermögen mit einem beizulegenden Zeitwert von 0,11 Mio. € (Vorjahr: 1,0 Mio. €) sowie Schulden aus Altersversorgungsverpflichtungen in Höhe von 0,09 Mio. € (Vorjahr: 0,9 Mio. €). Die beizulegenden Zeitwerte des Deckungsvermögens werden auf Basis von Mitteilungen der Versicherer mit dem jeweiligen Aktivwert (Deckungskapital) zum Bilanzstichtag bewertet und stimmen mit den Anschaffungskosten überein.
- (8) Das im Handelsregister eingetragene Kommanditkapital beträgt 90 Mio. €. Die Aufteilung des **Eigenkapitals** ist der folgenden Tabelle zu entnehmen:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Mio. €</b>	<b>Mio. €</b>
Kommanditkapital	90	90
Gesamthänderisch gebundene Rücklage	52	52
Andere Gewinnrücklagen	3.188	2.868
Eigenkapitaldifferenzen aus der Währungsumrechnung	-49	-72
Konzernbilanzgewinn, der dem Mutterunternehmen zuzurechnen ist	240	227
<b>Eigenkapital</b>	<b>3.521</b>	<b>3.165</b>
Nicht beherrschende Anteile	196	270
<b>Konzerneigenkapital</b>	<b>3.716</b>	<b>3.435</b>

- (9) Aus der Konsolidierung neuer Gesellschaften entstanden im Berichtsjahr passive **Unterschiedsbeträge aus Kapitalkonsolidierung** in Höhe von insgesamt 3 Mio. €. Gleichzeitig ist im Berichtsjahr ein passiver Unterschiedsbetrag von insgesamt 1 Mio. € erfolgswirksam aufgelöst worden. Damit wird im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2019 ein verbleibender passiver Unterschiedsbetrag in Höhe von 13 Mio. € ausgewiesen.
- (10) **Sonderposten für Investitionszulagen** sowie für **Investitionszuschüsse** werden aus den Einzelabschlüssen in den Konzernabschluss übernommen und entsprechend der Nutzungsdauer der geförderten Wirtschaftsgüter aufgelöst. In der Bilanz wird ein Betrag in Höhe von 71 Mio. € (Vorjahr: 69 Mio. €) ausgewiesen.
- (11) Die **Rückstellungen** gliedern sich wie folgt auf:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>Mio. €</b>	<b>Mio. €</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	293	277
Steuerrückstellungen	127	116
Sonstige Rückstellungen	1.295	1.154
<b>Summe Rückstellungen</b>	<b>1.715</b>	<b>1.547</b>

Der in der Bilanz ausgewiesene Betrag für **Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen** setzt sich zusammen aus Deckungsvermögen mit einem beizulegen-

den Zeitwert von 14 Mio. € (Vorjahr: 16 Mio. €) sowie Schulden aus Altersversorgungs-  
verpflichtungen/Pensionsrückstellungen in Höhe von 307 Mio. € (Vorjahr: 293 Mio. €).  
Die beizulegenden Zeitwerte des Deckungsvermögens werden auf Basis von Mitteilun-  
gen der Versicherer mit dem jeweiligen Aktivwert (Deckungskapital) zum Bilanzstichtag  
bewertet und stimmen mit den Anschaffungskosten überein.

Aus der Bewertungsänderung (Wechsel von dem 7-Jahres-Durchschnitt auf den 10-  
Jahres-Durchschnitt) bei den Zinssätzen der Pensionsrückstellungen resultiert zum  
31. Dezember 2019 ein Unterschiedsbetrag in Höhe von 28 Mio. € (Vorjahr: 31 Mio. €).

Die **sonstigen Rückstellungen** wurden vor allem für Rekultivierungsverpflichtungen,  
ausstehende Eingangsrechnungen, Verpflichtungen aus dem Personalbereich, Rück-  
bauverpflichtungen, unterlassene Instandhaltung, drohende Verluste, Gewährleistungen,  
bereits vereinnahmte Leistungsentgelte sowie Schadensersatzverpflichtungen gebildet.  
Die Überdeckung aus der Beibehaltung der höheren Rückstellungsbeträge gem. Art. 67  
Abs. 3 EGHGB beträgt zum 31. Dezember 2019 noch 0,1 Mio. € (Vorjahr: 0,2 Mio. €).

Die innerhalb der sonstigen Rückstellungen ausgewiesenen Altersteilzeitverpflichtungen  
setzen sich zusammen aus Deckungsvermögen von 2 Mio. € (Vorjahr: 2 Mio. €) sowie  
Schulden aus Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von 3 Mio. € (Vorjahr: 3 Mio. €). Die  
beizulegenden Zeitwerte des Deckungsvermögens entsprechen den Anschaffungs-  
kosten.

- (12) Die Zusammensetzung und die Restlaufzeiten der Verbindlichkeiten gehen aus dem nachfolgenden **Verbindlichkeitspiegel** hervor:

	Gesamt zum 31.12.2019	Restlaufzeiten			31.12.2018	
		≤ 1 Jahr	> 1 Jahr	davon > 5 Jahre	Gesamt	≤ 1 Jahr
	Mio.€	Mio.€	Mio.€	Mio.€	Mio.€	Mio.€
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.044	1.020	2.024	695	2.500	757
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.108	1.106	2	0	1.120	1.118
Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel und der Ausstellung eigener Wechsel	1	1	0	0	2	2
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	3	3	0	0	3	3
(davon aus Lieferungen und Leistungen)	(3)	(3)	(0)	(0)	(1)	(1)
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	24	24	0	0	46	46
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	53	53	0	0	53	52
(davon aus Lieferungen und Leistungen)	(47)	(47)	(0)	(0)	(49)	(49)
Sonstige Verbindlichkeiten	561	443	118	11	499	381
(davon aus Steuern)	(183)	(183)	(0)	(0)	(161)	(161)
(davon im Rahmen der sozialen Sicherheit)	(31)	(31)	(0)	(0)	(27)	(27)
	<b>4.794</b>	<b>2.650</b>	<b>2.144</b>	<b>706</b>	<b>4.223</b>	<b>2.359</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind in Höhe von 83 Mio. € (Vorjahr: 119 Mio. €) besichert, davon 75 Mio. € (Vorjahr: 90 Mio. €) durch Grundpfandrechte und 8 Mio. € (Vorjahr: 29 Mio. €) durch Sicherungsübereignung. Von den übrigen Verbindlichkeiten sind Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 0 Mio. € (Vorjahr: 2 Mio. €) und sonstige Verbindlichkeiten in Höhe von 35 Mio. € (Vorjahr: 47 Mio. €) durch Sicherungsübereignung gesichert. Bei den sonstigen Verbindlichkeiten sind des Weiteren 9 Mio. € (Vorjahr: 9 Mio. €) durch Grundpfandrechte besichert.

- (13) Der **passive Rechnungsabgrenzungsposten** enthält bereits erhaltene Zahlungen für zukünftige Ansprüche sowie bereits vereinnahmte Entsorgungserlöse, bei denen die angenommenen Abfallmengen noch nicht verwertet bzw. beseitigt wurden bzw. für Leistungen, die noch nicht vollständig erbracht worden sind.

## VI. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

(1) Die Aufteilung der **Umsatzerlöse** nach Tätigkeitsbereichen stellt sich wie folgt dar:

Umsatzerlöse nach Tätigkeitsbereichen	2019		2018	
	Mio. €	%	Mio. €	%
Handels- und Produkterlöse	5.993	37,8	6.274	40,8
Logistikerlöse	4.977	31,4	4.563	29,6
Sammlungs-, Sortierungs-, Verwertungs- und Aufbereitungserlöse	3.221	20,3	2.854	18,6
Industrieservice, Gerüstbau, Bauwerkserhaltung und sonstige Dienstleistungen	1.179	7,5	1.262	8,2
Übrige	476	3,0	429	2,8
<b>Umsatzerlöse gesamt</b>	<b>15.846</b>	<b>100</b>	<b>15.382</b>	<b>100</b>

Geographisch verteilen sich die **Umsatzerlöse** wie folgt:

Region	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Deutschland	7.141	7.116
EU außer Deutschland	5.971	5.533
Europa ohne EU	1.138	1.090
Übriges Ausland	1.596	1.643
<b>Umsatzerlöse gesamt</b>	<b>15.846</b>	<b>15.382</b>

(2) Die **sonstigen betrieblichen Erträge** enthalten periodenfremde Posten in Höhe von 106 Mio. € (Vorjahr: 181 Mio. €), die hauptsächlich aus Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen sowie Wertberichtigungen bestehen. Ferner sind in den sonstigen betrieblichen Erträgen außergewöhnliche Erträge aus der Entkonsolidierung sowie aus der Veräußerung von Teilbetrieben in Höhe von 79 Mio. € enthalten.

Im Berichtsjahr wurden Investitionszulagen und -zuschüsse von 0,5 Mio. € (Vorjahr: 0,4 Mio. €) vereinnahmt.

Erträge aus der Währungsumrechnung sind in Höhe von 31 Mio. € (Vorjahr: 28 Mio. €) enthalten.

(3) Die **Materialaufwendungen** stellen sich wie folgt dar:

	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	4.530	4.890
Aufwendungen für bezogene Leistungen	4.797	4.503
<b>Summe Materialaufwand</b>	<b>9.327</b>	<b>9.393</b>

- (4) Im **Personalaufwand** sind folgende Posten enthalten:

	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Löhne und Gehälter	2.696	2.545
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung (davon für Altersversorgung)	597 (60)	553 (49)
<b>Summe Personalaufwand</b>	<b>3.293</b>	<b>3.098</b>

- (5) In den **Abschreibungen** sind im Berichtsjahr außerplanmäßige Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen in Höhe von 4 Mio. € (Vorjahr: 8 Mio. €) sowie auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens in Höhe von 3 Mio. € (Vorjahr: 5 Mio. €) enthalten. Die Abschreibungen entfallen auf:

	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	831	787
Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die im Konzern üblichen Abschreibungen überschreiten	3	5
<b>Summe Abschreibungen</b>	<b>834</b>	<b>792</b>

Des Weiteren sind in dem Ergebnis aus Finanzanlagen außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 1 Mio. € (Vorjahr: 1 Mio. €) enthalten.

- (6) In den **sonstigen betrieblichen Aufwendungen** sind periodenfremde Posten in Höhe von 43 Mio. € (Vorjahr: 52 Mio. €) insbesondere für Forderungsverluste, Einstellung in die Wertberichtigung, Zuführung zu den Rückstellungen sowie Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens enthalten. Aufwendungen aus der Währungsumrechnung sind in Höhe von 31 Mio. € (Vorjahr: 31 Mio. €) enthalten. Ferner sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen außergewöhnliche Aufwendungen in Höhe von 14 Mio. € enthalten, die sich auf Risiken aus Verpflichtungsgeschäften aus dem Vorjahr beziehen.

- (7) Das Ergebnis aus **Finanzanlagen** setzt sich wie folgt zusammen:

	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Erträge aus Beteiligungen an verbundenen Unternehmen	0	1
Erträge aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	113	108
Erträge aus sonstigen Beteiligungen	4	3
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2	2
Abschreibungen auf Finanzanlagen	-1	-1
Aufwendungen aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	-34	-7
<b>Ergebnis aus Finanzanlagen</b>	<b>84</b>	<b>106</b>

Erträge und Aufwendungen aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen entstehen im Rahmen der Equity-Bewertung. Sie setzen sich aus dem anteiligen Ergebnis, den Abschreibungen auf ermittelte Geschäfts- oder Firmenwerte und Auflösungen der passiven Unterschiedsbeträge zusammen.

- (8) Folgendes **Zinsergebnis** wird in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen:

	2019	2018
	Mio. €	Mio. €
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8	9
(davon aus verbundenen Unternehmen)	(0)	(0)
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-89	-94
(davon an verbundene Unternehmen)	(0)	(0)
<b>Zinsergebnis</b>	<b>-81</b>	<b>-85</b>

Es wurden Erträge aus Deckungsvermögen in Höhe von 0,02 Mio. € (Vorjahr: 0,1 Mio. €) mit Aufzinsungen auf Schulden aus Altersversorgungsverpflichtungen/Pensionsrückstellungen in Höhe von 22 Mio. € (Vorjahr: 21 Mio. €) saldiert. Aus der Abzinsung von übrigen langfristigen Rückstellungen resultieren Zinserträge in Höhe von 0,3 Mio. € (Vorjahr: 0,3 Mio. €). Aus der Aufzinsung von übrigen langfristigen Rückstellungen ergeben sich Zinsaufwendungen in Höhe von 18 Mio. € (Vorjahr: 15 Mio. €).

- (9) In den **Steuern vom Einkommen und vom Ertrag** sind Steuererträge für Vorperioden in Höhe von 0,1 Mio. € (Vorjahr: Erträge 2 Mio. €) enthalten. Weiterhin sind saldiert Erträge aus latenten Steuern in Höhe von 31 Mio. € (Vorjahr: 24 Mio. €) enthalten. Hierbei wurden Erträge aus latenten Steuern in Höhe von 50 Mio. € (Vorjahr: 61 Mio. €) und Aufwendungen aus latenten Steuern in Höhe von 19 Mio. € (Vorjahr: 37 Mio. €) miteinander saldiert.
- (10) Das **Ergebnis der nicht beherrschenden Anteile** beinhaltet Gewinnanteile in Höhe von 47 Mio. € (Vorjahr: 51 Mio. €) und Verlustanteile in Höhe von 6 Mio. € (Vorjahr: 12 Mio. €).

## VII. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Konzerngeschäftsjahres

Das Oberlandesgericht Düsseldorf wies die Beschwerde gegen den Beschluss des Bundeskartellamts zur Untersagung des Erwerbs der Unternehmensgruppe Duales System Deutschland (DSD) durch REMONDIS am 22. April 2020 zurück. Aufgrund des Rücktritts des Verkäufers vom Unternehmenskaufvertrag sind die auf diese Transaktion entfallenden und zum 31. Dezember 2019 ausgewiesenen sonstigen finanziellen Verpflichtungen weggefallen.

Weder die Dauer der COVID-19-Pandemie und die Intensität der damit einhergehenden unmittelbaren Auswirkungen auf die Ertragslage der RETHMANN-Gruppe, noch die mittelbaren Folgen aus zu erwartenden veränderten globalen und regionalen gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen sind zum jetzigen Zeitpunkt absehbar. Der Vorstand geht davon aus, dass die aktuelle Situation nicht zulässt, dass die RETHMANN-Gruppe ohne Veränderung des Konsolidierungs-

kreises das in 2019 realisierte Niveau von Gesamtleistung, Rohergebnis, EBITDA und Konzernjahresüberschuss in 2020 erneut erreicht.

## VIII. Ergänzende Angaben

### i. Arbeitnehmer

In 2019 und 2018 waren im Jahresdurchschnitt beschäftigt:

	2019	2018
Gewerbliche Arbeitnehmer	48.579	46.500
Angestellte	25.381	24.447
Aushilfen/Teilzeitkräfte (nach Köpfen)	4.369	5.304
<b>Arbeitnehmer i.S. von § 267 Abs. 5 HGB</b>	<b>78.329</b>	<b>76.251</b>

### ii. Erläuterungen zu derivativen Finanzinstrumenten

Derivative Finanzinstrumente werden zur Absicherung von Zins-, Wechselkurs- und Preisrisiken eingesetzt. Bei den eingesetzten Zinsderivaten handelt es sich um Zinsswaps. Zum Ausschluss von Wechselkursrisiken werden Devisentermingeschäfte mit Kreditinstituten abgeschlossen. Um Risiken eines Preisverfalls für einige hochpreisige Warenbestände auszuschließen, wurden sowohl Absicherungen an der LME-Börse für diese Waren abgeschlossen, die bei Vorliegen des endgültigen Verkaufsvertrages wieder zurück gesichert werden.

#### **Bewertungseinheiten nach § 254 HGB**

##### Zinssicherungsgeschäfte

Es wurden 20 Mio. € an variabel verzinslichen Darlehen mit Zinsderivaten im Rahmen einer 1:1-Beziehung gegen Zinsänderungsrisiken abgesichert (Micro Hedge). Der Nachweis der Effektivität der jeweiligen Sicherungsbeziehungen erfolgt über die Critical-Terms-Match-Methode.

Aufgrund der negativen Korrelation haben sich die gegenläufigen Zahlungsströme bis zum Abschlussstichtag fast vollständig ausgeglichen und auch für zukünftige Zeiträume wird ein fast vollständiger Ausgleich erwartet, da die Bewertungseinheit bis zur Erreichung des Sicherungszwecks beibehalten wird und weitgehende Risikoidentität besteht. Das Zinsänderungsrisiko ist somit vollständig abgesichert. Die Bilanzierung erfolgt nach der Einfrierungsmethode.

Die Darlehen haben zum 31. Dezember 2019 einen Buchwert von 20 Mio. € (Vorjahr: 21 Mio. €) und Laufzeiten bis max. 2023. Die Höhe des durch diese Bewertungseinheiten abgesicherten Risikos beträgt zum Bilanzstichtag 1 Mio. € (Vorjahr: 1 Mio. €).

### Devisentermingeschäfte im Metallhandelsbereich

Im Metallhandelsbereich wird bei Vertragsabschlüssen in Fremdwährung jeweils ein Devisentermingeschäft in Höhe des prognostizierten Geschäftsvolumens abgeschlossen. Bei Vertragsrealisierung kann es aufgrund der spezifischen Umstände des Grundgeschäfts (z. B. Gewichts-differenzen) jedoch zu Abweichungen von einigen Prozentpunkten in Relation zum ursprünglichen Vertrag kommen. Die Volumina der existierenden Fremdwährungsverträge, der bereits fakturierten Forderungen, der Bankkonten in Fremdwährung sowie der eingegangenen Devisentermingeschäfte werden fortlaufend analysiert und Spitzenbeträge im Volumen der Fremdwährungsabsicherungen zeitnah angepasst. Bei dieser Analyse werden alle Verträge, Kurssicherungen und offenen Posten dokumentiert.

Grundsätzlich handelt es sich um einen Macro Hedge, bei dem es jedoch auch eine Vielzahl von Fremdwährungsabsicherungen gibt, die ohne eine Abweichung als Micro Hedge angesehen werden könnten. Die so abgesicherten Fremdwährungsgeschäfte werden als Bewertungseinheiten behandelt und nach der Einfrierungsmethode bilanziert. Das Grundgeschäft wird dabei mit dem Kurs des Devisentermingeschäfts bewertet. Eventuelle zeitliche Verschiebungen zwischen dem Grund- und dem Sicherungsgeschäft werden dadurch aufgefangen, dass ein Fremdwährungsbankkonto die Pufferfunktion übernimmt.

Das Volumen der so abgesicherten Fremdwährungsgeschäfte, bei denen es sich fast ausschließlich um Warenverkäufe in USD handelt, belief sich zum Bilanzstichtag auf einen Gegenwert in Höhe von 93 Mio. € (Vorjahr: 84 Mio. €). Die Höhe der abgesicherten Risiken beträgt zum Bilanzstichtag 1 Mio. € (Vorjahr: 0 Mio. €).

