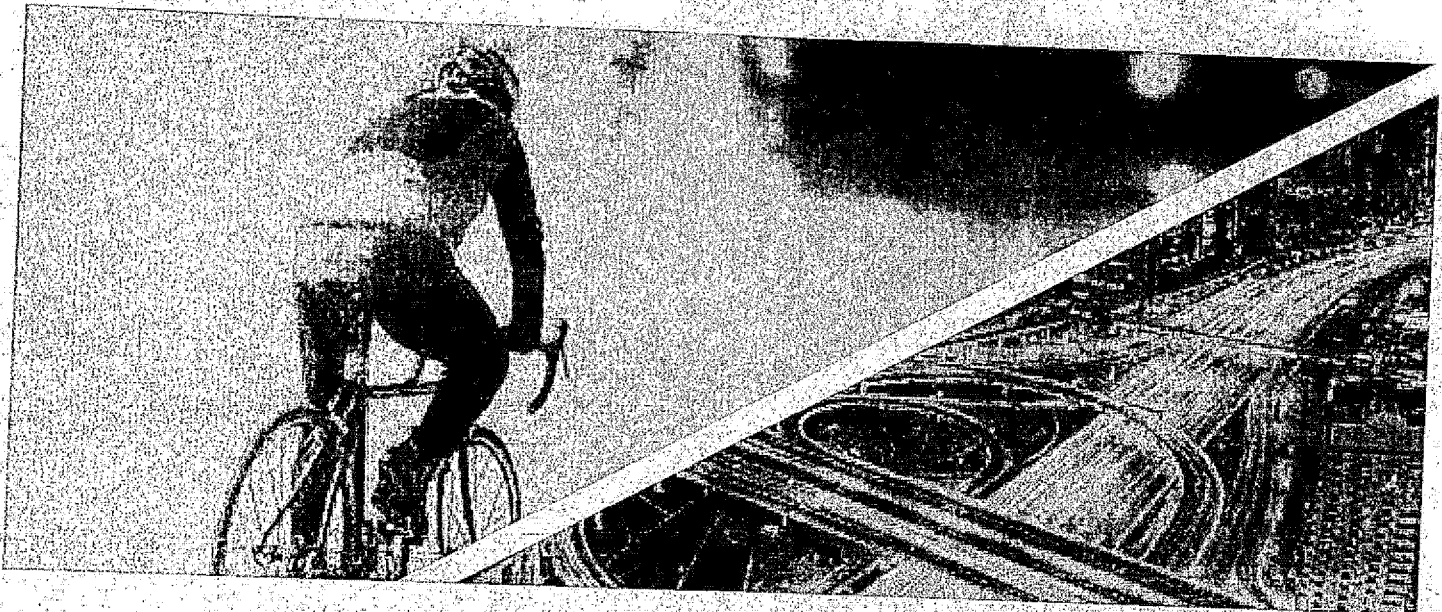


2022050204404



Undertecknad verkställande direktör i TagMaster AB, org nr 556487-4534, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 28 april 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

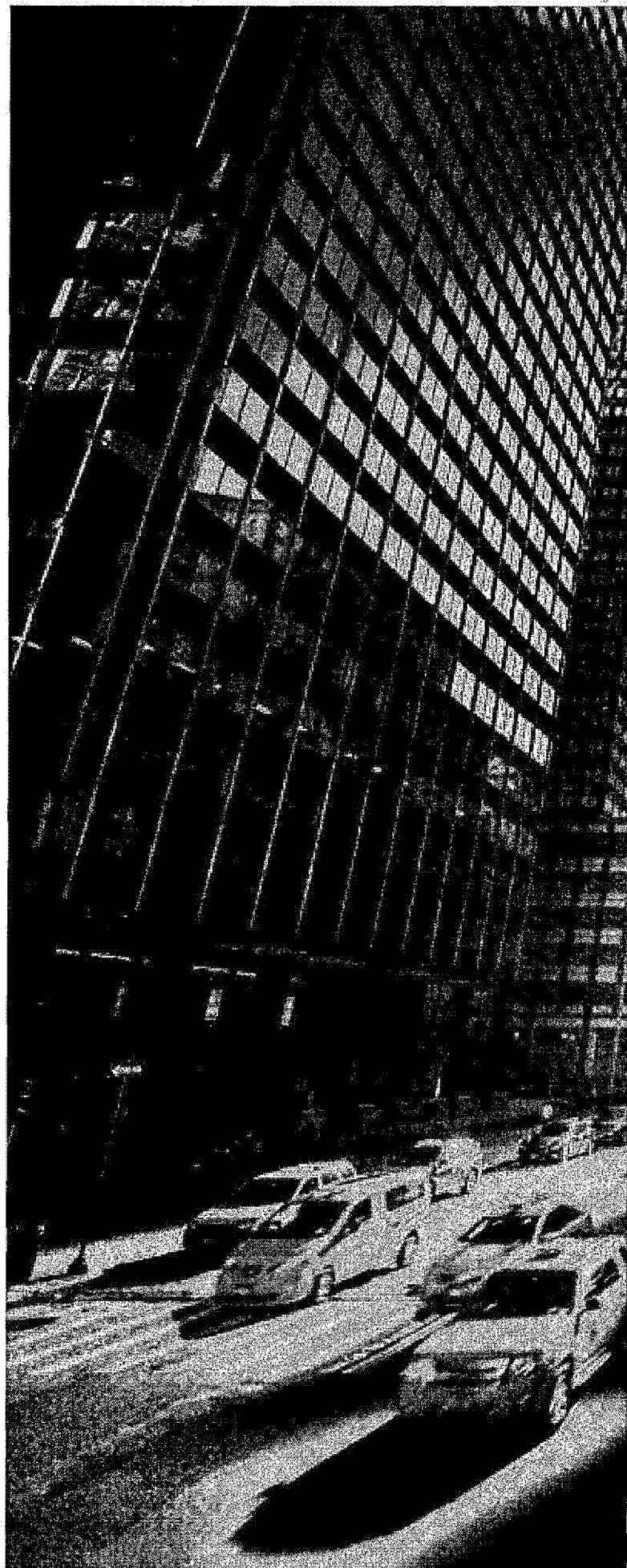
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kista 28 april 2022

Jonas Svensson

# Innehåll

TagMaster i korthet .....	4
Året i korthet .....	6
Vd har ordet .....	8
Marknad och trender .....	10
Affärsmodell och strategier .....	14
Traffic Solutions .....	18
Rail Solutions .....	24
Medarbetare .....	26
TagMaster som investering .....	29
Aktien och ägarna .....	30
Femårsöversikt .....	32
Bolagsstyrningsrapport .....	33
Förvaltningsberättelse .....	38
Koncernens resultaträkning .....	41
Koncernens rapport över totalresultat .....	41
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	42
Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....	44
Koncernens rapport över kassaflöden .....	45
Noter koncernen .....	46
Moderbolagets resultaträkning .....	70
Moderbolagets balansräkning .....	71
Moderbolagets förändring av eget kapital .....	73
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	74
Noter moderbolaget .....	75
Underskrifter .....	81
Revisionsberättelse .....	82
Kvartalsinformation .....	85
Koncernens nyckeltal .....	86
Styreelse .....	88
Koncernledning .....	89
Aktieägarinformation .....	90
Ordlista och adresser .....	91





TagMaster utvecklar och levererar datalösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensortechnologi. Lösningarna syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.

# TagMaster i korthet

TagMaster är en global aktör inom innovativa intelligenta transportlösningar (ITS) med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över med tonvikt på Europa och USA. Bolaget har ett starkt erbjudande med hög kompetens inom relevanta sensorteknologier och utvecklar datalösningar som syftar till att förbättra, effektivisera och öka säkerheten i transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls. Lösningarna bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem.

TagMasters datalösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp av föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

Städer och tätbefolkade områden världen över står inför stora utmaningar. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov samt tilltagande miljöproblem. Samtidigt kräver den hotande globala uppvärmningen en omställning av dagens transportsystem.

Dessa megatrender tillsammans med ökade offentliga investeringar i pandemins kölvatten i kombination med snabb digitalisering riktar alltmer fokus mot smarta lösningar att via teknologi göra trafikflöden enklare, säkrare, effektivare och minimerad klimatpåverkan.

TagMasters lösningar baseras på avancerade sensorteknologier som RFID, Radar, ANPR, Video och Magnetic.

Genom att kombinera dessa sensorteknologier erbjuder TagMaster lösningar som spelar en viktig roll för att optimera kommunikationer, deras tillgänglighet och optimera utnyttjandet av existerande infrastruktur och utvecklingen av ny.

Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT-plattform för att skapa smartare trafiklösningar.

TagMaster är en av världens ledande leverantörer av avancerade lösningar inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions. Bolaget har via totalt sju förvärv sedan 2015 i kombination med organisk tillväxt utvecklats till en ledande internationell aktör på området som verkar och har kundrelationer över hela världen.

Koncernen har huvudkontor i Kista. Verksamheterna i Storbritannien och Frankrike verkar under namnen TagMaster UK, TagMaster France och Citilog, medan koncernen i USA verkar under namnet Sensys Networks. Totalt hade TagMastergruppen vid utgången av förra året 137 medarbetare och mer än 700 partners i över 45 länder.

## TAGMASTER KAN GÖRA EN STOR INSATS FÖR MILJÖN

# +20 procent

av alla koldioxidutsläpp kommer från trafiken

# 500 000 ton

TagMasters teknik kan minska utsläppen med 500 000 ton koldioxid per år i USA

En studie, av Siemens i Seattle, Washington, påvisade att vid användning av Sensys Networks FlexMag sensorer vid adaptiv trafikkontroll (ATC) av vägkorsningar kunde man minska koldioxidutsläppen med 282 kg per bil och år. Om liknande installationer gjordes på nationell nivå i USA skulle utsläppen minskas med nästan 500 000 ton per år.

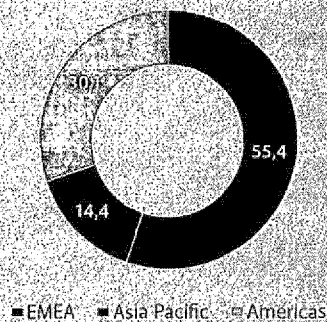
## VISION

Vi ska vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

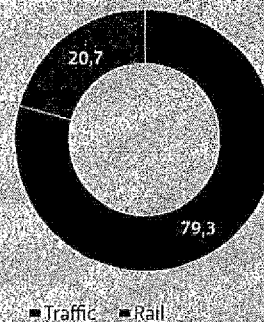
## MISSION

Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK REGION, %



FÖRSÄLJNING PER KUNDKATEGORI, %



# Ökad lönsamhet trots tufft år

Det gångna året 2021 blev framgångsrikt för TagMaster. Tack vare stor flexibilitet och våra engagerade medarbetare lyckades vi hantera obalanser i leveranskedjan på ett bra sätt samtidigt som vi behöll fokus på vår strategi. Trots den utmanande komponentsituationen är bruttomarginalen för året, den hittills bästa i koncernens historia. Detta i kombination med ett robust justerat EBITDA-resultat, som på årsbasis ökat med 24,3 procent. Vi har under året fortsatt våra satsningar på mobilitetslösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensorteknologi där förvärvet av Citilog har adderat ytterligare kompetens inom AI och Deep Learning. Våra lösningar bidrar i den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem, vilket ger oss en mycket intressant position.

## Nytt förvärv

Förvärvet av franska Citilog, som slutfördes under andra kvartalet, -adderar kompetens och mjukvarulösningar inom AI och Deep Learning. Det i kombination med den kompetens som redan finns hos Sensys Networks och TagMaster ger förutsättningar för tillväxt på både amerikanska och europeiska marknader.

Förvärvet ger gruppen ökad kapacitet för att skapa framtida

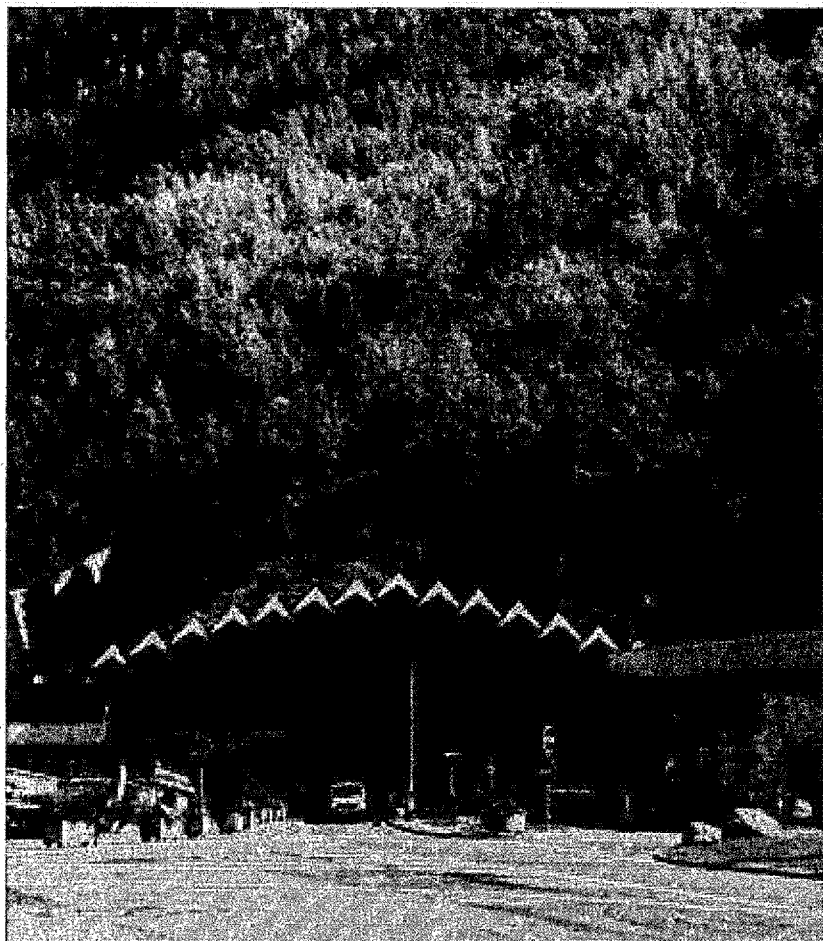
produkter och datalösningar i USA och Europa, samt en plattform för framtida affärsmodeller för Detection as a Service (DaaS). Samgåendet ger möjlighet till ett mycket tydligt och direkt samarbete mellan Citilog och Sensys Networks inom försäljning och utveckling. Mjukvara med hög marginal kommer i och med förvärvet vara en viktig del av TagMasters framtida försäljning.

UNDER DE SENASTE FEM ÅREN  
HAR TAGMASTER ÖKAT NETTO-  
OMSÄTTNINGEN MED I GENOMSNITT

23,5%

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

10,4%



2022050204410

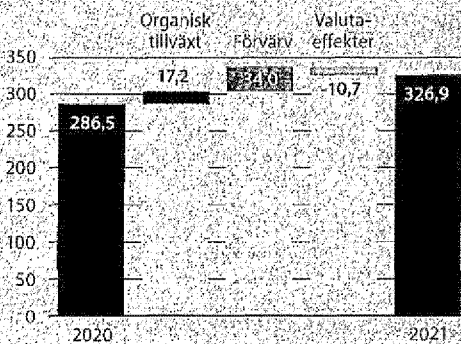


FINANSIELLA NYCKELTAL

	Helår 2021	Helår 2020	Helår 2019
Nettoomsättning, TSEK	326 886	286 453	262 955
Nettoomsättningstillväxt, %	14,1	8,9	34,5
Bruttomarginal, %	68,4	65,7	66,6
Justerad EBITDA, TSEK	33 958	27 329	36 051
Justerad EBITDA-marginal, %	10,4	9,5	13,7
EBITA, TSEK	24 789	-605	22 860
EBITA-marginal, %	7,6	-0,2	8,7
Soliditet, %	54,4	55,8	56,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Msek	26,2	27,4	3,9
Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 månader)	0,3	-0,2	1,1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1</sup>	0,40	-1,39	-0,46
Antal anställda vid periodens utgång	137	99	115

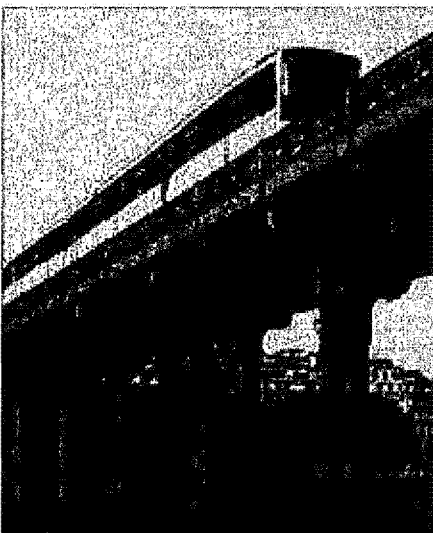
1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

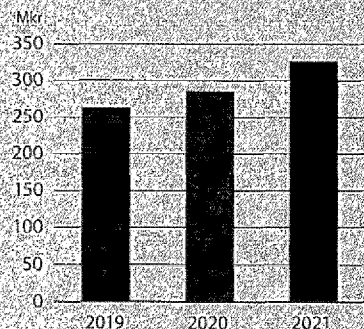


FRONTIER-projektet

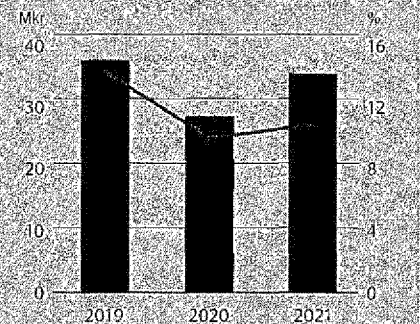
Sensys Networks har tillsammans med TagMaster i Sverige blivit antagna som enda svenska företag i det EU-finansierade FRONTIER-projektet som ska ge nydanande trafikledningssystem, minskade utsläpp från fordon och underlätta för förarlösa bilar i Europa. Totalt är 19 högprofilerade aktörer inom området engagerade i projektet som fått 5 miljoner Euro i stöd från EU. Konstellationen är ett tvärvetenskapligt team med partners från flera universitet och forskningsinstitut, samt företag och myndigheter inom transport, infrastruktur och informationsteknik. Lösningarna ska testas i tre pilotprojekt i Antwerpen (Belgien), Aten (Grekland) och Oxfordshire (Storbritannien) och ska säkerställa FRONTIERs gränssnitt och artificiella intelligens moduler för att minska trafiken, skapa säkrare körmiljöer och i slutändan leda till smartare fordon på vägarna.



NETTOOMSÄTTNING



JUSTERAD EBITDA OCH  
JUSTERAD EBITDA-MARGINAL



# Fortsatt tillväxt, nya utmaningar och viktigt steg upp i värdekedjan

2021 karaktäriserades av god tillväxt, positiva händelser men också nya utmaningar. Vi upplevde dels en successiv öppning på våra huvudmarknader efter den lägre aktiviteten under pandemiåret 2020, dels kämpade vi med att hantera den globala komponentbristen. Det gav sammantaget ökad omsättning, den bästa bruttomarginalen i koncernen historia och ett justerat EBITDA-resultat som ökade med 24,3 procent. Vi tog även ett viktigt steg upp i värdekedjan genom förvärvet av Citilog.

Som för många andra teknikbolag påverkades vi av den globala komponentbristen under stora delar av året. Vi arbetade intensivt med proaktiva åtgärder för att säkra en bibehållen robust leveranskedja. Våra utvecklingsingenjörer arbetade även aktivt med att designa om våra sensorprodukter för att anpassa dem till den rådande komponentsituationen och göra oss mindre sårbara.

Arbetet gav resultat och vi lyckades undvika betydande störningar på kundleveranserna, vilket är extremt viktigt för oss. Vi bedömer att bortfallet i form av hämmade leveranser till följd av komponentbrist uppgick till knappt 3,5 procent av försäljningen på årsbasis, motsvarande drygt 11 miljoner kronor.

Vi har kompenserat för de ökade kostnader som bristerna och de ökande transportkostnaderna medfört genom ett flertal prishöjningar, som delvis fick genomslag redan under året. Det visar att vårt erbjudande tål prishöjningar utan att tappa i attraktivitet.

Jag ser fortsatta utmaningar vad gäller tillgången på komponenter och vi fortsätter därför att aktivt arbeta för att begränsa eventuell fortsatt påverkan, såsom daglig kontakt med huvudleverantörer, aktiv global sourcing av nödvändiga komponenter samt ökade lagernivåer.

## Gradvis öppning av huvudmarknader

2021 präglades av gradvis öppning av våra huvudmarknader och ökad aktivitet hos våra kunder. Det ledde till ökad omsättning med 14,1 procent till 326,9 miljoner kronor av vilket förvärvet av Citilog, som genomfördes i april, stod för knappt 34 miljoner. Den organiska tillväxten för helåret blev 6,3 procent.

Trots komponentbristen och ökade kostnader lyckades vi leverera vår hittills bästa bruttomarginal på 68,4 procent och med ett positivt resultat på justerat EBITDA-nivå om 34 miljoner kronor, vilket motsvarar en vinstmarginal på 10,4 procent. Ett annat styrkebesked är att vi hade ett positivt kassaflöde på 26,2 miljoner kronor på helåret. Vi fortsatte även att konsolidera produktionen till färre partners och all produktion i Europa sker numera i Sverige för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan.

Under 2020–21 flyttades vår produktion i Kina till Europa. Samtliga produkter produceras framöver hos kontraktstillverkare i Sverige och USA.

## Viktigt steg upp i värdekedjan

Vi tog under året ett viktigt steg upp i värdekedjan genom förvärvet av franska Citilog, som snabbt har integrerats i koncernen. Det är ett strategiskt viktigt förvärv då utvecklingen går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och Deep Learning spelar en viktig roll.

Inom dessa områden ser vi starka drivkrafter för framtida tillväxt med fortsatt höga marginaler och vår strategi går därför ut på att aktivt ta oss upp i värdekedjan och addera ytterligare värde i de innovativa intelligenta trafiklösningar vi erbjuder.

► *Vi tog under året ett viktigt steg upp i värdekedjan genom förvärvet av franska Citilog, som snabbt har integrerats i koncernen.*

Förvärvet av Citilog tillförde koncernen världsledande kompetens inom videobaserad incidentövervakning och hantering av trafikincidenter. Under 2019 introducerade Citilog världens första analyshanteringsmodul för incidenthantering baserad på Deep Learning-teknik. Citilog har en bred portfölj av avancerade algoritmer, baserade på AI-teknik, som kan användas som edgelösningar eller molnbaserade lösningar och som nu integrerats i vårt erbjudande.

Genom att Citilog blev en del av oss fick koncernen tillgång till 15 erfarna mjukvaruingenjörer inom AI och Deep Learning. Det har gett oss en betydande ökad styrka och breddad kompetens för utvecklingen av nya innovativa lösningar. Detta, i kombination med ett tydligt kommersiellt fokus samt fortsatta strategiska förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens, gör oss vassare, större och därmed till en starkare aktör på marknaden.

### Fortsatta strategiska förvärv

Vår strategiska förvärvsresa fortsätter. Vi söker aktivt efter presumtiva kandidater på de marknader där vi är verksamma, för att fortsätta ta oss uppåt i värdekedjan där den framtida tillväxten finns. Samtidigt ger det oss potential till en djupare närvaro på en fragmenterad marknad med många mindre specialiserade aktörer, synergier och starkare gemensamma resurser.

Vi tittar bland annat på kompletterande förvärv på den amerikanska marknaden, som spås en mycket intressant framtid, inte minst som en effekt av det stora infrastrukturpaket som klubbades i kongressen i november 2021.

Förvärvade bolag integreras efter vår väl beprövade förvärvsmodell där de bland annat snabbt kopplas in i koncerngemensamma affärssystem, kvalitetssystem och andra system. Det förvärvade bolagets verksamhet ses inledningsvis över för att skala ner kostnader, rensa ut olönsamma produkter med fokus på de delar av verksamheten som är skalbara. Det handlar om att förenkla och rusta för tillväxt.

Arbetet fokuseras sedan på att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljning och utveckling av nya gemensamma innovativa lösningar för att åstadkomma god och långsiktig organisk tillväxt med ökad lönsamhet.

### Ökade investeringar de närmaste åren

Vår marknad drivs av den växande globala efterfrågan på lösningar för Smarta Städer som i sin tur drivs av de utmaningar som städer och tätbefolkade områden står inför.

Stora summor investeras världen över den närmaste tiden för att åstadkomma den nödvändiga omställningen till ett hållbarare och säkrare transportsystem. I detta ligger bland annat digitalisering av städer och ökad datainsamling om trafikflöden för att optimera användandet av existerande infrastruktur och för att planera för ny.

Under 2021 fick Joe Bidens infrastrukturpaket, efter mycket kompromissande, grönt ljus i den amerikanska kongressen. Paketet, med satsningar för totalt kring 1 200 miljarder dollar motsvarande 11 000 miljarder kronor, innebär stora satsningar på transporter, vägar, broar, tågtrafik och kommunal transport. Investeringarna väntas ske under en femårsperiod. Även inom EU satsas många miljarder för att ställa om till ett hållbart transportsystem.

Det ger oss en mycket intressant position med stark närvaro i USA och Europa. Alla våra lösningar och produkter utvecklas i syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta



trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

### Framtida möjligheter

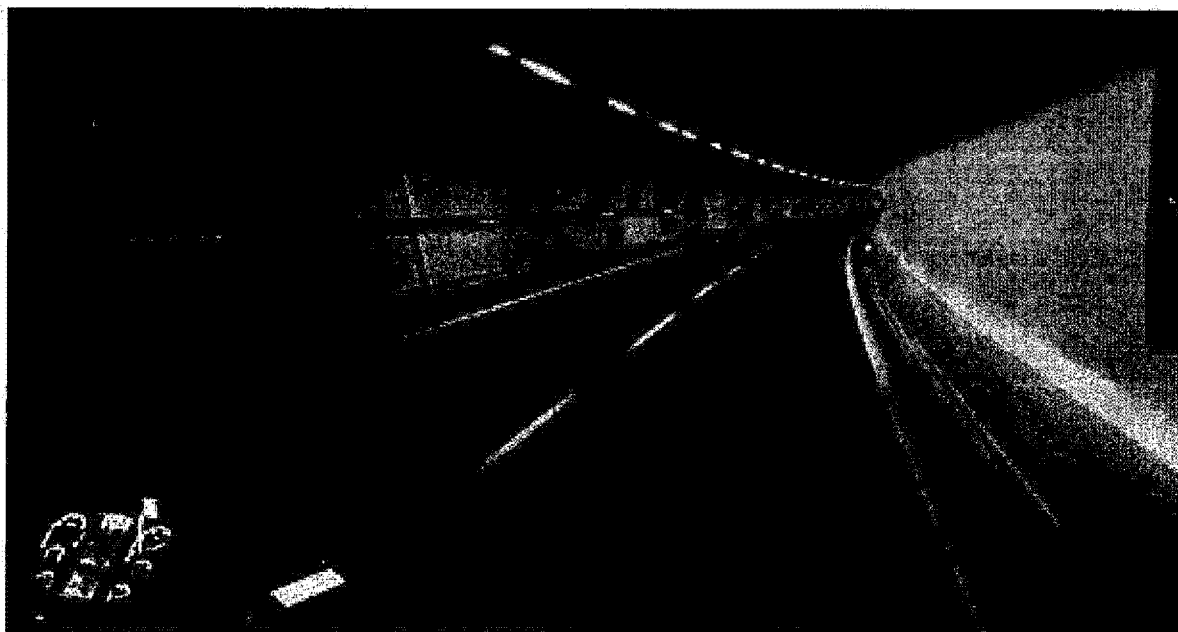
Mot ovanstående bakgrund är framtidsutsikterna för oss således goda. Våra marknadsandelar är små på en fragmenterad och växande marknad med stora investeringar de närmaste åren. Det innebär att potentialen är stor och att framtida tillväxt i första hand beror på vår egen förmåga.

Vi har goda möjligheter att utvecklas väl framöver i synnerhet när pandemin som har hämmat utvecklingen de senaste åren förhoppningsvis normaliseras.

Jag vill avsluta med att rikta ett stort tack till alla medarbetare och partners som under ett år med delvis nya utmaningar oförtrutet har arbetat vidare med full kraft och stor flexibilitet.

Jonas Svensson, vd

# Fokus på investeringar i lösningar för omställningen till ett hållbarare och säkrare transportsystem



Stora investeringar världen över väntas den närmaste framtiden för att åstadkomma den nödvändiga omställningen till ett hållbarare och säkrare transportsystem. I detta ligger bland annat digitalisering av städer och ökad datainsamling om trafikflöden för att optimera användandet av existerande infrastruktur och för att planera för ny. Under 2021 fick Joe Bidens infrastrukturpaket grönt ljus i den amerikanska kongressen. Paketet, med satsningar för totalt kring 1 200 miljarder dollar, innebär stora satsningar på transporter, vägar, broar, tågtrafik och kommunal transport.

Bakgrunden till de satsningar som görs för att ställa om och effektivisera transportsystemen är att vägtransporter står för mer än 20 procent av jordens alla koldioxidutsläpp, att trängsel på vägarna kostar bara den amerikanska ekonomin över 120 miljarder dollar om året samt att såväl vägar som järnvägar är föråldrade och otillräckliga i många delar av världen. Dessutom resulterar trafikolyckor årligen i 18,2 dödsfall per 100 000 personer och kostar i genomsnitt 3 procent av ländernas BNP.

Många industrier och branscher har redan uppnått en minskning av sina utsläpp – men inte transportsektorn.

Trafiken har också en negativ inverkan på luftkvaliteten. Ungefär 80 procent av världens befolkning bor nu enligt World Resources Institute i städer där luftkvaliteten är

under de säkerhetsstandarder som WHO har satt upp. De tydligaste exempel på satsningar som görs är de massiva återstartspaket som lanserats i Europa och USA som i stora stycken är inriktade på gröna investeringar, vilket ofta innebär hållbar infrastruktur.

I USA väntar ett teknologiskt skifte för det amerikanska transportsystemet. I början av november 2021 godkände den amerikanska kongressen efter mycket kompromissande Joe Bidens infrastrukturpaket som därmed gjordes till lag. Paketet, med satsningar för totalt kring 1 200 miljarder dollar motsvarande nästan 11 000 miljarder kronor, innehåller bland annat:

- 110 miljarder dollar till finansiering för vägar, broar och andra stora projekt.

## RELEVANTA MEGATRENDER OCH DRIVKRAFTER FÖR INTELLIGENTA TRAFIKSYSTEM (ITS)

**Offentlig finansiering av infrastruktur**

Enligt McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på runt 900 miljarder dollar årligen för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen. I USA ska 1 200 miljarder dollar investeras i utveckling av infrastruktur de närmaste fem åren.

**Urbanisering**

Enligt FN:s World Urbanization Prospects beräknas 70 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 55 procent. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp.

**Klimat, luft och hållbarhet**

Globalt står vägtransporter för nästan 20 procent av koldioxidutsläppen och 2025 beräknas de transportrelaterade utsläppen vara 30 procent högre än de var 2005. Det totala antalet fordon kommer att fördubblas från dagens 1 miljard till knappt 2 miljarder 2040.

**Digitalisering och teknikutveckling**

Transportindustrin är mitt i ett tekniksifte som går mot eldrift, mobilitet som en service (MaaS), uppkopplade fordon och applikationer baserade på 5G-uppkopplingar. Artificiell intelligens och maskininlärning skapar möjligheter för simulering och analys av trafikflöden.

**Förändringar av ITS-branschen**

Samordning och kombination av olika segment av marknaden för Intelligent Transport System (ITS) kräver intelligenta, breda och allomfattande mobilitetslösningar. Utvecklingen går mot komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och Deep Learning spelar en viktigare roll.

**Mobilitet**

Mobilitet är ett mänskligt behov och en förutsättning för att marknadsekonomin ska fungera. I takt med att välstånd ökar, ökar även behovet av att förflytta sig och därmed trafikvolymen. Det ökar i sin tur kraven som ställs på transportsystemen.

