



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 982 089 549
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MNEMONIC AS
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Line Kloster
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.09.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	8	605 116 000	515 993 000
Sum inntekter		605 116 000	515 993 000
Kostnader			
Varekostnader		225 095 000	182 942 000
Lønnskostnader m.m	6	250 190 000	207 562 000
Avskrivninger på driftsmidler	1	20 099 000	24 708 000
Annen driftskostnader		90 468 000	77 462 000
Sum kostnader		585 852 000	492 674 000
Driftsresultat		19 264 000	23 319 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap			4 638 000
Annen finansinntekt		1 554 000	2 328 000
Agio			801 000
Sum finansinntekter		1 554 000	7 767 000
Annen finanskostnad		1 691 000	2 200 000
Agio		477 000	
Sum finanskostnader		2 168 000	2 200 000
Netto finans		-614 000	5 567 000
Ordinært resultat før skattekostnad		18 650 000	28 886 000
Skattekostnad	5	3 236 000	4 533 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 414 000	24 353 000
Årsresultat		15 414 000	24 353 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 876 000	3 625 000
Overført til annen egenkapital		4 538 000	20 728 000
Sum overføringer og disponeringer		15 414 000	24 353 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftslørøre, inventar o.a utstyr	1	40 534 000	36 086 000
Sum varige driftsmidler		40 534 000	36 086 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	5 445 000	2 966 000
Lån til ansatte og aksjonærer	6	69 740 000	66 963 000
Pensjon	7	4 586 000	3 775 000
Sum finansielle anleggsmidler		79 771 000	73 704 000
Sum anleggsmidler		120 305 000	109 790 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	102 329 000	103 729 000
Andre fordringer	9	31 853 000	25 027 000
Sum fordringer		134 182 000	128 756 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l	2	59 440 000	50 879 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		59 440 000	50 879 000
Sum omløpsmidler		193 622 000	179 635 000
SUM EIENDELER		313 927 000	289 425 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3,4	399 000	399 000
Beholdning av egne aksjer		-6 000	-8 000
Overkurs	3	6 184 000	6 184 000
Annen innskutt egenkapital	3	14 623 000	
Sum innskutt egenkapital		21 200 000	6 575 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	81 409 000	73 763 000
Sum opptjent egenkapital		81 409 000	73 763 000
Sum egenkapital		102 609 000	80 338 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	1 853 000	1 774 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 853 000	1 774 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	46 666 000	58 332 000
Sum annen langsiktig gjeld		46 666 000	58 332 000
Sum langsiktig gjeld		48 519 000	60 106 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 667 000	11 668 000
Leverandørgjeld	11	58 206 000	65 517 000
Betalbar skatt	5		1 869 000
Skyldige offentlige avgifter		39 813 000	29 908 000
Utbytte		10 876 000	3 625 000
Annen kortsiktig gjeld		42 237 000	36 394 000
Sum kortsiktig gjeld		162 799 000	148 981 000
Sum gjeld		211 318 000	209 087 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		313 927 000	289 425 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	8	647 090 000	557 870 000
Sum inntekter		647 090 000	557 870 000
Kostnader			
Varekostnader		246 503 000	205 715 000
Lønnskostnader m.m	6	265 123 000	221 512 000
Avskrivninger på driftsmidler	1	20 264 000	24 876 000
Annen driftskostnader		93 900 000	81 207 000
Sum kostnader		625 790 000	533 310 000
Driftsresultat		21 300 000	24 560 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		1 554 000	2 328 000
Agio			612 000
Sum finansinntekter		1 554 000	2 940 000
Annen finanskostnad		1 706 000	2 214 000
Agio		477 000	
Sum finanskostnader		2 183 000	2 214 000
Netto finans		-629 000	726 000
Ordinært resultat før skattekostnad		20 671 000	25 286 000
Skattekostnad	5	3 723 000	4 860 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 948 000	20 426 000
Årsresultat		16 948 000	20 426 000
Minoritetsinteresser		236 000	111 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		16 712 000	20 315 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftslørrøe, inventar o.a utstyr	1	40 632 000	36 301 000
Sum varige driftsmidler		40 632 000	36 301 000
Finansielle anleggsmidler			
Pensjon	7	4 586 000	3 775 000
Lån til ansatte og aksjonærer	6	69 740 000	66 963 000
Sum finansielle anleggsmidler		74 326 000	70 738 000
Sum anleggsmidler		114 958 000	107 039 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	124 660 000	116 662 000
Andre fordringer	9	35 594 000	26 807 000
Sum fordringer		160 254 000	143 469 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l	2	69 648 000	62 940 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		69 648 000	62 940 000
Sum omløpsmidler		229 902 000	206 409 000
SUM EIENDELER		344 860 000	313 448 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Aksjekapital	3,4	399 000	399 000
Beholdning av egne aksjer	3	-6 000	-8 000
Overkurs	3	6 184 000	6 184 000
Annen innskutt egenkapital	3	14 623 000	
Sum innskutt egenkapital		21 200 000	6 575 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	85 113 000	75 913 000
Minoritetsinteresser	3	1 114 000	809 000
Sum opptjent egenkapital		86 227 000	76 722 000
Sum egenkapital		107 427 000	83 297 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	1 853 000	1 774 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 853 000	1 774 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	46 666 000	58 332 000
Sum annen langsiktig gjeld		46 666 000	58 332 000
Sum langsiktig gjeld		48 519 000	60 106 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		11 667 000	11 668 000
Leverandørgjeld	11	72 898 000	78 090 000
Betalbar skatt	5	496 000	2 201 000
Skyldige offentlige avgifter		43 278 000	32 204 000
Utbytte		10 876 000	3 625 000
Annen kortsiktig gjeld		49 699 000	42 257 000
Sum kortsiktig gjeld		188 914 000	170 045 000
Sum gjeld		237 433 000	230 151 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		344 860 000	313 448 000



