

40	14/07/2020	BE 0403.078.352	63	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	20300.00031	VOL 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: AJINOMOTO OMNICHEM

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Cooppallaan Nr.: 91 Bus: .....

Postnummer: 9230 Gemeente: Wetteren

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer BE 0403.078.352

DATUM 11 / 07 / 2014 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING JAARREKENING IN EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering van 10 / 07 / 2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 04 / 2019 tot 31 / 03 / 2020

Vorig boekjaar van 01 / 04 / 2018 tot 31 / 03 / 2019

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....<sup>63</sup>..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16.....

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**DE SITUATIE VAN DE ONDERNEMING****Betreft deze jaarrekening een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019? ja**

Vennootschappen die hun jaarrekeningen dienen op te stellen en neer te leggen volgens de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen gebruiken eveneens onderhavig model. Voor die jaarrekeningen geldt:

- 'Wetboek van vennootschappen' moet worden gelezen als 'Wetboek van vennootschappen en verenigingen'.
- In de onderstaande secties verwijzen de artikelen uit het Wetboek van vennootschappen naar de volgende artikelen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

<u>Sectie</u>	<u>Wetboek van Vennootschappen</u>	<u>Wetboek van vennootschappen en verenigingen</u>
VOL 6.7.2	art. 631, §2 en. 632, §2	art. 7:225
VOL 6.16	art.134	art. 3:64, §2 en §4
VOL 6.18.1	art.16	art. 1:26
	art.110	art. 3:23
	art. 113, §2 en §3	art. 3:26, §2 en §3
VOL 6.18.2	art. 134, §4 en §5	art. 3:65, §4 en §5
	art. 134	art. 3:64, §2 en §4
VOL 11	art. 100, §1, 6°/3	art. 3:12, §1, 9°
VOL 12	art. 261, 1e en 3e lid	art. 5:77, §1
VOL 13	art. 646, §2, 4e lid	art. 7:231, 3e lid
VOL 14	art. 938 en art. 1001	art. 15:29 en art. 16:27
VOL 15	art. 100, §1, 6°/1	art. 3:12, §1, 7°

- De rubriek 11 'Uitgiftepremies' moet gelezen worden als 'Inbreng (- Buiten kapitaal)'.
- De rubriek 6503 'Geactiveerde interesten' moet gelezen worden als 6502 'Geactiveerde interesten' ten gevolge van de nieuwe minimumindeling van het algemeen rekeningenstelsel.

**Is de vennootschap een kapitaallose vennootschap ? nee**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

<i>Masai Yoshiteru</i> <i>Rue des Belles Feuilles 57, 75116 Paris, Frankrijk</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>13/07/2019 - 10/07/2020</i>
<i>Peter STUYCK</i> <i>Hazenstraat 7, 2220 Heist-op-den-Berg, België</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder</i> <i>11/07/2017 - 10/07/2020</i>
<i>Junichi Miyashita</i> <i>Lebon Drive 3535, 5304 California, Verenigde Staten</i>	<i>Bestuurder</i> <i>11/07/2017 - 10/07/2020</i>
<i>Patrick DE CRAENE</i> <i>Molenweg 39, 8700 Tielt, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>11/07/2017 - 10/07/2020</i>
<i>David ENLOE</i> <i>Moultrie Ave 3520, CA 92117 San Diego, Verenigde Staten</i>	<i>Bestuurder</i> <i>11/07/2017 - 10/07/2020</i>
<i>EY Bedrijfsrevisoren BV</i> <i>Nr.: BE 0446.334.711</i> <i>Pauline van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België</i> <i>Lidmaatschapsnr.: B00160</i>	<i>Commissaris</i> <i>11/07/2017 - 10/07/2020</i>

Vertegenwoordigd door:

*Lieve CORNELIS*  
*Pauline van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A01539*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	121.890.917	110.981.314
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	15.879	16.030
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	77.507.544	66.594.190
Terreinen en gebouwen .....		22	22.580.875	21.628.545
Installaties, machines en uitrusting .....		23	34.587.773	27.836.060
Meubilair en rollend materieel .....		24	2.987.235	3.360.738
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	41.714	43.265
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	17.309.947	13.725.582
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	44.367.494	44.371.094
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	43.904.649	43.904.649
Deelnemingen .....		280	43.904.649	43.904.649
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	462.845	466.445
Aandelen .....		284	447.459	447.459
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	15.386	18.986

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	248.661.725	240.740.120
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	127.252.110	125.398.447
Vorraden .....		30/36	127.252.110	125.398.447
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	36.874.413	32.667.051
Goederen in bewerking .....		32	32.562.795	31.416.340
Gereed product .....		33	25.368.948	32.287.572
Handelsgoederen .....		34	32.445.954	29.027.484
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	110.144.923	104.301.351
Handelsvorderingen .....		40	109.240.869	102.670.234
Overige vorderingen .....		41	904.054	1.631.117
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	4.873.275	9.092.657
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	6.391.417	1.947.665
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	370.552.642	351.721.434

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	180.721.896	161.009.198
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	21.320.000	21.320.000
Geplaatst kapitaal .....		100	21.320.000	21.320.000
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	612.702	612.702
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	158.789.194	139.076.496
Wettelijke reserve .....		130	14.155.408	12.802.763
Onbeschikbare reserves .....		131	144.619.474	126.259.421
Voor eigen aandelen .....		1310	.....	.....
Andere .....		1311	144.619.474	126.259.421
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	14.312	14.312
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	.....	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	5.431.286	22.369.872
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	5.431.286	22.369.872
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	574.766	815.696
Fiscale lasten .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	4.856.520	21.554.176
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	184.399.460	168.342.364
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	.....	.....
Financiële schulden .....		170/4	.....	.....
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	178.152.975	166.049.517
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	.....	.....
Financiële schulden .....		43	66.991.241	56.086.739
Kredietinstellingen .....		430/8	66.991.241	56.086.739
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	76.994.899	79.387.865
Leveranciers .....		440/4	76.994.899	79.387.865
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	2.613.265	4.625.322
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	22.044.065	25.915.496
Belastingen .....		450/3	5.494.182	10.172.804
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	16.549.883	15.742.692
Overige schulden .....		47/48	9.509.505	34.095
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	6.246.485	2.292.847
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	370.552.642	351.721.434