- 39 miljarder dollar för att rusta upp och modernisera kollektivtrafiken i stora städer.
- En investering på 66 miljarder dollar i järnvägsunderhåll och expansion.
- 7,5 miljarder dollar går till utbyggnaden av ett nätverk för laddstolpar – 7,5 miljarder till el- eller hybridbussar.

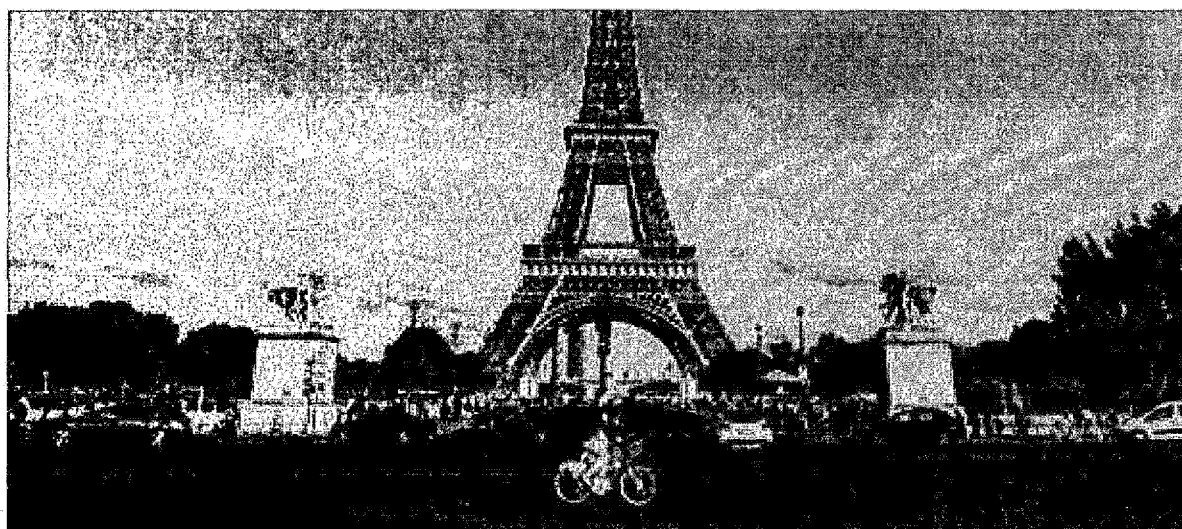
Investeringarna väntas ske under en femårsperiod, men det kan ta månader eller till och med år innan de allra största upprustningarna börjar.

Samtidigt har EU sjösatt en plan om att femtiofaldiga antalet elbilar på tio år. Det kommer att kräva laddstolpar för 80 miljarder Euro, visar en rapport som branschorganisationen Eurelectric låtit göra. Unionen vill se 30 miljoner

utsläppsfria bilar på EU:s vägar 2030 för att nå klimatmålen. Samtidigt genomförs satsningar på att öka och underlätta för cykeltrafiken i storstäderna för att minska trängseln på bussar och tåg.

Med visionen att vara den mest innovativa leverantören av mobilitetslösningar till Smarta Städer är det i ovanstående omvärld som TagMaster verkar med sina lösningar inom Traffic Solutions och Rail Solutions. Smarta Städer handlar om att hantera stark tillväxt i storstadsregioner, ökad population och forcerad stadsutveckling.

TagMasters lösningar spelar en viktig roll i den nödvändiga digitalisering och omställning som världens transportsystem nu genomgår. Det handlar om att effektivisera trafikflöden och underlätta övervakning av trafik, transporter,



parkering, kollektivtrafik och därmed bidra till en hållbar utveckling i tätbefolkade områden.

Den marknad som TagMaster adresserar är således i stark tillväxt och avgörande för att bygga en hållbar värld för kommande generationer. Med breda erbjudanden av lösningar inom affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions har TagMaster en stark position.

#### Megatrender

Smarta Städer är en viktig lösning på de utmaningar världens tätbefolkade områden står inför. Med sensorer och detektorer kan den smarta staden tillföras digital information av stor omfattning som bidrar till ett mer omtänksamt, effektivt, tryggt och hållbart samhälle.

Enligt marknadsanalysföretaget IDC går vi i närtid från visioner om Smarta Städer till verklighet. De områden där IDC ser störst investeringar är inom intelligenta transporter, datadriven offentlig säkerhet, energi samt infrastruktur. Vad gäller globala investeringar är de, enligt IDC, störst inom intelligent trafik och kollektivtrafik samt fast visuell övervakning.

Utvecklingen mot Smarta Städer går fort och de främsta drivkrafterna är nedanstående globala megatrender:

**Klimat, luft och hållbarhet:** Många storstäder lider redan idag av stora miljöproblem och måste i extrema fall stänga av delar av trafiken. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) klassas luftföroreningar som den enskilt största hälsorisken i världen. Globalt står vägtransporter för nästan 20 procent av koldioxidutsläppen och 2025 beräknas de transportrelaterade utsläppen vara 30 procent högre än de var 2005. Det totala antalet fordon kommer att fördubblas från dagens 1 miljard till knappt 2 miljarder 2040. Samtidigt har världens länder förbundit sig till att verka mot de klimatmål som fastslogs i Paris 2015 med en halvering av växthusgasutsläppen till 2050, något som konkretiserades vid FN:s klimattoppmöte COP26 i Glasgow i november 2021.

**Urbanisering och ökad population:** Inflyttningen till storstäder runt om i världen ökar. I utvecklingsländerna späder den starka befolkningstillväxten på utvecklingen och den snabbaste ökningen av storstädernas population sker i städer i utvecklingsländer. Tillväxten kräver att städerna utvecklas med kraftig utbyggnad av bostäder, transporter, kommunikation, el- och vattenförsörjning och annan nödvändig infrastruktur och service. Enligt FN:s World Urbanization Prospects beräknas 70 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 55 procent. Enligt samma källa kommer det att finnas över 40 megastäder, det vill säga städer med mer än 10 miljoner invånare, i världen 2030 och mer än 100 år 2050 jämfört med dagens knappt 30. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp.

**Offentlig finansiering:** Investeringsbehoven i nya trafiksystem och infrastruktur, upprustning av befintliga system och en effektivisering med hjälp av smarta tekniska lösningar ligger högt upp på prioriteringslistan hos stater, regioner och kommuner världen över. Ökande bilpark och ökande trafikvolym sätter infrastrukturen under press samtidigt som en högre penetration av elbilar leder till lägre skatteintäkter, då bensinskatteintäkterna minskar för samhället. Enligt en studie av McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på årligen runt 900 miljarder dollar för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen i världen.

**Digitalisering och snabb teknikutveckling:** Digitaliseringen och den snabba teknikutvecklingen påverkar alla områden av samhället och utvecklingen går snabbt. Transportindustrin är mitt inne i ett tekniskifte som bland annat går mot eldrift, mobilitet som en service (MaaS), uppkopplade fordon och nya applikationer baserade på framtida 5G uppkopplingar. Antalet uppkopplade enheter (IoT) och lagring av data ökar lavinartat och kommer att göra så framöver. Artificiell intelligens och maskininlärning

skapar möjligheter för simulering och ökad preventiv analys av trafikflöden och ger värdefull information för planering av ny infrastruktur. Allt detta skapar nya möjligheter att hantera effekter av både urbanisering, ökad trafik och för att skapa klimatsmarta lösningar.

#### TagMasters marknad

En viktig del av utvecklingen mot Smarta Städer är lösningar inom området Intelligent Transport System (ITS), inom vilket TagMaster verkar med sina applikationer inom Traffic Solutions och Rail Solutions.

Utvecklingen av intelligenta transportsystem (ITS) hjälper resenärer och fordonsförare genom att öka framkomligheten, samtidigt som systemen ger möjlighet att styra och effektivisera trafik och transporter. Den nya tekniken bidrar också till ökad trafiksäkerhet och minskad miljöbelastning.

TagMaster verkar i huvudsak inom delmarknaderna Traffic Management, Parking/Access-Security samt Infomobility som alla är en del av ITS-marknaden.

Traffic Managementmarknaden beräknas, enligt MarketsandMarkets i februari 2020, öka från 30 miljarder dollar 2019 till drygt 57 miljarder dollar 2024. Sensordelen beräknas växa till drygt 4 miljarder dollar 2024, med en årlig tillväxttakt på knappt 10 procent. TagMaster verkar primärt med lösningar inom smartsignalering och trafikanalys som fortsatt kommer att ha hög andel av marknaden.

Om Traffic Managementmarknaden bryts ner till de sensorprodukter och lösningar som TagMaster antingen erbjuder idag eller i närtid kommer att erbjuda samt till de geografiska marknader där bolaget verkar, uppgår den strategiskt adresserbara marknaden till cirka 700 miljoner dollar.

Parkeringsmarknaden beräknas, enligt Grand View Research i mars 2021, öka från 1,6 miljarder dollar till drygt 2,3 miljarder dollar 2027. TagMaster verkar primärt inom accessdelen med lösningar som styr, kontrollerar och debiterar in- och utpasseringar vid parkeringsplatser, vilket är en mindre del av totalmarknaden.

Nedbrutet till de sensorprodukter och lösningar för parkeringsmarknaden som TagMaster antingen erbjuder idag eller i närtid kommer att erbjuda samt till de geografiska marknader där bolaget verkar, uppgår den strategiskt adresserbara marknaden till cirka 150 miljoner dollar.

Inom Rail Solutions fokuserar TagMaster på signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i huvudsak tunnelbana och spårvagnstrafik. Bolaget har en stark position på marknaden. Signalering (Rail Control) är en delmarknad inom Rail Solutions med en total årlig volym om cirka 8 miljarder dollar varav metro och masstransit svarar för cirka 2 miljarder dollar och med en årlig tillväxt på cirka 3 procent. TagMaster uppskattar att bolagets adresserbara marknad inom erbjudna applikationer uppgår till cirka 35-50 miljoner dollar.

Övergripande trender för Rail Solutions är desamma som för Traffic Solutions. Förekomsten av fullt automatiska och förarlösa tunnelbanelinjer förväntas öka från dagens

550 till 2 300 kilometer år 2030, redan idag är cirka 15 procent av de nya metrolinjer som byggs designade för att kunna vara förarlösa.

#### Konkurrenssituation

På marknaden för RFID-lösningar och RFID-sensorer finns ett flertal aktörer globalt. TagMaster rankas som en av de ledande aktörerna på den växande RAIN RFID-marknaden, RFID-produkter för Parkering och Access samt för Vägtullar.

Även på marknaden för ANPR-lösningar och ANPR-sensorer finns många aktörer spridda geografiskt. I vissa enklare tillämpningar konkurrerar TagMaster även med CCTV-kameratillverkare, men i bolagets huvudtillämpningar ställs krav på mycket hög avläsningsförmåga som idag inte uppfylls av CCTV-teknologin. TagMaster är ledande inom OCR-teknologi med ett erbjudande som bland annat bygger på AI.

Inom lösningar med trådlösa magnetiska sensorer är TagMaster genom sitt amerikanska bolag Sensys Networks världsledande och har en lång historik av att vara den mest naturliga tekniska ersättaren till induktiva loopsystem. Magnetiska sensorer ger tillsammans med trådlös kommunikation den bästa noggrannheten till den bästa kostnaden.

Förvärvet 2021 av Citilog, som 1997 var först i världen med att introducera ett videobaserat system för automatisk detektering av trafikincidenter, adderar kompetens och mjukvarulösningar inom AI och Deep Learning. Med mer än 20 års forskning och utveckling av mjukvara för analys ägnat till trafiklösningar har Citilog i enlighet med sin vision legat långt fram i utvecklingen av nya lösningar för trafikoperatörer av olika slag. Under 2019 introducerade Citilog den första analyshanteringsmodulen för incidenthantering baserad på Deep Learning-teknik. Citilog har idag en bred portfölj av avancerade algoritmer, baserade på Deep Learning, som kan användas som edgelösningar eller molnbaserade lösningar.

TagMasters huvudkonkurrenter på den internationella marknaden utgörs dels av små specialiserade företag, dels av avdelningar eller dotterbolag inom större företagsgrupper. Konkurrenterna återfinns i flera europeiska länder liksom i USA och Asien. Sammantaget befinner sig TagMaster på en fragmenterad marknad med såväl geografiskt spridda som många små aktörer vilket skapar bra möjligheter för att konsolidera marknaden via förvärv.

TagMaster är en av få aktörer som arbetar med samtliga relevanta sensorteknologier. Bolaget ser att databaserade system som bygger på en kombination av dessa teknologier parat med analysmjukvara i sensorerna, så kallad edge-analys, kommer att bli viktigare än rena produktlösningar. Genom ett tydligt fokus mot Traffic Solutions och Rail Solutions särskiljer sig TagMaster från många konkurrenter, som har ett mer spritt kundsegment.

# En tydlig färdplan upp i värdekedjan

TagMaster är en global aktör inom innovativa intelligenta trafiklösningar (ITS) med verksamhet i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA och med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över. Färdplanen framåt siktar uppåt i värdekedjan mot mer analytiska lösningar och går via innovation, utveckling av nya applikationer som kombinerar relevanta sensorteknologier, ett tydligt kommersiellt top line-fokus samt förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier och kompetens. Förvärvet av Citilog under 2021 tog TagMaster ytterligare en bit upp i värdekedjan.

TagMaster har ett starkt erbjudande inom såväl Traffic Solutions som Rail Solutions med ledande kompetens inom relevanta sensorteknologier - RFID, ANPR, Radar och trådlös Magnetic och med förvärvet av Citilog även inom videoteknologi. Utvecklingen framåt går mot alltmer komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och Deep Learning spelar en viktigare roll.

TagMaster är väl positionerat för att aktivt ta sig upp i värdekedjan och addera ytterligare värde i de innovativa intelligenta trafiklösningar bolaget erbjuder. Det är där som de främsta drivkrafterna för tillväxt, speciellt inom Traffic Solutions, finns och med ökande marginaler.

Färdplanen är tydlig och går via innovation, utveckling av nya applikationer som kombinerar relevanta sensorteknologier, ett tydligt kommersiellt top line-fokus samt förvärv för att få tillgång till kompletterande och fördjupande teknologier. Via förvärv når TagMaster dessutom en djupare närvaro på en fragmenterad marknad med många mindre specialiserade aktörer, möjlighet till synergier och starkare gemensamma resurser.

## Syfte, vision och mission

TagMasters datalösningar och sensorprodukter utvecklas med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken,

minska trafikens klimatpåverkan genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

TagMasters vision är att vara den mest innovativa leverantören av ITS-lösningar till Smarta Städer.

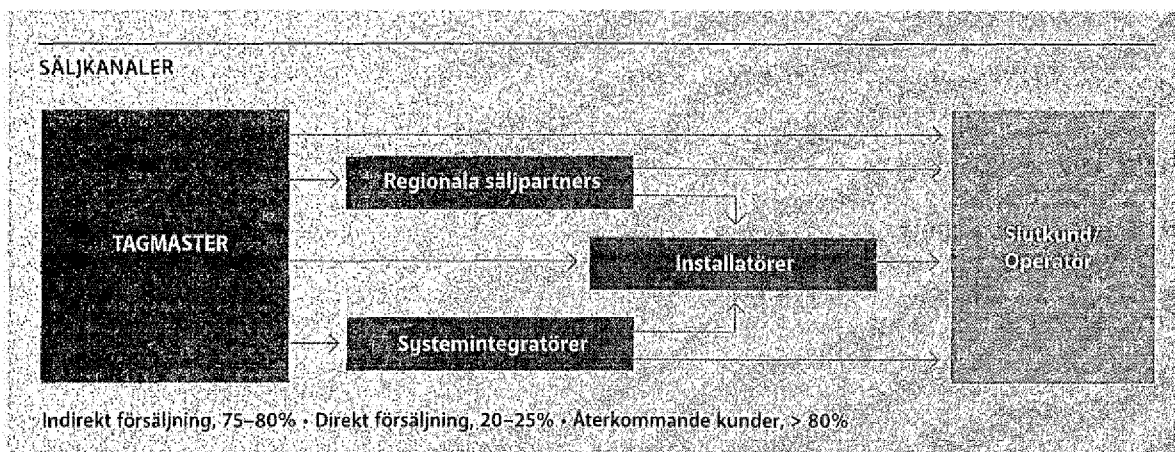
För att vara relevant i sin strävan går TagMasters mission ut på att vara dedikerad till att leverera robusta, pålitliga, lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information.

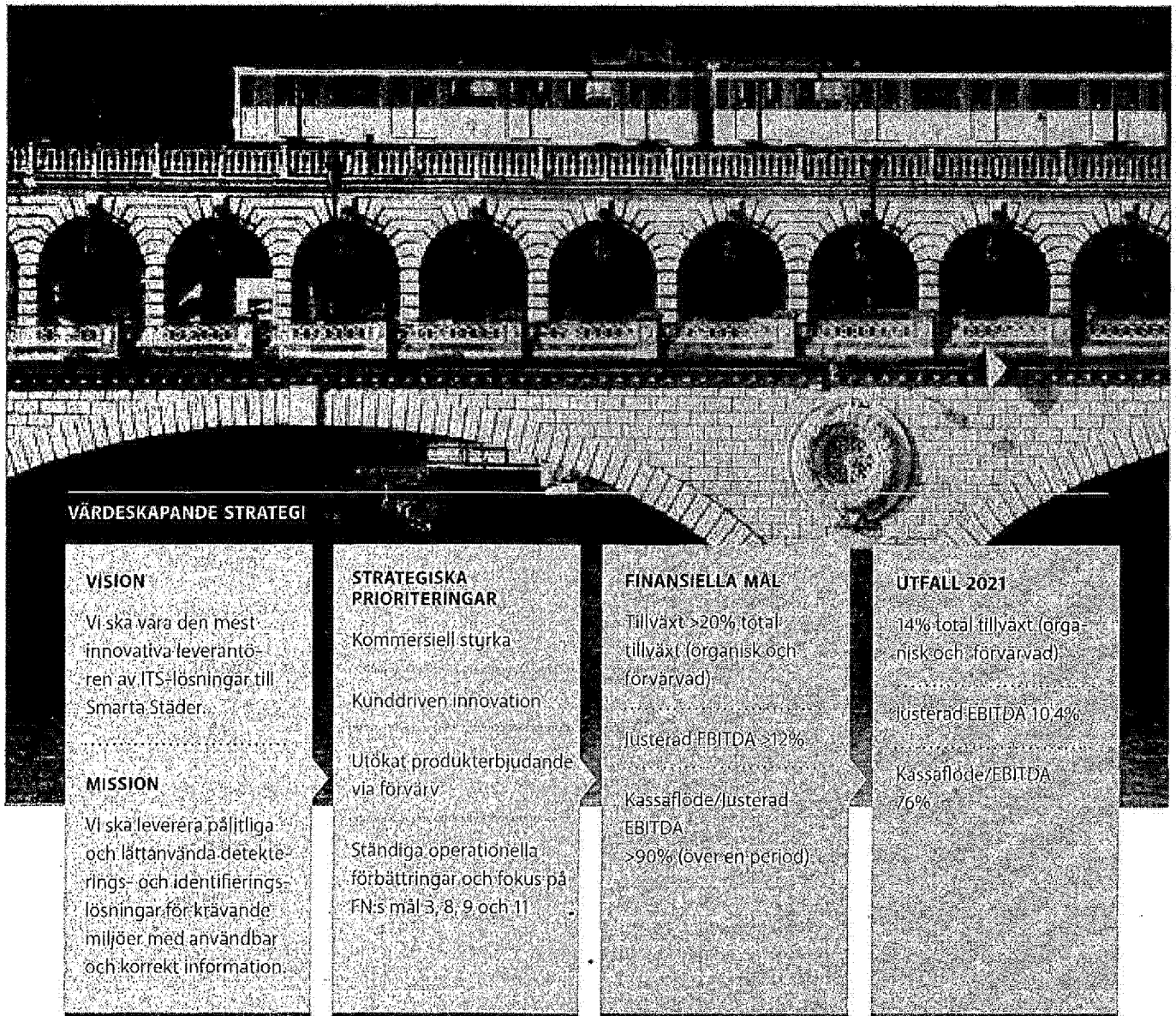
TagMaster spelar en viktig roll för framtidens intelligenta trafiklösningar.

## Affärsmodell och kunder

Genom att kombinera olika sensorteknologier strävar TagMaster efter att erbjuda bättre lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska transporters belastning på miljön. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT-plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster tar ett långsiktigt ansvar för de produkter och lösningar som levereras, vilket skapar värde och stabilitet för kunderna och lönsamhet för TagMaster.

Verksamheten bygger främst på en transaktionsmodell





som innebär att bolaget utvecklar, säljer och levererar hårdvara och mjukvara.

TagMasters kunder är företrädesvis integratörer som på uppdrag av trafikmyndigheter, städer, stater, parkeringsägare, väg- och tågoperatörer levererar komplexa trafik- och parkeringslösningar av olika slag. Bolaget arbetar i vissa segment även direkt mot slutkunden i sina säljprocesser.

Vad gäller Rail Solutions utgörs kunderna av ett fåtal stora aktörer inom järnvägsindustrin som genom konsolidering blivit färre under 2021. Alstom har tagit över Bombardier och agerar som en aktör, Hitachi håller på att ta över Thales signaldel och kommer framöver agera som en aktör. Övriga stora kunder är Stadler och Siemens Mobility.

TagMaster har implementerat en affärsmodell på Rail-sidan med tre erbjudandenivåer som omfattar utveckling, leverans av produkter samt service och support.

#### Mål

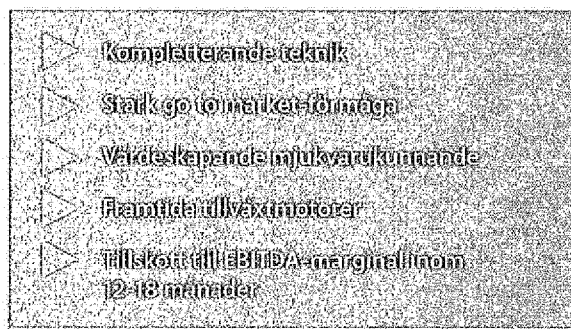
TagMasters övergripande finansiella mål är uppdaterade och bolaget ska uppvisa en årlig tillväxt större än 20 procent per år inklusive förvärv. EBITDA-marginalen ska vara högre än 12 procent och kassaflödet från den löpande verksamheten ska över en period uppgå till mer än 90 procent av EBITDA. TagMaster är ett av många företag som bidrar till FN:s 17 Globala mål. Verksamheten fokuserar på de områden där bolaget har störst möjlighet att bidra – mål 3, 8, 9 och 11.

#### Strategi för fortsatt tillväxt

Bolagets strategi för fortsatt tillväxt har följande delar – ökad kommersiell styrka, kunddriven produktutveckling, ständiga operationella förbättringar och utökad produkt-erbjudande via förvärv för att få tillgång till komplette-

2022050204419

FÖRVÄRVSKRITERIER



rande och fördjupande teknologier och kompetens samt utökad marknad.

Bolagets kommersiella styrka ökar successivt genom en satsning inom koncernen på gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning med fokus på att utveckla och förbättra koncerngemensamma försäljningsprocesser. Koncernen har ett starkt så kallat top line-fokus och rensar konsekvent ut produkter och lösningar som inte längre är lönsamma och satsar på nya. Efter konsolidering av tidigare förvärv innebärande bantning av produktutbud och nedskärning av kostnaderna ligger fokus på att organiskt öka försäljningen och att fokusera, förenkla och förbättra koncernens erbjudande.

Den organiska tillväxten sker även via ökad satsning på att genom produktutveckling och innovation ta sig högre upp i värdekedjan och för att öka konkurrenskraften i gruppens erbjudande och att därmed nå bättre marginaler. Lösningar och applikationer där edge-analys, AI och Deep Learning spelar en viktigare roll efterfrågas alltmer.

TagMaster arbetar aktivt med operativa förbättringar i gruppen för att öka effektiviteten, minska kapitalbindningen och öka kvaliteten i verksamheten.

**Tydlig modell för förvärv**

TagMaster har en tydlig förvärvsstrategi och en väl utvecklad process för att identifiera och integrera nya förvärv. Marknaden för Intelligent transport system (ITS), som TagMaster verkar på, är fragmenterad och det finns därför många möjliga förvärvskandidater för att konsolidera marknaden eller för ett en bli en del av ett större ekosystem.

Bolaget tittar därför på möjliga förvärv för att stärka erbjudandet såväl vad gäller produkter och teknologier som att öka marknadsnärvaron. Ett särskilt fokus ligger på att identifiera presumtiva förvärv som kan skynda på koncernens färd upp i värdekedjan, det vill säga edge-analys, AI och Deep Learning. Förvärvet av Citilog under 2021 har adderat ytterligare kompetens inom AI och Deep Learning till koncernen med världsledande lösningar inom Incident Management, Traffic Signal Control och Infomobility.

TagMaster tittar bland annat på kompletterande förvärv på den amerikanska marknaden, som spås en mycket intressant framtid inte minst som en effekt av det stora

infrastrukturpaket som klubbades i kongressen i november 2021.

TagMaster har en tydlig modell för integration av nya förvärv i gruppen. Dessa integreras snabbt i koncernens affärssystem, kvalitetssystem och andra viktiga koncerngemensamma system. Det förvärvade bolagets verksamhet ses inledningsvis över för att skala ner kostnader, rensa ut olönsamma produkter med fokus på de delar av verksamheten som är skalbara. Det handlar om att förenkla och rusta för tillväxt.

Arbetet fokuseras sedan på att tillsammans med övriga bolag i gruppen öka försäljning och utveckling av nya gemensamma innovativa lösningar för att åstadkomma god och långsiktig organisk tillväxt med god lönsamhet.

**Teknologier för komplexa lösningar**

TagMaster har utifrån ovanstående vision och mission valt att fokusera på sensorprodukter och datalösningar för intelligenta transportsystem inom det övergripande konceptet Smarta Städer med olika sensorprodukter och applikationer inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions.

TagMasters sensorlösningar baseras på avancerad teknologi inom RFID (Radio Frequency Identification), ANPR (Automatic Number Plate Recognition), Radar, Video och trådlösa Magnetiska sensorer (Magnetic) för att optimera kommunikationer, tillgänglighet och utnyttjande av existerande infrastruktur. TagMasters sensorprodukter är alla förberedda för att erbjudas som en komplett IoT-plattform med koppling till molnlösningar.

Flertalet av de system och lösningar som TagMaster säljer kan strömförsörjas med hjälp av solpaneler för att minimera klimatpåverkan i kombination med ökad tillförlitlighet.

RFID är en form av trådlös kommunikation som använder radiovågor för att identifiera och spåra objekt. Ett RFID-system har läsare, antenner och taggar som kommunicerar med varandra via radio.

ANPR-teknologin möjliggör identifikation av registreringsnummer via kamera och optisk teckenigenkänning (OCR). Med algoritmer som bygger på den information som systemet samlar in (AI) förbättras systemet kontinuerligt. I fasta ANPR-system placeras kameror i en viss position för att identifiera registreringsskyltarna på rörliga fordon. Bilderna överförs sedan i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika övergripande applikationssystem för bearbetning, till exempel vägtullar, parkering, gränsövervakning eller polissystem.

Radar är ett objekt-detekteringssystem som använder radiovågor för att bestämma objektets avstånd, vinkel eller hastighet och kan därför även klassificera fordon.

Videoteknologi möjliggör detektering av ett stort antal objekt i olika typer av trafikmiljöer. Med TagMasters lösningar blir vanliga trafikkameror automatiska incident-detekteringssensorer (AID) som bygger ett nätverk där inga händelser missas. TagMaster har en bred portfölj av avan-

cerade algoritmer, baserade på Deep Learning, som kan användas som edgelösningar eller molnbaserade lösningar.

Magnetsensorsystem omvandlar fordonsdata till värdefull information. En magnetsensor använder passiv avkänningsteknik för att upptäcka stora järnobjekt, till exempel en lastbil, bil eller spårvagn, genom mätning av förändringen i det omgivande magnetfältet. När ett fordon ändrar magnetfältet, detekterar sensorn dessa förändringar. TagMasters magnetsensorer är trådlöst kopplade till en gateway som i realtid kommunicerar med trafiksystemet eller via molnlösning analysera trafikflöden.

TagMasters lösningar är i många fall kombinationer av ovanstående sensorteknologier parat med avancerad mjukvara för att skapa komplexa system som klarar av att hantera information från flera olika källor. Lösningarna är exempel på edge computing där uppkopplade enheter som sensorer får alltmer egen intelligens och i realtid kan utföra applikationer lokalt.

Det är avgörande att TagMasters lösningar levererar tillförlitlig, exakt och säker information till sina användare och övergripande system då insamlade data används för att styra kritisk verksamhet såsom styrning och optimering av trafikljus och positionering av tunnelbanetåg.

### Forskning- och utveckling

Utveckling av nya lösningar och sensorprodukter är en viktig del av TagMasters verksamhet. Koncernen har hög kompetens inom de olika teknologierna RFID, ANPR, Radar, Video och Magnetic. Det är genom att kombinera dessa olika teknologier samt addera mer intelligens lokalt i sensorerna, edge-analys, som nya avancerade lösningar utvecklas.

TagMaster har en utarbetad innovationsprocess som är integrerad i hela företagsgruppen. Den är baserad på djup kunskap om kundernas behov, input från marknaden och insikter och erfarenheter om olika produkttegenskaper som kombineras i nya lösningar.

### Produktion

TagMasters produkter produceras hos kontraktstillverkare i Sverige och USA. Under de senaste åren har produktionen konsoliderats till färre partners och all produktion i Europa sker numera i Sverige för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan. Under 2020-21 flyttades produktionen som bolaget hade i Kina och England till Sverige för att minska risken för avbrott i försörjningskedjan och för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

Utifrån TagMasters tillväxtambitioner sker löpande utvärdering av tillverkningsenheterna.

### Internationell aktör

TagMaster har under de senaste åren via totalt sju förvärv och organisk tillväxt utvecklats till en internationell aktör som verkar och har etablerat kundrelationer över hela världen.

Koncernen har huvudkontor i Kista, Stockholm och via egna dotterbolag närvaro i England, Frankrike samt i USA i Berkeley, Kalifornien. Verksamheterna i Europa verkar under namnet TagMaster och Citilog. Verksamheten i USA verkar under namnet Sensys Networks.

Totalt har koncernen cirka 137 medarbetare och mer än 700 partners i över 45 länder.

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL



#### En strategi som bidrar till FN:s hållbarhetsmål

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll.

TagMaster har ett starkt och övertygande syfte, och tillhandahåller lösningar för trafik:

• Trängsel • Föroreningar • Olyckor

Vi bidrar aktivt till de här fyra hållbarhetsmålen. I synnerhet har vi lagt strategisk betydelse för att möta mål 9 (industri, innovation och infrastruktur) och mål 11 (hållbara städer och samhällen). Vi tror att det är den kombinerade kraften för dessa två målen som hjälper oss differentiera vårt unika tillvägagångssätt.

Med kompetens inom intelligenta transportsystem har vi en stark plattform för att göra avgörande framsteg för att göra verklighet av hållbarhetsmålen.



## Lösningar för framtidens hållbara, smarta och säkra vägtransporter

TagMaster utvecklar och levererar inom lösningsområdet Traffic Solutions produkter och lösningarna som syftar till att förbättra, effektivisera och öka säkerheten i transport- och trafikflöden. Det kan vara system för styrning av trafikljus i realtid, smarta parkeringslösningar eller intelligenta transportsystem som gör att vägnäten kan användas optimalt, lindra trafikproblem och minska utsläpp samt vägtullar eller lösningar för säkerhet och passagekontroll. Det kan även handla om system för upptäckt och hantering av incidenter i trafiken som det under 2021 förvärvade dotterbolaget Citilog utvecklar.