Årsregnskap

2020

mnemonic as

Pennco Dokumentnøkkel: YBB/L SU/43 N33YE-VD/41-GI.86G-HU/4T



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i mnemonic AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert mnemonic AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 15 414 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 16 948 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til mnemonic AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet mnemonic AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are equally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registret i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforning
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Revisjonsberetningens identifikasjonsnummer: 772027-75512-JuF-B5-KJZ6A-Q2DVP7A-158075



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
mnemonic AS

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå **betryggende sikkerhet** for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. **Betryggende sikkerhet** er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, **utøver** vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Revisors dokumentnummer: T12Q7 T6SLZ JEFB5 KJ2EA-Q0V7P-WS0T5



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
mnemonic AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 19. april 2021
Deloitte AS

Trond Edvin Hov
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr: T1ZQ7-T6SL2-JEFB5-KJ2EA-QDV7P-WB07S



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Trond Edvin Hov

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1287563

IP: 46.9.xxx.xxx

2021-04-20 06:22:41Z



Penneo Dokumentnr: T1ZQ7-T6SL2-JEFFB5-KJDEA-Q0V7P-WB0T5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSBERETNING 2020 FOR MNEMONIC AS

mnemonic leverer løsninger og tjenester innen digital sikkerhet, og har som mål å være en komplett leverandør. Våre eksperter hjelper kundene med å løse komplekse og krevende sikkerhetsutfordringer. Målet vårt er å fortsette å ivareta vår ledende posisjon i Norden og utvikle vår posisjon i Europa og USA.

Selskapet har hovedkontor i Norge, et datterselskap i Sverige og har etablert selskaper i Finland, Danmark, USA og kontorer i UK og Nederland.

Markedsutvikling

Behovet for løsninger og kompetanse innen vårt felt fortsetter å øke. Ifølge Gartner Inc forventes bedriftsmarkedet for informasjonssikkerhet og risikostyring å nå rundt 140 milliarder dollar globalt i 2021. Markedet forventes å vokse 9,2% i året fram til 2024. I Vest-Europa alene beregnes det at markedet i år vil nå 43 milliarder dollar med en gjennomsnittlig årlig vekst på 8,1%. Gartner Inc forventer vekst i samtlige underkategorier og i alle regioner globalt.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2021 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Covid-19

mnemonic leverer samfunnskritiske tjenester og er mindre sårbar for utviklingen av covid-19 enn mange andre bransjer. Slik situasjonen er pr signeringsdato vil det ikke bli behov for permitteringer eller andre økonomiske tiltak for å sikre videre drift av selskapet. Selskapet har god likviditet og vil også klare seg gjennom en omsetningssvikt mot budsjett for 2021 om situasjonen skulle endre seg.

Omsetning og resultat

mnemonic as omsatte i 2020 605 mill som er en økning på 17 % sammenlignet med 2019. Overskudd før skatt ble 18,6 mill. Egenkapitalandelen pr 31.12.2020 var 33 %, sammenlignet med 28 % pr 31.12.2019. Konsernet viser en omsetning på 647 mill og overskudd før skatt på 20,6 mill.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på 45,9 mill. Konsernets likviditetsbeholdning var kr. 69,6 mill per 31.12.2020. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Insentivprogram

Selskapet har kjøpt aksjer fra selskapets største aksjonær i 2018 og i 2019. De kjøpte aksjene har blitt videresolgt til ansatte i forbindelse med gjennomføringen av et bredt insentivprogram. I desember 2020 ble 2,45% av totalt antall aksjer i Selskapet solgt tilbake til ansatte. Selskapet har i forbindelse med insentivprogrammet finansiert deler av kjøpesummen for de solgte aksjene med lån. Lånene til ansatte utgjør til sammen NOK 69,7 mill pr 31.12.2020.

Det ble i denne sammenheng også tatt opp et langsiktig lån på 70 mill fra kredittinstitusjon i 2018. Lånet utgjør kr 58,3 mill pr 31.12.2020.

Personal og miljø

Ved regnskapsårets slutt var det 246 ansatte i Norge, 13 ansatte i Sverige, 1 ansatt i USA, 2 ansatte i UK og 1 ansatt i NL. Det har vært en arbeidsulykke (lett hørselskade) i forbindelse med elektrisk oppgradering. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende



tiltak for forbedringer. HMS-ansvarlig utarbeider mål, policy, handlingsplan og arbeidsplan for alle HMS aktiviteter i selskapet. Det utføres også en årlig medarbeiderundersøkelse, med benchmarks, som gjør det enklere å identifisere organisasjonens styrker og utviklingsområder. Sykefraværet er registrert til ca 1,95 % av arbeidstiden. Selskapet forurenser ikke det ytre miljø.