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	378.300.650	346.594.152
Omzet .....	6.10	70	372.099.694	346.517.462
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	-6.688.343	-11.489.099
.....(+)/(-)				
Geproduceerde vaste activa .....		72	1.206.142	968.471
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	11.683.157	10.597.318
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	338.816.739	314.547.108
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	196.525.861	173.780.763
Aankopen .....		600/8	204.420.344	191.896.170
Voorraad: afname (toename) .....		609	-7.894.483	-18.115.407
.....(+)/(-)				
Diensten en diverse goederen .....		61	57.953.273	53.165.573
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	78.936.045	73.845.764
.....(+)/(-)				
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	12.677.199	12.323.686
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen				
(terugnemingen) .....	6.10	631/4	-647.521	-678.039
.....(+)/(-)				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen				
(bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	-16.938.586	-996.084
.....(+)/(-)				
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	808.513	2.362.841
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	9.501.955	742.604
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	39.483.911	32.047.044

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....	75/76B	1.514.700	2.015.611
Recurrente financiële opbrengsten .....	75	1.514.700	2.015.611
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	751	3.193	7.175
Andere financiële opbrengsten .....	6.11 752/9	1.511.507	2.008.436
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12 76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....	65/66B	1.882.248	1.665.571
Recurrente financiële kosten .....	6.11 65	1.882.248	1.665.571
Kosten van schulden .....	650	238.377	239.841
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	(+)(-) 651	.....	.....
Andere financiële kosten .....	652/9	1.643.871	1.425.730
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12 66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....	9903	39.116.363	32.397.084
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....	780	.....	834
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....	680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	(+)(-) 6.13 67/77	12.063.463	9.167.552
Belastingen .....	670/3	12.123.538	9.167.552
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen .....	77	60.075	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....	9904	27.052.900	23.230.366
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....	789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....	689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....	9905	27.052.900	23.230.366

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	27.052.900	23.230.366
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	27.052.900	23.230.366
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	7.340.201	5.329.886
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	7.340.201	5.329.886
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	27.052.900	23.230.366
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	1.352.645	1.161.518
aan de overige reserves .....	6921	25.700.255	22.068.848
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	7.340.201	5.329.886
Vergoeding van het kapitaal .....	694	7.340.201	5.329.886
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

    Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

    Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

    Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

    Geboekt .....

    Teruggenomen .....

    Verworven van derden .....

    Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

    Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	956.363
8022	4.742	
8032	.....	
8042	.....	
8052	961.105	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.334
8072	4.892	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	945.226	
211	15.879	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.811.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.811.000	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.811.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.811.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	65.857.127
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	1.958.682	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	91.742	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	543.902	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	68.267.969	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	644.523
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	644.523	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44.873.105
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	1.550.254	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	736.265	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	45.687.094	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	22.580.875	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	236.727.003
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	10.240.009	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	1.838.756	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	6.502.263	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	251.630.519	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	208.890.943
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	9.990.559	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	1.838.756	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	217.042.746	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	34.587.773	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.130.134
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	665.012	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	575.847	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	92.133	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	9.311.432	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.769.396
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.129.943	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	575.142	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	6.324.197	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	2.987.235	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	157.418
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	157.418	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	114.153
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	1.551	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	115.704	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	41.714	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.725.582
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	10.722.663	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-7.138.298	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	17.309.947	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	17.309.947	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	43.904.649
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	43.904.649	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	43.904.649	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	447.459
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	447.459	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	447.459	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	18.986
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	3.600	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	15.386	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Granules-Omnichem PVT LTD Naamloze vennootschap My Home Hub 2nd fl 3rd block 500 081 Madhapur, Hyderabad (AP) India</i>	<i>Nominatief</i>	42.880.967	50,0	0,0	31/03/2020	INR	1.177.736.819	86.523.583
<i>Agro2Agri SL Naamloze vennootschap Paseo Ruzafa 20 46002 Valancia Spanje</i>	<i>Nominative</i>	2.027.926	70,0	0,0	31/03/2020	EUR	2.027.946	3.713.815

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
Over te dragen verzekeringspremies .....	185.766
Over te dragen huur .....	65.430
Over te dragen andere kosten .....	6.140.220
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.320.000
(100)	21.320.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Aandelen Z.V.N.W* .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	21.320.000	1.025.872
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.025.872
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>AJINOMOTO CO., INC. 15-1KYOBASHI 1-CHROME, CHUO-KU 104 TOKYO Japan</i>	<i>Aandelen op naam</i>	1.025.862	0	99,99
<i>AJINOMOTO FOODS EUROPE SAS RUE DE NESLE 48 80190 Mesnil-Saint-Nicaise Frankrijk</i>	<i>Aandelen op naam</i>	10	0	0,01

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

*Voorziening op vlak van milieuzorg* .....  
*Overige voorzieningen* .....  
.....  
.....

Boekjaar
4.106.520
750.000
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	.....
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	.....
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	.....

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	1.271.588
Geraamde belastingschulden .....	450	4.222.593

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	16.549.883

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Voorziening transportkosten / invoerrechten .....</i>	30.000
<i>Voorziening commissies agenten .....</i>	234.602
<i>Voorziening te betalen royalties .....</i>	149.761
<i>Voorziening vernietigingskosten afval .....</i>	1.216.341
<i>Voorziening verzekeringen .....</i>	289.130
<i>Andere derden te betalen .....</i>	420.154
<i>Voorziening bankkosten .....</i>	6.496
<i>Over te dragen andere opbrengsten .....</i>	3.900.000

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
ASD .....		108.879.789	100.156.496
OCD .....		263.219.906	246.360.966
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
BELGIUM (ASD) .....		14.188.092	13.469.504
EUROPE (ASD) .....		65.729.716	62.913.830
OUTSIDE EUROPE (ASD) .....		28.961.951	23.773.162
BELGIUM (OCD) .....		33.695.149	43.706.398
EUROPE (OCD) .....		170.062.886	119.789.422
OUTSIDE EUROPE (OCD) .....		59.461.871	82.865.146
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	.....	.....
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	841	789
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	785,0	748,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	1.154.053	1.093.707
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	55.049.427	49.909.216
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	16.275.623	15.684.933
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	4.967.325	5.725.495
Andere personeelskosten .....	623	2.345.662	2.162.324
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	298.008	363.796