Inom Traffic Solutions arbetar TagMaster inom följande applikationsområden:

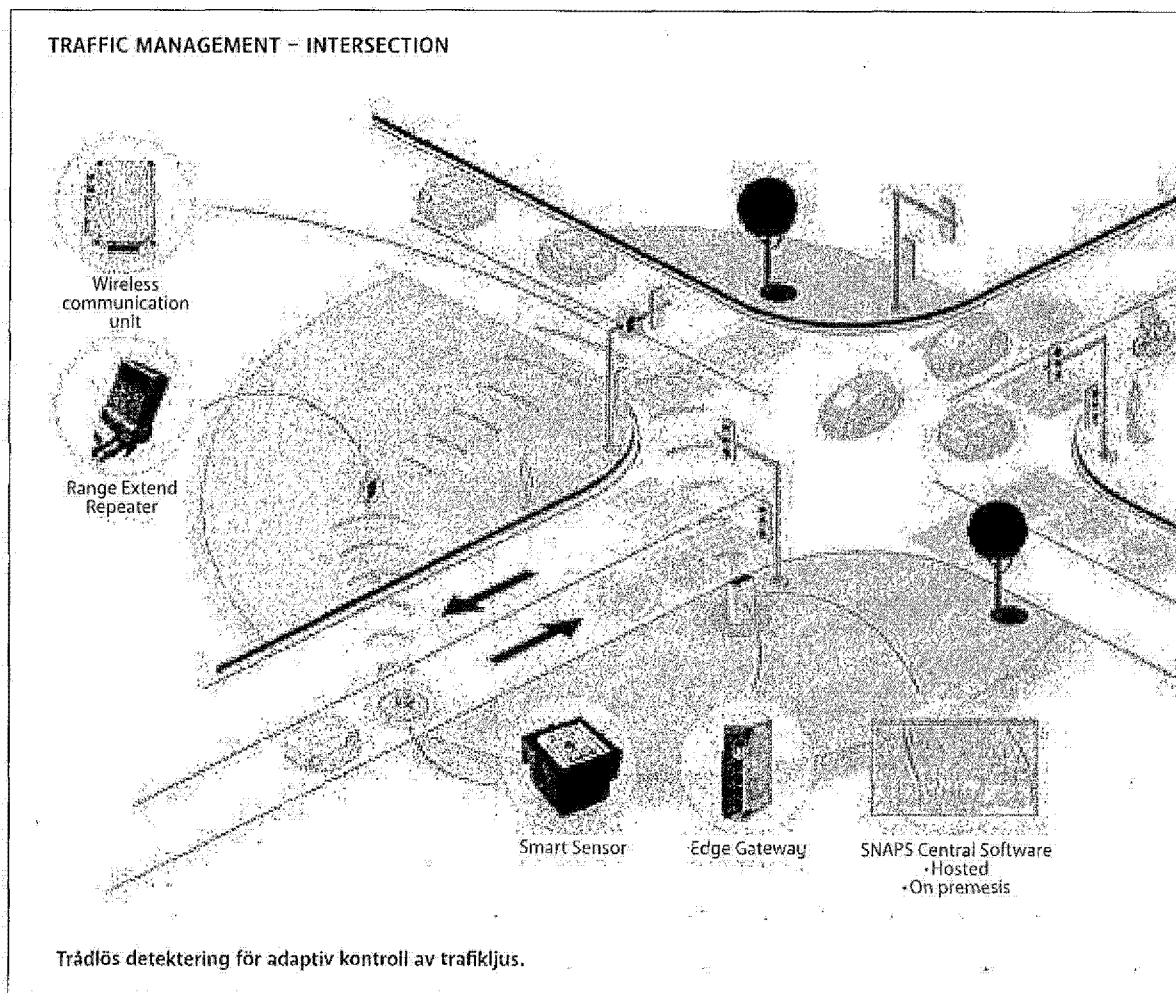
- Traffic Management
- Parking/Access-Security
- Infomobility

Lösningar inom Traffic Solutions efterfrågas av aktörer inom transport, trafik, säkerhet, parkering, flygplatser, hamnar och liknande verksamheter. Intresset för lösningar inom Traffic Solutions är växande och det blir allt vanligare att leverantörer som kan leverera flera av de sensorteknologikomponenter som behövs för att göra intelligenta trafiklösningar möjliga efterfrågas.

Utvecklingen framåt går mot komplexa lösningar och applikationer där edge-analys, AI och deep-learning spelar en viktigare roll. Dessa så kallade end-to-end solutions innebär att all den data som samlas in via sensorer av olika slag analyseras för att ge ett fullödigt underlag för beslut om hur bland annat trafikflöden kan optimeras.

### Lösningar för en hållbarare värld

TagMaster utvecklar sina datalösningar och sensorprodukter inom Traffic Solutions med syfte att minska och förhindra trängsel i trafiken, minska transporters utsläpp av föroreningar genom att effektivisera existerande trafikflöden och underlätta för klimatsmarta



trafikflöden att utvecklas samt att öka säkerheten och minska olyckor.

Det betyder att lösningar inom Traffic Solutions bidrar till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem som världen behöver. Det handlar dels om att i den utvecklade världen bidra till omställningen av existerande infrastruktur så kallade brown field-lösningar, dels att i andra delar av världen med bristande infrastruktur och kraftig befolkningstillväxt bidra till en hållbar utbyggnad av infrastrukturen så kallade green field-lösningar.

Det är här TagMasters produkter och lösningar inom Traffic Solutions kommer in.

TagMasters interna verksamhet inom Traffic Solution bedrivs på ett miljömässigt hållbart sätt utifrån verksamhetens förutsättningar och följer rådande miljölagar och regler. Miljö- och hållbarhetsarbetet baseras på FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Koncernen arbetar för att öka kompetensen och engagemanget hos medarbetarna kring miljö- och hållbarhetsfrågor, där var och en inom bolaget ska utföra sitt arbete med så liten påverkan på hälsa och miljö som möjligt.

Under de senaste åren har produktionen konsoliderats till färre partners och all produktion i Europa sker

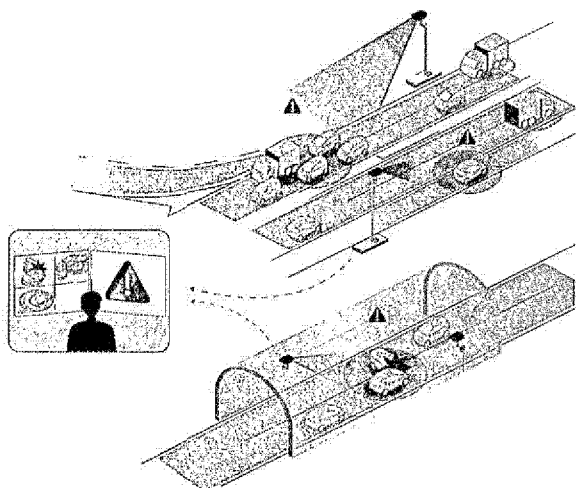
numera i Sverige för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan. Under 2020–21 flyttades produktionen som bolaget hade i Kina till Europa för att minska risken för avbrott i försörjningskedjan och för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

#### Applikationsområde - Traffic Management

Traffic Management handlar nästan uteslutande om lösningar för övervakning och effektivisering av trafikflöden i realtid. Området innehåller flertalet applikationer och lösningar såsom trafikljusstyrning och optimering, hastighetsövervakning, landsvägs- och motorvägsövervakning samt incidenthantering som tillkom genom förvärvet av Citilog under 2021. TagMaster har ett starkt erbjudande inom området med lösningar som bygger på AI-kameror, magnetiska sensorer samt en molnbaserad mjukvaruplattform som går under beteckningen SNAPS. Erbjudandet är en så kallad end-to-end lösning som riktar sig främst mot styrning och optimering av trafikljus men som även är lämpad för landsvägs- och motorvägsövervakning.

Bolaget arbetar även med applikationer inom det som kallas infrastruktur till fordon (I2V), där trafikinformation som exempelvis finns i trafikrörelser i realtid förmedlas

## TRAFFIC MANAGEMENT – INCIDENT DETECTION



till fordon som kan vara allt från tunga fordon till cykel för att underlätta ett bra trafikflöde.

Förvärvet av Citilog under 2021 tillförde koncernen världsledande kompetens inom incidentövervakning och hantering av incidenter. Citilog var 1997 först i världen med att introducera ett videobaserat system för automatisk detektion av trafikincidenter. Under 2019 introducerade Citilog den första analyshandlingsmodulen för incidenthantering baserad på Deep Learning-teknik. Citilog har idag en bred portfölj av avancerade algoritmer, baserade på AI-teknik, som kan användas som edgelösningar eller molnbaserade lösningar.

Inom Traffic Management har TagMaster sina kunder främst bland stora partners, integratörer och entreprenörer av olika slag som arbetar på uppdrag av vägoperatörer på de marknader där TagMaster är verksam.

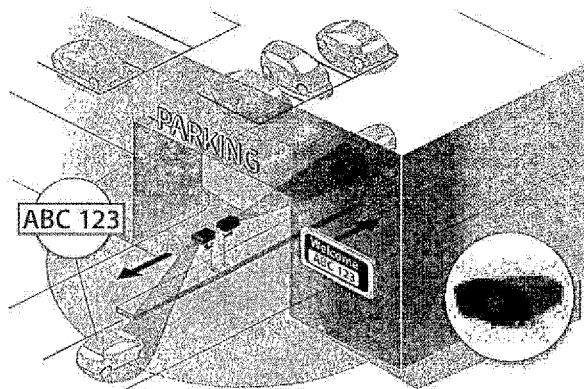
**Applikationsområde – Parking/Access-Security**

Väl fungerande parkeringssystem är nyckeln till effektiva transportsystem. De erbjuder fordonsförare att snabbt och enkelt hitta lediga parkeringsplatser och resulterar i reducerad trängsel och mindre utsläpp. Utöver det hjälper det bilister att komma i tid till sin destination.

Parkeringsmarknaden genomgår en stor förändring där ny teknologi och användandet av appar och nya betalningssystem gjort det möjligt för nya aktörer att ta marknadsandelar.

TagMaster, som är en teknologinnovatör på området, erbjuder flexibla och kostnadseffektiva lösningar för bland andra parkeringsägare och professionella parkeringsoperatörer. Här sker försäljningen främst indirekt till integratörer och installatörer. Koncernen har bland annat lösningar där parkeringsbommar och biljettautomater ersätts av ANPR-kameror eller RFID-läsare som registrerar in- och utpassering. För bilisten är det bara att köra in till en parke-

## PARKERING



ringsplats och ut igen när det passar och sedan, via en app, automatiskt bli debiterad för utnyttjad tid. Det här kallas för free flow-parkering.

TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon och som kan användas för lastbilsparkeeringar, utomhusparkeeringar och för att tillsammans med laddstolpar för elbilar bygga system som identifierar tillgänglighet i realtid och kommunicerar detta till den växande elbilsflottan.

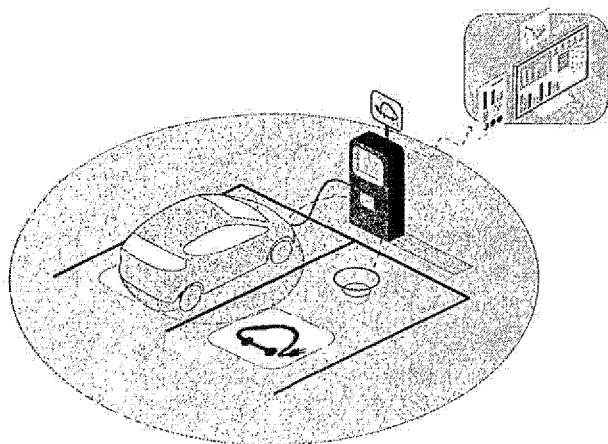
Vägtullar, som är en del av applikationsområdet Parking/Access-Security, har traditionellt använts för att finansiera och underhålla transportinfrastruktur såsom vägar, broar och tunnlar, men används även för att minska trängsel och därmed luftföreningar i stadsmiljöer.

Utvecklingen har gått från att debitera en fast avgift när bilisten passerar en viss punkt till dagens system där avgiften kan växla beroende på tidpunkt under dagen, längden på nyttjandet och vilken typ av bil som används. Genom introduktionen av prioriteringsfiler kan bilister ges möjlighet att betala extra för utökad mobilitet.

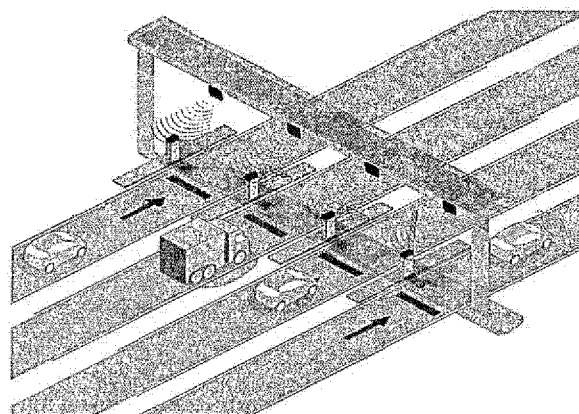
Det finns idag ett antal teknologier som används för att uppfylla lokala behov och regleringar. TagMaster erbjuder digital identifikation av fordon via RFID- och ANPR-sensorteknologin i så kallade ETC-system (Electronic Tolling Collection).

I vissa städer som Stockholm och London används ANPR för att identifiera och sedan debitera fordon när de kör in i staden för att minska trafiken. Samma teknologi används i Paris och Lyon för att identifiera fordon med udda eller jämna registreringsnummer för att av miljökäl kontrollera om ett visst fordon är tillåtet att köra i staden vid en specifik tidpunkt. I många engelska städer används samma teknik för Clear Air Zone (CAZ), som är del av en större strategi där luften ska bli bättre men också som en lösning för hur trafikflöden kan styras.

## LADDSTOLPAR



## VÄGTULLAR



I många utvecklingsländer är den moderna teknologin för vägtullar ett intressant första steg för att ta tag i de problem som snabbt växande storstadsområden har såväl med behov av utbyggda vägnät som ökande luftföroreningar. I till exempel Indien används TagMasters RFID-teknologi vid vägtullar för att finansiera den snabba utbyggnaden av vägnätet.

TagMaster erbjuder även magnetiska och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon och kan användas för att styra bilister till dedikerade prioriteringsfiler beroende på köbildningar vid olika tider på dagen. En annan lösning TagMaster erbjuder är säkerhetssystem för till exempel områden där det är känsligt att obehöriga fordon kommer in. Det rör sig också om större övervakningssystem för städer eller stadsdelar där ANPR-teknologi och ibland RFID kan utnyttjas för att identifiera fordon och dess förare om det är önskvärt.

Det går också att följa var en bil befunnit sig vid specifika tidpunkter. Informationen kan användas för att koppla ett visst fordon till ett visst brott. Stora investeringar görs och kommer att göras i denna typ av teknologi runtom i Europa bland annat som ett led i arbetet med att förebygga terroristbrott.

#### Applikationsområde – Infomobility

TagMaster utvecklar och säljer även lösningar inom Infomobility-området. Dessa syftar till att samla in och distribuera information rörande olika trafiksituationer och trafiklägen samt att tillhandahålla analyser som bygger på insamlad information. Exempelvis kan det handla om fordonsklassificering och räkning, restidsinformationssystem, detektering av cyklister och fotgängare samt väderdetekteringssystem. Den information som dessa system genererar används främst för planering för att effektivisera trafikflöden.

Inom Infomobility sker TagMasters försäljning främst direkt till kommuner och lokala myndigheter på de marknader där TagMaster är verksam.

För att kunna effektivisera vägsystemen krävs intelligenta och avancerade informationsinsamlingsystem och grunden för detta är sensorer som samlar in nödvändiga data. Intelligent mjukvarusystem analyserar den data som samlas in för att föreslå anpassade lösningar till operatören. TagMasters lösningar bygger på trådlösa radarsensorer, magnetiska sensorer, ANPR-kameror, AI-kameror samt den molnbaserad mjukvaruplattformen SNAPS.

Traditionellt baseras mycket av dagens trafiksystem på sensorteknologi i form av induktiva loopsystem. Denna lösning är kostsam att installera men även att underhålla då vägsystemet i många fall måste stängas av vid installation och med kalibrering som måste göras flera gånger per år.

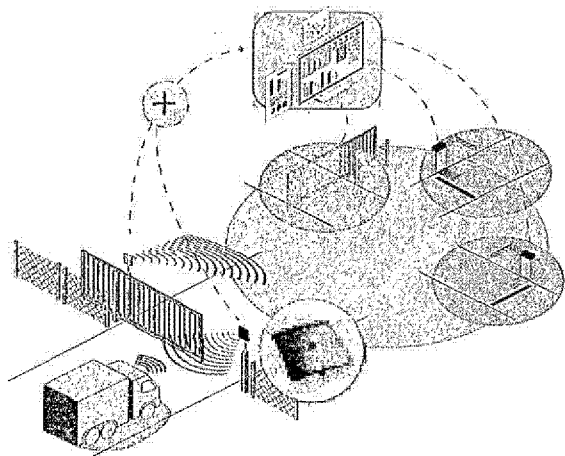
TagMasters trådlösa sensorsystem är mer kostnadseffektiva att installera än loopbaserade system och kräver inget underhåll eller kalibrering. Kopplat till plattformen SNAPS erbjuds därför kraftfulla datainsamlingsmöjligheter samt analys och lösningförslag. Det kallas actionable information och görs med hjälp av inbyggd AI (Artificiell Intelligens).

Under senare år har applikationer inom området Active Travel, det vill säga cyklister och fotgängare, blivit alltmer efterfrågade. Delvis som en effekt av pandemin då mycket har gjorts för att minska trängsel i kollektivtrafiken men även av klimat- och miljöskäl.

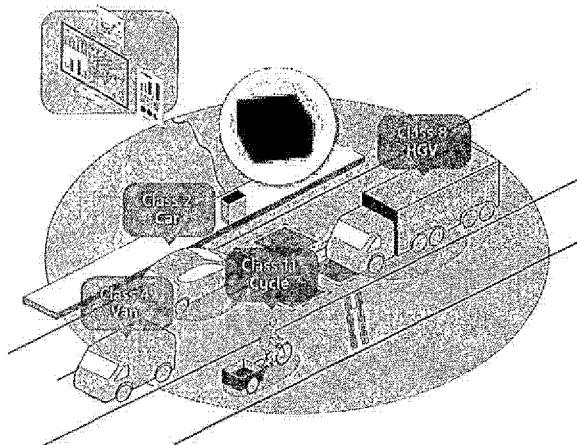
TagMaster har utvecklat en produktfamilj av radarsensorer, som styrs via en app, med fokus mot just området Active Travel. Det är ett resultat av koncernens ökade satsning på lösningar som medverkar till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem. Med hjälp av ANPR-teknologi erbjuder TagMaster lösningar som till exempel kan estimerar restider. Myndigheter och

2022050204425

ACCESS -SECURITY



INFOMOBILITY

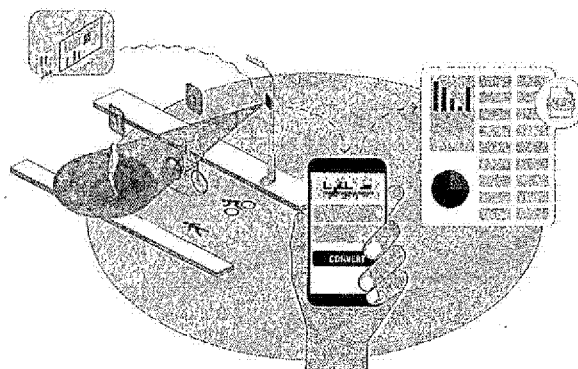


andra intressenter kan via radar och magnetiska sensorer förse med värdefull information rörande fordon, cyklar och gångtrafikanter och om vad som händer på vägarna. Information är vital för säkerhet, infrastrukturplanering och dess finansiering.

En framtida utveckling är troligen att infomobility-lösningar integreras med övriga trafiksystem för att öka värdet av informationen och för att kunna erbjuda nya lösningar. Exempelvis kan hastigheten kopplas ihop med väderförhållandena samt att vägtullsavgifter regleras utifrån utsläppsnivåer.

Ytterligare exempel är det detekteringsystem, utvecklat av TagMasters amerikanska dotterbolag Sensys Networks, som används för prioriteringsstyrning vid trafikljus för bussar, cyklisterna och gångtrafikanter. Systemet som heter Give Me Green är redan i drift i ett antal städer i USA. Denna variant av virtuell detektering kan appliceras på ett stort antal områden och bland annat pågår ett projekt för att personalisera detektionen så att till exempel personer med funktionsnedsättningar kan ges längre intervall av grönt ljus när de kommer till en korsning.

INFOMOBILITY



VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 9

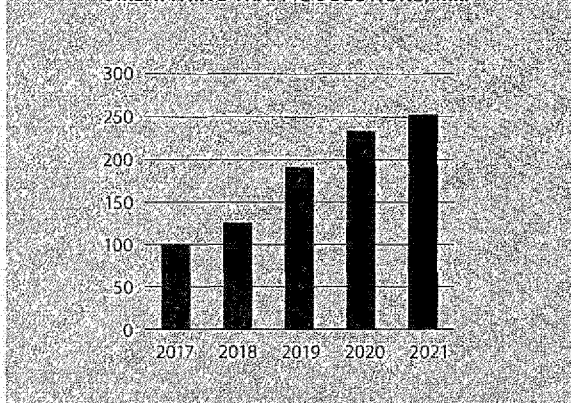
Vår innovation för identifiering av lediga laddstolpar hjälper omställning till elektrifierade trafikströmmar.



TRAFFIC SOLUTIONS APPLIKATIONSOMRÅDEN, %



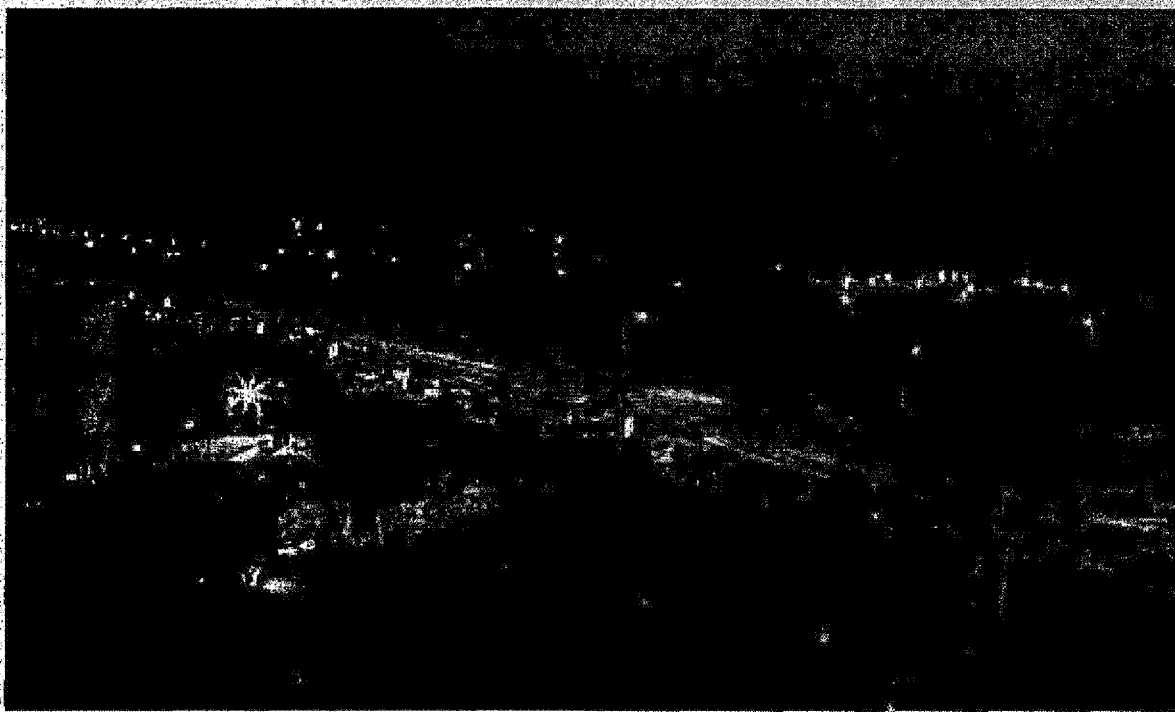
OMSÄTTNING TRAFFIC SOLUTIONS, Mkr



Case – Incidentdetektering i trafiken

## Genombrott för Deep Learning-teknologi vid hantering av trafikincidenter

Citilog, som förvärvades av TagMaster under 2021, lanserade en ny version av sin videobaserade Incident Management-lösning, CT-IM, 2020. Under 2021 har lösningen fått sitt genombrott med flera projekt med hundratals kameror. Den nya versionen använder en ny modul CT-ADL (Citilog Applied Deep Learning) i kombination med Deep Learning-teknologi för att förbättra prestandan för incidentdetekteringsalgoritmerna.



Huvudsyftet med den nya versionen var att lösa problem som kan uppstå vid användning av teknologin utomhus, på motorvägar och broar där miljö- och ljusförändringar utgör stora utmaningar. Detta i motsats till tunnelinstallationer där miljöförhållandena är stabila.

Implementeringar under 2019 och 2020 visade på hög effektivitet för CT-ADL med en minskning av oönskade larm i utomhusmiljöer med faktor tio. 2021 blev ett genombrottsår för den nya teknologin med flera projekt med installation av flera hundra kameror.

Som en del av ITS Egypt-projektet runt Kairo levererade Citilog sin Incident Management-lösning för att utrusta över 700 kameror på egyptiska motorvägar.

Incident Management-videoanalyserna har installerats direkt i kamerorna, vilket var avgörande då tillgången till el är begränsad. Kameraenheterna drivs med batterier och solpaneler och kommunicerar trådlöst med Traffic Control

Center-servrarna. Den edgebaserade lösningen integrerad direkt i kameran har därför varit nyckeln för att minska enhetens totala förbrukning.

Det lyckade projektet och dess storlek gör att Citilog har uppnått två av de strategiska mål som bolaget har satt upp för de senaste åren. Dels utveckling av edgebaserad analys som installeras direkt i kamerorna, dels utveckling av Deep Learning-teknik för att förbättra prestandan i utomhusmiljö.

### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 3

Totalt antal fordon kommer att fördubblas från dagens 1 miljard till 2 miljarder 2040. Trafiklösningar krävs för att klara denna ökning.



# Mobilitetslösningar som ökar effektivitet och säkerhet för storstädernas kollektivtrafik

TagMaster är världens ledande leverantör av avancerade mobilitetslösningar för spårbunden trafik i storstadsområden. TagMasters lösningar inom Rail Solutions finns i ett brett utbud av applikationer vars syfte är att förbättra effektivitet, tillförlitlighet, säkerhet och punktlighet i offentliga masstransportsystem för allt från spårvagnar till lätta järnvägsfordon och tunnelbanesystem.

Varje minut görs hundratusentals avläsningar via TagMasters RFID-sensorer i tunnelbanor, spårvagnssystem och annan spårbunden trafik världen över. Den data som samlas in ligger till grund för säker, punktlig och hållbar kollektivtrafik i storstadsområden över hela världen. TagMasters lösningar gör att operatören kan använda sitt befintliga spårnät effektivare genom tätare trafik samtidigt som risken för olyckor minimeras.

Ledande leverantörer av järnvägssignalsystem använder TagMasters RFID-lösningar för storskaliga innovativa signaleringssystem såväl som för installering av system för kommunikationsbaserad tågkontroll (CBTC) med ett ökat inslag av självkörande tåg.

Inom lösningsområdet Rail Solutions arbetar TagMaster i huvudsak inom signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i första hand tunnelbanor och spårvagnar.

## Lösningar för hållbar kollektivtrafik

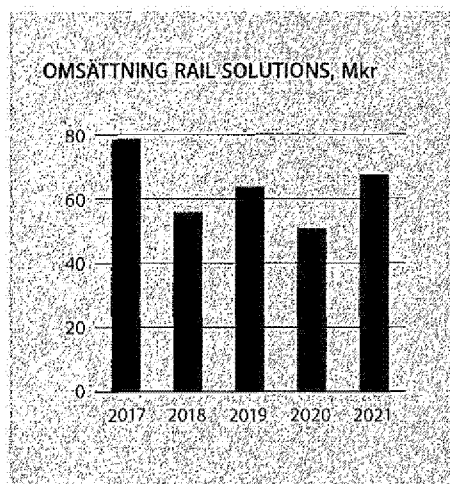
TagMasters lösningar inom Rail Solutions syftar till att effektivisera kollektivtrafik i storstadsområden och att därmed minska trängsel, öka kollektivtrafikens attraktivitet och att därmed bidra till den nödvändiga omställningen till ett hållbarare transportsystem världen över.

Lösningarna inom Rail Solutions påverkas liksom dem inom Traffic Solutions av ökade fokus på att bromsa klimatförändringen. Bara i USA väntas storsatsningar på elektrifiering, laddinfrastruktur, kollektivtrafik och nya smarta teknologier som ska bana väg för ett klimatneutralt USA 2050. Samma tongångar hörs även i Europa och Kina.

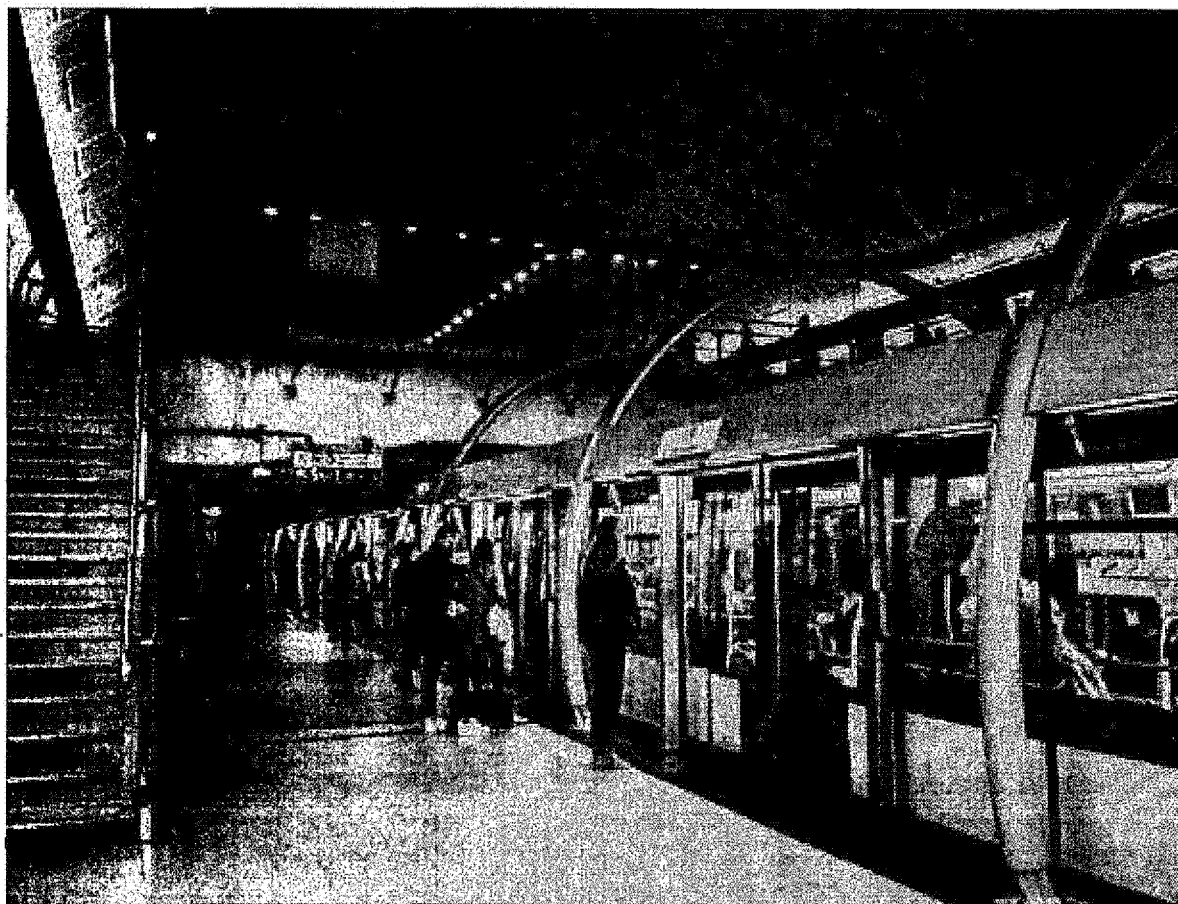
TagMasters interna verksamhet inom Rail Solutions bedrivs på ett miljömässigt hållbart sätt utifrån verksamhetens förutsättningar och följer rådande miljölagar och regler. Miljö- och hållbarhetsarbetet baseras på FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Under de senaste åren har produktionen konsoliderats till färre partners och all produktion i Europa sker numera i Sverige för ökad effektivitet, kvalitet och minskad klimatpåverkan. Under 2020–21 flyttades produktionen som bolaget hade i Kina till Europa för att minska risken för avbrott i försörjningskedjan och för att reducera långa, miljöpåverkande, komponentfrakter.