Styresammensetning

Ansattaksjonærene i selskapet har februar 2021 valgt en representant til styret. Ordinær generalforsamling 2021 vil behandle endring i styresammensetning.

Diskriminering og Likelønn

1.januar 2018 trådte «Lov om likestilling og forbud mot diskriminering» i kraft. Den oppdaterte loven konkretiserer aktivitetsplikten for arbeidsgivere og fra den 1.januar 2020 trådte en ny lovendring i kraft om aktivitets- og forklaringsplikt for bedrifter med flere enn 50 ansatte.

Aktivitetspliktene omfatter:

1. Undersøke diskrimineringsrisiko og forhindre diskriminering.
2. Likelønnsvurdering

1. Diskriminering

Det er utført en undersøkelse av diskrimineringsrisiko høsten 2020. Diskrimineringsgrunnlag og områder inkluderes i ulike risikoscenarioer. Selskapet har benyttet internt kvalitetsgodkjente rammeverk for risikovurderinger. Det er definert 12 ulike risikoscenarioer. Av disse er 11 av risikoscenarioene innenfor definert risikotoleranse. Et risikosenario er utenfor mnemonic sin risikotoleranse.

«Ansatte som utsettes for trakassering på jobb eller hos kunde vet ikke hvordan dette skal rapporteres eller ledere vet ikke hvordan håndtere et mottatt varsel om trakassering hos kunde. Dette resulterer i en ubehagelig situasjon for den ansatte.»

Risikoscenarioet er definert å være medium. Både konsekvens og sannsynlighet påvirkes av hvorvidt det er kjent at man har ansvar for slike hendelser også hos arbeid hos kunde og hvorvidt man har formaliserte rutiner for varsling og oppfølging. Følgende tiltak er foreslått: Gjennomgang av interne varslingsrutiner til alle ledere og linjeledere.

Arbeid for å fremme likestilling og forhindre diskriminering er en kontinuerlig prosess. For å lykkes med mangfold, inkludering og likestilling bør man ha en metodisk og målrettet tilnærming, med bakgrunn i vurderingen er det også utarbeidet en handlingsplan som gjelder for hele mnemonic. Aksjoner i handlingsplanen har definerte tiltaksansvarlige og frister. Alle aksjoner skal gjennomføres innen årsslutt 2021.

2. Likelønnsvurdering

Likelønnsvurdering er gjennomført i mnemonic høsten 2020.

Kvinner og menn i samme virksomhet skal ha lik lønn for samme arbeid eller arbeid av lik verdi. Arbeidsgiver må sikre at det er kjønnsnøytrale kriterier og normer som ligger til grunn for avlønningen og at lønnen fastsettes på samme måte for kvinner og menn. (Likestilling og diskrimineringsombudet). Loven presiserer at lønnskartleggingen skal være basert på en sammenlikning mellom lønnsopplysninger (gjennomsnitt) mellom kvinner og menn i de respektive stillingsgruppene. For å definere de respektive stillingsgruppene så har selskapet



vurdert ulike grupper av ansatte med liknende arbeidsoppgaver og kompetansekrav, med og uten lederansvar. I tillegg har selskapet definert undergrupper basert på alder.

Ut fra datagrunnlaget som foreligger konkluderer selskapet med at ingen grupper er utsatt for ulikhet i lønn på grunn av kjønnsdiskriminering. Hvis man ser på arbeidsstokken under ett, så kan man likevel konkludere med at i den grad det er ulikhet i lønn så er det oftere i favør menn i selskapet. Ingen av tilfellene av ulikhet i lønn er over 10% og selskapet har dermed konkludert med at gitt at utslaget ikke er av en gitt størrelse så kan det være andre årsaker enn kjønnsdiskriminering. Det er viktig å poengtere at datagrunnlaget hadde vært bedre om selskapet jevnt over hadde flere kvinner i både teknisk og ikke-teknisk gruppe, samt flere menn i økonomi og administrasjon.

Av konsernets 263 ansatte er 33 kvinner pr 31.12.2020. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapet inngår ved behov kortsiktige terminkontrakter for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko. Dette gjelder i hovedsak innkjøp fra utenlandske leverandører der innkjøp gjøres i usd eller eur for produkter som videreselges til kunder i Norge.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kreditrisikoen i mnemonic as.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Resultatdisponering og kapitalendring

Styret foreslår følgende overføringer samt at årets overskudd i morselskapet på kr disponeres som følger:

Avsatt til utbytte	kr	10 876 092
Overført til annen egenkapital	kr	4 537 836
Totalt disponert	kr	15 413 928

Oslo 19.4.2021

Tønnes Ingebrigtsen
Walter Hafslø Qvam
Rita Skjærvik
Charlotte Sofie Bergsagel Berg-Svendsen
Hanne Moen
Siri Bromander
Erik Alexander Løkken
Erik Theodor Jakobsen
Rikke Kathrine Tobiasson Reinemo