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-240.930	-181.965
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	1.930.505	2.484.195
Teruggenomen .....	9111	2.578.026	3.162.234
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	134.355	155.125
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	17.072.941	1.151.209
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	644.452	590.010
Andere .....	641/8	164.061	1.772.831
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	31	26
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	24,8	25,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	53.645	43.343
Kosten voor de onderneming .....	617	2.555.343	2.267.326

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	1.694
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
<i>Koerswinsten</i> .....		1.489.961	2.006.485
<i>Ontvangen nalatigheidsintresten</i> .....		21.547	258
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6503	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....			
	6510	.....	.....
Teruggenomen .....			
	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....			
	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....			
	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
<i>Koersverliezen</i> .....		1.548.763	1.313.016
<i>Bankkosten en commissies</i> .....		95.109	112.714
.....		.....	.....

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	9.501.955	742.604
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	9.501.955	742.604
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	705	88
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	9.501.250	742.516
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	.....	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	12.123.538
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	945
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	12.122.593
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Beweging belastbare reserves</i> .....		-7.357.489
<i>Verworpen uitgaven</i> .....		1.340.131
.....		.....
.....		.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	42.307.977	35.391.589
Door de onderneming .....	9146	38.380.177	29.331.258
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	14.257.555	13.210.226
Roerende voorheffing .....	9148	945	2.130

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9171	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	.....
Bedrag van de inschrijving .....	9172	.....
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	.....
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	.....
Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

*Aankoopcontracten* ..... 8.745.802  
*Lichting put-optie A2A* ..... 3.995.422  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

**Gekochte (te ontvangen) goederen** ..... 9213 .....  
**Verkochte (te leveren) goederen** ..... 9214 .....  
**Gekochte (te ontvangen) deviezen** ..... 9215 .....  
**Verkochte (te leveren) deviezen** ..... 9216 .....

Codes	Boekjaar
	.....
	.....
	.....
	8.745.802
	3.995.422
	.....
	.....
	.....
	.....
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

*Beschrijving van de regeling inzake met aanvullende rust:*

*Alle bedienden die minstens 25 jaar oud zijn, komen in aanmerking voor het aanvullend pensioenstelsel.*

*Er wordt hen op pensioengerechtigde leeftijd een pensioen toegekend in functie van het aantal dienstjaren, van de gemiddelde bezoldiging van de laatste drie jaar en van het wettelijk pensioen. Om hierin te kunnen voorzien heeft Ajinomoto OmniChem N.V. een contract afgesloten met een verzekeringsmaatschappij aan wie de persoonlijke en de patronale bijdragen worden gestort.*

*Daarentegen geniet een deel van het paritaire bediendenpersoneel van LLN van een groepsverzekering bij Fortis, met uitsluiting van elke andere groepsverzekering*

Codes	Boekjaar
9220	9.788.285

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*Bankgaranties tov FOD Douane afd. Gent (KBC) .....*  
*Bankgaranties tgv huurwaarborgen (ING + KBC) .....*  
*Bankgaranties tov Bank NV Nederland (Belastingdienst NL) (KBC) .....*  
 .....

Boekjaar
1.500.700
143.290
39.600
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	43.904.649	43.904.649
Deelnemingen .....	(280)	43.904.649	43.904.649
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	935.653	1.671.695
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	935.653	1.671.695
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	37.099.929	39.957.569
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	37.099.929	39.957.569
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	16.500.000	16.500.000
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
0
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

<i>Nihil</i> .....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien ..... .....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	.....
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	172.000
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	.....
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	11.460
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

*De onderneming stelt geen geconsolideerde jaarrekening op daar zij zelf de dochtervennootschap is van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opstelt, laat controleren en openbaar maakt. Deze vrijstelling zal goedgekeurd worden door de algemene vergadering van 12.07.2019.*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

*AJINOMOTO CO., INC.  
15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU, 104 TOKIO, Japan*

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

- |    |   |   |
|----|---|---|
| 1. | <i>AJINOMOTO CO., INC.<br/>15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU, 104 TOKYO, Japan</i> | <i>Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel</i> |
|----|---|---|

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

- |    |   |
|----|---|
| 1. | <i>AJINOMOTO CO., INC.<br/>15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU, 104 TOKYO, Japan</i> |
|----|---|

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** .....

Codes	Boekjaar
9507	249.039
95071	.....
95072	.....
95073	.....
9509	.....
95091	.....
95092	14.760
95093	.....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

**WAARDERINGSREGELS**

## ACTIEF

## OPRICHTINGSKOSTEN (Rubriek I)

De oprichtingskosten omvatten de kosten voor kapitaalsverhoging evenals de uitgiftekosten van leningen. Deze worden ten laste genomen van het boekjaar waarin de kosten worden besteed.

## IMMATERIELE VASTE ACTIVA (Rubriek II)

## 1. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling:

1.1. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van een boekhoudperiode omvatten :

1.1.1. de lonen, wedden en andere personeelskosten in verband met onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten;

1.1.2. de kosten van de grondstoffen en hulpstoffen verbruikt voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten;

1.1.3. andere kosten met betrekking tot de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, de honoraria voor externe onderzoekslaboratoria inbegrepen.

1.2. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden geboekt ten laste van het resultaat. De Raad van Bestuur kan beslissen in eer en geweten tot activering van de kosten voor onderzoek en ontwikkeling. De geactiveerde bedragen stemmen overeen met de kostprijs in de mate dat deze een voorzichtige schatting van de toekomstige gebruikswaarde of het toekomstig rendement niet overschrijdt.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden afgeschreven over een periode van 3 jaar. Indien een verschillende afschrijvingsperiode wordt toegepast zal de verantwoording ervan worden gegeven in de bijlagen van de jaarrekening.

## 2. Intellectuele rechten:

Concessies, brevetten, licenties, know-how, merken en de studiekosten in dit verband ...

Deze immateriële vaste activa worden geactiveerd voor hun aanschaffings- of inbrengwaarde en afgeschreven over maximum 5 jaar.