TagMasters tågstyrningssystem bygger på koncernens sensorprodukter med hög grad av inbyggd funktionalitet, edge-analys, och är väl anpassade för Rail Solutions. Det som till en början startade som ett projekt har idag blivit



APPLIKATIONER	APPLIKATIONSOMRÅDEN
Positionering	Tunnelbanor
Selektiv dörröppning/ plattformsdörrar	Tunnelbanor, spårvagnar, pendeltåg
Driftsprioriteringar	Spårvagnar
Automatisk hastighets- kontroll	Tunnelbanor, spårvagnar
Passagerarinformation	Tunnelbanor, spårvagnar
Korsningssäkerhetssystem	Spårvagnar



ett väl etablerat applikationsområde med ett starkt erbjudande till marknaden.

De egenutvecklade algoritmerna för kritiska applikationer såsom positionsbestämning, axelräkning och dörröppning har skapat en stark position inom signalsystem för tunnelbanor och spårvagnar.

För att intensifiera innovationskraften och utvecklingen inom Rail Solutions har koncernen skapat ett Centre of excellence i Frankrike.

#### Några stora kunder

Kunderna inom Rail Solutions består till största delen av ett fåtal globala signalsystemtillverkare som genom konsolidering blivit färre under 2021. Alstom har tagit över Bombardier och agerar som en aktör, Hitachi håller på att ta över Thales signaldel och kommer framöver agera som en aktör. Övriga stora kunder är Stadler och Siemens Mobility.

Affärsmodellen för Rail Solutions bygger på att etablera djupa relationer med kunderna och att driva gemensamma utvecklingsprojekt för att bli integrerad i kundens systemlösningar genom så kallade design-in lösningar.

Försäljningen inom Rail Solutions är starkt projektbunden och varje affär är stor och komplicerad och kräver mycket kunskapsutbyte mellan TagMaster och kunden. För att fullt ut kunna utnyttja fördelarna med teknologin

måste bolagets tekniker vara i direkt kontakt med kundens ingenjörer och försäljningen medför därför i vissa fall tekniskt anpassnings- eller utvecklingsarbete. Det kan röra sig om allt från mindre justeringar till större utvecklingsarbeten som i de allra flesta fall bedrivs som ett ingenjörarbete där TagMaster fakturerar kunden för värdeadderande funktioner.

Trenden går mot att flera av kunderna outsourcar sin teknikutveckling såsom bilindustrin har gjort under tiotals år. TagMasters kompetens matchar väl de krav som även i framtiden kommer att ställas på externa systempartners.

#### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 11

Väl fungerande kollektivtrafik är en viktig faktor för att effektivisera trafikflöden.



# Dynamisk internationell företagskultur med fokus på innovation och resultat

Engagerade medarbetare spelar en central roll för att skapa en dynamisk företagskultur och för att driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll.

## KÄRNVÄRDEN

### RESULTATORIENTERADE

Vi värdesätter hållbara resultat, prestation framför formalia, mätbara mål och samarbete för att uppnå våra finansiella mål.



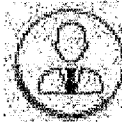
### ENGAGERADE

Vi är passionerade över det vi gör och utvecklas som mest när vi gör ett bra jobb. Vi leder vägen framåt fördomslöst med en känsla av brådska.



### PROFESSIONELLA

Vi är professionella och inser vikten av god branschkunskap, att föregå med gott exempel och att vara ödmjuka i vårt tillvägagångssätt.



### KUNDFOKUSERADE

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och vi är dedikerade att driva effektivitet, produktivitet och kvalitet för alla våra kunder.



### INNOVATIVA

Vi investerar stort i innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och fokusera på att skapa hållbara lösningar.



### ENTREPRENÖRIELLA

Vi är övertygade om att vi har vad som krävs för att uppnå vår ambitiösa vision. Vi tillåter oss att drömma stort, testar nya saker och förtrodder att driva utvecklingen framåt.



TagMasters företagskultur kännetecknas av stark innovationsanda och korta beslutsprocesser som bygger på ovanstående sex kärnvärden. Dessa präglar alla medarbetare och hur de arbetar både internt och externt och företagets förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Koncernen hade vid årsskiftet 137 medarbetare.

Dessa kärnvärden utgör grunden för att bibehålla och stärka en god företagskultur. Att dessa värderingar genomsyrar allt som görs i TagMasterkoncernen är än viktigare då koncernen är en grupp bestående av förvärvade bolag i olika länder.

### Organisation

TagMasters organisationsstruktur utgår från de funktioner som återfinns inom koncernen och har följande funktioner:

- ▶ Försäljning
- ▶ Forskning och utveckling
- ▶ Operations
- ▶ Administration

De olika länderna har en lokal administrationsfunktion som hanterar uppgifter som kräver landspecifik kompetens.

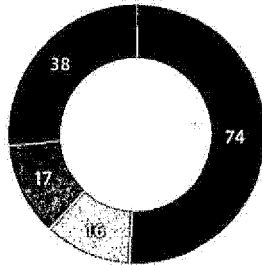
Exempel på sådana uppgifter är rapportering av skatter och avgifter, legal finansiell rapportering och hantering av personalrelaterade frågor.

### Stärkt organisation genom förvärv

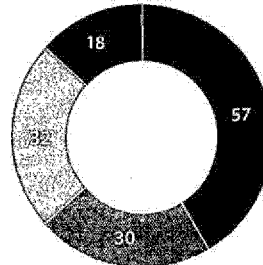
För att kunna ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetens läggs stort fokus på integration och implementering av gemensamma processer. I detta arbete betonas TagMasters kärnvärden och vikten av gemensamma processer och värderingar inom samtliga funktioner trots kulturella och geografiska skillnader.

Under 2021 tillfördes koncernen 15 erfarna ingenjörer inom AI och Deep Learning genom förvärvet av Citilog. Det har gett ökad styrka och breddad kompetens i utvecklingsarbetet.

Integration av medarbetare och fortsatta implementering av TagMasters kärnvärden och därmed en stärkt gemensam företagskultur, har fortsatt fokus och fortgått kontinuerligt inom samtliga funktioner och bolag som ingår i koncernen.

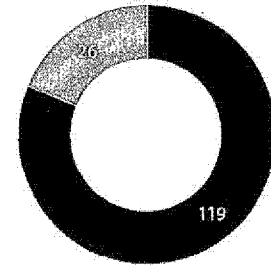
MEDELTAL MEDARBETARE  
PER LAND

■ Frankrike ■ England  
■ Sverige ■ USA

MEDARBETARE PER FUNKTION  
VID ÅRETS SLUT

■ Forskning och utveckling ■ Operations  
■ Försäljning/marknad ■ Administration

FÖRDELNING MÄN/KVINNOR



■ Män ■ Kvinnor

### Starkt utvecklingsarbete

Utvecklingsverksamheten i Europa är till stora delar integrerad och bedrivs under ledning av koncernens CTO. Utvecklingsmedarbetare finns i Sverige, England och Frankrike. Produktutvecklingen sker genom en produktledningsprocess som är gemensam för samtliga bolag inom koncernen. Den amerikanska verksamheten Sensys Networks har sin egen CTO och utvecklingsarbetet bedrivs i Berkeley (Kalifornien). Under senare delen av 2021 gjordes stora framsteg i arbetet med att integrera utvecklingsroadmaps mellan Sensys Networks och nyförvärvade Citilog.

Då utvecklingsarbete och innovation är avgörande för koncernens framgång satsas en förhållandevis stor del av omsättningen på utveckling. Under 2021 lades 19 procent av den totala omsättningen på utveckling. Bland koncernens 57 utvecklingsingenjörer jobbar cirka 75 procent med mjukvaruutveckling, vilket innebär att produkter och

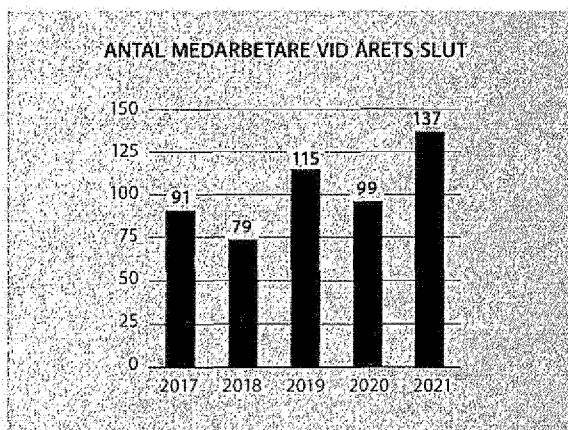
lösningar blir mer och mer digitala och att i princip alla sensorprodukter kan sammankopplas i molnlösningar.

Utvecklingsarbetet går bland annat ut på att, genom att kombinera de olika sensorteknologier TagMaster arbetar med, utveckla överlägsna sensorprodukter och datalösningar som bidrar till den nödvändiga omställningen av världens transportsystem och som samtidigt ökar effektiviteten, säkerheten och kostnadseffektiviteten för kunderna.

### Ökat kommersiellt fokus för organisk tillväxt

TagMaster arbetar för att stärka sitt kommersiella fokus inom hela koncernen och har anställt nya medarbetare och stärkt sälj- och marknadsorganisationen på flera marknader. Under året har bolaget skapat en gemensam säljkår för Citilog och Sensys Networks för att kunna bearbeta marknaden med ett starkare gemensamt erbjudande.

Bolagets kommersiella styrka ökar även genom satsningen på en för koncernen gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla säljprestationerna och digitalisera säljprocesser. Automatiserad marknadsföring har integrerats i alla bolagets enheter för att stärka och stödja bolagets olika värdeerbjudanden.



### VÅRA HÅLLBARHETSMÅL: MÅL 8

Våra engagerade medarbetare spelar en central roll för att driva innovation



# Våra medarbetare – intervju

**Martial Forthoffer, CTO och ansvarig för mjukvaruutveckling på TagMasters senaste förvärv Citilog, baserad i Paris.**



**Hur länge har du varit på Citilog och vad har du för bakgrund?**

Jag började på Citilog redan vid starten 1997 och har en doktorexamen från 1992. Min avhandling fokuserade på bildbehandling, med hjälp av wavelets (vågelement) och neurala nätverksteknologier – ett samlingsnamn på ett antal självlärande algoritmer som försöker efterlikna funktionen i biologiska neuronät som till exempel den mänskliga hjärnan.

**Citilog fyller 25 år under 2022 och du har varit där sedan starten. Vem var det som grundade bolaget och vilken är din roll?**

Citilog finansierades främst av INRETS (franskt forskningsinstitut för transporter) när vi startade 1997. Jag hade varit anställd av INRETS sedan 1995 och min huvudsakliga uppgift på Citilog var att arbeta med konvertering av forskningsalgoritmer till produkt, vilket var utgångspunkten för Citilog. Sedan 2005 är jag en av cheferna på Citilog, med ansvar för hela mjukvaruutvecklingen.

**Ni arbetar med teknikutveckling inom heta områden som AI och Deep Learning. Anser du att ni ligger i framkant av utvecklingen i världen?**

Sedan fem år tillbaka har vi fokuserat starkt på Deep Learning-teknologier. Att säga att vi ligger i framkant när det gäller den här typen av utveckling är förmodligen att ta i när huvudaktörerna i forskningen på området heter Google, Amazon med flera. Men inom vårt applikationsområde – Traffic Management – är vi tydligt positionerade som världsledande, även om konkurrensen är tuff.

**Hur har integrationen av Citilog i TagMastergruppen påverkat ditt jobb?**

På lång och medellång sikt innebär inte förvärvet så stor skillnad för mig personligen då jag leder samma arbete som tidigare med samma mål på kort och medellång sikt. På längre sikt kommer det att ske vissa förändringar, mestadels relaterade till utvecklingen av nya produkter och lösningar i samarbete med utvecklare inom andra delar i koncernen med delvis andra kompetenser.

**Vad är det bästa med TagMasters förvärv av Citilog?**

Det bästa är att vara en del av en grupp fokuserad på Traffic Management, med kompetens inom olika teknologier som inte konkurrerar, men som kompletterar varandra. Detta bör göra det möjligt för oss i hela gruppen att få en bättre genomslag på marknaden med ett stort och brett erbjudande av avancerade produkter och lösningar. På ett personligt plan känns det också bra att vara del av en mindre grupp där vi har mer att bidra med än när vi som tidigare var en del av Axis, som var tusen gånger så stort som Citilog.



# TagMaster som investering

TagMaster strävar efter att leverera god och hållbar värdeutveckling för bolagets investerare, och att bidra med positiv inverkan för kunder, medarbetare, leverantörer och andra intressenter. TagMaster sätter kontinuerligt utmanande mål och utvärderar sin prestation mot noggrant utvalda KPI:er.

## STARK TILLVÄXT OCH GODA MARGINALER

Stark och lönsam tillväxt sedan 2014

Årlig försäljningstillväxt

**+25%**

Bruttomarginaltillväxt

**+14**  
procentenheter

## SNABBT VÄXANDE MARKNAD FÖR HÅLLBARA INVESTERINGAR

Urbanisering, befolkningstillväxt och omställningen till ett hållbart transportsystem driver marknaden

Urbanisering

**60%**

kommer att bo i städer 2030

Kostnader för trafikköer

**>120**

>\$120 miljarder/år i USA. Stora investeringar de närmaste åren

## GODA FÖRUTSÄTTNINGAR ATT VÄXA BÅDE ORGANISKT OCH VIA FÖRVARV

Investeringar i tillväxt

Återkommande kunder

**>80%**

Antal förvärv sedan 2015

**7**

## SPETSKUNNANDE KRING SENSOR-TEKNOLOGIER OCH MJUKVARULÖSNINGAR

Ensam om spetskompetens inom relevanta sensor-teknologier

FoU % av omsättning

**20%**

Utvecklingsingenjörer

**>40%**

av alla medarbetare

## FLEXIBEL, EFFEKTIV OCH KLIMATSMART PRODUKTION

All produktion är outsourcad och sker i Sverige för den europeiska marknaden och i USA för den amerikanska marknaden för att minimera såväl risker i logistikkedjor som klimatavtryck.

# Aktien och ägarna

TagMasters aktier av serie B är noterade och handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien noterades den 3 juli 2000. TagMasters Certified Adviser är FNCA Sweden. Den 30 december 2021 var aktiekursen 24,90 kronor och börsvärdet uppgick till 364 723 TSEK.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till 18 309 408,55 kronor fördelat på 14 647 526 aktier med ett kvotvärde på 1,25 kronor.

Enligt TagMasters bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 17 500 000 kronor och högst 70 000 000 kronor fördelat på lägst 14 000 000 aktier och högst 56 000 000 aktier. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

## Utdelningspolicy

Storleken på de kommande utdelningar beror på bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden. Styrelsen för TagMaster gör bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden.

## Aktieägare

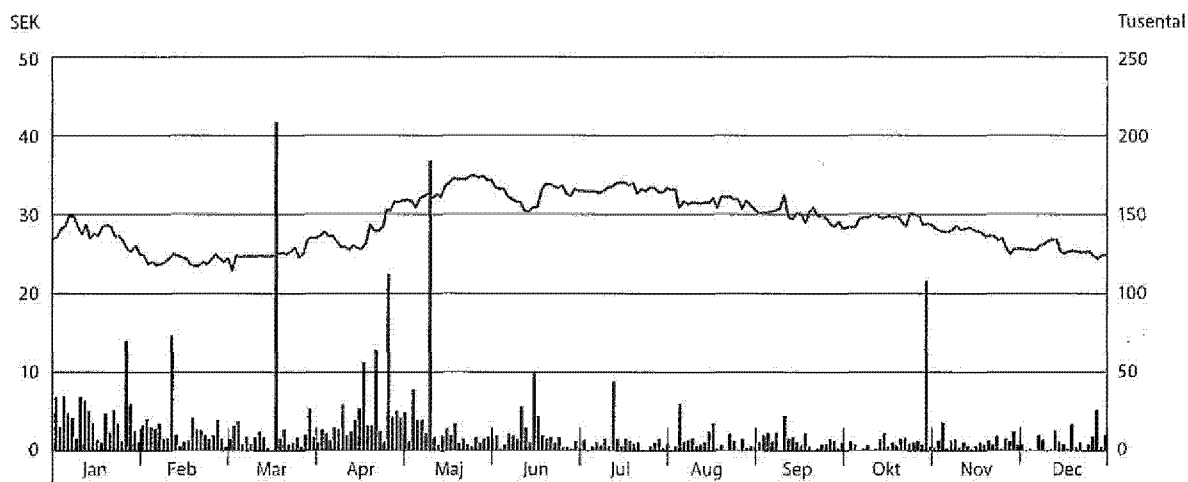
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 2 577 jämfört med 2 965 föregående år. De 15 största aktieägarna hade tillsammans 75,6 procent av aktiekapitalet och motsvarande andel av rösterna.

## Bolagets största ägare

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,65	13,65
Ribbskottet AB	1 793 300	12,24	12,24
Eiffel Investment Group SAS	1 715 568	11,71	11,71
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 475 454	10,07	10,07
Familjen Hamilton/Lewenhaupt med bolag	1 267 081	8,65	8,65
Avanza Pension	557 853	3,81	3,81
Mikael Aronowitsch inklusive bolag och stiftelse	512 853	3,50	3,50
Nordic Cross Asset Management	506 222	3,46	3,46
Per Anders Bendt	295 000	2,01	2,01
Nordnet Pensionsförsäkring	269 094	1,84	1,84
Jonas Svensson	219 212	1,50	1,50
Gunvald Berger	186 741	1,27	1,27
Rolf Norberg	104 115	0,71	0,71
Ulf Carlsson	85 914	0,59	0,59
Lars Ebbe Wahlgren	85 740	0,59	0,59
<b>Total 15 största ägarna</b>	<b>11 074 147</b>	<b>75,60</b>	<b>75,60</b>
Övriga	3 573 379	24,40	24,40
<b>Totalt</b>	<b>14 647 526</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

2022050204434

**AKTIEUTVECKLING 2021**



År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt aktiekapital (SEK)
1994	Bolagsbildning	5 000 000	-	2 000 000	3 000 000	50 000,00
1994	Nyemission	2 000 000	20 000,00	2 000 000	5 000 000	70 000,00
1995	Nyemission	10 000 000	100 000,00	2 000 000	15 000 000	170 000,00
1995	Fondemission och ökning av aktiernas kvotvärde	-	1 530 000,00	2 000 000	15 000 000	1 700 000,00
1995	Konvertering av skuldebrev med optionsrätt	3 000 000	300 000,00	2 000 000	18 000 000	2 000 000,00
1996	Nyemission	6 750 000	675 000,00	2 000 000	24 750 000	2 675 000,00
1997	Nyemission enligt 1996 års optionsavtal	2 250 000	225 000,00	2 000 000	27 000 000	2 900 000,00
1998	Nyemission	6 850 000	685 000,00	2 000 000	33 850 000	3 585 000,00
2003	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-	-	-	35 850 000	3 585 000,00
2008	Nyemission	11 648 491	1 164 849,10	-	47 498 491	4 749 849,10
2008	Nyemission	8 000	800,00	-	47 506 491	4 750 649,10
2010	Nyemission	11 000 000	1 100 000,00	-	58 506 491	5 850 649,10
2011	Nyemission	29 253 245	2 925 324,50	-	87 759 736	8 775 973,60
2011	Nyemission	7 600 000	760 000,00	-	95 359 736	9 535 973,60
2012	Nyemission	12 371 972	1 237 197,20	-	107 731 708	10 773 170,80
2013	Minskning av aktiekapitalet	-	-5 386 585,40	-	107 731 708	5 386 585,40
2015	Nyemission	43 092 683	2 154 634,15	-	150 824 391	7 541 219,55
2015	Riktad nyemission	17 000 000	850 000,00	-	167 824 391	8 391 219,55
2017	Nyemission	33 564 878	1 678 243,90	-	201 389 269	10 069 463,45
2019	Nyemission enligt personaloptionsprogrammet 2015/2018	2 483 292	124 164,60	-	203 872 561	10 193 628,05
2019	Riktad nyemission	51 625 000	2 581 250,00	-	255 497 561	12 774 878,05
2019	Nyemission	110 690 610	5 534 530,50	-	366 188 171	18 309 408,55
2021	Sammanläggning <sup>1)</sup>	-	-	-	14 647 526	18 309 408,55

1) Vid årsstämman den 29 april 2021 beslutades om sammanläggning av aktier av serie B 1:25. 6 maj var första dag för handel efter sammanläggningen.

# Femårsöversikt

2022050204455

Resultaträkning, TSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	326 886	286 453	262 955	195 561	195 394
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	832	-912	-2 319	-780	2 630
Aktiverat arbete för egen räkning	-	3 232	6 518	-	-
Övriga rörelseintäkter	9 382	4 206	2 216	1 215	567
Rörelsens kostnader	-303 142	-265 650	-233 319	-183 265	-176 771
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>33 958</b>	<b>27 329</b>	<b>36 051</b>	<b>12 731</b>	<b>21 820</b>
Poster av engångskaraktär	150	-18 927	-13 619	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar	-24 538	-23 015	-19 747	-11 957	-7 227
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9 570</b>	<b>-14 613</b>	<b>2 685</b>	<b>774</b>	<b>14 593</b>
Finansnetto	-2 823	-3 936	-2 694	-356	-432
<b>Resultat före skatt</b>	<b>6 747</b>	<b>-18 549</b>	<b>-9</b>	<b>418</b>	<b>14 161</b>
Skatt	-889	-1 817	-6 790	2 946	2 909
<b>Årets resultat</b>	<b>5 858</b>	<b>-20 366</b>	<b>-6 799</b>	<b>3 364</b>	<b>17 070</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>					
Tecknat men ej inbetalt kapital	-	-	-	2 806	-
Immateriella anläggningstillgångar	176 178	158 434	191 175	51 400	53 286
Materiella anläggningstillgångar	3 031	2 419	3 310	3 008	1 425
Nyttjanderättstillgångar	11 605	4 659	22 175	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	6 550	6 856	8 231	7 259	9 135
Varulager	36 570	40 076	53 386	37 037	40 210
Kortfristiga fordringar	79 942	54 924	66 873	45 251	59 526
Kassa och bank	53 520	51 786	41 293	20 297	23 276
<b>Summa tillgångar</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>167 058</b>	<b>186 858</b>
Eget kapital	199 937	178 194	217 950	105 331	96 731
Skulder till kreditinstitut	52 358	38 968	55 962	5 500	7 598
Långfristiga skulder	36 718	32 064	41 619	16 232	28 370
Kortfristiga skulder	78 383	70 364	70 912	39 995	54 159
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>367 396</b>	<b>319 154</b>	<b>386 443</b>	<b>167 058</b>	<b>186 858</b>
<b>Kassaflöde, TSEK</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	33 540	9 457	29 478	14 204	37 821
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-7 295	17 978	-25 624	-1 201	-17 117
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>26 245</b>	<b>27 435</b>	<b>3 854</b>	<b>13 003</b>	<b>20 704</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33 599	-1 502	-146 557	-13 690	-40 298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 946	-9 861	163 620	-2 516	32 911
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 408</b>	<b>16 072</b>	<b>20 917</b>	<b>-3 203</b>	<b>13 317</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, TSEK	326 886	286 453	262 955	195 561	195 394
Nettoomsättningstillväxt %	14,1	8,9	34,5	0,1	71,6
Bruttovinstmarginal %	68,4	65,7	66,6	62,7	65,9
Justerad EBITDA-marginal %	10,4	9,5	13,7	6,5	11,2
EBITDA-marginal %	10,4	2,9	8,5	6,5	11,2
EBITA-marginal %	7,6	-0,2	8,7	0,4	1,4
Rörelsemarginal %	2,9	-5,1	1,0	0,4	7,5
Soliditet %	54,4	55,8	56,4	63,1	51,8
Räntabilitet på eget kapital %	3,1	-10,3	-4,2	3,3	24,0
Resultat per aktie före utspädning <sup>1)</sup> , sek	0,40	-1,39	-0,46	0,42	2,12
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup> , sek	0,40	-1,39	-0,46	0,42	2,12
Genomsnittligt antal aktier <sup>1,2)</sup> , tusental	14 648	14 648	14 648	8 056	8 056
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	14 648	366 188	366 188	201 389	201 389
Börskurs på bokslutsdagen, sek	24,90	0,99	0,81	1,15	1,65
Omräknad börskurs på bokslutsdagen <sup>1)</sup> , sek	24,90	24,75	20,25	28,75	41,25
Medeltal anställda	145	111	120	89	95

Av jämförelsetalen är endast 2019 omräknat enligt IFRS.

<sup>1)</sup> Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25

<sup>2)</sup> Antalet aktier före och efter utspädning detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Bolagsstyrningsrapport 2021

TagMaster är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market Premier sedan den första mars 2021. Denna rapport lämnas av styrelsen i TagMaster AB och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

TagMaster-koncernens styrning regleras av både externa regelverk och interna styrdokument. Till de externa regelverken hör bland annat aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrdokumenterna finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören (vd). Sedan noteringen på First North Growth Market Premier tillämpar bolaget Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följer eller förklarar", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådana fall måste ange en förklaring till avvikelsen.

Under 2021 har följande kodavvikelse skett: Enligt Koden ska inte suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter utses. Vid årsstämman 2021 omvaldes bolagets vd till styrelsesuppleant. Denna avvikelse från Koden kommer sig av bolagets fleråriga historik där vd av tradition valts till styrelsesuppleant då det en gång i tiden av ägarna motiverats som lämpligt att vd ingått i styrelsen. Till årsstämman 2022 föreslås inga suppleanter.

## Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i TagMaster utövas via bolagsstämman som är företagets högsta beslutande organ. Aktieägarnas rätt att besluta i TagMasters angelägenheter

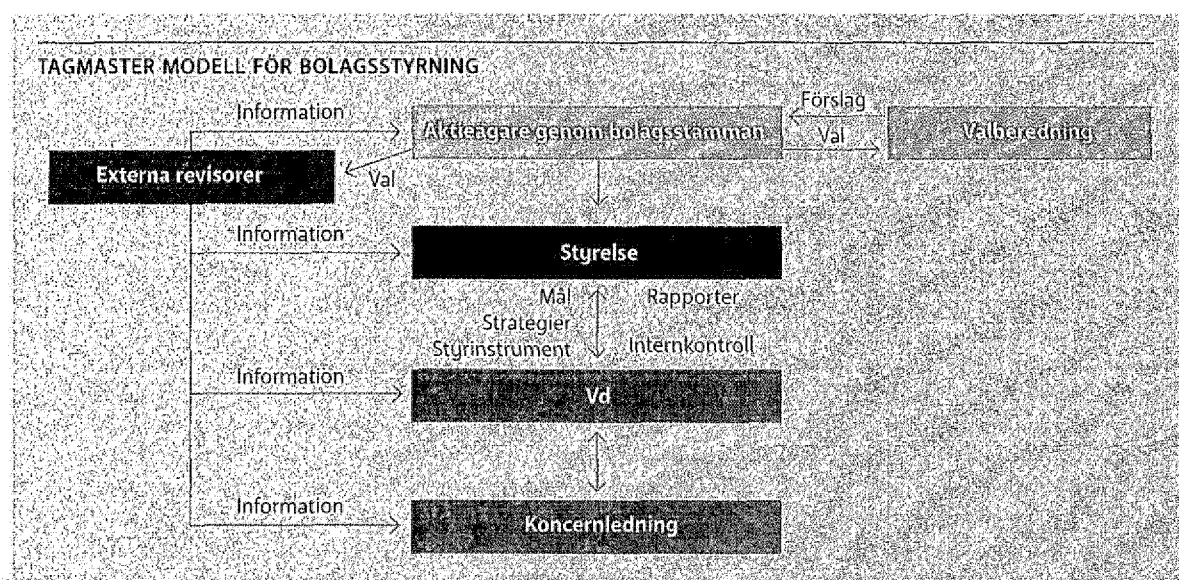
utövas vid årsstämman eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma. Årsstämman äger vanligen rum i slutet av april månad. Årsstämman beslutar om:

- fastställande av årsredovisning
- disposition av bolagets resultat
- ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör
- val av styrelseledamöter och revisorer
- arvode till styrelse och revisorer
- valberedningens tillsättande och arbete
- införande av långsiktiga incitamentsprogram
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler
- övriga viktiga frågor

## Aktieägare

Vid årsslutet 2021 hade TagMaster AB, enligt bolagets aktiebok som förs av Euroclear Sweden AB, 14 647 526

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,65	13,65
Ribbskottet AB	1 793 300	12,24	12,24
Eiffel Investment Group SAS	1 715 568	11,71	11,71
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 475 454	10,07	10,07



aktier av serie B. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i Bolagets vinst och tillgångar. Samtliga utgivna aktier är av serie B. Det totala antalet aktieägare per den 31 december uppgick till 2 577. De aktieägare vars innehav av aktier och röstetal översteg 10 procent anges på sid 33.

#### Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 ägde rum den 29 april 2021. Med anledning av coronapandemin hölls stämman enligt 20 och 22§§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförande av bolags- och föreningsstämmor, innebärande att deltagande vid årsstämman endast kunde ske genom poströstning. Cirka 52 procent av aktierna var företrädna genom utförd poströstning. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Rolf Norberg. Följande huvudsakliga beslut fattades av stämman (fullständigt protokoll återfinns på TagMasters webbsida [www.tagmaster.se](http://www.tagmaster.se)):

- Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för räkenskapsåret 2020 samt resultatdisposition.
- Beviljande av ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd.
- Fastställande av arvoden till styrelse och revisor.
- Omval av ordinarie styrelseledamöter Rolf Norberg, Gert Sviberg, Juan Vallejo, Margareta Hagman samt nyval av Bernt Ingman.
- Nyval av Bernt Ingman till styrelseordförande.
- Omval av revisionsbolaget Mazars AB som bolagets revisor.
- Fastställande av principer av för utseende av valberedning och instruktion för valberedningen.
- Ändring av bolagsordning (gränserna för aktiekapitalet och antal aktier) och sammanläggning av aktier.

- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.

#### Årsstämma 2022

TagMasters årsstämma avseende räkenskapsåret 2021 kommer att äga rum i Kista den 28 april 2022. För ytterligare information, se sidan 90 i årsredovisningen samt TagMasters webbsida.

#### Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvoden till dessa. I enlighet med beslut vid årsstämman 2021 ska TagMasters valberedning bestå av fem ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande.

#### Valberedning inför årsstämman 2022

Valberedningens sammansättning meddelades via ett pressmeddelande som publicerades den 28 oktober 2021 som även återfinns på TagMasters webbsida. Årets valberedning består av följande ledamöter:

- Gert Sviberg, valberedningens ordförande, styrelseledamot och den röstmässigt största aktieägaren via egna och närstående bolags innehav.
- Anders Bladh, närstående bolags innehav (Ribbskottet AB)
- Jean-Francois Paumelle, representant för Eiffel Investment
- Tomas Brunberg, närstående bolags innehav
- Bernt Ingman, ordförande i TagMasters styrelse

Samtliga ledamöter, förutom Gert Sviberg och Bernt Ingman, är oberoende i förhållandet till bolaget och bolagsledningen samt till den röstmässigt största ägaren.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 sammanträtt vid tio tillfällen vid denna årsredovisnings avgivande.