### Übrige Devisentermingeschäfte

Auch in den übrigen Bereichen wurden zur Absicherung des Währungsrisikos aus Auslandsforderungen Devisentermingeschäfte abgeschlossen. Diese werden jeweils im Rahmen von Micro Hedges zu Bewertungseinheiten gemäß § 254 HGB zusammengefasst. Die bilanzielle Abbildung erfolgt durch Verwendung der Einfrierungsmethode, wonach die sich ausgleichenden Risiken sowohl des Grundgeschäfts als auch des Sicherungsgeschäfts nicht bilanziert werden.

Das Gesamtvolumen der so abgesicherten Fremdwährungsgeschäfte belief sich zum Bilanzstichtag auf einen Gegenwert in Höhe von 114 Mio. € (Vorjahr: 92 Mio. €). Die Höhe der bilanzierten Risiken in diesem Bereich beträgt zum Bilanzstichtag 0,4 Mio. €. Der Nachweis der Effektivität der jeweiligen Sicherungsbeziehungen erfolgt über die Critical-Terms-Match-Methode.

### Absicherung von Preisschwankungen im Metallhandel

Bei den hochwertigen Schrotten wird das Delta aus den Vorratsbeständen zzgl. der offenen Einkaufsverträge abzgl. der offenen Verkaufsverträge gegen Wertänderungsrisiken abgesichert. Das Wertänderungsrisiko resultiert aus möglichen Veränderungen der Metallpreise. Eine zent-

rale Stelle in der betreffenden Gesellschaft überwacht ständig das Volumen der offenen Positionen im Bereich der hochwertigen Schrotte. In diese Überwachung werden alle Angaben aus den noch offenen Verträgen, den Beständen in den einzelnen Niederlassungen bzw. den bereits abgeschlossenen Absicherungsgeschäften einbezogen. Sofern das Volumen aus eingegangenen Einkaufskontrakten bzw. angelieferten Materialien ansteigt und noch nicht durch ein Absicherungsgeschäft abgedeckt wurde, wird umgehend eine Verkaufsoffer an den Broker der Gruppe an der LME in London gegeben, um Risiken aus Preisschwankungen des Materials zu vermeiden. Wenn anschließend ein Verkaufsvertrag mit einem Abnehmer über die Lieferung des so abgesicherten Materials zustande kommt, schließt die zentrale Betreuungsstelle der betreffenden Gesellschaft wiederum einen Einkaufskontrakt über die vormals abgesicherte Menge mit dem Broker ab. Aufgrund der Vielzahl von Niederlassungen bzw. der dort gehandelten Sorten kann eine Absicherung nur in Form eines Macro Hedges durchgeführt werden. Die Laufzeit der Sicherungsinstrumente ist fristenkongruent zu der Laufzeit der abgesicherten Grundgeschäfte. Die gegenläufigen Wertänderungen der Grundgeschäfte und Sicherungsinstrumente werden sich in der Zukunft voraussichtlich in voller Sicherungshöhe ausgleichen. Es wird eine hohe Wirksamkeit der Sicherungsbeziehung erwartet. Zur Bestimmung der prospektiven Wirksamkeit der Sicherungsbeziehung wird auf das angemessene und funktionsfähige Risikomanagementsystem verwiesen:

- Es erfolgt eine systematische und fortdauernde Risikoidentifikation, -messung, -steuerung und -analyse. Angemessene interne Kontrollverfahren sind eingerichtet.
- Es findet ein regelmäßiges Risikoreporting an die Geschäftsleitung der betreffenden Gesellschaft statt.
- Es werden Verlustrisikolimits (VaR) definiert, die nicht überschritten werden dürfen.
- Verantwortlichkeiten und Aufgaben sind klar zugeordnet (Funktionstrennung).
- Die Risikostrategie und -methodik wird in regelmäßigen Abständen überprüft und zeitnah angepasst.

Zum Bilanzstichtag sind schwebende Geschäfte mit einem Volumen von 93 Mio. € (Kupfer 77 Mio. €, Aluminium 16 Mio. €, Blei 0,7 Mio. €) sowie Warenbestände mit einem Buchwert von 51 Mio. € (Kupfer 36 Mio. €, Aluminium 13 Mio. €, Zink 0,4 Mio. €, Blei 0,3 Mio. €, Nickel 0,3 Mio. €) in die Bewertungseinheit einbezogen. Der Marktwert der in die Bewertungseinheit einbezogenen Derivate beträgt -2 Mio. €. Die Höhe der mit Bewertungseinheiten abgesicherten Risiken beträgt zum Bilanzstichtag 3 Mio. €.

### iii. Haftungsverhältnisse

Es bestehen Haftungsverhältnisse in einer Gesamthöhe von 76 Mio. € (Vorjahr: 52 Mio. €). Die Haftungsverhältnisse setzen sich aus Bürgschaften (39 Mio. €; Vorjahr: 37 Mio. €), aus Patronatserklärungen (33 Mio. €; Vorjahr: 11 Mio. €) sowie aus Mithaftungen und Garantien (4 Mio. €; Vorjahr: 4 Mio. €) zusammen.

Für Schulden von assoziierten Unternehmen gegenüber Dritten wurden Haftungsverhältnisse über 53 Mio. € (Vorjahr: 40 Mio. €) eingegangen. Zugunsten von Dritten wurden Verpflichtungen

in Höhe von 22 Mio. € (Vorjahr: 12 Mio. €) übernommen. Gegenüber verbundenen Unternehmen bestehen Haftungsverhältnisse in Höhe von 1 Mio. € (Vorjahr: 0 Mio. €).

Weiterhin ist die RETHMANN-Gruppe an Arbeitsgemeinschaften beteiligt, welche in der Rechtsform von Gesellschaften bürgerlichen Rechts geführt werden. Arbeitsgemeinschaften sehen gesetzlich eine gesamtschuldnerische Haftung für die von allen Partnern gegenüber dem Auftraggeber erbrachten Leistungen vor. Neben Leistungen aus wirtschaftlich noch nicht abgeschlossenen Arbeitsgemeinschaften besteht eine gesetzliche Nachhaftung für beendete Arbeitsgemeinschaften.

Die Inanspruchnahme der Verpflichtung aus den eingegangenen Haftungsverhältnissen würde eine Auswirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach sich ziehen. Aufgrund der Bonität und Solvenz der Primärverpflichteten wird derzeit aber nicht von einer Inanspruchnahme ausgegangen.

#### iv. Angaben zur Zusatzversorgung von Arbeitnehmern

Die Zusatzversorgung verfolgt das Prinzip der sogenannten Gesamtversorgung. Dies bedeutet, dass die Höhe der Leistung der Zusatzversorgungskasse von der Dauer der jeweiligen Umlagezahlung für den betroffenen Mitarbeiter und der Höhe der ihm gewährten Rentenleistung des Sozialversicherungsträgers abhängig ist.

Die Umlagesätze betragen im Jahr 2019 4,25 % zzgl. eines Sanierungsgeldes von 3,5 %. Die Gesamtsumme der Umlage inklusive Sanierungsgeld betrug 1 Mio. € in 2019 (Vorjahr: 1 Mio. €).

Bei den hier aufgeführten Altersversorgungsansprüchen der ehemaligen städtischen Mitarbeiter gegen verschiedene Zusatzversorgungskassen handelt es sich um mittelbare Pensionsverpflichtungen nach Art. 28 EGHGB.

#### v. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

	Restlaufzeiten			Gesamt Mio.€
	≤ 1 Jahr Mio.€	> 1 Jahr Mio.€	davon > 5 Jahre Mio.€	
Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen	326	1.162	505	1.488
Bestellobligo	62	24	0	86
Verpflichtungen aus langfristigen Abnahmeverträgen	56	374	254	430
Verpflichtungen zur Übernahme von Beteiligungen	278	0	0	278
Verpflichtung aus Geschäftsbesorgungs- verträgen	1	3	1	4
<b>Gesamt</b>	<b>723</b>	<b>1.563</b>	<b>760</b>	<b>2.286</b>

Weiterhin bestehen langfristige Kontingentverträge im geschäftsüblichen Umfang.

#### vi. Nicht in der Bilanz enthaltene Geschäfte

Zum Bilanzstichtag wurden im RETHMANN-Konzern Forderungen im Rahmen von Factoringverträgen in Höhe von insgesamt 176 Mio. € verkauft. Mit diesen Programmen werden die Liquidität und der Finanzmittelfonds gestärkt sowie die Finanzierungskanäle erweitert. Risiken können sich aus Kündigungsrechten ergeben.

#### vii. Gesamthonorar des Abschlussprüfers

Das Gesamthonorar sämtlicher Abschlussprüfer von vollkonsolidierten Unternehmen für das abgeschlossene Geschäftsjahr inklusive des Honorars für die Konzernabschlussprüfung der RETHMANN SE & Co. KG teilt sich wie folgt auf:

Honorar in T€ für	PwC-Verbund Deutschland	PwC-Verbund International	andere Abschlussprüfer	Gesamt
Abschlussprüfungsleistungen	3.709	3.067	3.776	10.552
andere Bestätigungsleistungen	286	21	374	681
Steuerberatungsleistungen	2.379	224	765	3.368
sonstige Leistungen	540	72	1.037	1.649
<b>Gesamt</b>	<b>6.914</b>	<b>3.384</b>	<b>5.952</b>	<b>16.250</b>

#### viii. Inanspruchnahme von §§ 264 Abs. 3 bzw. 264b HGB

Die folgenden inländischen Tochtergesellschaften machen im Geschäftsjahr 2019 in Teilen von der Befreiungsvorschrift des § 264 Abs. 3 HGB Gebrauch:

Arand Spedition GmbH, Dormagen  
Aurec Gesellschaft für Abfallverwertung und Recycling mbH, Bernburg  
Biogenes Zentrum Peine GmbH, Hohenhameln  
BIOIBERICA GmbH, Selm  
BIOIBERICA Services GmbH, Selm  
BÖRDNER Städtereinigung GmbH, Limburg an der Lahn  
Buchen KraftwerkService GmbH, Herne  
Buchen NuklearService GmbH, Karlsruhe  
Buchen UmweltService GmbH, Köln  
BUCHEN-ICS GmbH, Köln  
C. Spaarmann Logistics GmbH, Forst (Lausitz)  
CASEA GmbH, Ellrich  
Contargo Network Logistics GmbH, Döhlau  
Contargo Neuss GmbH, Neuss  
Contargo Rhein-Neckar GmbH, Ludwigshafen  
Contargo Wörth-Karlsruhe GmbH, Wörth

ecoMotion GmbH, Sternberg  
Eichner IndustrieService GmbH, Bergheim  
Entsorgungsgesellschaft mbH für Mecklenburg-Vorpommern, Admannshagen-Bargeshagen  
EURAWASSER Aufbereitungs- und Entsorgungsgesellschaft Saale-Unstrut mbH, Leuna  
Eurawasser Betriebsführungsgesellschaft mbH, Goslar  
EURAWASSER Cottbus GmbH, Cottbus  
EURAWASSER Nord GmbH, Büstow  
Eurawasser Schwerin GmbH, Schwerin  
FILTRATEC Mobile Schlammentwässerung GmbH, Voerde  
GAV Gesellschaft für die Aufbereitung und Verwertung mineralischer Reststoffe mbH, Düsseldorf  
Gerlicher GmbH, Selm  
Hamburger Abfallservice Schaerig GmbH, Hamburg  
Indra Recycling GmbH Metallaufbereitung, Hockenheim  
Innotec Abfallmanagement GmbH, Kiel  
Innotec energie-management GmbH, Schipkau OT Meuro  
Jürgen Bensch GmbH, Bensheim  
KCS Knab GmbH, Pohlheim  
Kirsch + Sohn GmbH, Gemünden  
KIW Kessel- und Industriewartung GmbH, Neustadt an der Weinstraße  
KOLAG Koblenzer Lagerhaus- und Speditionsgesellschaft mbH, Koblenz  
Lausitzer Pumpenservice GmbH, Senftenberg  
LIPROMAR GmbH, Cuxhaven  
Oetjen Rohstoffhandel GmbH, Melsdorf  
OSRO-Ostgathe GmbH, Marl  
Provero GmbH, Lünen  
RCL Automotive Bremen GmbH, Holzwickede  
RCL Automotive Hamburg GmbH, Holzwickede  
RCL Automotive Stuttgart GmbH, Holzwickede  
RCL Hamburg GmbH, Holzwickede  
RCL Hörselgau GmbH, Holzwickede  
RE Plano GmbH, Lünen  
REMEX Deponiegesellschaft Kapittelal mbH, Düsseldorf  
REMEX Mineralstoff GmbH, Düsseldorf  
REMEX Oberhausen GmbH, Oberhausen  
REMEX ProTerra GmbH, Lünen  
REMEX SüdWest GmbH, Karlsruhe  
REMONDIS Aqua Services & Solutions GmbH, Güstrow  
REMONDIS Chemie GmbH, Lünen  
REMONDIS Chiemgau GmbH, Chieming  
REMONDIS Consulting GmbH, Lünen  
REMONDIS Dithmarschen GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Electrorecycling GmbH, Lünen

REMONDIS EURAWASSER GmbH, Grafschaft  
REMONDIS GmbH, Hamburg  
REMONDIS GmbH, Lünen  
REMONDIS GmbH, Mannheim  
REMONDIS Holzaufbereitung GmbH, Rhein-Wupper, Wuppertal  
REMONDIS Industrie Service GmbH, Bramsche  
REMONDIS International GmbH, Lünen  
REMONDIS Kiel GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Nord GmbH, Melsdorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Ost GmbH, Kloster Lehnin OT Prützke  
REMONDIS Kommunale Dienste Rheinland GmbH, Düsseldorf  
REMONDIS Kommunale Dienste Süd GmbH, München  
REMONDIS Kommunale Dienste Südwest GmbH, Mannheim  
REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH, Bochum  
REMONDIS Mecklenburg GmbH, Ludwigslust  
REMONDIS Medison GmbH, Lünen  
REMONDIS Mittelhessen GmbH, Gießen  
REMONDIS Mittelrhein GmbH, Nickenich  
REMONDIS Nordpfalz GmbH, Kirchheimbolanden  
REMONDIS Olpe GmbH, Olpe  
REMONDIS PET Recycling GmbH, Herne  
REMONDIS PMR GmbH, Lünen  
REMONDIS Production GmbH, Lünen  
REMONDIS Saar Entsorgung GmbH, Saarbrücken  
REMONDIS Service International GmbH, Lünen  
REMONDIS Service Südwest GmbH  
REMONDIS Services und Beteiligungs GmbH, Lünen  
REMONDIS Süd GmbH, München  
REMONDIS Thermische Abfallverwertung GmbH, Staßfurt  
REMONDIS Unternehmensbeteiligungs GmbH, Lünen  
REMONDIS Wasser & Energie GmbH, Lünen  
RETERRA Freiburg GmbH, Freiburg  
RETERRA Hegau-Bodensee GmbH, Singen  
RETERRA Service GmbH, Erfstadt  
RETERRA Südwest GmbH, Mannheim  
Rethmann Unternehmensbeteiligungs GmbH, Selm  
Rheintank GmbH, Duisburg  
Rhenania GmbH, Holzwickede  
Rhenus :people! Bamberg GmbH, Bamberg  
Rhenus :people! Solingen GmbH, Solingen  
Rhenus A & O Gateway Management GmbH, Hilden  
Rhenus AL Chemnitz GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL GVZ GmbH, Holzwickede

Rhenus AL Kölleda GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL Regensburg GmbH, Holzwickede  
Rhenus AL Wörth GmbH, Holzwickede  
Rhenus Archiv Services GmbH, Holzwickede  
Rhenus Automotive Logistics Wittlich GmbH, Holzwickede  
Rhenus Beteiligungen International GmbH, Holzwickede  
Rhenus Chemical Logistics GmbH, Holzwickede  
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven B.V., Tilburg (Niederlande)  
Rhenus Data Office GmbH, Nottuln  
Rhenus Data Office Holding GmbH, Holzwickede  
Rhenus Docs to Data GmbH (ehem. Rhenus Document Services GmbH), Holzwickede  
Rhenus Freight East GmbH, Frankfurt am Main  
Rhenus High Tech GmbH (ehem. Rhenus Midi Data GmbH), Holzwickede  
Rhenus Home Delivery GmbH, Holzwickede  
Rhenus Logistics GmbH, Mannheim  
Rhenus Mailroom Services GmbH, Frankfurt am Main  
Rhenus Midgard Hamburg GmbH, Hamburg  
Rhenus PartnerShip Beteiligungs GmbH, Duisburg  
Rhenus Port Logistics Rhein-Ruhr GmbH, Duisburg  
Rhenus Scharrer GmbH, Duisburg  
Rhenus SCR GmbH, Rüsselsheim  
Rhenus SMG GmbH, Ginsheim-Gustavsburg  
Rhenus SMH GmbH, Seelze  
Rhenus SMK GmbH, Kaiserslautern  
Rhenus Sports Tech GmbH (ehem. Rhenus Midi Data Augsburg GmbH), Holzwickede  
Rhenus Tires Logistics GmbH, Holzwickede  
SARIA International GmbH, Selm  
SARVAL Fischermanns GmbH, Dissen  
SARVAL GmbH, Selm  
Schlüssler Feuerungsbau GmbH, Bisingen  
Schmidt + Kampshoff GmbH, Rhede  
SecAnim GmbH, Lünen  
SecAnim Südwest GmbH, Rivenich  
TRG Cyclamin GmbH, Schönebeck  
UCL Umwelt Control Labor GmbH, Lünen  
UNI-DATA GmbH, Holzwickede  
UNIMELT GmbH, Selm  
Wasserverband Lausitz Betriebsführungs GmbH, Senftenberg  
XERVON Bauwerkserhaltung GmbH, Köln  
Xervon Beteiligungs GmbH, Köln  
Xervon Facharbeiter- und Montageservice GmbH, Münchsmünster  
Xervon GmbH, Köln  
Xervon Industrial Plant Services GmbH, Münchsmünster

XERVON Instandhaltung GmbH, Münchsmünster  
 XERVON Oberflächentechnik GmbH, Bottrop  
 Xervon Utilities GmbH, Köln

Die inländischen Tochtergesellschaften, die teilweise von der Befreiungsvorschrift des § 264b HGB Gebrauch machen, sind in der Liste des Anteilsbesitzes besonders gekennzeichnet.

#### viii. **Gesellschaftsorgane**

Die Geschäftsführung wird durch die persönlich haftende Gesellschafterin RETHMANN Beteiligungs SE (Gezeichnetes Kapital 120.000 €) vorgenommen. Die Komplementärin wird durch ihren geschäftsführenden Vorstand vertreten.

Dem **Vorstand** gehören an:

Klemens Rethmann (Sprecher des Vorstands), Diplom-Kaufmann, Lüdinghausen  
 Vorstandsvorsitzender der Rhenus Verwaltungs SE,

Ludger Rethmann, Diplom-Kaufmann, Selm  
 Vorstandsvorsitzender der REMONDIS Beteiligungs SE.

Auf die Angabe der Vorstandsbezüge wird gemäß Schutzklausel des § 314 Abs. 3 S. 2 i.V.m. § 286 Abs. 4 HGB verzichtet.