## MATERIELE VASTE ACTIVA (Rubriek III)

De materiële vaste activa worden geactiveerd voor hun aanschaffings- of inbrengwaarde of aan kostprijs met inbegrip van de bijkomende kosten en de niet aftrekbare B.T.W.

De afschrijvingen worden toegepast op basis van fiscaal aanvaarde methodes en tarieven.

1. De materiële vaste activa worden het eerste jaar van ingebruikstelling afgeschreven volgens het principe "pro rata temporis" gebaseerd op de factuurdatum of in afwijkend geval de datum van de verkrijging van de eigendomstitel van het betrokken actief.

2. De jaarlijkse afschrijvingspercentages op de aanschaffingen zijn de volgende :

Gebouwen : 5%

Wegenis- en kunstwerken : 10 %

Inrichting van gebouwen : 10 %

Installaties, machines en uitrusting : 20 %

Bureelmeubilair : 10 %

Bureelmaterieel : 20 %  
Informatica- en bureauticamaterieel : 33,33 %  
Wetenschappelijk apparatuur : 25 %  
Rollend materieel : 25 %

3. Sommige specifieke vastliggende kunnen over een kortere periode worden afgeschreven in functie van hun economische levensduur.

De Raad van Bestuur vermeldt in dit geval de weerhouden afschrijvingsduur in de bijlagen aan de jaarrekening.

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA (Rubriek VI)

##### 1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen:

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen worden geactiveerd voor hun aanschaffingswaarde met uitzondering van de bijkomende kosten en mits vermindering van eventuele niet volstorte bedragen.

Op het einde van elk boekjaar wordt elke deelneming onderworpen aan een individuele evaluatie die een zo getrouw mogelijk beeld geeft van de situatie, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken onderneming.

De waarderingsmethode wordt op een objectieve manier vastgesteld, rekening houdend met de aard en de karakteristieken van de deelneming. Zij kan gebaseerd zijn op ene of andere traditionele waarderingsregel in gebruik voor dergelijke evaluaties of op een aan de situatie aangepast gewogen gemiddelde van verschillende van deze regels.

De aldus weerhouden waarderingsregel voor een deelneming wordt systematisch, jaar na jaar, toegepast, uitgezonderd indien de loop der omstandigheden de voortzetting ervan onmogelijk maakt. In voorkomend geval en indien deze wijziging belangrijke gevolgen heeft met betrekking tot de waardering wordt hiervan speciaal melding gemaakt in de bijlagen.

Indien deze waardering een belangrijke waardedaling vertoont tegenover hun inventariswaarde maken deze financiële waardes het voorwerp uit van een waardevermindering ten belope van het duurzame gedeelte van de vastgestelde minwaarde. Een terugname op waardevermindering wordt toegepast ingeval een duurzame meerwaarde wordt vastgesteld op deelnemingen die voorheen het voorwerp uitmaakten van een dergelijke waardevermindering.

##### 2. Vorderingen:

De vorderingen geboekt op financiële activa worden geregistreerd voor hun nominale waarde. Deze vorderingen geven aanleiding tot het boeken van een waardevermindering indien hun terugbetaling op de vervaldag, geheel of gedeeltelijk, onzeker of twijfelachtig is.

#### VOORRADEN (Rubriek IV)

De grondstoffen en hulpstoffen worden geboekt voor hun aanschaffingsprijs en gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

De handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van de voortschrijdend gemiddelde eenheidswaarde.

De afgewerkte produkten en goederen in omloop worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

De kostprijs omvat grond- en hulpstoffen, directe arbeidskosten evenals de energiekosten van de produktie-cellen. De indirecte kosten vallen ten laste van het boekjaar.

In voorkomend geval en ingevolge beslissing van de Raad worden waardeverminderingen geboekt :

- voor grondstoffen, indien de aankoopprijs op de grondstoffenmarkt lager ligt dan de aanschaffings- of produktiekostprijs;
- voor handelsgoederen en afgewerkte produkten, indien de verkoopprijs op de handelsmarkt lager ligt dan de kostprijs;
- voor restvoorraden ingeval van stopzetting van hun gebruik in produktie;
- voor handelsgoederen en afgewerkte produkten met lage rotatie.

#### VORDERINGEN (Rubriek VII)

De vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde en worden onderworpen aan een waardevermindering indien hun terugbetaling op de vervaldag, geheel of gedeeltelijk, onzeker of twijfelachtig is.

#### THESAURIEBELEGGINGEN EN BESCHIKBARE WAARDES (Rubrieken VIII en IX)

De portefeuille-titels worden geactiveerd voor hun aanschaffingsprijs, exclusief bijkomende kosten. Op het einde van het boekjaar worden de thesauriebeleggingen onderworpen aan waardeverminderingen indien hun realisatiewaarde lager ligt dan de boekwaarde.

#### PASSIEF

#### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN (Rubriek VII)

Op het einde van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur, handelend in eer en geweten, de aan te leggen voorzieningen, nodig voor het dekken van alle voorziene risico's of toekomstige verliezen ontstaan in de loop van het huidige of de vorige boekjaren.

De voorzieningen per boekjaar worden regelmatig herzien en teruggenomen in resultaat indien zij overbodig zijn geworden.

#### SCHULDEN (Rubrieken VIII en IX)

De schulden worden geboekt op het passief van de balans voor hun nominale waarde met uitzondering van de gevallen voorzien door het boekhoudrecht.

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen worden vermeld in de bijlagen, per categorie, voor de nominale waarde vermeld in het kontrakt of bij gebrek hieraan voor hun geschatte waarde. Die niet kwantificeerbare rechten en verplichtingen worden eveneens vermeld in de bijlagen.

#### BOEKINGEN OP ACTIEF OF PASSIEF IN DEVIEZEN

De activa (en passiva) die aanleiding gaven tot een operatie in vreemde munten worden geboekt voor hun aanschaffingswaarde in EUR voortvloeiend uit de omzetting van het bedrag in vreemde munten aan de koers van de dag waarop de beweging wordt geboekt (historische koers).

Op het einde van het boekjaar vormen de monetaire posten het voorwerp van een herschatting op basis van de middenkoers van de kontantmarkt op afsluitdatum van het boekjaar. De omzettingskoersverschillen voortvloeiend uit deze herschattingen worden samengevoegd per vreemde munt. De negatieve koersverschillen (per saldo) worden geboekt in het resultaat. De positieve koersverschillen (per saldo) worden vermeld in de balans.