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Siri Bromander

Underskrifter

Serienummer: 9578-5999-4-1962955

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 11:17:55Z



HANNE MOEN

Underskrifter

Serienummer: 9578-5990-4-3016643

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 11:52:38Z



Erik Alexander Løkken

Underskrifter

Serienummer: 9578-5999-4-1294070

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 12:16:04Z



Walter Hafslø Qvam

Underskrifter

Serienummer: 9578-5999-4-1041532

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-04-22 12:54:32Z



Erik Theodor Jakobsen

Underskrifter

Serienummer: 9578-5998-4-1094010

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-04-22 18:07:09Z



Rita Skjærvik

Underskrifter

Serienummer: 9578-5995-4-136116

IP: 134.47.xxx.xxx

2021-04-23 14:46:29Z



Rikke Kathrine Tobiasson Reinemo

Underskrifter

Serienummer: 9578-5999-4-1601058

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-04-24 13:29:39Z



Charlotte Sofie Bergsagel Berg-Svendsen

Underskrifter

Serienummer: 9578-5997-4-698490

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-26 09:22:53Z



Penneo Dokumentnr: S8317 1HY3L 10IGI 9Z5HP DQATM 2XEHE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



mnemonic as

mnemonic as			Tall i 1000 kr.	mnemonic konsern		
2019	note	2020	RESULTAT	2020	note	2019
01.01-31.12		01.01-31.12		01.01-31.12		01.01-31.12
515 993	8	605 116	Salgsinntekter	647 090	8	557 870
515 993		605 116	Sum driftsinntekter	647 090		557 870
182 942		225 095	Varekostnader	246 503		205 715
207 562	6	250 190	Lønnskostnader m.m	265 123	6	221 512
24 708	1	20 099	Avskrivninger på driftsmidler	20 264	1	24 876
77 462		90 468	Annen driftskostnad	93 900		81 207
492 674		585 852	Sum driftskostnader	625 790		533 310
23 319		19 264	Driftsresultat	21 300		24 560
2 328		1 554	Annen finansinntekt	1 554		2 328
4 638			Inntekt på investering i datterselskap			
801		-477	Agio	-477		612
2 200		1 691	Annen finanskostnad	1 706		2 214
5 567		-614	Resultat av finansposter	-629		726
28 886		18 650	Resultat før skattekostnad	20 671		25 286
4 533	5	3 236	Skattekostnad	3 723	5	4 860
24 353		15 414	ÅRSRESULTAT	16 948		20 426
			Minoritetenes andel av årsresultatet	236		111
			Majoritetens andel av årsresultatet	16 712		20 315
			OVERFØRINGER			
20 728		4 538	Overført til annen egenkapital			
3 625		10 876	Avsatt utbytte			
24 353		15 414	Sum overføringer			

Penneo Dokumentmaker: YBR11-51143-NJ3YF-VJ191-CU.86G-HUE4T



Balanse

mnemonic as			Tall i 1000 kr.	mnemonic konsern		
31.12.2019	note	31.12.2020	EIENDELER	31.12.2020	note	31.12.2019
	5		Utsatt skattefordel		5	
			Værlge driftsmidler:			
36 086	1	40 534	Driftsløsløre, inventar o.a. utstyr	40 632	1	36 301
36 086		40 534	Sum værlge driftsmidler	40 632		36 301
2 966	10	5 445	Investeringer i aksjer og andeler			
66 963	6	69 740	Lån til ansatte og aksjonærer	69 740		66 963
3 775	7	4 586	Pensjon	4 586	7	3 775
73 704		79 771	Sum finansielle anleggsmidler	74 326		70 738
109 790		120 305	Sum anleggsmidler	114 958		107 039
			Fordringer			
103 729	11	102 329	Kundefordringer	124 660	11	116 662
25 027	9	31 853	Andre fordringer	35 594	9	26 807
128 756		134 182	Sum fordringer	160 254		143 469
50 879	2	59 440	Bankinnskudd, kontanter o.l.	69 648	2	62 940
179 635		193 622	Sum omløpsmidler	229 902		206 409
289 425		313 927	SUM EIENDELER	344 860		313 448

Penneo Dokumentnøkkel: YRR11-51143-N13VF-VD141-G186G-HUE4T



Balanse

mnemonic as		Tall i 1000 kr.		mnemonic konsern		
31.12.2019	note	31.12.2020	EGENKAPITAL OG GJELD			
399	3,4	399	Aksjekapital	399	3,4	399
-8		-6	Egne aksjer	-6		-8
		14 623	Annen innskutt egenkapital	14 623		
6 184	3	6 184	Overkurs	6 184	3	6 184
6 575		21 200	Sum innskutt egenkapital	21 200		6 575
73 763	3	81 409	Annen egenkapital	85 113	3	75 913
73 763		81 409	Sum opplynt egenkapital	85 113		75 913
			Minoritetsinteresser	1 114		809
80 338		102 809	Sum egenkapital	107 427		83 297
27,8 %		32,7 %				
			Avsetninger for forpliktelser:			
58 332	13	46 666	Gjeld til kredittinstitusjon	46 666		58 332
1 774	5	1 853	Utsatt skattegjeld	1 853		1 774
60 106		48 519	Sum langsiktig gjeld	48 519		60 106
65 517	11	58 206	Leverandørgjeld	72 898	11	78 090
1 869	5		Betalbar skatt	496	5	2 201
29 908		39 813	Skyldige offentlige avgifter	43 278		32 204
3 625		10 876	Avsatt utbytte	10 876		3 625
11 668		11 667	Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon	11 667		11 668
36 394		42 237	Annen kortsiktig gjeld	49 699		42 257
148 981		162 799	Sum kortsiktig gjeld	188 914		170 045
209 087		211 318	Sum gjeld	237 433		230 151
289 425		313 927	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	344 860		313 448