#### ix. **Aufsichtsrat**

Dem **Aufsichtsrat** der RETHMANN Beteiligungs SE gehören an:

Dr. Martin Rethmann (Vorsitzender), Wamckow  
 Aufsichtsratsvorsitzender der RETHMANN Beteiligungs SE

Georg Rethmann (stellvertretender Vorsitzender), Lüdinghausen  
 Geschäftsführer der REMONDIS Industrie Service Verwaltungs GmbH

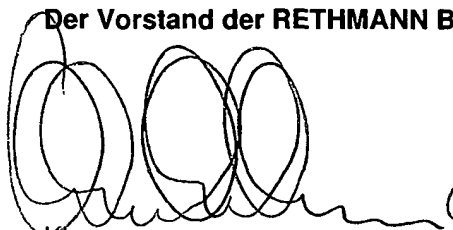
Norbert Rethmann, Wamckow  
 Aufsichtsratsmitglied der RETHMANN Beteiligungs SE

Auf die Angabe der Aufsichtsratsbezüge wird gemäß Schutzklausel des § 314 Abs. 3 S. 2 i.V.m. § 286 Abs. 4 HGB verzichtet.

**RETHMANN SE & Co. KG**

Selm, den 12. Juni 2020

**Der Vorstand der RETHMANN Beteiligungs SE**

A handwritten signature in black ink, consisting of several large, overlapping loops and a trailing flourish.

Klemens  
Rethmann

A handwritten signature in black ink, written in a cursive style that clearly reads 'Ludger Rethmann'.

Ludger  
Rethmann

**Konzernanlagenspiegel**

RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2019

	Anschaffungs-/Herstellungskosten						Stand am 31.12.2019 T€
	Stand am 01.01.2019 T€	Währungs- differenzen T€	Zugänge T€	Abgänge T€	Umbuchungen T€	Veränderung Kons.-Kreis T€	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>							
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	180.988	323	16.658	8.229	4.141	11.343	205.224
2. Geschäfts- oder Firmenwerte	1.412.786	1.674	47.639	36.451	-9.203	234.883	1.651.328
3. Vertragswerte	199.794	885	3.701	3.719	8.645	7.396	216.702
4. Geleistete Anzahlungen	2.514	7	2.540	2	-708	50	4.401
<b>Summe Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>1.796.082</b>	<b>2.889</b>	<b>70.538</b>	<b>48.401</b>	<b>2.875</b>	<b>253.672</b>	<b>2.077.655</b>
<b>II. Sachanlagen</b>							
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	3.494.746	18.514	129.101	74.254	80.117	86.857	3.735.081
2. Technische Anlagen und Maschinen	3.663.773	20.026	174.085	128.587	105.651	26.014	3.860.962
3. Fuhrpark	1.614.021	7.447	188.871	104.471	-4.727	-64.588	1.636.553
4. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.435.666	4.031	153.481	85.006	27.296	20.164	1.555.632
5. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	279.766	1.218	246.896	13.589	-211.212	1.654	304.733
<b>Summe Sachanlagen</b>	<b>10.487.972</b>	<b>51.236</b>	<b>892.434</b>	<b>405.907</b>	<b>-2.875</b>	<b>70.101</b>	<b>11.092.961</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>							
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	43.792	1	45	497	0	-99	43.242
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	1.242	0	0	0	0	0	1.242
3. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	455.686	-21	449.731	48.904	0	-3.103	853.299
4. Ausleihungen an assoziierte Unternehmen	17.002	-24	1.537	1.930	0	-920	15.665
5. Sonstige Beteiligungen	70.755	30	2.165	871	0	3.586	75.665
6. Ausleihungen an beteil. Unternehmen	14.251	0	259	377	0	228	14.361
7. Wertpapiere des Anlagevermögens	2.367	104	154	879	-18	419	2.147
8. Sonstige Ausleihungen	21.756	257	746	13.067	9	521	10.222
9. geleistete Anzahlungen auf Finanzanlagen	27.534	2	723	5.318	9	-21.740	1.210
<b>Summe Finanzanlagen</b>	<b>654.385</b>	<b>349</b>	<b>455.360</b>	<b>71.933</b>	<b>0</b>	<b>-21.108</b>	<b>1.017.053</b>
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>12.938.439</b>	<b>54.474</b>	<b>1.418.332</b>	<b>526.241</b>	<b>0</b>	<b>302.665</b>	<b>14.187.669</b>

## Anlage 1 zum Konzernanhang

kumulierte Abschreibungen								Buchwerte		
Stand am 01.01.2019	Währungs- differenzen	Zugänge	Zuschreibungen	Abgänge	Umbuchungen	Veränderung Kons.-Kreis	Stand am 31.12.2019	Stand am 31.12.2019	Stand am 01.01.2019	
T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	
150.782	248	16.474	0	7.779	30	6.177	165.932	39.292	30.206	
994.601	1.082	185.557	0	16.282	-8.177	-393	1.156.388	494.940	418.185	
156.391	850	16.087	0	3.309	7.916	150	178.085	38.617	43.403	
8	0	0	0	0	0	0	8	4.393	2.506	
<b>1.301.782</b>	<b>2.180</b>	<b>218.118</b>	<b>0</b>	<b>27.370</b>	<b>-231</b>	<b>5.934</b>	<b>1.500.413</b>	<b>577.242</b>	<b>494.300</b>	
1.524.629	5.329	107.680	-139	33.266	-439	17.088	1.620.882	2.114.199	1.970.117	
2.681.578	14.008	205.223	-212	117.266	-16.068	12.764	2.780.027	1.080.935	982.195	
1.088.007	4.665	160.217	-30	93.062	6.049	-55.366	1.110.480	526.073	526.014	
1.058.544	2.992	139.869	0	75.960	10.264	10.968	1.146.677	408.955	377.122	
1.483	65	212	0	0	425	0	2.185	302.548	278.283	
<b>6.354.241</b>	<b>27.059</b>	<b>613.201</b>	<b>-381</b>	<b>319.554</b>	<b>231</b>	<b>-14.546</b>	<b>6.660.251</b>	<b>4.432.710</b>	<b>4.133.731</b>	
43.338	0	22	0	460	0	0	42.900	342	454	
1.242	0	0	0	0	0	0	1.242	0	0	
120	0	0	0	0	0	0	120	853.179	455.566	
1.703	-8	466	0	783	0	-920	458	15.207	15.299	
30.713	-3	16	-20	100	0	836	31.442	44.223	40.042	
0	0	0	0	190	1	190	1	14.360	14.251	
90	2	83	-2	20	0	0	153	1.994	2.277	
5.826	7	0	0	5.354	-1	0	478	9.744	15.930	
0	0	289	0	0	0	0	289	921	27.534	
<b>83.032</b>	<b>-2</b>	<b>876</b>	<b>-22</b>	<b>6.907</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>77.083</b>	<b>939.970</b>	<b>571.353</b>	
<b>7.739.055</b>	<b>29.237</b>	<b>832.195</b>	<b>-403</b>	<b>353.831</b>	<b>0</b>	<b>-8.506</b>	<b>8.237.747</b>	<b>5.949.922</b>	<b>5.199.384</b>	