De te betalen of te ontvangen vreemde munten in uitvoering van een termijnkontraakt worden herschat aan de koers van dit kontraakt.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

De activa werden ook in het afgesloten boekjaar naar de netto realiseerbare waarde gebracht.

#### RESULTATENREKENING

##### OMZET

Omzet wordt erkend en als vordering uitgedrukt als aan volgende voorwaarden voldaan is:

- 1° Er is een vast contract of sales order
- 2° Er werd voorafgaandelijk een vast bedrag overeengekomen
- 3° De levering werd uitgevoerd zonder opschortende voorwaarden
- 4° Er bestaat geen twijfel over de inbaarheid van de overeengekomen prijs.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv  
Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

Jaarverslag van de Raad van Bestuur  
van Ajinomoto OmnicheM nv  
voor de Algemene Vergadering van 10 juli 2020

Wij stellen u het activiteitenverslag van de onderneming voor het boekjaar 2019 voor en leggen de jaarrekeningen, afgesloten op 31 maart 2020, ter goedkeuring voor.

**1. COMMENTAREN OP DE BALANS**

In de loop van het boekjaar 2019 noteerde Ajinomoto OmnicheM nv een omzet van € 372,10 miljoen, een stijging van 7,4% in vergelijking met het vorige boekjaar.

De nettowinst van het boekjaar bedraagt € 27,05 miljoen in vergelijking met een nettowinst van € 23,23 miljoen in boekjaar 2018.

Het balanstotaal steeg van € 351,7 miljoen in het begin van boekjaar 2019 naar € 370,6 miljoen op het einde van het boekjaar.

Het boekjaar is afgesloten met € 62,1 miljoen netto financiële schulden, hetgeen een negatieve cashflow betekent van € 15,1 miljoen tegenover de € 47,0 miljoen netto financiële schulden bij het begin van het boekjaar.

Op het einde van het boekjaar bedroeg het eigen vermogen 48,8% van het totaal der passiva tegenover 45,8% bij het einde van vorig boekjaar.

**2. TOEWIJZING VAN HET RESULTAAT**

Op 31 maart 2020 bedraagt de toe te wijzen winst € 27.052.900.

Wij stellen u voor deze winst als volgt te verdelen:

Dotatie aan de wettelijke reserve	€ 1.352.645
Toewijzing aan de reserves	€ 25.700.255
Aanzuivering overgedragen verlies	
Totaal	€ 27.052.900

**3. INVESTERINGEN**

De materiële investeringen en afschrijvingen lopen respectievelijk op tot € 25,24 miljoen en € 12,68 miljoen voor het boekjaar 2019 in vergelijking met € 20,02 miljoen voor de materiële investeringen en € 12,32 miljoen voor de afschrijvingen in het vorige boekjaar.

**4. RELEVANTE FEITEN UIT HET AFGELOPEN BOEKJAAR**

**A. VERKOOP**

De recordomzet van € 372,10 miljoen stemt overeen met een groei van 7,4% op jaarbasis en is toe te schrijven aan het record-zakencijfer van de AminoScience Divisie (zowel specialty chemicals als aminozuren) en van de non-AminoScience Divisie (PFC en natural specialties).

In het boekjaar 2019 steeg de PFC-omzet met 8% in vergelijking met het boekjaar 2018. Ondanks de vele problemen die we als gevolg van COVID in het laatste kwartaal ondervonden (Q4 is traditioneel het kwartaal waarin we de meeste omzet realiseren) eindigden we het jaar met een hogere winst dan voorheen. In onze farma-business werden de relaties die we met toonaangevende grote farmabedrijven hebben verder versterkt. Dit leidde tot een orderboek dat bij het ingaan van het nieuwe boekjaar 2020 als voor 97% gevuld was. Er blijven echter nog uitdagingen omdat 45% van onze omzet gerealiseerd wordt door slechts 5 top producten.

**EY Bedrijfsrevisoren BV**  
For identification purposes only

Page 1 of 7

SP

PDC



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

Het afgelopen boekjaar hebben we een recordomzet gerealiseerd (6% stijging tegenover boekjaar 2018) in de Business Line Natuurproducten.

Er werden goede resultaten geboekt op het vlak van:

- ontwikkeling van business bij nieuwe en bestaande klanten in het bier- en wijnsegment
- het verder uitrollen van de geografische expansie in de verkoopactiviteiten van onze eigen productenportefeuille (specifiek voor de bier-, wijn- en voedingsmarkten)
- de introductie van een nieuwe toepassing voor de Brewtan technologie in combinatie met BMF (BierMembraanFilter)
- uitbreiding van de CMO-productenportefeuille

Met betrekking tot de agro-business merken we op dat de markt voor conventionele bestrijdingsmiddelen tijdens het voorbije jaar erg geleden heeft en met 0,3% kromp.

De verkoop van de oppervlakteactieve stoffen van Tensiofix werden daardoor ook sterk beïnvloed. De omzet van Tensiofix daalde in het boekjaar 2019 met 5% in vergelijking met de recordomzet van vorig jaar.

Er zijn verschillende oorzaken, de eerste is de wereldwijde weersverandering met ernstige overstromingen in Noord-Amerika, te droge omstandigheden en droogte in grote delen van Europa en Azië/Pacific, die over het algemeen aan onze klanten extra voorraad van het vorige seizoen opleverde. Bovendien zorgden de fusies bij 2 van onze grootste klanten, voor onduidelijkheid over de behoeften.

De geopolitieke situatie hielp ook niet; het zeer strenge embargo in Iran, de sterke lokale concurrentie in China en de Brexit.

Andere regio's zoals het GOS en Oost-Europa waren veel dynamischer en kenden een spectaculaire groei.

Binnen deze context is onze nieuwe strategie om in groeiende regio's te investeren, hetzij rechtstreeks of via nieuwe distributeurs, en om via ons innovatieplan alternatieve oplossingen aan te bieden voor een markt in evolutie.