Oslo, 19.04.2021

Tønnes Ingebrigtsen
 Walter Hafslø Qvam
 Rita Skjærvik
 Charlotte Sofie Bergsagel Berg-Svendsen
 Hanne Moen
 Siri Bromander
 Erik Alexander Løkken
 Erik Theodor Jakobsen
 Rikke Kathrine Tobiasson Reinemo

Penneo Dokumentnøkkel: YBB/L-SUJ43-N3YE-VDI41-GI.86G-HUE4T



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

mnemonic		Tall i 1000 kr.	Konsern	
2019	2020		2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
28 886	18 650	Ordinært resultat før skattekostnad	20 671	25 286
2 428	-1 869	Periodens betalte skatt	-2 201	2 251
24 708	20 099	Ordinære avskrivninger	20 264	24 876
-193	13 812	Pensjonskostnad og lønnskostnad uten kontanteffekt	13 812	-193
-15 991	1 400	Endring i kundefordringer	-7 998	-4 487
9 709	-7 311	Endring i leverandørgjeld	-5 192	3 823
-13 169	5 688	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	6 581	-15 570
36 378	50 469	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	46 937	35 976
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
-29 108	-24 546	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-24 575	-29 161
-29 108	-24 546	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-24 575	-29 161
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
-15 081	-15 003	Kjøp egne aksjer	-15 003	-15 081
1 715	15 230	Innbetaling fra ansatte vedrørende incentivprogram	15 230	1 715
	-11 867	Utbetaling avdrag lån kredittinstitusjon	-11 867	
	-2 402	Utbetaling investering datterselskap		
	-3 520	Utbetaling av utbytte	-3 520	-844
-13 366	-17 362	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-14 980	-14 210
		Effekt av valutakursendring på bankinnskudd, kontanter o.l	306	-452
-6 096	8 561	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	6 708	-7 847
56 975	50 879	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	62 940	70 787
50 879	69 440	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	69 648	62 940

Penneo Dokumentnr: YBBL-SUJ43-NJ3YE-VD41-GL86C-HUE4T



mnemonic as

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2020

REGNSKAPSPRINSIPPER

Alle tall i 1000 kr.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter mnemonic med datterselskaper hvor mnemonic eier direkte eller indirekte mer enn 50 prosent. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

Eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Kundefordringer og leverandørgjeld som er sikret ved inngått terminkontrakter vurderes til kurs i terminkontrakten.

Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Driftsinntekter

Driftsinntekter omfatter inntekt på varer som er levert og tjenester utført i løpet av året. For standard service- og vedlikeholdskontrakter som selskapet har inngått, skjer inntektsføring jevnt over avtaleperioden.

Side 1 av 13

Pennneo Dokumentnøkkel: Y88L-SU43-NJ3YE-VD41-GL86C-HUE4T



mnemonic as

Skatter

Skattekostnad sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt), endring i netto utsatt skatt og refusjonsskatt etter delingsmodellen. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Pensjoner

Tilskuddsplaner:

En vesentlig andel av de ansatte (231) har pensjonsordning i form av tilskudds planer. Selskapets forpliktelse overfor de ansatte består i å yte tilskudd til den enkeltes pensjonssparing. Periodisert tilskudd er regnskapsført som periodens pensjonskostnad.

Ytelsesplaner:

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplan fordeles over gjenværende opptjeningsperiode. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke.

Betingende utfall, tvistesaker

Selskapet er involvert i tvistesaker av ulik karakter. For tvistesaker hvor det vurderes at det er mindre enn 50% sannsynlighet for at en økonomisk forpliktelse vil oppstå, foretas ingen avsetning i regnskapet.

Insentivprogram

Selskapet har kjøpt aksjer fra selskapets største aksjonær, og de kjøpte aksjene har blitt videresolgt til ansatte i forbindelse med gjennomføringen av et bredt insentivprogram hvor ansatte har fått mulighet til å kjøpe aksjer i selskapet. De ansatte har fått kjøpe aksjene til estimert virkelig verdi som lavere enn selskapets kjøpspris. Forskjellen mellom selskapets kjøpspris og de ansattes kjøpspris skyldes bindingstid for de ansatte og at selskapet kan kjøpe tilbake aksjene dersom ansatte slutter i løpet av bindingstiden. Forskjellen mellom selskapets kjøpspris og salgspris til de ansatte kostnadsføres som lønnskostnad over bindingstiden og har motpost i annen egenkapital.



mnemonic as

Note 1 - Varige driftsmidler

mnemonic as	Inventar, personbil	Kontor maskiner	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	20 431	104 222	124 653
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 891	20 656	24 547
Utrangering	-6 114	-25 650	-31 764
Anskaffelseskost 31.12.20	18 208	99 228	117 436
<hr/>			
Akkumulerte avskrivninger 01.01.20	11 711	76 856	88 567
Årets ordinære avskrivninger	2 383	17 716	20 099
Utrangering	-6 114	-25 650	-31 764
Akkumulerte avsk. og nedskr. 31.12.20	7 980	68 922	76 902
<hr/>			
Bokført verdi pr 31.12.20	10 228	30 306	40 534