## Aufstellung des Anteilsbesitzes

Anteile an verbundenen Unternehmen, die in den Konzernabschluss einbezogen sind

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
<b>Rethmann SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Selm</b>	<b>100,00</b>
Rethmann Unternehmensbeteiligungs GmbH	Selm	100,00
Rethmann France SAS	Clichy (Frankreich)	100,00
<b>Geschäftsbereich REMONDIS</b>		
<b>REMONDIS SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Lünen</b>	<b>100,00</b>
"ARS-tec" Abfallberatungs- Recycling- und Sondermüllentsorgungsgesellschaft mbH	Neu-Ulm	74,90
AAA Stahl Holding GmbH	Gräfelfing	71,67
Abfallwirtschaft Nordharz GmbH	Wernigerode OT Reddeber	67,16
Abfallwirtschaftsgesellschaft Kreis Mettmann mbH	Mettmann	74,90
Afvaldirekt B.V.	Heininoord (Niederlande)	100,00
Age Espersen & Son A/S	Skive (Dänemark)	100,00
ALFA Recycling München GmbH & Co. KG *	München	100,00
ALFA Rohstoffhandel München GmbH	Gräfelfing	100,00
Alfa Stahl Holding GmbH	Gräfelfing	60,00
ALFA Verwaltungs GmbH	München	100,00
aqua consult Ingenieur GmbH	Hannover	85,00
Assecat Montornés UTE	Barcelona (Spanien)	80,00
Aurec Gesellschaft für Abfallverwertung und Recycling mbH	Bernburg	100,00
BAMETA GmbH	Buchloe	80,00
BEG logistics GmbH	Bremerhaven	100,00
Beverungen GmbH	Höxter	100,00
Bioenergie Osnabrück GmbH	Bohmte-Hunteburg	60,00
Biogenes Zentrum Peine GmbH	Hohenhameln	100,00
Biolab Umweltanalysen GmbH	Braunschweig	100,00
Biomassewerk Dorsten GmbH	Dorsten	75,10
BÖRDNER Städtereinigung GmbH	Limburg an der Lahn	100,00
Bremerhavener Entsorgungsgesellschaft mbH	Bremerhaven	74,90
Bruins & Kwast B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
Buchen Esman Endüstriyel Servis Ltd. Sirketi	Izmir (Türkei)	100,00
Buchen ICS Mobile Service Kft.	Szazhalombatta (Ungarn)	70,00
Buchen ICS S.A.R.L.	Le Havre (Frankreich)	100,00
Buchen Industrial Services Baltikum OÜ	Soodevahe küla (Estland)	100,00
Buchen Industrial Services Middle East W.L.L.	Amwaj (Bahrain)	100,00
Buchen Industrial Services N.V.	Olen (Belgien)	100,00
Buchen Industrial Services OOO	Ufa (Russland)	100,00
Buchen Industrial Services Polska Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	100,00
Buchen Industrial Services S.A.	Ivoz-Ramet (Belgien)	100,00
Buchen KraftwerkService GmbH	Herne	100,00
Buchen NuklearService GmbH	Karlsruhe	100,00
Buchen UmweltService GmbH	Köln	100,00
Buchen-ICS B.V.	Rotterdam (Niederlande)	100,00
BUCHEN-ICS GmbH (ehem. BUCHEN-ICS, Industrial-Catalyst-Service GmbH)	Köln	100,00
Buchen-ICS Hungary Kft.	Szazhalombatta (Ungarn)	63,00
Buchen-ICS Ltd.	Scunthorpe (Großbritannien)	100,00
Buchen-ICS Romania S.R.L.	Stefanesti (Rumänien)	100,00
CASEA GmbH	Ellrich	100,00
CASUL GmbH	Lünen	100,00
CESMED Ambiental, S.L.	Valencia (Spanien)	100,00
CTDS SA (Centre de traitement des déchets spéciaux de Genève)	Aire-la-Ville (Schweiz)	59,88
Depner Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG *	Sinsheim	100,00
Depner Verwaltungs-GmbH	Sinsheim	100,00
DIS Abrechnung und Consulting GmbH	Dresden	100,00
Duisburger Papierverwertung GmbH	Duisburg	100,00
EABT Aufbereitungstechnik Geschäftsführung GmbH	Lünen	100,00
EABT Aufbereitungstechnik GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
Eichner IndustrieService GmbH	Bergheim	100,00
Eko Club d.o.o.	Bitola (Nordmazedonien)	60,00
EKO-PRIM Sp. z o.o.	Lublin (Polen)	100,00
EKO-PUNKT GmbH	Lünen	100,00
EKO-PUNKT Organizacja Odzysku Opakowan S.A.	Warschau (Polen)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Eko-Skup Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
ELECTRO-SYSTEM Organizacja Odzysku Sprzetu Elektrycznego i Elektronicznego S.A.	Warschau (Polen)	100,00
Entsorgungsdienste Lang GmbH	Mühlau	100,00
Entsorgungsgesellschaft mbH für Mecklenburg-Vorpommern	Admannshagen-Bargeshagen	100,00
Environmental Treatment Solutions Pty Ltd.	Minto (Australien)	60,00
ETH Umwelttechnik GmbH	Hamburg	100,00
Eurawasser GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
EURAWASSER Aufbereitungs- und Entsorgungsgesellschaft Saale-Unstrut mbH	Leuna	100,00
Eurawasser Betriebsführungsgesellschaft mbH	Goslar	100,00
EURAWASSER Cottbus GmbH	Cottbus	100,00
EURAWASSER Nord GmbH	Büstow	100,00
Eurawasser Schwerin GmbH	Schwerin	100,00
Eurawasser Verwaltungs GmbH	Lünen	100,00
EURO-Scrap Alliance B.V.	's-Gravendeel (Niederlande)	100,00
EVD Entsorgungsverbund Düsseldorf GmbH & Co. KG *	Düsseldorf	100,00
EVD Entsorgungsverbund Düsseldorf Verwaltungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,00
EWR Entsorgungs- und Wertstoffrückgewinnungsgesellschaft Düsseldorf mbH	Düsseldorf	100,00
F. Kreye Containerdienst GmbH	Bocholt	100,00
FILTRATEC Mobile Schlammwässerung GmbH	Voerde	100,00
Filtratec Mobile Slibontwatering B.V.	Rotterdam (Niederlande)	100,00
FMH Pompservice B.V.	Holten (Niederlande)	100,00
Föll Rohstoffhandel GmbH	Durach	100,00
Frimberger GmbH	Bad Tölz	100,00
Fritz Pennecke Söhne Abfallentsorgung u. Recycling GmbH & Co. KG *	Berlin	100,00
Fritz Pennecke Söhne Verwaltungsgesellschaft mbH	Berlin	100,00
GRI Glasrecycling GmbH	Essen	100,00
GAV Gesellschaft für die Aufbereitung und Verwertung mineralischer Reststoffe mbH	Düsseldorf	100,00
GEORGI Abfalllogistik GmbH	Kall	100,00
Glasrecycling Leeseringen Verwaltungs GmbH	Estorf	100,00
Glasrecycling Nord GmbH	Wahlstedt	51,00
Glasrecycling Nord GmbH & Co. KG *	Wahlstedt	51,00
Glasrecycling-Leeseringen GmbH & Co. KG *	Estorf	66,67
G.R.L. - Glasrecycling N.V.	Lummen (Belgien)	100,00
GSL Gesellschaft für Service und Logistik mbH	Bochum	100,00
Haibel Fahrzeugvermietungs GmbH	Bad Tölz	100,00
Hamburger Abfallservice Schaerig GmbH	Hamburg	100,00
Hauke Erden GmbH	Remseck a.N.	100,00
Heinrich Theißen Entsorgung und Verwertung GmbH	Rhede	75,00
Heinz Puls GmbH & Co. KG (ehem. Heinz Puls GmbH & Co.) *	Brunsbüttel	100,00
Heinz Puls Verwaltungsgesellschaft mbH	Brunsbüttel	100,00
Hellweg Entsorgung GmbH	Erwitte	100,00
Heros Energy B.V.	Sluiskil (Niederlande)	100,00
Heros Sluiskil B.V.	Sluiskil (Niederlande)	100,00
HKS Beheer N.V.	Geel (Belgien)	100,00
HKS Belgium N.V.	Geel (Belgien)	100,00
HKS Dagenham Ltd.	Dagenham (Großbritannien)	100,00
HKS Dordrecht B.V.	Moerdijk (Niederlande)	100,00
HKS Scrap Metals B.V.	's-Gravendeel (Niederlande)	100,00
Holding Entsorgung Bremerhaven GmbH	Bremerhaven	95,00
Horsch Entsorgung GmbH	Trier	100,00
Horsch EURL	Entrange (Frankreich)	100,00
Humuswerk Main-Spessart GmbH & Co. KG *	Gemünden	100,00
Humuswerk Main-Spessart Verwaltungs GmbH	Gemünden	100,00
IDR-Entsorgungsgesellschaft mbH	Düsseldorf	100,00
ImcoImmobilien GmbH	München	100,00
Indra Recycling GmbH Metallaufbereitung	Hockenheim	97,00
Innotec Abfallmanagement GmbH	Kiel	100,00
Innotec energie-management GmbH	Schipkau OT Meuro	100,00
IOOO REMONDIS	Minsk (Weißrussland)	100,00
Jakob Haibel GmbH & Co. Entsorgung KG *	Bad Tölz	100,00
Jakob Schumaier Nachf. GmbH	Traunstein	66,67
K. Müller AG	Wallisellen (Schweiz)	100,00
K.R.O. Biomasse GmbH	Bohmte-Hunteburg	100,00
Kauschinger Rohstoffhandel GmbH	München	100,00
KCS Knab GmbH	Pohlheim	100,00
Kempisch Recyclagebedrijf N.V.	Lummen (Belgien)	100,00
KEPES Container und Dienstleistungen GmbH	Freiburg	75,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Kirsch + Sohn Besitzgesellschaft GmbH & Co. KG *	Gemünden	100,00
Kirsch + Sohn GmbH	Gemünden	100,00
Kirsch Verwaltungs GmbH	Gemünden	100,00
KIW Kessel- und Industriewartung GmbH	Neustadt an der Weinstraße	100,00
Klumppe GmbH	Werlte	100,00
Kompostierungsgesellschaft Region Osnabrück mbH (KRO)	Bohmte-Hunteburg	90,00
Konrad-Zuse-Straße 6 GmbH	Neu-Ulm	100,00
KRAMPLUS Beteiligungs GmbH	Bielefeld	100,00
Kunz Rohstoffhandel GmbH	Augsburg	100,00
Lausitzer Pumpenservice GmbH	Senftenberg	100,00
Lidzba Reinigungsgesellschaft mbH	Cottbus	100,00
Logic Waste B.V.	Barendrecht, Niederlande	100,00
Lohner Kunststoffrecycling GmbH	Vechta	60,00
Metal Services & Solutions s.r.o.	Prag (Tschechien)	100,00
Metallrecycling Veit GmbH	Bollberg	100,00
MHR Metallhandel Ruhr GmbH	Ratingen	100,00
MSW Metallhandel Südwest GmbH	Breisach am Rhein	100,00
Mülliland 24h GmbH	Wallisellen (Schweiz)	100,00
NAW Recycling GmbH	Neustrelitz	100,00
Niederlausitz Entsorgung Verwaltungsgesellschaft mbH	Großräschen	100,00
Noris Buntmetall GmbH	Gräfelting	100,00
Oetjen Rohstoffhandel GmbH	Melsdorf	100,00
OMS-SACEDE, S.A.U.	Barcelona (Spanien)	100,00
OOO Ekologia Regiona	Saransk (Russland)	100,00
OOO REMONDIS	Dubrowki (Russland)	100,00
OOO REMONDIS Dzerzhinsk	Dserschinsk (Russland)	51,00
OOO REMONDIS Saransk	Saransk (Russland)	90,00
OOO Resolution	Minsk (Weißrussland)	51,00
Organic Environmental Solutions Pty Ltd.	Dandenong South (Australien)	100,00
OSRO-Ostgathe GmbH	Marl	100,00
Padget Pty Ltd. (ehem. Eastern Liquid Waste Services Pty Ltd.)	Dandenong South (Australien)	100,00
Pakufol Folienprodukte GmbH	Siegelsbach	100,00
Persch Entsorgung, Verwertung und Transporte GmbH & Co. KG *	Knetzgau-Westheim	100,00
Persch GmbH	Knetzgau-Westheim	100,00
Peter Preimesser GmbH & Co. KG *	Kirchheim-Heimstetten	95,00
Peter Preimesser Verwaltungs GmbH	Kirchheim-Heimstetten	95,00
Phoenix Mining GmbH	Dortmund	100,00
Pleuger Technik B.V.	Eindhoven (Niederlande)	100,00
Portmetal Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
ProSite GmbH	Dorsten	90,00
Provero GmbH	Lünen	100,00
R & R Rohstoffrückgewinnung und Recycling GmbH	Mettmann	100,00
R.A.B.E. Abfallaufbereitung GmbH	Meschede	80,00
RB Beteiligungs GmbH	Bremerhaven	100,00
RE Plano GmbH	Lünen	100,00
RE TEXTIL Deutschland GmbH	Polch	100,00
Recytech AG	Wallisellen (Schweiz)	100,00
REDOOO GmbH (ehem. REMONDIS Vermögensverwaltungs GmbH)	Lünen	100,00
Redooo Verwaltungs GmbH	Köln	100,00
REMEX Bochum GmbH	Bochum	100,00
REMEX Bodenverwertung Düsseldorf GmbH	Düsseldorf	100,00
REMEX Deponiegesellschaft Kapittelal mbH	Düsseldorf	100,00
REMEX Gleisschotteraufbereitung GmbH	Karlsruhe	100,00
REMEX Mannheim GmbH	Mannheim	100,00
REMEX Minerals Singapore Pte. Ltd.	Singapur (Singapur)	100,00
REMEX Mineralstoff GmbH	Düsseldorf	100,00
REMEX Oberhausen GmbH	Oberhausen	100,00
REMEX ProTerra GmbH	Lünen	100,00
REMEX Recycling AG	Basel, Schweiz	100,00
REMEX Ressources Minérales S.A.S.	Straßburg (Frankreich)	100,00
REMEX SüdWest GmbH	Karlsruhe	100,00
REMINE GmbH	Brandenburg an der Havel	100,00
REMONDIS (SHA) Industrial Services Co., Ltd.	Shanghai (China)	100,00
REMONDIS A/S	Brøndby (Dänemark)	85,00
REMONDIS Abfallaufbereitung und Verwertungs GmbH	Herne	100,00
REMONDIS Aqua (India) Private Ltd.	Pune (Indien)	100,00
REMONDIS Aqua Australia Pty Ltd.	Mascot (Australien)	100,00
REMONDIS Aqua B.V.	Geldermalsen (Niederlande)	100,00
REMONDIS Aqua GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
REMONDIS Aqua Industrie GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
REMONDIS Aqua Industrie Verwaltungs GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Aqua International GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Aqua Operations Pty Ltd.	Mascot (Australien)	100,00
REMONDIS Aqua Services & Solutions GmbH (ehem. REMONDIS Aqua Mecklenburg-Vorpommern GmbH)	Güstrow	100,00
REMONDIS Aqua Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Aqua Stoffstrom GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
REMONDIS Aqua Stoffstrom Verwaltungs GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Aqua Wyszogrod Sp. z o.o.	Wyszogrod (Polen)	90,00
REMONDIS AS-CONTROL GmbH	Herne	100,00
REMONDIS Assets & Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
REMONDIS ATIK Yönetimleri Ltd. Sirketi	Istanbul (Türkei)	100,00
REMONDIS Australia Pty Ltd	Mascot (Australien)	100,00
REMONDIS Austria GmbH	Wien (Österreich)	100,00
REMONDIS B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
REMONDIS Belgien SPRL	Milmort (Belgien)	100,00
REMONDIS Besitzgesellschaft mbH	Herne	100,00
REMONDIS Brandenburg GmbH	Großbränschen	100,00
REMONDIS Burcu Atik Yönetimleri Geri Dönüşüm ve Temizlik Hizmetleri Ticaret Anonim Sirketi	izmir (Türkei)	60,00
REMONDIS Bydgoszcz Sp. z o.o.	Bydgoszcz (Polen)	100,00
REMONDIS Chemical Waste Services AG	Schaffhausen (Schweiz)	100,00
REMONDIS Chemie GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Chiemgau GmbH	Chieming	100,00
REMONDIS Consulting GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Danmark Holding ApS	Brøndby (Dänemark)	100,00
REMONDIS DD S.A.S.	Allonne (Frankreich)	100,00
REMONDIS de Vocht B.V. (ehem. Frans de Vocht B.V.B.A.)	Rumst (Belgien)	100,00
REMONDIS Depoorter BVBA	Oostende (Belgien)	100,00
REMONDIS Dithmarschen GmbH	Melsdorf	100,00
REMONDIS Dolny Slask Sp. z o.o.	Olawa (Polen)	100,00
REMONDIS Doncaster Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
REMONDIS Dusseldorp Rioolservice B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
REMONDIS Elbe-Röder GmbH	Lampertswalde OT Quersa	100,00
REMONDIS Electrorecycling GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Electrorecycling S.A.S.	Saint Thibault (Frankreich)	100,00
REMONDIS Electrorecycling Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Emsdetten GmbH (ehem. Martin Müller Papier + Textilverwertung, Containerdienst GmbH)	Emsdetten	100,00
REMONDIS Energy & Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
REMONDIS EURAWASSER GmbH	Grafschaft	100,00
REMONDIS France S.A.S.	Amblainville (Frankreich)	100,00
REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
REMONDIS Glasrecycling Ost GmbH & Co. KG *	Salzatal OT Bennstedt	100,00
REMONDIS Glasrecycling Ost Verwaltungs GmbH	Salzatal OT Bennstedt	100,00
REMONDIS Glass Recycling Polska Sp. z o.o.	Pila (Polen)	100,00
REMONDIS Gliwice Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	79,96
REMONDIS GmbH	Hamburg	100,00
REMONDIS GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS GmbH	Mannheim	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG *	Köln	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG *	Melsdorf	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region Ost *	Kloster Lehnin OT Prützke	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region Süd *	München	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG - Region West *	Bochum	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Nord *	Melsdorf	100,00
REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Südwest *	Mannheim	100,00
REMONDIS Gorny Slask Sp. z o.o.	Ruda Slaska (Polen)	100,00
REMONDIS Grundstücksverwaltungs GmbH	Villingen-Schwenningen	100,00
REMONDIS Herne GmbH	Herne	100,00
REMONDIS Holzaufbereitung GmbH, Rhein-Wupper	Wuppertal	100,00
REMONDIS Holzaufbereitung West GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Iberia, S.L.	Barcelona (Spanien)	100,00
REMONDIS Immobilien- und Beteiligungs GmbH & Co. KG *	Köln	100,00
REMONDIS Industrial Services N.V.	Milmort (Belgien)	100,00
REMONDIS Industrial Services Pty Ltd.	Mascot (Australien)	100,00
REMONDIS Industrie Service GmbH	Bramsche	100,00
REMONDIS Industrie Service GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
REMONDIS Industrie Service International GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Industrie Service Süd GmbH & Co. KG *	Rastatt	100,00
REMONDIS Industrie Service Süd Verwaltungs GmbH	Rastatt	100,00
REMONDIS Infinitum AB	Borås (Schweden)	100,00
REMONDIS International GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS IT Services GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
REMONDIS IT Services Verwaltungs GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Italia S.R.L.	Mirano (Italien)	100,00
REMONDIS Kiel GmbH (ehem. Optisys GmbH)	Melsdorf	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste Nord GmbH	Melsdorf	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste Ost GmbH	Kloster Lehnin OT Prützke	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste Rheinland GmbH	Düsseldorf	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste Süd GmbH	München	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste Südwest GmbH	Mannheim	100,00
REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH	Bochum	100,00
REMONDIS Krakow Sp. z o.o.	Krakau (Polen)	100,00
REMONDIS KROeko Sp. z o.o.	Krosno (Polen)	50,99
REMONDIS Kyffhäuser GmbH	Sondershausen	100,00
REMONDIS Legnica Sp. z o.o.	Kunice (Polen)	100,00
REMONDIS Lodz Sp. z o.o.	Lodz (Polen)	100,00
REMONDIS Ltd. (ehem. REMONDIS JBT Ltd.)	Bedlington (Großbritannien)	100,00
REMONDIS Luxembourg S.a r.l.	Luxemburg (Luxemburg)	100,00
REMONDIS Maintenance & Services B.V.	Amersfort (Niederlande)	100,00
REMONDIS Maintenance & Services GmbH & Co. KG *	Köln	100,00
REMONDIS Maintenance & Services Immobilien- und Beteiligungs GmbH & Co. KG*	Köln	100,00
REMONDIS Mecklenburg GmbH	Ludwigslust	100,00
REMONDIS Medison Chrzanow Sp. z o.o.	Chrzanow (Polen)	100,00
REMONDIS Medison d.o.o.	Draganic (Kroatien)	100,00
REMONDIS Medison GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Medison Rzeszow Sp. z o.o.	Rzeszow (Polen)	100,00
REMONDIS Medison Serbien d.o.o.	Zrenjanin (Serbien)	76,00
REMONDIS Medison Sp. z o.o.	Dabrowa Gornicza (Polen)	100,00
REMONDIS Mitteldeutschland GmbH	Weißenfels	100,00
REMONDIS Mittelhessen GmbH	Gießen	100,00
REMONDIS Mittelrhein GmbH	Nickenich	100,00
REMONDIS MPGO Sosnowiec Sp. z o.o. (ehem. REMONDIS Sosnowiec Sp. z o.o.)	Sosnowiec (Polen)	80,00
REMONDIS Mragowo Sp. z o.o.	Mragowo (Polen)	100,00
REMONDIS Münsterland GmbH & Co. KG *	Coesfeld	100,00
REMONDIS Münsterland Verwaltungsgesellschaft mbH	Coesfeld	100,00
REMONDIS Nederland B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
REMONDIS New Zealand Ltd.	Auckland (Neuseeland)	100,00
REMONDIS Nordpfalz GmbH	Kirchheimbolanden	100,00
REMONDIS NWS AG	Muttentz (Schweiz)	100,00
REMONDIS Olpe GmbH	Olpe	100,00
REMONDIS Olsztyn Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Olsztyn Sp. z o.o. Sp.K.	Olsztyn (Polen)	100,00
REMONDIS Opole Sp. z o.o.	Opole (Polen)	99,77
REMONDIS Otwock Sp. z o.o.	Otwock (Polen)	56,96
REMONDIS OWL GmbH (ehem. Fischer Abfallentsorgung GmbH)	Bielefeld	100,00
REMONDIS PET Recycling GmbH	Herne	100,00
REMONDIS PET Recycling Ost GmbH (ehem. GA Verwaltungs GmbH)	Köln	100,00
REMONDIS Plastics Recycling U.K. Ltd.	Manchester (Großbritannien)	100,00
REMONDIS PMR B.V.	Moerdijk (Niederlande)	100,00
REMONDIS PMR GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Polkowice Sp. z o.o.	Polkowice (Polen)	100,00
REMONDIS Polnoc Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Poludnie Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Production GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS QR GmbH	Dorsten	100,00
REMONDIS Recycling GmbH & Co. KG *	Essen	100,00
REMONDIS Recycling International GmbH	Essen	100,00
REMONDIS Recycling Services GmbH & Co. KG *	Essen	100,00
REMONDIS Recycling Services Verwaltungs GmbH	Essen	100,00
REMONDIS Recycling Süd GmbH	München	100,00
REMONDIS Rhein-Wupper GmbH & Co. KG *	Düsseldorf	51,00
REMONDIS Rhein-Wupper Verwaltungs GmbH	Düsseldorf	51,00
REMONDIS Rioolservice West B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
REMONDIS S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
REMONDIS Saar Entsorgung GmbH	Saarbrücken	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
REMONDIS Sachsen GmbH	Taucha	100,00
REMONDIS Sachsen-Anhalt GmbH	Magdeburg	100,00
REMONDIS Sanitech Poznan Sp. z o.o.	Poznan (Polen)	50,34
REMONDIS SAVA GmbH	Brunsbüttel	94,44
REMONDIS Schweiz AG	Schaffhausen (Schweiz)	100,00
REMONDIS Seenplatte GmbH	Neubrandenburg	60,00
REMONDIS Seenplatte Logistik GmbH	Neustrelitz	100,00
REMONDIS Service Beteiligungs GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Service GmbH	Bonn	100,00
REMONDIS Service International GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Service Südwest GmbH	Mannheim	100,00
REMONDIS Services und Beteiligungs GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Serwis Sp. z o.o.	Czestochowa (Polen)	100,00
REMONDIS Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
REMONDIS Su ve Atik Su Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Istanbul (Türkei)	100,00
REMONDIS Süd GmbH	München	100,00
REMONDIS Swidnik Sp. z o.o.	Swidnik (Polen)	52,46
REMONDIS Szczecin Sp. z o.o.	Szczecin (Polen)	98,94
REMONDIS Taiwan Co., Ltd.	Taipeh (Taiwan)	86,52
REMONDIS Tarnowskie Góry Sp. z o.o.	Tarnowskie Góry (Polen)	62,80
REMONDIS Tech Links Co., Ltd.	Taipeh (Taiwan)	100,00
REMONDIS Technology Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	66,00
REMONDIS Textilrecycling GmbH	Essen	100,00
REMONDIS Thermische Abfallverwertung GmbH	Staßfurt	100,00
REMONDIS Trade and Sales GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Unternehmensbeteiligungs GmbH 2)	Lünen	100,00
REMONDIS Valorisation Transport S.A.R.L.	Gigean (Frankreich)	100,00
REMONDIS Verwaltungs GmbH	Melsdorf	100,00
REMONDIS W.C. Dechets 2000 S.A. (ehem. W.C. 2000 S.A.)	Stavelot (Belgien)	100,00
REMONDIS Wasser & Energie GmbH	Lünen	100,00
REMONDIS Waste Solutions Ltd.	Bedlington (Großbritannien)	100,00
RETERRA B.V. (ehem. BK Terra B.V.)	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
RETERRA Freiburg GmbH	Freiburg	100,00
RETERRA Freital GmbH & Co. KG *	Freital	100,00
RETERRA Hegau-Bodensee GmbH	Singen	100,00
RETERRA Nord GmbH	Lübeck	100,00
RETERRA Ost GmbH & Co. KG *	Bufleben	100,00
RETERRA Papenburg GmbH (ehem. HRP Holzrecycling Papenburg GmbH)	Papenburg	100,00
RETERRA Rastatt GmbH (ehem. Südbadische Kompostierungs- und Verwertungsgesellschaft mbH)	Iffezheim	100,00
RETERRA Service GmbH	Erfstadt	100,00
RETERRA Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
RETERRA Süd GmbH & Co. KG *	München	100,00
RETERRA Süd Verwaltungsgesellschaft mbH	München	100,00
RETERRA Südwest GmbH	Mannheim	100,00
RETERRA West GmbH & Co. KG *	Coesfeld	100,00
RETERRA West Verwaltungsgesellschaft mbH	Coesfeld	100,00
ReTherm GmbH	Lünen	100,00
Reym B.V.	Amersfort (Niederlande)	100,00
Reym GmbH	Schneiderkrug	100,00
Richard Bauer Rohstoff-Großhandel GmbH & Co. KG *	Bremerhaven	74,90
Rijnmond Milieu B.V.	Oud-Beijerland (Niederlande)	100,00
RITSCHNY kovosrot a sberne suroviny s.r.o.	Vavrovice (Tschechien)	100,00
Rosendaal Services N.V.	Kapellen (Belgien)	100,00
RRec Getränke Logistik GmbH	Essen	100,00
RRec Hamburg GmbH	Essen	100,00
RRec Hannover GmbH	Essen	100,00
RRec Hildesheim GmbH	Essen	100,00
RRec Lahnstein GmbH	Essen	100,00
RRec Mannheim GmbH	Essen	100,00
RRec Nürnberg GmbH	Essen	100,00
RRec Rhein Ruhr GmbH	Essen	100,00
RRec Stuttgart GmbH	Essen	100,00
Rückert GmbH	Wertheim	100,00
RWR REMONDIS Wertstoff-Recycling GmbH & Co. KG *	Köln	100,00
RWR REMONDIS Wertstoff-Recycling Verwaltungs- GmbH	Köln	100,00
RZA Recycling GmbH	Holzwickede	100,00
Saneamiento Zamora UTE	Zamora (Spanien)	100,00
Schlüssler Feuerungsbau GmbH	Bispingen	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Schmidt + Kampshoff GmbH	Rhede	100,00
Schmidt Recycling GmbH	Buchloe	100,00
Schürmann Abfallbeseitigungs-GmbH	Vielho	100,00
Secal Termic del Terri UTE	Barcelona (Spanien)	80,00
Shanghai Yiguang Logistics Co., Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Slaskie Centrum Recyklingu Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	51,00
SMR - Schrott- und Metallhandels-Recycling GmbH	Mühldorf am Inn	85,00
Sonderstoff-Süd GmbH	Traunstein	90,00
SOOO REMONDIS Minsk	Minsk (Weißrussland)	50,39
Sodwestanlieferung GmbH	Ferdburg	93,00
Synergis Electorrecycling Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Syntheco GmbH	Stullin	51,00
TD Ebenhausen GmbH & Co. KG *	Baar-Ebenhausen	100,00
TD Ebenhausen Verwaltungs GmbH	Marktite-Haidhof	100,00
TD Haidhof GmbH & Co. KG *	Marktite-Haidhof	100,00
TD Haidhof Verwaltungs GmbH	Hoherhameln	100,00
Thon Kanal- und Abscheider/Service GmbH	München	60,00
THV Metallrecycling München GmbH	München	100,00
THV Metallrecycling München Verwaltungsgesellschaft mbH	Lümmen (Belgien)	100,00
Transport Van Swartenbouck N.V.	Schönbeek	100,00
TRG Cycloam, GmbH	Prag (Tschechien)	100,00
TSR Czech Republic s.r.o.	Säive (Dänemark)	100,00
TSR Danmark APS	Lünen	100,00
TSR Metals GmbH & Co. KG *	s-Gravendeel (Niederlande)	100,00
TSR Metals Netherlands B.V.	Lünen	100,00
TSR Metals Verwaltungs GmbH	Lünen	100,00
TSR Ostwestfalen GmbH	Plettenberg	100,00
TSR Poland Sp. z o.o.	Dąbrowa Gornicza (Polen)	100,00
TSR Recycling GmbH & Co. KG *	Lünen	100,00
TSR Recycling Holding GmbH	Lünen	100,00
TSR Slovakia, s.r.o.	Bratislava (Slowakei)	100,00
TSR Südwestfalen GmbH	Plettenberg	100,00