In het boekjaar 2019 heeft de verkoop van aminozuren ons budget overtroffen, zowel wat betreft de verkoop, het volume als de winst. In het boekjaar 2019 werd de volledige overgang naar mixen uit North-Carolina voltooid, wat leidde tot een hogere winst en tijdsefficiëntie. Omwille van de capaciteitsbeperking versus de marktvraag en de aanvang van de geplande migratie naar bio-en farmaceutische klanten konden we de prijsstelling verbeteren.

De trend naar meer natuurlijke en duurzame producten heeft in boekjaar 2019 de sterke groei in het segment Specialty Chemicals/Cosmetics voortgezet, met omzetgroei als gevolg. Onze focus op duurzaamheid en natuurlijke producten blijft onze positie in de markt en de interesse van onze klanten versterken. Ons succes was deels te danken aan onze inspanningen om onze geografische aanwezigheid uit te breiden buiten Centraal-Europa, waar we groeiden in Turkije, Polen, de Baltische staten en het Midden-Oosten.

## B. PRODUCTIE

In het voorbije boekjaar 2019 waren de PFC installaties op beide sites, Wetteren en Balen, goed bezet. In verschillende eenheden was het noodzakelijk om het standaard 3-ploegenregime op te trekken naar een 5-ploegenregime om de gevraagde hoeveelheden te produceren.

Verscheidene initiatieven, die de vorige jaren reeds gestart zijn, zorgen voor een blijvende focus om de performantie te verbeteren.

Dit neemt echter niet weg dat er toch nog een deel 'onproductieve productietijd' geweest is.

Op het einde van het fiscale jaar heeft de uitbraak van COVID-19 voor bijkomende vertragingen gezorgd. Deze zijn echter beperkt gebleven door de snelle en efficiënte maatregelen die geïmplementeerd zijn op gebied van 'social distancing' en 'lockdowns'. Dit betekent dat de leveringen

En Bedrijfsrevisoren BV

For identification purposes only

SP

PDC



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

die voorzien waren voor het einde van het jaar, uiteindelijk amper vertraging gehad hebben. Naast de PFC-activiteiten zijn er in het afgelopen jaar belangrijke verbeteringen gebeurd die de productiviteit van een intermediair voor de cosmetica verhoogd hebben. Voor dit product werd ook de installatie van een dedicated continuous flow reactor gestart. Die zal in de loop van boekjaar 2020 in gebruik worden genomen.

### C. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Verschillende projectvoorstellen van PFC en NS werden goedgekeurd waardoor een goede benuttingsgraad van de laboratoria van R&D verzekerd was. Het totaal aantal batches dat in de pilot plant werd uitgevoerd, steeg beduidend als gevolg van een verhoogde instroom van nieuwe processen, het uittesten van nieuwe productiemethoden en omwille van herhalingscampagnes. Diverse nieuwe processen werden getransfereerd naar GOC. Voor de eerste maal, na lang voorbereiden, werd op pilot plant schaal een continue stroomproces uitgevoerd onder cGMP condities; hierbij werd het proces analytisch opgevolgd met nieuwe in-line technologie. Er werd ook een continue vloeistof-vloeistof scheiding bekomen met behulp van nieuwe membraantechnologie. Als onderdeel van een verbeteringsproject waarbij reactoren worden uitgespaard door het in continue verwerken van productiestromen werd op pilot schaal een tegenstroomkolomextractie met succes gedemonstreerd. Voor zowel PFC als NS werden proces-technische kostenbesparingen en productie-verhogende verbeteringen uitgewerkt.

De directe kosten van O&O bedroegen € 12,3 miljoen, of 3,2% meer dan in het boekjaar 2018.

### D. KWALITEIT, VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU

#### Kwaliteit

#### *Farmaceutische Fijn Chemicaliën*

De algemene conclusie luidt dat de weg naar verbetering die wij een paar jaar geleden zijn ingeslagen, en die in de vorige boekjaren al tot een positieve trend heeft geleid, in het boekjaar 2019 opnieuw betere resultaten heeft opgeleverd. Dat geldt zowel voor productprestaties (betere QOTIF, RFT), als voor compliance (verbeteringen van verschillende bedrijfsprocessen, trackrecord gezondheidsinspectie).

Het voortdurend groeiende bewustzijn van en de focus op kwaliteit bij de medewerkers op de werkvloer, zowel in operationele afdelingen als in de laboratoria, leiden tot verbeteringen op het vlak van snelle detectie, onderzoek en correctie voordat producten het bedrijf verlaten.

Onze belangrijkste klantengroepen, en vele van onze 'andere' klanten, hebben hun waardering uitgesproken voor de vooruitgang die wij hebben geboekt in termen van 'quality maturity level' en de huidige toegepaste standaarden, wat heeft geleid tot 'groene' kwaliteits-KPI's en doorgaans hoge leverancierscores.

Hoewel er in het boekjaar 2019 opmerkelijke inspanningen werden geleverd, met de bijbehorende resultaten, op het gebied van het CAPA-beheer, zal de nadruk moeten blijven liggen op de tijdige implementatie van correctieve en preventieve maatregelen.

#### *Natural Specialties*

Natural Specialties werd met succes gecontroleerd door de Belgische overheid (BE-FAVV) tijdens inspecties ter plaatse (voornamelijk inzake het nieuwe type activiteiten (EKR)). De LRQA heeft ook audits ter plaatse uitgevoerd om te controleren of de voedselveiligheidsnorm FSSC22000 werd nageleefd.

EY Bedrijfsrevisoren BV  
For identification purposes only

SP

PDC



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv  
Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

### ***Amino acids & Amino Science Division***

Alle mixen van aminozuren zijn nu afkomstig uit de Ajinomoto fabriek in North Carolina, zonder grote afwijkingen. Dit zijn geslaagde Right First Time resultaten.

### ***Tensiofix***

Het kwaliteitsmanagementsysteem werd in mei 2019 met succes aan een audit onderworpen o.b.v. de nieuwe norm ISO9001:2015; en bijgevolg werd het certificaat vernieuwd.

Daarnaast hebben we de REACH-dossiers voor alle aminozuren in ons portfolio voltooid. De Specialty Chemical groep heeft met succes een interne RSPO-audit (Sustainable Palm Oil-management) van Ajinomoto afgerond.