Økonomisk levetid	5 år	3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Konsern	Inventar, personbil	Kontor maskiner	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	20 920	105 241	126 161
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 891	20 685	24 576
Utrangering	-6 114	-25 650	-31 764
Anskaffelseskost 31.12.20	18 697	100 276	118 973
<hr/>			
Akkumulerte avskrivninger 01.01.20	12 039	77 812	89 851
Årets ordinære avskrivninger	2 486	17 778	20 264
Utrangering	-6 114	-25 650	-31 764
Akkumulerte avsk. og nedskr. 31.12.20	8 411	69 940	78 351
Valutadifferanser			10
Bokført verdi pr 31.12.20	10 286	30 336	40 632

Økonomisk levetid	5 år	3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Note 2 - Bundne midler

I posten bankinnskudd, kontanter o.l. inngår bundne midler med kr 15 832* (kr 12 164*).



mnemonic as

Note 3 - Egenkapital

mnemonic	Aksje kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital 31.12.2019	399	-8	6 184		73 763	80 338
Årets endring i egenkapital:						
Endring avsatt utbytte					106	106
Avsatt utbytte					-10 876	-10 876
Periodisering Incentivprogram ansatte				14 623		14 623
Kjøp egne aksjer		-8			-14 995	-15 003
Salg egne aksjer		10			17 997	18 007
Årets resultat					15 414	15 414
Egenkapital 31.12.2020	399	-6	6 184	14 623	81 409	102 609

Konsern	Aksje kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritet	Total egenkapital
Egenkapital 31.12.2019	399	-8	6 184		75 913	809	83 297
Årets endring i egenkapital:							
Endring avsatt utbytte					106		106
Avsatt utbytte					-10 876		-10 876
Periodisering Incentivprogram ansatte				14 623			14 623
Kjøp egne aksjer		-8			-14 995		-15 003
Salg egne aksjer		10			17 997		18 007
Omrøgningsdifferanser					256	90	325
Årets resultat					16 713	236	16 948
Egenkapital 31.12.2020	399	-8	6 184	14 623	85 092	1 135	107 427

Egne aksjer:

Pr 31.12.2020 eier morselskapet 57014 egne aksjer. Aksjene er tiltenkt ansatte.

Note 4 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 3 625 364 aksjer pålydende 0,11. Det er kun en aksjeklasse. Alle aksjene har lik stemmerett.

Eierstruktur

De største aksjonærene pr 31.12.2020 var:

Side 4 av 13

Perneo Dokumentthekkei: YBBIL-SLJA3-NV3YL-VD141-GL86C-HUE4T



mnemonic as

	Antall	Eierandel	
FERD MNEMONIC HOLDING AS	1 516 948	41,84 %	
TIN AS (Tønnes Ingebrigtsen)	632 851	17,46 %	Daglig leder
RAGNAR BULL-NIELSEN	156 017	4,30 %	
MNEMONIC AS	57 014	1,57 %	
JOAKIM VON BRANDIS	30 500	0,84 %	
BENTE KRISTIN HOLTEN	30 000	0,83 %	
ERIK ALEXANDER LØKKEN	26 000	0,72 %	Styremedlem
CHRISTIAN SYVERSTAD AS	25 000	0,69 %	
LINE KLOSTER	25 000	0,69 %	
FURUZ HOLDING AS	21 559	0,59 %	
NUGGET AS	21 559	0,59 %	
MARKUS FREDRIK CHRISTIAN HARBOE	21 255	0,59 %	
SVEN OLE SKRIVERVIK	21 000	0,58 %	
FREDRIK AMUNDSEN	20 000	0,55 %	
BED AS	19 556	0,54 %	
JON ROSS	18 505	0,51 %	
KAPITALENS KROKODILLER AS	18 325	0,51 %	
<hr/>			
Sum > 0,50% eierandel	2 661 089	73,40 %	
Sum øvrige	964 275	26,60 %	
Totalt antall aksjer	3 625 364	100 %	

Penneo Dokumentnr: YBBJL-SUJ43-NU3YE-VDI41-GL86G-HUE4T



mnemonic as

Note 5 - Skattekostnad

mnemonic as			konsern	
2019	2020	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2020	2019
7 065	3 158	Betalbar skatt	3 644	7 392
-2 532	78	Endring i utsatt skatt	78	-2 532
4 533	3 236	Skattekostnad ordinært resultat	3 723	4 860

mnemonic as			konsern	
2019	2020	Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	2020	2019
7 065	3 158	Årets totale skattekostnad	3 644	7 392
-5 196	-4 750	Refusjon FoU skattefunn	-4 750	-5 196
		Omregningsdifferanse	10	5
1 869	-1 592	Betalbar skatt i balansen	-1 096	2 201

Netto tilgode i Norge pr 31.12.2020 på 1 592 er inkludert i andre fordringer

mnemonic as			konsern	
2019	2020	Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2020	2019
28 886	18 650	Årets resultat før skatt	20 671	25 286
6 355	4 103	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	4 548	5 563
		Skatteeffekten av følgende poster:		
341	178	Ikke fradragsberettigede kostnader	222	438
-1 020		Tilbakeføring inntektsført utbytte		
-1 143	-1 045	Refusjon FoU skattefunn	-1 045	-1 143
		Virkning av endring i skatteregler/ulike skattesatser	-2	-6
		Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	0	9
4 533	3 236	Skattekostnad	3 722	4 860
16 %	17 %	Effektiv skattesats	18 %	19 %