TSR Thüringen GmbH	Gera	100,00
UCL Umwelt Control Labor GmbH	Lünen	100,00
Urs Sijst AG	Lünen	100,00
UTE Mantenimento Edar Denta	Scharnhausen (Schweiz)	100,00
UTE Psaru Lohregal Nord	Valencia (Spanien)	100,00
UTE Rio Segura	Barcelona (Spanien)	100,00
VADA Deutschland GmbH	Bigastro (Spanien)	100,00
Van der Arend Instalaties B.V.	Duisburg	100,00
Van der Linden Pompierneek B.V.	Poeldijk (Niederlande)	100,00
VGIS B.V.	s-Hertogenbosch (Niederlande)	100,00
Volker Bülow & Partner GmbH	Rotterdam (Niederlande)	100,00
VSB Holding N.V.	Kummerfeld	100,00
WAL Wertstoffaufbereitung Leipziger-Land GmbH	Lümmen (Belgien)	100,00
WALTER TECYARD GmbH & Co. KG *	Kloster Lehnin OT Pritzke	100,00
Wasserverband Lausitz Betriebsführungs GmbH	Kiel	50,10
Waste Venture GmbH	Serrtenberg	100,00
Werner & Zeisse GmbH & Co. KG *	Köln	100,00
Werstoffzentrum Zwickauer Land GmbH	Heikendorf	100,00
WSA GmbH	Wilderfels OT Schönau	100,00
WITY Verwaltungs GmbH	Gelsenkirchen	100,00
Xarvon Algeria S.A.R.L.	Kiel	100,00
Xarvon Austria GmbH	Algier (Algerien)	100,00
XERVON Bauwerkserhaltung GmbH	Maria Lanzendorf (Österreich)	100,00
Xarvon Beteiligungs GmbH	Köln	100,00
Xarvon Corp Sdn. Bhd. **	Kuala Lumpur (Malaysia)	49,00
Xarvon Egypt (S.A.E.)	Kairo (Ägypten)	100,00
Xarvon Facharbeiter- und Montageservice GmbH	München	100,00
Xarvon GmbH	Köln	100,00
Xarvon Gulf LLC	Sharjah (Vereinigte Arabische Emirate)	100,00
Xarvon Industrial Plant Services GmbH	München	100,00
Xarvon Industrial Services Abu Dhabi LLC	Abu Dhabi (Vereinigte Arabische Emirate)	100,00
Xarvon Industrial Services Dubai LLC	Dubai (Vereinigte Arabische Emirate)	100,00
XERVON Instandhaltung GmbH	München	100,00
Xarvon Malaysia Holding Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur (Malaysia)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Xervon Norway AS	Stokke (Norwegen)	100,00
XERVON Oberflächentechnik GmbH	Bottrop	100,00
Xervon Polska Sp. z o.o.	Piaseczno (Polen)	100,00
Xervon Saudi Arabia LLC	Al-Khubar (Saudi Arabien)	100,00
Xervon Sweden AB	Kringsången (Schweden)	100,00
Xervon Utilities GmbH	Köln	100,00
<b>Geschäftsbereich Rhenus</b>		
<b>Rhenus SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Holzwickede</b>	<b>90,00</b>
Alca Rhenus B.V.	Zwijndrecht (Niederlande)	60,00
Alca Rhenus C.V.	Nimwegen (Niederlande)	60,00
Almeria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Hilden KG *	Wiesbaden	94,00
ALS Consulting Services GmbH	Weil am Rhein	100,00
ALS Customs Consulting Limited	Manchester (Großbritannien)	100,00
ALS Customs Service B.V. (ehem. Dunia Customs Support B.V.)	Pernis, Rotterdam (Niederlande)	100,00
ALS Customs Services AG	Basel (Schweiz)	100,00
ALS Customs Services GmbH	Weil am Rhein	100,00
ALS Customs Services Limited	Manchester (Großbritannien)	100,00
ALS Customs Services N.V. (ehem. Rhenus Customs N.V.)	Antwerpen (Belgien)	100,00
ALS Customs Services S.A.	Luxemburg (Luxemburg)	100,00
ALS Customs Services S.A.R.L.	Huningue (Frankreich)	100,00
AP Shipssoft GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	51,00
AP SHIPSOFT Verwaltungs GmbH	Haren (Ems)	100,00
Arand Spedition GmbH	Bedburg	100,00
Arkon Beteiligungs GmbH	Haren (Ems)	100,00
ARKON Shipping & Projects GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60,00
ARKON Shipping GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60,00
Arkon Shipping Portugal Lda.	Lissabon (Portugal)	88,00
ARKON Shipping Verwaltungs- Beteiligungsgesellschaft mbH	Haren (Ems)	100,00
Avant China Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Avant Hong Kong Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Aviasecure AG	Zürich (Schweiz)	100,00
Banking Solutions & Services GmbH	Holzwickede	100,00
Bilgenentölungsgesellschaft mbH	Duisburg	100,00
BONAFIDE LOGISTIC AG	Pratteln (Schweiz)	100,00
Bonamare Schiffsmanagement GmbH	Duisburg	100,00
Bonamare-Binnenschiffahrtsgesellschaft mbH & Co. Kommanditgesellschaft *	Duisburg	39,20
Bringmaster LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Brussels Shipping Cy SPRI	Brüssel (Belgien)	100,00
BWK Schiffinvest GmbH	Duisburg	100,00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Duisburg" *	Duisburg	100,00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Ratingen" *	Duisburg	100,00
BWK Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "RMS Twisteden" *	Duisburg	100,00
C. Spaarmann Logistics GmbH	Forst (Lausitz)	100,00
Cargologic AG	Zürich (Schweiz)	100,00
Cargologic Basel AG	Basel (Schweiz)	100,00
CCS Contargo Container Service GmbH	Ludwigshafen	100,00
Cesped Poland Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Cesped Romania Srl	Cluj-Napoca (Rumänien)	100,00
Cesped Spa	Lauzacco (Italien)	100,00
CFND d.o.o. Beograd	Belgrad (Serbien)	100,00
CFNR Antwerpen N.V.	Antwerpen (Belgien)	100,00
CFNR Lux S.A.	Luxemburg (Luxemburg)	99,00
CFNR Transport S.A.S.	Uckange (Frankreich)	100,00
Cloud Ocean Line Ltd.	Hongkong (China)	100,00
CML Holdings Limited	Lutterworth (Großbritannien)	100,00
CML Limited	Lutterworth (Großbritannien)	100,00
Contargo AG	Basel (Schweiz)	100,00
Contargo Beteiligungs GmbH	Duisburg	100,00
Contargo GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Contargo Network Logistics GmbH	Döhlau	100,00
Contargo Network Service GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Contargo Neuss GmbH	Neuss	100,00
Contargo North France S.A.S.	Bruay Sur L'Escaut (Frankreich)	100,00
Contargo Rail Services GmbH	Mannheim	100,00
Contargo Rhein-Main GmbH	Koblenz	100,00
Contargo Rhein-Neckar GmbH	Ludwigshafen	100,00
Contargo Road Logistics B.V.	Zwijndrecht (Niederlande)	100,00
Contargo S.A.R.L.	Ottmarsheim (Frankreich)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Contargo Transbox BV (ehem. Transbox United B.V./B.A.)	Anwerpen (Belgien)	100,00
Contargo Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Contargo Waterway Logistics B.V.	Zwintrecht (Niederlande)	100,00
Contargo Weil am Rhein GmbH	Weil am Rhein	100,00
Contargo Wirt-Karlshufe GmbH	Wörth	100,00
Copex Air B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
Crossrail Italia S.r.l.	Beura-Carozza (Italien)	100,00
CSPL a.s.	Karla Capka (Tschechien)	100,00
CTH GmbH	Döhlau	74,90
CuxPort GmbH	Cuxhaven	100,00
Datamühle GmbH	München	100,00
Delta Douane France S.A.S.	Rouen (Frankreich)	100,00
Delta Mare SRL A Social Unico	Marghera (Italien)	100,00
Delta Transport International B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
DIT-Duisburg Intermodal Terminal GmbH	Duisburg	66,00
East West Line Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Ecosystem Srl	Paradano (Italien)	100,00
Ern Freight Logistics Ltd.	Dublin (Irland)	100,00
Eurobox (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok (Thailand)	100,00
FL INT Holding de Espana SLU	Barcelona (Spanien)	100,00
FLI Brokerage Services LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Flieline B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
Flvway Air Cargo LLC	Williamston, Delaware (USA)	100,00
Freight Logistics Holdings LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Freight Logistics International Chile Limitada	Santiago de Chile (Chile)	99,00
Freight Logistics International de Argentina SRL	Buenos Aires (Argentinien)	95,00
Freight Logistics International do Brasil Ltda.	Sao Paulo (Brasilien)	100,00
Freight Logistics International LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Freight Logistics International LLC	El Segundo California (USA)	100,00
Freight Logistics LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Hebo GmbH innovative Transportlogistik	Krefeld	100,00
Home Xpress GmbH	Holzwickede	100,00
ICL Uma GmbH	Holzwickede	100,00
Introlag GmbH	Hilgen	100,00
International Expedite Bedrijf Copex B.V.	Hillegom (Niederlande)	100,00
ISP GmbH & Co. KG	Holzwickede	100,00
ISP Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Jos Dusseldorp Transportbedrijf B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
Jos Dusseldorp Transportmiddelen B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
Jos Dusseldorp Vastgoed B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
KOS Cargo B.V.	Bilbao (Spanien)	100,00
KOG Project Logistics, S.L.	Koblenz	100,00
KOLJAG Koblenzer Lagerhaus- und Speditionsgesellschaft mbH	St. John's (Antigua und Barbuda)	100,00
Lakeland Shipping Company Ltd.	Charzun (Spanien)	100,00
Langart Logistics S.L.	Gent (Belgien)	100,00
LMG Logistik Magazin Gent BVBA	Movers	100,00
LOOK Busreisen GmbH - "Der vom Niederrhein"	Bilbao (Spanien)	100,00
Mafima Euroship, S.A.	Berlin	100,00
Mafische Transportgesellschaft mbH	Village-Neur (Frankreich)	100,00
MAT TRANSPORT France S.a.r.l.	Villaggio (Zypern)	100,00
Maxx Services Ltd.	Holzwickede	90,00
MIA Medical Information Analytics GmbH (ehem. RCL Landseberg GmbH)	Milriden	100,00
MIS Mindener Logistikservice GmbH	Meran (Italien)	100,00
MTS Italia s.r.l. Impersonale	Willich	100,00
MTS Medizinischer Transport-Service GmbH	Frouard (Frankreich)	100,00
Nancyport S.A.S	Haren (Ems)	51,00
NAVIMAR Schifffahrt und Betrachtung GmbH	Mönchengladbach	100,00
Nellen & Quack International Verwaltungs GmbH	Mönchengladbach	100,00
Nellen & Quack Logistik GmbH	Mönchengladbach	100,00
Nellen & Quack Verwaltungs GmbH	Movers	51,00
Niederheinische Verkehrsbetriebe Aktiengesellschaft NIAG	Concorezzo (Italien)	100,00
Nuova Transportis Spa	Bremen	78,00
NWL Norddeutsche Wasserweg Logistik GmbH	Sengilew Posad (Russland)	100,00
OOO "Partner Invest"	Sengilew Posad (Russland)	100,00
OOO Rhenus Air	Krasnogorsk (Russland)	100,00
OOO Rhenus Automotive	St. Petersburg (Russland)	99,00
OOO Rhenus Avro	Dubrovki (Russland)	100,00
OOO Rhenus Customs Broker	Sengilew Posad (Russland)	100,00
OOO Rhenus Freight Logistics	Sengilew Posad (Russland)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
OOO Rhenus Intermodal Systems	St. Petersburg (Russland)	100,00
OOO Rhenus Port Logistik	Dubrowki (Russland)	100,00
OOO Rhenus Project Logistics	Moskau (Russland)	75,00
OOO Rhenus Rail	St. Petersburg (Russland)	100,00
OOO Rhenus Terminal	Lonniza (Russland)	100,00
Outsourcing for the Automotive Industry 2007, S.L.	Valencia (Spanien)	100,00
Piramide Sea Air Comércio Exterior Eireli	Sao Paulo (Brasilien)	100,00
PSL Freight Limited	Essex (Großbritannien)	100,00
PT. Rhenus Logistics Indonesia	Jakarta (Indonesien)	100,00
PT. Rhenus Project Logistics	Jakarta (Indonesien)	90,00
Raser 21, S.L.U.	Valencia (Spanien)	100,00
RCL Automotive Bremen GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive F56 GmbH (ehem. RCL Automotive Ingolstadt GmbH)	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Fulda GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Gaggenau GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Hamburg GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Heilbronn GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Ladenburg GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Leipzig GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Mannheim GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Neckarau GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Neckarsulm GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Rastatt GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Sindelfingen GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Stuttgart GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Automotive Wörth GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Berlin GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Chemnitz GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Dortmund GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Duisburg GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Frankfurt GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Freyburg GmbH	Freyburg	100,00
RCL Gensingen GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Gießen GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Großbeeren GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Hamburg GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Hamburg West GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Hannover GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Hannover Nord GmbH (ehem. RCL Bremerhaven GmbH)	Bremerhaven	100,00
RCL Hörselgau GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Langgöns GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Logport GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Mannheim GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Niederrhein GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Nürnberg GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Pharma Berlin Nord GmbH	Velten	100,00
RCL Rade GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Rodgau GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Spedition Ost GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Velten GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Weil am Rhein GmbH	Holzwickede	100,00
RCL Weinheim GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
RCL Weinheim Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
recycle it GmbH	Eppishausen	51,00
RFL Forwarding Sdn. Bhd.	Kiang (Malaysia)	100,00
RFL Trucking Unna GmbH	Holzwickede	100,00
RHAS 1 Schiffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 1 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 2 Schiffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 2 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 3 Schiffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 3 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 4 Schiffahrts UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 4 Verwaltungs UG (haftungsbeschränkt)	Haren (Ems)	100,00
RHAS 5 Schiffahrts GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	98,00
RHAS 5 Verwaltungs GmbH	Haren (Ems)	100,00
Rheinische Silogemeinschaft AG	Dintikon (Schweiz)	76,80
Rheintank GmbH	Duisburg	100,00
Rhenania GmbH	Holzwickede	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Rhenus :people! Bamberg GmbH	Bamberg	100,00
Rhenus :people! Hannover GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus :people! Hof GmbH	Hof	100,00
Rhenus :people! Solingen GmbH	Solingen	100,00
Rhenus A & O Gateway Management GmbH	Hilden	100,00
Rhenus Accounting B.V.	Hillegom (Niederlande)	100,00
Rhenus Advanced Services B.V.	Tilburg (Niederlande)	100,00
Rhenus Air & Ocean Austria GmbH & Co. KG (ehem. Rhenus Logistics GmbH) *	Wien (Österreich)	100,00
Rhenus Air & Ocean Austria Verwaltungs GmbH	Wien (Österreich)	100,00
Rhenus Air & Ocean B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
Rhenus Air & Ocean Management GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Air & Ocean Management Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Air & Ocean N.V.	Borgerhout - Antwerpen (Belgien)	100,00
Rhenus Air and Ocean Limited (ehem. Avant Air & Sea Ltd.)	Ballycoolin Dublin (Irland)	100,00
Rhenus Airfreight Handling B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
Rhenus AL Chemnitz GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Frankfurt GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL GVZ GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Kölleda GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Mettmann GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Regensburg GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Wörth GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus AL Zwickau GmbH (ehem. Rhenus AL Ingolstadt GmbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus Alpina AG	Basel (Schweiz)	100,00
Rhenus Archiv Services GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Assets & Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Assets & Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Assembly National GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Assembly Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	100,00
Rhenus Automotive Hannover GmbH (ehem. Rhenus Mansuk GmbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive International GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Logistics Bischofsheim GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Logistics Wittlich GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Operations LLC	Bowling Green (USA)	100,00
Rhenus Automotive Salem LLC	Salem, Virginia (USA)	100,00
Rhenus Automotive SE	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Automotive Systems GmbH	Essen	100,00
Rhenus Automotive Systems Spain, S.L.	Almussafes (Spanien)	90,00
Rhenus Automotive Systems Zaragoza, S.L.U.	Saragossá (Spanien)	100,00
Rhenus Automotive US LLC	Bowling Green (USA)	100,00
Rhenus Automotive Wang GmbH (ehem. Rhenus Automotive Assembly Dingolfing GmbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus B.V.	Amsterdam (Niederlande)	100,00
Rhenus Beteiligungen International GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Beteiligungs GmbH	Krems/Donau (Österreich)	51,00
Rhenus BPO Services GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Bulgaria OOD	Sofia (Bulgarien)	69,90
Rhenus Chemical Logistics GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus CL Eisenach GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus CL Eisenach Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Commodity Logistics d.o.o.	Beograd (Serbien)	100,00
Rhenus Commodity Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Commodity Logistics Verwaltungs GmbH	Karlsruhe	100,00
Rhenus Contract Logistics Chalon S.A.S.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Contract Logistics Eindhoven B.V.	Son en Breugel (Niederlande)	100,00
Rhenus Contract Logistics Factory Warehouse Best B.V.	Best (Niederlande)	100,00
Rhenus Contract Logistics Holding B.V.	Tilburg (Niederlande)	100,00
Rhenus Contract Logistics Nord S.A.S.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Contract Logistics Ost GmbH & Co. KG *	Velten	100,00
Rhenus Contract Logistics Ost Verwaltungs GmbH	Velten	100,00
Rhenus Contract Logistics Paris S.A.S.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Contract Logistics Services GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Contract Logistics Services Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Contract Logistics Süd GmbH & Co. KG *	Mannheim	100,00
Rhenus Contract Logistics Süd Verwaltungs GmbH	Mannheim	100,00
Rhenus Contract Logistics Tilburg B.V.	Tilburg (Niederlande)	100,00
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven B.V.	Tilburg (Niederlande)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Rhenus Contract Logistics Tilburg Kraaiven II B.V.	Tilburg (Niederlande)	100,00
Rhenus Contract Logistics Weil GmbH & Co. KG *	Weil am Rhein	100,00
Rhenus Contract Logistics Weil Verwaltungs GmbH	Weil am Rhein	100,00
Rhenus Contract Logistics West GmbH & Co. KG *	Dortmund	100,00
Rhenus Contract Logistics West Verwaltungs GmbH	Dortmund	100,00
Rhenus c-Port Betreibergesellschaft mbH	Saterland	66,70
Rhenus Customs Services GmbH	Hilden	100,00
Rhenus Danube Shipping GmbH	Krems/Donau (Österreich)	100,00
Rhenus Danube Shipping GmbH & Co. KG (ehem. Rhenus Mierka Danube Shipping GmbH & Co. KG) *	Regensburg	100,00
Rhenus Danube Shipping S.R.L.	Constanza (Rumänien)	100,00
Rhenus Danube Shipping Verwaltungs GmbH	Regensburg	100,00
Rhenus Data Office AG (ehem. Dissolve Tech AG)	Basel (Schweiz)	100,00
Rhenus Data Office GmbH	Nottuln	100,00
Rhenus Data Office Holding GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Data Office Netherlands B.V.	Bussum (Niederlande)	51,00
Rhenus Data Office Polska Sp. z o.o.	Nadarzyn (Polen)	100,00
Rhenus Delivery Services Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Rhenus Docs to Data GmbH (ehem. Rhenus Document Services GmbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus Donauhafen Krems GmbH & Co. KG *	Krems/Donau (Österreich)	100,00
Rhenus Donauhafen Krems GmbH	Krems/Donau (Österreich)	100,00
Rhenus eonova GmbH	Berlin	100,00
Rhenus Fecomp GmbH	Thuine	100,00
Rhenus Finance GmbH	Mannheim	100,00
Rhenus Forest Immobilien GmbH	Plaidt	100,00
Rhenus Forest International GmbH	Plaidt	100,00
Rhenus Forest Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Forest Swiss AG	Oberweningen (Schweiz)	100,00
Rhenus Forest Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Freight East GmbH	Dietzenbach	100,00
Rhenus Freight Logistics ATL, LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Rhenus Freight Logistics EWR, LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Rhenus Freight Logistics GmbH & Co. KG *	Unna	100,00
Rhenus Freight Logistics ORD, LLC	Doral Florida (USA)	100,00
Rhenus Freight Logistics S.A.S.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Freight Logistics Verwaltungs GmbH	Unna	100,00
Rhenus Freight Network GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Freight Sales GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Freight Services GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Freight Vietnam LLC	HoChi Minh (Vietnam)	100,00
Rhenus Fresh B.V.	Aalsmeer (Niederlande)	100,00
Rhenus Fulfillment Solutions GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Fulfillment Solutions Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus GmbH	Hille	100,00
Rhenus Gottardo Ruffoni S.A.	Balerna (Schweiz)	100,00
Rhenus High Tech GmbH (ehem. Rhenus Midi Data GmbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus High Tech Service GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus High Tech UK Ltd.	Ashford-Middlesex (Großbritannien)	100,00
Rhenus High Tech Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Holding Belgium N.V.	Antwerpen (Belgien)	100,00
Rhenus Home Delivery GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Home Delivery Ltd.	Manchester (Großbritannien)	100,00
Rhenus Home Delivery s.r.o.	Nucice (Tschechien)	100,00
Rhenus ICT Services B.V.	Amsterdam (Niederlande)	100,00
Rhenus Immobilien CZ s.r.o.	Nucice (Tschechien)	100,00
Rhenus Immobilien Formerstraße GmbH & Co. KG *	Unna	100,00
RHENUS Immobilien GmbH & Co. KG *	Velten	100,00
Rhenus Immobilien GmbH & Co. Objekt Duisburg KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Immobilien Kft	Győr (Ungarn)	100,00
Rhenus Immobilien Mitte Verwaltungs GmbH	Velten	100,00
Rhenus Immobilien München GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Immobilien Rhein Ruhr GmbH & Co. KG *	Velten	100,00
Rhenus Immobilien Schleiferstr. GmbH & Co. KG *	Unna	100,00
Rhenus Immobilien Süd GmbH & Co. KG *	Velten	100,00
Rhenus Immobilien Südeuropa GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Immobilien Südeuropa Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Immobilien Unna Verwaltungs GmbH	Unna	100,00
Rhenus Immobilien Verwaltungs GmbH	Velten	100,00
Rhenus Immobilien Verwaltungsgesellschaft West mbH	Velten	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Rhenus Immobilière S.A.S.U.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Intermodal LLC FE	Tashkent (Usbekistan)	100,00
Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Sirketi	Kavacik, Istanbul (Türkei)	99,90
Rhenus Intermodal Systems GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Intermodal Systems N.V.	Antwerpen (Belgien)	99,90
Rhenus Intermodal Systems TOO	Almaty City (Kasachstan)	100,00
Rhenus Investments B.V.	Hoofddorp (Niederlande)	100,00
Rhenus Kehl Verwaltungs GmbH	Kehl	100,00
Rhenus Kft.	Győr (Ungarn)	100,00
Rhenus LBH PartnerShip B.V.	Dordrecht (Niederlande)	85,00
Rhenus LMK GmbH	Köln	100,00
Rhenus LMS GmbH	Saarlouis	100,00
Rhenus Logistics (Corby) Limited	Corby (Großbritannien)	100,00
Rhenus Logistics AG (ehem. Rhenus Contract Logistics AG)	Spreitenbach (Schweiz)	100,00
Rhenus Logistics Alsace S.A.S.	Straßburg (Frankreich)	100,00
Rhenus Logistics Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapur (Singapur)	100,00
Rhenus Logistics Australia Pty Ltd.	Tullamarine (Australien)	100,00
Rhenus Logistics Austria GmbH	Krems/Donau (Österreich)	100,00
Rhenus Logistics B.V.	Rotterdam (Niederlande)	100,00
Rhenus Logistics Boleslawiec Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Rhenus Logistics Cambodia Co. Ltd.	Phnom Penh (Kambodscha)	100,00
Rhenus Logistics China Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Rhenus Logistics Co. Ltd.	Bangkok, Klongtoey (Thailand)	100,00