### ***Veiligheid en Gezondheid***

De onderneming werkt structureel verder aan een sterk preventief beleid met betrekking tot de blootstelling aan actieve producten en de risicobeheersing van de productieprocessen. Dit resulteerde dit boekjaar in een vernieuwd beleid en handboek, dat van toepassing is op alle Ajinomoto Bio-Pharma Services sites. Zowel klanten als autoriteiten hebben hun tevredenheid over deze aanpak die we al jaren volgen, uitgedrukt. Alle uitgevoerde inspecties door overheden en klanten hadden een positief resultaat, met slechts beperkte opmerkingen. De positieve trend op de algemene preventiebarometer wordt helaas nog niet vertaald in een lager aantal arbeidsongevallen. Dit jaar is er een lichte stijging die grotendeels samenhangt met de gedragsmatige veiligheid. Een aandachtspunt voor volgend boekjaar.

### ***Milieu***

Heel wat inspanningen waren nodig om alle benodigde informatie voor de hervergunning voor Wetteren te verzamelen. Tijdige indiening van alle gevraagde gegevens vond plaats en hoewel niet officieel bekrachtigd (de lokale overheid heeft standaard de officiële goedkeuring in de COVID-19-periode met 30 dagen verlengd), werd een positief advies van de overheid ontvangen. De grote investering om de luchtemissies verder terug te dringen heeft enige vertraging opgelopen, dit buiten onze controle, en is volledig operationeel. De registratie van chemische stoffen (REACH-regelgeving) ligt op schema. In het algemeen wordt het milieumanagementbeleid door zowel overheden, klanten als aandeelhouders zeer gewaardeerd vanwege de vele initiatieven om de ecologische voetafdruk te verkleinen.

### ***Management systems (kwaliteit, veiligheid / gezondheid en milieu inbegrepen)***

Er is verdere vooruitgang geboekt met het opzetten van een "Global Management System" Deze aanpak moet de complexiteit verminderen en een verbeterd overzicht, begrip en naleving verzekeren. In het boekjaar 2019 is veel energie gestoken in de voorbereiding van een e-tool, dat in boekjaar 2020 zal worden gebruikt voor een beter en eenvoudiger beheer van de bijbehorende procedures en documenten.

## **E. PERSONEELSAZAKEN**

Tijdens het boekjaar 2019 bedroeg de gemiddelde totale personeelsbezetting 785,0 voltijdse equivalenten (FTE) ten opzichte van 748,6 in het vorige boekjaar.

## **F. ANDERE FEITEN**

De Operational Excellence filosofie en het daaraan verbonden programma blijft één van de hoekstenen van de strategie om het bedrijf duurzaam competitief te houden. In het afgelopen jaar werden alweer via diverse operationele en organisatorische verbeteringsprojecten goede resultaten geboekt op gebied van productiviteit, kwaliteit van de processen en op controle van vaste kosten.

**EY Bedrijfsrevisoren BV**

For identification purposes only

SP

PDC

Page 4 of 7

**S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv**

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

Het uitrollen van infrastructuur, systemen en processen ter ondersteuning van de digitale transformatie werd met verschillende initiatieven verder gezet. Basisstructuren voor het beter exploiteren van "Big Data" werden gelegd, en grote stappen werden genomen om het afstandswerken efficiënter en makkelijker te maken. Daarnaast werden ook inspanningen geleverd voor toepassingen die de klantenrelatie zullen ondersteunen en de interne communicatie verbeteren. Deze zullen begin van het nieuwe boekjaar ingevoerd zijn.

Een juridisch dispuut over de vermeende inbreuk op de Intellectual Property (IP) van een PFC-product werd opgelost doordat de partijen op het einde van het boekjaar 2019 een minnelijk schikking troffen.

#### 5. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

De Granules OmniChem (GOC)-site in Indië groeide verder uit tot een erg aantrekkelijk bedrijf. De site ontving verschillende certificaten (o.a. ISO 50001 voor energiebeheer) en accreditaties, zo onder meer van één van 's werelds toonaangevende farmaceutische bedrijven. De productenportfolio werd ondertussen verruimd onder meer door een belangrijk product met potentieel hoge omzet en dat zich in een late klinische fase bevindt. Niettemin is de portefeuille nog relatief jong en daarom nog onderhevig aan volatiliteit.

Er werd een akkoord bereikt met de andere aandeelhouder van GOC (de joint-venture in Indië) om de aandelen volledig te verwerven. Dit is een mijlpaal in onze groeiestrategie. De verder integratie van het productieapparaat en van de operationele activiteiten in GOC verschaft ons bedrijf de mogelijkheid om onze concurrentiële positie verder te versterken, beter aan de noden van de klant te voldoen terwijl we blijvend controle hebben op de kwaliteit van de levensreddende producten die we produceren.

Het negende boekjaar (per 31 maart 2020) van GOPL is afgesloten met een winst van 1.528,37 Lakhs.

In boekjaar 19 bedroeg de omzet van A2A € 26,1 miljoen, een stijging van 28,1% in vergelijking met boekjaar 18.

Uitgesplitst per Business Unit was de groei in vergelijking met vorig jaar groter in B2C dan in B2B. Van de totale omzet vertegenwoordigde B2C 67% en B2B 33%.

Het fiscaal boekjaar 2019 van Agro2Agri werd afgesloten met een winst van €3.713.815.

#### 6. VOORZIENING VOOR RISICO'S EN LASTEN

De Raad van Bestuur heeft een evaluatie gemaakt van de mogelijke lasten met betrekking tot het boekjaar, alsook van de risico's die het resultaat in de toekomst kunnen beïnvloeden. De Raad is van mening dat de voorzieningen voor risico's en lasten die op het einde van het boekjaar in de rekeningen werden geboekt, gepast zijn.

#### 7. BELANGRIJKE FEITEN SINDS DE AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR

De Raad van Bestuur heeft, behoudens de lichte van de put optie door Dadelos met betrekking tot 15% van de A2A-aandelen, geen kennis van andere belangrijke feiten die zich hebben voorgedaan sinds 31 maart 2020 en die het beeld van de onderneming zoals het in de voorgestelde rekeningen naar voor wordt gebracht, zouden veranderen.