#### Information om styrelseledamöter

	Befattning	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen/ägare	Antal Aktier	Styrelsearvoden enligt beslut från årsstämman, TSEK
Bernt Ingman <sup>1)</sup>	Styrelseordförande	Ja/Ja	16 000	250
Rolf Norberg <sup>2)</sup>	Styrelseledamot	Ja/Ja	104 115	125
Margareta Hagman	Styrelseledamot	Ja/Ja	3 000	125
Gert Sviberg	Styrelseledamot	Ja/Nej	2 000 000	125
Juan Vallejo	Styrelseledamot	Ja/Ja	–	125
Jonas Svensson	Suppleant/vd	Nej/Ja	219 212	–
<b>Totalt</b>				<b>750</b>

1) Nyvaldes till ordförande vid årsstämman 2021

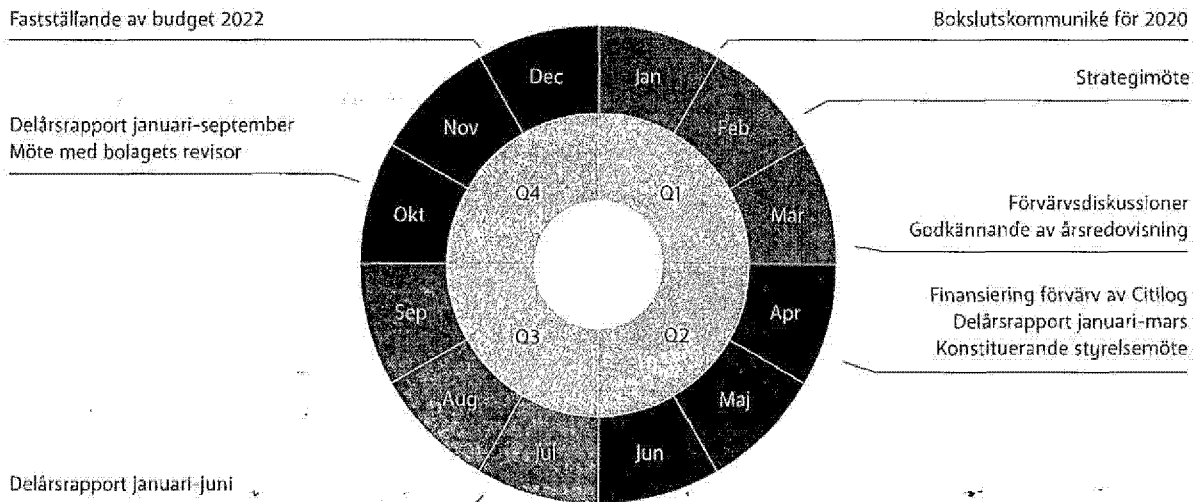
2) Styrelseordförande fram till årsstämman 2021

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidan 88 och not 8 i Årsredovisningen.

Enligt Koden ska inte suppleanter till bolagsstämموvalda styrelseledamöter utses. Vid årsstämman 2021 omvaldes bolagets vd till styrelsesuppleant. Denna avvikelse från Koden kommer sig av bolagets fleråriga historik där vd av

tradition valts till styrelsesuppleant då det en gång i tiden av ägarna motiverats som lämpligt att vd ingått i styrelsen. Till årsstämman 2022 föreslås inga suppleanter.

## HUVUDPUNKTERNA I 2021 ÅRS STYRELSEARBETE



Styrelsens ordförande har redogjort för den årliga utvärderingen av styrelseledamöternas insatser. Styrelsens ordförande gav också information om styrelsens arbete under året.

#### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för TagMasters organisation och förvaltning och är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och TagMasters bolagsordning. Årligen klargörs även styrelsens arbete i styrelsens arbetsordning som ses över och antas på nytt varje år i samband med styrelsens konstituerande möte efter årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelning av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. Styrelseordförande har ett särskilt definierat ansvar gentemot övriga styrelseledamöter. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för vd.

#### Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

TagMasters styrelse består för närvarande av fem ordinarie ledamöter och en suppleant.

#### Styrelsens oberoende

Fem utav styrelsens sex ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelseledamot Gert Sviberg är att anse som större aktieägare med ett ägande (direkt och indirekt) över 10 procent och är därmed inte oberoende. Förutom vd Jonas Svensson (suppleant) är samtliga styrelseledamöter oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Kodens krav på att majorite-

ten av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till TagMaster och bolagsledningen, samt att minst två av dessa är oberoende till de större aktieägarna är således uppfyllda.

#### Styrelsens arbete 2021

Enligt styrelsens arbetsordning ska minst fyra styrelsemöten hållas per år. Styrelsen har under året hållit fem ordinarie möten, ett extra möte, tre möten per capsulam och ett konstituerande möte.

Ordinarie möten följer ett kalendarium som fastställt årligen. Till de fasta punkter som behandlas på styrelsemötena hör vd:s information och ekonomisk kvartalsrapportering samt utsikter för kommande kvartal. Utöver dessa löpande frågor behandlas följande områden: risk, strategi och förvärvsfrågor, budget, fastställande av bokslut och årsredovisning samt revisorns avrapportering. Vid samtliga ordinarie möten under 2021 har även särskild uppmärksamhet ägnats åt den utmanande komponentsituationen och dess påverkan på verksamheten.

Alla styrelseledamöter har varit närvarande, fysiskt eller digitalt, vid samtliga styrelsemöten under året. Vd har deltagit som föredragande på samtliga av styrelsens sammanträden.

Då inga särskilda utskott har tillsatts har samtliga områden hanterats av styrelsen i dess helhet.

#### Styrelseutvärdering

Styrelsens liksom vd:s arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens nomineringsarbete.

Under 2021 har utvärderingen skett genom en webbaserad styrelseutvärdering i vilket styrelsens ledamöter individuellt, och anonymt, tar ställning till påståenden

avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, vds arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. I valberedningen har resultatet av styrelseutvärderingen presenteras av konsultbolaget som tagit fram den digitala utvärderingsenkäten. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter och vd.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat vd under året.

**Förslag till årsstämma 2022**

Valberedningens förslag till årsstämma 2022 återfinns på bolagets hemsida, www.tagmaster.com.

**Revisor**

Revisorn utses av årsstämman och redogör via en revisionsberättelse för granskning av årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning av TagMaster. Revisor genomför även en översiktlig granskning av niomånadersrapporten. Vid årsstämman 2021 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Mazars AB.

TagMasters arvoden till revisorerna anges i årsredovisningen, not 7, Ersättning till revisorer.

**Vd och övriga ledande befattningshavare**

Vd är underordnad styrelsen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med gällande lag och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd förser styrelsen med erforderliga underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträden.

Vd utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen. Vd och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras på sidorna 88–89. Medlemmarna i koncernledningen har ansvar för genomförandet av strategin inom sina respektive områden. Koncernledningsmöten hålls regelbundet och under 2021 har berörda medlemmar i koncernledningen träffats frekvent för att hantera obalanser i leveranskedjan orsakade av den rådande komponentbristen.

**Ersättning till vd och ledande befattningshavare**

Styrelsen har beslutat att relevanta frågor gällande ersättning till ledande befattningshavare ska hanteras av styrelsen i sin helhet. Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen. Tabellen nedan visar ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2021.

TSEK	Arvode/ lön ersättning	Rörlig kostnad	Pensions- kostnad	Övriga förmåner
Vd Jonas Svensson	2 737	800	645	–
Övriga ledande befattningshavare (8)	11 244	710	1 292	–
<b>Totalt</b>	<b>13 981</b>	<b>1 510</b>	<b>1 937</b>	<b>–</b>

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader. Avtal rörande pensioner, innefattande sjukförsäkringsförmåner, är till största delen avgiftsbestämda och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

Vid årsredovisningens avgivning finns inga utestående aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram.

**Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. De väsentliga komponenterna i TagMasters internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

**Kontrollmiljö**

TagMasters kontrollmiljö innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter.

Den löpande finansiella rapporteringen är decentraliserad och sker i första hand i koncernens dotterbolag. Den centrala ekonomifunktionen ansvarar för uppföljningen av dotterbolagens finansiella rapportering samt för den externa finansiella rapporteringen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attesträtt, manualer, riktlinjer och policydokument. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, informations- och insiderpolicy och instruktion för finansiell rapportering. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet.

**Riskbedömning**

Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens risker. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. CFO har ansvaret för att bereda styrelsens bedömningar och operativt bevaka identifierade risker. För ytterligare information avseende riskbedömning se not 4 Finansiella risker och riskhantering, sid 51 i årsredovisningen.

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. TagMasters kontrollstruktur består dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör effektiv och lämplig arbets-

och ansvarsfördelning, dels av instruktioner och specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter är:

- tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (avseende till exempel inköp, avtal, utveckling av nya produkter och förvärv)
- månatliga resultat- och likviditetsanalyser med avvikelseuppföljning mot budget och prognoser
- månatliga riskbedömningar av förfallna kundfordringar.

#### Uppföljning

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd och koncernledningen.

Därutöver rapporterar TagMasters externrevisor sina iakttagelser från granskningen av den interna kontrollmiljön till styrelsen.

#### Utvärdering av särskild granskningsfunktion

Med hänsyn till TagMasters storlek och verksamhet, har styrelsen bedömt att något behov av en särskild granskningsfunktion ej föreligger. Bakgrund till ställningstagandet är att den existerande organisationen och kontrollstrukturen bedöms möjliggöra en effektiv verksamhet, identifiera risker i den finansiella rapporteringen och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en särskild granskningsfunktion.

#### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ), org.nr 556487-4534

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 33 - 37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

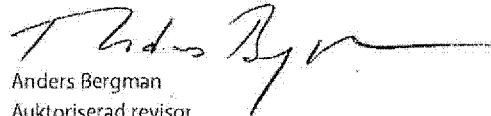
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2022

Mazars AB



Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Förvaltningsberättelse 2021

2022050204441

## Verksamhet

TagMaster med dotterbolag ("koncernen" alternativt "TagMaster") är ett applikationsinriktat teknikföretag som utvecklar och säljer avancerade sensorteknologier och datalösningar baserade på RFID, Radar, ANPR och Magnetic. Sensorteknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara som en komplett IoT-plattform för att skapa smartare trafiklösningar. TagMaster arbetar inom två affärsområden, Traffic Solutions och Rail Solutions, under varumärkena TagMaster, Senys Networks och Citilog med innovativa ITS lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta städer. TagMaster exporterar främst till Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Asien via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

## Produktutveckling

Utvecklingsteamet använder en gemensam digital plattform för samarbete, styrning och uppföljning. Alla medarbetare har en standardiserad datormiljö och arbetet kan utföras på likartat sätt oberoende av fysisk lokalisering. Utvecklingsresurserna fördelas löpande mellan de olika produktområdena enligt bolagets kommersiella strategi kring tillväxt och lönsamhet.

Teamet kännetecknas av en hög kompetensnivå, vilket också innebär ett mycket begränsat användande av externa konsulter inom teknikutveckling. Vidare är personalomsättningen låg och sammantaget ger detta lägre kostnader, högre effektivitet, god kontinuitet, samt en mycket hög förmåga till löpande produktförvaltning.

Utvecklingsresurserna har under året till stor del använts för att stärka grunderbjudandet i produktportföljen samt till viss del för att hantera komponentbristen på marknaden genom omkonstruktion. Portföljen har stärkts genom nya funktioner och produkter i erbjudandet för magnetiska sensorer, nya produkter för räkning och klassificering av trafikanter och fordon, samt RFID-produkter för tågapplikationer. En ökad betoning på mjukvaruorienterade aktiviteter ger löpande releaser kring mobila appar för både installationspersonal, underhållspersonal och användare. Därutöver har uppdateringar och förbättringar av mjukvaror för konvertering, konsolidering, presentation och analys av trafikdata tagits fram.

## Väsentliga händelser under året

Den 30 april 2021 förvärvade TagMaster AB 100 procent av aktierna i det franska bolaget Citilog S.A.S. för en köpeskilling om 42 559 TSEK. Förvärvet är ett steg i koncernens strategi att fokusera på tillväxt inom applikationssegmentet Traffic Solutions. Förvärvet adderar kompetens och mjukvarulösningar inom AI och Deep Learning vilket ger

koncernen ökad kapacitet att skapa framtida produkter och datalösningar i USA och Europa.

Hela köpeskillingen har betalats med likvida medel och transaktionen har finansierats genom en kombination av nya skuldfaciliteter och egna medel.

## Förväntad framtida utveckling

Den nuvarande globala osäkerheten kopplat till komponentbrister kräver en ödmjuk attityd inför den närmaste framtiden. Dock kan TagMaster på medellång sikt se att de massiva återstartspaket som lanseras i Europa och USA i stora stycken inriktas på gröna investeringar i hållbara transportlösningar, vilket kommer att gynna TagMaster. Den globala försörjningskedjan för både halvledare och andra komponenter kommer dock fortsatt att vara instabil med stor osäkerhet kring utvecklingen. Det kan leda till att vissa av bolagets produkters försäljning påverkas negativt under kommande två till tre kvartal.

Koncernens styrelse och ledning är fortsatt positiva beträffande utsiktorna på längre sikt och i och med förvärvet av Citilog 2021 till och med mer positiva än tidigare. Med större volym och ett bredare utbud som även sträcker sig mer mot datalösningar och mjukvara inom viktiga tillväxtområden har företaget långsiktigt goda tillväxtpotentialer.

TagMasters tillväxtstrategi går ut på att växa organiskt och genom förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och lösningserbjudandet samt marknadsnärvaron. Målsättningen är att vara en attraktivare leverantör av databaserad realtidsinformation, som är en grundförutsättning för att bygga framtidens Smarta Städer.

## Risker och riskhantering

### Operativa risker

#### Kunder och partners

Koncernen har ett antal större och mindre partners i mer än 35 länder. Dessa partners utgörs av distributörer, återförsäljare och integratörer. Den största partnern stod under 2021 för cirka 9 procent av den totala försäljningen och de fem största stod tillsammans för cirka 24 procent. Således kan förlusten av en betydande partner få stora konsekvenser för koncernen. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners på våra nya hemmamarknader.

#### Leverantörer

Största delen av koncernens produktion och logistik är outsourcad vilket skapar stor flexibilitet i produktionsflödet, både av kapacitet och kostnader. Det har dock medfört att TagMaster är beroende av ett fåtal leverantörer för att säker-

ställa att leveranser och därmed även att försäljning genomförs. För att kortsiktigt hantera risken för negativ påverkan på försäljningen på grund av leveransproblem håller koncernen ett visst lager av komponenter och färdiga produkter.

#### *Personal*

TagMaster är beroende av nyckelpersoner och lämnar någon av dessa personer koncernen skulle detta kortsiktigt få negativa konsekvenser. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god då TagMaster är en attraktiv arbetsgivare med intressant och utmanande teknologi och internationell marknadsnärvaro.

#### *Produktansvar*

Resta krav på grund av produktfel eller att någon av koncernens produkter orsakar oväntad skada kan inte uteslutas.

För att undvika produktfel eller andra skador erhåller våra kunder tydlig information via produktspecifikationer och datablad. Produkterna genomgår tester och det finns rutiner för att säkerställa att produkterna motsvarar uppsatta specifikationer. Skulle fel eller skada ändå uppkomma har TagMaster försäkring avsedd att täcka kostnaderna. Överstiger de eventuella kostnaderna försäkringsskyddet kan det få konsekvenser för koncernens finansiella situation.

#### *Immateriella rättigheter*

För att hantera risken för varuintrång och plagiat av koncernens produkter har koncernen ett antal egna, godkända eller sökta, patent för ett antal huvudmarknader. Patenten avser några av kärnfunktionerna i våra produkter och namnet TagMaster är ett registrerat varumärke.

#### *Förvärv och integration*

En del av koncernens strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att vara en del av tillväxtstrategin i framtiden. Det kan dock inte garanteras att vi kommer att hitta lämpliga förvärvsobjekt. Det finns inte heller garantier för att nödvändig finansiering för eventuella framtida förvärvskandidater kan erhållas. Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. För att hantera denna risk värderas eventuella förvärvsobjekt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Kandidaternas potential att stärka koncernens produktportfölj och eventuella synergieffekter beaktas särskilt.

#### *Marknadsekonomisk situation*

Framtida försäljning beror på den allmänna marknadssituationen, på kundernas situation och på ny teknologi.

Dessa faktorer kan ha både positiv och negativ påverkan på koncernens försäljning. TagMasters kunder har dock geografisk spridning och återfinns inom två marknadsmässigt skilda affärsområden, Rail och Traffic, vilket innebär att en nedgång inom ett affärsområde och/eller geografisk marknad delvis kan komma att uppvägas av en försäljningsökning inom en annan.

#### *Konkurrens*

Både mindre och större företag är aktiva inom flera tekniska områden såsom RFID, ANPR, radar och trådlös magnetisk inom vilka konkurrensen är betydande. Den tekniska utvecklingen går snabbt och de stora aktörerna kan göra stora investeringar och introducera ny konkurrenskraftig teknik. Även nya företag med ny teknologi och låga priser kan etablera sig inom området och göra att TagMaster blir mindre konkurrenskraftigt. För att möta en ökande teknisk konkurrens och för att skapa konkurrenskraftiga produkter för framtiden har forskning- och utvecklingsverksamheten förstärkts och effektiviserats i Kista och på koncernens övriga utvecklingsenheter i Stevenage, Toulouse, Grenoble, Berkeley och Paris.

#### *Finansiell riskhantering*

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. För kompletterande information avseende finansiella risker och hanteringen av dessa risker, se not 4.

#### *Effekter av coronapandemin*

Trots att marknaderna gradvis öppnades upp och stabiliserades under senare delen av året, föreligger fortsatt en hög framtida osäkerhet kopplat till potentiella störningar i leveranskedja. Problemen tidigare under året rörande kvaliteten i den outsourcade tillverkningen i Mexiko har gradvis förbättrats och utbyte av felaktiga enheter påbörjades under fjärde kvartalet. TagMaster följer kontinuerligt upp eventuellt fortsatta risker relaterade till covid-19-pandemin och åtgärder vidtas löpande för att begränsa effekten. Koncernen har hög beredskap med fortsatt fokus på medarbetare, kunder och affärspartners, med hälsa och säkerhet som första prioritet, och behåller fokus på kostnadskontroll och kassaflöde.

#### *Omsättning och resultat*

Årets försäljning är högre än föregående år och uppgick till 326,9 MSEK (286,5), en ökning med 14,1 procent. Av den totala omsättningen svarade den europeiska verksamheten för 203,5 MSEK (154,6), varav kundgruppen Rail solutions med 67,7 MSEK, och den amerikanska verksamheten med 123,4 MSEK (131,9).

Omkostnaderna uppgick till 197,3 MSEK (185,6). Den generella ökningen är hänförlig till en större struktur i och med förvärvet av Citilog S.A.S.

**Flerårsöversikt**

Koncernen (TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	326 886	286 453	262 955	195 561	195 394
Rörelseresultat	9 570	-14 613	2 685	774	14 593
Resultat efter finansiella poster	6 747	-18 549	-9	418	14 161
Balansomslutning	367 396	319 154	386 443	167 058	186 858
Soliditet (%)	54,4	55,7	56,4	63,1	51,8
Medeltal anställda	145	111	120	89	95

Av jämförelseåren är endast 2019 omräknat enligt IFRS.

De områden som påverkats av IFRS övergången är:

- Tillämpning av IFRS 3 på förvärvsanalysen hänförlig till förvärvet av Sensys Networks Inc.
- Återläggning av tidigare års avskrivningar på goodwill.

**Flerårsöversikt**

Moderbolaget (TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	84 975	74 712	84 175	73 891	90 413
Rörelseresultat	11 162	10 993	15 728	8 722	14 063
Resultat efter finansiella poster	9 501	9 814	15 554	8 303	13 824
Balansomslutning	343 225	328 651	323 112	139 505	142 801
Soliditet (%)	76,0	77,7	77,0	84,6	75,7
Medeltal anställda	17	19	19	20	17

- Aktivering av utvecklingsutgifter.
- Redovisning av operationella leasingavtal i koncernens balansräkning.
- Redovisning av förmånsbestämda planer.

**Kassaflöde och finansiell ställning**

Per 31 december 2021 uppgick tillgänglig likviditet till 92,1 MSEK (84,0) varav checkräkningskrediterna utgör 38,6 MSEK (32,2). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 54,4 procent (55,7). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för räkenskapsåret till 26,2 MSEK (27,4).

Kundfordringarna uppgick till 62,7 MSEK (42,2) och leverantörsskulden uppgick till 14,6 MSEK (14,1). Varulagret uppgick till 36,6 MSEK (40,1).

**Moderbolaget**

Moderbolagets omsättning uppgick till 85,0 MSEK (74,7). Rörelseresultatet för perioden uppgick till 11,2 MSEK (11,0) och resultat efter skatt till 5,6 MSEK (6,4). I årets omsättning och rörelseresultat ingår fakturering av koncerninterna tjänster om 3,2 MSEK (5,5). Moderbolaget hade i genomsnitt 17 (19) anställda.

**Personal**

Medelantal anställda var 145 (111) varav 18 procent (25) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 137 (99).

**Aktieägare**

TagMaster AB (publ.) org. nr 556487-4534 med säte i Stockholm är listad och aktien handlas på marknadsplatsen First North Premier Growth Market i Stockholm. TagMasters Certified Advisor är FNCA. Antalet aktieägare i TagMaster per den 31 december 2021 var 2 577 (2 965). Följande ägare innehar vid årets slut mer än 10 procent av aktierna i bolaget:

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Gert Sviberg med bolag	2 000 000	13,65	13,65
Ribbskottet AB	1 793 300	12,24	12,24
Eiffel Investment Group SAS	1 715 568	11,71	11,71
Tomas Brunberg inklusive bolag	1 475 454	10,07	10,07

**Resultatdisposition**

(Belopp i kr)

**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till årsstämmans förfogande står:	
Balanserad vinst	65 206 255
Överkursfond	171 454 976
Årets resultat	5 578 980
<b>Summa</b>	<b>242 240 211</b>
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning överföres	242 240 211
<b>Summa</b>	<b>242 240 211</b>

# Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	6	326 886	286 453
Övriga intäkter	9	9 382	4 206
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		832	-912
Aktiverat arbete för egen räkning			3 232
Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	12	-104 186	-97 272
Övriga externa kostnader	7, 12	-51 458	-47 982
Personalkostnader	8, 12	-145 887	-137 579
Avskrivningar på materiella- och immateriella anläggningstillgångar		24 538	-23 015
Övriga rörelsekostnader	9	-1 461	-1 744
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 570</b>	<b>-14 613</b>
Finansiella intäkter	10	2 969	5 471
Finansiella kostnader	10	-5 792	-9 407
<b>Resultat före skatt</b>		<b>6 747</b>	<b>-18 549</b>
Årets skattekostnad	11	-889	-1 817
<b>Årets resultat</b>		<b>5 858</b>	<b>-20 366</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		5 858	-20 366
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	13		
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>		0,40	-1,39
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>		0,40	-1,39

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25.

# Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>5 858</b>	<b>-20 366</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-15 718	-19 668
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	25	249	-210
Skatt på ovanstående		-82	52
<b>Årets totalresultat</b>		<b>21 743</b>	<b>-40 192</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		21 743	-40 192

# Koncernens rapport över finansiell ställning

2022050204445

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	14	176 178	158 434
Materiella anläggningstillgångar	15	3 031	2 419
Nyttjanderättstillgångar	16	11 605	4 659
Andra långfristiga fordringar	17	1 358	1 253
Uppskjutna skattefordringar	18	5 192	5 603
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>		<b>197 364</b>	<b>172 368</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	36 570	40 076
Kundfordringar	20	62 738	42 178
Övriga fordringar	21	17 204	12 746
Likvida medel	22	53 520	51 786
<b>Summa Omsättningstillgångar</b>		<b>170 032</b>	<b>146 786</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>367 396</b>	<b>319 154</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	23		
Aktiekapital		18 309	18 309
Övrigt tillskjutet kapital		241 459	241 459
Omräkningsreserv		-5 851	-21 549
Balanserat resultat inklusive årets resultat		54 000	-60 025
<b>Summa Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>199 937</b>	<b>178 194</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	24	35 506	24 742
Uppskjutna skatteskulder	18	2 815	3 030
Avsättningar	25, 26	16 246	7 610
Leasingskulder	16	6 296	1 677
Övriga långfristiga skulder	28	11 361	19 311
<b>Summa Långfristiga skulder</b>		<b>72 224</b>	<b>56 370</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		14 569	14 110
Skatteskulder		2 541	1 036
Skulder till kreditinstitut	24	16 852	14 226
Avsättningar	25, 26	2 378	3 834
Villkorade tilläggsköpeskillingar	27		2 008
Leasingskulder	16	5 604	3 091
Övriga skulder	30	53 291	46 285
<b>Summa Kortfristiga skulder</b>		<b>95 235</b>	<b>84 590</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>367 396</b>	<b>319 154</b>

2022050204446

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans per 31 december 2019	18 309	241 459	-1 881	-39 937	217 950
Effekt av retroaktiv omräkning <sup>1</sup>	-	-	-	436	436
Ingående balans per 1 januari 2020	18 309	241 459	-1 881	-39 501	218 386
Årets resultat	-	-	-	-20 366	-20 366
Övrigt totalresultat	-	-	-19 668	-158	-19 826
Summa totalresultat	-	-	-19 668	-20 524	-40 192
Utgående balans per 31 december 2020	18 309	241 459	-21 549	-60 025	178 194
Ingående balans per 1 januari 2021	18 309	241 459	-21 549	-60 025	178 194
Periodens resultat	-	-	-	5 858	5 858
Övrigt totalresultat	-	-	15 718	167	15 885
Summa totalresultat	-	-	15 718	6 025	21 743
Utgående balans per 31 december 2021	18 309	241 459	-5 831	-54 000	199 937

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>1</sup>) Avser förändrade rekommendationer avseende beräkning av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner "Retirement indemnity plan" för anställda i Frankrike.

202205020447

# Koncernens rapport över kassaflöden

2022050204448

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 570	-14 613
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	26 385	27 021
Erfagd ränta		-2 484	-3 326
Erhållen ränta		69	21
Betald skatt		0	0
Erhållen skatt		0	354
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>33 540</b>	<b>9 457</b>
Förändring av varulager		5 671	10 201
Förändring av rörelsefordringar		427	8 348
Förändring av rörelseskulder		-13 393	-571
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>26 245</b>	<b>27 435</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	32	-30 286	1 958
Reglerad tilläggsköpeskillning		-2 008	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-1 265	-542
Investeringar i immateriella tillgångar	14	-	-3 168
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	15	0	0
Netto av inbetalda och återbetalda depositioner		40	250
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-33 599</b>	<b>-1 502</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	33		
Upptagna lån		27 728	7 666
Amortering av lån		-13 185	-9 862
Förändring checkräkningskredit		-4 400	-2 077
Amortering leasingkulder		-5 197	-5 588
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>4 946</b>	<b>-9 861</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-2 408</b>	<b>16 072</b>
Kursdifferens i likvida medel		4 142	-5 579
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>51 786</b>	<b>41 293</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>53 520</b>	<b>51 786</b>

# Noter Koncernen

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not 1 • Allmän information

TagMaster AB (publ), organisationsnummer 556487-4534 med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista.

I denna rapport benämns TagMaster AB (publ) antingen med det fulla namnet eller som moderbolaget. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns som TagMaster, TagMasterkoncernen eller koncernen.

Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor (TSEK) om ej annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

TagMaster utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. TagMaster arbetar inom två segment – Segment Europa och Segment USA – under varumärkena

TagMaster och Sensys Networks – med innovativa mobilitetslösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. TagMaster har dotterbolag i England, Frankrike och USA och exporterar främst till Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

TagMaster AB (publ) är ett listat företag och aktien handlas på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm. TagMasters certifierade rådgivare (CA) är FNCA Sweden.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 23 mars 2022. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2022.

## Not 2 • Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en beskrivning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, j den mån de inte anges i andra noter.

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

### Anskaffningsvärdemetoden

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde.

### Nya IFRS som ännu ej börjat tillämpas

Nya och förändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget TagMaster AB och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka storleken på sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag

har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan;

- i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

### Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutsfattaren. För ytterligare information avseende koncernens segmentsrapportering, se not 5.

#### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheter-  
na i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära  
ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver  
sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen  
omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är  
moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till  
enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på  
transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i  
utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster,  
som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om  
till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes.  
Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffnings-  
värde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den  
period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska  
dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt  
balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till  
periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser  
som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till  
koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt  
dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultat-  
räkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer  
vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar  
och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balans-  
dagens kurs.

#### Intäktsredovisning

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens intäkter från  
avtal med kunder förklaras i not 6.

#### Skatt

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskju-  
ten skatt.

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perio-  
den. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet  
i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter  
och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som  
är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens  
aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller  
per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det  
redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rappor-  
terna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av  
skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk  
balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för  
i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna  
skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla tempo-  
rära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan  
nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatte-  
skulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära  
skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av  
en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång  
eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten  
för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt  
resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära  
skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall  
koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära

skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kom-  
mer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skatteford-  
ringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avse-  
ende sådana investeringar ska bara redovisas i den omfattning det  
är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga  
överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att  
ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid  
varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är  
sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas  
tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna  
skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas  
gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras,  
baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller  
aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de  
hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndig-  
het och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett  
nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller  
intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till trans-  
aktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget  
kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat  
eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som  
uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten  
redovisas i förvärvskalkylen.

#### Leasingavtal

Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal  
vid avtalets början. I princip samtliga av koncernens identifierade  
leasingavtal avser hyreslokaler. Koncernen redovisar en nyttjan-  
derätt och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i  
vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttids-  
leasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasing-  
period på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den  
underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal,  
redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt  
över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre  
återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande  
tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingav-  
gifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med  
användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats  
inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella  
låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en  
leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån  
under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för  
nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.  
Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av  
en förlängningsoption anses som rimligt säkert eller om utnytt-  
jandet av en termineringsoption anses som ej rimligt säkert. För  
att minska osäkerheten för optioner som ligger långt i framtiden  
tas endast med den tidsmässigt första optionen i ett avtal med i  
bedömningen. Ledningen beaktar all tillgänglig information  
som ger ekonomiska incitament att utnyttja en förlängnings-  
eller termineringsoption till exempel möjligheten att hitta en  
lämplig ersättningslokal, flyttkostnader, befintliga förbättringar på  
annans fastighet eller förhandlingskostnader för att ingå ett nytt  
leasingavtal.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden  
omfattar:

## Fortsättning not 2

- fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet.

Leasingskulden presenteras på egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderätten) om:

- leasingperioden har förändrats. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller pris. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta), eller
- ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderätterna till värdet av motsvarande leasingskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning på nyttjanderätter sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare.

Nyttjanderättstillgångar presenteras på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulden och nyttjanderätten. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i den period då de uppkommer och inkluderas på rad Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lätttnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att tillämpa detta för hyreslokaler.

**Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskom-

melse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden (inom 12 månader efter förvärvstidpunkten) och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulder-na redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade tilldelningar värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Tillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande, och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

**Goodwill**

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**Immateriella tillgångar***Internt upparbetade immateriella tillgångar – Aktiverade utgifter för produktutveckling*

Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- företags avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser

för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och

- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

#### *Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv*

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

I not 14 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande immateriella tillgångar.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till tillgången. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från balansräkningen.