Rhenus Logistics do Brasil Ltda.	Santos (Brasilien)	100,00
Rhenus Logistics FPE	Minsk (Weißrussland)	100,00
Rhenus Logistics France S.A.S.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Logistics GmbH	Mannheim	100,00
Rhenus Logistics Gretz S.A.S.U.	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Logistics Gulf DWC LLC	Dubai (Vereinigte Arabische Emirate)	100,00
Rhenus Logistics Hong Kong Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Rhenus Logistics In Situ	Vaulx-Milieu (Frankreich)	100,00
Rhenus Logistics Inc.	Muntinlupa City (Philippinen)	100,00
Rhenus Logistics Korea Ltd.	Seoul (Südkorea)	100,00
Rhenus Logistics Ltd.	Eccles (Großbritannien)	100,00
Rhenus Logistics Ltd.	Dublin (Irland)	100,00
Rhenus Logistics N.V.	Antwerpen (Belgien)	100,00
Rhenus Logistics New Zealand Ltd.	Auckland (Neuseeland)	100,00
Rhenus Logistics Nowa Sol Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Rhenus Logistics OÜ	Tallinn (Estland)	100,00
Rhenus Logistics Pte Ltd.	Singapur (Singapur)	100,00
Rhenus Logistics S.A.	Warschau (Polen)	99,13
Rhenus Logistics S.A.T.L. S.A.	Straßburg (Frankreich)	99,70
Rhenus Logistics S.p.A.	Bucchinasco (Italien)	100,00
Rhenus Logistics S.R.L.	Pitesti (Rumänien)	100,00
Rhenus Logistics s.r.o.	Nucice (Tschechien)	100,00
Rhenus Logistics s.r.o.	Trebatice (Slowakei)	100,00
Rhenus Logistics SARL	Tanger (Marokko)	100,00
Rhenus Logistics Sdn. Bhd.	Selangor (Malaysia)	100,00
Rhenus Logistics Taiwan Ltd.	Taipeh (Taiwan)	100,00
Rhenus Logistics UAB (ehem. UAB Rhenus Logistics)	Vilnius (Litauen)	100,00
Rhenus Logistics, S.A.U.	El Prat de Llobregat (Spanien)	100,00
Rhenus logistika d.o.o.	Koper (Slowenien)	100,00
Rhenus Lupprians Ltd.	Ashford (Großbritannien)	100,00
Rhenus Mailroom Services GmbH	Frankfurt am Main	100,00
Rhenus Maritime Services Bremen GmbH	Bremen	80,00
Rhenus Maritime Services GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Media Systems GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Media Systems Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Medien Gotha GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Medien Gotha Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Medien Logistik GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Medien Logistik Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Midgard Ems GmbH & Co. KG *	Leer	100,00
Rhenus Midgard Ems Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Midgard GmbH & Co. KG *	Nordenham	100,00
Rhenus Midgard Hamburg GmbH	Hamburg	100,00
Rhenus Midgard Verwaltungs GmbH	Nordenham	100,00
Rhenus Midgard Wilhelmshaven GmbH & Co. KG *	Wilhelmshaven	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Rhenus Midgard Wilhelmshaven Verwaltungs GmbH	Wilhelmshaven	100,00
Rhenus Midi Data B.V.	Rotterdam (Niederlande)	100,00
Rhenus Midi Data N.V.	Antwerpen (Belgien)	100,00
Rhenus Midi Data Romania S.R.L.	Alba Iulia (Rumänien)	100,00
Rhenus Mobilien GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien II Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien III GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien III Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien IV GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien IV Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Mobilien Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Myanmar Ltd.	Yangon (Myanmar)	100,00
Rhenus Office PS GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Office PS Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Office Systems Austria GmbH	Groß-Enzersdorf (Österreich)	100,00
Rhenus Office Systems France S.A.S. (ehem. Archives Assistance Express S.A.R.L.)	Le Val D'Hazey (Frankreich)	100,00
Rhenus Office Systems GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Office Systems Hungary Kft.	Szigetszentmiklós (Ungarn)	100,00
Rhenus Office Systems Netherlands B.V.	Moerdijk (Niederlande)	100,00
Rhenus Offshore Logistics B.V.	Rotterdam (Niederlande)	100,00
Rhenus Offshore Logistics Beteiligungs GmbH	Bremen	100,00
Rhenus Offshore Logistics GmbH & Co. KG *	Bremen	100,00
Rhenus Onsite Logistics Hamburg GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Onsite Logistics Hamburg Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Overseas France S.A.S.	Marseilles (Frankreich)	100,00
Rhenus PartnerShip Beteiligungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus PartnerShip GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus PartnerShip Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Pharma Service GmbH	Velten	100,00
Rhenus Port Logistics AG	Basel (Schweiz)	100,00
Rhenus Port Logistics Bulgaria OOD	Varna (Bulgarien)	75,00
Rhenus Port Logistics Donau GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Donau Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Mannheim Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Port Logistics Niedersachsen GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Niedersachsen Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Rhein-Main GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Rhein-Main Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Rhein-Neckar GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Port Logistics Rhein-Ruhr GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Services GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Services Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Port Logistics Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Rhenus Port Logistics Weil am Rhein GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Port Logistics Weil Verwaltungs GmbH	Weil am Rhein	100,00
Rhenus Port Services GmbH & Co. KG *	Bremen	100,00
Rhenus Port Services Verwaltungs GmbH	Bremen	100,00
Rhenus Ports GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Ports Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Project Logistics AG	Cham (Schweiz)	100,00
Rhenus Project Logistics China Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Rhenus Project Logistics Co. Ltd.	Bangkok (Thailand)	100,00
Rhenus Project Logistics GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Project Logistics GmbH, Internationale Spedition	Hamburg	100,00
Rhenus Project Logistics Holding AG	Cham (Schweiz)	100,00
Rhenus Project Logistics Ltd.	Eccles (Großbritannien)	100,00
Rhenus Project Logistics Pvt. Ltd.	Mumbai (Indien)	55,00
Rhenus Project Logistics S.A.	Tunis (Tunesien)	100,00
Rhenus Project Logistics Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Project Logistics, Inc.	New York (USA)	90,00
Rhenus Projects Logistics K.K.	Chiba (Japan)	100,00
Rhenus Projects Vietnam Co. Ltd.	Ho Chi Minh City-Ben Nghe Ward (Vietnam)	100,00
Rhenus Rail GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Rail Logistics GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Rail St. Ingbert GmbH	St. Ingbert	100,00
Rhenus Reserva 15 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 18 GmbH	Velten	100,00
Rhenus Reserva 21 GmbH	Holzwickede	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Rhenus Reserva 22 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 23 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 24 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 25 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 26 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 27 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 28 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 29 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 30 GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva 31 GmbH (ehem. RHENUS VENIRO Verwaltungs GmbH)	Mainz	100,00
Rhenus Reserva 32 GmbH (ehem. Rhenus Immobilien Verwaltungsgesellschaft Süd mbH)	Velten	100,00
Rhenus Reserva 33 GmbH (ehem. Anchusa Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserva XXX GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserve 3 SE	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserve 34 GmbH (ehem. GVGR Grundstücks-Verwertungs-Gesellschaft-Rheinvorland mbH)	Holzwickede	100,00
Rhenus Reserve 4 SE	Holzwickede	100,00
Rhenus Retail Service GmbH	Minden	100,00
Rhenus RETrans B.V. (ehem. Handex B.V.)	Maurik (Niederlande)	90,00
Rhenus RETrans GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus RETrans Verwaltungs GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Road B.V.	Etten-Leur (Niederlande)	100,00
Rhenus Sankyo Logistics K.K.	Tokyo (Japan)	67,00
Rhenus SCB GmbH (ehem. SCB SILS Center GmbH Bochum)	Essen	100,00
Rhenus Scharrer GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus Schiffinvest "Rotterdam" GmbH	Holzwickede	60,00
Rhenus Schiffsinvest GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Schiffinvest GmbH & Co. KG MS "Rotterdam" *	Duisburg	60,00
Rhenus Schiffsinvest Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Schiffmanagement GmbH	Duisburg	100,00
Rhenus SCR GmbH	Rüsselsheim	100,00
Rhenus Secure Logistics AG	Basel (Schweiz)	100,00
Rhenus Shared Service Center N.V.	Antwerpen (Belgien)	100,00
Rhenus SILS Centre Gliwice Sp. z o.o.	Gliwice (Polen)	100,00
Rhenus SMG GmbH	Ginsheim-Gustavsburg	100,00
Rhenus SMH GmbH	Seelze	100,00
Rhenus SMK GmbH	Kaiserslautern	100,00
Rhenus SML N.V.	Limburg (Belgien)	100,00
Rhenus South Europe, S.L.U.	El Prat de Llobregat (Spanien)	100,00
Rhenus Sports Tech GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Tires Logistics GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus TMI Holding B.V.	Amsterdam Zuidost (Niederlande)	100,00
Rhenus Traffic Solutions AG	Basel (Schweiz)	100,00
Rhenus Transitarios e Logistica Lda.	Alverca (Portugal)	100,00
Rhenus Transport GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rhenus Transport Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Trucking GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Trucking Service GmbH & Co. KG *	Holzwickede	100,00
Rhenus Trucking Verwaltungs GmbH	Holzwickede	100,00
Rhenus Warehousing Solutions Europe Verwaltungs GmbH	Unna	100,00
Rhenus Warehousing Solutions SE & Co. KG (ehem. Rhenus Warehousing Solutions Europe GmbH & Co. KG) *	Holzwickede	100,00
Rhenus Warehousing Solutions Verwaltungs SE (ehem. Rhenus Reserve 1 SE)	Holzwickede	100,00
Rhenus-Arkon-Shipinvest GmbH & Co. KG *	Haren (Ems)	60,00
Rhenus-Arkon-Shipinvest Verwaltungs GmbH	Haren (Ems)	60,00
RMS Schiffinvest GmbH & Co. KG *	Duisburg	100,00
Rodair Customs Brokers Ltd.	Mississauga (Kanada)	100,00
Rodair International Holdings Limited	Mississauga (Kanada)	100,00
RPL Bielefeld GmbH	Holzwickede	100,00
RPL Brakel GmbH	Holzwickede	100,00
RPL Bulk Logistics GmbH	Holzwickede	100,00
RPL Lahnstein GmbH	Holzwickede	100,00
RPL Leer GmbH	Holzwickede	100,00
RPL Nordenham GmbH	Nordenham	100,00
RPL Zentrale Nordenham GmbH	Holzwickede	100,00
RTM Logistics Co. Ltd.	Bangkok (Thailand)	100,00
RZA Automotive GmbH	Holzwickede	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
RZA Automotive Ingolstadt GmbH	Holzwickede	100,00
RZA Contract Logistics Nord/Ost GmbH	Holzwickede	100,00
RZA Contract Logistics Süd GmbH	Holzwickede	100,00
RZA Contract Logistics West GmbH	Holzwickede	100,00
SBL Importverkehrslogistik-Verwaltungsgesellschaft mbH	Ratingen	100,00
Schut-Copex B.V.	Hillegom (Niederlande)	100,00
SFL Sachsen-Franken Logistik GmbH	Döhlau	100,00
SkanTrans-PSL Limited	Essex (Großbritannien)	100,00
Smet SA	Brüssel (Belgien)	100,00
Special Commodity Logistics Pte. Ltd.	Singapur (Singapur)	100,00
Speed B.V.	Schiphol (Niederlande)	100,00
Swedlink Logistics AB	Malmö (Schweden)	100,00
TecDis (Luxembourg) S.a.r.l.	Sandweiler (Luxemburg)	100,00
TecDis Network GmbH	Holzwickede	100,00
The PSL Group Limited	Essex (Großbritannien)	100,00
TOV Rhenus Management Ukraine	Kiew (Ukraine)	100,00
TOV Rhenus Project Logistics	Kiew (Ukraine)	100,00
TOV Rhenus Revival	Obuchiw (Ukraine)	100,00
Transdev Verwaltungs SE	Moers	100,00
Transmarcom Air & Ocean N.V. (ehem. Transmarcom Air N.V.)	Antwerpen (Belgien)	100,00
Transportservice Oost B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	100,00
Transportes Frigoríficos Ramón Villalba, S.L.U.	El Prat de Llobregat (Spanien)	100,00
Trimodal Logistik GmbH	Bremen	50,10
TRIWAYS LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD	Singapur (Singapur)	100,00
Uelzener Hafengebireits- und Umschlags GmbH	Uelzen	74,00
UNI-DATA GmbH	Holzwickede	100,00
United Container Schifffahrt + Transport GmbH	Duisburg	100,00
UTG Umschlags- und Transportgesellschaft mbH	Moers	100,00
Valautomoción Logistics, S.L.U. (ehem. Valautomoción Barcelona, S.L.U.)	Barcelona (Spanien)	100,00
Valautomoción Zaragoza, S.L.	Saragossa (Spanien)	100,00
Valautomoción, S.L.	Valencia (Spanien)	100,00
Van der Velde Archiefopslag B.V.	Den Haag (Niederlande)	100,00
Verkehr und Service am Niederrhein GmbH	Moers	100,00
Willoughby (562) Ltd.	Lutterworth (Großbritannien)	100,00
World Net Logistics (China) Limited	Shanghai (Volksrepublik China)	100,00
World Net Logistics (Germany) GmbH	Bremen	100,00
World Net Logistics (Hong Kong) Limited	Hongkong (China)	100,00
World Net Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur (Malaysia)	100,00
World Net Logistics (Namibia) (PTY) Ltd.	Windhoek (Namibia)	100,00
World Net Logistics (Proprietary) Limited	Edenvale (Südafrika)	100,00
World Net Logistics (Taiwan) Limited	Taipei (Taiwan)	100,00
WorldNetLogistics (Singapore) Pte. Ltd.	Singapur (Singapur)	100,00
Z.A.S. Zentral Archiv Service GmbH	Neubrandenburg	100,00
<b>Geschäftsbereich SARIA</b>		
<b>SARIA SE &amp; Co. KG *</b>	<b>Selm</b>	<b>100,00</b>
3TEE B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Acacia Foods Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
AGRIS spol. s r.o.	Medlov (Tschechien)	85,00
AIRAS 11 S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
AIRAS 12 S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
Almacanes Frigoríficos Ibarz, S.A.	Madrid (Spanien)	98,00
Arend Holdijk GmbH	Gronau	100,00
BF Bensch & Fischer Verwaltungen GmbH	Lampertheim-Hüttenfeld	100,00
BIOCEVAL DENMARK A/S	Hedensted (Dänemark)	100,00
BIOCEVAL GmbH & Co. KG *	Cuxhaven	100,00
BIOCEVAL S.A.S.	Concarneau (Frankreich)	100,00
BIOCEVAL Verwaltungen GmbH	Cuxhaven	100,00
BIOGASYL S.A.S.	Les Herbiers (Frankreich)	67,59
BIOIBERICA GmbH	Selm	100,00
BIOIBERICA Nebraska, Inc.	Geneva Nebraska (USA)	100,00
BIOIBERICA Services GmbH	Selm	100,00
BIOIBERICA, S.A.U.	Barcelona (Spanien)	100,00
BIONERVAL Hauts-de-France S.A.S.	Passel (Frankreich)	92,34
BIONERVAL S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
BioTee Polska Sp. z o.o.	Chojnice (Polen)	100,00
BioTee Sul America Ltda.	Carapicuíba - SP (Brasilien)	100,00
Bioteesar, S.L.U.	Madrid (Spanien)	100,00
Byproducts Italia S.r.l.	Voghera PV (Italien)	75,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Clean Tech International S.R.L.	Ciunita Village (Rumänien)	100,00
CT GmbH	Twist	89,90
DAKA DENMARK A/S	Hedensted (Dänemark)	51,00
DAKA ecoMotion A/S	Hedensted (Dänemark)	100,00
DAKA Ejendomme og Finans A/S	Hedensted (Dänemark)	100,00
DTS B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
DTS Meat Processing N.V.	Rijkevorsel (Belgien)	100,00
ECB Company S.r.l.	Mailand (Italien)	100,00
Ecomotion Biodiesel, S.A.	Montmeló (Spanien)	80,00
ecoMotion GmbH	Sternberg	100,00
Eko-Stok Sp. z o.o.	Gorskie Ponikly-Stok (Polen)	100,00
Falls City Foods, LLC	Denver (USA)	100,00
FD Statton & Son Ltd.	Camelford, Großbritannien	100,00
FiveQ GmbH & Co. KG *	Selm	100,00
Frazer (Butchers) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
Frome Vale (GB) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
G.H. Prins en Zonen B.V.	Amsterdam (Niederlande)	100,00
Geltran S.A.R.L.	Issé (Frankreich)	51,00
Gerlicher GmbH	Selm	100,00
Gerlicher GmbH	Tulln (Österreich)	100,00
Great West Disc, Inc.	Denver (USA)	100,00
Great West, LLC	Denver (USA)	100,00
Great West Petfood Holding, Inc.	Denver (USA)	100,00
Great West Pharma, LLC	Denver (USA)	100,00
H & S Trading International GmbH	Selm	100,00
HC Blends d.o.o.	Novi Sad (Serbien)	100,00
Heinrich Nagel Verwaltungsgesellschaft mbH	Neumünster	51,30
Hesco B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (Niederlande)	100,00
Hespri Holding B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (Niederlande)	100,00
Holdijk & Haamberg GmbH	Gronau	100,00
Holdijk Nederland B.V.	Enschede (Niederlande)	100,00
Holdijk Onroerend Goed B.V.	Enschede (Niederlande)	100,00
Hungaro-Casing Kft.	Budapest (Ungarn)	100,00
J L Thomas & Company Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
Jagero Holding II, S.L.U.	Madrid (Spanien)	100,00
John Knight (Animal By Products) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
Jürgen Bensch GmbH **	Bensheim	100,00
Kai Hungaria Kft.	Budapest (Ungarn)	100,00
Kemos SARIA Group Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
Kemos SARIA Group Sp. z o.o.s.k.	Warschau (Polen)	100,00
Kemos Sp. z o.o.	Bialystok (Polen)	100,00
KERVALIS ARMOR S.A.S.	Trémourel (Frankreich)	100,00
KERVALIS S.A.S.	Vitré (Frankreich)	100,00
Konvex AB	Lidköping (Schweden)	100,00
LIPROMAR GmbH	Cuxhaven	100,00
MAGGY S.A.S.	Concarneau (Frankreich)	50,08
Metalg S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
Nagel GmbH & Co. KG *	Neumünster	51,30
Nagel Verwaltungs GmbH	Selm	51,30
Nortech Foods Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
NWT GmbH	Twist	89,90
OAQ "Belynitschi Proteinwerk"	Belynitschi (Weißrussland)	99,87
OLEO Recycling S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
OOO SAMILA	Luhovits (Russland)	100,00
OOO SAMILA Pet	Luhovits (Russland)	100,00
OOO SARIA Bio-Industries Alabuga	Elabuga (Russland)	100,00
OOO SARIA Bio-Industries Volga	Elabuga (Russland)	100,00
OOO SARIA Central Russia	Luchowizy (Russland)	100,00
OOO SARIA Russia	Luchowizy (Russland)	100,00
OOO Van Hessen	Rostow am Don (Russland)	100,00
Orgatransport GmbH	Tulln (Österreich)	100,00
Perimax (Scotland) Ltd.	Arbroath (Großbritannien)	100,00
Poultry Holding B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
PRODUCTOS BIOLÓGICOS, S.A.U.	Olérdola (Spanien)	100,00
Quintet Beheer B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
ReFood B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
ReFood GmbH & Co. KG *	Selm	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
ReFood Luxembourg GmbH	Selm	100,00
ReFood UK Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
ReFood Verwaltungs GmbH	Selm	100,00
ReFood, S.L.U.	Granollers (Spanien)	100,00
Ruiz Prats Familia Ruiz Norte, S.L.	Congosto (Spanien)	75,00
Ruiz Teeuwissen Norte Productos y Subproductos Cárnicos, S.L.	Baeza (Spanien)	75,00
Ruiz Teeuwissen Petfood, S.L.	Baeza (Spanien)	100,00
RVM Logistik GmbH	Sternberg	100,00
SARIA A/S GmbH & Co. KG *	Selm	100,00
SARIA Bio-Industries España, S.L.	Granollers (Spanien)	100,00
SARIA Denmark ApS	Hedensted (Dänemark)	100,00
SARIA GmbH	Tulln (Österreich)	100,00
SARIA Hungary Kft.	Győr (Ungarn)	100,00
SARIA Industries S.A.S.	Clichy (Frankreich)	100,00
SARIA International GmbH	Selm	100,00
SARIA Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
SARIA Nederland B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
SARIA Nederland Holding B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
SARIA NL Hong Kong Ltd.	Hongkong (China)	100,00
SARIA Polska Sp. z o.o.	Warschau (Polen)	100,00
SARIA Spain and South America Holding, S.L.U.	Granollers (Spanien)	100,00
SARVAL - Rhône Cuirs S.A.	Reventin-Vaugris (Frankreich)	100,00
SARVAL (Hartshill) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
SARVAL Bio-Industries Noroeste, S.A.U.	Arteixo (Spanien)	100,00
SARVAL Bio-Industries, S.A.U.	Arganda Del Rey (Spanien)	100,00
SARVAL Chile SpA	Santiago (Chile)	100,00
SARVAL Est S.A.S.	Mülhausen (Frankreich)	100,00
SARVAL Fischermanns GmbH	Dissen	51,03
SARVAL GmbH	Selm	100,00
SARVAL GmbH	Tulln (Österreich)	100,00
SARVAL Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
SARVAL Ouest S.A.S.	Issé (Frankreich)	100,00
SARVAL Petfood B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Scuderia S.r.l.	Treviglio (Italien)	100,00
SECANIM Bio-Industries, S.A.U.	Granollers (Spanien)	100,00
SECANIM Bretagne S.A.S.	Guer (Frankreich)	100,00
SECANIM Centre S.A.S.	Benet (Frankreich)	100,00
SecAnim GmbH	Lünen	100,00
SECANIM Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
SecAnim Sud-Est S.A.S.	Bayet (Frankreich)	100,00
SecAnim Südwest GmbH	Rivenich	100,00
Sermasa Petfood, S.A.U.	Baeza (Spanien)	100,00
Sioux Pharm, Inc.	Iowa (USA)	100,00
SONEFA S.A.S.	Concarneau (Frankreich)	51,09
SOVAPAAC S.A.S.	Saint-Hervé (Frankreich)	100,00
STANVEN SN S.A.S.	Plouray (Frankreich)	100,00
Stichting Administratiekantoor Protein	Rotterdam (Niederlande)	100,00
Stichting Kastanje	Katwijk (Niederlande)	100,00
Struga S.A.	Jezuicka Struga (Polen)	100,00
Supply Point Cuijk B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
T. Quality Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
Teeuwissen Far East Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Teeuwissen Mercosul Ltda.	Sao Paulo (Brasilien)	53,74
Teeuwissen Properties Kft.	Budapest (Ungarn)	100,00
Top Casings B.V.	Lochem (Niederlande)	100,00
Top-Casings Kft.	Budapest (Ungarn)	100,00
Transportes Erustes, S.L. **	Baeza (Spanien)	50,00
UAB SARIA	Kaunas (Litauen)	100,00
UNIMELT GmbH	Selm	100,00
unitäres Produktions- und Handelsunternehmen SARIA	Beresza (Weißrussland)	100,00
VALDIS S.A.S.	Issé (Frankreich)	100,00
Van Hessen (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Van Hessen (Shanghai) Commercial and Trading Co. Ltd.	Shanghai (China)	100,00
Van Hessen Argentina S.A.	Rosario (Argentinien)	80,00
Van Hessen Asia meat products Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Van Hessen Australasia Pty Ltd.	Sydney (Australien)	100,00
Van Hessen Australia Pty Ltd.	Wangaratta (Australien)	100,00
Van Hessen B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (Niederlande)	100,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Van Hessen Belgium Holding N.V.	Brecht (Belgien)	100,00
Van Hessen Belgium operations N.V.	Lokeren (Belgien)	100,00
Van Hessen Brazil Industria e Comercio de Alimentos Ltda.	Sao José - SC (Brasilien)	100,00
Van Hessen Canada Inc.	Montreal (Kanada)	100,00
Van Hessen Casings B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Van Hessen China (Nanjing) Ltd.	Nanjing (China)	100,00
Van Hessen China Ltd.	Hongkong (China)	100,00
Van Hessen Cotripiel, S.L. (ehem. Cotripiel, S.L.)	Valencia (Spanien)	80,00
Van Hessen Germany casings GmbH	Talheim	100,00
Van Hessen Germany operations GmbH	Hamburg	100,00
Van Hessen Great West Holding, LLC	Denver (USA)	100,00
Van Hessen Holding B.V.	Nieuwerkerk aan den IJssel (Niederlande)	100,00
Van Hessen Lithuania UAB	Vilnius (Litauen)	100,00
Van Hessen Mexiko S.A. de C.V.	Cuauhtémoc (Mexiko)	100,00
Van Hessen Natural Casings Holding B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Van Hessen Netherlands meat products B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Van Hessen Netherlands operations B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Van Hessen New Zealand Ltd.	Hawk's Bay (Neuseeland)	100,00
Van Hessen North America Holding, Inc.	Denver (USA)	100,00
Van Hessen Paraguay S.A.	Limpio (Paraguay)	80,00
Van Hessen participations B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Van Hessen Spain Baeza casings, S.L.U.	Baeza (Spanien)	100,00
Van Hessen Spain Baeza meat products, S.L.U.	Baeza (Spanien)	100,00
Van Hessen Spain Meat Products S.L.U.	Toledo (Spanien)	100,00
Van Hessen Spain Operations S.L.U.	Toledo (Spanien)	100,00
Van Hessen Supply Point Toledo, S.L.U. (ehem. Van Hessen Spain Toledo, S.L.U.)	Toledo (Spanien)	100,00
Van Hessen UK casings Ltd.	Sunderland (Großbritannien)	100,00
Van Hessen UK Holding Ltd.	South Shields (Großbritannien)	100,00
Van Hessen UK operations Ltd.	Sunderland (Großbritannien)	100,00
Van Hessen USA Holding, Inc.	Geneva Nebraska (USA)	100,00
Van Hessen USA operations, LLC,	Chicago (USA)	100,00
Van Hessen USA, Inc.	Chicago (USA)	100,00
Visser Transport B.V.	Lauwersoog (Niederlande)	100,00
Wellink Holding Lekkerkerk B.V.	Lekkerkerk (Niederlande)	100,00
WELLS BY PRODUCTS Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	100,00
York Coldstore, LLC	York (USA)	100,00