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

## 8. CORPORATE GOVERNANCE

In toepassing van de regels van Corporate Governance werden de volgende initiatieven genomen:

Als lid van de groep Ajinomoto, moet Ajinomoto OmnicheM nv zich schikken naar de nieuwe regelgevingen in Japan betreffende de interne controle, die van toepassing zijn vanaf boekjaar 2008. De voorschriften en regelgevingen voor J-Sox, vooral het document "Assessment of Internal Control over Financial Reporting", zijn goedgekeurd.

Vanaf boekjaar 2019 is een impactvol intern auditsysteem geïntroduceerd in Ajinomoto OmnicheM nv dat uitbesteed is aan een externe dienstverlener. De audits van de topics, die volgens het audit-meerjarenplan voorzien waren voor doorlichting in 2019, zijn succesrijk uitgevoerd en actieplannen zijn geïnitieerd als respons op de gemaakte aanbevelingen.

## 9. RISICOBEHEER

Een van de voornaamste objectieven van Risk Management voor het boekjaar 2019 was het updaten van de inventarislijst aan risico's die verleden jaar naar voren werden gebracht door de verschillende afdelingen en het verder formaliseren van een 'Business Continuity Risk Assessment' met het oog op het verder verzekeren van de continuïteit van de activiteiten van Ajinomoto OmnicheM nv, waarvan het belang trouwens ook duidelijk benadrukt en vertaald wordt in één van de drie sleutelobjectieven ("behouden van onze 'License to Operate'") van de onderneming.

De risico's en onzekerheden waarvoor de nodige systemen ter minimalisatie ervan werden geïmplementeerd situeren zich o.a. op het vlak van (niet-exhaustieve lijst):

- veiligheid & milieu;
- kwaliteit;
- afhankelijkheid van verkopen aan key-customers en van key-producten;
- fluctuaties van grondstoffenprijzen en wisselkoersen;
- ...

Er zijn daarnaast ook risico's onderkend die gerelateerd zijn aan: een gebrek aan capaciteit op vlak van bedrijfsvoering, schending van informatiebeveiliging en toenemende cyber-aanvallen, afhankelijkheid van één bron voor beleving van kritische grondstoffen, ....

Ondertussen werden de nodige acties genomen en goedgekeurd om deze risico's uit te sluiten en/of te beperken.

## 10. COMMISSARIS

In de loop van het boekjaar 2019 leverden EY of verwante ondernemingen, naast hun mandaat van commissaris, diverse prestaties voor Ajinomoto OmnicheM nv voor een totaal bedrag van € 11.460.

## 11. AFGELEIDE FINANCIËLE PRODUCTEN

Ajinomoto OmnicheM nv gebruikt af en toe afgeleide producten om zich in te dekken tegen wisselkoersschommelingen.

Op 31 maart 2020 waren er echter geen openstaande FOREX-termijncontracten met betrekking tot gekochte of verkochte deviezen.

EY Bedrijfsrevisoren BV

For identification purposes only

SP

PDC

Page 6 of 7



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv  
Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

**12. DECHARGE**

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissaris voor de opdracht die hij in het voorbije boekjaar heeft uitgevoerd.

ooo

Wij bedanken het voltallige personeel voor de actieve samenwerking en de bijdrage aan de resultaten van de onderneming.

Signed by: Stuyck, Peter  
Signed at: 2020-06-04 10:44:45 +  
Reason: Witnessing Stuyck, Peter

Signed by: De Craene, Patrick  
Signed at: 2020-06-04 10:38:35 +  
Reason: Witnessing De Craene, F

**EY Bedrijfsrevisoren BV**  
For identification purposes only



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0)9 242 51 11  
ey.com

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Ajinomoto Omnicem NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Ajinomoto Omnicem NV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2020, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 juli 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2020. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende minstens 10 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de controle van de Jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Ajinomoto Omnicem NV, die de balans op 31 maart 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 370.552.642 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 27.052.900.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud**

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het



**Verslag van de commissaris van 4 juni 2020 over de Jaarrekening van Ajinomoto Omnicem NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)**

bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.



**Verslag van de commissaris van 4 juni 2020 over de Jaarrekening van Ajinomoto Omnicem NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)**

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (voorheen artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen), anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

### **Vermeldingen betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.



Building a better  
working world

Verslag van de commissaris van 4 juni 2020 over  
de Jaarrekening van Ajinomoto Omnicem NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)

- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Gent, 4 juni 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Lieve Cornelis', written over a horizontal line.

Lieve Cornelis \*

Vennoot

\* Handelend in naam van een BV

20LC0122

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 116 207 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	687,7	586,9	100,8
1002	125,6	72,7	52,9
1003	785,0	644,1	140,9
1011	1.017.791	868.111	149.680
1012	136.262	79.439	56.823
1013	1.154.053	947.550	206.503
1021	68.024.251	58.728.399	9.295.852
1022	10.613.786	6.714.849	3.898.937
1023	78.638.038	65.443.248	13.194.789
1033	1.289.834	1.084.170	205.664

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	748,6	617,6	131,0
1013	1.093.707	899.934	193.773
1023	73.481.968	61.152.323	12.329.645
1033	1.165.617	979.733	185.884

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	711	130	812,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	584	128	683,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	127	2	128,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	610	78	671,1
lager onderwijs .....	1200	8	5	11,8
secundair onderwijs .....	1201	327	58	372,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	172	13	182,3
universitair onderwijs .....	1203	103	2	104,7
Vrouwen .....	121	101	52	140,9
lager onderwijs .....	1210	1	1	1,8
secundair onderwijs .....	1211	14	12	22,1
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	43	30	66,8
universitair onderwijs .....	1213	43	9	50,2
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	6	.....	6,0
Bedienden .....	134	398	74	457,2
Arbeiders .....	132	307	56	348,8
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	24,8	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	53.645	.....
Kosten voor de onderneming .....	152	2.555.343	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	132	7	137,7
210	33	4	36,3
211	99	3	101,4
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	80	7	85,5
310	45	5	48,8
311	35	2	36,7
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	4	1	4,5
341	.....	.....	.....
342	8	1	8,8
343	68	5	72,2
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	689	5811	148
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	8.494	5812	2.056
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	1.087.809	5813	479.916
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	1.087.809	58131	479.916
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de onderneming .....	5843	.....	5853	.....