Penneo Dokumentnøkkel: YRFIL-SU143-NJ3YE-VD141-GL86G-FUE4T



mnemonic as

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

mnemonic as	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	3 027		3 237	
Fordringer	131		63	
Forpliktelser	600		847	
Andre forskjeller		4 601		5 090
Pensjonsforpliktelser		1 009		831
Sum	3 757	5 610	4 147	5 921
Utsatt skatt fordel/forpliktelse		1 853		1 774
Ikke balanseført utsatt skattefordel				
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen		1 853		1 774

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

Konsern	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	3 027		3 237	
Fordringer	131		63	
Forpliktelser	600		847	
Andre forskjeller		4 601		5 090
Pensjonsforpliktelser		1 009		831
Fremførbart underskudd	96		87	
Sum	3 853	5 610	4 234	5 921
Utsatt skatt fordel/forpliktelse		1 853		1 774
Ikke balanseført utsatt skattefordel	96		87	
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen		1 853		1 774

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Penneo Dokumentnøkkel: Y85J1-5UJ43-N33YF-VDJ41-G1 R6G-HJf4T



mnemonic as

Note 6 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

mnemonic		Lønnskostnad	Konsern	
2019	2020		2020	2019
133 192	152 028	Lønninger	159 166	140 847
24 987	27 817	Folketrygdavgift	31 389	28 480
19 079	24 300	Bonus	26 002	21 110
16 152	18 237	Feriepenger	19 325	17 143
2 719	2 875	Pensjonskostnader ytelsesbasert	2 875	2 719
8 431	9 295	Pensjonskostnader innskuddsbasert	10 340	9 403
	14 623	Periodisering insentivprogram ansatte	14 623	
3 002	1 015	Andre personalkostnader	1 403	1 810
207 562	250 190		265 123	221 512
192	215	Gjennomsnittlig antall ansatte	227	203
Ytelser til daglig leder				
2 046	2 204	Lønn	2 204	2 046
8	9	Annen godtgjørelse	9	8

Bonus ordningen til alle ansatte er basert på en andel av driftsresultatet. 45 % av driftsresultat (inkludert sosiale avgifter) utbetales som bonus. Bonusen deles likt på alle ansatte. Inkludert daglig leder.

Styret:

Det er utbetalt styrehonorar i 2020 for følgende styremedlemmer:

Styrets leder Walter Qvam kr 400.000
 Styremedlem Rita Skjærvik kr 200.000
 Styremedlem Charlotte Berg-Svendsen kr 200.000

Revisor:

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	mnemonic		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lovpålagt revisjon (*)	395	595	575	718
Andre attestasjonstjenester	25	20	25	20
Skatterådgivning	8	10	8	10
Andre tjenester utenfor revisjonen	0	0	0	0
Total	428	625	608	748

(*) Honorar lovpålagt revisjon i 2019 og 2020 inkluderer revisjon av mellombalanser.



mnemonic as

Lån til ansatte / aksjonærer:

	Daglig leder	Styre- medlemmer	Ansatte/ aksjonærer
Saldo pr Lån 31.12.2020	1 511´	3 993´	64 236´
Sikkerhetsstillelse	Ja	Ja	Ja

Lån til daglig leder er gitt på følgende betingelser:

Daglig leder har fått et lån fra Selskapet på NOK 1 511´ (pr 31.12.20) i tilknytning til selskapets insentivprogram. Lånet ble gitt 10.12.2018 og forfaller syv år etter forfall. Lånet nedbetales gjennom trekk i årlig bonus (40 % av bonus (etter skatt)) og ved utbyttebetalinger fra Selskapet (etter skatt). Lånet har en årlig rente lik normrente for rimelige lån i ansettelsesforhold. Det er stilt sikkerhetsstillelse for lånet ved pant i aksjer i Selskapet.

Lån til styremedlemmer er gitt på følgende betingelser:

Styremedlemmer, som også er ansatte, har fått lån på til sammen NOK 3 993´ (pr 31.12.20) på samme vilkår som daglig leder. Lånene er gitt i tilknytning til selskapets insentivprogram.

Lån til ansatte/aksjonærer er gitt på følgende betingelser:

Selskapets ansatte/aksjonærer (og deres heleide holdingselskaper) har, i tilknytning til selskapets insentivprogram, fått lån på til sammen NOK 69 740´ (beløpet inkluderer lån til styremedlemmer og daglig leder oppgitt ovenfor). Lånene er gitt på samme vilkår som daglig leder.

Penneo DokumentID: YBBJL-SUJ43-NJ3YE-VDI41-GL86G-HUE4T



mnemonic as

Note 7 - Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle ansatte. En vesentlig andel av de ansatte har pensjonsordning i form av tilskuddsplaner. Innskuddsordningen er kostnadsført med 9 295* + aga.