\* Das Tochterunternehmen macht von der Befreiung des § 264b HGB Gebrauch

\*\* Einbeziehung aufgrund einheitlicher Leitung

**RETHMANN SE & Co. KG, Selm****Nicht einbezogene verbundene Unternehmen**

<b>Gesellschaft</b>	<b>Sitz</b>	<b>absoluter Anteil in %</b>
<b>Geschäftsbereich REMONDIS</b>		
ARGE TWM GbR	Köln	66,67
EIC International Holdings, Inc. i.L.	Canton/Ohio (USA)	100,00
GÜKO Entsorgung GmbH	Köln	100,00
remex Recycling-Park Hanau GmbH i.L.	Hanau	70,00
remex Rhein-Main-Holding GmbH	Düsseldorf	100,00
REMONDIS Australia (taren point) Pty Ltd.	Mascot (Australien)	100,00
SHEREG - Schleswig-Holsteinische Entsorgungs- und Recycling GmbH	Brunbüttel	100,00
TSR Recycling India Private Ltd.	Bangalore, Indien	100,00
TSR Sweden AB	Varberg (Schweden)	100,00
<b>Geschäftsbereich Rhenus</b>		
Contargo Valenciennes Terminal S.a.r.l.	Bruay Sur L'Escaut (Frankreich)	100,00
KOG Transport (Canada) Inc. i.L.	Mississauga (Kanada)	100,00
REMONDIS DATA Office S.A.R.L. i.L.	Weiswampach (Luxemburg)	100,00
Rhenus Commodity Logistics d.o.o.	Belgrad (Serbien)	100,00
<b>Geschäftsbereich SARIA</b>		
Eko-Stok Inwest Sp. z o.o.	Gorskie Ponikly-Stok (Polen)	100,00
Eko-Stok Inwest Sp. z o.o.s.k.	Gorskie Ponikly-Stok (Polen)	100,00
FH Blends Kft.	Budapest (Ungarn)	100,00
HC Trading s.r.l.	Oradea (Rumänien)	100,00
HC Trading s.r.o.	Syrovica (Tschechien)	100,00
Kemos Nieruchmosci Sp. z o.o.	Bialystok (Polen)	100,00
Kemos Nieruchmosci Sp. z o.o.s.k.	Bialystok (Polen)	100,00
Maes Holding B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00
Ruiz Teeuwissen Productos Islas Canarias S.L.	Baeza (Spanien)	100,00
Struga Nieruchomosci Sp. z o.o.	Jezuicka Struga (Polen)	100,00
Struga Nieruchomosci Sp. z o.o.s.k.	Jezuicka Struga (Polen)	100,00
TJS-Imex B.V.	Katwijk (Niederlande)	100,00

Die Gesellschaften sind Neugründungen, in Liquidation oder von untergeordneter Bedeutung. In Einzelfällen erfolgte eine Nichteinbeziehung von im Berichtsjahr erworbenen Unternehmen aus organisatorischen Gründen.

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Assoziierte Unternehmen, die nach der Equity-Methode bewertet werden