I not 15 beskrivs koncernens avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder gällande materiella anläggningstillgångar.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning. Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång, vilket är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning, utgör del av tillgångens anskaffningsvärde, till dess att tillgången är till största del redo för avsedd användning eller försäljning. Alla andra låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period som de uppkommit. TagMaster har inte några kvalificerade tillgångar varför samtliga låneutgifter har kostnadsförts.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har vägda genomsnittspriser använts. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

#### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämplig av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För kompletterande information avseende koncernens redovisningsprinciper för kundfordringar, se not 20.

#### **Likvida medel**

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med

## Fortsättning not 2

intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

**Avgiftsbestämda planer**

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

**Förmånsbestämda planer**

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbase-

rade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För ytterligare information avseende koncernens pensioner, se not 25.

**Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning då det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen redovisas som Övriga intäkter då de avser att täcka kostnader. För ytterligare information avseende statliga bidrag, se not 9.

**Statliga lån**

Statliga lån som kan komma att efterskänkas om vissa villkor är uppfyllda redovisas som Övriga intäkter då dessa villkor är uppfyllda och att det bedöms rimlig säkert att efterskänkning kommer att ske. För ytterligare information, se not 28.

**Finansiella instrument**

De specifika redovisningsprinciperna för koncernens finansiella instrument förklaras i not 29.

## Not 3 • Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna, till vilka goodwill har allokerats till, fastställs utifrån beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av nyttjandevärdet kräver att företagsledningen gör uppskattningar om viktiga antaganden så som framtida intäkter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar och prognoser för de kommande fem åren. Vinstmarginalen och investeringsnivån som används överensstämmer med den enhetens historiska nivåer. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för kassagenererande enheten. Antagandena tas fram av företagsledningen och granskas av styrelsen. För känslighetsanalyser, se not 14.

**Förvärv av verksamheter (rörelseförvärv)**

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom immateriella anläggningstillgångar, av olika slag ska värderas till verkligt värde. En identifiering måste i först hand göras avseende vilka immateriella anläggningstillgångar som kan ha ett värde, såsom till exempel kundrelationer, varumärken och utvecklad teknologi. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas varvid olika värderingstekniker måste

tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden såsom till exempel framtida kassaflöden, tillväxttakt för intäkter, brutto- och EBITDA- marginal samt såväl skattesatser som diskonteringsfaktorer. Värderingar av detta slag innefattar ett stort antal bedömningar vilka alla måste noggrann genomgå, beräknas och analyseras. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

**Värdering av underskottsavdrag**

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Väsentliga bedömningar krävs för att uppskatta framtida skattemässiga överskott och när i tiden dessa kommer att inträffa. Värderingen av underskottsavdrag och koncernens förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster i dotterbolagen. Per den 31 december 2021 hade koncernen förlustavdrag uppgående till cirka 424 MSEK (327) av vilka 80,0 MSEK (76,7) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

**Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning**

Eftersom avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning avser förpliktelser som kommer att regleras i framtiden måste antaganden göras för att beräkna förpliktelserna. Beräkningarna görs av aktuarier. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar och inflation men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Per balansdagen uppgår Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning till 9,4 MSEK (4,4). För ytterligare information se not 25.

Fortsättning not 3

**Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper**

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

*Immateriella tillgångar – aktivering av utvecklingsutgifter*

Koncernen bedriver utvecklingsverksamhet. En immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska endast tas upp som en tillgång i balansräkningen om samtliga villkor i IAS 38 är uppfyllda.

För varje utvecklingsprojekt tar koncernens Product Strategy Board, PSB, i vilket koncernens vd, CTO och försäljningsdirektör ingår, löpande ställning till om det finns förutsättningar för att sälja den färdiga produkten och om det finns teknisk kompetens och finansiella resurser för att fullfölja projektet.

Koncernledningen bedömer, baserat på PSBs ställningstaganden, att den tekniska kunskapen och den finansiella styrkan finns för att färdigställa de aktiverade immateriella tillgångarna till säljbara produkter. Marknaden för de framtida produkterna bedöms vara densamma som för koncernens produkter som säljs på idag.

**Not 4 • Finansiella risker och riskhantering**

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valuta- och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk.

**Marknadsrisk***Valutarisk*

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisk; transaktions- och omräkningsexponering.

Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2021 var cirka 91 procent (91) i annan valuta än SEK. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har cirka 76 procent (83) gjorts i utländsk valuta. För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafuktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.

Den enskilt största resultatmässiga valutarisken är hänförlig det lån i USD som upptagits i samband med förvärvet av Sensys Networks Inc. Om den svenska kronan per balansdagen hade försvagats/förstärkts med 10 procent mot den amerikanska dollarn med alla andra variabler konstanta hade omräkningen av lånet haft en 2 804 TSEK (3 521) lägre/högre beloppsmässiga effekt på årets resultat före skatt.

Omräkningsexponering är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor).

Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till svenska kronor.

Vid en förändring av valutan med 10 procent; med alla andra variabler konstanta, under räkenskapsåret skulle omräkningen av dotterbolagens resultaträkningar påverka koncernens resultat på årsbasis enligt nedan:

2021 års resultat för de bolag som omräknats från EUR och USD till svenska kronor var för räkenskapsåret negativt varför en förstärkning av valutan skulle påverka det koncernmässiga resultatet negativt.

För att hantera denna risk avseende dotterbolaget Sensys

Valuta	+/-10%	
	2021	2020
EUR	652	1 830
GBP	329	145
USD	287	985

Networks har lånet som delvis finansierat förvärvet tagits upp i USD. Någon säkringsredovisning har ej tillämpats varför omräkningsdifferenser hänförliga förvärvslånet redovisas i koncernens finansnetto.

*Ränterisk*

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 52 358 TSEK (38 968). Räntan för den delen av lånet som upptagits i USD uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). För att hantera ränterisken har LIBOR räntan med en ränteswap säkrats till 1,65 procent. Det säkrade beloppet uppgår till 80 procent av den ursprungliga skulden om 5,7 MUSD. Räntan för lånet om 28 MSEK som upptagits om en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar).

**Kreditrisk**

Historiskt sett har koncernens kreditförluster varit låga. Kunderna återfinns dock i flera länder med varierande betalningskultur. Detta har lett till ökad betalningstider och därmed ökad kreditrisk. För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning. För ytterligare information såsom åldersanalys av utestående kundfordringar, se not 20.

*Koncentrationsrisk*

Koncentrationsrisken avser sårbarheten i koncentrationen av exponeringar mot begränsat antal kunder, samarbetspartners, branscher, sektorer eller geografiska områden.

Då koncernen har ett antal kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning är koncentrationsrisken av relevans. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners. Därför gör koncernen bedömningen att koncentrationsrisken hänförligt till dessa nyckelkunder är begränsad. Kundfordringarna är inte koncentrerade till ett specifikt geografiskt område.

**Likviditetsrisk**

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2021 uppgick tillgänglig likviditet till 92 107 TSEK (83 952) varav

Fortsättning not 4

checkräkningskrediten utgjorde 38 587 TSEK (32 166). Kopplat till förvärvslånet finns finansiella åtaganden, så kallade covenant, som koncernen kvartalsvis är skyldiga att uppnå. De covenant som TagMaster mäts på är:

- Soliditet
- Nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA (rullande tolv mån)

TagMaster uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av 2021.

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden. För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras. Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter relevanta löptider baserat

	Förfallodag				Totalt
	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år		
31 december 2021					
Skulder till kreditinstitut	4 580	13 558	37 171		55 309
Övriga långfristiga skulder	-	-	5 048		5 048
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	-		-
Leverantörs- och övriga skulder	24 468	5 108	-		29 576
<b>Summa</b>	<b>29 048</b>	<b>18 918</b>	<b>41 967</b>		<b>89 933</b>

på återstående löptid på balansdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen. Beloppen är odiskonterade och inkluderar räntebetalningar. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser och marginaler. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

#### Effekter av coronapandemin

TagMaster följer kontinuerligt upp risker relaterade till coronapandemin och åtgärder vidtas löpande för att begränsa effekterna. Koncernen har hög beredskap med fortsatt fokus på medarbetare, kunder och affärspartners, med hälsa och säkerhet som första prioritet, och behåller fokus på kostnadskontroll och kassaflöde.

	Förfallodag				Totalt
	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 2 och 5 år		
31 december 2020					
Skulder till kreditinstitut	7 192	8 168	26 628		41 989
Övriga långfristiga skulder	-	-	13 825		13 825
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	2 008	-		2 008
Leverantörs- och övriga skulder	19 761	5 267	-		25 028
<b>Summa</b>	<b>26 953</b>	<b>15 443</b>	<b>44 547</b>		<b>82 850</b>

Avseende klassificering av resultateffekter från finansiella tillgångar och skulder framgår dessa av not 10.

## Not 5 • Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. För TagMaster utgör vd den högste verkställande beslutsfattaren.

Koncernens verksamhet består i huvudsak av att utveckla och leverera hårdvara och mjukvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlös magnetiska sensorsystem). Den interna uppföljningen av verksamheten sker per land av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Varje land är därmed ett rörelsesegment. I de olika länderna säljs dock liknande produkter via liknande försäljningskanaler till liknande kunder. Flera länder har likartade ekonomiska egenskaper. För de europeiska enheterna är utvecklingsverksamheten och marknads- och försäljningsorganisationerna integrerade. Mot bakgrund av detta kan de europeiska länderna enligt IFRS 8 slås samman i segmentsredovisningen. Följaktligen är koncernens rapporterbara segment TagMaster Europe och TagMaster USA.

Effekterna av redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 och aktivering av utvecklingsutgifter i enlighet med IAS 38 fördelas inte ut

på segmenten i den interna rapporteringen. I tabellen nedan ingår dessa poster i kolumnen centralt. I posten centralt för räkenskapsåret 2021 ingår även transaktionsutgifter hänförliga förvärvet av Citilog S.A.S. Inc om 0,4 MSEK. I övrigt redovisas segmentens resultat enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Bruttovinst-marginal, EBITDA och EBITDA justerat för poster av engångskaraktär (justerad EBITDA) är de resultatmått som rapporteras till högste verkställande beslutsfattaren och som utgör underlag för fördelning av resurser och för att utvärdera resultatet i koncernen. Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Skillnaderna mellan summan av segmentens EBITDA och koncernens rörelseresultat avser avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar om 24,5 MSEK (23,0). Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter om 3,0 MSEK (5,5) och finansiella kostnader om 5,8 MSEK (9,4).

Rörelsekapitalet definieras som summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.

Transaktioner mellan segmenten sker enligt normala kommersiella villkor och intjänster elimineras.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen.

Fortsättning not 5

2021	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Elimineringar	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	203 535	123 350	-	-	326 886
Transaktioner mellan segment	-	-	-	-	-
	<b>203 535</b>	<b>123 350</b>	-	-	<b>326 886</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>137 957</b>	<b>85 575</b>	-	-	<b>223 532</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>14 194</b>	<b>14 568</b>	<b>5 196</b>	-	<b>33 959</b>
Poster av engångskaraktär	-2 078	2 689	-462	-	150
<b>EBITDA</b>	<b>12 116</b>	<b>17 257</b>	<b>4 734</b>	-	<b>34 109</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-11 142	-13 396	-	-	-24 538
<b>Rörelseresultat</b>	<b>974</b>	<b>3 861</b>	<b>4 734</b>	-	<b>9 571</b>
<b>Rörelsekapital<sup>1)</sup></b>	<b>29 998</b>	<b>15 492</b>	<b>3 162</b>	-	<b>48 652</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	699	566	-	-	1 265
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttovinst-marginal, %	67,8	69,4	-	-	68,4
Justerad EBITDA-marginal, %	7,0	11,8	-	-	10,4
EBITDA-marginal, %	6,0	14,0	-	-	10,4
<i>Poster av engångskaraktär:</i>					
Omstruktureringskostnader	-2 078	-	-	-	-2 078
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-462	-	-462
Efterskönt lån	-	6 891	-	-	6 891
Covidrelaterade kvalitetsproblem hos underleverantör	-	-4 202	-	-	-4 202
Antal anställda vid årets utgång	99	38	-	-	137

2020	TagMaster Europe	TagMaster USA	Centralt	Elimineringar	Totalt koncernen
<b>Intäkter</b>					
Externa intäkter	154 564	131 889	-	-	286 453
Transaktioner mellan segment	-	635	-	-635	0
	<b>154 564</b>	<b>132 524</b>	-	<b>-635</b>	<b>286 453</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>94 216</b>	<b>94 053</b>	-	-	<b>188 269</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>3 921</b>	<b>13 797</b>	<b>9 611</b>	-	<b>27 329</b>
Poster av engångskaraktär	-10 615	-8 312	-	-	-18 927
<b>EBITDA</b>	<b>-6 694</b>	<b>5 485</b>	<b>9 611</b>	-	<b>8 402</b>
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6 909	-16 106	-	-	-23 015
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13 603</b>	<b>-10 621</b>	<b>9 611</b>	-	<b>-14 613</b>
<b>Rörelsekapital<sup>1)</sup></b>	<b>13 098</b>	<b>14 329</b>	<b>7 178</b>	-	<b>34 605</b>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	3 168	-	-	-	3 168
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	220	322	-	-	542
<b>Övrig segmentsinformation</b>					
Bruttovinst-marginal, %	61,0	71,0	-	-	65,7
Justerad EBITDA-marginal, %	2,5	10,4	-	-	9,5
EBITDA-marginal, %	-4,3	4,1	-	-	2,9
<i>Poster av engångskaraktär:</i>					
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet	-6 609	-	-	-	-6 609
Förvävsrelaterade kostnader	-4 006	-	-	-	-4 006
Retention bonus	-	-8 312	-	-	-8 312
Antal anställda vid årets utgång	62	37	-	-	99

1) Poster som justerats för centralt är långfristiga kontraktsskulder och pensionsavsättningar.

Fortsättning not 5

**Geografisk information**

Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA. Uppgifter om intäkter från externa kunder är baserade på var koncernbolagen har sitt säte.

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings-tillgångar	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	79 730	68 668	5 306	4 291
Storbritannien	37 696	42 072	28 785	28 101
Frankrike	86 110	43 824	58 091	31 571
USA	123 350	131 889	98 632	101 549
<b>Koncernen</b>	<b>326 886</b>	<b>286 453</b>	<b>190 814</b>	<b>165 512</b>

**Not 6 - Intäkter från avtal med kunder**

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och tjänster till kunder. TagMaster redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund.

Enligt villkoren i ett mycket begränsat antal av koncernens avtal har kunden returrätt. I dessa fall innehåller transaktionspriset således, det som IFRS 15, benämner rörliga ersättningar. Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. Då det utifrån historisk data inte bedöms sannolikt att en väsentlig del av de intäkter som härrör från försäljning till kunder med returrätt kommer att behöva återföras redovisas inte någon skuld för retur.

TagMaster säljer i huvudsak hårdvara och mjukvara till kunder tillsammans med närliggande tjänster som kundanpassningar och teknisk support. Det förekommer att avtal med kunder inkluderar

flera olika produkter och tjänster medan mjukvara och teknisk support i andra avtal säljs separat. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspris.

Om redovisade intäkter överstiger betalningen för ett prestationsåtagande redovisas en avtalstillgång och om betalningen överstiger redovisade intäkter från ett prestationsåtagande redovisas en avtalsskuld. Normalt har TagMaster 30-60 dagar som betalningsvillkor på utställda fakturor.

I allt väsentligt förväntar sig inte koncernen att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Nedan följer beskrivning av koncernens prestationsåtaganden.

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder	1 januari 2021 – 31 december 2021			1 januari 2020 – 31 december 2020		
	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen	TagMaster Europe	TagMaster USA	Totalt koncernen
<b>Geografisk region<sup>1</sup></b>						
Sverige	3 129	–	3 129	3 157	–	3 157
EMEA	129 103	49 069	178 172	92 748	51 467	144 215
Asia Pacific	42 535	4 625	47 160	27 731	3 221	30 952
Americas	28 768	69 656	98 424	30 928	77 201	108 129
<b>Summa</b>	<b>203 535</b>	<b>123 350</b>	<b>326 886</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>
<b>Kundkategori</b>						
Traffic Solutions	135 854	123 350	259 204	103 634	131 889	235 523
Rail Solutions	67 681	–	67 681	50 930	–	50 930
<b>Summa</b>	<b>203 535</b>	<b>123 350</b>	<b>326 886</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Vid en viss tidpunkt	193 988	120 072	314 060	149 078	128 797	277 875
Över tid	9 547	3 278	12 825	5 486	3 092	8 578
<b>Summa</b>	<b>203 535</b>	<b>123 350</b>	<b>326 886</b>	<b>154 564</b>	<b>131 889</b>	<b>286 453</b>

1) Avser den geografiska regionen där kunden har sin hemvist

Fortsättning not 6

**Hårdvara och förinstallerad mjukvara**

TagMaster säljer hårdvara baserad på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Hårdvara säljs tillsammans med en förinstallerad mjukvara. Hårdvaran bedöms inte vara funktionell utan den förinstallerade mjukvaran. Hårdvara och förinstallerad mjukvara (paketet) anses därför tillsammans vara ett separat prestationsåtagande. Kunden kan använda mjukvaran vid samma tidpunkt som hårdvaran levereras till kunden. Intäkter från försäljning av hårdvara och mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen för varan överförs till kunden, vilket normalt inträffar när risken har överförts till kunden baserat på tillämpade fraktvillkor. Över tid kan mindre uppdateringar av mjukvara förekomma. Då dessa inte anses vara kritiska för varans funktion påverkas inte bedömningen av vid vilken tidpunkt kontrollen av hårdvara och mjukvara har övergått till kunden.

Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalsstillgång från försäljning av hårdvara med förinstallerad mjukvara. Eventuella kundanpassningar av hårdvara bedöms inte vara ett separat identifierbart prestationsåtagande. Intäkten redovisas således vid tidpunkten då kontrollen för varan övergår till kunden.

Försäljning av hårdvara inkluderar även en sedvanlig garanti där TagMaster garanterar att såld hårdvara fungerar i enlighet med överenskommen specifikation. Koncernen redovisar därför garantier i enlighet med IAS 37, se avsnitt "avsättningar" i not 1 för tillämpade principer och not 26 för ytterligare information.

**Mjukvara**

TagMaster säljer molnbaserad management mjukvara. Mjukvaran säljs till kunder separat från andra varor och tjänster och även om det förekommer mindre uppdateringar av mjukvaran över tid så anses de inte kritiska för mjukvarans funktion. Försäljning av mjukvara bedöms därför vara ett separat prestationsåtagande där intäkter från försäljning av mjukvara redovisas vid den tidpunkt kontrollen överförs till kunden, vilket normalt inträffar när TagMaster gör mjukvaran tillgänglig för kunden. Betalning från kund erhålls normalt i efterskott varför TagMaster redovisar en avtalsstillgång från försäljning av mjukvara.

**Teknisk support**

Teknisk support tillhandahålls online eller via telefon när och där den behövs under avtalsperioden. Nyttjande av teknisk support varierar inte väsentligt mellan olika månader och kunden betalar samma belopp oavsett hur många gånger tjänsten används. Intäkter från teknisk support redovisas linjärt över avtalsperioden, vanligtvis två år. Betalning från kund erhålls i förskott varför TagMaster normalt redovisar en avtalskuld från försäljning av teknisk support.

**Uppdelning av intäkter från avtal med kunder****Avtalssaldon**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	62 738	42 178
Förskott från kunder	-3 865	-7 101
Avtalsskulder	-10 245	-7 803
Avtalsstillgångar	1 012	-

Avtalsskulder består av förutbetalda intäkter hänförliga teknisk support och installationstjänster.

**Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år efter balansdagen	7 797	9 418
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	6 313	5 486
Senare än fem år efter balansdagen	0	0

**Årets förändring avtalskulder**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	7 803	9 263
Övertagit vid förvärv	739	-
Tillkommit under året	13 667	8 131
Intäktsfört under året	-12 825	-8 578
Årets omräkningsdifferens	861	-1 013
Utgående balans	10 245	7 803

**Not 7 • Ersättning till revisorer****Arvoden och kostnadsersättningar**

	2021	2020
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	1 616	1 535
Skatterådgivning	47	47
Övriga tjänster	47	47
	1 710	1 629
<b>Frank, Rimerman + Co. LLP</b>		
Revisionsuppdraget	910	1 121
Övriga tjänster	445	156
	1 356	1 277
<b>Summa</b>	<b>3 066</b>	<b>2 906</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

## Not 8 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

Medelantalet anställda	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	17	13	19	15
<b>Dotterföretag</b>				
Storbritannien	16	14	24	21
Frankrike	74	58	31	20
USA	38	34	37	33
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>128</b>	<b>106</b>	<b>92</b>	<b>74</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>145</b>	<b>119</b>	<b>111</b>	<b>89</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	2021		2020	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	1	4	1	5
Vd och övriga företagsledningen	2	7	2	7

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga TSEK	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Moderbolag	9 721	8 538	7 001	10 011	16 722	18 549
Dotterföretag	6 520	8 136	95 920	80 034	102 440	88 170
<b>Koncernen totalt</b>	<b>16 241</b>	<b>16 674</b>	<b>102 921</b>	<b>90 045</b>	<b>119 162</b>	<b>106 719</b>

	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		(varav pensionskostnader)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Moderbolag	16 722	18 549	9 688	9 581	3 331	3 420
Dotterföretag	102 440	88 170	27 740	21 174	4 008	2 617
<b>Koncernen totalt</b>	<b>119 162</b>	<b>106 719</b>	<b>37 428</b>	<b>30 755</b>	<b>7 339</b>	<b>6 037</b>

Ersättningar till styrelse och vd och ledande befattningshavare TSEK	2021				2020			
	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande Bernt Ingman <sup>1</sup>	250	-	-	-	-	-	-	-
Ledamot Rolf Norberg <sup>2</sup>	125	-	-	-	350	-	-	-
Ledamot Margareta Hagman	125	-	-	-	125	-	-	-
Ledamot Magnus Jonsson	-	-	-	-	125	-	-	-
Ledamot Gert Sviberg	125	-	-	-	125	-	-	-
Ledamot Juan Vallejo	125	-	-	-	125	-	-	-
Vd Jonas Svensson	2 737	800	645	-	2 648	600	605	-
Övriga ledande befattningshavare (8)	11 244	710	1 292	-	10 709	1 867	1 128	-
<b>Totalt</b>	<b>14 731</b>	<b>1 510</b>	<b>1 937</b>	<b>-</b>	<b>14 207</b>	<b>2 467</b>	<b>1 733</b>	<b>-</b>

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning.  
Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader.

<sup>1</sup> Nyvaldes till ordförande vid årsstämman 2021.

<sup>2</sup> Styrelseordförande fram till årsstämman 2021.

## Not 9 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

	2021	2020
<b>Övriga intäkter</b>		
Valutakursdifferenser	656	178
Bidrag	301	1 215
Permitteringsstöd	-	2 173
Efterskönt statligt lån	6 891	-
Övrigt	1 534	640
<b>Summa</b>	<b>9 382</b>	<b>4 206</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	178	-982
Övrigt	-1 283	-762
<b>Summa</b>	<b>-1 461</b>	<b>-1 744</b>

Bidrag om 301 TSEK 2021 avser EU-bidrag för det Frontier-projekt som TagMaster AB tillsammans med Sensys Networks ingår i. Bidrag om 1 215 TSEK 2020 avsåg ett forskningsbidrag som det amerikanska dotterbolaget beviljats från universitetet UC Berkeley, Kalifornien, USA. Under 2021 eftersköntes det statliga stödlånet som det amerikanska dotterbolaget tagit från den amerikanska staten.

## Not 10 • Finansiella intäkter och kostnader

	2021	2020
<b>Finansiella intäkter</b>		
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	0	5 238
Valutakursvinst på tilläggsköpeskilling	12	76
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	2 403	136
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	485	-
Övriga ränteintäkter	69	21
<b>Summa</b>	<b>2 969</b>	<b>5 471</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-2 072	-2 507
Valutakursförluster på skulder till kreditinstitut	-3 040	0
Räntekostnader, leasingskulder	-290	-275
Valutakursförlust på tilläggsköpeskilling	0	-
Valutakursförluster på långfristiga fordringar dotterbolag	0	-5 201
Omvärdering av ränteswap till verkligt värde	-	-758
Nettoränta, pensioner	-51	-21
Övriga finansiella kostnader	-339	-645
<b>Summa</b>	<b>5 792</b>	<b>-9 407</b>

Förutom omvärdering av ränteswap är samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänförliga poster som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 11 • Årets skattekostnad

	2021	2020
<b>Aktuell skatt</b>		
Uppskjuten skatt	835	-682
<b>Summa</b>	<b>-889</b>	<b>-1 817</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	6 747	-18 549
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% (21,4%)	-1 390	3 969
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av utländsk skattesats	52	1 488
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-126	31
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Effekt av övrig koncernmässiga resultatjusteringar	47	41
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-4 890	-8 550
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag	4 557	969
Effekt av värderade tidigare års underskottsavdrag	670	0
Effekt från tidigare år	0	-119
Effekt av ändrad skattesats	-375	0
Övrigt*	670	354
<b>Summa</b>	<b>-889</b>	<b>-1 817</b>

\*Posten avser skatteintäkter om 670 TSEK (354) i enlighet med skatteregler i England och Frankrike och baseras där på nedlagda utvecklingsutgifter.

## Not 12 • Poster av engångskaraktär

	2021	2020	Ingår i resultat- räkningen som:
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	-	3 684	Personal-kostnad
Kostnader hänförliga effektiviseringsprogrammet TagMaster Europe	-	2 925	Övriga externa kostnader
Retentionbonus hänförliga förvärvet av Sensys Networks Inc	-	8 312	Personal-kostnad
Omstruktureringskostnader hänförliga förvärv	1 166	-	Personal-kostnad
Omstruktureringskostnader hänförliga förvärv	911	-	Övriga externa kostnader
Efterskönt statligt stödlån	-6 891	-	Övriga intäkter
Covidrelaterade kvalitetsproblem hos underleverantör	4 202	-	Handelsvaror, råvaror samt förmödenheter
Förvävsrelaterade kostnader	462	4 006	Övriga externa kostnader
<b>Summa</b>	<b>-150</b>	<b>18 927</b>	

Förvävsrelaterade kostnader och omstruktureringskostnader hänförliga förvärv för räkenskapsåret 2021 avser förvärv av Citilog S.A.S. För räkenskapsåret 2020 avser förvävsrelaterade kostnader förväntade kommande ersättningar för konstruktionsavvikelse som härstammar från en affär som ingåtts av TagMaster France före det att dotterbolaget förvärvades av TagMaster AB.

## Not 13 • Resultat per aktie

	2021	2020
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	5 858	-20 366
Resultat för beräkning av resultat per aktie, TSEK	5 858	-20 336
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental <sup>1,2</sup>	14 648	14 648
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>	<b>0,40</b>	<b>-1,39</b>

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25.

2) Resultat per aktie är desamma före och efter utspädning då det inte finns några utestående finansiella instrument som kan medföra utspädning.

## Not 14 • Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Inkräms- goodwill	Balanserade utvecklings- utgifter	Kund- relationer	Varumärken	Totalt koncernen
<b>Per 1 januari 2020</b>						
Ingående anskaffningsvärde	86 501	9 266	60 450	56 303	6 522	236 793
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-22 803	-5 064	-	-45 618
<b>Redovisat värde</b>	<b>86 501</b>	<b>9 266</b>	<b>37 647</b>	<b>51 239</b>	<b>6 522</b>	<b>191 175</b>
<b>1 januari–31 december 2020</b>						
Ingående redovisat värde	86 501	9 266	37 647	51 239	6 522	191 175
Omräknad förvärvsanalys	-1 841	-	-	-	-	-1 841
Årets anskaffningar	-	-	3 168	-	-	3 168
Årets avskrivningar	-	-	-8 307	-7 897	-	-16 204
Årets omräkningsdifferens	-8 154	-353	-3 233	-5 334	-790	-17 864
<b>Redovisat värde</b>	<b>76 506</b>	<b>8 913</b>	<b>29 275</b>	<b>38 008</b>	<b>5 732</b>	<b>158 434</b>
<b>Per 31 december 2020</b>						
Anskaffningsvärde	76 506	8 913	57 626	49 132	5 732	197 909
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-28 351	-11 124	-	-39 475
<b>Redovisat värde</b>	<b>76 506</b>	<b>8 913</b>	<b>29 275</b>	<b>38 008</b>	<b>5 732</b>	<b>158 434</b>
<b>1 januari–31 december 2021</b>						
Ingående redovisat värde	76 506	8 913	29 275	38 008	5 732	158 434
Rörelseförvärv	6 809	-	12 918	3 037	-	22 764
Årets avskrivningar	-	-	-10 427	-7 769	-	-18 196
Årets omräkningsdifferens	6 503	168	2 306	3 600	599	13 176
<b>Redovisat värde</b>	<b>89 818</b>	<b>9 081</b>	<b>34 072</b>	<b>36 876</b>	<b>6 331</b>	<b>176 178</b>
<b>Per 31 december 2021</b>						
Anskaffningsvärde	89 818	9 081	75 016	57 330	6 331	237 576
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-40 944	-20 454	-	-61 398
<b>Redovisat värde</b>	<b>89 818</b>	<b>9 081</b>	<b>34 072</b>	<b>36 876</b>	<b>6 331</b>	<b>176 178</b>

Fortsättning not 14

**Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder****Goodwill**

Goodwill är en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Balanserade utvecklingsutgifter – internt utarbetade**

Utvecklingen av nya teknikplattformar aktiveras kontinuerligt under utvecklingsperioden. Applikationer, baserade på befintliga teknikplattformar, såsom RFID, radar, ANPR-kameror och trådlös magnetisk, behandlas som anpassningar av kärnprodukterna. Anpassningar av teknikplattformar för olika sensorapplikationer aktiveras inte.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt utarbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Bedömd nyttjandetid uppgår till 5 eller 7 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period då de uppkommer.

Kostnader för utveckling under 2021 som inte möter koncernens kriterier för aktivering uppgick till 62 707 TSEK (49 881) varav personalkostnader om 54 450 TSEK (45 921).

**Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv**

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden är som följer:

Kundrelationer .....	7 år
Aktiverade utgifter för produktutveckling .....	5–7 år

Varumärken bedöms vara en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod**

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokaterats till fyra kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan. De kassagenererande enheterna utgörs av TagMasters segment.

Nedskrivningsprövning	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	–	–
Storbritannien	22 949	20 895
Frankrike	33 137	25 759
USA <sup>1</sup>	49 144	44 497
	<b>105 230</b>	<b>91 151</b>

1) varav förvärvat varumärke om 6 331 TSEK (5 732).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas värdet på dessa tillgångar på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Beräkningen av återvinningsvärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar och prognoser godkända av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntat tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för nästa år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, bruttovinstmarginal, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och förväntad marknadsutveckling. Kassaflödesprognoserna för år 2–5 bygger på en årlig tillväxt om mellan 7 och 8 procent. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten enligt branschrapporter för de marknader där respektive kassagenererande enhet verkar. För kassaflöden bortom femårsperioder har inte någon årlig tillväxttakt antagits.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår till 10 procent. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika rörelsesegmenten. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inte något nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per den 31 december 2021. Känslighetsanalyser har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av bruttovinstmarginal med två procentenheter eller en minskning av den antagna tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererande enheterna per den 31 december 2021.