12 personer har en ytelsesbasert ordning. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er fondet gjennom et forsikringselskap

	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 147	2 593
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	- 361	-318
Avkastning på pensjonsmidler	626	791
Resultatført estimeringstap/(gevinst)		
Periodisert arbeidsgiveravgift	463	463
Netto pensjonskostnad	2 875	3 529

	31.12.2020	31.12.2019
Påløpte pensjonsforpliktelser	43 664	36 683
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-32 900	-28 552
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-15 996	-12 438
Periodisert arbeidsgiveravgift	646	532
Netto pensjonsforpliktelse	-4 586	-3 775

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	1,75 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,40 %	3,80 %

Penneo Dokumentnr: Y88JL-SUJ43-NJ3YE-VDH1-GL86G-HUE4T



mnemonic as

Note 8 - Salgsinntekter

2019	2020	Salgsinntekter	2020	2019
mnemonic as			Konsern	
<u>Pr. virksomhetsområde:</u>				
164 699	203 461	Produkter	218 869	184 267
73 969	68 541	Vedlikehold/support produkter	82 790	86 765
132 673	174 140	MSS / Operations	174 140	132 673
142 868	157 986	Konsulenttjenester	170 030	153 224
1 784	988	Annet	1 261	942
515 993	605 116	Sum	647 090	557 870
<u>Pr. geografisk marked:</u>				
471 417	561 578	Norge	561 578	471 417
44 576	43 538	Utland	85 512	86 453
515 993	605 116	Sum	647 090	557 870

Note 9 - Fordringer med forfall senere enn ett år

mnemonic as	2020	2019
Andre fordringer	0	0
Konsern	2020	2019
Andre fordringer	0	0

Note 10 - Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Ansk. Tidspunkt	Konsolidert	Forretnings kontor	Stemme og eierandel	Resultat 2020	Egenkapital pr 31.12.2020	Bokført verdi Aksjer
mnemonic ab	04.03.2003	Ja	Stockholm	85,10 %	1581'	7615'	2068'
mnemonic Oy	01.06.2004	Ja	Helsingfors	100 %	-4'	166'	68'
mnemonic ApS	01.07.2004	Ja	Gentofte	100 %	-37'	120'	338'
mnemonic Inc	01.07.2020	Ja	Palo Alto	100 %	-6'	2127'	2402'



mnemonic as

Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

mnemonic as	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	1 547	0	710	632
Sum	1 547	0	710	632

	Leverandørgjeld	
	2020	2019
Foretak i samme konsern	1 319	0
Sum	1 319	0

Note 12 - Garantiforpliktelser

Ikke balanseført husleiegaranti overfor Industriens og Eksportens Hus AS kr 13.874'. Sikkerhet for garantien er pant i kundefordringer og driftstilbehør.

Note 13 - Långsiktig gjeld

Selskapets gjeld til kredittinstitusjoner utgjør kr 58.333' pr 31.12.2020. Lånet forfaller i perioden 2020 til 2023. Forrentes med margin + flytende NIBOR 3mnd. I 2020 lå marginen fast på 1,60% p.a. Deretter vil prisgrid følges, basert på revidert årsregnskap. Lånets løpetid er 5 år. Hvorav første år (2019) var avdragsfritt. Deretter vil kr 35.000' bli nedbetalt over 3 år med kvartalsvise avdrag før gjenstående kr 35.000' blir nedbetalt i år 5 med kvartalsvise avdrag.

Convenents krav knyttet til:

- Eierskifteklausul: Hvis Ferd AS eierandel går under 34% skal kredittinstitusjonen skriftlig godkjenne denne.
- Minimum egenkapitalandel på 30% i reviderte årsregnskap.
- Årlig rapportering av finansielle låneforutsetninger. NIBD/EBITDA skal maksimalt være 2,0. Måles ved årlige målinger av revidert årsregnskap.

Sikkerhet for lånet er gitt med pant i kundefordringer og driftstilbehør med kr 85.000'

Pannen Dokumentnummer: YRBIL-SUJ43-NJ3YE-VDI41-GL86G-HUE4T



mnemonic as

Note 14 - Finansiell risikostyring

Selskapet inngår løpende terminkontrakter for å redusere valutarisiko. Risikoen er hovedsakelig knyttet til varekostnader i annen valuta enn nok.

Termin kontrakter 2021				
Selskapet kjøper		Selskapet selger		Forfall
USD	2 332 000	NOK	20 177 987	7.1.2021- 8.2.2021

Note 15 – Hendelser etter balansedagen - Covid-19

mnemonic leverer samfunnskritiske tjenester og er mindre sårbar for utviklingen av covid-19 enn mange andre bransjer. Slik situasjonen er pr signeringsdato vil det ikke bli behov for permitteringer eller andre økonomiske tiltak for å sikre videre drift av selskapet. Selskapet har god likviditet og vil også klare seg gjennom en omsetningssvikt mot budsjett for 2021 om situasjonen skulle endre seg.

Penneo Dokumenttracering: Y8B3Ii-S11143-N13VF-VD141-G186G-HUJFT



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Siri Bromander

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1962955

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 11:17:55Z



HANNE MOEN

Underskriver

Serienummer: 9578-5990-4-3016643

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 11:52:38Z



Erik Alexander Løkken

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1294070

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-04-22 12:16:04Z



Walter Hafslø Qvam

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1041532

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-04-22 12:54:32Z



Erik Theodor Jakobsen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1094010

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-04-22 18:07:09Z



Rita Skjærvik

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-136116

IP: 134.47.xxx.xxx

2021-04-23 14:46:29Z



Rikke Kathrine Tobiasson Reinemo

Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1601058

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-04-24 13:29:39Z



Charlotte Sofie Bergsagel Berg-Svendsen

Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-698490

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-04-26 09:22:53Z



Penneo Dokumenttrekkel: YBBJL-SUJ43-NJ3YE-VD41-GI.86C-HUE4T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig)

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>