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
<b>Obergesellschaften</b>		
Transdev Group S.A.	Issy-les-Moulineaux (Frankreich)	34,00
<b>Geschäftsbereich REMONDIS</b>		
2 M Entsorgung Möller-Micheel GmbH	Rheine	25,00
Abfallwirtschaft und Stadtreinigung Freiburg GmbH	Freiburg	47,00
Abfallwirtschaftsgesellschaft des Kreises Warendorf mbH	Ennigerloh	28,00
Abfallwirtschaftsgesellschaft Jerichower Land mbH	Genthin	49,00
Abwassergesellschaft Abbenrode mbH	Abbenrode	49,00
Abwassergesellschaft Stapelburg mbH	Stapelburg	49,00
ac energie Engineering GmbH	Hannover	50,00
Adrion Recycling GmbH	Langenfeld	50,00
AHE GmbH	Wetter	50,00
Alunova Recycling GmbH	Bad Säckingen	50,00
Aqua Service Schwerin Beratungs- und Betriebsführungsgesellschaft mbH	Schwerin	25,10
ARN B.V.	Beuningen (Niederlande)	39,96
AVG Abfallentsorgungs- und Verwertungsgesellschaft Köln mbH	Köln	49,90
AVR BioTerra GmbH & Co. KG	Sinsheim	49,00
AVR GewerbeService GmbH	Sinsheim	49,00
AWET Abfallwirtschaft und Entsorgungsanlagen GmbH	Bad Schwartau	50,00
AWIGO Logistik GmbH	Georgsmarienhütte	49,00
AWISTA Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Stadtreinigung mbH	Düsseldorf	49,00
AWT Abfall-Wirtschaftszentrum Trittau GmbH & Co. KG	Trittau	50,00
B+R Baustoff-Handel und -Recycling Düsseldorf-Neuss GmbH	Düsseldorf	33,33
B+R Baustoff-Handel und Recycling Koschendorf GmbH & Co. KG	Koschendorf	50,00
BAUREKA Baustoff-Recycling GmbH	Kassel	50,00
Bioenergie Kreis Unna GmbH	Unna	49,00
BMK Biomassekraftwerk Lünen GmbH	Lünen	49,10
BRS Bioenergie GmbH	Villingen-Schwenningen	41,76
BRS Entsorgung + Recycling GmbH	Netphen	49,00
Buchen Ekoservis s.r.o.	Lom u Mostu (Tschechien)	50,00
C.A. Lensing Entsorgung GmbH	Krefeld	50,00
Capsule Recycling B.V.	Lichtenvoorde (Niederlande)	50,00
Changchun FAW ZH REMONDIS Environment Technology Co., Ltd.	Changchung (China)	50,00
Copier Water B.V.	Ede (Niederlande)	50,00
CRONIMET Alfa Ferrolegierungen Handels-GmbH	München	30,00
DBV Deponiebetriebsgesellschaft Velbert mbH	Velbert	33,33
EBE Entsorgungsbetriebe Essen GmbH	Essen	49,00
EGM Entsorgungsgesellschaft Mainz mbH	Mainz	44,90
Entsorgungswirtschaft Soest GmbH	Soest	21,00
Entsorgungszentrum Düsseldorf-Süd GmbH	Düsseldorf	50,00
EURA Glasrecycling GmbH & Co. KG	Germersheim	50,00
FES Frankfurter Entsorgungs- und Service GmbH	Frankfurt am Main	49,00
FRH Fehlings RE Holzaufbereitung GmbH	Herne	50,00
Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH	Oberhausen	49,00
Gesellschaft für Abfallwirtschaft und Abfallbehandlung mbH - GAB -	Tornesch-Ahrenlohe	49,00
GfB - Gesellschaft für die Ablagerung von Bodenaushub und Bauschutt mbH	Iserlohn	50,00
GFR remex Baustoffaufbereitung GmbH & Co. KG Krefeld	Krefeld	50,00
GRAN B.V.	Beuningen (Niederlande)	25,00
GWA REsource Fröndenberg GmbH	Unna	49,00
GWA REsource Kreis Unna GmbH	Unna	50,00
Hamburger Phosphorrecyclinggesellschaft mbH	Hamburg	40,00
Hammer Turck Holding GmbH	Mülheim an der Ruhr	40,00
Högl Technologie Energie Organik GmbH	Volkenschwand	49,00
Induserve V.O.F.	Eindhoven (Niederlande)	33,33
INTERCYCLE GmbH	Bad Neuenahr/Ahrweiler	33,33
Jihui REMONDIS (Shanghai) Environmental Protection and Science and Technology Co., Ltd.	Shanghai (China)	50,00
Johann Neumüller Gesellschaft m.b.H.	Ennsdorf (Österreich)	50,00
JV REMONDIS - Mass (Istanbul)	Istanbul (Türkei)	50,00
KBA - Kompost, - Bauschutt- und Altstoff - Aufbereitungs - und Verwertungsgesellschaft T & T GmbH & Co. Kommanditgesellschaft	Bargenstedt	50,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
Kompostwerk Warendorf GmbH	Ennigerloh	49,00
LBW Rohstoff GmbH	Köln	50,00
Logermann Entsorgungsgesellschaft mbH	Reken	25,50
LWG Lausitzer Wasser GmbH & Co. KG	Cottbus	28,90
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	Brandenburg an der Havel	48,00
MAV Mineralstoff-Aufbereitung und -Verwertung GmbH	Krefeld	50,00
MBA Neumünster GmbH	Neumünster	26,30
MEG Mülheimer Entsorgungsgesellschaft mbH	Mülheim an der Ruhr	49,00
MEM GmbH Maschinen - Elektroanlagen - Montagen	Georgensmünd	50,00
Minex GmbH	Staßfurt	50,00
MUEG Mitteldeutsche Umwelt- und Entsorgung GmbH	Braunsbedra	50,00
Müllverbrennung Kiel GmbH & Co. KG	Kiel	49,00
Niederschlesische Entsorgungsgesellschaft mbH	Weißwasser	49,00
Norddeutsche Wasser-Logistik GmbH	Grevesmühlen	49,00
NORIS Metallrecycling GmbH	Fürth	50,00
Orgatreatments Pvt. Ltd.	Pune (Indien)	50,00
Ostmecklenburgisch-Vorpommersche Abfallbehandlungs- und -entsorgungsgesellschaft mbH (ABG)	Rosenow	24,50
OÜ Aqua Consult Baltic	Tartu (Estland)	50,00
OWS B.V.	Lochem (Niederlande)	50,00
RA Joint Venture	Swanbank (Australien)	50,00
RE Entsorgung GmbH	Herten	50,00
remex Coesfeld Gesellschaft für Baustoffaufbereitung mbH	Dülmen-Buldern	50,00
REMAX Metal Processing Sdn. Bhd.	Pasir Gudang, Malaysia	50,00
REMONDIS Aqua Toszek Sp. z o.o.	Toszek (Polen)	50,00
REMONDIS Aqua Trzemeszno Sp. z o.o.	Trzemeszno (Polen)	40,00
REMONDIS Drobin Komunalna Sp. z o.o.	Drobin (Polen)	49,89
REMONDIS Eilenburg GmbH	Eilenburg	50,00
REMONDIS Vorpommern Greifswald GmbH	Ueckermünde	49,00
Reorganic Joint Venture	Swanbank (Australien)	50,00
REVEA GmbH	Bergisch Gladbach	50,00
Reym-HMVT B.V.	Ede (Niederlande)	50,00
Rhenus-Zehner GmbH	Heilbronn	50,00
SBD Servicebetriebe Duisburg GmbH	Duisburg	49,00
Schulz GmbH Schrott- und Metallgroßhandel	München	25,00
Schweriner Abfallentsorgungs- und Straßenreinigungsgesellschaft mbH	Schwerin	49,00
Speicherei Stuttgart GmbH	Stuttgart	50,00
SPK B.V.	Wognum (Niederlande)	50,00
Springmount Waste Management Facility Joint Venture	Mareeba (Australien)	50,00
Stadtbetrieb Frechen GmbH	Frechen	49,00
Stadtentsorgung Potsdam GmbH	Potsdam	49,00
Stadtentwässerung Goslar GmbH	Goslar	49,00
Stadtwerke Selm GmbH	Selm	49,00
Stadtwirtschaft Gotha GmbH	Gotha	29,91
Tankterminal Sluiskil B.V.	Oostburg (Niederlande)	40,00
TCD Industrieservice GmbH	Gräfelling	50,00
TDM Technische Dienste München GmbH	Kirchheim-Heimstetten	50,00
TEO GmbH & Co. KG	Volkenschwand	49,00
TRV Thermische Rückstandsverwertung GmbH & Co. KG	Wesseling	40,00
UFH RE-cycling GmbH	Wien (Österreich)	49,00
Umweltdienst Sömmerda GmbH	Sömmerda	49,00
Umweltservice Wartburgregion GmbH	Eisenach	49,00
Veneto Schwenter GmbH	Herrsching a. Ammersee	50,00
Vererdungsanlagen Westerzgebirge GmbH	Schwarzenberg	40,00
Wasserver- und Entsorgungsgesellschaft Kreiensens mbH	Kreiensens	49,00
Wasserversorgungs- und Abwasserentsorgungsgesellschaft Schwerin mbH & Co. KG	Schwerin	49,00
WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH	Oberhausen	49,00
WEEE Return GmbH	Berlin	50,00
Weißeritz Humuswerk Besitzgesellschaft mbH	Freital	49,00
Wirtschaftsbetriebe Lünen GmbH	Lünen	49,00
WKR Wertstoff- und Kreislaufwirtschaft Rodenkirchen GmbH	Köln	50,00
WRB Wertstoff und Recycling Bottrop GmbH	Bottrop	25,04
WUB Wertstoff-Union Berlin GmbH	Berlin	50,00
Zentraldeponie Hubbelrath GmbH	Düsseldorf	24,00

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %
<b>Geschäftsbereich Rhenus</b>		
8T S.r.L.	Neapel (Italien)	20,00
A.W. Logistics N.V.	Kalmarhout (Belgien)	50,00
ARA VINC Gestio Documental, S.L.	L'Hospitalet de Llobregat (Spanien)	50,00
ARKON Allied Container GmbH & Co. KG	Haren (Ems)	35,00
Contargo Combitrac GmbH	Döhlau	50,00
Contargo Industriepark Frankfurt-Höchst GmbH	Frankfurt am Main	50,00
Contargo Rhein-Waal-Lippe GmbH	Emmerich am Rhein	50,00
"Danufert" Handelsgesellschaft m.b.H.	Wien (Österreich)	40,00
Danugrain Lagerei GmbH	Krems/Donau (Österreich)	40,00
de Grave-Antverpia N.V.	Antwerpen (Belgien)	45,00
Dinix s.r.o.	Komárno (Slowakei)	49,00
Dockx Rhenus Archisafe N.V.	Antwerpen (Belgien)	25,50
FLI Integrated Systems LLC	Doral Florida (USA)	25,00
Gateway Basel Nord AG	Basel (Schweiz)	24,50
Hafenbetriebsgesellschaft mbH	Hildesheim	50,00
Import Silo AG	Dintikon (Schweiz)	19,30
LTE Logistik- und Transport GmbH	Graz (Österreich)	50,00
Port Logistics Wittingen Gesellschaft mit beschränkter Haftung (ehem. Osthannoversche Umschlagsgesellschaft mbH)	Wittingen	33,33
Port Service Bratislava spol. S.r.o.	Bratislava (Slovakien)	33,00
Portlux S.A.	Mertert (Luxemburg)	49,58
Rhenania Worms AG	Worms	50,00
Rhenus & Hellmann GmbH & Co. KG	Großschirma	50,00
Rhenus & Hellmann Geschäftsführung-GmbH	Unna	50,00
Rhenus Becker GmbH & Co. KG	Sembach	50,00
Rhenus Becker Verwaltungs GmbH	Sembach	50,00
Rhenus Logistics India Private Ltd.	Mumbai (Indien)	49,00
Rhenus Schiffsinvest "Bremen" GmbH	Holzwickede	40,00
Rhenus Schiffsinvest GmbH & Co. KG MS "Bremen"	Duisburg	40,00
Rhine RoRo Service B.V.	MA Zwijndrecht (Niederlande)	33,33
ROLDAG Romanshorner Lagerhaus u. Dienstleistungs-AG	Romanshorn (Schweiz)	30,00
Terminal Combiné Charvonay S.A.	Charvonay (Schweiz)	27,04
Transports Fluviaux De Matériaux Du Nord	Loos (Frankreich)	50,00
Weserport GmbH	Bremen	51,00
<b>Geschäftsbereich SARIA</b>		
AFAMSA Agrupacion de Fabricantes de Aceites Marino, S.A.	Vigo (Spanien)	20,15
Alva S.A.S.	Rezé (Frankreich)	50,00
APC (GB) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	50,00
AVIFOOD, S.L.	Santa Barbara (Spanien)	50,00
Berndt Besitz GmbH & Co. KG	Oberding	28,50
Berndt GmbH	Oberding	28,50
BIOLAB S.r.l.	Quistello (Italien)	50,00
Centee AG	Zürich (Schweiz)	50,00
Consorzio Gatteo Proteine Società Cooperativa Agricola	Gatteo (Italien)	25,00
Cortina Development spol. s.r.o.	Troubsko (Tschechien)	50,00
ESTENER S.A.S.	Le Havre (Frankreich)	33,34
GESUGA Gestora de Subproductos de Galicia, S.L.	Queixas (Spanien)	40,00
GIE L'Orbiquet	Lisieux (Frankreich)	49,67
Gyllebo Gödring AB	Malmö (Schweden)	33,33
Otten GmbH & Co. KG	Hude - Altmoorhausen	33,33
PeKo Ltd.	Hongkong (China)	50,00
SARIEC S.A.S.	Clichy (Frankreich)	50,00
Sopa S.A.	Cros de Montvert (Frankreich)	50,00
SPF (United Kingdom) Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	40,00
Svensk Lantbrukstjänst AB	Lidköping (Schweden)	49,00
Westpol Teeuwissen Sp. z o.o.	Chojnice (Polen)	50,00

Bei den Gesellschaften mit einem Anteil > 50 % handelt es sich mangels einheitlicher Leitung und mangels Stimmrechtsmehrheit nicht um verbundene Unternehmen.

## RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

Sonstige Beteiligungen über 20%<sup>1)</sup>

Gesellschaft	Sitz	absoluter Anteil in %	Eigenkapital T€	Ergebnis T€	Jahr
<b>Geschäftsbereich REMONDIS</b>					
Aconov B.V.	Joure (Niederlande)	33,33	18	0	2018
ARGE Bodensanierung Lahr	Lahr	50,00	351	62	2018
AWT Abfall-Wirtschaftszentrum Trittau Verwaltungsgesellschaft mbH	Trittau	50,00	74	3	2019
B+R Baustoff-Handel und -Recycling Koschendorf Verwaltungs GmbH	Koschendorf	50,00	30	-1	2018
Biomassehof Chiemgau GmbH	Traunstein	50,00	92	20	2018
DEPURACION 4 PIRINEOS, S.A.	San Mateo de Gallego (Spanien)	50,00	1.034	0	2019
Elektrogeräteverwertung Göttingen GmbH	Sondershausen	30,00	305	3	2018
EURA Glasrecycling Verwaltungsgesellschaft mbH	Germersheim	50,00	151	3	2019
GfR remex Baustoffaufbereitung Verwaltungs-GmbH	Krefeld	50,00	32	0	2018
GWFA Global Water Franchise Agency GmbH	Berlin	33,33	101	38	2018
Müllverbrennung Kiel Verwaltungs GmbH	Kiel	49,00	28	1	2019
Profil Limburg-Weilburg Beschäftigungsförderungs GmbH	Limburg an der Lahn	25,00	-315	-46	2018
Saarbrücker Wertstoff-Gesellschaft für die Vermarktung von Abfallwertstoffen mbH	Saarbrücken	50,00	142	-2	2018
Sud Alsace Valorisation S.A.S.	Boulogne-Billancourt (Frankreich)	49,00	10	0	2019
T & T Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH	Brunsbüttel	50,00	36	2	2019
TRV Thermische Rückstandsverwertung Verwaltungs-GmbH	Wesseling	40,00	65	0	2018
VGS-Vermarktungsgesellschaft für Sekundärrohstoffe mbH & Co. KG	Overath	22,22	491	8	2018
VGS-Vermarktungsgesellschaft für Sekundärrohstoffe-Verwaltung-mbH	Overath	22,22	88	3	2018
VPE Vereinigung privater Entsorgungsbetriebe der Sonderabfallentsorgung Rheinland-Pfalz GmbH	Mainz	42,86	377	21	2018
WAG Schwerin Verwaltungsgesellschaft mbH	Schwerin	49,00	25	1	2019
ZUG Zwickauer Umweltdienste Verwaltung GmbH	Zwickau	49,00	52	1	2018
<b>Geschäftsbereich Rhenus</b>					
DokuGard Informationsmanagement GmbH	Hamburg	18,00	48	23	2018
dotrans-Chr. Donner KG. Schifffahrt-Befrachtung GmbH & Co.	Hannover	50,00	17	-10	2018
GVZ Entwicklungsgesellschaft Südwestsachsen mbH i.L.	Glauchau	39,92	82	0	2014
Interessengemeinschaft Datenbank Stauereibetriebe	Bremen	26,24	21	48	2018
Kombi-Transeuropa Terminal Hamburg GmbH	Hamburg	50,00	159	49	2018
NWL-Deymann GmbH & Co. KG	Haren (Ems)	50,00	70	150	2018
Progeco Bilbao S.A.	Santurzi (Spanien)	10,60	7	1	2019
<b>Geschäftsbereich SARIA</b>					
Berndt Verwaltungsgesellschaft mbH	Oberding	28,50	46	3	2019
Chondropharm International S.A.	Luxemburg (Luxemburg)	50,00	-125	0	2019
HIGH GREEN VIEW Limited	Boston (Großbritannien)	50,00	-173	-55	2019
Otten Verwaltungs- und Beteiligungs GmbH	Hude-Altmoorhausen	33,33	51	2	2019
ReFood Ltd.	Doncaster (Großbritannien)	50,00	24	0	2019

<sup>1)</sup> Die sonstigen Beteiligungen über 20% bestehen im Wesentlichen aus Gesellschaften, bei denen nach § 311 Abs. 2 HGB aufgrund der untergeordneten Bedeutung auf eine Bewertung nach der Equity-Methode verzichtet wird.

RETHMANN SE &amp; Co. KG, Selm

## Konzernkapitalflussrechnung 2019

Der Finanzmittelfonds setzt sich wie folgt zusammen:

Finanzmittelfonds	31.12.2019	31.12.2018	Veränderung
	T€	T€	T€
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	638.876	485.317	153.559
Wertpapiere des Umlaufvermögens	1.523	7.616	-6.093
./. Kontokorrentverbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten <sup>1)</sup>	-567.340	-203.844	-363.496
	<b>73.060</b>	<b>289.089</b>	<b>-216.029</b>

	2019	2018
	T€	T€
Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	368.085	382.106
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	831.792	788.389
Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	104.164	-7.498
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge	-27.160	-17.758
Zunahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-4.212	-238.906
Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-27.464	-154.383
Gewinn aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-35.687	-18.045
Zinsaufwendungen/Zinserträge	81.266	85.697
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	-1.604	-1.722
Sonstige Beteiligungserträge	-83.596	-105.513
Erträge von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung	-53.754	-25.662
Ertragsteueraufwand	203.792	167.811
Ertragsteuerzahlungen	-177.049	-209.654
<b>= Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.178.575</b>	<b>644.861</b>
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	3.853	3.002
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-31.712	-40.813
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	117.671	225.891
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-891.830	-905.548
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	14.868	12.975
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-415.611	-43.974
Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis	421	10.693
Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidierungskreis inkl. Aufstockung von Anteilen an bereits vollkonsolidierten Unternehmen	-332.591	-258.768
Einzahlungen im Zusammenhang mit Erträgen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung	94.500	46.250
Erhaltene Zinsen	7.514	8.426
Erhaltene Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	1.604	1.722
Erhaltene Dividenden	92.396	95.414
<b>= Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.338.918</b>	<b>-844.730</b>
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von anderen Gesellschaftern	1.040	1.403
Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	851.421	1.202.214
Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten	-653.800	-975.840
Einzahlungen aus erhaltenen Zuschüssen/Zuwendungen	11.782	20.374
Gezahlte Zinsen	-55.186	-63.404
Gezahlte Dividenden an/Entnahmen der Gesellschafter des Mutterunternehmens	-45.312	-21.375
Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-27.659	-28.649
<b>= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>82.286</b>	<b>134.722</b>
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds</b>	<b>-78.057</b>	<b>-65.145</b>
Wechselkursbedingte und sonstige Änderungen des Finanzmittelfonds	-163.280	-425
Konsolidierungskreisbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	25.308	15.476
Finanzmittelfonds zu Beginn der Periode	289.089	339.183
<b>= Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>73.060</b>	<b>289.089</b>

<sup>1)</sup> Verbindlichkeiten aus laufendem Kontokorrent

Rethmann SE & Co. KG

Konzerner Eigenkapitalspiegel 2019

	Eigenkapital des Mutterunternehmens							Nicht beherrschende Anteile				Konzern-eigenkapital
	Kapitalanteile		Rücklagen			Konzernbilanz-gewinn, der dem Mutterunter-nehmen zuzurechnen ist	Summe	Nicht beherrschende Anteile vor Eigenkapital-differenz aus Währungs-umrechnung und Jahresergebnis	Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Eigenkapital-differenz aus Währungs-umrechnung	Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Gewinne/ Verluste	Summe	
	Komplemen-tärkapital	Kommandit-kapital	Gesamt-händerisch gebundene Rücklage	Andere Gewinnrückl-agen	Eigenkapital-differenz aus Währungs-umrechnung							
T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	T€	
<b>Stand am 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>51.572</b>	<b>2.868.789</b>	<b>-72.333</b>	<b>227.378</b>	<b>3.165.405</b>	<b>94.555</b>	<b>-5.521</b>	<b>180.717</b>	<b>269.751</b>	<b>3.435.156</b>
Kapitalerhöhungen durch Einzahlung								1.040			1.040	1.040
Ergebnisverwendung												-27.659
Änderungen des Konsolidierungskreises				29.186	85		29.271	-39.347			-27.659	-43.374
Währungsumrechnung				-217	22.777		22.560		187		-33.297	22.747
Übrige Veränderungen				5.923			5.923	-15.944			187	-10.021
Konzernjahresüberschuss				284.561		42.655	327.216			40.869	40.869	368.095
Gutschrift auf Gesellschafterkonten im Fremdkapital						-29.638	-29.638					-29.638
<b>Stand am 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>51.572</b>	<b>3.188.241</b>	<b>-49.472</b>	<b>240.395</b>	<b>3.520.736</b>	<b>40.304</b>	<b>-5.334</b>	<b>160.630</b>	<b>195.600</b>	<b>3.716.336</b>

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

An die Rethmann SE & Co. KG, Selm

*Prüfungsurteile*

Wir haben den Konzernabschluss der Rethmann SE & Co. KG, Selm, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der Rethmann SE & Co. KG für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

*Grundlage für die Prüfungsurteile*

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

### *Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht*

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

### *Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts*

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum

Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise.

Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

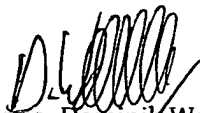
Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Essen, den 15. Juni 2020

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Stefan Wienands  
Wirtschaftsprüfer



ppa. Dominik Walschus  
Wirtschaftsprüfer