## Not 15 • Materiella anläggningstillgångar

	Byggnad och mark	Förbät- tringar på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt Koncernen
<b>Per 1 januari 2020</b>				
Ingående anskaffningsvärde	825	2 748	14 020	17 593
Akkumulerade avskrivningar	-825	-2 748	-10 720	-14 283
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 310</b>	<b>3 310</b>
<b>1 januari–31 december 2020</b>				
Ingående redovisat värde	0	0	3 310	3 310
Inköp	–	–	542	542
Övertaget vid förvärv	–	–	–	0
Försäljningar och utrangeringar	–	0	–	0
Årets avskrivningar	–	–	-1 313	-1 313
Årets omräkningsdifferens	–	0	-120	-120
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 419</b>	<b>2 419</b>
<b>Per 31 december 2020</b>				
Anskaffningsvärde	825	865	10 057	11 747
Akkumulerade avskrivningar	-825	-865	-7 638	-9 328
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 419</b>	<b>2 419</b>
<b>1 januari–31 december 2021</b>				
Ingående redovisat värde	0	0	2 419	2 419
Inköp	–	–	1 265	1 265
Övertaget vid förvärv	–	–	618	618
Försäljningar och utrangeringar	–	0	–	0
Årets avskrivningar	–	–	-1 362	-1 362
Årets omräkningsdifferens	–	0	91	91
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>
<b>Per 31 december 2021</b>				
Anskaffningsvärde	–	–	11 020	11 020
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-7 989	-7 989
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 031</b>	<b>3 031</b>

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Nyttjandeperioden är som följer:

Inventarier . . . . . 5 år  
Förbättringsutgifter på annans fastighet . . . . . Över kontraktstidens längd

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

## Not 16 • Leasingavtal

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Kista, Paris, Toulouse och Berkeley.

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	11 278	28 076
Övertaget vid förvärv	8 640	-
Nya kontrakt	-	482
Avslutade kontrakt	-2 181	-16 282
Omvärdering	3 397	-551
Hyresjustering	-	143
Effekt av nuvärdesberäkning	-56	30
Årets omräkningsdifferens	394	-620
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>21 472</b>	<b>11 278</b>
Ingående avskrivningar	-6 619	-5 901
Årets avskrivningar	-4 980	-5 498
Avslutade kontrakt	2 009	4 554
Effekt av nuvärdesberäkning	-40	-22
Året omräkningsdifferens	-237	248
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 867</b>	<b>-6 619</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>11 605</b>	<b>4 659</b>
Tillgångar med nyttjanderätt avser:		
Kontorslokaler	11 605	4 659
Tjänstebilar	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 605</b>	<b>4 659</b>

Nedan visas de belopp som redovisas som leasingsskuld samt årets förändring av skulden...

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	4 768	22 396
Tillkommande skulder – nya kontrakt	0	482
Övertaget vid förvärv	8 640	-
Omvärderingar	3 320	-537
Ränta	290	275
Betalningar	-5 197	-5 846
Avslutade kontrakt	0	-11 661
Årets omräkningsdifferens	79	-341
<b>Utgående balans</b>	<b>11 900</b>	<b>4 768</b>
Varav kortfristiga skulder	5 604	3 091
Varav långfristiga skulder	6 296	1 677

Nuvärdet av de framtida leaseavgifterna redovisade som långfristiga skulder förfaller till betalning enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	3 795	1 444
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	2 501	233
<b>Summa</b>	<b>6 296</b>	<b>1 677</b>

Framtida odiskonterade betalningsåtaganden för leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Inom 3 mån	1 424	894
Mellan 3 mån och 1 år	4 273	2 202
Mellan 2 och 5 år	6 407	1 776
<b>Summa</b>	<b>12 104</b>	<b>4 872</b>

Framtida betalningsåtaganden i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor med balansdagens kurser.

För TagMaster Europe uppgick de genomsnittliga marginella låneräntan till 2,62 procent. Motsvarande ränta för TagMaster USA uppgick till 4,38 procent. Hyreskontraktet i Berkeley löper fram till den 31 juli 2022 utan någon förlängningsoption och har därmed redovisats som ett korttidsleasingavtal vilket innebär att någon nyttjanderätt med motsvarande leasingsskuld inte redovisas per den 31 december 2021. Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår för helåret till 1 974 TSEK (1 400) och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår till mindre belopp.

## Not 17 • Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Hyresdepositioner	1 358	1 253
<b>Summa</b>	<b>1 358</b>	<b>1 253</b>

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Hyresdepositioner</b>		
Ingående balans	1 253	1 577
Övertaget vid förvärv	20	-
Tillägg	81	42
Amortering/minskning	-41	-292
Årets omräkningsdifferens	45	-74
<b>Utgående balans</b>	<b>1 358</b>	<b>1 253</b>

Derivatinstrument avser ränteswap för att säkra LIBOR ränta på förvärvslånet. Värdering har skett enligt nivå 2, se not 29 för ytterligare information.

## Not 18 • Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Skattemässiga underskottsavdrag	Förmånsbestämda planer	Immateriella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga tillgångar och skulder	Summa
Ingående balans 2021-01-01	19 014	708	-17 495	-332	678	2 573
Nyttjat under året	-2 979	—	—	—	—	-2 979
Förändring via förvärv <sup>1</sup>	2 948	79	-3 986	—	959	0
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	—	-9	3 445	-502	-9	2 925
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-31</b>	<b>70</b>	<b>-541</b>	<b>-502</b>	<b>950</b>	<b>-54</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	—	-82	—	—	—	-82
Årets omräkningsdifferens	463	-12	-525	—	-68	-142
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>19 446</b>	<b>766</b>	<b>-18 561</b>	<b>-834</b>	<b>1 560</b>	<b>2 377</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförliga dotterbolagen Sensys Inc och Citilog S.A.S. <sup>2</sup>	-15 611	—	16 580	—	-969	0
<b>Summa</b>	<b>3 835</b>	<b>766</b>	<b>-1 981</b>	<b>-834</b>	<b>591</b>	<b>2 377</b>

	Skattemässiga underskottsavdrag	Förmånsbestämda planer	Immateriella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övriga tillgångar och skulder	Summa
Ingående balans 2020-01-01	25 317	838	-23 134	—	657	3 678
Nyttjat under året	-4 057	—	—	—	—	-4 057
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	—	-152	3 340	-332	66	2 922
<b>Totalt redovisat över resultaträkningen</b>	<b>-4 057</b>	<b>-152</b>	<b>3 340</b>	<b>-332</b>	<b>66</b>	<b>-1 135</b>
Redovisat i övrigt totalresultat	—	52	—	—	—	52
Årets omräkningsdifferens	-2 246	-30	2 299	—	-45	-22
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>19 014</b>	<b>708</b>	<b>-17 495</b>	<b>-332</b>	<b>678</b>	<b>2 573</b>
Nettoredovisning av uppskjuten skatt hänförlig dotterbolaget Sensys Inc <sup>2</sup>	-14 797	—	14 797	—	—	0
<b>Summa</b>	<b>4 217</b>	<b>708</b>	<b>-2 698</b>	<b>-332</b>	<b>678</b>	<b>2 573</b>

1) Avser uppskjutna skatter hänförliga Citilog S.A.S. I koncernens rapport över finansiell ställning har posterna nettoredovisats.

2) Uppskjuten skatteskuld på immateriella anläggningstillgångar kvittas mot uppskjuten skattefordran avseende värderat underskott.

### Uppdelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar	5 192	5 603
Uppskjutna skatteskulder	-2 815	-3 030
<b>Totalt</b>	<b>2 377</b>	<b>2 573</b>

Den uppskjutna skattefordran avser till största delen värderat skattemässigt underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen hänförliga de europeiska verksamheterna uppgår till cirka 245 MSEK (150). Dessa underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av underskottsavdragen har 25 424 TSEK (19 014) aktiverats. Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag hänförlig verksamheten i USA uppgår till cirka 124 MSEK (115). Tidsbegränsningar i avdragsrätten för delar av dessa underskott förekommer och aktualiseras 2026. I posten Övrigt ingår temporära skillnader hänförliga lager, leasingavtal, derivatinstrument och garantiavsättningar.

## Not 19 • Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	15 664	13 062
Varor under tillverkning	3 226	5 566
Färdiga varor och handelsvaror	17 680	21 448
<b>Summa</b>	<b>36 570</b>	<b>40 076</b>

Varav nedskrivet 6 370 TSEK (2 999).

## Not 20 • Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	68 747	46 812
Reserv för osäkra kundfordringar	-6 009	-4 634
<b>Summa</b>	<b>62 738</b>	<b>42 178</b>

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättnings-tillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtals-enliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Aldersanalys	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	49 531	27 022
1–30 dagar	5 381	12 460
31–60 dagar	2 712	2 935
61–90 dagar	1 736	2 311
Mer än 90 dagar	9 387	2 084
Reserv för osäkra kundfordringar	-6 009	-4 634
<b>Summa</b>	<b>62 738</b>	<b>42 178</b>

Reservering för osäkra kundfordringar görs då det inte bedöms sannolikt att återbetalning kommer att ske. Nuvarande reserv bedöms tillräcklig för att möta eventuella framtida kreditförluster. Kundkreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskottsbetalning.

Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedöms vara oväsentliga för koncernens redovisning.

Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen, vare sig för 2021 eller 2020.

För ytterligare information avseende värdering och klassificering, se not 29.

## Not 21 • Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordringar	6 390	1 425
Momsfordran	1 784	1 910
Förskott till leverantörer	751	745
Övriga fordringar	1 667	3 645
Förutbetalda hyror	478	491
Förutbetalda försäkringar	724	1 127
Upplupna intäkter	1 012	-
Övriga förutbetalda kostnader	4 398	3 403
<b>Summa</b>	<b>17 204</b>	<b>12 746</b>

För värdering och klassificering, se not 29.

## Not 22 • Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, fått kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande: Koncernens beviljade checkräkningskrediter på 20,5 MSEK och 2,0 MUSD var per den sista december 2021 outnyttjad och tillgänglig.

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	53 520	51 786
Beviljade checkkrediter	38 587	36 566
Utnyttjad del av checkkrediter	-	-4 400
<b>Tillgänglig likviditet</b>	<b>92 107</b>	<b>83 952</b>

## Not 23 • Eget kapital

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal registrerade aktier
Antal 2019-12-31	-	366 188 171	366 188 171
Antal 2020-12-31	-	366 188 171	366 188 171
Sammanläggning	-351 540 645	-	-351 540 645
<b>Antal 2021-12-31</b>	<b>-</b>	<b>14 647 526</b>	<b>14 647 526</b>

Vid årsstämman den 29 april 2021 beslutades om sammanläggning av aktier av serie B 1:25. 6 maj var första dag för handel efter sammanläggningen. Antal aktier av serie B uppgår efter sammanläggningen till 14 647 526 stycken.

Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,25 kronor. Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av TagMasters ägare.

Poster redovisade i övrigt totalresultat	2021-12-31	2020-12-31
Valutakursdifferenser i eget kapital	-	-
Ingående balans	21 549	-1 881
Förändring vid årets omräkning av utländska dotterbolag	15 718	-19 668
<b>Utgående balans</b>	<b>37 267</b>	<b>-21 549</b>

	2021-12-31	2020-12-31
Omvärderingar av nettopensionsförpliktelsen	-	-
Ingående balans	-339	-181
Årets omvärdering	249	-210
Skatt på ovanstående	82	52
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>-339</b>

## Not 24 • Skulder till kreditinstitut

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig del av förvärvslån	35 506	24 742
Kortfristig del av förvärvslån	16 852	9 826
<b>Summa förvärvslån</b>	<b>52 358</b>	<b>34 568</b>
Utnyttjad checkkredit		4 400
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>52 358</b>	<b>38 968</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån om 5,7 MUSD som upptogs för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). LIBOR räntan har genom en ränteswap säkrats till 1,65 procent. Som en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S har lånet under 2021 utökats med 28,0 MSEK. Den utökade lånefacilitetens löptid är densamma som för det ursprungliga förvärvslånet. Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat

exklusive avskrivningar). Marknadsvärdet för ränteswapen uppgår per den 31 december 2021 till -252 TSEK (-737). Låneanskaffningskostnader om 1 117 TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2021 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 677 TSEK (643).

Förvärvslånets långfristiga del, dvs den del som inte förfaller till betalning inom tolv månader efter balansdagen, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	16 852	9 826
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	19 331	15 559
<b>Summa</b>	<b>36 183</b>	<b>25 385</b>
Låneanskaffningskostnader	-677	-643
<b>Summa</b>	<b>35 506</b>	<b>24 742</b>

För värdering och klassificering, se not 29.

Information avseende återstående löptid och odiskonterade belopp inklusive räntebetalningar återfinns i not 4.

## Not 25 • Avsättningar för ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för anställda i Frankrike. Planen kallas för "Retirement indemnity plan" och är ofonderad. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos TagMaster i fler än två alternativt fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensionstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagare avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via TagMaster i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen. Vidare har koncernen ett lagstadgat åtagande efter avslutad anställning för anställda i Italien (anställd av det amerikanska dotterbolaget).

Förändring långfristiga personalutfästelser	2021-12-31	2020-12-31
Utgående balans motsvarande period föregående år	3 991	4 930
Effekt av retroaktiv omräkning <sup>1</sup>		-436
<b>Ingående balans</b>	<b>3 991</b>	<b>4 494</b>
Administrationskostnader	673	395
Räntekostnader	51	21
Kostnader/intäkter (-) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (-) från regleringar	-20	-755
Tillkommit genom förvärv	4 768	-
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella antaganden	-183	136
- Demografiska antaganden	10	10
- Erfarenhetsmässiga justeringar	-91	63
Årets omräkningsdifferens	198	-373
<b>Utgående balans</b>	<b>9 397</b>	<b>3 991</b>

1) Avser förändrade rekommendationer avseende beräkning av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner "Retirement indemnity plan" för anställda i Frankrike.

### Antaganden och känslighetsanalys

De huvudsakliga aktuariella antaganden per den 31 december 2021 var följande:

	Frankrike	Italien
Diskonteringsränta, %	0,80	-0,22
Löneökningar, %	2,00	3,00
Pensionsålder	62-65	66-67

### Förväntad livslängd

Dödlighetstabellen som används i Frankrike är den senaste tabellen som publiceras av INSEE.

Antaganden om förväntad livslängd uttryckt i återstående levnadsår för en person som går i pension vid tillämplig pensionsålder är inte väsentligt då planen i Frankrike innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

### Antaganden och känslighetsanalys

Förpliktens känslighet av förändrade antaganden presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i TSEK. Förpliktens minskar när ett minustecken (-) visas och ökar när ett plustecken (+) visas.

TSEK	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsräntan +0,5 % enhet	536	-199
Diskonteringsräntan -0,5 % enhet	591	217
Löneökning +1,0 % enhet	1 167	378
Löneökning -1,0 % enhet	-973	-320

Eftersom planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället är förpliktelsen okänslig för ändringar i dödlighetstabellen.

Känslighetsanalysen ovan baseras på att ett antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella

Fortsättning not 25

antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år. Känslighetsanalyserna har fastställts mot bakgrund av tänkbara förändringar i varje enskilt antagande vid värderingstidpunkten och representerar inte nödvändigtvis den faktiska effekten av ett förändrat antagande.

## Not 26 • Övriga avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Garantiavsättningar	7 259	3 619
Ersättningar efter avslutad anställning	8 987	3 991
<b>Summa långfristiga del</b>	<b>16 246</b>	<b>7 610</b>
Garantiavsättningar – kortfristig del	1 968	3 834
Ersättningar efter avslutad anställning	410	–
<b>Summa kortfristig del</b>	<b>2 378</b>	<b>3 834</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>18 624</b>	<b>11 444</b>

Garantiavsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	7 453	4 826
Årets avsättning	7 627	7 887
Årets reglering	-4 011	-1 452
Årets reversering	-2 131	-3 439
Årets omräkningsdifferens	289	-369
<b>Utgående balans</b>	<b>9 227</b>	<b>7 453</b>

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data och tänkbara utfall relaterade till specifika garantiärenden. Avsättningar om 3 537 TSEK (3 834) är hänförligt till förväntade kommande ersättningar av tidigare levererade produkter i projekt i vilka epidemiska fel har identifierats. De identifierade konstruktionsavvikelserna härstämmer från en affär som ingåtts av TagMaster France (tidigare Balogh SA) före det att dotterbolaget förvärvades av TagMaster AB.

Det amerikanska dotterbolaget Sensys Inc's underleverantör hade under andra kvartalet coronarelaterade kvalitetsproblem. Dessa kvalitetsproblem har föranlett en extraordinär avsättning om 4,2 MSEK. Per den sista december 2021 återstod 1,9 MSEK.

## Not 27 • Villkorade tilläggsköpeskillingar

Villkorad köpeskillning har uppstått efter förvärv av Magsys SA. Tilläggsköpeskillningen baseras på det förvärvade bolagets framtida rörelsemarginal och skall regleras senast den 30 april 2021. Avsättningen är redovisad till nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som krävs för att reglera tilläggsköpeskillningen. Nominellt belopp uppgår till 2 008 KSEK (200 KE). Villkorade köpeskillningar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3. För ytterligare information, se not 29.

Den villkorade köpeskillningen hänförligt förvärvet av Magsys reglerades under 2021.

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	2 008	2 070
Årets ränta	–	14
Reglering	-2 020	–
Omräkningsdifferens	12	-76
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>2 008</b>

## Not 28 • Övriga långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Ackordsskuld	4 796	6 374
Statligt stödlån	–	6 714
Derivatinstrument	252	737
Avtalsskuld	6 513	5 486
<b>Summa</b>	<b>11 361</b>	<b>19 311</b>

Ackordsskulden avser skulder om 6 596 TSEK (7 799) som borgena närmast vid Baloghs ackordsuppgörelse valt att få återbetalda över åtta år.

Derivatinstrument avser ränteswap för att säkra LIBOR ränta på förvärvslånet. Värdering har skett enligt nivå 2, se not 29 för ytterligare information.

	2021-12-31	2020-12-31
Ackordsskuld	–	–
Långfristig del	4 796	6 374
Kortfristig del	1 800	1 425
<b>Summa</b>	<b>6 596</b>	<b>7 799</b>

Den långfristiga delen av ackordsskulden förfaller till betalning enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	1 329	1 748
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	3 467	4 626
<b>Summa</b>	<b>4 796</b>	<b>6 374</b>

Under andra kvartalet 2021 efterskänktes det statliga stödlånet som det amerikanska dotterbolaget tagit från den amerikanska staten vilket resulterat i en engångsintäkt om 6,9 MSEK som redovisas som Övrig intäkt i koncernens resultatrapport.

Intäkterna avtalsskulden avser kommer att redovisas senare än ett år men inom fem år efter balansdagen.

Koncernen har inte några skulder med förfallodag senare än fem år från balansdagen.

För värdering och klassificering, se not 29.

## Not 29 • Finansiella tillgångar och skulder

### Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktensliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehåller i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

För samtliga finansiella tillgångar förutom derivatinstrument tillämpar TagMaster affärsmodellen "hold to collect", vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. TagMaster tillämpar affärsmodellen "other" för derivatinstrument, vilket innebär att de värderas till verkligt värde över resultatet.

Klassificering av finansiella skulder följer inte samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas antingen till verkligt värde via resultaträkning eller till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när de uppfyller definitionen av ett finansiellt instrument som innehåller för handel, om de är oåterkalleliga identifierade som sådana vid första redovisningstillfället eller om de är derivat. Villkorad köpeskillning och derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

### Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedömts vara oväsentliga för koncernens redovisning.

2021

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar		1 358	-	-	1 358
Kundfordringar		62 738	-	-	62 738
Övriga fordringar		1 667	-	-	1 667
Likvida medel		53 520	-	-	53 520
Skulder till kreditinstitut		-	-	-52 358	-52 358
Övriga långfristiga skulder		-	-252	-4 796	-5 048
Leverantörsskulder		-	-	-14 569	-14 569
Övriga skulder		-	-	-14 998	-14 998

Fortsättning not 29

2020

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra långfristiga fordringar	-	1 253	-	-	1 253
Kundfordringar	-	42 178	-	-	42 178
Övriga fordringar	-	3 645	-	-	3 645
Likvida medel	-	51 786	-	-	51 786
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-38 968	-38 968
Övriga långfristiga skulder	-	-	-737	-13 088	-13 825
Leverantörsskulder	-	-	-	-14 110	-14 110
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	-2 008	-	-2 008
Övriga skulder	-	-	-	-10 918	-10 918

De långfristiga fordringar som värderats till verkligt värde avser derivatinstrument och har värderats enligt nivå 2. Villkorade köpeskillingar har värderats till verkligt värde enligt nivå 3. För definitioner av nivåindelning, se nedan.

#### Verkligt värde finansiella instrument

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde har bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelningen av hur verkligt värde bestäms görs utifrån följande tre nivåer.

*Nivå 1:* enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

*Nivå 2:* utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderats i nivå 1.

*Nivå 3:* utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Derivatinstrument med positivt värde värderas återkommande till verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2. Koncernen har inga andra finansiella tillgångar som återkommande värderas till verkligt värde. Skulder som återkommande värderas till verkligt värde är derivatinstrument med ett negativt verkligt värde, där verkligt värde bestäms enligt nivå 2 samt villkorade köpeskillingar där verkliga värde bestäms enligt nivå 3. Det har inte skett

några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 för återkommande värderingar till verkligt värde under året.

För finansiella tillgångar och övriga finansiella skulder bedöms de redovisade värdena vara en god approximation av de verkliga värdena till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som använts för att fastställa verkligt värde på koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde enligt nivå 3.

Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, enligt nivå 3. Villkorad köpeskillning har uppstått efter förvärv av Magsys SA. En diskoherad kassaflödesmetod användes för att fånga nuvärdet av de förväntade framtida ekonomiska fördelar som kommer att lämna koncernen vid företagsförvärvet. Den signifikanta icke observerbara data som används i beräkningen är riskjusterad diskonteringsränta och sannolikhetsjusterat förväntat kassaflöde. TagMaster har i modellen använt en diskonteringsränta om 2,621 procent och ett förväntat kassaflöde om 200 000 €. Den villkorade köpeskillingen, som ensamt är det instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3.

## Not 30 • Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förskott från kunder	3 865	7 345
Moms och andra skatterelaterade poster	4 458	6 588
Ackordsskulder – Balogh	1 800	1 425
Övriga kortfristiga skulder	1 635	1 160
Personalrelaterade kostnader	27 126	19 117
Övriga upplupna kostnader	9 874	7 685
Avtalsskuld	3 933	2 317
Upplupna försäljningsprovisioner	600	648
<b>Summa</b>	<b>53 291</b>	<b>46 285</b>

För värdering och klassificering, se not 29

## Not 31 • Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	21 800	21 800
<b>Summa</b>	<b>21 800</b>	<b>21 800</b>

## Not 32 • Rörelseförvärv

Den 30 april 2021 förvärvade TagMaster AB 100 procent av aktierna i det franska bolaget Citilog S.A.S för en köpeskilling om 42 559 TSEK. Köpeskillingen uppgår till 3,4 M€ på skuld- och kassafri basis med justering av rörelsekapital per stängningsdagen mot normaliserat rörelsekapital. Förvärvet är ett steg i koncernens strategi att fokusera på tillväxt inom applikationssegmentet Traffic Solutions. Förvärvet adderar kompetens och mjukvarulösningar inom AI och Deep Learning vilket ger koncernen ökad kapacitet att skapa framtida produkter och datalösningar i USA och Europa. Hela köpeskillingen har betalats med likvida medel och transaktionen har finansierats genom en kombination av nya skuldfaciliteter och egna medel. Förvärvsrelaterade utgifter som redovisas som övriga kostnader i resultaträkningen uppgår till 464 TSEK. De tillgångar och skulder som redovisats till följd av förvärvet är följande:

Verkligt värde	Verkligt värde
<i>Anläggningstillgångar</i>	
Balanserade utvecklingsutgifter	12 918
Kundrelationer	3 037
Övriga långfristiga fordringar	30
Materiella anläggningstillgångar	618
<i>Omsättningstillgångar</i>	
Varulager	2 085
Kundfordringar	18 655
Övriga kortfristiga fordringar	6 322
Likvida medel	12 273
<i>Långfristiga skulder</i>	
Övriga avsättningar	-4 808
<i>Kortfristiga skulder</i>	
Leverantörsskulder	-1 650
Övriga kortfristiga skulder	-13 730
<b>Identifierbara tillgångar och skulder, netto</b>	<b>35 750</b>
Överförd ersättning	42 559
Goodwill	6 809
<b>Nettokassaflöde vid förvärv av Citilog S.A.S.</b>	
Överförd ersättning	42 559
Avgår: Förvärvade likvida medel	12 273
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>30 286</b>

Notera att ovanstående förvärvsanalys är preliminär och kan komma att justeras. Den överförda ersättningen inkluderade även belopp hänförliga till fördelar av förväntade synergier, intäktsökning, utveckling av framtida marknader och den samlade personalstyrkan i företagen. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Ingen del av den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Uppskjuten skatt på övervärden hänförliga förvärvet uppgår per den 31 december till cirka 2,5 MSEK. I förvärvsanalysen har motsvarande belopp redovisats som en uppskjuten skattefordran hänförliga skattemässiga underskottsavdrag. I koncernens balansräkning netto redovisas dessa två poster.

Från förvärvsdatumet har Citilog S.A.S. bidragit med 34,0 MSEK i nettoomsättning och -9,5 MSEK i rörelseresultat (varav 1,7 MSEK avser engångskostnader). Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 skulle koncernens intäkter för helåret uppgått till 348,9 MSEK och periodens resultat till -2,1 MSEK.

### Förvärv Sensys Inc 2019

Under andra kvartalet 2020 erhöles en nedsättning av köpeskillingen hänförlig aktierna i Sensys Networks Inc som har medfört att förvärvsanalysen har räknats om och att goodwill därmed har minskat med 2,0 MSEK (199,8 TUSD).

## Not 33 • Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Ej kassaflödespåverkande poster	2021	2020
Avskrivningar	24 538	23 015
Avsättningar och upplupna kostnader	-8 808	4 006
Efterskönt statligt lån	-6 961	-
<b>Summa</b>	<b>26 385</b>	<b>27 021</b>

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2021-01-01	38 968	4 768	19 311	63 047
<i>Årets kassaflöde 2021</i>				
Upptagna lån	27 728	-	-	27 728
Förändring checkräkningskredit	-4 400	-	-	-4 400
Amortering av skulder	-13 185	-5 197	-	-18 382
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Omvärderingar	-	3 320	-	3 320
Verkligt värde värdering av derivatinstrument	-	-	-485	485
Periodiserade låneanskaffningskostnader	238	-	-	238
Tillkommit via förvärv	-	8 640	-	8 640
Efterskönt statligt stödlån	-	-	-6 891	-6 891
Hänförligt den löpande verksamheten	-	-	-751	751
Valutakurs-differenser	3 009	369	177	3 555
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>52 358</b>	<b>11 900</b>	<b>11 361</b>	<b>75 619</b>

Fortsättning not 33

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Skulder till kreditinstitut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
ingående balans 2020-01-01	55 962	22 396	14 062	92 420
Årets kassaflöde 2020				
Upptagna lån	–	–	7 666	7 666
Förändring checkräkningskredit	-2 077	–	–	-2 077
Amortering av skulder	-9 862	-5 588	–	-15 450
Ej kassaflödespåverkande poster				
Nya och avslutade leasingkontrakt	–	-11 179	–	-11 179
Omvärderingar	–	-537	–	-537
Verkligt värde värdering av derivatainstrument	–	–	737	737
Periodiserade låneanskaffningskostnader	184	–	–	184
Hänförligt den löpande verksamheten	–	–	-1 387	-1 387
Valutakursdifferenser	-5 239	-324	-1 767	-7 330
Utgående balans 2020-12-31	38 968	4 768	19 311	63 047

## Not 36 • Händelser efter balansdagen

Inga händelser som är att betrakta som väsentliga har inträffat efter balansdagen fram till undertecknande av årsredovisningen.

## Not 34 • Valutakurser som använts i de finansiella rapporterna

Tabellen nedan visar de valutakurser som använts vid omräkning av finansiella rapporter från de utländska dotterbolagen, som upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras (SEK). Valutakurserna har inhämtats från Riksbanken.

Valutakod	Genomsnittlig kurs		Balansdagkurs	
	2021	2020	2021	2020
EUR	10,1449	10,4867	10,2269	10,0375
GBP	11,8022	11,7981	12,1790	11,0873
USD	8,5815	9,2037	9,0437	8,1886

## Not 35 • Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser transaktioner i form av ersättning till ledande befattningshavare, i enlighet med vad som framgår av not 8. Därutöver finns ej några väsentliga transaktioner med närstående.

# Moderbolagets resultaträkning

2022050204473

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	M2	84 975	74 712
Övriga rörelseintäkter	M7	845	1 219
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>85 820</b>	<b>75 931</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		29 230	-23 428
Övriga externa kostnader	M4, M6	18 966	-13 614
Personalkostnader	M5	26 055	-27 528
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M12, M13	106	-106
Övriga rörelsekostnader	M7	301	-262
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>74 658</b>	<b>-64 938</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 162</b>	<b>10 993</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	M8	-	-5 201
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M9	3 457	6 454
Räntekostnader och liknande resultatposter	M10	-5 118	-2 432
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-1 661</b>	<b>-1 179</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 501</b>	<b>9 814</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		2 435	-1 614
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 066</b>	<b>8 200</b>
Skatt på årets resultat	M11	1 487	-1 798
<b>Årets resultat</b>		<b>5 579</b>	<b>6 402</b>

# Moderbolagets balansräkning

2022050204474

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	M12	213	291
Inventarier, verktyg och installationer	M13	65	94
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M14	287 256	250 581
Fordringar hos koncernföretag	M15	-	-
Uppskjutna skattefordringar	M16	345	327
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>287 879</b>	<b>251 293</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		10 580	12 182
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 580</b>	<b>12 182</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	M17	15 358	14 140
Fordringar hos koncernföretag		18 696	41 143
Övriga fordringar	M18	3 406	5 975
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M19	1 749	1 599
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>39 209</b>	<b>62 857</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>5 557</b>	<b>2 319</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>5 557</b>	<b>2 319</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>343 225</b>	<b>328 651</b>

# Moderbolagets balansräkning, forts

2022050204475

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	M20		
Aktiekapital		18 309	18 309
Reservfond		216	216
<b>Summa eget kapital</b>		<b>18 525</b>	<b>18 525</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		171 454	171 454
Balanserad vinst		65 207	58 805
Årets resultat		5 579	6 402
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>242 240</b>	<b>236 661</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>260 765</b>	<b>255 186</b>
Obeskattade reserver		4 049	1 614
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	M21	1 673	3 596
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1 673</b>	<b>3 596</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M22	35 506	24 742
Långfristiga skulder till koncernbolag	M24	–	3 087
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>35 506</b>	<b>27 829</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M22	16 852	14 226
Leverantörsskulder		6 565	6 664
Skatteskuld		2 541	1 036
Skulder till koncernföretag		461	60
Övriga skulder	M25	6 004	7 064
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M26	8 809	11 376
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>41 232</b>	<b>40 426</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>343 225</b>	<b>328 651</b>

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	18 309	216	171 454	58 805	248 784
Årets resultat	–	–	–	6 402	6 402
Belopp vid årets utgång 2020-01-01	18 309	216	171 454	65 207	255 186
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	18 309	216	171 454	65 207	255 186
Årets resultat	–	–	–	5 579	5 579
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	18 309	216	171 454	70 786	260 765

2022050204476

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		11 162	10 993
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	M28	106	106
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-1 840	-2 225
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 428	8 874
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 603	-3 805
Förändring av rörelsefordringar		30 371	-4 187
Förändring av rörelseskulder		-5 288	10 456
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>36 114</b>	<b>11 338</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterföretag		-43 019	1 958
Amortering av långfristiga fordringar hos koncernföretag		-	17 856
Utlåning till dotterbolag		-	-21 704
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-43 019</b>	<b>-1 890</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	M28		
Upplåning från koncernföretag		-	3 213
Nyupptagna finansiella skulder		27 728	-
Amortering av finansiella skulder		-13 185	-9 862
Förändring checkräkningskredit		-4 400	-2 077
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>10 143</b>	<b>-8 726</b>
Årets kassaflöde		3 238	722
Likvida medel vid årets början		2 319	1 597
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>5 557</b>	<b>2 319</b>

2022050204477

# Noter Moderbolaget

Belopp i TSEK om inget annat anges

## Not M1 • Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 som innebär att utgifter för utveckling som enligt IAS 38 ska tas upp som en tillgång i balansräkningen kan kostnadsföras. Moderbolaget tillämpar kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdeets princip.

### Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i balansräkningen.

### Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

## Not M2 • Nettoomsättningens fördelning

Geografisk marknad	2021	2020
EMEA	42 327	32 226
Asia Pacific	21 231	24 816
Americas	21 417	17 670
<b>Summa</b>	<b>84 975</b>	<b>74 712</b>

Kundkategori	2021	2020
Traffic	46 663	43 182
Rail	38 312	31 530
<b>Summa</b>	<b>84 975</b>	<b>74 712</b>

Tidpunkten för intäktsredovisningen är vid en viss tidpunkt.

För ytterligare information avseende intäkter från avtal med kunder, se not 16 för Koncernen.

## Not M3 • Inköp och försäljning inom koncernen

	2021	2020
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	6,2	8,1
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	6,0	3,0

## Not M4 • Ersättning till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar	2021	2020
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdraget	900	1 047
	<b>900</b>	<b>1 047</b>

## Not M5 • Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Sverige	17	13	19	15

	2021		2020	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Könsfördelning ledande befattningshavare				
Styrelsen	1	4	1	3
Vd och övriga företagsledningen	2	4	1	4

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga	TSEK	
	2021	2020
Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare	9 721	8 538
Övriga	7 001	10 011
<b>Totalt</b>	<b>16 722</b>	<b>18 549</b>

Löner och andra ersättning och sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	
	2021	2020
Löner och andra ersättningar	16 722	18 549
Sociala kostnader	9 688	9 581
(varav pensionskostnader)	3 331	3 420

För ytterligare information avseende anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, se koncernens not 8.

## Not M6 • Leasingavgifter

	2021-12-31	2020-12-31
Leasing inkl. hyra för lokal	1 292	1 495
Leasingavgifter, årets kostnad	114	191
Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:		
Inom ett år	1 147	1 378
Senare än ett år med inom fem år	2 384	3 801
<b>Summa</b>	<b>3 531</b>	<b>5 179</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokaler i Kista.

## Not M7 • Övriga intäkter och rörelsekostnader

	2021	2020
Övriga intäkter		
Valutakursdifferenser	46	0
Bidrag	301	–
Permitteringsstöd		1 219
Övrigt	83	0
<b>Summa</b>	<b>845</b>	<b>1 219</b>
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	0	-262
Övrigt	-301	0
<b>Summa</b>	<b>-301</b>	<b>-262</b>

**Not M8 • Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar**

	2021	2020
Valutakursförluster på långfristiga fordringar dotterbolag	-	-5 201
Valutakursvinster på långfristiga fordringar dotterbolag	-	-
<b>Summa</b>	-	<b>-5 201</b>

**Not M9 • Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2021	2020
Ränteintäkter koncernföretag	1 054	1 004
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	-	5 238
Valutakursvinst på tilläggsköpeskillning	-	76
Valutakursvinster på långfristiga skulder dotterbolag	-	136
Valutakursvinster på kortfristiga fordringar dotterbolag	2 403	0
<b>Summa</b>	<b>3 457</b>	<b>6 454</b>

**Not M10 • Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021	2020
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-2 078	-2 409
Valutakursförlust på skulder till kreditinstitut	-3 040	-
Räntekostnader hänförlig till villkorad tilläggsköpeskillning	-	-14
Räntekostnader koncernföretag	-	-9
<b>Summa</b>	<b>-5 118</b>	<b>-2 432</b>

**Not M11 • Skatt på årets resultat**

	2021	2020
Aktuell skatt	-1 505	-1 036
Uppskjuten skatt	18	-762
<b>Summa</b>	<b>-1 487</b>	<b>-1 798</b>
<b>Teoretisk skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	7 066	8 200
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-1 456	-1 755
<b>Avstämning av redovisad skatt</b>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-31	-31
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Effekt av ändrad skattesats	-	-12
<b>Summa</b>	<b>-1 487</b>	<b>-1 798</b>

**Not M12 • Övriga immateriella anläggningstillgångar**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	387	387
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	387	387
Ingående avskrivningar	-96	-19
Årets avskrivningar	-77	-77
Utgående ackumulerade avskrivningar	-173	-96
<b>Redovisat värde</b>	<b>213</b>	<b>291</b>

**Not M13 • Inventarier**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 408	3 408
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 408	3 408
Ingående avskrivningar	3 314	-3 285
Årets avskrivningar	-29	-29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 343	-3 314
<b>Redovisat värde</b>	<b>65</b>	<b>94</b>

## Not M14 • Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	250 581	252 539
Förvärv	43 019	–
Avyttringar	-5 912	–
Likvidation	-432	–
Nedsättning andelar	–	-1 958
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	287 256	250 581
Redovisat värde	287 256	250 581

Moderbolaget Företag	Organisations- nummer	Säte	Antal	Kapitalandel, %	Redovisat värde	
					2021-12-31	2020-12-31
TagMaster Incentive AB	559005-4374	Stockholm	50 000	100	50	50
TagMaster UK Limited (CitySync)	03791347	Stevenage	15 000	100	67 112	67 112
SA Balogh International	380 591 933	Clichy	151 949	100	12 609	12 609
CA Traffic Limited (likviderats)	2 964 439	Aylesbury	1 000	100	–	432
Magsys SA (fusionerat)	444 799 035	Biarritz	11 320	100	–	5 912
Sensys Networks Inc	C2435981	Berkeley	100	100	164 466	164 466
Citilog S.A.S.	412 472 912	Paris	724 130	100	43 019	–
					287 256	250 581

Som ett led i att förenkla koncernstrukturen och samordna funktioner inom det europeiska segmentet överfördes under 2020 verksamheten i CA Traffic till TagMaster UK. Av samma skäl överfördes verksamheten i Magsys SA till TagMaster France SA. TagMaster AB:s redovisade värde på dotterbolagsandelarna justerades därför med belopp motsvarande skillnader mellan värdering enligt förvärvs-

analyserna och de värden som redovisades i dotterbolagen. Justeringen genomfördes genom en omfördelning mellan redovisade värden på andelarna i de berörda dotterbolagen.

Dotterbolaget Balogh Normandie och Magsys SA har under året fusionerats med TagMaster France SA. CA Traffic Limited har under året likviderats.

Balogh International Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal	Kapitalandel, %
TagMaster France SA (SA Balogh)	582 061 073	Clichy	31 941	100

## Not M15 • Fordringar hos koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	0	24 518
Amortering	–	-16 553
Upplupen ränta	–	109
Omklassificering till kortfristiga fordringar hos koncernföretag	–	-7 638
Årets omräkningsdifferens	–	-436
Utgående balans	0	0

## Not M16 • Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	327	1 089
Nyttjat under året	–	-750
Aktivisering av fordran avseende temporära skillnader	18	–
Effekt av ändrade skattesatser	–	-12
Utgående balans	345	327

Temporära skillnader återfinns i följande poster:

Uppskjuten skattefordran	2021-12-31	2020-12-31
Garantiavsättningar	345	327
Redovisat värde	345	327

## Not M17 • Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	15 358	14 140
Reserv för osäkra kundfordringar	–	–
<b>Summa</b>	<b>15 358</b>	<b>14 140</b>

	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	14 195	9 566
1–30 dagar	223	4 064
31–60 dagar	534	117
61–90 dagar	–	393
Mer än 90 dagar	406	–
Reserv för osäkra kundfordringar	–	–
<b>Summa</b>	<b>15 358</b>	<b>14 140</b>

För kompletterande information avseende kundfordringar, se not 20 för Koncernen.

Den största kundgruppen stod under 2021 för cirka 28 procent av den totala försäljningen. Den nästa största samarbetspartnern stod för 22 procent av den totala försäljningen.

## Not M18 • Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordringar	1 624	1 425
Momsfordran	1 774	1 358
Övriga fordringar	8	3 192
<b>Summa</b>	<b>3 406</b>	<b>5 975</b>

## Not M19 • Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	94	317
Förutbetalda försäkringar	411	398
Övriga förutbetalda kostnader	1 244	884
<b>Summa</b>	<b>1 749</b>	<b>1 599</b>

## Not M20 • Eget kapital

Se not 23 för upplysningar om moderbolagets aktiekapital.

## Not M21 • Avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Garantiavsättningar</b>		
Ingående redovisat värde	1 588	1 587
Årets avsättning	911	1 587
Årets reglering	50	–
Årets reservering	876	–1 586
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 673</b>	<b>1 588</b>
<b>Tilläggsköpeskilling Magsys</b>		
Ingående redovisat värde	2 008	2 070
Årets ränta	–	14
Årets omräkningsdifferens	12	–76
Reglering	2 020	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>2 008</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 673</b>	<b>3 596</b>

## Not M22 • Skulder till kreditinstitut

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig del av förvärvslån	35 506	24 742
Kortfristig del av förvärvslån	16 852	9 826
<b>Summa</b>	<b>52 358</b>	<b>34 568</b>
Utnyttjad checkkredit	–	4 400
<b>Summa skulder till kreditinstitut</b>	<b>52 358</b>	<b>38 968</b>

Den långfristiga delen av skulden förfaller till betalning enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	16 852	9 826
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	19 331	15 559
<b>Summa</b>	<b>36 183</b>	<b>25 385</b>
Låneanskaffningskostnader	–677	–643
<b>Summa</b>	<b>35 506</b>	<b>24 742</b>

Förvärvslånet utgörs dels av ett banklån om 5,7 MUSD som upptagits för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). LIBOR räntan har genom en ränteswap säkrats till 1,65 procent. Som en del av finansieringen av förvärvet av Citilog S.A.S. har lånet under 2021 utökats med 28,0 MSEK. Den utökade lånefacilitetens löptid är densamma som för det ursprungliga förvärvslånet. Räntan uppgår till STIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,0 och 3,0 procentenheter beroende på nettoskuldssättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). Marknadsvärdet för ränteswapen uppgår per den 31 december 2021 till –252 TSEK (–737). Låneanskaffningskostnader om 1 117 TSEK har reducerat den ursprungliga skulden. Per den 31 december 2021 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 677 TSEK (643).

## Not M23 • Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit på 20,5 MSEK och 2 MUSD, omräknat 38,6 MSEK. Per den sista december 2021 var 0 MSEK utnyttjad vilket ger att 38,587 var utnyttjad och tillgänglig.

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	5 557	2 319
Beviljade checkkrediter	38 587	36 566
Utnyttjad del av checkkrediter		-4 400
Tillgänglig likviditet	44 144	34 485

## Not M24 • Skulder till koncernbolag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	3 087	0
Inlåning		3 214
Amortering	-3 122	-
Upplupen ränta	-	145
Årets omräkningsdifferens	35	-272
Utgående balans	0	3 087

## Not M25 • Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förskott från kunder	1 752	1 477
Moms och andra skatterelaterade poster	3 514	5 587
Övriga skulder	738	-
Summa	6 004	7 064

## Not M26 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	6 894	8 062
Övriga upplupna kostnader	1 315	2 666
Upplupna försäljningsprovisioner	600	648
Summa	8 809	11 376

## Not M27 • Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsin-teckningar	21 800	21 800
Summa	21 800	21 800

## Not M28 • Kassaflödesanalys

Ej kassaflödespåverkande poster	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	106	106
Summa	106	106

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Skulder till kreditinstitut	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	38 968	55 962
Årets kassaflöde		
Upptagna lån	27 728	-
Förändring checkräkningskredit	-4 400	-2 077
Amortering av skulder	-13 185	-9 862

Ej kassaflödespåverkande poster

Periodiserade låneanskaffningskostnader	238	184
Valutakursdifferenser	3 009	-5 239
Utgående balans	52 358	38 968

Skulder till koncernbolag	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	3 087	-
Årets kassaflöde		
Upptagna lån	-	3 214

Ej kassaflödespåverkande poster

Nettoredovisat fordran (fusion av dotterbolaget Magsys SA)	-3 087	-
Ränta	-	9
Valutakursdifferenser		-136
Utgående balans	0	3 087

## Not M29 • Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står:	
balanserad vinst	65 206 255
överkursfond	171 454 976
årets resultat	5 578 980
	242 240 211


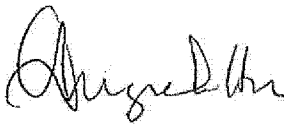
Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	242 240 211
	242 240 211

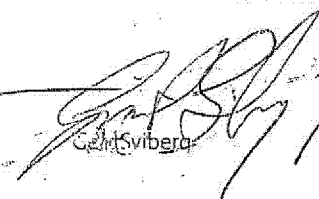
# Underskrifter

2022050204484

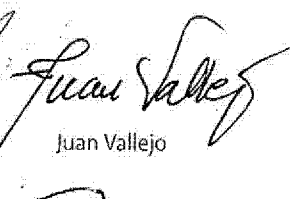
Kista den 23 mars 2022

Bernt Ingman  
Ordförande

Margareta Hagman



Göran Svibergh

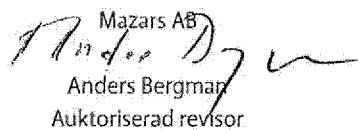


Juan Vallejo

Rolf Norberg

Jonas Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2022



Mazars AB  
Anders Bergmar  
Auktoriserad revisor

# Underskrifter

2022050204485

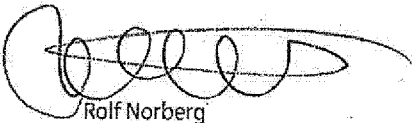
Kista den 23 mars 2022

Bernt Ingman  
Ordförande

Margareta Hagman

Gert Sviberg

Juan Vallejo

  
Rolf NorbergJonas Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2022

Mazars AB

Anders Bergman  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org, nr 556487-4534

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–37 samt 85–91. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informa-

tionen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställ-

ning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna

eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens rikt-

linjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust här vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 23 mars 2022

Mazars AB



Anders Bergman

Auktoriserad revisor

# Kvartalsinformation

2022050204489

Belopp i TSEK	2021 okt-dec	2021 juli-sept	2021 april-juni	2021 jan-mars	2020 okt-dec	2020 juli-sept	2020 april-juni	2020 jan-mars
Nettoomsättning	83 531	80 017	88 933	74 405	67 788	70 970	68 834	78 861
Nettoomsättningsstillväxt, %	23,2	12,7	29,2	-5,7	-18,8	-13,9	29,5	79,9
Organisk nettoomsättnings- tillväxt, %	6,3	0,5	15,5	2,3	-13,0	-10,5	-33,2	7,9
Bruttoresultat	60 747	57 616	55 523	49 645	46 108	46 818	43 751	51 593
Bruttomarginal, %	72,7	72,0	62,4	66,7	68,0	66,0	63,6	65,4
Justerad EBITDA	5 079	8 353	10 661	9 865	5 470	8 643	6 311	6 905
Justerad EBITDA-marginal, %	6,1	10,4	12,0	13,3	8,1	12,2	9,2	8,8
EBITDA	5 079	8 353	10 811	9 865	4 176	8 643	-6 613	2 196
EBITDA-marginal, %	6,1	10,4	12,2	13,3	6,2	12,2	-9,6	2,8
EBITA	2 512	5 777	8 492	8 008	2 309	6 112	-8 863	-165
EBITA-marginal, %	3,0	7,2	9,5	10,8	3,4	8,6	-12,9	-0,2
Rörelseresultat	-1 673	1 680	4 751	4 812	-1 012	2 750	-12 509	-3 844
Rörelsemarginal, %	-2,0	2,1	5,3	6,5	-1,5	3,9	-18,2	-4,9
Resultat före skatt	-2 809	794	4 159	4 604	-593	2 986	-12 488	-8 456
Periodens resultat	-4 263	1 680	3 959	4 483	-2 602	3 343	-12 442	-8 667
Resultat per aktie före utspädning <sup>1</sup>	-0,29	0,11	0,27	0,31	-0,18	0,23	-0,85	-0,59
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1</sup>	-0,29	0,11	0,27	0,31	-0,18	0,23	-0,85	-0,59

## Finansiell ställning

Eget kapital	199 937	199 002	192 730	192 504	178 194	194 956	197 130	224 652
Genomsnittligt eget kapital	199 470	195 866	192 617	185 131	186 357	196 043	210 891	221 301
Soliditet, %	54,4	52,1	49,2	57,9	55,8	56,4	53,2	56,4
Nettoskuld	10 738	24 660	18 821	-6 154	-6 042	4 779	18 821	42 772
Räntabilitet på eget kapital, %	-2,1	0,9	2,1	2,4	-1,4	1,7	-5,9	-3,9

## Aktiedata

Omsättning per aktie, kronor <sup>1</sup>	5,70	5,46	6,07	5,08	4,63	4,85	4,70	5,38
Eget kapital per aktie, kronor <sup>1</sup>	13,65	13,59	13,16	13,14	12,17	13,31	13,46	15,34
Aktiekurs vid periodens slut, kronor	24,90	29,00	33,60	1,07	0,99	0,72	0,74	0,56
Omräknad aktiekurs vid periodens slut, kronor <sup>1</sup>	24,90	29,00	33,60	26,75	24,75	18,05	18,50	14,00
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	14 648	14 648	14 648	366 188	366 188	366 188	366 188	366 188
Genomsnittligt antal aktier, tusental <sup>1,2</sup>	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648	14 648

## Personalinformation

Omsättning per anställd	605	567	729	692	692	682	615	686
Genomsnittligt antal anställda	137	141	122	98	98	104	112	115
Antal anställda vid periodens utgång	137	138	144	98	99	99	108	115

1) Justerat retroaktivt för sammanläggningen 1:25.

2) Antalet aktier före och efter utspädning detsamma eftersom det inte finns några utestående optioner eller konvertibler som kan medföra utspädning.

# Koncernens nyckeltal

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster (bruttoresultatet) i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen används för att möta produktionslönsamheten.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.	EBITDA tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt antal anställda	Totalen av antal anställda per månad dividerat med periodens antal månader.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Genomsnittligt eget kapital	Genomsnittligt eget kapital beräknas som genomsnittet av in- och utgående balans.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för ej återkommande poster.	Nyckeltalet ger en bild av vinsten genererad från den löpande verksamheten.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA	Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA, justerat för rullande tolv månader.	Nettoskuld/EBITDA ger en uppskattning av bolagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Omsättning per anställd	Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.	Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.
Organisk nettoomsättningsförändring	Förändring av nettoomsättning exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående periods valutakurser i procent av föregående periods nettoomsättning. Nettoomsättning från förvärvade bolag ingår i beräkningen av organisk förändring från och med första månadsskiftet som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.	Nyckeltalet ger en bild av verksamhetens egengenererade tillväxt.
Poster av engångskaraktär	Intäkter och kostnader som inte förväntas uppkomma regelbundet	Nyckeltalet används i andra beräkningar
Resultat per aktie, kr	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet av bolagets utestående aktier.
Räntabilitet på eget kapital	Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Nyckeltalet visar avkastningen ägarna får på sitt satsade kapital.
Rörelsekapital	Summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder.	Nyckeltalet används för att styra och kontrollera de resurser som krävs för bolagets löpande verksamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.

**Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS**

TagMaster presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella

mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten.

		2021 okt-dec	2020 okt-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
A	Nettoomsättning	83 531	67 788	326 886	286 453
	Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-965	-311	832	-912
	Handelsvaror, råvaror samt förnödenheter	-21 819	-21 370	-104 186	-97 272
B	<b>Bruttoresultat</b>	60 747	46 108	223 532	188 269
C	Rörelseresultat (EBIT)	-1 673	-1 012	9 570	-14 613
	Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärv	-4 185	-3 321	-15 219	-14 008
D	<b>EBITA</b>	2 512	2 309	24 789	-605
	Avskrivningar på övriga immateriella anläggningstillgångar	-796	-760	-2 977	-2 196
	Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-1 771	-1 105	-6 342	-6 811
E	<b>EBITDA</b>	5 079	4 174	34 108	8 402
	Poster av engångskaraktär	-	1 295	-150	18 927
F	<b>Justerad EBITDA</b>	5 079	5 469	33 958	27 329
(B/A)	Bruttovinst-marginal, %	72,7	68,0	68,4	65,7
(C/A)	EBIT-marginal, %	-2,0	-1,5	2,9	-5,1
(D/A)	EBITA-marginal, %	3,0	3,4	7,6	-0,2
(E/A)	EBITDA-marginal, %	6,1	6,2	10,4	2,9
(F/A)	Justerad EBITDA-marginal, %	6,1	8,1	10,4	9,5

		2021 okt-dec	2020 okt-dec	2021 jan-dec	2020 jan-dec
(A)	Periodens resultat	-4 263	-2 602	5 858	-20 366
(B)	Periodens ingående egna kapital	199 002	194 520	178 194	218 386
(C)	Periodens utgående egna kapital	199 937	178 194	199 937	178 194
D	Genomsnittligt eget kapital	199 470	186 357	189 065	198 290
(A)/(D)	Räntabilitet på eget kapital, %	-2,1	-1,4	3,1	-10,3

		2021-12-31	2020-12-31
(A)	Eget kapital	199 937	178 194
(B)	Balansomslutning	367 396	319 154
(A/B)	Soliditet, %	54,4	55,8

		2021-12-31	2020-12-31
	<b>Nettoskuld</b>		
	Skulder till kreditinstitut	52 358	38 968
	Leasingskulder	11 900	4 768
	Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	2 008
	Kassa	-53 520	-51 786
(A)	Nettoskuld (-) fordran	10 738	-6 042
(A)/(E)	Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr (rullande 12 m)	0,3	-0,2

		2021-12-31	2020-12-31
	<b>Rörelsekapital</b>		
	Lager	36 570	40 076
	Kundfordringar	62 738	42 178
	Övriga fordringar	17 204	12 746
	Leverantörsskulder	-14 569	-14 110
	Övriga skulder	-53 291	-46 285
(A)	Rörelsekapital	48 652	34 605

# Styrelse

2022030204492



**Bernt Ingman**  
Styrelseordförande sedan 2021  
Född: 1954  
Aktieinnehav: 16 000 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Managementutbildning CEDEP/INSEAD, Fontainebleau  
**Tidigare arbetat för:** Husqvarna, Munters, Gunnebo och Doro samt styrelseordförande för Beijer Ref AB, Pricer AB och SBC Sveriges BostadsrättCentrum AB  
**Övriga styrelseuppdrag:** Handelsbanken lokalkontor i Kista (ordförande), Micro Systemation AB (ordförande) och Skawen AB Holding AB (ordförande)



**Rolf Norberg**  
Ledamot sedan 2012  
Född: 1949  
Aktieinnehav: 104 115 aktier  
**Utbildning:** Teknologie doktor, KTH Stockholm  
**Tidigare arbetat för:** Sandvik, Securitas, ASSA ABLOY och Niscayah  
**Övriga styrelseuppdrag:** Netmore Group AB (ordförande)



**Margareta Hagman**  
Ledamot sedan 2020  
Född: 1966  
Aktieinnehav: 3 000 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Örebro universitet  
**Tidigare arbetat för:** BioGaia, Arthur Andersen. Aktiv som rådgivare och konsult inom finans  
**Övriga styrelseuppdrag:** Infant Bacterial Therapeutics AB



**Gert Sviberg**  
Ledamot sedan 2012  
Född: 1967  
Aktieinnehav: 2 000 000 aktier  
**Utbildning:** Sjöingenjör  
Ägare till flera egna bolag och arbetar med utveckling av fastigheter  
**Övriga styrelseuppdrag:** Viking Line



**Jonas Svensson**  
Vd och suppleant sedan 2012  
Född: 1962  
Aktieinnehav: 219 212 aktier  
**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet  
**Tidigare arbetat för:** Kinetico Inc, Smarq Wireless, American Express, SEB och Siemens  
**Övriga styrelseuppdrag:** –



**Juan Vallejo**  
Ledamot sedan 2019  
Född: 1957  
Aktieinnehav: 0 aktier  
**Utbildning:** Civilingenjör, KTH Stockholm  
**Tidigare arbetat för:** Imtech, Niscayah och Securitas  
**Övriga styrelseuppdrag:** Elajo Invest AB, Fingerprint Cards AB, Mercuri International Group AB och Indoor Energy Group Nordic AB (ordförande)

# Koncernledning

2022050204493



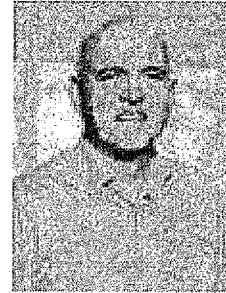
**Jonas Svensson**  
Vd och koncernchef  
Född: 1962  
Anställd sedan: 2012  
Aktieinnehav: 219 212 aktier  
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet  
Tidigare arbetat för: Kinetic Inc, Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



**Margaretha Narström**  
Chief Financial Officer  
Född: 1967  
Anställd sedan: 2016  
Aktieinnehav: 20 736 aktier  
Utbildning: Civilekonom, Karlstads universitet  
Tidigare arbetat för: Deloitte, JM och Skatteverket



**Johan Franzén**  
Chief Technology Officer  
Född: 1971  
Anställd sedan: 2005  
Aktieinnehav: 16 000 aktier  
Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Göteborg  
Tidigare arbetat för: Ericsson och Optillion



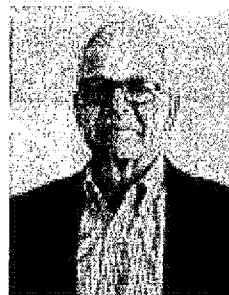
**Peter Gröntved**  
International Sales Director Traffic Solutions EMEA  
Född: 1964  
Anställd sedan: 2015  
Aktieinnehav: 1 360 aktier  
Utbildning: Master of Science in Business Administration & Economics, Copenhagen Business School  
Tidigare arbetat för: Michelin, ASSA ABLOY, Grohe och ThyssenKrupp



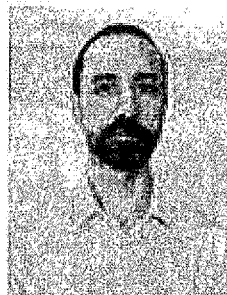
**Marie Von Sydow**  
Vice President Operations  
Född: 1963  
Anställd sedan: 2021  
Aktieinnehav: 717 aktier  
Utbildning: Civilingenjör, Lunds tekniska högskola  
Tidigare arbetat för: ABB, Allgon, CashGuard och Envirotainer



**Brian Fuller**  
President & COO Sensys Networks  
Född: 1968  
Anställd sedan: 2005 (Sensys Networks)  
Aktieinnehav: 0 aktier  
Utbildning: B.Sc In Electrical Engineering, Pennsylvania State University  
Tidigare arbetat för: GoDigital Networks, Extreme Networks Inc, InnoMedia Inc, Lucent Technologies Inc



**Amine Haoui**  
Strategisk Affärsutveckling Sensys Networks Inc  
Född: 1955  
Anställd sedan: 2003 (Sensys Networks Inc)  
Aktieinnehav: 0 aktier  
Utbildning: Ph.D. Electrical Engineering & Computer Science, The University of California, Berkeley  
Tidigare arbetat för: TCSI, Diva Communications och Innomedia



**Eric Toffin**  
President, Citilog S.A.S.  
Född: 1970  
Anställd sedan: 1999  
Aktieinnehav: 0 aktier  
Utbildning: Civilingenjör, Virginia Tech, USA  
Tidigare arbetat för: Stic-Hafroy



**Peter Almgren**  
Marketing Director  
Född: 1968  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav: 0 aktier  
Utbildning: Master of Business Administration, Marketing & Organization, Stockholm universitet  
Tidigare arbetat för: Trintech Inc, AdraSoftware A/S, Dagens Industri och Deltec Inc

# Aktieägarinformation

2022050204494

TagMaster AB (publ)s, org.nr 556487-4534, årsstämma 2022 kommer äga rum på Coor Konferens, Kista Science Tower, Färögatan 33, Kista, torsdagen den 28 april 2022 kl 15.00.

## Kallelse

Kallelse till årsstämman utfärdas senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

## Rätt att delta

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 20 april 2022;
- Dels anmäla sitt deltagande senast fredagen den 22 april 2022, till TagMaster.

## Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senaste den 22 april 2022, antingen per e-post: [aktie@tagmaster.se](mailto:aktie@tagmaster.se) eller brevledes under adress: TagMaster AB, Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista, att: Maria Nordgren. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, antal aktier samt eventuellt biträde anges. Eventuella dokument såsom registreringsbevis eller fullmakter ska biläggas anmälan. Fullmaktsformulär finns tillgängliga på bolagets hemsida [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com).

## Förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 20 april 2022. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 22 april 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Ombud m.m.

Om aktieägare deltar genom ombud ska skriftlig fullmakt biläggas formuläret. Fullmakten är giltig under den giltighetstid som anges i fullmakten, dock längst fem år. Om fullmakt har utfärdats av en juridisk person, ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen, som utvisar behörighet att utfärda fullmakten, bifogas. Fullmaktsformulär på svenska respektive engelska kan laddas ned från Bolagets hemsida, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com)

## Utdelning

Styrelsen föreslår inte någon utdelning för året 2021.

## Finansiell kalender 2022

Delårsrapport januari-mars	28 april 2022
Delårsrapport januari-juni	15 juli 2022
Delårsrapport januari-september	27 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	2 februari 2023

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övriga pressmeddelanden finns på TagMasters hemsida, [www.tagmaster.com](http://www.tagmaster.com)

# Ordlista

<b>AI</b> Artificiell intelligens	<b>I2X</b> Infrastruktur-till-alling är en teknologi som möjliggör för infrastruktur (gatubelysning, stoppljus etc.) att kommunicera med rörliga enheter av trafiksystemet, exempelvis fordon, cyklar, gångtrafikanter etc., genom att använda sig av trådlös kommunikation	<b>NASP</b> National ANPR Standards for Policing
<b>ANPR</b> Automatic Number Plate Recognition	<b>Infomobility</b> Infomobility lösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen	<b>NRE</b> Non-Recurring Engineering, ej återkommande utvecklingsarbete
<b>ATP</b> Automatic Train Protection	<b>IoT</b> Internet of Things	<b>OCR</b> Optical Character Recognition
<b>AVI</b> Automatic Vehicle Identification automatisk fordonsidentifiering	<b>IR-kamera</b> Infraröd kamera	<b>RFID</b> Radio Frequency Identification
<b>CBTC</b> Communications-based train control	<b>ITS</b> Intelligent Transport Systems, Intelligent transport/trafiksystem	<b>Rain RFID</b> , benämning på en del av RFID som finns i ett antal frekvenser och applikationer t ex passagesystem, logistik, stöldmärkning av kläder, boskapsmärkning, märkning av böcker. TagMaster verkar inom RFID och inom två av dessa frekvenser, en kallas RAIN RFID
<b>CCTV</b> Övervakningskamera	<b>MaaS</b> Mobility as a Service	<b>UHF</b> Ultra High Frequency, ultrahög frekvens
<b>DEEP LEARNING</b> Deep learning är den senaste, mycket kraftfulla, tekniken inom maskininlärning som är baserad på algoritmer som efterliknar artificiella neuronät		
<b>EMEA</b> Europa, Mellanöstern och Afrika		

## Adresser

### TagMaster

TagMaster AB  
Kronborgsgränd 11  
SE-164 46 Kista  
Sweden  
+46 8 632 19 50  
sales@tagmaster.com

### TagMaster UK

TagMaster UK Limited  
Unit 4, Caxton Place, Caxton  
Way, Stevenage, SG1 2UG  
United Kingdom  
+44 1438 347 555  
sales.uk@tagmaster.com

### TagMaster France

TagMaster France SA  
28-32 Av. Anatole France,  
92110 Clichy  
France  
+33 1 44 65 65 10  
contact.fr@tagmaster.com



Sensys Networks Inc  
1608 Fourth St., Suite 200  
Berkeley, CA 94710 USA  
+1 510 548 4620  
sensysnetworks.com



Citilog  
42/46 Avenue Aristide Briand  
92220 Bagneux France  
+33 1 40 96 69 00  
citilog@citilog.com

Produktion: Schlm Kommunikation & IR.  
Foto: Johan Töpel, sidorna 9, 88-89.  
Illustrationer och sidorna 23 och 28 TagMaster.  
Övriga bilder Shutterstock.  
Tryck: Exakta, 2022

2022050204496

# TagMaster

---

LEARN FROM REALITY